

An aerial photograph of a densely populated city, likely Istanbul, with a purple gradient overlay. The city features a mix of modern and traditional architecture, with a large stadium visible in the lower right. The sea is visible in the background.

2025-2029  
**STRATEJİK  
PLANI**





2025–2029

# STRATEJİK PLANI

“  
Vatanını  
en çok seven  
görevini en iyi  
yapandır  
”

*K. Atatürk*







**Candan**  
**BELEDİYESİ**



## Sevgili hemşehrilerim;

Tekirdağ'ın geleceği için belirlediğimiz yol haritasının bir yansıması olan bu stratejik plan, 2025–2029 yıllarını kapsayan ve şehrimiz için bir dönüm noktası niteliğindeki hedefleri içermektedir. Planımız, sadece kısa vadeli hedefleri değil, aynı zamanda uzun vadeli vizyonumuzu da kapsayan geniş bir perspektifle hazırlanmıştır.

Tekirdağımız, tarihi ve kültürel zenginlikleri, doğal güzellikleri ve dinamik toplumsal yapısıyla her geçen gün daha da büyümektedir. Bu büyümenin sürdürülebilir ve dengeli bir şekilde gerçekleşmesi için kapsamlı bir stratejiye ihtiyaç duyuyoruz. İşte bu plan, Tekirdağ'ın potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı ve şehrimizin her alanında kalıcı bir gelişim sağlamayı hedeflemektedir.

Son yıllarda, Covid-19 pandemisi ve ekonomik dalgalanmalar gibi zorluklarla karşılaştık ve bu zorluklarla mücadele etmeye devam ediyoruz. Bu süreçte edindiğimiz deneyimlerle, stratejik hedeflerimizi yeniden şekillendirdik ve Tekirdağ'ı geleceğe taşıyacak adımları planladık. 2025–2029 yılları arasındaki stratejik hedeflerimiz, Tekirdağ'ın kültürel, ekonomik ve sosyal yönlerini kapsamlı bir şekilde ele almayı amaçlamaktadır. Kültür ve turizmin güçlendirilmesi, belediye hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerinin mükemmel hale getirilmesi, yeşil alanlarımızın ve sosyal tesislerimizin artırılması temel önceliklerimiz arasındadır. Belirlediğimiz her bir hedef, hemşehrilerimizin yaşam kalitesini yükseltmeyi ve şehir yönetimini daha şeffaf ve etkili hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Ayrıca, afetlere karşı güvenliğin sağlanması ve afet yönetimi alanında etkin stratejilerin geliştirilmesi de önemli hedeflerimizdendir. Bu kapsamda, kentsel dönüşüm projeleri ve afetlere yönelik belirlenen önlemlerle, şehrimizin dayanıklılığını artırmayı hedefliyoruz. Afetlere hazırlıklı bir şehir oluşturmak için, hem kamu hem de özel sektör iş birliğiyle, afet öncesi, sırası ve sonrasında uygulanacak planlar geliştirilecek, bu süreçte toplumun bilinçlendirilmesine de büyük önem verilecektir. Böylece, Tekirdağ'ın güvenli ve sürdürülebilir bir geleceğe ulaşmasını sağlamak için gerekli adımları atmış olacağız.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak, toplumsal cinsiyet eşitliğini, dezavantajlı grupların haklarını ve engelli bireylerin topluma entegrasyonunu öncelikli hedeflerimiz arasında görüyoruz. Bu stratejik plan döneminde, kadınların, dezavantajlı grupların ve engellilerin yaşam kalitelerini artırmak için özel projeler ve destek programları geliştireceğiz.

Kadınlarımızın toplumsal ve ekonomik hayatta daha aktif rol almasını destekleyecek, cinsiyet eşitliğini sağlamak adına çeşitli eğitim, istihdam ve girişimcilik fırsatları sunacağız. Kadınların güçlendirilmesi ve sosyal hayata eşit katılımı için projeler geliştireceğiz.

Bu stratejik plan ile Tekirdağ'ın geleceğine dair umutlarımızı ve hedeflerimizi somut bir şekilde ortaya koyuyoruz. Planımızın her aşamasında, paydaşlarımızdan gelen destek, görüş, öneri, talep ve beklentiler en büyük yol göstericimiz olmuştur. Her adımda toplumsal katılımı ve yerel dinamikleri göz önünde bulundurarak, halkımızın beklentilerini karşılamak ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak için çalışacağız. Bu planda oluşturduğumuz temel vizyon ve stratejiler, yürüteceğimiz faaliyetlere esas teşkil edecek, dinamik ve anında çözüm yaklaşımımızın bir sonucu olarak her adımda bize yol gösterecektir.

Stratejik Planımız, Tekirdağ'ımız için bir dönemin başlangıcını simgelemektedir. Geleceğe dair umutlarımızı ve hedeflerimizi birlikte gerçekleştirmek için yola çıktığımız bu süreçte, gösterdiğiniz özveri ve destek için şükranlarımı sunarım. Hep birlikte, Tekirdağ'ı daha yaşanabilir, daha güçlü ve daha parlak bir şehir haline getirmek için kararlılıkla ilerleyeceğiz.

Bu planın hayata geçirilmesinde bizlere destek olan tüm ekip arkadaşlarıma ve hemşehrilerime teşekkür ederim.

**DR. CANDAN YÜCEER**  
TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

2025–2029

# STRATEJİK PLANI

İçindekiler

**1. Bir Bakışta Stratejik Plan S.11**

Misyon **S.12**

Vizyon **S. 12**

Temel Değerler **S.12**

Amaç ve Hedefler **S. 14**

Temel Performans Göstergeleri **S.20**

**2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci S.23**

**3. Durum Analizi S.29**

**3.1. Tekirdağ'ın Genel Görünümü S.30**

**3.2. Kurumsal Tarihçe S.36**

**3.3. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi S. 37**

**3.4. Mevzuat Analizi S.40**

**3.5. Üst Politika Belgeleri Analizi S.45**

**3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi S.50**

**3.7. Paydaş Analizi S.53**

**3.8. Kuruluş İçi Analiz S.69**

**3.9. PESTLE Analizi (Çevre Analizi) S.76**

**3.10. GZFT Analizi S.77**

**3.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi S.78**

**4. Geleceğe Bakış S. 83**

**5.Strateji Geliştirme S. 87**

**5.1 Amaç ve Hedefler S.90**

**5.2. Maliyetlendirme S.135**

**6. İzleme ve Değerlendirme S.145**



# **1 Bir Bakışta Stratejik Plan**

# Misyon, Vizyon, Temel Değerler

Tekirdağ Büyükşehir Belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedefleri aşağıda sırasıyla yer almaktadır

## Misyon

Tekirdağ'ın refahını artıran, Tekirdağlıların huzurlu ve mutlu bir yaşam sürmesini sağlayan, çağdaş ve demokratik bir yerel yönetim modeli sunmak.

## Vizyon

Cumhuriyetin ikinci yüzyılında, yaşam kalitesini ve sürdürülebilirliği esas alan, çağdaş, çevreye duyarlı, yenilikçi, şeffaf, sosyal adaleti ve toplumsal katılımı gözetken ve örnek alınan bir belediye olmak.

## Temel Değerler

Cumhuriyetin  
değer ve  
ilkelerine  
bağlı

Kaliteli  
ve vatandaş  
odaklı hizmet  
sunan

Güler yüzlü,  
yapıcı ve çözüm  
odaklı yaklaşıma  
sahip

Çevreye, insana  
ve diğer canlılara,  
kültürel değerlere  
ve tarihi dokuya  
saygılı

Sosyal, adil,  
şeffaf, katılımcı  
ve demokratik  
belediyecilik  
hizmeti sunan

Etkili, verimli  
ve sürdürülebilir  
kaynak tahsisi  
ve kullanımına  
odaklanmış

İlçe  
belediyeleri ile  
eşgüdüm içinde  
çalışan

Yeniliğe ve  
gelişime açık

Toplumsal  
sorumluluğa  
sahip

Toplumsal  
cinsiyet eşitliğini  
savunan

Afetlere  
karşı bilinçli

Paydaş odaklı  
ve katılımcılığı  
esas alan

# Amaç ve Hedefler

## KENTSEL PLANLAMA VE KÜLTÜREL MİRASIN KORUNMASI

1. Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.
  - 1.1. Planlama ve haritalama hizmetlerine ait süreçleri iyileştirerek güncel tutmak ve mekansal adres kayıt sistemi verileri doğrultusunda il genelinde tabelalandırma işlemlerini tamamlamak.
  - 1.2. Kentimizdeki tarihi ve kültürel mirası özgün biçimleriyle korumak ve gelecek kuşaklara aktarmak.

## ÇEVRE VE SAĞLIK YÖNETİMİ

2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.

2.1. Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre sunmak amacıyla, kişi başı yeşil alan miktarını artırarak daha yeşil bir yaşam alanı oluşturmak.

2.2. Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi sağlamak amacıyla geri dönüşüm sistemlerini güçlendirmek, teknoloji destekli çözümlerle atık yönetimini optimize ederek çevresel etkiyi azaltmak, katı atık yönetiminde bütünsel yaklaşımla toplanan atıktan yüksek fayda elde ederek düzenli depolama sahalarının kullanım ömrünü artırmak.

2.3. İklim değişikliğiyle mücadele etmek ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarını teşvik eden projeler geliştirmek, enerji tüketimini azaltan teknolojilere yatırım yapmak ve karbon salınımını minimize eden sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek.

2.4. Sürdürülebilir çevre yönetimini sağlamak amacıyla uygulamalar geliştirmek ve denetim faaliyetlerinde bulunmak.

2.5. Kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlık risklerinden korumak ve hayvan dostu uygulamalar geliştirmek.

## ULAŞIM

3. Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.

3.1. Toplu taşımayı daha etkili ve erişilebilir kılmak için modern, güvenli ve çevre dostu araçlar kullanarak ulaşım ağını genişletmek ve hizmet kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.

3.2. Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek için kapsamlı ulaşım planlaması yaparak geliştirmek; ulaşım güvenliğini artırmak için sinyalizasyon sistemlerini ve akıllı kavşakları modernize etmek ve modern ulaşım sistemleri ve teknolojilerini uygulamak.

3.3. Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısını güçlendirerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.

## KÜLTÜR-SANAT, SPOR, TURİZM VE EĞİTİM

4. Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.

4.1. Toplumun her kesiminin katılımını teşvik edecek çeşitli kültürel etkinlikleri düzenleyerek sürdürülebilir bir kültürel gelişim sağlamak.

4.2. Kentimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini etkili bir şekilde tanıtarak, bu değerleri ön plana çıkarıp, turizm merkezi haline getirmek.

4.3. Sanatı ve kültürü yaygınlaştırarak kaliteli ve erişilebilir sanatsal üretimler sunmak, toplumun sanatsal faaliyetlere katılımını artırmak ve şehirdeki kültürel yaşamın zenginleştirilmesini sağlamak.

4.4. Herkes için spor anlayışı doğrultusunda, tüm branşlarda aktif katılımı teşvik etmek ve spor kültürünün gelişimine katkıda bulunmak.

4.5. Meslek edindirme ve hobi kursları düzenleyerek, özellikle kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve vatandaşların iş gücü piyasasında daha aktif ve nitelikli bireyler olarak yer almasını sağlamak.

## AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ

5. Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası toparlanma süreçlerini güçlendirmek.

5.1. Potansiyel dönüşüm alanlarını belirleyip teknik ve sosyal altyapıyı tamamlayarak, güvenli yaşam alanları oluşturmak ve büyükşehir sınırlarında olası afetlere karşı afet hazırlıklarını, planlama ve eğitim çalışmalarını hızlandırarak afetlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.

5.2. Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklanan tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak, itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak ve afet bilincini artırmak amacıyla çalışmalar yürütmek.

## KENTSEL VE KIRSAL KALKINMA

6. Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.

6.1. Toprak ve su kaynaklarını verimli kullanarak, tarımsal ve kırsal altyapıyı geliştirmek.

6.2. Biyolojik çeşitliliği korumak, kırsal istihdamı desteklemek ve işbirlikleri yaparak kırsal kalkınmaya katkı sağlamak.

## KURUMSAL GELİŞİM VE HİZMET ETKİNLİĞİ

7. Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.

7.1. Mali sürdürülebilirliği sağlamak için etkin kaynak yönetimi uygulamalarını geliştirmek, bütçeyi etkin bir şekilde yönetmek ve finansal riskleri minimize eden stratejiler uygulamak.

7.2. Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları yönetimini ve kurumsal yapıyı sağlamlaştırarak, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırıp iş süreçlerinde mükemmelliği esas alarak sürdürülebilir entegre kurumsal performansa ulaşmak.

7.3. Belediye hizmet etkinliğini artırmak amacıyla fiziksel mekanların ve araçların kapasitesini genişletmek ve çeşitliliğini artırarak daha kapsamlı ve etkili hizmet sunumunu sağlamak

7.4. Güncel bilgi ve teknolojik kaynaklardan yararlanarak belediyemizde dijital dönüşümü tamamlamak.

## SOSYAL HİZMETLER VE SOSYAL DAYANIŞMA

8. Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.

8.1. Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekler sağlamak; sosyal hizmetler kapsamında danışmanlık, rehabilitasyon, eğitim ve bakım hizmetleri sunmak.

8.2. Engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin sosyal ve ekonomik yaşama daha etkin bir şekilde katılmalarını sağlamak için erişim, eğitim, istihdam, farkındalık ve sosyal destek alanlarında kapsamlı çalışmalar yapmak.

8.3. Hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısını hayata geçirecek destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.

8.4. Şehit yakınları, gaziler ve aileleriyle iletişimi güçlendirerek dayanışmayı sağlamak, birlik ve beraberliği pekiştirmek, sosyal ve kültürel destekler sunmak.

## KATILIMCI YÖNETİM

9. Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.

9.1. Belediye hizmetlerini tanıtmak, kent kararlarına tüm paydaşların katılımını sağlamak ve vatandaş taleplerine hızlı yanıt verebilmek amacıyla etkili iletişim kanalları geliştirerek şeffaflığı ve katılımı artırmak.

9.2. Muhtarların belediye hizmetlerine etkin katılımını artırmak amacıyla, muhtarlarla düzenli iletişim toplantıları düzenleyerek, ihtiyaç ve taleplerini doğrudan iletebileceği mekanizmalar oluşturmak ve yerel sorunların çözümünde aktif rol almalarını desteklemek.

## ALTYAPI

10. Tekirdağ'ın çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturmak amacıyla, kentsel ve kırsal bölgelerin altyapısını güçlendirmek.

10.1. Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.

# Temel Performans Göstergeleri

2025-2029 yılları Stratejik Planında, temel performans göstergeleri belirlenme sürecinde öncelikle hedefler ve öncelikler netleştirilmiştir. Bu bağlamda, ilgili paydaşlarla yapılan toplantılar ve anketler aracılığıyla ihtiyaçlar ve beklentiler tespit edilmiş, ardından hedeflere ulaşmayı değerlendirmek amacıyla spesifik, ölçülebilir ve ulaşılabilir göstergeler tanımlanmıştır. Bu süreç, stratejik hedeflere ulaşma yönünde ilerlemenin etkin bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır. Bu doğrultuda, aşağıda belirlenen temel performans göstergeleri, planın uygulama aşamasında başarıyı değerlendirmek için kullanılacaktır.

| Temel Performans Göstergesi                                                 | Başlangıç Değeri | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri* |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| Vatandaş Memnuniyeti Oranı (Yüzde) (Yıllık)                                 | 73               | 77                                  |
| Bakım ve Onarımı Yapılan Yol Uzunluğu (Km) (Yıllık)                         | 1200             | 1300                                |
| Üst Yapısı Yenilenen veya Yeni Yapılan Yol Uzunluğu (Km) (Yıllık)           | 90               | 150                                 |
| Toplu Taşıma ile Taşınan Yolcu Sayısı (Kişi)(Yıllık)                        | 20.000.000       | 50.000.000                          |
| Mavi Bayraklı Plaj Konumunu Sürdüren Plaj Sayısı (Adet) (Yıllık)            | 8                | 12                                  |
| Depolanan Atık Miktarındaki Azalma Oranı (Yüzde) (Yıllık)                   | 5                | 15                                  |
| Kültürel ve Sanatsal Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)                        | 180              | 260                                 |
| Etkinliklere Katılan Vatandaş Sayısı (Kişi) (Yıllık)                        | 270.000          | 365.000                             |
| Kentsel Alanda Yangın ve Olay Yerine Ulaşım Süresi (Dakika-Saniye) (Yıllık) | 7                | 6,15                                |
| Kırsal Alanda Yangın ve Olay Yerine Ulaşım Süresi (Dakika-Saniye) (Yıllık)  | 16               | 15,15                               |
| İslah Edilen Toplam Mera Alanı (Dekar)(Yıllık)                              | -                | 2500                                |
| Kent Lokantasından Faydalanan Kişi Sayısı (Kişi)(Yıllık)                    | 17.200           | 95.000                              |
| Çalışan Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık)                                   | 75               | 79                                  |

\*Yıllık değerleri içermektedir.



# **2**

## **Stratejik Plan Hazırlık Süreci**

Belediyemiz 2025-2029 dönemini kapsayan stratejik planlama çalışmaları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi doğrultusunda yürütülmüştür.

Stratejik planlama sürecinin başında öncelikle çalışma ilkelerimiz belirlenmiştir. Bu anlamda üzerinde anlaşılan ilkelerimiz; 2025-2029 Stratejik Planı ile uyumluluğu ve sonuçların uzun dönemde izlenebilirliğinin sağlanması, uygulayıcı birimlerin planlama sürecine etkin katılımı, Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri arasında eşgüdümün sağlanması, planın gerçekçi hedefler ve öncelikler çerçevesinde hazırlanması, çeşitli paydaş gruplarının beklentilerinin dikkate alınması, seçim döneminde ve öncesinde vatandaşlara verilen vaatlerin kaynaklar doğrultusunda önceliklendirilerek yerine getirilmesi, planın izleyen beş yılı programlar ve bütçelerle birlikte yönlendirecek temel belge olmasıdır.

Bu kapsamda öncelikle Büyükşehir Belediye Başkanının onayı doğrultusunda 30/05/2024 tarihli ve 389292 sayılı Genelge ile 2025-2029 dönemi stratejik plan çalışmalarına başlanıldığı tüm birimlere bildirilmiştir. Bu çerçevede stratejik planlama hazırlık takvimi hazırlanarak birimlere duyurulmuştur.

### Tablo: Stratejik Planlama Süreci

| Ana Faaliyetler                                                                                                                                                 | Mayıs | Haziran | Temmuz | Ağustos | Eylül |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------|---------|-------|
| İç Genelge ile Çalışmaların Başlatılması                                                                                                                        |       |         |        |         |       |
| Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekiplerinin Oluşturulması                                                                                     |       |         |        |         |       |
| Eğitim İhtiyacının Belirlenmesi, Stratejik Planlama Ekibi ve Birim Ekiplerinin Eğitimi                                                                          |       |         |        |         |       |
| Hazırlık Programının Oluşturularak Onaylanması                                                                                                                  |       |         |        |         |       |
| Durum Analizi Çalışmaları (Mezuat Analizi, Üst Politaka Belgeleri Analizi, Kurumiçi Analiz, GZTF Analizi, Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi) |       |         |        |         |       |
| Faaliyet Alanları ile Ürün Hizmet Alanlarının Belirlenmesi                                                                                                      |       |         |        |         |       |
| Paydaş analizi, paydaş toplantı ve çalıştayları                                                                                                                 |       |         |        |         |       |

| Ana Faaliyetler                                                                                                                           | Mayıs | Haziran | Temmuz | Ağustos | Eylül |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------|---------|-------|
| Anketlerin hazırlanması, uygulanması ve sonuçların değerlendirilmesi                                                                      |       |         |        |         |       |
| Kamu Kurum ve Kuruluşlarının görüş ve önerilerinin alınması                                                                               |       |         |        |         |       |
| Dış Paydaşlara (Kamu Kurum ve Kuruluşları) Yönelik Gönderilen Görüş ve Önerilerin Cevaplarının Analiz edilerek Raporlanması               |       |         |        |         |       |
| Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi                                                                                                       |       |         |        |         |       |
| Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerin Belirlenmesi                                                                                           |       |         |        |         |       |
| Amaç, Hedef ve Performans Göstergelerinin Belirlenmesi                                                                                    |       |         |        |         |       |
| Strateji Geliştirme Kurulunun Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedeflere Yönelik Çalışmalar Yaparak Genel Çerçeveyi Belirlemesi |       |         |        |         |       |
| Harcama Birimleriyle Uygulamalı Hedef Kartı Çalışmaları                                                                                   |       |         |        |         |       |
| Harcama Birimleri ile Stratejik Planın Maliyetlendirilmesi Çalışmaları                                                                    |       |         |        |         |       |
| İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması                                                                                          |       |         |        |         |       |
| Stratejik Planın Üst Yöneticiye ve Meclise sunulması                                                                                      |       |         |        |         |       |

# Strateji Geliştirme Kurulu

Çalışmaları yürütmek amacıyla, genelge doğrultusunda Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Stratejik Planlama Birim Çalışma Ekipleri oluşturulmuştur. Böylece çalışmaların kurum geneline yayılması sağlanmış ve Başkanlığımızda stratejik yönetim anlayışının farkındalığı artırılmıştır.

**Dr. Candan YÜCEER**

Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı

**Murat YAZICI**

Genel Sekreter V.

**Murat YAZICI**

Genel Sekreter Yardımcısı

**Yüksel ÖZDAL**

Genel Sekreter Yardımcısı

**Metin PAKDİL**

Genel Sekreter Yardımcısı

**Av. Arzu ÇEBİ TOPÇU**

Genel Sekreter Yardımcısı V.

**Av. Arzu ÇEBİ TOPÇU**

Mali Hizmetler Dairesi Başkanı

# 2025-2029 Stratejik Planlama Ekibi

26.02.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5’inci maddesinde, “Stratejik planlama sürecinde; kamu idaresi çalışanlarının, kamu idaresinin hizmetlerinden yararlananların, kamu idaresinin faaliyet alanı ve hizmetleri ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu idareleri ve diğer paydaşların katılımları sağlanır ve katkıları alınır.” denilmektedir. Bu çerçevede, stratejik planlama çalışmaları üst yönetici başkanlığında ve tüm daire başkanlıklarının aktif katılımıyla yürütülmüş olup, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bütçe ve Stratejik Yönetim Şube Müdürlüğü koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir.

**Av. Arzu ÇEBİ TOPÇU**  
Genel Sekreter Yardımcısı

**Av. Nevim KAÇAR**  
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanı

**Ziya KAPUSUZ**  
Teftiş Kurulu Başkanı

**Barış ÖZDEMİR**  
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı

**Koral EL**  
Fen İşleri Dairesi Başkanı

**Nilgün ERKMEN GÖKTAŞ**  
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı

**Cengiz ÇELİK**  
İtfaiye Dairesi Başkanı

**Dr. Ulaş AY**  
Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanı

**Nilüfer Ayça ALBAYRAKTAR**  
Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanı

**Ruhan ALAN**  
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanı

**Cenk BODUÇ**  
Özel Kalem Müdürü

**Tolga GÜLERDAĞ**  
Bilgi İşlem Dairesi Başkanı

**Dr. Cemal Ogün KÜRÜMOĞLU**  
Basın Yayın Halkla İlişkiler Dairesi Başkanı

**Sevim AVCI YENER**  
Dep. Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanı

**Deniz DOĞAN**  
Park Bahçeler Dairesi Başkanı

**Av. Arzu ÇEBİ TOPÇU**  
Mali Hizmetler Dairesi Başkanı

**Erdin ERAL**  
Ulaşım Hizmetleri Dairesi Başkanı

**Hüsnü GÜLER**  
Etüt ve Projeler Dairesi Başkanı

**Av. Mahir AŞIK**  
1. Hukuk Müşaviri

**Av. Nevim KAÇAR**  
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanı

**Özlem YILDIZ**  
Emlak İstimlak Dairesi Başkanı

**Zeki ÖZCAN**  
Emlak İstimlak Dairesi Başkanı

**İsmail GÜLSEN**  
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanı

**Dr. Deniz BOZDOĞAN**  
Sağlık İşleri Dairesi Başkanı

**Sedat AKBIYIK**  
Zabıta Dairesi Başkanı

**Salih Uğur ALVER**  
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanı

**Yalçın YILDIZ**  
Mezarlıklar Dairesi Başkanı



# 3 Durum Analizi

### 3.1. Tekirdağ'ın Genel Görünümü

#### Nüfus ve Demografik Yapı

Türkiye İstatistik Kurumu 2022 yılı verilerine bakıldığında, Tekirdağ ili % 22,5'lik bir oranla net göç hızı bakımından birinci sırada yer almaktadır. 6360 sayılı yasa ile büyükşehir olan Tekirdağ'ın 2019 yılında 1.055.412 olan nüfusu 2023 yılında TÜİK verilerine göre 1.167.059 kişiye çıkmıştır.

Stratejik plan çalışmaları kapsamında, 2025-2029 plan dönemi sonunda Tekirdağ il nüfusunun %17 oranında artarak 1,24 milyon kişiye ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu doğrultuda, beş yıllık dönemde toplam nüfus artışının yaklaşık 200 bin kişi olacağı öngörülmektedir. Tekirdağ, ekonomik gelişmişlik düzeyi ve yaşam koşullarının sağladığı avantajlar ile bir çekim merkezi olma özelliğini korumaktadır. Bu durum, özellikle kentleşmenin yoğun yaşandığı bölgelerde nüfus artışının yerel hizmetlere olan talebin genişleyerek artması ve çeşitlenmesi anlamına geldiğini göstermektedir.

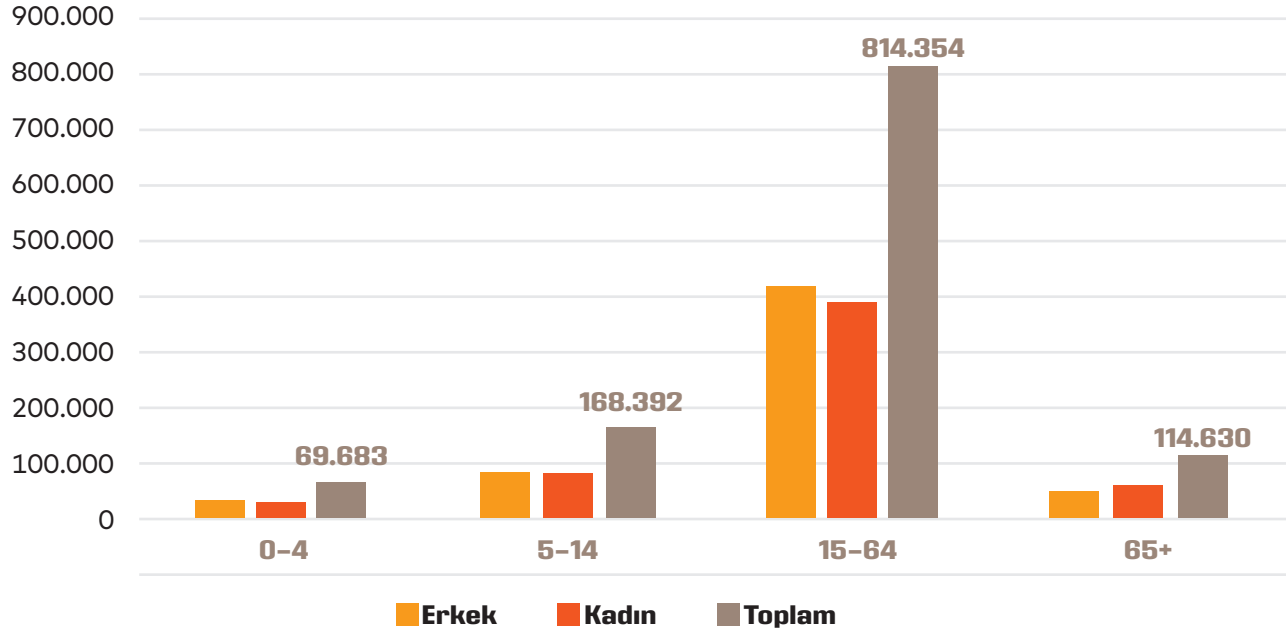
**Tablo: 2014-2023 Nüfus Dağılım ve Artış Tablosu**

| İlçeler         | 2014    | 2015    | 2016    | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | Nüfus Dağılımı (2023) (%) |
|-----------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Çerkezköy       | 123.119 | 133.626 | 146.319 | 157.931   | 166.789   | 174.529   | 185.234   | 196.736   | 206.829   | 213.243   | 18,27                     |
| Çorlu           | 235.630 | 245.588 | 253.551 | 260.437   | 262.862   | 270.944   | 279.251   | 284.907   | 290.155   | 294.020   | 25,19                     |
| Ergene          | 57.613  | 58.311  | 59.641  | 60.881    | 62.458    | 63.821    | 64.820    | 66.028    | 67.038    | 68.695    | 5,89                      |
| Hayrabolu       | 33.488  | 32.602  | 32.158  | 32.035    | 32.137    | 32.268    | 31.574    | 31.245    | 30.521    | 30.930    | 2,65                      |
| Kapaklı         | 92.003  | 97.700  | 105.243 | 112.269   | 116.882   | 120.489   | 124.609   | 130.813   | 137.514   | 142.662   | 12,22                     |
| Malkara         | 53.014  | 52.663  | 52.331  | 52.456    | 52.758    | 52.453    | 52.101    | 51.616    | 50.988    | 51.406    | 4,40                      |
| Marmaraereğlisi | 23.476  | 23.452  | 24.043  | 24.598    | 25.873    | 26.007    | 27.061    | 28.336    | 29.549    | 31.191    | 2,67                      |
| Muratlı         | 26.821  | 26.987  | 27.561  | 28.127    | 28.537    | 29.028    | 29.892    | 29.716    | 30.067    | 30.411    | 2,61                      |
| Saray           | 47.522  | 48.272  | 48.834  | 49.180    | 49.106    | 49.605    | 50.248    | 50.394    | 50.766    | 51.224    | 4,39                      |
| Şarköy          | 31.524  | 30.982  | 31.330  | 31.518    | 32.565    | 32.267    | 32.658    | 33.062    | 33.466    | 34.047    | 2,92                      |
| Süleymanpaşa    | 182.522 | 187.727 | 191.864 | 196.031   | 199.960   | 204.001   | 203.617   | 210.547   | 215.558   | 219.230   | 18,78                     |
| TOPLAM          | 906.732 | 937.910 | 972.875 | 1.005.463 | 1.029.927 | 1.055.412 | 1.081.065 | 1.113.400 | 1.142.451 | 1.167.059 | 100                       |

İl nüfusunun % 69,77'i çalışabilir çağ nüfusu olan yaş 15-64 yaş grubunda, %15,97' si 0-4 yaş grubunda, % 14,42'si ise 5-14 yaş grubunda yer almaktadır. Cinsiyete göre baktığımızda, toplam nüfusun % 50,99'u erkek, % 49'u ise kadın nüfusundan oluşmaktadır.

Nüfusun yaş grupları ve cinsiyete göre dağılımına bakıldığında en yüksek oran 15-64 yaş aralığı ile nüfusun %69,77 sini oluşturuyorken 0-4 yaş aralığı ise en düşük oran ile nüfusun %5,97 sini oluşturduğu görülmektedir.

### Şekil : Nüfusun Yaş Gruplarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı



2019 Yılında Tekirdağ'daki kadın nüfusunun Türkiye'deki kadın nüfusu oranı %1,24 iken 2023 yılında bu oran %1,34'e çıkmıştır. Erkek nüfusta ise bu oran 2019 yılında %1,30 iken 2023 yılında %1,39'a çıktığı görülmektedir.

### Tablo: Cinsiyet Göre Türkiye ve Tekirdağ Nüfusu Karşılaştırması

|      | Türkiye    |            |            | Tekirdağ |         |           |
|------|------------|------------|------------|----------|---------|-----------|
|      | Erkek      | Kadın      | Toplam     | Erkek    | Kadın   | Toplam    |
| 2023 | 42.734.071 | 42.638.306 | 85.372.377 | 595.133  | 571.926 | 1.167.059 |
| 2022 | 42.704.112 | 42.575.441 | 85.279.553 | 583.014  | 559.437 | 1.142.451 |
| 2021 | 42.428.101 | 42.252.172 | 84.680.273 | 570.355  | 543.045 | 1.113.400 |
| 2020 | 41.915.985 | 41.698.377 | 83.614.362 | 552.587  | 528.478 | 1.081.065 |
| 2019 | 41.721.136 | 41.433.861 | 83.154.997 | 542.646  | 512.766 | 1.055.412 |

Tekirdağ'da ortalama eğitim seviyesi Türkiye ortalamasının üzerindedir. 15 ve üzeri yaş nüfusunun eğitim düzeyine baktığımızda, okuma yazma bilmeyen nüfusun toplam nüfus içindeki payının % 1,29'lar seviyesi ile Türkiye ortalamasının oldukça altında olduğu görülmektedir. Lise ve dengi okul mezunu olanların oranı % 24,86 ile Türkiye ortalamasının üzerinde çıkarken Yüksekokul ve üzeri mezuniyeti olanların oranı % 16,51 ile Türkiye ortalamasının altında çıkmaktadır.

**Tablo : Bitirilen Eğitim Düzeyleri (15+ yaş, 2023)**

|                                   | TEKİRDAĞ  |           | TÜRKİYE    |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                                   | Toplam    | % Dağılım | Toplam     | % Dağılım |
| Okuma yazma bilmeyen              | 13.810    | 1,29      | 1.815.479  | 2,35      |
| Okuma yazma bilen-okul bitirmeyen | 90.821    | 8,47      | 7.456.120  | 9,65      |
| İlkokul mezunu                    | 234.610   | 21,88     | 16.670.788 | 21,57     |
| İlköğretim mezunu                 | 90.934    | 8,48      | 4.974.622  | 6,44      |
| Ortaokul veya dengi okul mezunu   | 194.804   | 18,17     | 13.529.528 | 17,51     |
| Lise veya dengi okul mezunu       | 266.531   | 24,86     | 17.998.752 | 23,29     |
| Yüksekokul ve üzeri               | 177.010   | 16,51     | 14.386.643 | 18,62     |
| Bilinmeyen                        | 3.771     | 0,35      | 446.332    | 0,58      |
| Toplam                            | 1.072.291 | 100       | 77.278.264 | 100       |

**Kaynak: TÜİK, erişim Mayıs 2024**

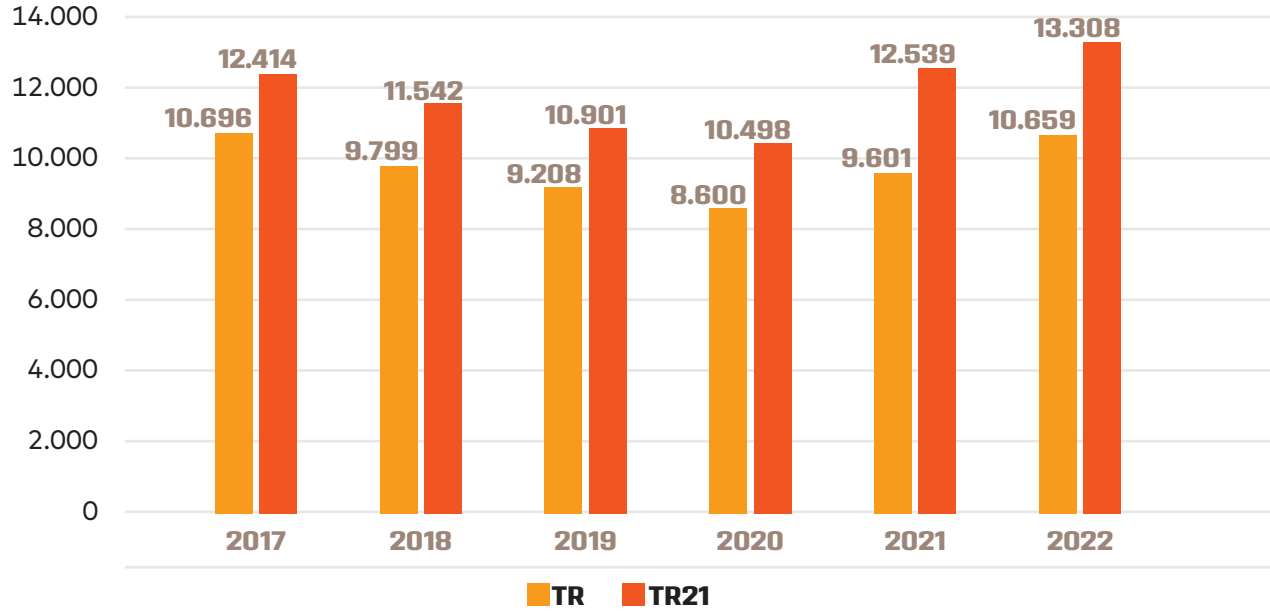
## Ekonomi ve İstihdam

Tekirdağ, hem sanayi hem de tarım sektörünün güçlü olduğu bir ekonomik yapıya sahip olmasının yanı sıra, zengin tarihi ve kültürel altyapısıyla da potansiyel olarak öne çıkan bir il olma özelliği göstermektedir. Özellikle ulusal politikalardaki son dönemdeki değişimlerle birlikte, Tekirdağ mevcut potansiyelini hızla değerlendirme ve geliştirme eğilimi göstermekte, bu da kentin ekonomik ve sosyal yapısının daha verimli kullanılmasına önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu gelişim sürecinin etkin bir şekilde yönetilmesi, başta çevre kirliliği ve kaynakların etkin kullanılmaması gibi risklerin kontrol altına alınmasını sağlayacaktır.

Tekirdağ, "Endüstriyel Büyüme Odağı" niteliğine sahip bir kent olmasının yanı sıra, İstanbul'a yakınlığı dolayısıyla metropol alt merkezi olma özelliği taşımaktadır. Ekonomik gelişim eksenlerinin, sosyal yapı ve çevre ile uyumlu bir şekilde, kentteki tüm aktörlerin katılımıyla planlanması ve bu doğrultuda belirlenen plan hedeflerinin uygulanması, ekonomik dalgalanmaların yaşanabileceği önümüzdeki dönemleri daha da önemli kılmaktadır.

Tekirdağ, içinde bulunduğu TR21 bölgesinde (İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflaması; Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli) kişi başı Gayri Safi Yurtiçi Hasıla düzeyi bakımından Türkiye ortalamasının üzerinde yer almaktadır.

**Şekil: Türkiye ve TR21 İstatistiki Bölgesi Kişi Başına Gayrisafi Yurtiçi Hasıla (2009 bazlı) (ABD\$)**



Kaynak: TÜİK, erişim Mayıs 2024

Tekirdağ'ın da içinde bulunduğu TR21 bölgesinde işsizlik oranı belirgin bir biçimde Türkiye ortalamasının altında yer almaktadır. Bu bölgede işsizlik oranı Türkiye ortalamasının altında çıkarak %11'ler seviyesinde gerçekleşmektedir. İşgücüne katılma oranlarının Türkiye ortalamasının üstünde olduğu bir yapıda işsizlik oranının düşük olması mevcut sanayi ve hizmetler sektörünün gelişmiş altyapısı ile açıklanmaktadır.

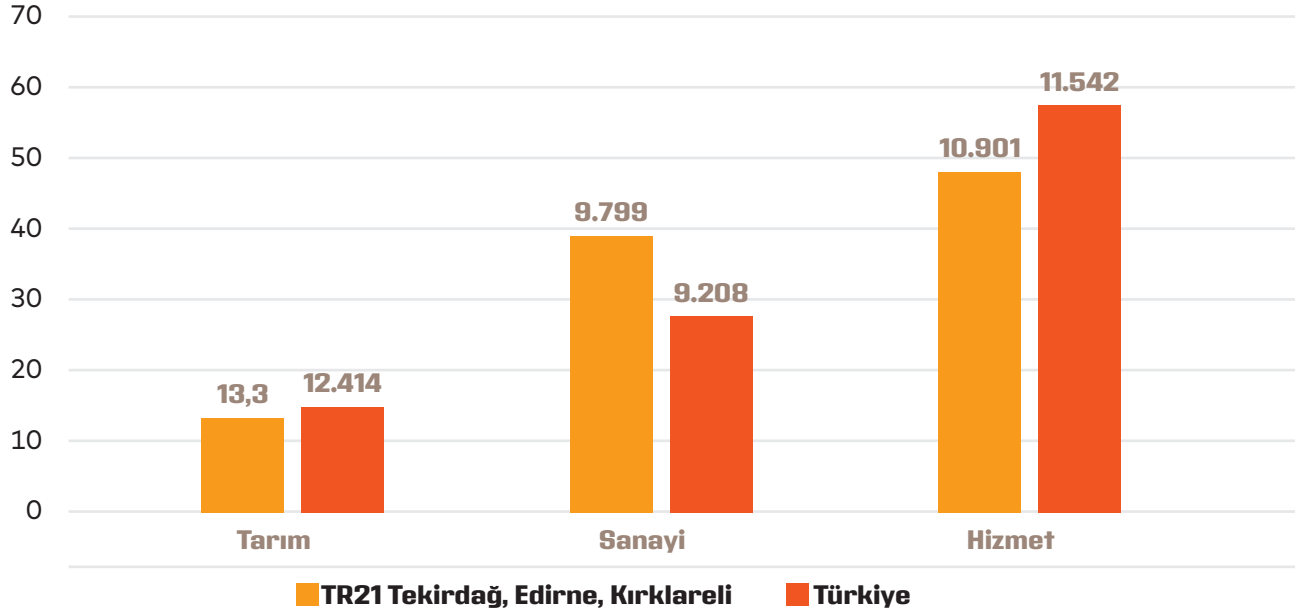
**Tablo : Türkiye ve Tekirdağ (TR21) Karşılaştırmalı İşgücü İstatistikleri**

|      | Türkiye                    |                    | TR21                       |                    |
|------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|      | İşgücüne katılma oranı (%) | İşsizlik Oranı (%) | İşgücüne katılma oranı (%) | İşsizlik Oranı (%) |
| 2019 | 53                         | 13,7               | 59,6                       | 11                 |
| 2020 | 49,3                       | 13,2               | 55,9                       | 9                  |
| 2021 | 51,4                       | 12                 | 57,3                       | 9,3                |
| 2022 | 53,1                       | 10,4               | 58,7                       | 7,8                |
| 2023 | 53,3                       | 9,4                | 59                         | 7,6                |

Kaynak: TÜİK, erişim Mayıs 2024

Sektörler itibarıyla ekonomik üretime bakıldığında, TR21 bölgesinde % 39 ile sanayi sektörünün payının Türkiye ortalaması olan %27,5'in oldukça üstünde olduğu görülmektedir. Tarım sektörünün payı %13,3 ile Türkiye ortalamasının az da olsa altında çıkmaktadır. Hizmetler sektörünün payı %47,8 seviyesinde olmakla birlikte izleyen dönemde bu sektörün toplam içindeki payının hem makro hem de bölgesel nedenlerle artması beklenmektedir.

### Şekil: Sektörler İtibarıyla İstihdamın Dağılımı (2023, %)



Kaynak: TÜİK, erişim Mayıs 2024

Tekirdağ'ı farklı kılan bir diğer temel özellikte kadın istihdamının oldukça yüksek seviyede olmasıdır. Bu ise çalışan kadınlara ve çocuklara yönelik diğer hizmetler yanında özellikle 0-3 yaş kapsamda bakım hizmetleriyle 4-5 yaş grubuna yönelik erken çocukluk hizmetlerini ildeki belediyeler açısından da kreş ihtiyacını ön plana çıkarmaktadır.

Tekirdağ'da yer alan kamu ve özel kesim aktörlerinin kentin ekonomik potansiyelinin yarattığı avantajı fırsata çevirmeye yönelik olarak ortak politikalar ve programlar çerçevesinde hareket etmeleri bu dönemde önem taşımaktadır. Büyükşehir Belediyesi bu konuda üstüne düşen sorumluluğu izleyen plan döneminde de katılımcı çalışmalarla yerine getirmeye devam edecektir. Bu anlamda kentiye daha iyi hizmet sunulması amacını destekleyecek olan özellikle ilde faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarının merkezlerinin Tekirdağ'a aşamalı olarak taşınması en azından izleyen dönemde vergi beyannamelerinin ağırlıklı olarak Tekirdağ'da verilmesi kritik önemde görülmektedir.

Kentin sanayi başta olmak üzere ekonomisinin geliştirilmesine yönelik olarak; ar-ge altyapısının güçlendirilmesi suretiyle rekabet gücünün daha da artırılması ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi, markalaşma ve inovasyonun geliştirilmesi, lojistik altyapısına yönelik olarak eksikliklerin tamamlanması ve yük taşımacılığında demiryolu ile entegre bir taşımacılığın daha aktif kullanılması, gelişen sanayi ile birlikte sosyal ve kültürel altyapının güçlendirilmesi yanında beceri ve yeterlikleri yüksek insan kaynağı sağlanmasına yönelik eğitimlerin düzenlenmesi, çok çeşitli alanlarda turizmin geliştirilmesi, sempozyum, fuar ve festivallerin artırılması, sanayinin çevreye ve halk sağlığına yönelik risklerine karşı gerekli çalışmaların yapılması, toplumun farkındalık ve bilgi düzeyinin yükseltilmesi, göçle gelen nüfusa sosyal alanlar yaratılması ve kültürel entegrasyonun özellikle ekonomik aktörlerin desteği ile güçlendirilmesi öne çıkması gereken politika alanları olarak görülmektedir.

**Tablo : Türkiye ve Tekirdağ (TR21) Karşılaştırmalı İşgücü İstatistikleri**

|      | Türkiye                          |                                  | TR21                             |                                  |
|------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|      | Kadın İşgücüne Katılma Oranı (%) | Erkek İşgücüne Katılma Oranı (%) | Kadın İşgücüne Katılma Oranı (%) | Erkek İşgücüne Katılma Oranı (%) |
| 2019 | 34,4                             | 72                               | 40,3                             | 78,1                             |
| 2020 | 30,9                             | 68,2                             | 38,5                             | 73,1                             |
| 2021 | 32,8                             | 70,3                             | 38,6                             | 75,3                             |
| 2022 | 35,1                             | 71,4                             | 39,4                             | 77,1                             |
| 2023 | 35,8                             | 71,2                             | 40,9                             | 76,5                             |

Kaynak: TÜİK, erişim Mayıs 2024

## Coğrafya ve İklim

Tekirdağ Türkiye'nin kuzeybatısında, Marmara Denizi'nin kuzeyinde tamamı Trakya topraklarında yer alan üç ilden biri, ayrıca Türkiye'de iki denize kıyısı olan altı ilden biridir. 6.313 km<sup>2</sup> yüzölçümüne sahip ilin denizden yüksekliği 0–200 m arasındadır. İlimiz doğudan İstanbul'un Silivri ve Çatalca, kuzeyden Kırklareli'nin Vize, Lüleburgaz, Babaeski ve Pehlivan köy, güneyden Marmara Denizi ve Çanakkale'nin Gelibolu ilçesiyle ile çevrilidir. Kuzeydoğudan Karadeniz'e 1,5 km. bir kıyısı vardır.

Sıcaklık ortalamaları ve genel nemlilik indisleri göz önüne alınırsa, Tekirdağ ili iklimi, ılıman yarı-nemli olarak nitelenir. Marmara Denizi kıyısı boyunca, yaz mevsimi sıcak ve kurak, kış mevsimi ise ılık ve yağışlı geçen Akdeniz ikliminin özellikleri görülür. Ancak, Karadeniz ikliminin etkisiyle yaz kuraklığı hafiflemiştir. Kış mevsiminde kar yağışları olağandır. İl kesimlere girildikçe yaz mevsimi daha kurak, kış mevsimi daha soğuk geçen yarı karasal iklim özellikleri belirginleşir.

İlimiz, depreme neden olabilecek Saroz-Gaziköy fayı ile Marmara denizinde bulunan çukurlukların kenarlarında yer alan fay parçaları olan Kuzey Anadolu fay zonu üzerindedir. Saroz-Gazi köy Fayı: Yaklaşık 50 km. boyunda fay olup, en son 09.08.1912 tarihinde Mürefte-Şarköy depremi olarak anılan 7,3 büyüklüğünde bir deprem meydana gelmiştir. Bugün çok sayıda araştırmacı KAF zonunu oluşturan parçalarda şiddeti 6,6'dan büyük depremlerin oluşması 250 – 350 yılda bir, şiddeti 5,4-6,6 arasında kalacak depremler 150-200 yılda bir ve daha küçük şiddetli depremlerin ise 50-60 yılda bir tekrarlanabileceği varsayılmaktadır. Şarköy, Mürefte ve Barbaros faya yakınlığından dolayı bu yerleşim yerlerinde yapılan yapılarda deprem yönetmeliğinde belirtilen hususlara dikkat edilmesi gerekmektedir.

## Tarih ve Kültür

Tekirdağ ili coğrafi konumu dolayısıyla stratejik önem taşıyan, Anadolu ile Balkanlar arasında geçit bölgesi, İstanbul'a yakınlığı sebebiyle Boğazlar üzerinden geçen Asya ve Avrupa kavimlerinin ilişkileri Tekirdağ'ı İstanbul tarihine sıkı sıkıya bağlamıştır. İstanbul'un zaman zaman saldırıya uğramasının etkileri ilimizde de görülmüş, topraklarının da verimli olması birçok kavmin hâkimiyetinde kalmasına sebep olmuştur.

Tekirdağ ili M.Ö. 4000 yıllarına kadar uzanan tarihi boyunca çeşitli uygarlıkların etkisi altında kalmıştır. Bu dönemler içerisinde Bisanthe, Rodosto, Tekfurdağ gibi isimler alan Tekirdağ'ın il sınırları içinde tarih öncesi ve tarih çağlarında tam bir kronoloji vermemekle birlikte iskân edilmiş yerler tespit edilmiştir.

Tekirdağ sınırları içinde de yaşamış olan Trakya'nın yerlileri Traklar hakkındaki bilgiler çok kısıtlıdır. Tekirdağ Müze Müdürlüğüne son yıllarda yapılan, bir Trak kenti olan Heraion-Teichos, Menekşe Çatağı ve Trak Tümülüslerindeki kazılarla Tekirdağ tarihi hakkında yeni bilgiler gün ışığına çıkmaktadır. Trakya M.Ö. 7. Yüzyılda Grek kolonilerinin kurulmasıyla ticarete açılmıştır. Bu dönemde Trakya'nın Marmara kıyılarında kentler kurulmuştur. M.Ö. 514-513 yıllarında Pers Kralı Darius'un İskit Seferi sonrasında Trakya, Pers egemenliğine girmiştir.

M.Ö. 342 yılında Makedonya Kralı 2. Philip Trakya'yı topraklarına katarak Odrys Krallığı'nı kendine bağlamış, İskender'in ölümünden ölümünden sonra Trakya Lysimachos'un egemenliğine girmiştir. Roma imparatoru Tiberius'un Trakya'ya vali göndermesi ile başlayan süreç M.S 46 yılında İmparator Claudius'un Trakya'da Roma Eyaleti kurması ile sonuçlanmıştır. Trakya uzun yıllar Roma hakimiyetinde kalmıştır. M.S. 395 yılında imparatorluğun ikiye ayrılmasıyla Doğu Roma İmparatorluğu içinde kalan Trakya 1354 yılında Süleyman Paşa komutasındaki kuvvetlerin Gelibolu'ya çıkması ile Türklerin hakimiyetine girmeye başlamıştır. 1356 yılında Şarköy ve Malkara 1357 yılında da 1. Murat Tekirdağ ve Çorluyu Türk hakimiyetine almıştır. 1912 yılında Balkan Savaşları sırasında bir süre Bulgar işgaline uğrayan ilimiz toprakları 1913 yılında düşman işgalinden kurtarılmıştır.

## 3.2. Kurumsal Tarihçe

1. Dünya Savaşı'ndan sonra Mondros Mütarekesi'nin verdiği imkanlardan yararlanan Yunan kuvvetleri 20 Temmuz 1920 de Tekirdağ'ı işgal etmişse de 13 Kasım 1922 de Yunan işgali sona erdirilerek Türk yönetimine geçmiştir. 20 Ocak 1921 tarihli Teşkilat-ı Esasiye Kanunu gereğince girilen yeni örgütlenme sırasında Tekirdağ il olmuş; ancak Kurtuluş Savaşı'nın güçlükleri içinde örgüt hemen kurulamamış, Cumhuriyetin ilanından önce 15 Ekim 1923 tarihinde il merkezi olmuştur. Tekirdağ için önemli tarihler 24 Aralık 1840'da Büyük Vatan Şairi Namık Kemal'in bu ilde doğması, Çanakkale Destanını yaratan 19. Tümen'in Mustafa Kemal önderliğinde Tekirdağ'da hazırlanması, 23 Ağustos 1928'de Atatürk'ün Harf İnkılabı vesilesiyle Tekirdağ'a gelip Başöğretmen olarak ilk dersi vermesi gibi olaylar bulunmaktadır.

Tekirdağ Belediyesi 1879 tarihinde kurulmuştur. İlk Belediye Başkanı Hasan Cemali Baba olmuştur. İlk Belediye Başkanlığında kullanılmış olan Belediye Başkanı Meclis Çalışma Masası günümüzde Belediye Meclis salonunda Başkanlık Masası-Kürsüsü olarak hala kullanılmaktadır. 1901 yılında belediye binası, Belediye Başkanı Avukat Adil Bey tarafından Paris Belediye binasının örnek alınıp küçültülmüş şekli ile inşa edilmiştir.

1930 yılında çıkarılan 1580 sayılı Belediye Kanunu ile daha önce çıkarılan belediye teşkilatlarına dair tüm kanunlar iptal edilerek belediyeler için geçerli tek bir belediye yasası oluşturulmuştur. Şehremaneti ismi "Belediye" olarak, şehremini ise "Belediye Başkanı" olarak değiştirilmiştir. Tekirdağ Belediyesinin kurulmasından itibaren Cumhuriyetten önce 9 olmak üzere, toplam 37 Belediye Başkanı olmuştur. Tekirdağ'ın 3. Belediye Başkanı olan Remzi Efendi ve 18. Belediye Başkanı olan Alaeddin KOŞAR üç kez belediye başkanlığı yapmışlardır. Belediye Başkanı Remzi Efendi farklı dönemlerde üç kez belediye başkanlığı yaparak, en uzun süre başkanlık yapan kişi olmuştur (1897-1901 Dönemi, 1907-1912 Dönemi, 1915-1916 Dönemi). 1993-94 yıllarında Tekirdağ'ın ilk kadın belediye başkanlığı görevini Figen ÖNGÖR yürütmüştür.

Tekirdağ, 12 Kasım 2012 tarihinde çıkarılan 6360 sayılı yasayla on üç ilde, daha sonra yapılan düzenlemeyle on dört ilde, sınırları il mülki sınırları olmak üzere aynı adla büyükşehir belediyesi kurulmuş ve bu illerin il belediyeleri büyükşehir belediyesine dönüştürülmüştür. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi de bu yasa ile kurulan ve 11 ilçe ile yönetilen yeni bir büyükşehir belediyesi statüsünü kazanarak Trakya Bölgesindeki tek büyükşehir belediyesi olmuştur. Tekirdağ'ın; merkez Süleymanpaşa olmak üzere, Çerkezköy, Çorlu, Ergene, Hayrabolu, Kapaklı, Malkara, Marmaraağzısı, Muratlı, Saray ve Şarköy olmak üzere toplam on bir ilçesi bulunmaktadır. 6360 sayılı Kanun ile birlikte merkezde Süleymanpaşa olmak üzere, Kapaklı ve Ergene dahil, üç yeni ilçe daha kurulmuştur.

6360 sayılı yasa ile değişen yeni yapıda BŞB ile büyükşehir belediye sınırları içinde kalan ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerine temel mevzuat çerçevesinde bakıldığında, özellikle altyapı başta olmak üzere ana hizmetlere ilişkin görevlerin büyükşehir belediyeleri tarafından yerine getirildiği görülmektedir. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde değişen yapıya uygun bir şekilde belediyeler arasında görev, yetki ve sorumlulukların paylaşımı ve hizmet modellemesi verimlilik ve etkinlik açısından bugün önemli bir konu hale gelmiştir.

Değişen büyükşehir yasası ile il özel idarelerinin kaldırılması ve hizmet alanlarının il sınırı olarak belirlenmesi, bazı illerde diğer kamu kurumlarının bölge müdürlüklerine yönelik faaliyetleriyle büyükşehir ve ilçe belediyelerinin ortak çalışması çok daha önemli hale gelmiştir. Bu bağlamda büyükşehirin ilde yürütülen kamu hizmetleriyle uyumlu bir plan ve program hazırlaması ve bütçe ile faaliyet ve yatırım projelerini hayata geçirmesi sürecinde ilçe belediyeleri ve diğer kamu kuruluşları ile koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması gerekmektedir.

6360 sayılı yasa ile il geneline yayılan hizmet alanı belediyemize ilin gelişiminde en önemli aktörlerden biri haline getirmiştir. Bu bağlamda belediyemiz misyon ve vizyonunu belirlerken sadece belediyecilik hizmetlerinin yürütülmesini değil kentin ekonomik ve sosyal gelişimine katkısı da temel bir görev olarak değerlendirmiştir.

### 3.3. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2020-2024 yılları stratejik planı 06/05/2019 tarihli 20761 sayılı genelge ile başlatılmış ve 09/10/2019 tarihli 873 sayılı meclis kararı ile uygulamaya konulmuştur.

2020-2024 stratejik planında 7 alan altında 7 amaç 26 hedef ile bu hedeflere bağlı 97 adet performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik planda yer alan performans göstergeleri hedef kartlarındaki izleme ve değerlendirme periyotlarına bağlı olarak ölçülmüş, yıllık olarak raporlamaları yapılmıştır. Temel performans göstergesi niteliğinde belirlenmiş olan ve performans göstergeleri ile amaçlara göre gerçekleşme durumları aşağıda yer alan tabloda verilmiştir.

İzleme ve değerlendirme fonksiyonunun etkinliği ile performans yönetiminin hedeflerin gerçekleşmesi noktasındaki katkısı, bu planın hazırlanmasında son derece önemli olmaktadır.

2020-2024 yılları stratejik planında yeşil alandan afet hizmetlerine, tarımsal desteklerden mali yapıya kadar farklı alanlarda stratejik hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Temel gösterge setinde görüleceği üzere, bir çok alanda hedeflenen değerlerin üzerine çıkılmış ve başarılı bir performans gerçekleştirmeleri elde edilmiştir.

Temel gösterge sonuçlarında hedeflenen düzeyin altında kalan ve bu anlamda ön plana çıkan iki temel alan kültür ve turizm olarak görülmektedir. Bu alana ilişkin olarak, COVID-19 salgını, dünya genelinde olduğu gibi Türkiye’de ve Tekirdağ’da da birçok alanda köklü değişikliklere yol açmış ve 2020 yılından itibaren uygulanan kısıtlamalar, sosyal mesafe kuralları ve sağlık önlemleri, özellikle kültürel etkinlikler ve turizm sektöründe önemli aksamalara neden olmuştur.

Salgın döneminde, planlanan birçok kültürel etkinlik ve festival ertelenmiş veya iptal edilmiş olup, konserler, tiyatro gösterimleri, sergiler ve diğer sanatsal aktiviteler, sağlık riskleri nedeniyle sınırlı sayıda katılımcıyla ya da tamamen çevrimiçi formatta gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, hizmetlerin sürekliliği ve kalitesinin artırılması amacıyla, paydaşlardan edinilen talep, beklenti ve ihtiyaçlar çerçevesinde 2025-2029 yıllarında eksik kaldığı tespit edilen alanlara eylem ve faaliyetler stratejik amaç ve hedef düzeyinde belirlenmiş ve ölçme değerlendirmeye yönelik olarak da performans göstergeleri oluşturulmuştur.

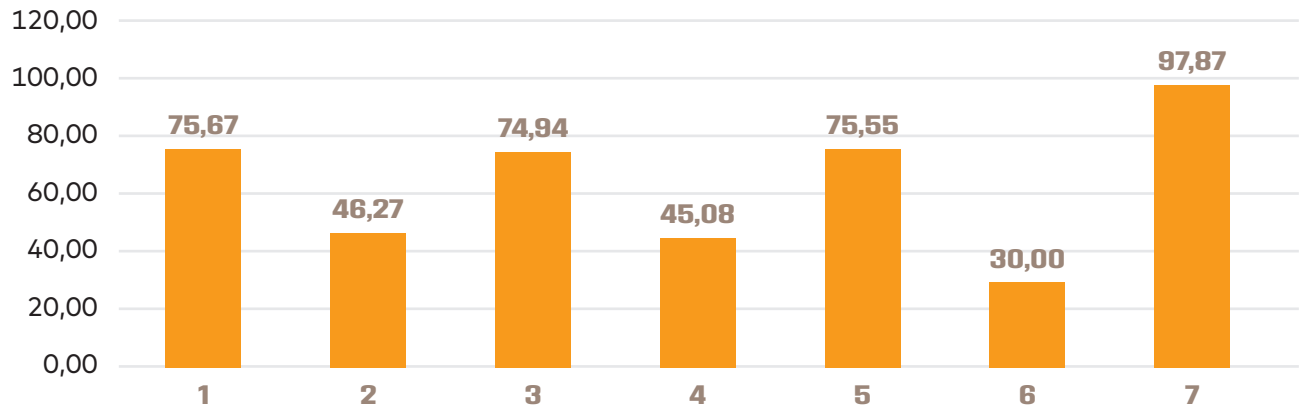
| Temel Performans Göstergesi                                                         | Başlangıç Değeri | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri-2024 Yılı | Gerçekleşen Değerler |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|----------------------|
| Belediye hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)                                        | 55               | 60                                           | 72                   |
| Bakım ve onarımı yapılan yol oranı (yıllık, %)                                      | 10               | 12                                           | 15                   |
| Üst yapısı yenilenen veya yeni yapılan yol uzunluğu (yıllık, km)                    | 281              | 250                                          | 148                  |
| Klimalı ve engelli vatandaşlara uygun toplu ulaşım araç sayısı (Adet)               | 870              | 1.120                                        | 1179                 |
| Otopark kapasitesi (Adet)                                                           | 5.500            | 7.000                                        | 9.230                |
| "Mavi bayraklı plaj" konumunu sürdüren plaj sayısı (Adet)                           | 8                | 8                                            | 6                    |
| Depolanan atık miktarının azalma oranı (%)                                          | 2                | 10                                           | 0                    |
| İl genelinde numarataja ilişkin tabelalandırma iş ve işlemleri tamamlanma oranı (%) | 9                | 100                                          | 20                   |
| Kişi başına düşen yeşil alan miktarı(m2)                                            | 4,7              | 4,8                                          | 4,8                  |
| Yapılan dere ıslahı uzunluğu (m)                                                    | 1.150            | 5.000                                        | 1.600                |
| Kültürel ve sanatsal etkinliklere katılan vatandaş sayısı (yıllık)                  | 300.000          | 350.000                                      | 129.273              |
| Mesleki bilgi-beceri kazandırma kurs ve eğitimlerine katılan sayısı (yıllık)        | 900              | 1800                                         | 920                  |
| Nakdi ve aynı yardım yapılan hane sayısı (Adet)                                     | 978              | 9.150                                        | 333.297              |
| Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesinin tamamlanma oranı (%)                            | 45               | 100                                          | 53                   |
| Yangın ve olay yerine ulaşım süresi (kentsel ve kırsal alan) (dk)                   | 20               | 15                                           | 6,29-13,43           |
| Desteklenen üretici ve yetiştirici birlikleri projeleri sayısı (yıllık)             | 7                | 25                                           | 9                    |
| Tarımsal hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)                                        | 73,8             | 77                                           | 71                   |
| Kurumsal Mükemmellik Modeli puanı                                                   | 400              | 500                                          | 500                  |
| Gelir tahakkuk/tahsilat oranı (%)                                                   | 85               | 90                                           | 97,32                |
| E-belediyecilik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)                                 | 69,9             | 73                                           | 71                   |

## 2020-2024 Stratejik Plan Gerçekleşmeleri

| Stratejik Alan                                             | Amaç                                                                                                                                                                                                                                                                        | Gösterge Sayısı | Gerçekleşme Oranı |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| 1. Altyapı                                                 | 1. Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek                                                                                                                         | 7               | 75,67             |
| 2. Çevre, Sağlık ve Esenlik                                | 2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.                                                                                                                                                        | 18              | 46,27             |
| 3. Ulaşım                                                  | 3. Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak                                                                                                                                               | 15              | 74,94             |
| 4. Kültür, Sosyal Yaşam Ve Sosyal Dayanışma                | 4. Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek. | 14              | 45,08             |
| 5. Afet ve Acil Durum Yönetimi                             | 5. Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.                                                                                                            | 10              | 75,55             |
| 6. Kentsel ve Kırsal Kalkınma                              | 6. Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaları yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak                                         | 12              | 30,00             |
| 7. Kurumsal Gelişim, Hizmet Etkinliği ve Katılımcı Yönetim | 7. Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                                                                                                                     | 20              | 97,87             |

Yukarıda yer alan tabloda 2020-2024 yılları stratejik planında amaçlara göre gerçekleşme durumları verilmiştir. Gerçekleşme sonuçlarına bakıldığında ortalama olarak %70'e yakın bir gerçekleşme sağlandığı görülmektedir. Bu sonuçlar, planın genel olarak etkili bir şekilde uygulandığını ve belirlenen hedeflerin büyük bir kısmının başarıyla tamamlandığını göstermektedir. Ancak, bazı alanlarda gerçekleşme oranlarının istenilen seviyelerde olmaması, gelecek stratejik planın şekillendirilmesinde dikkate alınması gereken önemli unsurlardır.

## Şekil: 2020-2024 Stratejik Plan Amaçlara Göre Gerçekleşme



### 3.4. Mevzuat Analizi

Mevzuat analizi kapsamında, belediyemizin yetki, görev ve sorumluluklarını belirleyen tüm mevzuat gözden geçirilmiş ve bu doğrultuda yasal yükümlülüklerimizin genel çerçevesi ortaya konulmuştur. Oldukça kapsamlı bir şekilde yürütülen ve birim çalışmalarıyla geliştirilen bu analizle, hedeflerimiz ile hayata geçirilen faaliyet ve projelerin kapsamı ve sınırlılıkları da belirlenmiştir. Aşağıdaki tabloda, mevzuat analizi sonuçlarımız özetlenmiştir.

**Tablo: Mevzuat Analizi Matrisi**

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dayanak                                                                                                                                                                                | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A) Kurumsal Yönetim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>» İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.</p> <p>» Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak</p> <p>» Büyükşehir içindeki alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katılacağı alt yapı koordinasyon merkezi kurulur.</p> <p>» Büyükşehir kapsamındaki belediyeler arasında hizmetlerin yerine getirilmesi bakımından uyum ve koordinasyon, büyükşehir belediyesi tarafından sağlanır. Büyükşehir belediyesi ile ilçe belediyeleri veya ilçe belediyelerinin kendi aralarında hizmetlerin yürütülmesiyle ilgili ihtilaf çıkması durumunda, büyükşehir belediye meclisi yönlendirici ve düzenleyici kararlar almaya yetkilidir.</p> <p>» [...] (büyükşehir belediyelerinde meydan, bulvar, cadde, yol, sokak, park, spor ve kültürel tesislerin büyükşehir belediyesi ile büyükşehir kapsamındaki diğer belediyeler arasında dağılımına ilişkin esaslar büyükşehir belediye meclisi tarafından belirlenir.</p> <p>» Büyükşehir belediyesi mücavir alanlarının ilçe belediyeleri arasındaki bölüşümü büyükşehir belediye meclisince yapılır.</p> <p>» Büyükşehir belediyesi, 7 nci maddede sayılan hizmetleri, mali ve teknik imkânları çerçevesinde, nüfus ve hizmet alanlarını dikkate alarak, bu hizmetlerden yararlanacak büyükşehir kapsamındaki diğer belediyeler arasında dengeli olarak yürütmek zorundadır. İlçe belediyelerine ait görevlerden bir veya birkaçı, bedeli kendileri tarafından karşılanmak ve istekte bulunmak kaydıyla, büyükşehir belediye meclisinin kararına dayanarak, ortaklaşa veya bizzat büyükşehir belediyesi tarafından yapılabilir.</p> <p>» Büyükşehir belediyesi, ilçe belediyeleri ile ortak projeler geliştirebilir ve yatırım yapabilir. Büyükşehir belediyesi, kesinleşmiş en son yıl bütçe gelirinin % 10'unu aşmamak ve bütçede ödeneği ayrılmış olmak şartıyla, ilgili belediyenin yatırım programında yer alan projelerin finansmanı için büyükşehir belediye başkanının teklifi ve meclisin kararıyla ilçe ve ilk kademe belediyelerine mali ve aynı yardım yapılabilir.</p> | <p>5393 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/b-c, 8</p> <p>5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 27</p> <p>5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu Madde 9, 10</p> | <p>Büyükşehir düzeyinde faaliyetlerin yerine getirilmesinde ilçelerle koordinasyon içinde plan ve programların uyumunu sağlamak gerekmektedir.</p> <p>Alt yapı koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.</p> | <p>Büyükşehir belediyeleri ve ilçe belediyelerinin planlarının ve programlarının hiyerarşik olarak ve hizmetin tamamlayıcı yapısı dikkate alınarak uyumlarını sağlama konusunda düzenleme yapılmasına ihtiyaç bulunmaktadır.</p> <p>Büyükşehir ve ilçe belediyeleri arasında mutabakata dayanan bir işbirliğinin geliştirilmesi özellikle 6360 sayılı yasanın daha etkin uygulanması açısından önem taşımaktadır.</p> |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dayanak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                       | İhtiyaçlar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>B) İmar Hizmetleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <p>» Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak.</p> <p>» Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.</p> | <p>5216 sayılı<br/>Büyükşehir Belediye Kanunu<br/>Madde 7/b–c</p> <p>5393 sayılı Belediye Kanunu</p> <p>1 nolu Cumhurbaşkanlığı<br/>Kararnamesi</p> <p>4734 sayılı Kamu İhale Kanunu</p> <p>3194 sayılı İmar Kanunu</p> <p>2863 sayılı Kültür ve Tabiat<br/>Varlıklarını Koruma Kanun</p> <p>4708 sayılı Yapı Denetim<br/>Kanunu</p> <p>6306 sayılı Afet Riski Altındaki<br/>Alanların Dönüştürülmesi<br/>Hakkında Kanun</p> <p>775 sayılı Gecekondu Kanunu</p> <p>5940 sayılı İmar Kanunu</p> <p>3621 sayılı Kıyı Kanunu</p> | <p>Hizmetler ilgili iş ve işlemler ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde yerine getirilmektedir. Bununla birlikte sürecin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için farklı kurumlar arasında koordinasyonun güçlendirilmesi gerekmektedir.</p> |            |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dayanak                                                                                                                                          | Tespitler                                                                                                                                                                                                 | İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>C) İşyeri Ruhsatı Verme ve Denetim-Toptancı Hal ve Mezbahanalar-Zabıta Hizmetleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>» Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.</p> <p>» ...gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak;</p> <p>» Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisihhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.</p> <p>» ...patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.</p> <p>» Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettmek, imar plânında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.</p> <p>» Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.</p> | <p>5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/d, i, j, u, t, k</p> <p>9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik</p> | <p>Hizmetler ilgili iş ve işlemler ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde yerine getirilmektedir</p> <p>İlçe belediyeleri Büyükşehir belediye meclisi uygun görürse toptancı hali, mezbaha yapabilir.</p> | <p>Kanunların verdiği görev ve yetkileri günün şartlarına göre düzenlenmesi ve/veya bu düzenlemeleri destekleyecek kurum içi düzenlemelerle uygulamanın güçlendirilmesi önemli görülmektedir.</p> <p>Yönetmelik hükümlerine göre verilen ruhsatların coğrafi bilgi sistemi ile tanımlanarak her türlü verilerin güncel hali ile kontrolü sağlamak</p> |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dayanak                                                                                                       | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                                 | İhtiyaçlar                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D) Ulaşım Koordinasyon ve Planlama</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
| <p>» Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerindeki her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile, Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonunun görevlendireceği ilgili odanın temsilcisinin katılacağı Ulaşım Koordinasyon Merkezi kurulur.</p> <p>» Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.</p> | <p>5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 9</p> <p>5393 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/f</p> | <p>Ulaşım Koordinasyon Merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili üye olarak belirlenmeyen ulaşım sektörü ile ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından ihtisas meslek odalarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınmaktadır.</p> | <p>İlgili Bakanlıklarca taşımacı esnafına kolaylık sağlayacak, teşvik edecek ve ekonomik kayıplarını sübvansedecek şekilde mevzuat düzenlemelerinin yapılması gerekmektedir.</p> |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dayanak                                                | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İhtiyaçlar                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>E) Toplu Taşıma Hizmetleri–Yol Yapım, Bakım ve Onarımı ile Yolcu ve Yük Terminalleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  |
| <p>» (Değişik: 12/11/2012–6360/7 md.) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.</p> <p>» Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işletmek veya ruhsat vermek.</p> <p>» Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.</p> | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/g, l, p | <p>Büyükşehir belediyeleri geniş yolları, ana caddelere bakar. İlçe belediyeleri de ara sokaklarla ilgilenir. Ancak büyükşehir belediyesi meclis kararı ile temizlik işleri, numarataj ilçe belediyelerine devredilebilir.</p> <p>Büyükşehir belediyelerine ait bu yetkiler ilçe belediyelerine devredilebilir. Başka bir ifadeyle ilçe belediyeleri de otobüs terminali, otopark işine girebilir. Ancak toplu taşıma işi yapamazlar.</p> | Yeteri Kadar yol kontrol ekibi ile sahada düşey ve yatay işaretleme ekiplerinin istihdam edilmesi gerekmektedir. |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dayanak                                                      | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                     | İhtiyaçlar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>F) Çevre, Katı Atık ve Tarım</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |            |
| <p>» Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; ..... büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek; sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.</p> <p>» (Ek fıkra: 12/11/2012–6360/7 md.) Büyükşehir ... belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.</p> | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/i ve ek fıkra | <p>Hem büyükşehir hem de ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı destekleyecek faaliyetlerde bulunabilirler.</p> <p>Katı atık yönetimi büyükşehir belediyesine, katı atıkların toplanması ve aktarma istasyonlarına taşınması ilçe belediyelerine aittir.</p> |            |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dayanak                                                   | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                       | İhtiyaçlar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>G) Sosyal Altyapı –Parklar, Müze, Dinlenme ve Spor Alanları ile Mabetler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <p>» Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdi yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek.</p> <p>» Gerektiğinde mabetler ... için bina ve tesisler yapmak,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/m, n       | İlçe belediyeleri hayvanat bahçesi, hayvan barınağı, spor tesisi vb. yapmak isterse bunların büyükşehir bütünlüğüne mi hizmet edeceği yoksa sadece o ilçe sakinlerine mi yönelik olacağını öncelikle büyükşehir belediye başkanlığı ile kontrol etmesi gerekir. |            |
| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dayanak                                                   | Tespitler                                                                                                                                                                                                                                                       | İhtiyaçlar |
| <b>H) Sosyal Altyapı -Eğitim, Sağlık, Sosyal Koruma ve Kültür</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
| <p>» Gerektiğinde ... sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.</p> <p>» Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.</p> <p>» Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksekokullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.</p> <p>» Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.</p> | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/n, o, v, s | Büyükşehir belediyesi Kanunun 7 inci maddesine göre Mezarlık alanları ile ilgili büyükşehir belediyesi yetkileri ilçe belediyelerine devredilebilmektedir.                                                                                                      |            |

| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                  | Dayanak                                                                                                                                    | Tespitler                                                                                                                                                               | İhtiyaçlar                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İ) Altyapı- Su ve Kanalizasyon</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |
| » Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.                                                        | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/r                                                                                           | İlçe belediyelerinin kanalizasyonla ilgili bir işi yoktur.                                                                                                              |                                                                                                                                   |
| Yasal Yükümlülükler                                                                                                                                                                                                                                                  | Dayanak                                                                                                                                    | Tespitler                                                                                                                                                               | İhtiyaçlar                                                                                                                        |
| <b>İ) Doğal Afetler</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |
| » İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; ... .. | 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/u, z                                                                                        | Kentsel Dönüşüm Projelerinde hak sahipleri ile uzlaşma sorunları yaşanmaktadır. Aynı zamanda belediyelerin projeyi tamamlama noktasında yeterli bütçeye sahip olmaması. | Afete yönelik yatırımlar noktasında bütçenin artırılması.                                                                         |
| » [Değişik: 12/11/2012–6360/7 md.] Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri hâlinde her türlü desteği sağlamak.                                              | 3194 İmar Kanunu Madde 2                                                                                                                   |                                                                                                                                                                         | Kentsel Dönüşüm Projelerinde hak sahiplerinin uygun ödeme koşullarında taşınmaz sahibi olması konusunda mevzuatın geliştirilmesi. |
| » Riskli alanları tespit etmek ve uygulama yapmak                                                                                                                                                                                                                    | 6306 sayılı Afet Riski altındaki alanların dönüştürülmesi hakkında kanunun madde 1, uygulama yönetmeliği madde 4 ve 5                      |                                                                                                                                                                         | Kamuya ait arazilerin kentsel dönüşüm kapsamında belediyelere tahsis edilmesi.                                                    |
| » Rezerv yapı alanlarını tespit etmek                                                                                                                                                                                                                                | 5393 Sayılı Belediye Kanunun 73. Maddesi                                                                                                   |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |
| » Kentsel Yenileme alanlarını tespit etmek ve uygulama yapmak                                                                                                                                                                                                        | 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanunun 1. Maddesi |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                      | Belediye İtfaiye Yönetmeliği                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |

### 3.5. Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst politika belgeleri analizi ile, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin hedef ve stratejilerinin, ulusal ve uluslararası düzeyde belirlenmiş politika belgeleri ile uyumlu olmasını sağlamak amaçlanmaktadır. Bu analiz, belediyenin faaliyetlerinin, kalkınma planları, ulusal strateji belgeleri, bölgesel planlar ve uluslararası anlaşmalar gibi üst politika belgelerine uygun şekilde şekillendirilmesini ve yerel düzeyde bu politikaların hayata geçirilmesini hedeflemektedir. Böylece, büyükşehrin kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılması ve yerel kalkınmanın ulusal ve uluslararası normlara entegre edilmesi sağlanacaktır.

## Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2030



Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 yılları stratejik planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2030 ile uyumlu olarak, şehirde kapsamlı ve sürdürülebilir bir dönüşüm sağlamayı amaçlamaktadır. Planımız, yoksulluk ve açlıkla mücadele, sağlık ve refahın artırılması, eğitim fırsatlarının genişletilmesi, cinsiyet eşitliği ve engelli bireylerin topluma entegrasyonuna yönelik özel projeler sunmaktadır. Ayrıca; yenilenebilir enerji çözümleri, sürdürülebilir şehir planlaması, atık yönetimi, temiz çevre, sosyal sorumluluk alanlarında hedefler belirlenmiş ve yerel ile uluslararası ortaklıklar kurarak bu hedeflere ulaşmayı planlanmıştır. Bu stratejik yaklaşım, Tekirdağ'ın daha kapsayıcı, eşitlikçi ve çevre dostu bir şehir olmasını sağlamak için gerekli adımları atmamıza olanak tanıyacaktır.

### Kadının Güçlenmesi Eylem Planı

Cumhurbaşkanlığı tarafından hazırlanan Kadının Güçlenmesi Eylem Planı, toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve kadınların ekonomik, sosyal ve siyasi alanlarda güçlenmelerini desteklemek amacıyla kapsamlı stratejiler ve hedefler belirlemektedir.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak, kadınların eğitime erişimini artırma, istihdam fırsatlarını genişletme, sağlık ve sosyal destek hizmetlerini güçlendirme ve karar alma süreçlerinde daha fazla temsil sağlama gibi öncelikli alanlarda çalışmalar stratejik planın bütününde ele alınmıştır. Bu kapsamda, belediyemiz, eylem planının stratejik hedeflerini yerel düzeyde uygulamak, kadınların toplumsal yaşamda daha güçlü bir rol üstlenmelerini sağlamak ve cinsiyet eşitliğini teşvik etmek amacıyla gerekli adımları atmış ve planın başarıyla uygulanmasını izlemeye devam edecektir.

## 12. Kalkınma Planı (2024-2028)

**682 numaralı politika** Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite–özel sektör–yerel yönetim- STK işbirliği güçlendirilmesi.

**728.1. numaralı politika** Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılmasının sağlanması.

**754.4. numaralı politika** Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmesi.

**782.1. numaralı politika** Kültür ve sanat alanında yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılması.

**795 numaralı politikalar** Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilmesi.

Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilmesi.

**807 numaralı politikalar** Yerel yönetimlerin sağlıklı yaşlının, sosyal olarak etkinlik yapabileceği merkezler açmasının özendirilmesi.

Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması.

**857 numaralı politikalar** Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımının yaygınlaştırılması.

Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasitelerinin artırılması.

Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılması, yerli ürün ve teknoloji oranlarının kaynak tahsisinde dikkate alınması.

**880 numaralı politikalar** Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleyle yönelik faaliyetleri desteklenecektir.

Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**883 numaralı politikalar** Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.

Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütülen "Katı Atık Programı"nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**941 ve 942 numaralı politikalar** Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi.

Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesinin güçlendirilmesi.

**943 ve 944 numaralı politikalar** İç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliğinin güçlendirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi.

**945 numaralı politika** Bilimsel araştırmalara yönelik Elektronik Veri Araştırma Merkezi (E-VAM) projesinin hayata geçirilmesi.

**951 ve 952 numaralı politikalar** Yerel yönetim hizmetlerinin standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizmanın geliştirilmesi.

Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılarak çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimlerin verilmesi.

Yerel yönetimlerdeki iyi uygulama örneklerinin yer aldığı bir platform oluşturulması.

**953 numaralı politikalar** Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.

Kent konseylerinin etkinleştirilmesi.

Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmalarının güçlendirilmesi.

Muhtarların kent yönetimlerinin karar alma süreçlerine katkısı artırılması.

**954 numaralı politikalar** Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik görev, yetki ve hizmet alanının yeniden yapılanması.

Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılması.

Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi.

**955 numaralı politikalar** Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi.

Yerel yönetim altyapı tesisleri yapımında teknoloji ve yer seçimi ile inşaa süreçlerinde afet risklerinin dikkate alınmasını sağlayacak mevzuat hazırlanması.

**956 numaralı politikalar** Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasitelerinin artırılması.

Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlaması.

**957 numaralı politikalar** Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamaların hayata geçirilmesi.

Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklemesi.

**983 numaralı politikalar** Sürdürülebilir Kalkınma Amaçların (SKA) yerel düzeyde uygulanmasının desteklenmesi amacıyla SKA'ların uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda yerel yönetimlerle işbirliği yapılacaktır.

Yerel yönetimler tarafından hazırlanan gönüllü gözden geçirme raporlarının sayısı artırılacaktır.

### Trakya Kalkınma Ajansı 2024-2028 TR21 Trakya Taslak Bölge Planı

Belediyemizin stratejik planında, Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2024-2028 dönemine ilişkin bölge planındaki hedefler dikkate alınarak kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan TR21 Trakya Taslak Bölge Planı'nda yer alan bölgesel ve yerel kalkınma hedeflerini göz önünde bulundurarak yapılmıştır. Plan, bölgeyi etkileyebilecek ve işbirliği ile koordinasyon gerektirecek projeleri belirlemek amacıyla detaylı bir şekilde incelenmiştir.

Bu bağlamda, ajansın tarım, turizm ve kültür, sanayi ve teknoloji ile kent ve çevre alanlarına yönelik belirlediği amaç ve hedefler ayrıntılı olarak ele alınmıştır. Belediyemizin stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde, Trakya Kalkınma Ajansı'na yönelik hazırlanan anketler ve değerlendirme formları kullanılmıştır. Bu anket ve formlar, bölgenin ihtiyaçlarını ve önceliklerini daha iyi anlamak için hazırlanmış olup, belediyemizin mevcut hizmet ve faaliyetleri doğrultusunda topladığı verileri içermektedir.

Dış paydaşlarla gerçekleştirilen bu çalışmalar sonucunda elde edilen veriler, stratejik planın şekillendirilmesinde temel oluşturmuş ve bölgesel hedeflerle uyumlu, yerel düzeyde uygulanabilir stratejik amaçlar belirlenmiştir. Belediyemiz, bu süreçte Trakya Kalkınma Ajansı'nın belirlediği hedeflerle uyumlu projeler geliştirmiş ve bölgesel kalkınma hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan işbirliği ve koordinasyon alanlarını tespit etmiştir.

Sonuç olarak, belediyemizin stratejik planı, Trakya Kalkınma Ajansı'nın bölge planındaki hedeflerle uyumlu şekilde hazırlanmış olup, yerel ihtiyaçları ve öncelikleri dikkate alarak bölgesel kalkınma hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu süreçte elde edilen geri bildirimler ve analizler, belediyemizin kaynaklarını etkili bir şekilde kullanmasını ve bölgesel hedeflere ulaşmasını sağlayacak önemli bir temel oluşturmuştur.

### 2024-2030 İklim Değişikliği Azaltım ve Uyum Strateji ve Eylem Planı

2024-2030 İklim Değişikliği Azaltım ve Uyum Strateji ve Eylem Planı, Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadele ve uyum sağlama konusundaki en güncel stratejik belgesidir. Bu planda, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve uyum sağlamak amacıyla belirlenen stratejiler ve eylemler ele alınmıştır. 2024-2030 eylem planı, iklim değişikliğini azaltmak ve çevresel uyumu sağlamak için belirlenen hedefleri içermektedir.

Bu kapsamda, Karbon Emisyonlarının Azaltılması, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji, Sürdürülebilir Ulaşım Sistemleri, Su Yönetimi ve Koruma, Doğal Kaynakların Korunması ve Rehabilitasyon, İklim Değişikliği Uyum Stratejileri, Toplumsal Farkındalık ve Eğitim, Sürdürülebilir Atık Yönetimi, İklim Verilerini Toplama ve İzleme ve Yerel Politikaların Desteklenmesi ve Koordinasyon başlıkları altında belirlenmiş hedefler ve ilkeler, stratejik planımızda amaç ve hedef düzeyinde yer almıştır. Bu başlıklar, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 stratejik planında yer alan çevresel sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerini yönlendirmekte ve bu stratejilerin uygulanması için gerekli çerçeveyi sunmaktadır. Stratejik planımızda bu hedefler doğrultusunda belirlenen eylemler ve öncelikler, iklim değişikliği ile ilgili ulusal hedeflerle uyumlu olarak yerel düzeyde etkili sonuçlar elde etmeyi amaçlamaktadır.

### Tekirdağ İli Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planının (SECAP)

İklim değişikliği; sınır, coğrafya, ekonomik durum, ekonomik gelişmişlik düzeyi gözetmeksizin tüm dünya ülkelerini etkileyebilecek ortak sorundur. Bu sorunla mücadele edilmesi ve kentin yaşam kalitesinin artırılarak gelecek nesillere daha sağlıklı bir gelecek bırakılabilmesi amacıyla Belediye Başkanları Sözleşmesi (CoM) sistemine gönüllü katılım sağlanarak Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) yol haritası oluşturulmuştur.

Bu sözleşme ile Tekirdağ iline ait sera gazı emisyon değerinin 2050 yılına kadar %80 azaltılması taahhüdünde bulunulmuştur. Tekirdağ SECAP çalışması kapsamında ilgili paydaşlar belirlenerek, enerji, ulaşım ve atık sektörlerine ait veriler toplanmıştır. Toplanan veriler analiz edilerek sera gazı emisyonu envanteri oluşturulmuştur. Veriler için baz yıl (referans yıl) veri güvenilirliği, temin edilebilirlik ve sağlıklı veri temini hususları göz önüne

alınarak 2019 olarak belirlenmiştir. Tekirdağ ili sera gazı emisyon envanteri; Sabit enerji, ulaşım ve atık sektörlerinden oluşmaktadır.

Seçilen baz yıl için sera gazı emisyon analizi yapılmış olup toplam sera gazı emisyonu 12.050.617 tCO<sub>2</sub>e olarak hesaplanmıştır. 9.696.976 tCO<sub>2</sub>e sabit enerji sektörü en yüksek paya sahiptir. Bu durum ildeki konut ve sanayi alanındaki faaliyetlerin yüksek olmasından kaynaklanmaktadır. Sabit enerji sektörünü 2.080.747 tCO<sub>2</sub>e ile ulaşım ve 272.894 tCO<sub>2</sub>e ile atık sektörü takip etmektedir. Toplam sera gazı emisyonunun 2050 yılında 20.321.727 tCO<sub>2</sub>e seviyesine ulaşması ön görülmektedir. Emisyon azaltım eylemlerinin hayata geçirilmesi ile toplam sera gazı emisyon değerinin 2050 yılına kadar %80 azaltılarak 4.040.315 tCO<sub>2</sub>e seviyesine düşürülmesi planlanmaktadır.

İklim değişikliğine uyum kapsamında; Tekirdağ için konumsal veriler kullanılarak olası iklimsel afet riskleri analiz edilmiştir. İl için başlıca risk oluşturan iklimsel afet sel ve taşkınlardır. İklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı dirençli bir Tekirdağ oluşturmak için başta sel ve taşkınlar olmak üzere diğer iklimsel afetler ve zarar görebilir sektörler tespit edilerek uyum eylemleri belirlenmiştir. Tekirdağ ilinde belirlenen iklimsel riskler için 3 ana strateji ile 22 eylem ve sera gazı emisyonu azaltımı için 23 eylem belirlenmiştir. Belirlenen eylemler ile 2050 projeksiyonuna göre 20.321.727 tCO<sub>2</sub>e seviyesine ulaşması öngörülen emisyon değerinin %80,1 azaltılarak 4.040.315 tCO<sub>2</sub>e seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Sera gazı emisyonu azaltım eylemlerin 12 tanesi emisyonda en büyük etkiye sahip olan sabit enerji sektöründe, 5'i ulaşım sektöründe ve 6'sı atık sektöründe olacak şekilde belirlenmiştir.

## Türkiye Ulusal Enerji Planı 2035

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı, ülkemizin 2053 net sıfır emisyon hedefi esas alınarak 2035 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır. Bakanlığın hazırlamış olduğu senaryoya göre 2020-2035 yılları arasındaki enerji görünümü yansıtılmaktadır.

Senaryoya göre; birincil enerji tüketimi 205,3 Mtep'e yükselmekte, elektrik tüketimi 510,4 TWh seviyesine ulaşmakta, elektrik enerjisinin nihai enerji tüketimi içerisindeki payı %24,9 seviyesine erişmekte, enerji yoğunluğu %35,3 oranında azalmakta, elektrik kurulu gücü; toplamda 189,7 GW'a, güneş enerjisinde 52,9 GW'a, rüzgar enerjisinde 29,6 GW'a, nükleer enerjide 7,2 GW'a yükselmekte, elektrik üretiminde kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %34,2'ye, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %54,7'ye yükselmekte, elektrik kurulu gücünde kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %43,5'e, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %64,7'ye yükselmekte, esneklik gereksiniminin karşılanabilmesi için; batarya kapasitesi 7,5 GW'a (2 saat dolum süresi), elektrolizör kapasitesinin 5 GW'a, talep tarafı katılının 1,7 GW'a ulaşmaktadır.

## 3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi amaç, hedef, faaliyet ve projelerin oluşturulmasında önem taşır. Hali hazırda faaliyet gösterilen alanlar ile bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan ürün/ hizmetlerin bilinmesi ve bunların kuruma yasal olarak verilen görevlerle karşılaştırılması sonucunda hedefler ile faaliyetlere ilişkin yapının oluşturulmasını kolaylaştırır. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin faaliyet alanları ile ürün ve hizmetleri aşağıda yer alan tabloda sıralanmaktadır.

Tablo: Faaliyet Alanlar, Ürün ve Hizmetler

| FAALİYET ALANI                   | ÜRÜN VE HİZMETLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İmar Yönetimi</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>İmar planları üretilmesi</li> <li>İmar planları revizyonu ve imar plan değişiklikleri</li> <li>İlimiz kültür varlıklarının turizme kazandırılması</li> <li>Numarataj ve haritalandırma iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesi</li> <li>Ruhsatlandırma, baz istasyonları, imar denetimleri ve kent estetik kurulu çalışmaları</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Taşkın Koruma</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dere Islahlarının yapımı</li> <li>Menfezlerin yenilenmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Emlak Yönetimi</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kamulaştırma Faaliyeti ve kamulaştırmaz el atmalar</li> <li>Taşınmazların kiralanması ve kiraya verilmesi</li> <li>Cins değişikliği, tahsis, takas ve devir işlemleri</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Çevre Yönetimi</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ana cadde, meydan ve bulvar ve kıyı temizliği</li> <li>Isınmadan kaynaklı hava kirliliği kontrolü denetimleri</li> <li>Bitkisel atık yağ denetimleri</li> <li>Gürültü kirliliği denetimleri</li> <li>Kömür satış noktaları denetimleri</li> <li>Mavi Bayrak plaj sayısının artırılmasına yönelik faaliyetler</li> <li>Entegre katı atık yönetim sisteminin oluşturulması</li> <li>Hafriyat toprağı ve inşaat yıkıntı atıklarının yönetimi</li> <li>Sıfır Atık projesinin yürütülmesi</li> <li>Hava kirliliği haritalarının hazırlanması</li> <li>İklim değişikliği eylem planlarının hazırlanması</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sağlık</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sağlık konusunda bilinçlendirme farkındalık eğitimlerinin yapılması</li> <li>Kent genelinde etkin şekilde vektör mücadelesinin sürdürülmesi</li> <li>Hasta Nakil ve 1. Basamak Poliklinik Hizmeti verilmesi</li> <li>İş Sağlığı ve Güvenliğine yönelik sağlık taramalarının gerçekleştirilmesi</li> <li>Sahipsiz Sokak Hayvanları için rehabilitasyon merkezi kurulması ve zoonoz hastalıklarla mücadele</li> <li>Mezarlık defin ve nakil hizmetlerinin yürütülmesi</li> <li>Sınıf Gayrisihhi Müesseselerin Ruhsatlandırılmasına teknik destek sağlanması</li> <li>Güvenli gıda tüketim bilincinin oluşturulması için bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri ve organizasyonları</li> <li>Et Kombina Tesisleri, Modern Mezbaha Tesisleri kurulması; mevcut mezbahaların modernizasyon çalışmalarının yürütülmesi, mezbaha kesim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, kontrolü ve denetimi.</li> <li>Vatandaşa hayvan sevgisinin kazandırılması; ev ve süs hayvanı satışı yapan yerler ile gönüllü hayvan severlere ilgili eğitim ve sempozyumların düzenlenmesi</li> </ul> |
| <b>Denetim ve ruhsatlandırma</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Denetim faaliyetleri(1. Sınıf Gayrisihhi Müesseseler, Sıhhi Müesseseler, Akaryakıt İstasyonları, Otoparklar, Hafriyat Denetimleri, Plaka Denetimleri)</li> <li>Ruhsatlandırma faaliyetleri (1. Sınıf Gayrisihhi Müesseseler, Sıhhi Müesseseler, Akaryakıt İstasyonları, Otoparklar)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ulaşım ve Trafik</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• İl genelinde master plan hazırlanması</li> <li>• Akıllı kavşak sistemi kurulması</li> <li>• Yatay ve düşey işaretlemelerin yapılması</li> <li>• Trafik eğitimleri verilmesi ve farkındalık çalışmaları yürütülmesi</li> <li>• Otoparkların yapılması ve kontrolü</li> <li>• Terminallerin işletilmesi</li> <li>• Toplu ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi</li> <li>• Ulaşım koordinasyon faaliyetleri</li> <li>• Yolların Yapım, Bakım ve Onarımı</li> <li>• Kaldırımların Onarım ve Yapımı</li> <li>• Kavşak yapımı ve mevcut köprülerin yenilenmesi</li> </ul> |
| <b>Kültür Hizmetleri</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararası Festival düzenlenmesi.</li> <li>• Kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlik, organizasyon düzenlenmesi</li> <li>• Tekirdağ Büyükşehir Belediyesini temsil eden ulusal ve uluslararası organizasyonların yerine getirilmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Eğitim ve Spor Hizmetleri</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meslek edindirme, bilgi ve beceri kazandırma kursları düzenlenmesi</li> <li>• Muhtelif spor organizasyonlarının yapılması</li> <li>• Spor kulüplerine ve gençlere spor malzemesi desteği verilmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sosyal yardımlaşma ve Dayanışma Hizmetleri</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nakdi ve ayni sosyal yardım ve destekler</li> <li>• Psikolojik ve sosyal hizmet danışmanlığı</li> <li>• Hedef kitleyle ilişkin veri tabanları oluşturulması</li> <li>• Aşevleri yapılması</li> <li>• Kreş faaliyetlerinin yürütülmesi</li> <li>• Evde temizlik hizmeti</li> <li>• Engelli ve yaşlı vatandaşlarımıza yönelik ulaşım desteği</li> <li>• Engelli ve yaşlılara yönelik sosyal etkinlikler</li> </ul>                                                                                                                                               |
| <b>İtfaiye Hizmetleri</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlere müdahale etmek</li> <li>• Ulusal veya uluslararası meslek kuruluşları ile ortak eğitim (tatbikat) programları yapılması,</li> <li>• Gönüllü itfaiyecilik projesinin devam ettirilerek istasyon sayılarının artırılması,</li> <li>• İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarının günün şartlarına uygun hale getirilmesi.</li> </ul>                                                                                                                                                                                |
| <b>Kentsel Dönüşüm</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kentsel dönüşüm strateji belgesi il bütününde hazırlanması</li> <li>• Kentsel dönüşüm projeleri hazırlanması (etüd,planlama,projelendirme,v.b) ve uygulamaya geçirilmesi</li> <li>• Kentsel dönüşüm kapsamında kamulaştırmalar</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Afet Yönetimi</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• İmar Planına Esas Jeolojik-Jeoteknik-Mikrobölgeleme Çalışmalarının Yapılması</li> <li>• Yatırımlara Ait Zemin Etüdü, Hidrojeolojik Etüt, Rezerv Etüt Çalışmaları, Geoteknik Rapor Çalışmalarının Yapılması</li> <li>• Afet Bilinci Eğitimlerinin Verilmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tarım ve Kırsal Kalkınma Hizmetleri</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sulama göletleri ve HİS göletleri yapılması, mevcut göletlerde bakım ve onarımın yapılması dolu savakların yenilenmesi</li> <li>Mahalle tarla yollarının greyderle bakım onarımının ve yol sanat yapılarının yapılması</li> <li>Ana arı üretim merkezi kurulması ve bal ormanı tesis edilmesi</li> <li>Kırsal kalkınmaya yönelik eğitim ve yayım yapılması</li> <li>Mera ıslahı yapılması</li> <li>Yeni üretici örgütlerinin kurulmasının desteklenmesi</li> <li>Katma değeri yüksek tohum, fide, fidan desteği yapılması</li> <li>Agro turizmin daha fazla kırsal mahallede uygulanmasının sağlanması</li> <li>Hal içi ve dışı denetimlerin yapılması</li> <li>Ürünlerin hal girişlerinin yapılması</li> </ul> |
| <b>Turizm Hizmetleri</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kültür varlıkları restorasyonu</li> <li>Tekirdağ Kültür-Turizm haritası çıkarılması</li> <li>Tekirdağ'daki tur rotalarının belirlenmesi</li> <li>Tekirdağ'ı tanıtıcı simgelerin tasarımının ve üretiminin yapılması</li> <li>Kent rehberlerinin yetiştirilmesi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### 3.7. Paydaş Analizi

Paydaş analizi, hem merkezi kamu kuruluşlarında hem de yerel yönetimlerde stratejik planlamanın en önemli unsurlarından biridir. Belediyeler, çok sayıda sektör ve hizmet alanında faaliyet gösterdikleri için paydaş çeşitliliği diğer kurumlara göre daha fazla ve karmaşık bir yapıya sahiptir. Belediyelerin sunduğu hizmetlerin niteliği gereği, paydaşların stratejik planlama sürecine katılımı büyük önem taşımaktadır.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde paydaş analizi, öne çıkan paydaşların belirlenmesiyle başlamıştır. Bu paydaşlar, belediyemizin hizmet alanları ve hizmet birimleri ile ilişkilendirilerek detaylı bir şekilde analiz edilmiştir.

Paydaş analizinin stratejik planlamadaki faydaları çok yönlüdür. İlk olarak, paydaşların stratejik planlama sürecine dahil edilmesi, belediyemizin hizmetlerini daha etkin ve verimli bir şekilde sunmasını sağlar. Paydaşlardan gelen geri bildirimler, belediyemizin hizmet kalitesini artırmaya yönelik önemli bir rehberlik sunar. Ayrıca, paydaşlarla güçlü bir iletişim kurmak, belediyemizin toplumsal desteğini artırır ve stratejik hedeflerin daha geniş bir katılımı ile benimsenmesini sağlar. Bu katılım, yerel yönetimlerin karar alma süreçlerini daha şeffaf ve hesap verebilir hale getirir, böylece toplumsal güvenin pekişmesine katkıda bulunur. Sonuç olarak, paydaş analizi, belediyemizin stratejik planlamasında hem hizmet kalitesini artırmak hem de toplumsal uyumu güçlendirmek adına kritik bir rol oynar.

Bu kapsamda, farklı paydaşların görüşleri alınarak, stratejik planın daha kapsayıcı ve yerel ihtiyaçlara uygun hale getirilmesi hedeflenmiştir. Paydaşların beklenti ve talepleri, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi sürecinde dikkate alınmıştır. Böylece, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak sunduğumuz hizmetlerin etkinliği artırılmış ve yerel toplulukların ihtiyaçlarına daha iyi cevap verecek şekilde planlama yapılmıştır.

Farklı paydaşların katılımı, planlama sürecinin şeffaflığını ve hesap verebilirliğini güçlendirmiş, aynı zamanda belediyemizin sosyal, ekonomik ve çevresel sorumluluklarını daha kapsamlı bir şekilde ele almasına olanak tanımıştır. Paydaşların katkıları, stratejik planın uygulanabilirliği ve sürdürülebilirliği açısından da önemli bir dayanak noktası olmuştur. Bu sayede, Tekirdağ'ın geleceğe yönelik kalkınma hedefleri, geniş bir katılım ve işbirliği ile daha sağlam bir zemine oturtulmuştur.

## Tablo: Paydaş Analiz Çalışmaları

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| Vatandaş Memnuniyet Anketi                                         |
| Dış Paydaş Değerlendirme Formu                                     |
| İlçe Belediyeleri Değerlendirme Formu                              |
| İlçe Belediyeleri Çalıştay                                         |
| Kentsel ve Kırsal Muhtarlık Beklenti ve Talepleri                  |
| Muhtarlar Çalıştay                                                 |
| Gençlik Çalıştay                                                   |
| Engelli Çalıştay                                                   |
| Ulaşım Çalıştay                                                    |
| Tekirdağ Oda ve Borsaları Görüşmeleri                              |
| 153 Çağrı Merkezi Talep ve Beklentilerinin Değerlendirme Sonuçları |
| Sosyal Medya Analizi                                               |
| Saha Çalışmaları                                                   |
| Hizmet Sonu Değerlendirme Süreçleri                                |

Paydaş analizi gerek merkezi kamu kuruluşlarında gerek yerel yönetimlerde stratejik planlamanın en önemli analizlerinden biridir. Belediyeler çok sayıda sektör ve hizmet alanında çalıştıkları için paydaş çeşitliliği de diğer kurumların çoğuna göre fazla ve karmaşık yapıdadır. Belediyelerin sunduğu hizmetlerin niteliği gereği paydaşların stratejik plana katılımları daha da önem kazanmaktadır.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde paydaş analizine öne çıkan paydaşların belirlenmesi ile başlanmıştır. Paydaşlar Belediyenin hizmet alanları ve hizmet birimleri ile ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

## Paydaş Listesi

| Paydaşlar                             | Diğer Kamu Kurumları                           | İç Paydaşlar                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|
| Vatandaşlar                           | Tekirdağ Valiliği                              | Belediye Çalışanları          |
| Dezavantajlı Gruplar                  | İlçe Kaymakamlıkları                           | Büyükşehir Belediyesi Meclisi |
| Kadınlar, Gençler ve Çocuklar         | Tekirdağ İl Tarım ve Orman Müdürlüğü           | Encümen Üyeleri               |
| Mahalle Muhtarları                    | Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü               | TESKİ Genel Müdürlüğü         |
| Odalar ve Meslek Kuruluşları          | Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bölge Müdürlüğü | Belediye Şirketleri           |
| Namık Kemal Üniversitesi              | İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri           | Belediye Birlikleri           |
| Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu | Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu         |                               |

|                                 |                                                         |  |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------|--|
| Yerel Kültür–Sanat Grupları     | İçişleri Bakanlığı                                      |  |
| Kooperatifler ve Birlikler      | DSİ                                                     |  |
| Özel Eğitim Kurumları           | Tekirdağ Liman Başkanlığı                               |  |
| İlçe Belediye Başkanlıkları     | AFAD                                                    |  |
| Kent Konseyleri                 | İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü                           |  |
| Sivil Toplum Kuruluşları        | İl Emniyet Müdürlüğü                                    |  |
| Esnaf Odaları                   | İl Jandarma Alay Komutanlığı                            |  |
| Meslek Odaları                  | İl ve İlçe Müftülükleri                                 |  |
| Medya Mensupları                | KGM Bölge Müdürlüğü                                     |  |
| Tedarikçi ve Yüklenici Firmalar | Vergi Daireleri                                         |  |
| Kardeş Belediyeler              | Tapu Kadastro Müdürlükleri                              |  |
| Çevre Belediyeler               | Sahil Güvenlik Komutanlığı                              |  |
| PTT                             | Milli Emlak Müdürlüğü                                   |  |
| Doğalgaz Dağıtım Şirketleri     | Maliye Bakanlığı                                        |  |
| TREPAŞ                          | Harita Genel Müdürlüğü                                  |  |
| TREDAŞ                          | SGK                                                     |  |
| TÜVTÜRK                         | Orman İşletme Müdürlükleri                              |  |
| Sendikalar                      | Gençlik Spor İl Müdürlüğü                               |  |
| 112 Acil Sağlık Servisi         | Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlüğü |  |
| Spor Federasyonları             | Trafik Tescil Şube Müdürlüğü                            |  |
| Spor Kulüpleri                  | İl Sağlık Müdürlüğü                                     |  |
|                                 | Nüfus İl ve İlçe Müdürlükleri                           |  |
|                                 | Trakya Kalkınma Ajansı                                  |  |

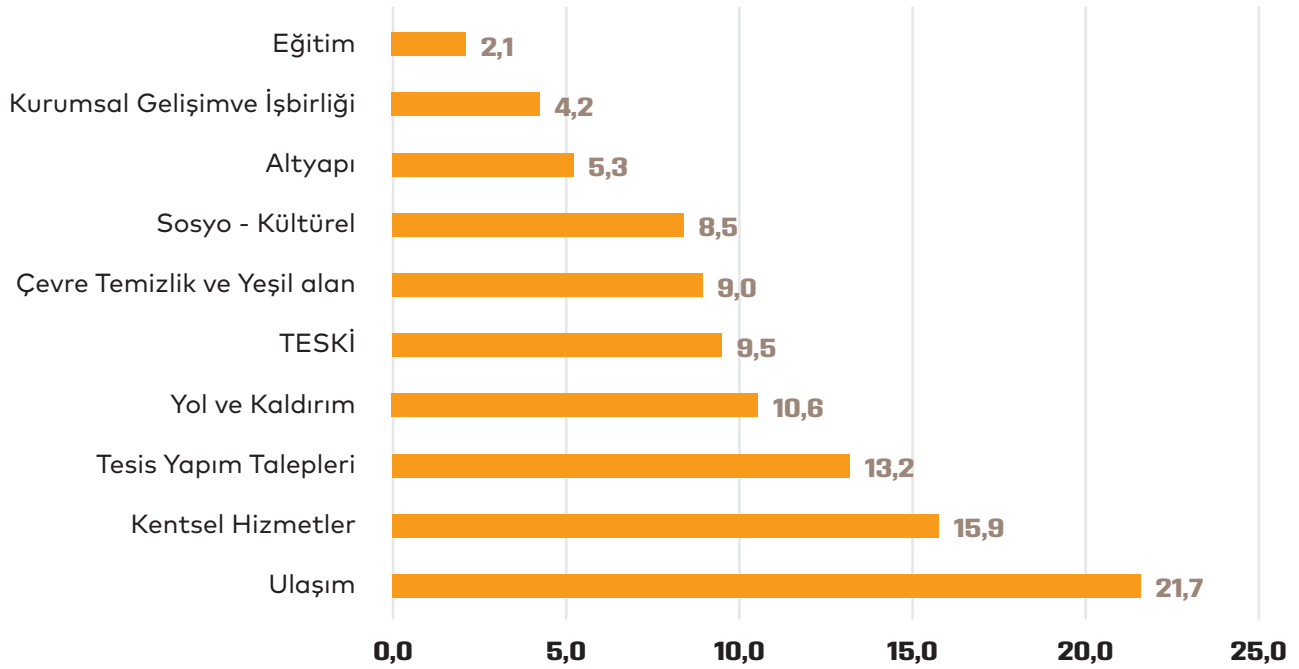
## Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı: Paydaş Analizleri

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı hazırlık sürecinde, şehrimizin gelişimini ve vatandaş memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla kapsamlı bir paydaş analizi gerçekleştirilmiştir. Bu analizler, çeşitli paydaş gruplarının beklenti ve taleplerini daha iyi anlamak ve stratejik hedeflerimizi bu doğrultuda şekillendirmek için yapılmıştır. Aşağıda bu analizlerin ana bileşenleri ve bulguları özetlenmiştir:

### 1. İlçe Belediyeleri Çalıştayı

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı kapsamında ilçe belediye başkanlıkları ile çalıştay düzenlenmiştir. Bu çalıştayda, yerel yönetimlerin işbirliğini artırmak ve stratejik hedeflerin belirlenmesi amacıyla çeşitli konular ele alınmıştır. Katılımcılar, ilçelerin ihtiyaçlarını ve önceliklerini belirleyerek, kaynakların etkin kullanımını sağlamak için önerilerde bulunmuşlardır.

#### Şekil: İlçe Belediyeleri Çalıştayı Talep Dağılımı



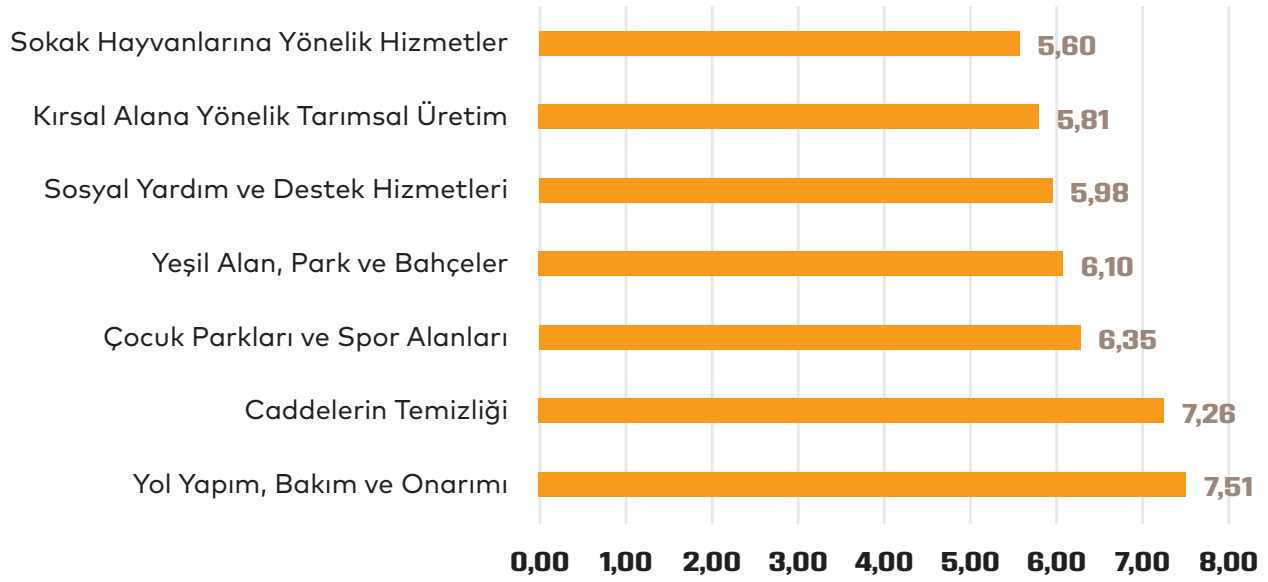
Çalıştayda öne çıkan başlıca konular arasında, yatırımların ilçelere adaletli bir şekilde dağıtılması, ulaşım ve yol yapımlarına önem verilmesi, büyükşehir ve ilçelerin ortak projeler geliştirmesi için gerekli koordinasyonun güçlendirilmesi yer almaktadır. Yukarıda yer alan tabloda ilçe belediyelerinin taleplerinin dağılımına yer verilmiştir. Talep edilen konular ve projeler bütçe ve yatırım programlarına dahil edilmek üzere çalışmalara dahil edilmiştir.

Bu çalışmalar, Tekirdağ'ın gelişimine katkı sağlamak ve yerel hizmetlerin kalitesini artırmak amacıyla yürütülen önemli adımlar olarak değerlendirilmektedir. Çalıştay sonucunda elde edilen öneriler, stratejik planlama sürecine dahil edilerek, ilçe belediyeleri ile büyükşehir belediyesi arasındaki işbirliğinin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

## 2. Muhtarlar Çalıştayı

Muhtarlar, vatandaşların hizmetlerle ilgili algılarını ve ihtiyaçlarını en yakından takip eden paydaşlardır. Bu nedenle, muhtarların görüş ve önerilerine büyük önem verilmiştir. Bu bağlamda, muhtarlarla çalıştay düzenlenmiş ve hizmetlerin önceliklendirilmesi amacıyla kapsamlı bir değerlendirme yapılmıştır. Çalıştayda, muhtarların katkılarıyla, hizmet alanlarının önem derecesi belirlenmiş ve bu süreçte bir oylama gerçekleştirilmiştir.

### Şekil: Mahallemin Öncelikleri Çalışması Talep Dağılımı (%)

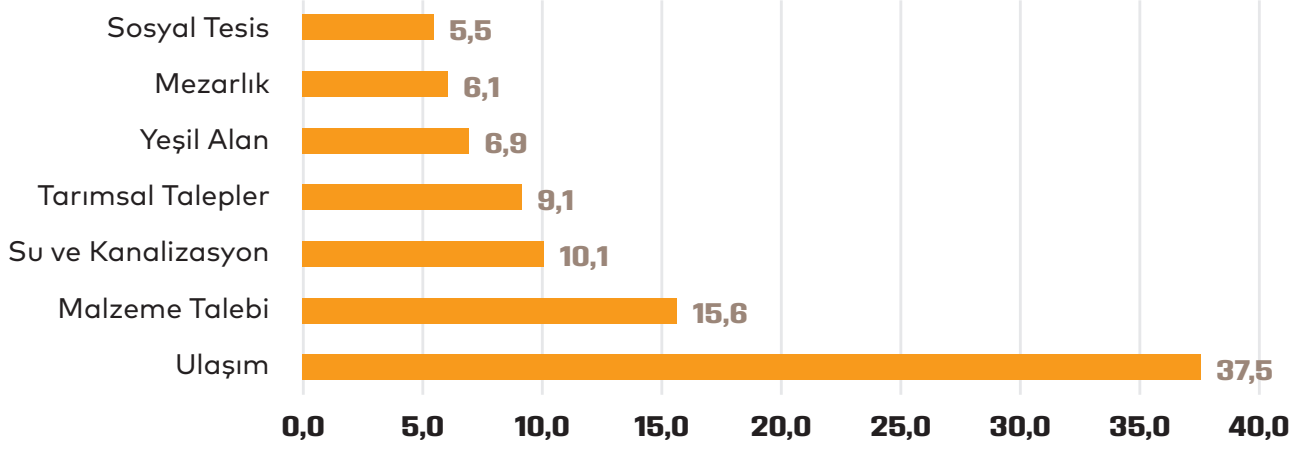


Oylama sonuçları, kırsal ve kentsel mahalle muhtarları arasında ayırılarak incelenmiştir. Kırsal mahalle Muhtarları için öncelikli konular yol yapım, bakım ve onarımı, kırsal alana yönelik tarımsal üretim destekleri, caddelerin temizliği ve sosyal yardım ve destek hizmetleri olurken, kentsel mahallelerin Muhtarlarının taleplerinde çocuk parkları ve spor alanları, caddelerin temizliği, yeşil alan, park, bahçeler ve yol yapım, bakım ve onarımı talepleri ön plana çıkmıştır. Bu değerlendirme, hizmetlerin daha etkin ve verimli bir şekilde planlanması için önemli olmakla birlikte, Muhtarların, hem şehir merkezindeki hem de kırsal bölgelerdeki ihtiyaçları ve beklentileri, planlama sürecinin temel taşlarını oluşturmuştur.

## 3. Kentsel ve Kırsal Muhtarlık Beklenti ve Talepleri

Muhtarlarımızdan yıl içinde gelen talep, şikayet ve beklentilerin listesi aşağıda yer alan tabloda verilmiştir. Üstte yer alan anket sonuçlarına paralel olarak ulaşım, tarımsal talepler ve yeşil alanlara ilişkin talepler ön plana çıkmıştır. Bu talepler, muhtarların bölgesel ihtiyaçları ve öncelikleri hakkında önemli bilgiler sunmaktadır. Ulaşım ile ilgili isteklerin yüksek olması, bu konuda yapılması gereken iyileştirmelere işaret ederken, tarımsal talepler tarım alanındaki eksikliklerin ve ihtiyaçların farkındalığını ortaya koymaktadır.

### Şekil: Talep, Şikayet ve Beklenti Dağılımı (%)



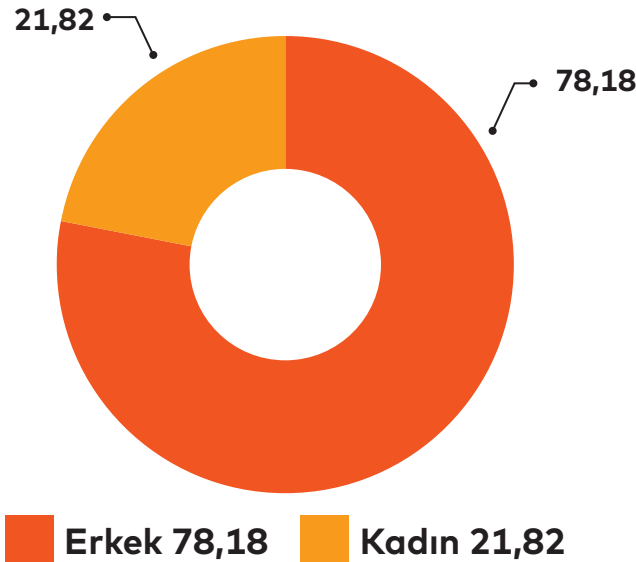
Yeşil alan talepleri ise çevresel ve estetik ihtiyaçların arttığını göstermektedir. Bunun dışında, malzeme talebi, su ve kanalizasyon gibi diğer konular da dikkate alınmaktadır. Ayrıca, sosyal tesisler, mezarlık düzenlemeleri ve çevre temizliği gibi çeşitli talepler, toplumun çeşitli alanlarda destek ve iyileştirme beklentilerini yansıtmaktadır. Genel olarak, bu talepler ve şikayetler, muhtarlarımızın hizmet kalitesini artırmak ve toplumun ihtiyaçlarına daha iyi cevap vermek için önemli bir temel oluşturmaktadır.

## 4. Vatandaş Memnuniyet Anketi

Vatandaşların belediyenin sunduğu hizmetler hakkındaki memnuniyeti ölçülmüş ve bu veriler, hizmet kalitesinin artırılması için yönlendirici bilgiler sunmuştur. Anket sonuçları, halkın beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik stratejik kararların alınmasında önemli bir rol oynamıştır.

Ankete katılanların cinsiyet dağılımı incelendiğinde, katılımcıların %78,18'inin erkek, %21,82'sinin ise kadın olduğu görülmektedir. Bu sonuç, erkek katılımcıların büyük bir çoğunlukta olduğunu göstermektedir. Cinsiyet dağılımındaki bu farklılık, anket sonuçlarının analizinde dikkate alınan önemli bir faktördür.

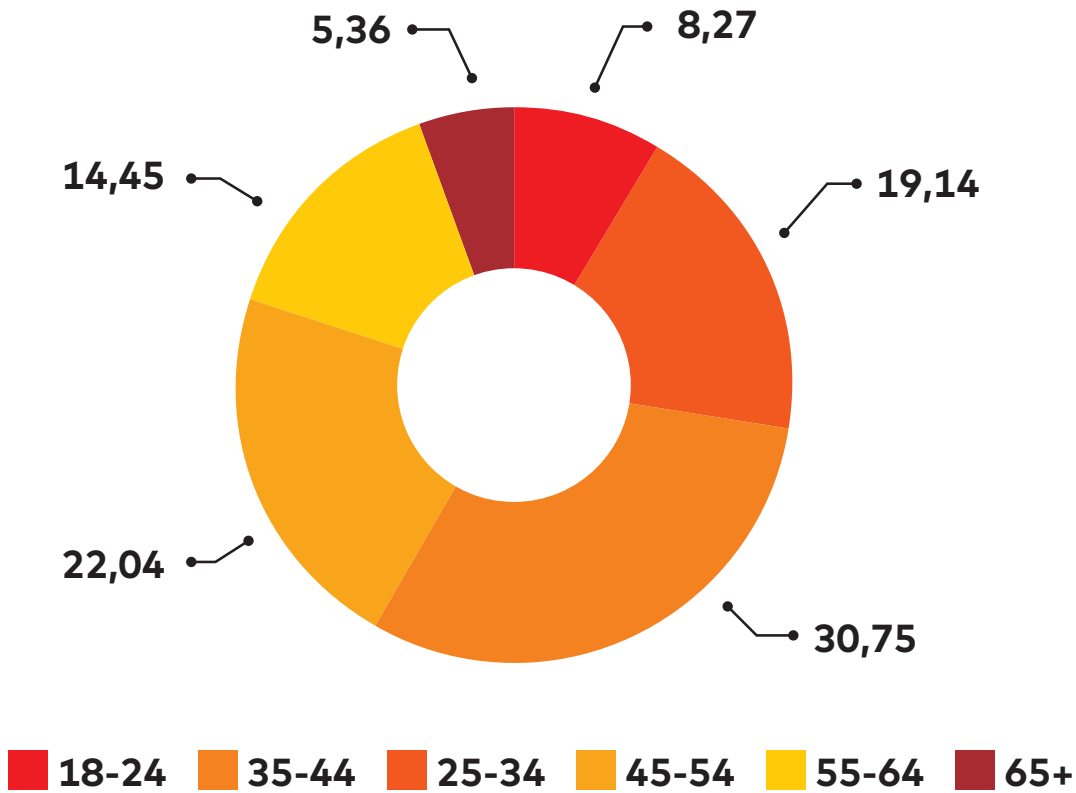
### Grafik: Katılımcı Cinsiyet Dağılımı



Erkeklerin yüksek oranı, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda önemli bir geribildirim oluşturmakta ve hedeflerin belirlenmesinde kadınların rolünü artırma gerektiğini vurgulamaktadır. Gelecek anketlerde, kadın katılımcı sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacak ve daha dengeli bir perspektif sunarak toplumsal hizmetlerin geliştirilmesine katkıda bulunacaktır. Ayrıca, cinsiyet eşitliğinin sağlanması için politikaların ve programların gözden geçirilmesi önem taşımaktadır. Böylece, hem erkek hem de kadınların ihtiyaçları daha iyi anlaşılabilir ve hizmetler bu doğrultuda şekillendirilebilecektir. Bu veriler, kadınların toplumsal hayattaki temsilinin güçlendirilmesi için atılacak adımlara yönelik bir çağrı niteliğindedir.

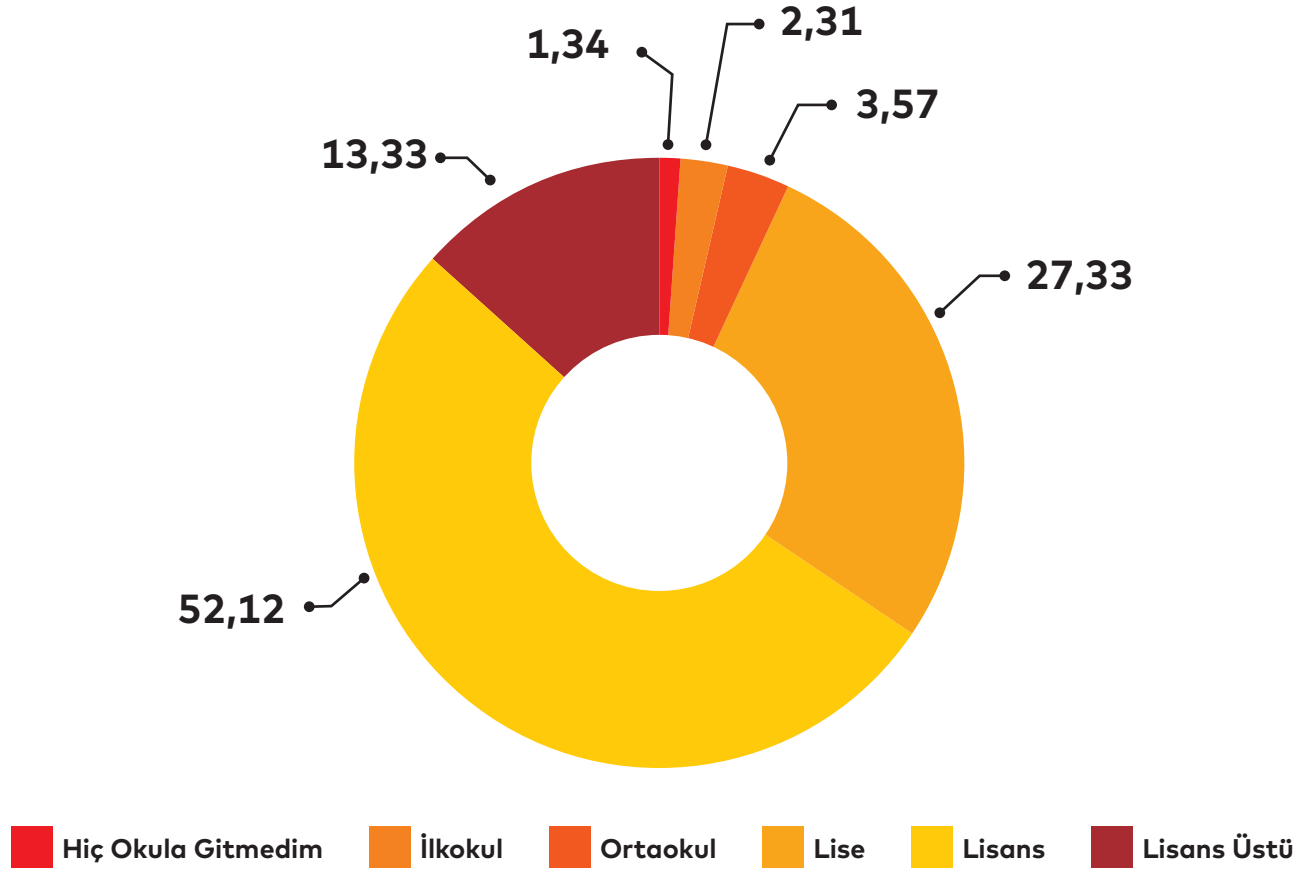
Anket sonuçlarına göre, katılımcıların yaş dağılımı dikkat çekici bir şekilde çeşitlilik göstermektedir. En yüksek katılım, 35-44 yaş aralığında gerçekleşmiştir ve bu grup toplam katılımcıların %30,75'ini oluşturmaktadır. Bunu takiben, 45-54 yaş grubu %22,04 oranıyla önemli bir diğer katılım grubudur. 25-34 yaş arası %19,14 ile yine yüksek bir katılım sergilerken, 18-24 yaş aralığı %8,27 ile en düşük oranı göstermektedir. 55-64 yaş grubu %14,45 ve 65 yaş ve üzeri %5,36 ile katılımı daha az temsil edilmektedir.

**Grafik: Katılımcı Yaş Dağılımı**



Eğitim durumu açısından, katılımcıların büyük bir kısmı yüksek eğitim düzeyine sahiptir. Lisans mezunları %52,12 oranıyla en fazla grubu oluştururken, lise mezunları %27,33 oranındadır. Lisansüstü eğitim almış olanlar %13,33, ilkokul mezunları %2,31 ve ortaokul mezunları ise %3,57'dir. Hiç okula gitmeyenler ise %1,34 ile en az temsil edilen gruptur. Bu durum, genel olarak katılımcıların eğitim seviyesinin yüksek olduğunu göstermektedir.

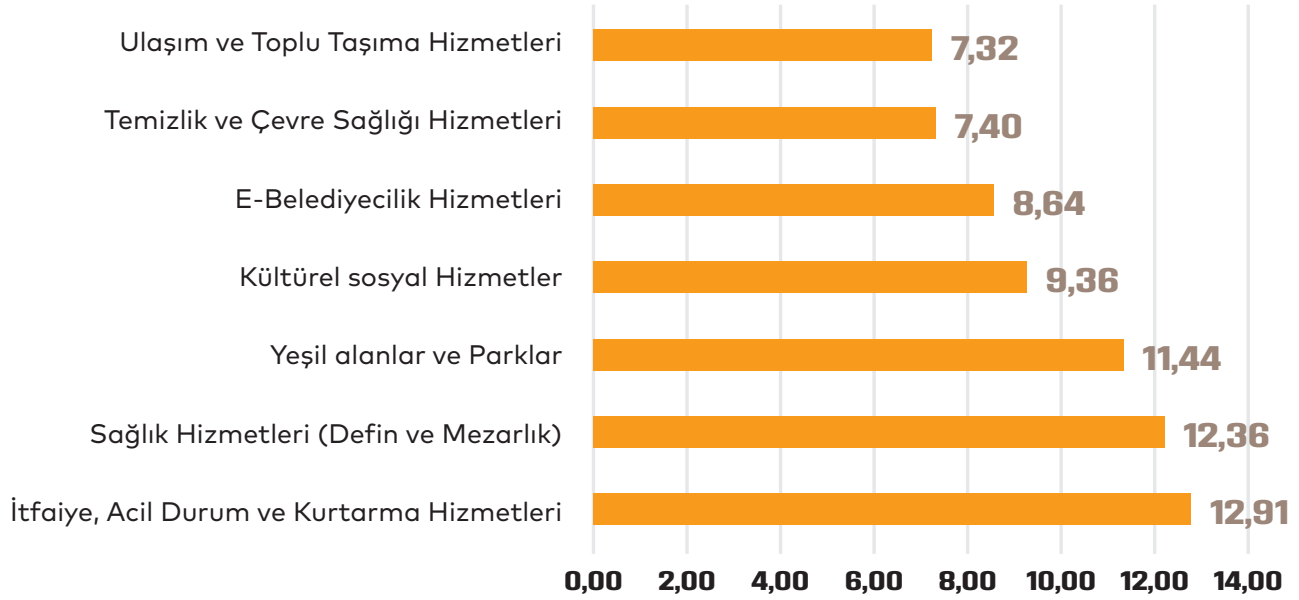
### Grafik: Katılımcı Eğitim Dağılımı



Çalışma durumu açısından, katılımcıların 266'sı emekli, 75'i ev kadını, 36'sı geçici işsiz ve 37'si öğrenci olarak belirtilmiştir. Kendi hesabına çalışanlar arasında 20 çiftçi, 87 nitelikli serbest meslek sahibi, 49 şirket/imalathane sahibi ve 20 tüccar bulunmaktadır. Ücretli çalışanlar ise 304 işçi, 351 memur ve 98 yönetici ile temsil edilmektedir. Bu sonuçlar, katılımcıların büyük bir kısmının çalışma hayatında aktif olduğunu, aynı zamanda emeklilik ve öğrenci durumlarının da önemli bir yer tuttuğunu göstermektedir.

Vatandaş memnuniyet anketi sonuçlarına göre, hizmetlerin iyi sunulduğu düşünülen alanlar arasında itfaiye ve acil durum kurtarma hizmetleri öne çıkmaktadır. Bu hizmetler, acil durumlarda sağladığı güvenlik ve hızlı müdahale ile takdir edilmektedir. Ayrıca sağlık hizmetleri, defin ve mezarlık hizmetleri dahil olmak üzere, vatandaşlar tarafından memnuniyetle karşılanmaktadır.

### Şekil: En İyi Sunulduğu Düşünülen Hizmetlerin Dağılımı

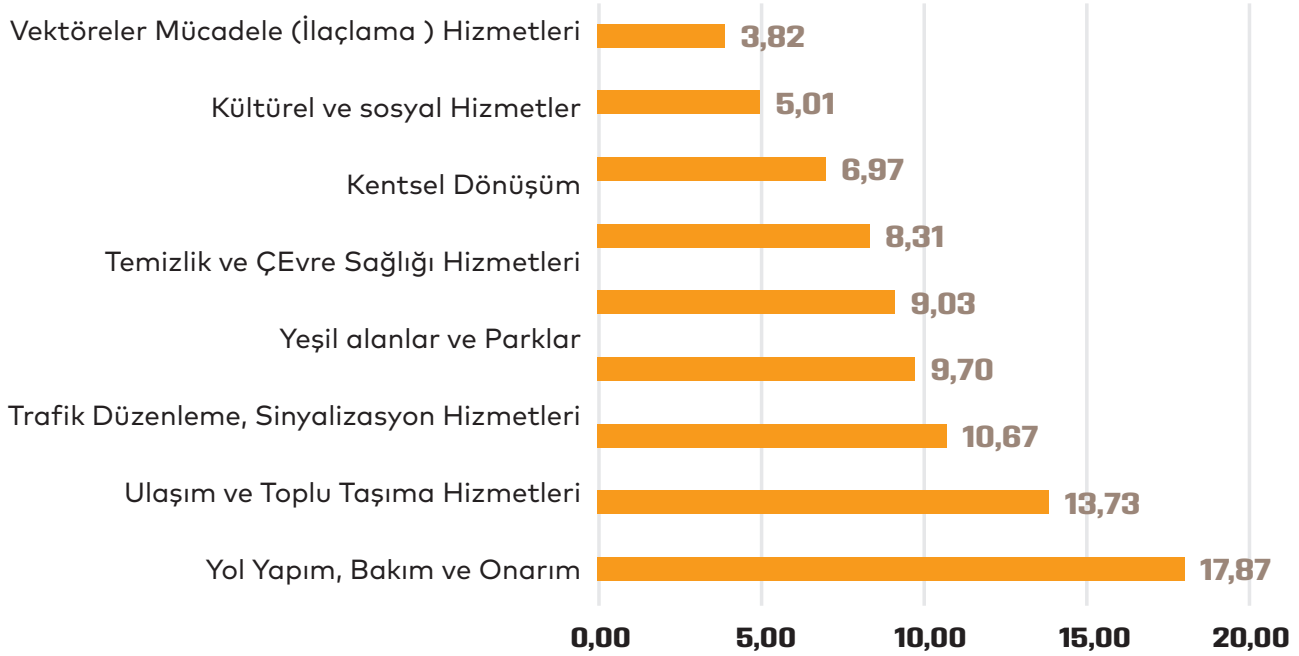


Yeşil alanlar ve parklar, toplumun sosyal yaşantısını destekleyen önemli alanlardır. Kültürel ve sosyal hizmetler, çeşitli etkinliklerle halkın katılımını artırmakta ve toplumsal dayanışmayı güçlendirmektedir. E-belediyecilik hizmetleri, dijital platformlar aracılığıyla vatandaşlara hızlı ve etkili hizmet sunarak olumlu bir deneyim sağlamaktadır.

Temizlik ve çevre sağlığı hizmetleri, caddelerin düzenli temizlenmesi ve katı atıkların uygun şekilde bertarafı konularında olumlu geri bildirimler almaktadır. Ulaşım ve toplu taşıma hizmetleri de genel olarak memnuniyetle karşılanmakta; sosyal yardımlar ve hizmetler ise ihtiyaç sahiplerine ulaşmada etkili bir rol oynamaktadır. Bu alanlardaki olumlu geri bildirimler, ilgili hizmetlerin kalitesinin artırılması ve sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Anket sonuçları, bazı hizmet alanlarında geliştirilmesi gereken noktaları göstermektedir. Öncelikle, yol yapım, bakım ve onarım hizmetlerinin iyileştirilmesi gerekmektedir. Katılımcılar, yolların durumu ve bakım süreçleri konusunda sıkıntılar yaşadıklarını belirtmişlerdir. Ulaşım ve toplu taşıma hizmetleri de önemli bir alan olarak öne çıkmaktadır; daha sık seferler ve temiz, güvenli araçlar talep edilmektedir. Otopark hizmetlerinin yetersizliği ve mevcut alanların etkin kullanımı konusunda geri bildirimler alınmıştır.

### Şekil: Geliştirilmesi Gereken Alanların Dağılımı



Trafik düzenleme ve sinyalizasyon hizmetleri, trafik akışının düzenlenmesi ve güvenliğinin artırılması açısından ele alınmalıdır. Ayrıca, yeşil alanlar ve parkların artırılması, halkın sosyal ve fiziksel aktivitelerini desteklemek için önem taşımaktadır. Temizlik ve çevre sağlığı hizmetleri, caddelerin temizlenmesi ve katı atıkların depolanması konularında sıkıntılar yaşandığı ifade edilmiştir. Kentsel dönüşüm projelerinin dikkate alınması ve vatandaşların ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi de gereklidir. Kültürel ve sosyal hizmetlerin artırılması, toplumun sosyalleşmesine katkıda bulunacaktır. Son olarak, vektörel mücadele (ilaçlama) hizmetlerinin güçlendirilmesi, sağlık açısından önemli bir gereklilik olarak görülmektedir.

Bu alanlarda yapılacak iyileştirmeler, şehirdeki yaşam kalitesini artıracak ve vatandaşların memnuniyet düzeyini yükseltecektir. Anket sonuçları, geliştirilmesi gereken alanları belirleyerek hizmet önceliklerini netleştirmekte ve hizmet alanlarının genel memnuniyet değerlendirmelerini içermektedir. Bu bilgiler, stratejik plan hedefleri açısından büyük önem taşımaktadır.

Hizmetlerin iyileştirilmesi, yalnızca mevcut memnuniyetsizlikleri gidermekle kalmayacak, aynı zamanda vatandaşların ihtiyaçlarına daha iyi yanıt veren bir yönetim anlayışını destekleyecektir. Böylece, şehirdeki sosyal yaşamın kalitesinin yükseltilmesi ve toplumsal dayanışmanın güçlendirilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda, her alanda ortaya çıkan ihtiyaçların tespit edilmesi ve buna yönelik çözümlerin üretilmesi gerekmektedir. Anket sonuçları, hangi alanlarda acil müdahale gerektiğini ve hangi hizmetlerin daha fazla geliştirilmesi gerektiğini açıkça göstermektedir.

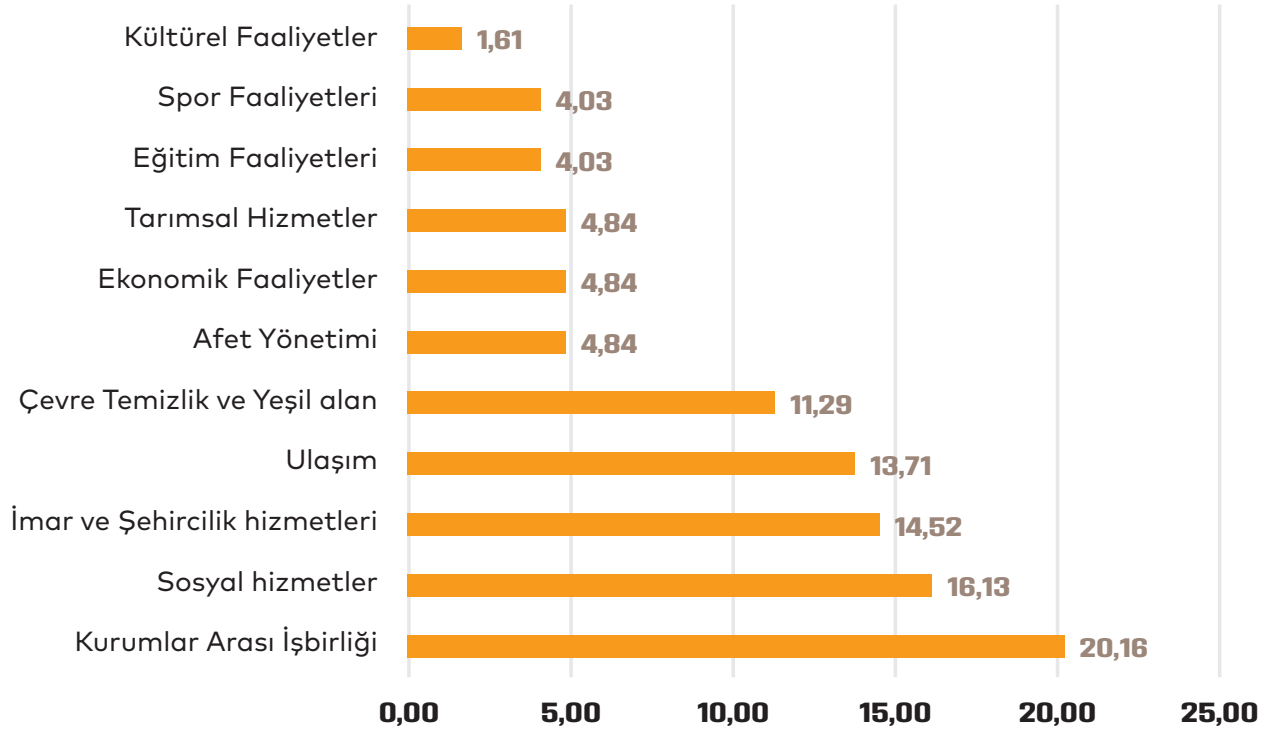
Yapılacak bu iyileştirmeler, kamu hizmetlerinin etkinliğini artıracak ve vatandaşların şehirle olan ilişkisini güçlendirecektir. Ayrıca, katılımcıların beklentilerini karşılamak, toplumsal memnuniyeti artırmak ve güven duygusunu pekiştirmek adına önemli bir adım olacaktır.

Sonuç olarak, yerel yönetimlerin anket verilerini dikkate alarak oluşturacakları eylem planları, hem vatandaşların yaşam kalitesini artıracak hem de sürdürülebilir bir şehir yapısının inşasına katkıda bulunacaktır.

## 5. Dış Paydaş Değerlendirme Formu

Yerel ve ulusal düzeydeki çeşitli dış paydaşlardan alınan geri bildirimler, belediyenin stratejik hedeflerinin dış etmenlerle uyumlu olmasını sağlamış ve dış paydaşların katkılarıyla planlama sürecine geniş bir perspektif kazandırılmıştır. Birimlerimizden gelen paydaş listelerine göre paydaşlara Dış Paydaş Değerlendirme Formu hazırlanmıştır. Bu form, dış paydaşların görüşlerini ve önerilerini sistematik bir şekilde toplamak amacıyla geliştirilmiş olup, geri bildirimlerin daha etkili bir şekilde değerlendirilmesini ve entegre edilmesini sağlayacaktır. Form, paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini analiz ederek, stratejik planlamaların daha gerçekçi ve uygulanabilir olmasına katkıda bulunacaktır. Ayrıca, elde edilen veriler, gelecekteki projelerin ve hizmetlerin geliştirilmesinde rehberlik edecek ve dış paydaşların süreçlere daha etkin bir şekilde dahil olmalarını sağlayacaktır. Bu sayede, belediyemizin stratejik hedefleri daha güçlü bir temele oturacak ve toplumsal ihtiyaçlara daha iyi cevap verebilecektir.

### Şekil: Dış Paydaş Değerlendirme Formu Analizi



Dış paydaşlarla gerçekleştirilen formlardan elde edilen sonuçlar, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planının şekillendirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Elde edilen veriler, çeşitli alanlardaki öncelikleri ve ihtiyaçları net bir şekilde ortaya koyarak, planın daha etkili bir şekilde yönlendirilmesini sağlamaktadır. Öncelikli olarak, kurumlar arası işbirliği paydaşlardan gelen talepler arasında (%25) en yüksek önceliğe sahip olarak değerlendirilmiştir. Bu, farklı kurumlar arasında daha güçlü bir işbirliği ve koordinasyon ağı kurulmasının gerekliliğini vurgulamaktadır ve stratejik planda bu alanda önemli adımlar atılması gerektiğini işaret etmektedir.

Sosyal hizmetlere yönelik oluşan beklentilerin (%20) de yüksek olması, paydaşların bu konudaki belediyeden beklentilerini açıkça ortaya koymaktadır. Sosyal hizmetlerin güçlendirilmesi ve erişimin artırılması gerektiği yönündeki talepler, bu alanda stratejik hedeflerin belirlenmesini ve projelerin önceliklendirilmesinde dikkate alınmıştır. Diğer İmar ve şehircilik hizmetleri (%18) önemli bir diğer alan olarak belirlenmiştir. Paydaşların şehrimizin gelişimine yönelik talep ve beklentileri bu plan döneminde stratejik hedeflerin belirlenmesinde dikkate alınmıştır.

## 6. İlçe Belediyeleri Değerlendirme Formu

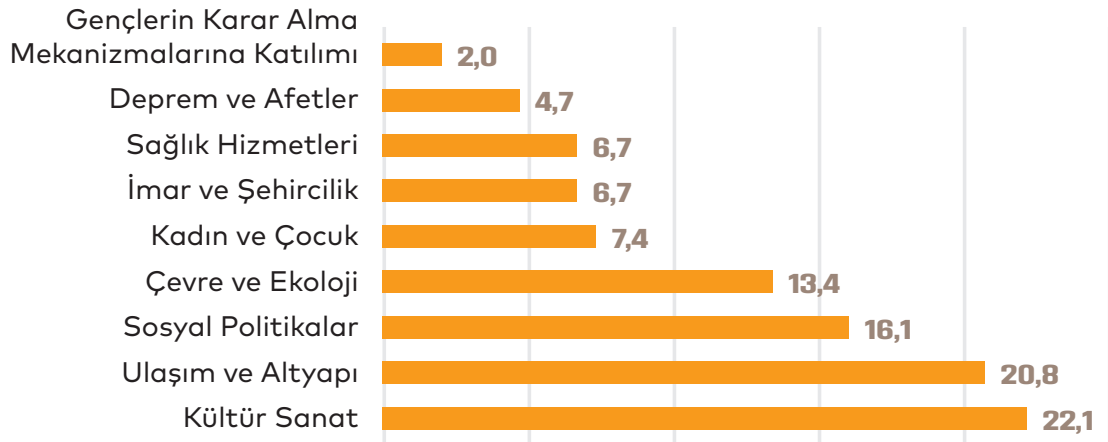
İlçe belediyelerinin mevcut durumları, işbirliği alanları ve koordinasyon ihtiyaçları değerlendirilmiş; bu değerlendirmeler, bölgesel işbirliklerini güçlendirecek stratejiler geliştirilmesine yardımcı olmuştur.

İlçe belediyeleri, büyükşehir belediyesinin hangi faaliyet ve hizmetlerinin öncelikli olduğunu belirlerken üç ana alanı seçmiştir. Bu alanlar genellikle ulaşım, yeşil alan ve çevre koruma gibi kritik hizmet alanları olarak öne çıkmaktadır. Bu alanlar, ilçe belediyelerinin toplumsal ihtiyaçları ve hizmet talepleri göz önünde bulundurularak önceliklendirilmiştir.

## 7.Gençlik Çalıştayı Raporu

Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri, gençlik çalıştayında kapsamlı bir şekilde ele alınmış ve gençlerin toplumsal yaşama aktif katılımını destekleyecek projeler belirlenmiştir. Gençlerin eğitim, istihdam ve sosyal hizmetler konusundaki görüşleri, stratejik planın genç odaklı hedeflerinin şekillendirilmesinde etkili olmuştur.

### Şekil: Gençlik Çalıştayı Talep, Beklenti ve Öncelik Dağılımı



Gençlerle yapılan çalıştay sonrası değerlendirme anketinde, kültür ve sanat başta olmak üzere çeşitli alanlarda önemli talepler ve beklentiler ortaya çıkmıştır. Kültür ve sanat etkinliklerinin gençler arasında daha fazla yaygınlaştırılması ve desteklenmesi gerektiği vurgulanmıştır. Ayrıca, ulaşım ve altyapı konuları da gençlerin yaşam kalitesini artırmak için öncelikli alanlar arasında yer almıştır. Sosyal politikalar kapsamında, gençlerin toplumsal destek ve sosyal yardımlardan daha etkin bir şekilde yararlanmalarını sağlayacak çözümler önerilmiştir.

Çevre ve ekoloji konularında, gençlerin çevresel sürdürülebilirlik ve doğal kaynakların korunması konusundaki hassasiyetleri dikkate alınmıştır. Kadın ve çocuk hakları ile ilgili talepler, toplumsal cinsiyet eşitliği ve çocuk koruma mekanizmalarının güçlendirilmesine yönelik beklentileri yansıtmaktadır. İmar ve şehircilik ile ilgili öneriler, gençlerin yaşadığı çevrenin daha güvenli ve yaşanabilir hale getirilmesi üzerine odaklanmıştır. Sağlık hizmetleri konusunda ise, gençlerin sağlık ve iyilik halleri için gerekli desteklerin artırılması gerektiği belirtilmiştir.

Deprem ve afetler konusundaki endişeler, gençlerin bu tür olaylara karşı hazırlıklı olmalarını ve güvenliğini sağlamaya yönelik bilgi ve eğitime erişimini artırmayı önermektedir. Gençlerin karar alma mekanizmalarına katılımı, toplumsal süreçlerde aktif rol almalarını sağlayacak mekanizmaların oluşturulması gerektiğini ortaya koymuştur. Bu değerlendirmeler, gençlerin ihtiyaçlarına uygun, etkili ve kapsayıcı stratejiler geliştirilmesine temel oluşturmaktadır.

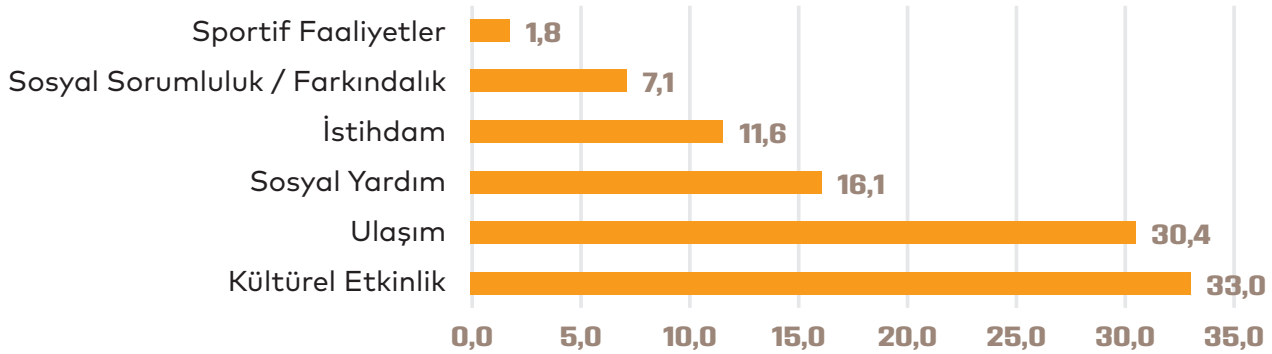
Sonuç olarak, gençlik çalıştaylarında elde edilen veriler ve gençlerin görüşleri, stratejik planın genç odaklı hedeflerinin şekillendirilmesinde kritik bir rol oynamıştır. Bu sayede, gençlerin toplumsal yaşama daha aktif bir şekilde katılmalarını sağlayacak, onların potansiyelini en üst düzeye çıkaracak ve genel yaşam kalitelerini artıracak projeler ve stratejiler geliştirilmiştir. Bu süreç, gençlerin toplumsal yapının ayrılmaz bir parçası olarak değerli katkılar sağlamalarını ve daha tatmin edici bir yaşam sürmelerini desteklemektedir.

## 8. Engelli Çalıştayı

Engelli bireylerin yaşam kalitesini artırmak ve toplumsal entegrasyonlarını desteklemek amacıyla yapılan çalıştayda, erişilebilirlik, sağlık ve sosyal hizmetler konularındaki talepler ve öneriler derinlemesine incelenmiştir. Bu rapor, engelli bireylerin ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirilmesine zemin hazırlamıştır.

Engelli bireylerin yaşam kalitesini artırmak ve toplumsal entegrasyonlarını desteklemek amacıyla gerçekleştirilen çalıştayda, erişilebilirlik, sağlık ve sosyal hizmetler konularındaki talepler ve öneriler kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır. Çalıştayı ardından yapılan ankette, katılımcıların talepleri şu şekilde dağılmıştır: Kültürel etkinlikler %33,04 oranıyla en yüksek talep edilen alan olmuştur. Ulaşım talepleri %30,36 ile ikinci sırada yer alırken, sosyal yardım %16,07 oranında bir talep görmüştür. İstihdam %11,61 oranında desteklenmiş, sosyal sorumluluk ve farkındalık %7,14 ile beşinci sırada yer almıştır. Son olarak, sportif faaliyetlere yönelik talepler ise %1,79 oranında kalmıştır. Bu dağılım, engelli bireylerin yaşam kalitesini artırmak ve toplumsal entegrasyonlarını desteklemek amacıyla gerekli öncelikleri belirlemede önemli bir veri sunmaktadır.

### Şekil: Engelli Çalıştayı Anketi Talep, Beklenti Dağılımı



Stratejik planımızın amaç ve hedeflerinde engelliler için aşağıdaki unsurlara yer verilecektir:

**Kültürel Etkinliklerin Artırılması:** Kültürel etkinliklerin engelli bireyler için daha erişilebilir ve çeşitli hale getirilmesi sağlanacaktır. Bu, tiyatro, konser, sergi gibi etkinliklerin engelli bireylerin ihtiyaçlarına uygun düzenlenmesini, engellilerin bu tür faaliyetlere aktif katılımını teşvik etmeyi ve bu etkinliklerin yaygınlaştırılmasını içerecektir. Ayrıca, kültürel etkinliklerde erişilebilirlik standartlarının oluşturulması ve uygulanması sağlanacaktır.

**Ulaşım İmkanlarının Geliştirilmesi:** Engelli bireyler için toplu taşıma ve özel ulaşım hizmetlerinin erişilebilirliğini artırmak amacıyla gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. Toplu taşıma araçlarının engelli dostu hale getirilmesi, güzergahların ve tarifelerin engellilere uygun şekilde düzenlenmesi ve engelli bireylerin ulaşımında karşılaştığı engellerin ortadan kaldırılması hedeflenecektir.

**Sosyal Yardım ve Destek Programlarının Güçlendirilmesi:** Sosyal yardımların daha kapsamlı ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacaktır. Engelli bireylerin ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş destek programları oluşturulacak, mevcut sosyal yardımların erişilebilirliğinin artırılması için çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca, engelli bireylerin sosyal güvenlik ve finansal destek konularında karşılaştıkları zorlukları azaltmak için yeni stratejiler geliştirilecektir.

**İstihdam Fırsatlarının Artırılması:** Engelli bireyler için iş gücü piyasasında fırsatların artırılması amacıyla istihdam stratejileri geliştirilecektir. Bu, engelli bireylerin yeteneklerine uygun iş fırsatları yaratılmasını, işverenlerin engelli istihdamına yönelik farkındalıklarının artırılmasını ve istihdam politikalarının engellilere uygun hale getirilmesini kapsayacaktır. Ayrıca, mesleki eğitim ve beceri geliştirme programları sunularak iş gücüne katılımları teşvik edilecektir.

**Sosyal Sorumluluk ve Farkındalık Programlarının Desteklenmesi:** Toplumda engelli bireylerin karşılaştığı zorluklar ve ihtiyaçlar hakkında farkındalık yaratmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri ve eğitim programları düzenlenecektir. Bu projeler, toplumun engelli bireyler hakkındaki bilinç ve duyarlılığını artırarak sosyal entegrasyonlarını desteklemeyi hedefleyecektir.

**Sportif Faaliyetlerin Artırılması ve Erişilebilirliğin Sağlanması:** Engelli bireylerin spor aktivitelerine katılımını teşvik etmek amacıyla erişilebilir spor tesisleri ve etkinlikleri oluşturulacaktır. Ayrıca, engelli bireylerin spor faaliyetlerine katılımını artırmak için çeşitli sportif programlar ve yarışmalar düzenlenecektir.

Bu stratejik hedefler, engelli bireylerin yaşam kalitesini artırmak, toplumsal entegrasyonlarını desteklemek ve fırsat eşitliğini sağlamak için gerekli adımları atmayı amaçlamaktadır.

## 9.153 Çağrı Merkezi Talep ve Şikayet Formu

153 Çağrı Merkezi aracılığıyla alınan talepler ve şikayetler analiz edilmiş ve bu veriler, belediyenin hizmetlerini iyileştirmek için önemli bir geri bildirim kaynağı olarak kullanılmıştır. Bu form, vatandaşların doğrudan deneyimlerine dayalı iyileştirme alanlarını belirlemekte etkili olmuştur.

### Şekil: 153 Çağrı Merkezi Talep ve Beklenti Dağılımı



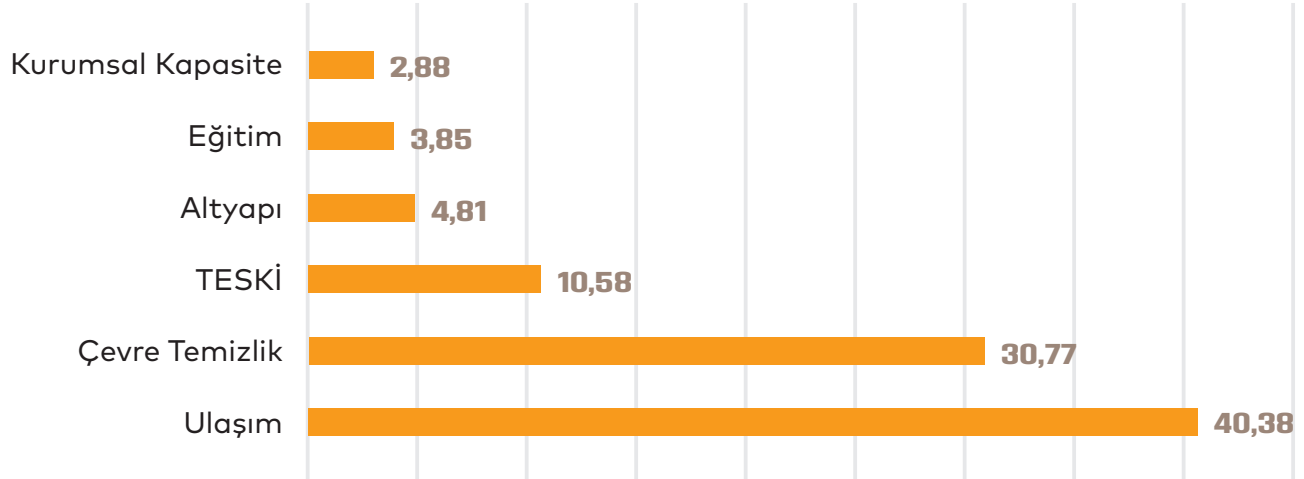
153 Çağrı Merkezi aracılığıyla alınan talepler ve şikayetler kapsamlı bir şekilde analiz edilmiştir. Bu analizler, belediyenin hizmetlerini iyileştirmek için önemli geri bildirimler sağlamış ve vatandaşların doğrudan deneyimlerine dayalı olarak iyileştirme alanlarının belirlenmesine katkıda bulunmuştur. 2024 yılında alınan taleplerin dağılımı şu şekildedir: Ulaşım ile ilgili talepler %39,82 oranıyla en yüksek paya sahip olup, bu alandaki sorunların öncelikli olarak ele alınması gerektiğini göstermektedir. İlçe belediyeleri ile ilgili talepler %10,49 oranında, yol yapımları ile ilgili talepler ise %10,16 oranında temsil edilmektedir. Sağlık hizmetlerine ilişkin talepler %9,56, zabıta dairesi başkanlığına yönelik talepler %7,71 ve çevre koruma ve kontrol dairesi başkanlığı ile ilgili talepler %5,66 oranında yer almaktadır. Teski ile ilgili talepler ise %5,29 oranındadır. Bu veriler, belediyenin hangi alanlarda iyileştirmeler yapması gerektiği konusunda önemli bir yol haritası sunmaktadır.

## 10. Sosyal Medya Analizi

Son yıllarda sosyal medyanın etkileri son derece önemli hale gelmiştir. Bu doğrultuda stratejik plana katkı sağlaması amacıyla, Belediyemizin sosyal medya hesapları üzerinden yapılan yorumlar, eleştiriler, talepler ve beklentiler titizlikle incelenmiştir. Bu analizler, vatandaşlarımızın belediye hizmetleri hakkındaki genel algısını ve beklentilerini anlamada önemli bir araç olmuştur. Sosyal medya üzerinden alınan gerçek zamanlı geri bildirimler, halkın ihtiyaçlarını daha iyi anlamamıza ve bu doğrultuda daha etkili iletişim ve hizmet stratejileri geliştirmemize olanak tanımıştır.

Bu doğrultuda, sosyal medya hesaplarımıza gelen tüm bildirimler kategorize edilerek detaylı bir şekilde analiz edilmiştir. Analiz sonuçları, planlama süreçlerimize girdi olarak dahil edilmiş olup, belediyemizin hizmetlerinin iyileştirilmesi ve vatandaş memnuniyetinin artırılması amacıyla kullanılacaktır. Bu süreç, halkın taleplerine daha hızlı ve etkili bir şekilde yanıt vermemizi sağlayacak, aynı zamanda hizmetlerimizin daha geniş kitlelere ulaşmasına katkıda bulunacaktır.

### Şekil: Sosyal Medya Talep Dağılımı



## 11. Ulaşım Çalıştayı

Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım konularında yapılan çalıştayda, ulaşım altyapısının iyileştirilmesi ve trafik yönetimi konusundaki talepler belirlenmiştir. Bu bulgular, ulaşım sisteminin daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesine yönelik stratejik öneriler sunmuştur. Bu çalıştayda, şehir içi ve kırsal bölgelerdeki ulaşım ihtiyaçları, denetim ve izin süreçlerindeki aksaklıklar, ücret tarifeleri ve altyapı sorunları gibi konular geniş bir şekilde değerlendirilmiştir.

Paydaş analizleri sonucunda ulaşım ile ilgili ortaya çıkan talepler, şikayetler ve beklentiler, mevcut sistemin iyileştirilmesine yönelik önemli veriler sağlamış ve daha sürdürülebilir ulaşım çözümleri geliştirilmesine zemin hazırlamıştır.

## 12. Tekirdağ Oda ve Borsaları Paydaş Analizi

Tekirdağ 2025-2029 yılları stratejik planının önemli paydaşlarından olan Tekirdağ Oda ve Borsaları, şehirdeki ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimi desteklemek için aktif rol oynamaktadır. Bu paydaşlar, yerel yönetimle iş birliği içinde, eğitim, altyapı, ulaşım ve çevresel sürdürülebilirlik gibi kritik alanlarda taleplerini ve önerilerini iletterek, stratejik planın daha etkili ve kapsayıcı bir şekilde şekillendirilmesine katkı sağlamaktadır. Oda ve

Borsaların katılımı, planın başarısı için gereken yerel bilgi ve deneyimi sunarak, Tekirdağ'ın gelecekteki gelişim hedeflerine ulaşmasında önemli bir unsur teşkil etmektedir.

Tekirdağ Oda ve Borsaları, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile gerçekleştirdikleri paydaş çalışmaları kapsamında, şehir genelinde eğitim, altyapı, ulaşım ve çevresel sürdürülebilirlik konularında çeşitli talepler ve öneriler sunmuştur. Bu talepler, Tekirdağ'ın sosyal, ekonomik ve kültürel gelişimini desteklemek amacıyla önemli bir zemin oluşturmaktadır.

Görüşmelerde ele alınan başlıca konular arasında okul yapımları, belediyenin kurumsal yapısının güçlendirilmesine yönelik öneriler, altyapı ve ulaşım ihtiyaçları ile Tekirdağ'ın genel gelişimine dair stratejiler yer almıştır. Bu konular, şehrin sürdürülebilir büyümesi ve vatandaşların yaşam kalitesinin artırılması amacıyla kritik bir öneme sahiptir.

Tekirdağ Oda ve Borsalarının talepleri, Tekirdağ 2025-2029 yılları stratejik planı ve sonraki dönemler için önemli bir girdi olarak değerlendirilecektir. Bu talepler, şehir yönetiminin karar alma süreçlerinde dikkate alınarak, yerel kalkınma hedeflerinin belirlenmesine ve uygulanmasına katkı sağlayacaktır. Oda ve Borsaların sunduğu öneriler, Tekirdağ'ın sosyal ve ekonomik gelişimini destekleyerek, sürdürülebilir büyüme için gerekli zemin oluşturacaktır.

## Paydaş Analizi Genel Değerlendirme

Yukarıda yer alan paydaş analizleri, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planının tüm paydaşların beklentilerini ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde şekillendirilmesine olanak tanımıştır. Bu kapsamlı değerlendirmeler, belediyenin stratejik hedeflerinin belirlenmesinde ve uygulanmasında belirleyici bir rol oynamıştır.

Paydaş analizleri, çeşitli hizmet alanlarında yaşanan talepler ve memnuniyet düzeylerini inceleyerek, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin öncelikli hedeflerini netleştirmiştir. Ulaşım, sağlık hizmetleri ve çevre koruma gibi ana hizmet alanlarında elde edilen geri bildirimler, planın odak noktalarını belirlemede kritik bir rol oynamıştır. Bu analizler, belediyenin bu hizmet alanlarında yapması gereken iyileştirmeleri, öncelikli projeleri ve hizmetlerin etkinliğini artırma stratejilerini belirlemiş ve stratejik planın daha hedef odaklı hale gelmesini sağlamıştır.

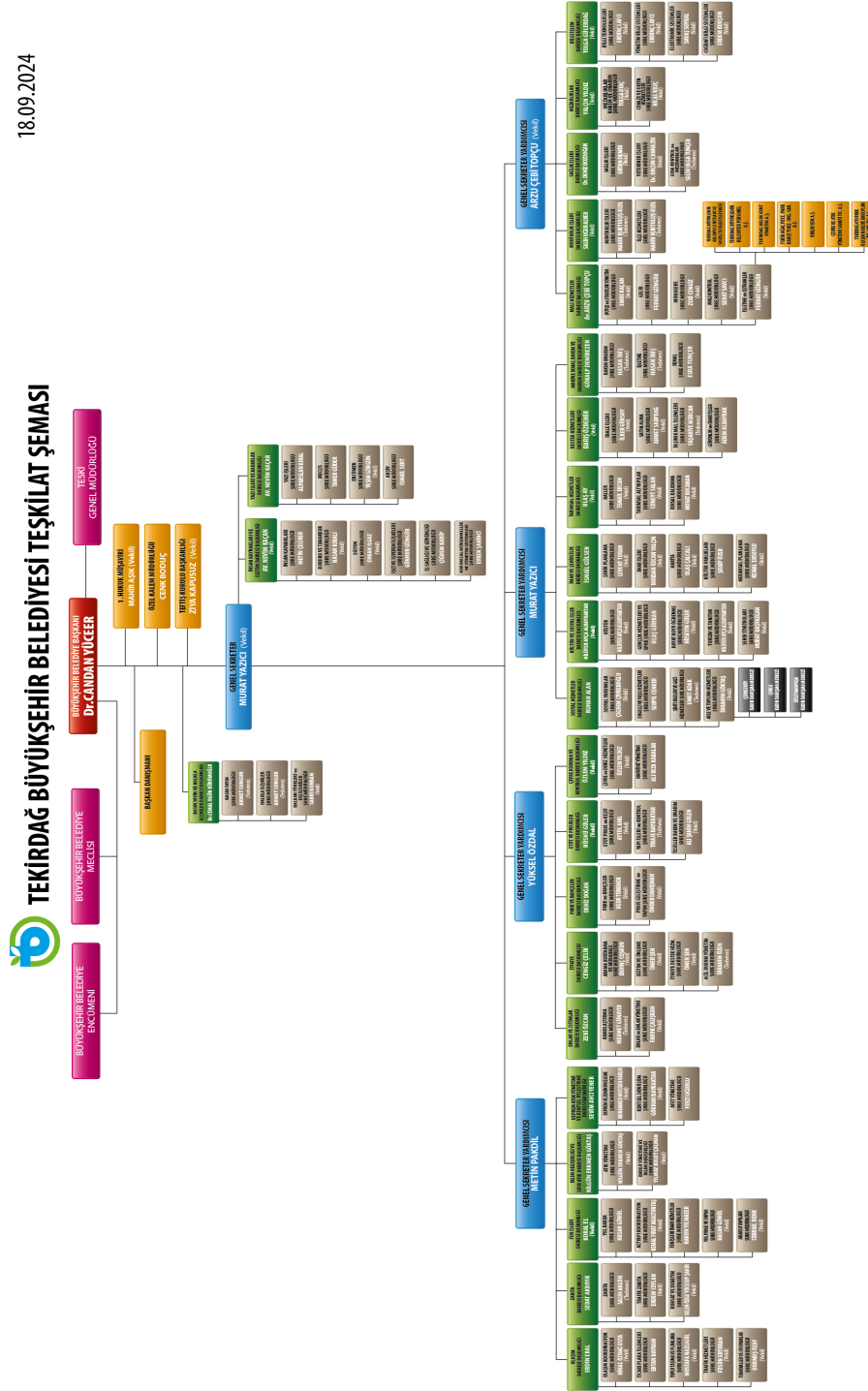
Özellikle, paydaşların ulaşım altyapısı ve sağlık hizmetlerine ilişkin taleplerinin yüksek olması, bu alanların stratejik planın öncelikli hedefleri arasında yer almasına neden olmuştur. Ayrıca, çevre koruma ve çevresel düzenlemeler üzerine yapılan öneriler ve talepler, sürdürülebilirlik ve çevre dostu uygulamaların planın merkezine konulmasına zemin hazırlamıştır. Bu bağlamda, belediyenin hizmet kalitesini artırmak ve toplumsal memnuniyeti yükseltmek için gerekli aksiyonların alınması hedeflenmiştir.

Bu detaylı değerlendirmeler, stratejik planın sadece mevcut ihtiyaçları değil, aynı zamanda gelecekteki fırsatları da göz önünde bulundurarak şekillendirilmesine olanak tanımıştır. Katılımcı ilçe belediyeleri ve diğer paydaşların önerileri, planın daha etkili ve kapsamlı bir şekilde uygulanmasına katkıda bulunacak stratejilerin belirlenmesine yardımcı olmuştur. Böylece, Tekirdağ'ın daha yaşanabilir, dinamik ve sürdürülebilir bir şehir olmasına yönelik adımlar somutlaştırılmıştır.

Sonuç olarak, bu paydaş analizleri, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planının, şehrin çeşitli kesimlerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini en iyi şekilde karşılayacak şekilde şekillendirilmesini sağlamış; planın etkinliğini artıracak ve uygulanabilirliğini güçlendirecek bir temel oluşturmuştur. Bu süreç, Tekirdağ'ın tüm vatandaşlarına daha iyi hizmet sunma amacını desteklemiş ve şehrin gelecekteki gelişimine katkıda bulunacak önemli bir adım olmuştur.

## Teşkilat Şeması

 **TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ TEŞKİLAT ŞEMASI**



## İnsan Kaynakları Analizi

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi "Belediye ve Bağlı Kuruluşlar ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" esaslarına uygun olarak Belediye Meclisi Kararlarıyla hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde 2024 yılı Ağustos ayı itibarı ile istihdam edilen personel (Memur, Sözleşmeli, Sürekli İşçi ve Şirket İşçisi) sayısı 3247'dir. Personelin statü itibarı ile dağılımına bakıldığında görev yapmakta olan 869 memur toplam personelin yüzde 26,78'ini, 99 sürekli işçi yüzde 3,04'ünü, 1 sözleşmeli personel yüzde 0,04'ünü, 2278 şirket işçisi ise toplam personelin yüzde 70,15'ini oluşturmaktadır.

**Tablo: Personel Sayılarında Değişim (2015-2024)**

| Kadro               | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Değişim Oranı(%)<br>(2015-2024) | Dağılım (%) |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------------------------|-------------|
| Memur               | 456  | 458  | 455  | 449  | 421  | 459  | 536  | 531  | 811  | 869  | 90,57                           | 89,68       |
| Sözleşmeli Personel | 246  | 239  | 259  | 269  | 288  | 297  | 299  | 298  | 1    | 1    | -99,59                          | 0,1         |
| Sürekli İşçi        | 496  | 497  | 450  | 426  | 373  | 297  | 254  | 222  | 114  | 99   | -80,04                          | 10,22       |
| Toplam              | 1198 | 1194 | 1164 | 1144 | 1082 | 1053 | 1089 | 1051 | 926  | 969  | -19,12                          | 100         |
| Şirket Personeli    | 1361 | 1567 | 1470 | 1751 | 1758 | 1751 | 1711 | 1760 | 2224 | 2278 | 67,38                           | 70,16       |
| Genel Toplam        | 2259 | 2761 | 2634 | 2895 | 2840 | 2804 | 2800 | 2811 | 3150 | 3247 | 43,74                           | 100         |

**Tablo: Personelin Statüleri İtibariyle Dağılımı**

| Memur | Sözleşmeli Personel | Sürekli İşçi | Şirket Personeli | Toplam |
|-------|---------------------|--------------|------------------|--------|
| 869   | 1                   | 99           | 2278             | 3247   |

**Tablo: Personelin Eğitim Durumu**

| Eğitim Durumu | Memur | Sözleşmeli Personel | Sürekli İşçi | Şirket Personeli |
|---------------|-------|---------------------|--------------|------------------|
| İlköğretim    | 25    |                     | 32           | 901              |
| Ortaöğretim   | 95    |                     | 33           | 894              |
| Ön Lisans     | 239   |                     | 15           | 269              |
| Lisans        | 411   |                     | 18           | 204              |
| Yüksek Lisans | 91    | 1                   | 1            | 10               |
| Doktora       | 8     |                     |              |                  |
| Toplam        | 869   | 1                   | 99           | 2278             |

Personelin eğitim durumuna bakıldığında; personelin yaklaşık yüzde 39'unun ön lisans ve üzeri eğitim durumuna sahip olduğu görülmektedir. Bu oran sözleşmeli personelde yüzde 100 memur personelde ise yüzde 86 kadardır.

**Tablo: Personelin Cinsiyet Dağılımı**

| Kadro  | Memur | Sözleşmeli Personel | Kadrolu İşçi | Şirket Personeli |
|--------|-------|---------------------|--------------|------------------|
| Kadın  | 207   | 1                   | 36           | 435              |
| Erkek  | 662   | 0                   | 63           | 1843             |
| Toplam | 869   | 1                   | 99           | 2278             |

Personelin cinsiyet dağılımına bakıldığında toplam personelin yüzde 20,91'inin kadınlardan oluştuğu görülmektedir.

## Kurum Kültürü

6360 yasa ile 2014 yılında Büyükşehir olarak kurulan belediyemiz görev ve sorumluluklarını yerine getirirken vizyonuna uygun olarak her zaman ilklerin belediyesi olma anlayışıyla, tüm paydaşlarına karşı yükümlülüklerini adil, hızlı ve kaliteli bir şekilde şeffaflık ve katılımcılık anlayışı içerisinde gerçekleştirmektedir. Kurum kültürümüz yeni düşüncelere, yeni yaklaşımlara ve eleştiriye açık yapımız ile toplumsal yararlılık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, liderlik, kalite ve verimlilik, hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumluluk, adillik, eşitlik ve çevre bilinci değerlerinden oluşmaktadır.

Plan döneminde özellikle hizmet etkinliğini artırmaya yönelik olmak üzere birimler arası ortak çalışma kültürünün ve yönetim olarak ortak çalışmaları destekleyen yaklaşımların geliştirilmesi yönelik olarak çalışmalar yürütülecektir. Hizmet mekanlarının ayrı yerde olmasının getirdiği olumsuz durumda hizmet binasının tamamlanması ile giderilmiş olacaktır.

## Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Gelişen teknoloji ve dijitalleşme ile paralel olarak bilgi ve teknolojinin getirdiği imkanlardan faydalanmak temel önceliklerimizdendir. Hizmet sunma kapasitesini ve çeşitliliğini artırmaya yönelik teknolojik gelişmeler birimlerimizce takip edilmekte ve kullanılan sistemlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Sistem ve ağ altyapısını sürekli yenileyen belediyemiz, sorumluluk alanında bulunan parklarda vatandaşlarımıza ücretsiz wi-fi internet hizmeti sunmaktadır.

Bu kapsamda PORTAL uygulaması 35 modülü ile kurumumuzun tüm birimlerine hizmet vermektedir. E-Belediyecilik hizmetleri kapsamında geliştirilen E-Hizmet Platformu, E-Mezarlık Uygulaması ve Resmi İnternet sitemiz online ödeme, kariyer merkezi ve defin takip işlemleri vb. birçok hizmeti vatandaşlarımıza sunmaktayız. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) 2015 yılı itibarıyla devreye alınmış olup, etkin bir şekilde kullanılmaktadır. EBYS içerisinde; E-Yazışma, E-İmza, Mobil İmza, KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) ve DETSİS (Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi) entegrasyonu sağlanmıştır. Belediyemizin E-Devlet kapısı üzerinde sunulan hizmetlerini artırmak amacıyla çalışmalar devam etmekte ve hali hazırda sunulan 14 adet hizmet ile Büyükşehir Belediyeleri arasında en çok hizmeti sunan belediye Tekirdağ Büyükşehir Belediyesidir. Güncel teknoloji ile yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

## Taşınmaz Listesi

| İlçe            | Taşınmaz Cinsi | Birim Metrekare / Adet |
|-----------------|----------------|------------------------|
| Çankaya         | Bina           | 952,00/1               |
| Kapaklı         | Bina           | 5.505,01/2             |
|                 | Arsa           | 5.273,78/1             |
|                 | Arazi          | 82.726,29/24           |
| Çorlu           | Bina           | 37.110,38/6            |
|                 | Arsa           | 382.096,26/26          |
|                 | Arazi          | 915.695,12/58          |
| Ergene          | Bina           | 0/0                    |
|                 | Arsa           | 46.475,15/3            |
|                 | Arazi          | 320.117,26/25          |
| Çerkezköy       | Bina           | 27.372,99/4            |
|                 | Arsa           | 40.701,30/3            |
|                 | Arazi          | 145.390,32/7           |
| Marmaraereğlisi | Bina           | 6.639,76/2             |
|                 | Arsa           | 3.096,44/1             |
|                 | Arazi          | 96.012,75/8            |
| Hayrabolu       | Bina           | 8.666,02/3             |
|                 | Arsa           | 4.233,88/2             |
|                 | Arazi          | 1.862.162,26/221       |
| Malkara         | Bina           | 96.292,69/6            |
|                 | Arsa           | 3.967,51/4             |
|                 | Arazi          | 2.402.921,48/253       |
| Muratlı         | Bina           | 13.528,55/3            |
|                 | Arsa           | 414,37/1               |
|                 | Arazi          | 614.620,54/66          |
| Saray           | Bina           | 11.822,50/6            |
|                 | Arsa           | 28.661,33/10           |
|                 | Arazi          | 513.321,58/59          |
| Şarköy          | Bina           | 42.231,61/12           |
|                 | Arsa           | 22.059,82/7            |
|                 | Arazi          | 430.255,23/84          |
| Süleymanpaşa    | Bina           | 231.417,53/55          |
|                 | Arsa           | 448.874,31/124         |
|                 | Arazi          | 2.264.349,94/229       |

| Taşınmaz Cinsi | Birim Metrekare/Adet |
|----------------|----------------------|
| Arazi          | 9.647.572,77/1034    |
| Bina           | 481.539,04/100       |
| Arsa           | 985.854,15/182       |

## Araç Listesi

| Sıra | Birim                                                          | Otomobil | Kamyonet | Kamyon | Otobüs | Minibüs | Motorsiklet | Traktör | Çekici | Yarı Römork/Dorse | Römork | Ambulans | İş Makinesi |
|------|----------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|--------|---------|-------------|---------|--------|-------------------|--------|----------|-------------|
| 1    | Özel Kalem Müdürlüğü                                           | 4        | 3        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 2    | Genel Sekreterlik                                              | 1        |          |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 3    | Genel Sekreter Yardımcısı                                      | 3        |          |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 4    | 1. Hukuk Müşavirliği                                           |          | 1        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 5    | Teftiş Kurulu Başkanlığı                                       |          |          |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 6    | Yazı İşleri Ve Kararlar Dairesi Başkanlığı                     | 1        | 1        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 7    | Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı                              |          | 2        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 8    | Basın Yayın Ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı             |          | 1        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 9    | Ulaşım Dairesi Başkanlığı                                      |          | 17       | 3      | 9      | 3       |             |         |        |                   |        |          |             |
| 10   | İtfaiye Dairesi Başkanlığı                                     | 1        | 17       | 67     |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |
| 11   | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı                                  | 17       | 37       | 61     | 4      | 8       |             | 2       | 30     | 32                | 12     |          | 93          |
| 12   | Park Ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı                            | 1        | 33       | 21     |        | 5       |             | 2       |        |                   |        |          | 5           |
| 13   | Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı                               |          | 18       | 5      |        | 2       |             |         |        |                   |        | 4        | 1           |
| 14   | Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı                                 |          | 51       | 1      |        |         |             |         |        |                   |        |          | 6           |
| 15   | Zabıta Dairesi Başkanlığı                                      |          | 33       |        |        |         | 4           |         |        |                   |        |          |             |
| 16   | Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı                     |          | 18       | 20     |        | 3       |             | 3       |        |                   |        |          | 18          |
| 17   | Deprem Risk Yönetimi Ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı |          | 2        |        |        |         |             |         | 1      |                   |        |          |             |
| 18   | İnsan Kaynakları Ve Eğitim Dairesi Başkanlığı                  |          | 2        |        |        |         |             |         |        |                   |        |          |             |

| Sıra          | Birim                                              | Otomobil  | Kamyonet   | Kamyon     | Otobüs    | Minibüs   | Motorsiklet | Traktör  | Çekici    | Yarı Römork/Dorse | Römork    | Ambulans | İş Makinesi |
|---------------|----------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|----------|-----------|-------------------|-----------|----------|-------------|
| 19            | Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı               |           | 5          |            |           |           | 1           |          |           |                   |           |          |             |
| 20            | Emlak Ve İstimlak Dairesi Başkanlığı               |           |            |            |           |           |             |          |           |                   |           |          |             |
| 21            | Kültür Ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı          |           | 4          |            | 2         | 1         |             |          |           | 2                 |           |          |             |
| 22            | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                     |           | 4          |            |           |           |             |          |           |                   |           |          |             |
| 23            | İmar Ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı              |           | 2          |            |           |           |             |          |           |                   |           |          |             |
| 24            | İklim Değişikliği Ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı | 2         |            |            |           |           |             |          | 3         | 3                 |           |          |             |
| 25            | Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı              |           | 6          |            |           |           |             |          |           |                   |           |          | 1           |
| 26            | Etüt Proje Ve Kararlar Dairesi                     |           | 6          |            |           |           |             |          |           |                   |           |          |             |
| 27            | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                |           | 5          | 1          |           | 2         |             |          |           | 2                 |           |          |             |
| 28            | Makine İkmal Bakım Ve Onarım Dairesi Başkanlığı    | 13        | 40         | 2          | 1         |           | 1           |          |           |                   |           |          | 1           |
| 29            | Tekpark (Tahsisli)                                 |           |            |            | 73        |           |             |          |           |                   |           |          |             |
| <b>Toplam</b> |                                                    | <b>43</b> | <b>308</b> | <b>181</b> | <b>89</b> | <b>24</b> | <b>6</b>    | <b>7</b> | <b>34</b> | <b>39</b>         | <b>12</b> | <b>4</b> | <b>125</b>  |

## İş Makinesi Listesi

| Sıra          | Birim                                           | Silindir  | Greyder   | Dozer    | Yükleyici | Kanal Kazıcı | Kanal Kazıcı Ve Yükleyici | Asfalt Serici Ve Finişer | Ekskavatör | Asfalt Kazma Makinesi | Forklift | Mobil Konkasör | Plaj Temizleme Makinesi | Yol Süpürme Aracı | Derz Dolgu Makinesi |
|---------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|--------------|---------------------------|--------------------------|------------|-----------------------|----------|----------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| 1             | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı                   | 27        | 18        | 1        | 10        | 8            | 14                        | 4                        | 6          | 2                     |          | 2              |                         |                   | 1                   |
| 2             | Park Ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı             |           |           |          | 1         |              | 3                         |                          | 1          |                       |          |                |                         |                   |                     |
| 3             | Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı                  |           |           |          |           |              | 6                         |                          |            |                       |          |                |                         |                   |                     |
| 4             | Çevre Koruma Ve Kontrol Dairesi Başkanlığı      |           |           |          |           |              | 3                         |                          |            |                       |          |                | 3                       | 12                |                     |
| 5             | Makine İkmal Bakım Ve Onarım Dairesi Başkanlığı |           |           |          |           |              |                           |                          |            |                       | 1        |                |                         |                   |                     |
| 6             | Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı                |           |           |          |           |              |                           |                          |            |                       | 1        |                |                         |                   |                     |
| 7             | Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı           |           |           |          |           |              | 1                         |                          |            |                       |          |                |                         |                   |                     |
| <b>Toplam</b> |                                                 | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>1</b> | <b>11</b> | <b>8</b>     | <b>27</b>                 | <b>4</b>                 | <b>7</b>   | <b>2</b>              | <b>2</b> | <b>2</b>       | <b>3</b>                | <b>12</b>         | <b>1</b>            |

## Mali Kaynak Analizi (Gelirler ve Finansman Analizi)

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Planı'nda yer alan 30 yönelik olarak toplam beş yıllık kaynak tahmini yapılmıştır. Bu kaynak tahmini, belirlenen stratejilerin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi için büyük önem taşımaktadır. Ancak, geçtiğimiz plan döneminde yaşanan küresel salgın ve halen devam eden ekonomik krizler, bütçenin yönetimini oldukça zorlaştırmıştır. Bu süreçte, ekonomik dalgalanmaların etkisiyle gelir beklentileri değişkenlik göstermiş ve harcamaların artış göstermesiyle birlikte mali denge sağlamak daha da güçleşmiştir.

Bu nedenle, mevcut kaynakların en etkin şekilde kullanılabilmesi için esnek stratejiler geliştirmek ve önceliklerin belirlenmesi kritik bir gereklilik haline gelmiştir. Stratejik planımız, bu zorluklarla başa çıkabilmek ve yerel hizmetlerin kalitesi ile çeşitliliğini artırmak hedeflerimize ulaşabilmek adına, yenilikçi ve proaktif çözümler üzerine odaklanılacaktır. Bu doğrultuda, kaynakların verimli yönetimi için detaylı analizler yaparak, ihtiyaçlara uygun projeler geliştirmeye devam edilecektir.

Diğer taraftan, hali hazırda devam eden tasarruf tedbirleri kapsamında yürütülecek hizmetlere ilişkin belirlenmiş kısıtlamalar, kaynakların planlama sürecini ve bütçelerin hazırlanmasını önemli ölçüde etkilemiştir. Bu doğrultuda, beş yıllık dönem için hazırlanan gelir ve kaynak dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almakta olup, bu tablonun içeriği, belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli finansal kaynakların nasıl planlandığını detaylandırmaktadır.

Ancak gelirlerin büyük çoğunluğunun merkezi idare vergi gelirlerinden alınan paylardan oluştuğu ve büyükşehir belediyelerinin öz gelir oluşturma kapasitesinin sınırlı olduğu göz önüne alındığında, ulusal ekonomik koşulların etkisini dikkate almak büyük önem taşımaktadır. Ekonomik büyüme, enflasyon, döviz kurlarındaki değişimler, merkezi yönetim vergi geliri gerçekleştirmeleri gibi birçok makro ekonomik faktör, belediyenin gelir tahminlerini doğrudan etkilemektedir. Bu faktörlerin değişimi, bütçe planlaması üzerinde belirleyici bir rol oynamaktadır; dolayısıyla, mali yönetimde proaktif bir yaklaşım benimsemek kritik bir gereklilik haline gelmiştir. Böylece, olası mali risklere karşı önleyici tedbirler almak ve kaynakların daha verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak mümkün olacaktır.

### Tablo: 2025-2029 Bütçe Gelirler ve İlave Finansman Kaynakları

| Gelir Türü                                                               | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1-Vergi Gelirleri                                                        | 40.000.000,00     | 50.000.000,00     | 65.000.000,00     | 75.000.000,00     | 90.000.000,00     |
| 3-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                         | 385.000.000,00    | 480.000.000,00    | 600.000.000,00    | 710.000.000,00    | 820.000.000,00    |
| 4-Alınan Bağış ve Yardımlar                                              | 50.000.000,00     | 70.000.000,00     | 80.000.000,00     | 95.000.000,00     | 110.000.000,00    |
| 5-Diğer Gelirler                                                         | 12.000.000.000,00 | 15.000.000.000,00 | 18.000.000.000,00 | 21.600.000.000,00 | 24.500.000.000,00 |
| 6-Sermaye Gelirleri                                                      | 25.000.000,00     | 32.000.000,00     | 40.000.000,00     | 48.000.000,00     | 55.000.000,00     |
| 8-Alacaklardan Tahsilat                                                  | 50.000.000,00     | 73.000.000,00     | 75.000.000,00     | 94.000.000,00     | 105.000.000,00    |
| 9-Ret ve İadeler (-)                                                     | -50.000.000,00    | -55.000.000,00    | -60.000.000,00    | -72.000.000,00    | -80.000.000,00    |
| Toplam Bütçe Geliri                                                      | 12.500.000.000,00 | 15.650.000.000,00 | 18.800.000.000,00 | 22.550.000.000,00 | 25.600.000.000,00 |
| Diğer Finansman Kaynakları<br>(İller Bankası Kredisi ve Banka Kredileri) | 500.000.000,00    | 650.000.000,00    | 700.000.000,00    | 750.000.000,00    | 900.000.000,00    |
| Toplam Kaynak                                                            | 13.000.000.000,00 | 16.300.000.000,00 | 19.500.000.000,00 | 23.300.000.000,00 | 26.500.000.000,00 |

### 3.9. PESTLE Analizi (Çevre Analizi)

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı için yapılan PESTLE analizi, şehrimizin gelecekteki gelişimini yönlendiren kritik faktörleri kapsamlı bir şekilde değerlendirir. Politika açısından, yerel ve ulusal düzeydeki yasal düzenlemeler ve kamu destekleri, planlamaya yön verirken; ekonomik faktörler, enflasyon ve döviz kurları gibi değişkenler mali stratejileri etkiler. Sosyal faktörler, demografik değişim ve vatandaş memnuniyeti üzerine odaklanarak toplumun beklentilerine uygun hizmetlerin sunulmasını sağlar. Teknolojik faktörler, dijital dönüşüm ve akıllı şehir uygulamaları ile şehir altyapısının modernizasyonunu desteklerken; çevresel faktörler, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında gerekli önlemlerin alınmasını gerektirir. Hukuki faktörler ise, yerel ve uluslararası yasal düzenlemelere uyumu sağlamak için gereken adımların atılmasını zorunlu kılar. Bu kapsamlı analiz, Tekirdağ'ın stratejik planının çeşitli dış etmenlerle uyumlu bir şekilde şekillendirilmesini ve şehrin sürdürülebilir kalkınmasını destekleyecek hedeflerin belirlenmesini sağlar.

| Etkenler       | Tespit                                                                               | Belediyeye Etkisi |           | Ne Yapılmalı                                                                                                |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |                                                                                      | Fırsatlar         | Tehditler |                                                                                                             |
| Politik        | Tekirdağ Halkının Desteği                                                            | +                 |           | Hizmet ve faaliyetlerin önceliklendirilmesinde paydaş taleplerini dikkate almak                             |
|                | Üst Politika Belgelerinde Yer Alan Hedeflere Uyum                                    | +                 |           | Politika belgelerine uyum sağlayacak projeler geliştirmek.                                                  |
| Ekonomik       | Ekonomik Krizler                                                                     |                   | +         | Kriz dönemlerinde esnek bütçe yönetimi uygulamak.                                                           |
|                | Bütçe Disiplini                                                                      | +                 |           | Bütçe disiplini korumak için mali analizler yapmak                                                          |
|                | Turizm Potansiyeli                                                                   | +                 |           | Turizm projelerini desteklemek ve tanıtım faaliyetleri yürütmek.                                            |
| Sosyo-Kültürel | İç Göç                                                                               |                   | +         | Yeni yerleşim alanlarının açılması ve hizmet ağının genişlemesi                                             |
|                | Tekirdağ Halkının Kültür ve Sanat Faaliyetlerine Yoğun İlgisi                        | +                 |           | Kültürel etkinlikleri artırmak, sanat festivalleri düzenlemek ve yerel sanatçılara destek sağlamak.         |
|                | Yöresel ürün çeşitliliği                                                             | +                 |           | Yerel üreticileri destekleyerek, pazarlama stratejileri geliştirmek ve yöresel ürünlerin tanıtımını yapmak. |
| Teknolojik     | Siber Saldırıları                                                                    |                   | +         | Siber güvenlik önlemlerini artırmak ve eğitimler vermek                                                     |
|                | Teknolojik İmkanlar ve Kapasite Artışı                                               | +                 |           | Yeni teknolojilerin entegrasyonunu sağlamak.                                                                |
| Yasal          | Büyükşehir ve İlçe Belediyelerinin Görev Alanları Konusundaki Ayrımın Anlaşılamaması |                   | +         | Rol, sorumluluk ve paylaşıma ilişkin bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.                                |
| Çevre          | Hava Kirliliği                                                                       |                   | +         | Hava kirliliğini azaltmaya yönelik projeler geliştirmek.                                                    |
|                | Su Kirliliği                                                                         |                   | +         | Su kaynaklarını koruma ve iyileştirme projeleri oluşturmak                                                  |
|                | Deprem ve Doğal Afetler                                                              |                   | +         | Afet yönetimi ve hazırlık planları oluşturmak.                                                              |
|                | Tarıma Elverişli Coğrafya                                                            | +                 |           | Tarım projelerini desteklemek ve sürdürülebilir tarım uygulamaları teşvik etmek.                            |
|                | Yenilenebilir Enerji Potansiyeli                                                     | +                 |           | Yenilenebilir enerji projelerini geliştirmek ve teşvik etmek.                                               |
|                | Doğal Güzellikler                                                                    | +                 |           | Doğal alanların korunması ve turizme kazandırılması.                                                        |

### 3.10. GZFT Analizi

GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) analizi, 2025-2029 Stratejik Planı'nın oluşturulmasında kritik bir rol oynamaktadır. Güçlü yönlerin daha da güçlendirilmesi, hedeflerin gerçekleşmesini olumlu yönde etkileyerek, yürütülen hizmetlerin kalitesini ve mevcut başarıları sürdürülebilir kılar. Zayıf yönler ise, planlama sürecinde dikkatlice ele alınmakta ve iyileştirme stratejileri geliştirilmektedir. Bu zayıflıkların giderilmesi, operasyonel verimliliğin ve hizmet kalitesinin artırılmasına katkı sağlar.

Fırsatlar, büyüme ve gelişme potansiyelini artırarak yenilikçi projelerin ve stratejilerin geliştirilmesine olanak tanır; bu fırsatlar, belediyemizin gelecekteki başarısı için kritik bir zemin hazırlamaktadır. Tehditler ise, potansiyel riskleri ve olumsuz etkileri önceden belirleyerek, bu tehditlere karşı etkili risk yönetimi stratejilerinin geliştirilmesini sağlar; bu yaklaşım, planın dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini güçlendirir. GZFT analizi, tüm bu faktörleri dikkate alarak, stratejik planın kapsamlı ve dengeli bir şekilde oluşturulmasına yardımcı olur, böylece organizasyonun uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını destekler ve başarılı bir stratejik yönetim süreci sağlar.

| Güçlü Yönler                                                                                                                                                                                                | Zayıf Yönler                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ana hizmet binasının tamamlanmış olması                                                                                                                                                                     | Belediye hizmetlerinin ve etkinliklerinin yeterince tanıtılamaması                                           |
| Belediye personelinin yetkin olması                                                                                                                                                                         | Bölgenin turistik cazibelerinin yeterince tanıtılmaması.                                                     |
| Yönetim sistemlerinin Türk Standartları Enstitüsünden belgelendirilmiş olması                                                                                                                               | Kırsal bölgelerde bazı altyapı eksiklikleri                                                                  |
| Görev Yetki ve Sorumlulukların Belirlenmiş Olması                                                                                                                                                           | Genç nüfusun tarım dışı istihdama yönelmesi.                                                                 |
| Büyükşehir Belediyesinde sürdürülen İSG çalışmalarının yerel yönetimlerde ilk başlatılan projelerden olması, birçok kurum için örnek oluşturması                                                            | Deniz yoluyla taşımacılığın etkin kullanılmaması                                                             |
| Güvenlik Kültürünün çalışan ve Üst Yönetim tarafından benimsenmiş olması                                                                                                                                    | Ulusal veya uluslararası hibe, finansman ve teknik destek yardımlarından yeterince yararlanılamıyor olunması |
| Hizmet içi eğitim ihtiyaç analizinin yıllık olarak yapılması                                                                                                                                                | Personelin motivasyonuna yönelik çalışmaların yetersiz olması                                                |
| Alo 153 Çağrı Merkezimizin etkin işleyişi                                                                                                                                                                   |                                                                                                              |
| Yerel festivaller ve kültürel etkinliklerin yapılması                                                                                                                                                       |                                                                                                              |
| Başta ilçe belediyelerimiz olmak üzere tüm özel ve kamu kuruluşları dâhil paydaşlarımız arasında iletişim sağlanması                                                                                        |                                                                                                              |
| Yapılan restorasyon çalışmaları ile yapıların özgün mimari özellikleri korunarak uluslararası koruma ve restorasyon ilkelerine uygun biçimlerde projeler üretilmesi.                                        |                                                                                                              |
| Mülkiyet durumuna bakılmaksızın il genelinde tescilli kültür varlıklarının R.R.R. projelerini hazırlatarak envanter ve belgeleme çalışmalarını tamamlamak restorasyonunu yaparak gelecek nesillere aktarmak |                                                                                                              |
| Muhtarlık Bilgi Sistemi'nin etkin kullanılması                                                                                                                                                              |                                                                                                              |
| Mavi bayraklı plajlara sahip olunması                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |
| Kurum arşivi altyapısının oluşturulması.                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |
| Yenilenebilir enerji projeleri                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |

| Fırsatlar                                                                                                         | Tehditler                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tekirdağ, İstanbul'a yakınlığı sayesinde ekonomik ve ticari fırsatları değerlendirme avantajına sahip olması      | Ekonomik krizler ve dalgalanmalar, bütçe sıkıntılarına ve yatırım azalmalarına yol açabilir                       |
| Tekirdağ, özel sektörden ve yerli-yabancı yatırımcılardan daha fazla yatırım çekme potansiyeline sahip olması     | İklim değişikliği, doğal afetler ve çevre kirliliği gibi çevresel riskler şehirde yaşam kalitesini etkileyebilir. |
| Üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirlikleri kurarak, eğitim ve araştırma projelerini destekleme imkanı | Sosyal uyumsuzluk, işsizlik ve göç gibi sorunlar, toplumsal huzuru ve şehir yönetimini zorlaştırabilir            |
| Tekirdağ'ın Marmara Denizi'ne kıyısı olması ve tarihi mekanları ile turistik cazibesi yüksek olması               | Sel, deprem ve diğer doğal afetler şehirde altyapı ve yaşam kalitesini etkileyebilir.                             |
| Tekirdağ halkının kültür ve sanat faaliyetlerine olan ilgisi                                                      | Kırsal alanlardaki nüfusun azalması                                                                               |

### 3.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum analizinin farklı aşamalarında yapılan değerlendirmeler ve tespitler doğrultusunda, Belediyemizin plan döneminde geliştirmesi ve öncelik vermesi gereken konular bu aşamada netleştirilmiştir. Durum analizi sürecinde, mevcut durum ve performansın kapsamlı bir değerlendirmesi gerçekleştirilmiş ve çeşitli tespitler ile sorun alanları ortaya konulmuştur. Bu tespitler, belediyemizin karşılaştığı ana sorunları ve gelişim gerektiren alanları belirlemede temel teşkil etmiştir.

Bu analizler sonucunda belirlenen ihtiyaçlar ve sorun alanları, stratejik planın odaklanması gereken konuları belirlemiş, dolayısıyla bu alanlarda öncelikli olarak geliştirilmesi gereken stratejiler ve faaliyetler ortaya çıkmıştır. Aşağıdaki tabloda, durum analizi çerçevesinde yapılan detaylı analizler sonucunda tespit edilen ana sorunlar ve gelişim ihtiyaçlarının kısa bir özeti sunulmaktadır. Bu özet, stratejik planın hedef kartlarına daha detaylı bir şekilde yansıtılmıştır.

Bu kapsamda, belirlenen tespitler ve ihtiyaçlar, stratejik planın hedef ve önceliklerine entegre edilerek, bu alanlarda kapsamlı iyileştirmeler ve yenilikçi çözümler geliştirilmiştir. Durum analizinin sonuçları, hem mevcut sorunların çözümüne yönelik hem de gelecekteki fırsatların değerlendirilmesine yönelik stratejilerin oluşturulmasına zemin hazırlamıştır. Belediyemizin stratejik planı, bu tespitler ve ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendirilmiş olup, belirlenen hedefler ve stratejiler ile sürdürülebilir bir gelişim süreci hedeflenmiştir.

| Durum Analizi Aşamaları                              | Tespitler/ Sorun Alanları                                                                                                                                                                                                                                                               | İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi | Temel gösterge sonuçlarında verildiği üzere, 2020-2024 yılları arasında küresel düzeyde sosyo-ekonomik düzeyde etkileri olan Covid-19 Pandemisi ve enflasyon, döviz kuru ve maliyetlerin yükselmesi stratejik hedeflerin gerçekleşmesini belirli alanlarda sınırlı olarak etkilemiştir. | Kültür ve turizm alanı ile belediye faaliyetlerinin yeterince tanıtılamaması gibi unsurlar başta olmak üzere, bir önceki planda istenilen düzeyde gerçekleştirilemeyen alanlara bu plan döneminde ağırlık verilecektir. |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mevzuat Analizi                    | <p>Öz gelirlerin artırılması konularında belediyelerinin yetkilerinin kısıtlı olması</p> <p>Temel rol ve görevlerle ilgili olarak ilçe belediyeleri diğer kamu kurumları ile etkin koordinasyon ve işbirliği eksikliği</p>                                                                         | <p>Proje yardımları, hibe programları gibi gelir artırıcı finansman programlarından yararlanmaya yönelik projelerin geliştirilmesine devam edilecektir.</p> <p>Rol ve paylaşıma ilişkin bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Üst Politika Belgeleri Analizi     | <p>Üst politika belgelerinin stratejik plan ile uyumsuzluğu.</p> <p>Politikalardaki hedeflerin ve önceliklerin net olmaması.</p> <p>Üst politikaların uygulama ve denetim eksiklikleri.</p>                                                                                                        | <p>Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılmasının sağlanması.</p> <p>Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmesi.</p> <p>Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmesi, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımının yaygınlaştırılması.</p> |
| Paydaş Analizi                     | <p>Paydaşlardan alınan geribildirimler doğrultusunda, toplu taşıma, ulaşım ve çevre kirliliği gibi konular öncelikli olarak ele alınmıştır.</p> <p>Stratejik hedefler, vatandaş memnuniyetini artırmak, hizmet kalitesini yükseltmek ve çevresel etkileri minimize etmek üzere tasarlanmıştır.</p> | <p>Paydaş beklentilerinin daha etkin bir şekilde analiz edilmesi ve stratejik plana entegre edilmesi.</p> <p>Paydaş katılımını artırmak için etkin iletişim ve işbirliği stratejilerinin geliştirilmesi.</p> <p>Geri bildirim mekanizmalarının güçlendirilmesi ve düzenli paydaş toplantıları yapılması.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi | <p>Hizmet içi eğitimler</p> <p>Kurum içi uzmanlaşmanın geliştirilmesi</p>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                        |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kurum Kültürü Analizi                  | Çalışan memnuniyeti ve motivasyon eksiklikleri.                                                                                           | Çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik programların geliştirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fiziki Kaynak Analizi                  | Stratejik hedefler doğrultusunda, hizmet alanlarında vatandaşların ve personelin ihtiyaçlarını karşılayacak mekanizmaların geliştirilmesi | Personelin çalışma koşullarını iyileştirmek ve motivasyonlarını artırmak için sağlıklı bir iş ortamı oluşturulacaktır.                                                                                                                                                                                               |
| Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Mali Kaynak Analizi                    | Finansal sürdürülebilirliğin sağlanması<br>Gelir artırıcı tedbirlerin alınması                                                            | Ekonomik konjonktürdeki olumsuz değişikliklere hazırlıklı olunması<br>Tasarruf tedbirlerinin etkin uygulanması                                                                                                                                                                                                       |
| PESTLE Analizi                         |                                                                                                                                           | PESTLE analizi kapsamında dış çevre faktörlerinin detaylı ve kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesi.<br><br>Risk ve fırsatların etkili bir şekilde analiz edilmesi ve stratejik planın buna göre güncellenmesi.<br><br>Değişen dış çevre koşullarına uyum sağlamak için esnek ve adaptif stratejiler geliştirilmesi. |





# 4 Geleceğe Bakış

# Misyon, Vizyon, Temel Değerler

Tekirdağ Büyükşehir Belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedefleri aşağıda sırasıyla yer almaktadır

## Misyon

Tekirdağ'ın refahını artıran, Tekirdağlıların huzurlu ve mutlu bir yaşam sürmesini sağlayan, çağdaş ve demokratik bir yerel yönetim modeli sunmak.

## Vizyon

Cumhuriyetin ikinci yüzyılında, yaşam kalitesini ve sürdürülebilirliği esas alan, çağdaş, çevreye duyarlı, yenilikçi, şeffaf, sosyal adaleti ve toplumsal katılımı gözetken ve örnek alınan bir belediye olmak.

## Temel Değerler

Cumhuriyetin  
değer ve  
ilkelerine  
bağlı

Kaliteli  
ve vatandaş  
odaklı hizmet  
sunan

Güler yüzlü,  
yapıcı ve çözüm  
odaklı yaklaşıma  
sahip

Çevreye, insana  
ve diğer canlılara,  
kültürel değerlere  
ve tarihi dokuya  
saygılı

Sosyal, adil,  
şeffaf, katılımcı  
ve demokratik  
belediyecilik  
hizmeti sunan

Etkili, verimli  
ve sürdürülebilir  
kaynak tahsisi  
ve kullanımına  
odaklanmış

İlçe  
belediyeleri ile  
eşgüdüm içinde  
çalışan

Yeniliğe ve  
gelişime açık

Toplumsal  
sorumluluğa  
sahip

Toplumsal  
cinsiyet eşitliğini  
savunan

Afetlere  
karşı bilinçli

Paydaş odaklı  
ve katılımı esas alan



5

**Strateji  
Geliştirme**

# Stratejik Alanlar



## Stratejik Alan ve Temalar

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 dönemi stratejik planı, kapsayıcı yönetim anlayışı temelinde şekillendirilmektedir. Stratejik amaç ve hedeflerin çerçevesi toplumsal katılım ve şeffaflık ekseninde belirlenmiş; her bireyin görüş ve ihtiyaçlarını

dikkate alarak, karar alma süreçlerine etkin bir şekilde dahil edilmelerini sağlayacak bir stratejik yönetim modeli benimsenmiştir. Bu yaklaşım, karar alma süreçlerinin daha adil ve hesap verebilir olmasını temin ederken, toplumsal

# Hizmet Temaları



ihtiyaçların ve beklentilerin daha iyi karşılanmasına olanak tanıyacaktır.

Stratejik Plan döneminde, Tekirdağ'ın sosyal, kültürel, çevresel, ekonomik, altyapı ve ulaşım hizmetleri gibi birçok

alandaki ihtiyaç ve beklentileri kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır. Stratejik alanlar, bu ihtiyaç ve önceliklere göre belirlenmiş olup, şehrin mevcut durumunu iyileştirmek ve gelecekteki hedeflere ulaşmak için gerekli adımlar net bir şekilde

tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, Tekirdağ'ın sürdürülebilir ve kapsayıcı bir gelişim süreci yaşamasını sağlamayı amaçlamaktadır.

## 5.1 Amaç ve Hedefler

**2025-2029 Stratejik Planımızda on stratejik alanla ilişkili olmak üzere aşağıda gösterildiği şekilde on amaç seti belirlenmiştir. Bu amaçların altında ise toplamda 30 hedef yer almaktadır.**

### 1. Kentsel Planlama ve Kültürel Mirasın Korunması

Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.

### 2. Çevre ve Sağlık Yönetimi

Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.

### 3. Ulaşım

Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.

### 4. Kültür-Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim

Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.

### 5. Afet ve Acil Durum Yönetimi

Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası toparlanma süreçlerini güçlendirmek.

### 6. Kentsel ve Kırsal Kalkınma

Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.

### 7. Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği

Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.

### 8. Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma

Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.

### 9. Katılımcı Yönetim

Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.

### 10. Altyapı

Tekirdağ'ın çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturmak amacıyla, kentsel ve kırsal bölgelerin altyapısını güçlendirmek.

## Kentsel Planlama ve Kültürel Mirasın Korunması

### ***Amaç– 1. Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.***

Belediyemizin imar ve şehircilik alanındaki temel hedefleri, kentsel altyapının ve planlama süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesini ve modern standartlara uygun hale getirilmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda belirlenen ana hedefler doğrultusunda yürütülecek çalışmalar, belediyemizin kentsel altyapı ve planlama süreçlerini daha etkin, verimli ve sürdürülebilir hale getirecektir. Her bir hedef, kentsel gelişim ve yönetim konularında daha sağlam bir temel oluşturmak amacıyla tasarlanmıştır. Bunun yanı sıra 3194 sayılı İmar Kanununun 18. madde uygulamaları ile umumi ve kamusal hizmet alanlarının kamu mülkiyetine geçisini sağlayarak kamulaştırma işlemlerini en aza indirmek hedeflenmektedir.

Ayrıca, belediyemiz 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıkları Kanunu kapsamında taşınmaz kültür varlıklarının korunması ve geliştirilmesine yönelik imar planları, projeler ve uygulamalar yürütmektedir. Sit alanları ve tarihsel çevreler için koruma amaçlı alt ölçekli uygulama planları hazırlanmakta, rölöve, restitüsyon, restorasyon ve çevre düzenleme projeleri denetlenmektedir. Korunması gerekli taşınmaz kültür varlıklarının onarım süreçleri ise Koruma, Uygulama ve Denetim Bürosu (KUDEB) aracılığıyla yönetilmekte olup, tadilat ve tamirat uygulamaları denetim altında gerçekleştirilmektedir.

Bu çalışmalar, belediyemizin kentsel planlama ve kültürel mirasın korunması konularında sürdürülebilir ve bütüncül bir yaklaşım geliştirmesine katkıda bulunacaktır.



**Hedef 1.1** Planlama ve haritalama hizmetlerine ait süreçleri iyileştirerek güncel tutmak ve mekansal adres kayıt sistemi verileri doğrultusunda il genelinde tabelalandırma işlemlerini tamamlamak.



**Hedef 1.2** Kentimizdeki tarihi ve kültürel mirası ve özgün biçimleriyle korumak ve gelecek kuşaklara aktarmak.

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                           | Kentsel Planlama ve Kültürel Mirasın Korunması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                           | 1.Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                          | 1.1.Planlama ve haritalama hizmetlerine ait süreçleri iyileştirerek güncel tutmak ve mekansal adres kayıt sistemi verileri doğrultusunda il genelinde tabelalandırma işlemlerini tamamlamak.                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                  | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl   | 2.Yıl   | 3.Yıl   | 4.Yıl   | 5.Yıl   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Numarataja İlişkin Tabelalandırma İş ve İşlemleri Tamamlanan İlçe Sayısı (Adet) (Yıllık) | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6                            | 4       | 1       | -       | -       | -       | Yıllık         | Yıllık            |
| Sayısal Ortofoto Üretim Alanı (Hektar) (Yıllık)                                          | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                            | 100.000 | 50.000  | -       | -       | -       | Yıllık         | Yıllık            |
| 1/25.000 Ölçekli Nazım İmar Planının İlçeler Bazında Elde Edilmesi (Hektar) (Yıllık)     | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                            | 124.000 | 124.000 | 124.000 | 124.000 | 124.000 | Yıllık         | Yıllık            |
| Bütüncül İmar Planları ve Reziyonlarının Yapılması (Hektar) (Yıllık)                     | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                            | 1.880   | 1.880   | 1.880   | 1.880   | 1.880   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                            | İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                             | Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı<br>Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı<br>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Riskler                                                                                  | 1.İmar düzenlemelerinin yetersiz uygulanması durumunda, kentsel dönüşüm ve gelişimde aksaklıklara yol açabilmesi,<br>2.Uygunsuz imar planları, çevresel tahribat ve altyapı üzerinde stres yaratabilmesi,<br>3.Güncellenmemiş veya eksik verilerin, planlama ve yer belirleme hatalarına yol açabilmesi,<br>4.Yanlış numaralandırma veya tabelalandırmanın, navigasyon ve acil durum hizmetlerinin yanlış yerlere yönlendirilmesine sebep olabilmesi. |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                     | 1.Numarataj ve Tabelalandırma Hizmetleri<br>2.Mekansal Planlama Çalışmaları<br>3.Harita ve Ortofoto Üretimi<br>4.İmar Uygulamaları<br>5.İmar Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                          | 589.892.361,05 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Tespitler                                                                                | 1.Kaçak yapılaşmanın ve baz istasyonlarının artması.<br>2.Kentin çeşitli bölgelerinde görüntü kirliliği oluşması.<br>3.1/25.000 ölçekli il çevre düzeni planının projeksiyon yılının doluyor olması ve ölçeğinin imar mevzuatından kaldırılması.<br>4.Numarataja ilişkin tabelalama işlemlerinin eksikliği.                                                                                                                                           |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                               | 1.İmar denetimleri yapılması ve baz istasyonlarına ait yer seçim belgelerinin düzenlenmesi.<br>2.1/25.000 ölçekli il çevre düzeni planının nazım imar planına dönüştürülmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |         |         |         |         |         |                |                   |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                       | Kentsel Planlama ve Kültürel Mirasın Korunması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                       | 1.Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                      | 1.2.Kentimizdeki tarihi ve kültürel mirası ve özgün biçimleriyle korumak ve gelecek kuşaklara aktarmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                              | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Hazırlanan Restorasyon Proje Sayısı (Adet) (Yıllık)  | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 127                          | 9     | 3     | 2     | 1     | 1     | Yıllık         | Yıllık            |
| Yapımı Tamamlanan Restorasyon Sayısı (Adet) (Yıllık) | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 64                           | 5     | 2     | 2     | 2     | 2     | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                        | İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                         | Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı<br>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı<br>Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı<br>Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                              | 1.Kentleşme baskısının, tarihi alanların zarar görmesine ya da yapıların tahrip olmasına neden olabilmesi,<br>2.Doğal afetlerin ve yetersiz koruma önlemlerinin kültür varlıklarını tehlikeye atması,<br>3.Yetersiz uzmanlık veya hatalı uygulamaların, taşınmaz kültür varlıklarının asıl dokusunun bozulmasına ve geri dönülemez hasarlara yol açabilmesi,<br>4.Sit alanlarında veya koruma bölgelerinde izinsiz inşaatların yapılmasının, kültür varlıklarının zarar görmesine ya da yok olmasına neden olabilmesi. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                 | 1.Restorasyon projelerinin hazırlanması ve gerçekleştirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                      | 360.482.191,89 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                            | 1.İlimiz kültür varlıklarının yıpranması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                           | 1.Kent Estetik Kurulunun etkinliğinin artırılması.<br>2.Kültür varlıklarının, projelendirme, onarım ve restorasyonunun gerçekleştirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## 2. Çevre ve Sağlık Yönetimi

### ***Amaç– 2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.***

Bu stratejik plan, 2025-2029 yılları arasında Tekirdağ'da vatandaşların yaşam kalitesini artırmayı, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmeyi ve hayvan dostu bir kent oluşturmayı amaçlamaktadır. Yeşil alanlar, sürdürülebilir enerji ve çevre yönetimi, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji, sağlık farkındalığı ve hayvan dostu uygulamalar gibi alanlarda gerçekleştirilecek çalışmalar, daha yaşanabilir ve sağlıklı bir yaşam alanı oluşturmayı hedeflemektedir.

Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre sunmak amacıyla, kişi başı yeşil alan miktarını artırmak için sosyal donatılar ve parklar geliştirilecektir. Park ve bahçe yapımları ile daha yeşil ve sağlıklı yaşam alanları oluşturulacak, çevresel estetik ve fonksiyonel alanlar yaratılacaktır.

Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi sağlamak amacıyla geri dönüşüm sistemleri güçlendirilecektir. Teknoloji destekli çözümlerle atık yönetimi optimize edilerek çevresel etki azaltılacaktır. Katı atık yönetiminde bütünsel yaklaşımla toplanan atıktan yüksek fayda elde edilerek düzenli depolama sahalarının kullanım ömrünün artırılmasına katkı sağlanacaktır.

İklim değişikliğiyle mücadele etmek ve enerji verimliliğini arttırmaya yönelik, yenilenebilir enerji kaynaklarını teşvik eden projeler geliştirilecektir. Güneş enerjisi ve rüzgar enerjisi gibi temiz enerji kaynaklarına yatırım yapılacak ve enerji tüketimini

azaltan teknolojilere geçiş sağlanacaktır. Karbon salınımını minimize eden sürdürülebilir uygulamalar hayata geçirilecektir.

Sürdürülebilir çevresel yönetimi sağlamak amacıyla, mavi bayrak standartlarını karşılayan plajların sayısını artırmak hedeflenmektedir. Çevresel kalitenin sürekli iyileştirilmesi için uygulamalar geliştirilecek ve düzenli denetimler gerçekleştirilecektir.

Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini artırmak amacıyla sağlık bilgilendirme kampanyaları ve eğitimler düzenlenecektir. Kentsel ve kırsal alanlarda sağlık risklerinden korunmayı sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

Hayvan dostu bir kent oluşturmak amacıyla, hayvan sağlığı ve refahını artıran uygulamalar geliştirilecektir. Hayvan barınakları, veteriner hizmetleri ve sokak hayvanları için destekleyici programlar sağlanacaktır. Toplumsal hizmet standartlarını yükseltmek için bu alanda kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bu stratejik plan, Tekirdağ'da çevresel, sağlık ve toplumsal hizmet standartlarını artırmayı hedefleyen kapsamlı bir yaklaşım sunmaktadır. Planın başarılı bir şekilde uygulanması, daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir kent oluşturacak, vatandaşların yaşam kalitesini artıracak ve hayvan dostu bir çevre sağlayacaktır. Plan kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda sürekli izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecek ve gerektiğinde stratejiler güncellenecektir.



**Hedef 2.1** Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre sunmak amacıyla, kişi başı yeşil alan miktarını artırarak daha yeşil bir yaşam alanı oluşturmak.



**Hedef 2.2** Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi sağlamak amacıyla geri dönüşüm sistemlerini güçlendirmek, teknoloji destekli çözümlerle atık yönetimini optimize ederek çevresel etkiyi azaltmak, katı atık yönetiminde bütünsel yaklaşımla toplanan atıktan yüksek fayda elde ederek düzenli depolama sahalarının kullanım ömrünü artırmak.



**Hedef 2.3** İklim değişikliğiyle mücadele etmek ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarını teşvik eden projeler geliştirmek, enerji tüketimini azaltan teknolojilere yatırım yapmak ve karbon salınımını minimize eden sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek.



**Hedef 2.4** Sürdürülebilir çevre yönetimini sağlamak amacıyla uygulamalar geliştirmek ve denetim faaliyetlerinde bulunmak.



**Hedef 2.5** Kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlık risklerinden korumak ve hayvan dostu uygulamalar geliştirmek.

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                        | Çevre ve Sağlık Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                        | 2.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                       | 2.1.Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre sunmak amacıyla, kişi başı yeşil alan miktarını artırarak daha yeşil bir yaşam alanı oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                               | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Etkili ve Verimli Sulama Sistemlerinin Kurulma Sayısı (Adet) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 47                           | 5     | 5     | 7     | 7     | 7     | Yıllık         | Yıllık            |
| Yıllık Olarak İnşa Edilen Parkların Sayısı (Adet) (Yıllık)            | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17                           | 3     | 5     | 5     | 5     | 6     | Yıllık         | Yıllık            |
| Kullanıma Sunulan Yeni Kent Donatı Elemanları (Adet) (Yıllık)         | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2547                         | 250   | 350   | 365   | 400   | 450   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                         | Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                          | Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı<br>Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı<br>İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                               | 1.Mevcut park ve yeşil alan düzenlemelerinin, mevcut erişilebilirlik standartlarını ve yasal gereklilikleri karşılamaması,<br>2.Erişilebilir alanların bakımının düzenli olarak yapılmaması, zamanla bozulma ve işlevselliğin kaybolması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                  | 1.Şehir genelinde yeni parklar ve yeşil alanlar inşa etmek.<br>2.Var olan parkların bakımını yapmak ve iyileştirme projeleri uygulamak.<br>3.Ağaçlandırma, peyzaj düzenlemeleri, çocuk oyun alanları ve spor alanları eklemek.<br>4.Piknik alanları, açık hava spor alanları, yürüyüş yolları ve çocuk parkları oluşturmak.<br>5.Çevre bilinci ve bakım eğitimi veren seminerler düzenlemek.<br>6.Peyzaj tasarımlarında sürdürülebilirlik ilkelerini uygulamak.<br>7.Aydınlatma sistemleri kurmak, güvenlik kameraları yerleştirmek ve düzenli temizlik sağlamak.<br>8.Şehir içinde doğa yürüyüş yolları ve bisiklet parkurları geliştirmek.<br>9.Çocuklar ve gençler için özel olarak tasarlanmış yeşil alanlar oluşturmak.<br>10.Park içindeki engelli bireyler için yönlendirme ve bilgilendirme sistemleri kurmak.<br>11.Yeşil alanların engelli bireyler için erişilebilirliğini düzenli olarak denetlemek ve iyileştirmek.<br>12.Engellilerin kullanabileceği doğa yürüyüş yolları ve bisiklet parkurları tasarlamak.<br>13.Engelli bireylerin erişimini kolaylaştıracak park ve yeşil alan tasarımları yapmak.<br>14.Mezarlıkların bakım ve onarımını yapmak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                       | 4.363.472.732,49 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                             | 1. Kişi başı yeşil alan belirlemede diğer kurumlar ile işbirliğinin gerekliliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                            | 1.Araç ve personel ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                      | Çevre ve Sağlık Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                      | 2.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                     | 2.2.Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi sağlamak amacıyla geri dönüşüm sistemlerini güçlendirmek, teknoloji destekli çözümlerle atık yönetimini optimize ederek çevresel etkiyi azaltmak, katı atık yönetiminde bütünsel yaklaşımla toplanan atıktan yüksek fayda elde ederek düzenli depolama sahalarının kullanım ömrünü artırmak.           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                             | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Depolanan Atık Miktarındaki Azalma Oranı (Yüzde) (Yıllık)                           | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5%                           | 7%    | 7%    | 10%   | 10%   | 15%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi Konusunda Bilgilendirilen Kişi Sayısı (Adet) (Yıllık) | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100                          | 150   | 200   | 250   | 300   | 350   | Yıllık         | Yıllık            |
| Kurulması Planlanan Katı Atık Entegre Tesis Sayısı (Adet) (Yıllık)                  | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                       | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birim                                                           | Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                             | 1.Geri dönüşüm ve atık yönetimi konusunda yeterli bilgilendirme yapılmaması,<br>2.Çevre dostu teknolojilerin yeterince kullanılmaması veya uygulanmaması,<br>3.Geri dönüştürülebilir atıkların ayrıştırılması hususunda yeterli çalışma yapılmaması.                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                | 1.Geri dönüşüm konusunda halkı bilgilendiren ve teşvik eden programlar düzenlemek.<br>2.Atık toplama ve yönetim süreçlerini izlemek için teknoloji tabanlı çözümler geliştirmek.<br>3.Çevre dostu teknolojilerin kullanımıyla atık yönetimini geliştirmek.<br>4.Atık yönetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmek ve performansı raporlamak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                     | 663.877.292,29 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                           | 1.Atıkların kaynağında azaltılmasıyla ilgili çalışmaların yetersiz kalması.<br>2.Çevre dostu teknolojilerin yatırım maliyetlerinin yüksek olması.<br>3.Çevre mevzuatı kapsamında gerçekleştirilecek projelere hibe desteğinin yetersizliği.<br>4.Sıfır atık uygulamalarına yönelik mevzuat desteğinin yetersizliği.                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                          | 1.Entegre katı atık yönetiminin ve sıfır atık uygulamalarının mevzuat desteğiyle artırılması.<br>2.Geri dönüştürülebilir atıkların kaynağında ayrı toplanabilmesi için teşvik edici uygulamaların yaygınlaştırılması.<br>3.Halkın çevre bilincinin güçlendirilmesi.<br>4.İyi çevre uygulamalarına yönelik işbirliklerinin artırılması.           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                                                                       | Çevre ve Sağlık Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                                                                       | 2.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                                                                                      | 2.3.İklim değişikliğiyle mücadele etmek ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarını teşvik eden projeler geliştirmek, enerji tüketimini azaltan teknolojilere yatırım yapmak ve karbon salınımını minimize eden sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                                                                              | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Enerji Verimliliği İçeren Proje Sayısı (Adet) (Yıllık)                                                                                               | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | –                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | Yıllık         | Yıllık            |
| Enerji Yönetim Sistemine Belgesine Sahip Tesis Sayısı (Adet) (Yıllık)                                                                                | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | Yıllık         | Yıllık            |
| İklim Değişikliği ve Çevre Konusunda Bilinçlendirme ve Farkındalık Arttırmaya Yönelik Bilinçlendirme Faaliyetine Katılan Kişi Sayısı (Adet) (Yıllık) | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100                          | 120   | 140   | 160   | 180   | 200   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sürdürülebilir Enerji İklim Eylem Planı Gerçekleşme Oranı (Yüzde) (Yıllık)                                                                           | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | –                            | 5%    | 5%    | 5%    | 5%    | 5%    | Yıllık         | Yıllık            |
| Kurulması Planlanan Yenilenebilir Enerji Tesis Sayısı (Adet) (Yıllık)                                                                                | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | –                            | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                        | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                                                         | Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı<br>Ulaşım Dairesi Başkanlığı<br>Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                                                                                              | 1.Enerji yönetiminde görevli teknik personelin gerekli sertifikasyonlara sahip olmaması,<br>2.Bürokratik süreçlerde aksaklık yaşanması,<br>3.İlgili Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı ve Tekirdağ İklim Eylem Planından kaynaklı sorumlulukların yerine getirilmemesi,<br>4.Fon bulmaya yönelik zorluklar yaşanması,<br>5.Yatırım maliyetlerinin yüksekliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                                                                 | 1.Mevcut ve yeni binaların enerji performansının artırılması.<br>2.Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik ve ısı üretiminin yaygınlaştırılması.<br>3.Hizmet binalarında yenilenebilir enerji kaynaklarının ve enerji verimli ısıtma/soğutma sistemlerinin (ısı pompası, bölgesel ısıtma vb.) kullanımına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi. 4.Tarımsal, organik ve evsel atıklardan biyogaz üretimine yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması ve tesislerin kurulması.<br>5.Sera Gazı Emisyonlarının azaltımı eylemlerinin planlanması , izleme ve değerlendirme raporları oluşturulması.<br>6.Elektrikli araç şarj istasyonlarının yaygınlaştırılması.<br>7.Toplu taşıma araçlarının daha verimli ve temiz yakıtlı araçlarla değiştirilmesi.<br>8.Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik farkındalık artırma ve bilinçlendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                                                                      | 1.153.960.151,01 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                                                                                            | 1.Temiz enerji ve çevre dostu üretim teknolojilerinin takip edilerek yenilenebilir enerji tesislerinin yaygınlaştırılması ve enerji verimliliği uygulamalarının artırılması.<br>2.İklim değişikliğine uyumun sağlanması amacıyla risk analizlerinin belirlenmesi, ihtiyaçların tespiti ve çözüm önerilerin belirlenmesi.<br>3.Enerji verimliliği ihtiyaçlarının tespit edilmesi, Enerji Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                                                                           | 1. Yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçirilmesi ve projeler ile ilgili fon kaynaklarının oluşturulması.<br>2.Enerji verimliliği projelerinin hayata geçirilerek enerji tüketiminde tasarruf sağlanması.<br>3.İklim değişikliği ile mücadele kapsamında belirlenen eylemlerin hayata geçirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                    | Çevre ve Sağlık Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                    | 2.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                                   | 2.4.Sürdürülebilir çevre yönetimini sağlamak amacıyla uygulamalar geliştirmek ve denetim faaliyetlerinde bulunmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                           | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Mavi Bayraklı Plaj Konumunu Sürdüren Plaj Sayısı (Adet) (Yıllık)                                  | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8                            | 10    | 10    | 10    | 11    | 12    | Yıllık         | Yıllık            |
| Çevre Koruma Denetim Sayısı (Adet) (Yıllık)                                                       | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100                          | 110   | 120   | 130   | 130   | 130   | Yıllık         | Yıllık            |
| Stratejik Gürültü Haritalarının ve Eylem Planlarının Güncellenmesi Ve Uygulanması (Adet) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | –                            | x     | –     | –     | –     | –     | Yıllık         | Yıllık            |
| Çevre Bilinci Konusunda Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)           | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                            | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                                     | Çevre Koruma ve Kontrol Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                      | Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı<br>Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı<br>Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı<br>İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                                           | 1.Mavi Bayrak kriterlerinin sağlanamaması sebebi ile mavi bayrak kaybedilmesi,<br>2.Çevre korumaya yönelik toplumsal bilincin yeterli düzeyde olmaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                              | 1.Mavi Bayrak standartlarına uyumu sürekli olarak iyileştirmek.<br>2.Plajların Mavi Bayrak sertifikası alabilmesi için gerekli başvuru ve hazırlık süreçlerini yürütmek.<br>3.Temizlik faaliyetlerinin etkinliğini izlemek ve raporlamak.<br>4.Çevre temizliği süreçlerini iyileştirmek için yeni teknolojilerin kullanılması.<br>5.Hafriyat toprağı ve inşaat/yıkıntı atıklarının yönetimi ve çevre kirliliğinin engellenmesi.<br>6.İl genelinde esenlik hizmetleri yürütmek. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                   | 142.911.128,59 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                                         | 1.Çevre kirliliğinin önlenmesi çalışmalarının artırılmasına duyulan gereklilik.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                        | 1.Personel, araç ve iş makinesi sayısının artırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                     | Çevre ve Sağlık Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                     | 2.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                    | 2.5.Kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlık risklerinden korumak ve hayvan dostu uygulamalar geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                            | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Çölyak Gıda Yardımı Paketlerinin Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | –                            | 50%   | 60%   | 70%   | 80%   | 90%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Mezbahaların İç Denetim Sayısı (Adet) (Yıllık)                     | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15                           | 30    | 45    | 70    | 80    | 90    | Yıllık         | Yıllık            |
| İlaçlama Yapılabilir Jit Alanı Sayısı (Adet) (Yıllık)              | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5028                         | 5080  | 5130  | 5190  | 5240  | 5295  | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                      | Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                       | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                            | 1.Hava, su ve toprak kirliliğinin, hem insan sağlığını hem de hayvanların yaşam alanlarını olumsuz etkilemesi, 2.Hayvanlardan insanlara geçebilecek zoonotik hastalık ihtimali, 3.Kırsal alanlarda sağlık hizmetlerine erişimdeki zorluklar yaşanabilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                               | 1.Sahipsiz Hayvan Geçici Bakımevinde, sahipsiz hayvanların rehabilitasyonu gerçekleştirilerek, kayıt altına alımalarını sağlamak. 2.Sokaklarda yaşamını sürdüren hayvanlar için gıda desteği sağlamak. 3.İl genelinde belirlenen jit alanlarında ve muayene bacalarında vektörle mücadele çalışması yürütmek. 4. Birinci sınıf gayrisihhi müesseselerin ruhsatlandırılmasına teknik destek sağlamak. 5.Güvenli gıda üzerine tüketim bilincinin oluşturulması amacıyla bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri vermek. 6.Güvenli gıda konusunda organizasyon ve sempozyum düzenlemek. 7.Et Kombina tesisleri, modern mezbaha tesisleri kurulmasını sağlamak ve mevcut mezbahaların gerekli durumlarda modernizasyon çalışmalarını yürütmek. 8.Mezbaha kesim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini, kontrolünü ve denetimini sağlamak. 9.Sağlık Konusunda bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri yapmak. 10.Hasta nakil ambulansı servisi ile başvuran vatandaşların evden hastaneye , hastaneden eve nakillerini gerçekleştirilmek. 11.Halk ekmek üretim tesislerinin kurulması, üretilmesi, satış noktalarının kurulması ve vatandaşlarımıza ulaştırılması. 12.Halk et üretim faaliyetinin planlanması, satış noktalarının kurulması ve bu noktalar üzerinden vatandaşlarımıza ulaştırılması. 13.Tekirdağ İl sınırları içerisinde bulunan meslek liselerinde okuyan gıda teknolojisi bölümü öğrencileri başta olmak üzere; bölüm seçimleri öncesi okuyan öğrencilerimize mesleğin tanıtılması ve güvenli gıda bilincinin aşılanması odaklı eğitimler verilmesi. 14.Yatalak ve bakıma muhtaç hastalara dağıtılacak olan hasta bakım paketleriyle destek olmak, 15.İl genelinde mezarlık ve defin hizmetlerini yürütmek. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                    | 395.468.607,86 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                          | 1.Sahipsiz Hayvan Geçici Bakımevi kapasitesi il geneli için yeterli olmaması. 2.Vektörle mücadele ekiplerinin sayısının az olması. 3.Hayvan besleme işlemlerinin vektörle mücadele ekipleri tarafından yürütülmesi ile işlerin aksaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                         | 1.İl geneli hizmet verebilecek hayvan beseleme ekiplerinin (personel ve araç) kurulması. 2.Kesim faaliyetlerinin yürütülebilmesi için nitelikli personel alımı yapılması. 3.Halk ekmek ve halk et projelerinin faaliyete geçirilebilmesi için Gıda A.Ş. kurulması ve nitelikli personel ihtiyacının karşılanması. 4.Halk ekmek üretim tesisi kurulması ile birlikte satış noktalarının oluşturulması ve nitelikli personel, araç, ekipman alımı yapılması. 5.Hasta nakil ambulans servisinin güçlendirilmesi için personel ve ambulans alımına ihtiyaç vardır. 6.Ambulans servisi tek merkezden yürütüldüğünden vakit kaybı oluşmakta ve yakıt tüketimi artırma olup, bu sebeple ilimiz sınırları içerisinde farklı merkezler oluşturarak yerinden hizmet götürülmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

### 3. Ulaşım

**Amaç–3.Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.**

Bu stratejik plan, 2025-2029 yılları arasında vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat ulaşımını sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Raylı sistemler, yol ve kaldırım yapımları, trafik güvenliği, otopark, trafik işaretlemeleri, akıllı ulaşım ve teknoloji alanlarında gerçekleştirilecek çalışmalar, ulaşım altyapısını güçlendirmeyi ve hizmet kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

Toplu taşımacılığı daha etkili ve erişilebilir hale getirmek için modern, güvenli ve çevre dostu araçların kullanımını artırılacaktır. Toplu taşıma ağının genişletilmesi ve optimizasyon yapılması sağlanacak, hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesi için düzenli geri bildirim mekanizmaları kurulacaktır. Ayrıca, sürücü eğitimlerine önem verilecektir.

Vatandaş memnuniyetini artırmak amacıyla, toplu taşıma hizmetlerinin kalitesi sürekli olarak değerlendirilecektir. Geri bildirimler doğrultusunda

gerekli iyileştirmeler yapılacak ve hizmet standartları yükselecektir. Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek için kapsamlı ulaşım planlaması yapılacak ve geliştirilmesi sağlanacaktır. Ulaşım güvenliğini artırmak amacıyla sinyalizasyon sistemleri ve akıllı kavşaklar kurulacak ve modernize edilecektir. Modern ulaşım sistemleri ve teknolojileri uygulanacaktır.

Akıllı ulaşım sistemleri ile trafik akışını iyileştirmek ve trafik güvenliğini artırmak için gerekli teknolojik çözümler uygulanacaktır. Bu sistemler, trafik yönetimini daha etkin ve verimli hale getirecektir. Mevcut yolların bakım ve onarımları düzenli olarak gerçekleştirilecektir. Trafik akışını iyileştiren kavşaklar uygulanacaktır. Vatandaşların güvenli ve konforlu ulaşımını sağlamak amacıyla modern standartlara uygun olarak gerçekleştirilecektir. Altyapı projeleri, hem şehir içi hem de kırsal bölgelerde ulaşım kalitesini artıracaktır.

Bu stratejik plan, vatandaşların ulaşım ihtiyaçlarını karşılamak ve yaşam kalitesini artırmak amacıyla kapsamlı bir yaklaşım sunmaktadır. Planın başarılı bir şekilde uygulanması, ulaşım sistemlerini daha güvenli, ekonomik ve sürdürülebilir hale getirecek, akıllı teknolojiler ve modern yöntemler ile entegrasyonu sağlayacaktır. Plan kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda sürekli izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecek ve gerektiğinde stratejiler güncellenecektir.



**3.1 Hedef** Toplu taşımayı daha etkili ve erişilebilir kılmak için modern, güvenli ve çevre dostu araçlar kullanarak ulaşım ağını genişletmek ve hizmet kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.



**3.2 Hedef** Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek için kapsamlı ulaşım planlaması yaparak geliştirmek; ulaşım güvenliğini artırmak için sinyalizasyon sistemlerini ve akıllı kavşakları modernize etmek ve modern ulaşım sistemleri ve teknolojilerini uygulamak.



**3.3 Hedef** Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısını güçlendirerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                        | Ulaşım                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                        | 3.Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                       | 3.1. Toplu taşımayı daha etkili ve erişilebilir kılmak için modern, güvenli ve çevre dostu araçlar kullanarak ulaşım ağını genişletmek ve hizmet kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                               | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl      | 2.Yıl      | 3.Yıl      | 4.Yıl      | 5.Yıl      | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Otopark Kapasitesi (Adet)(Yıllık)                                     | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9.269                        | 9.400      | 9.500      | 9.600      | 9.700      | 9.800      | Yıllık         | Yıllık            |
| Yeni ve/veya Yenilenecek Durak Sayısı (Adet) (Yıllık)                 | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1392                         | 1600       | 1.650      | 1.700      | 1.750      | 1.800      | Yıllık         | Yıllık            |
| Elektronik Ücret Toplama Sistemine Entegre Araç Sayısı (Adet)(Yıllık) | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 550                          | 1250       | 1.260      | 1.270      | 1.280      | 1.290      | Yıllık         | Yıllık            |
| Toplu Taşımada Kredi Kartı Kullanılan Araç Sayısı (Adet)(Yıllık)      | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 752                          | 900        | 1.400      | 1.500      | 1.600      | 1.700      | Yıllık         | Yıllık            |
| Toplu Taşıma ile Taşınan Yolcu Sayısı (Kişi)(Yıllık)                  | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20.000.000                   | 36.000.000 | 40.000.000 | 44.000.000 | 48.000.000 | 52.000.000 | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                         | Ulaşım Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                          | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı,<br>Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı<br>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı<br>Zabıta Dairesi Başkanlığı<br>İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı<br>İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Riskler                                                               | Sürücü ve personel eğitimlerinin yetersiz olması,<br>Yeni yerleşim alanlarına toplu taşıma hizmetlerinin verilmesinde aksaklıklarının yaşanabilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                  | 1.Kentsel ve kırsal alanlarda yeni toplu taşıma hatlarının açılması ve mevcut hatların yeniden düzenlenmesi.<br>2.Toplu taşıma sistemlerini entegre eden ve farklı modlarını bir arada sunan sistemlerin geliştirilmesi.<br>3.Toplu taşıma hizmetlerinin kalitesini düzenli olarak denetleyen ve iyileştirmeler öneren mekanizmaların kurulması.<br>4.Toplu taşıma duraklarının yenilenmesi ve modernleştirilmesi, konforlu bekleme alanları sağlanması.<br>5.Engelli bireylerin erişimini kolaylaştırmak için rampalar, sesli yönlendirme sistemleri ve düşük tabanlı araçlar sağlamak.<br>6.Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamaya yönelik "kadın dostu belediyecilik" anlayışına uygun önlem ve uygulamalar geliştirmek. |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                       | 3.187.662.188,16 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| Tespitler                                                             | 1.Toplu taşıma hizmetlerine ilişkin vatandaş memnuniyet anketlerinde ve diğer paydaş geribildirimlerinde yapılan değerlendirmelere karşı çözümler üretilmesi.<br>2.Vatandaşların memnuniyetlerinin belirli periyotlarla ölçülmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |            |            |            |            |            |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                            | 1. Yazılım<br>2. Yeni Hat<br>3. Otobüs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |            |            |            |            |            |                |                   |

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                             | Ulaşım                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                             | 3.Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                            | 3.2. Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek için kapsamlı ulaşım planlaması yaparak geliştirmek; ulaşım güvenliğini artırmak için sinyalizasyon sistemlerini ve akıllı kavşakları modernize etmek ve modern ulaşım sistemleri ve teknolojilerini uygulamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                    | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Adaptif Kavşağa Dönüştürülen Kavşak Sayısı (Adet) (Yıllık)                                 | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                            | 6      | 8      | 10     | 12     | 14     | Yıllık         | Yıllık            |
| Trafik Eğitim Parklarında Eğitim Verilen Öğrenci Sayısı (Adet) (Yıllık)                    | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6.000                        | 12.000 | 14.000 | 16.000 | 17.000 | 18.000 | Yıllık         | Yıllık            |
| Mevcut Otokorkuluk İçinde Motorcu Dostu Otokorkuluğa Dönüştürülme Miktarı (Metre) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.000                        | 1.200  | 1.300  | 1.400  | 1.500  | 1.600  | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                              | Ulaşım Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                               | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı<br>Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı<br>Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı<br>Zabıta Dairesi Başkanlığı<br>İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı<br>İmar Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Riskler                                                                                    | 1.Yeni sinyalizasyon sistemleri, akıllı kavşaklar veya diğer teknolojilerin teknik arızaları veya uyumsuzlukları.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                       | 1.Şehir içi ve şehirler arası ulaşımın etkinliğini artırmak için kapsamlı ulaşım planları ve stratejiler geliştirmek.<br>2.Trafik akışını, yoğunluk noktalarını ve sıkışıklıkları analiz eden trafik modelleme ve simülasyon araçları kullanarak verimli yol ağları ve trafik yönetimi stratejileri oluşturmak.<br>3.Ulaşım planlamasında ilgili kamu ve özel sektör paydaşlarıyla işbirliği yapmak, planlama süreçlerinde tüm paydaşların görüş ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurmak.<br>4.Trafik ışıkları, sensörler ve kamera sistemleri ile donatılmış sinyalizasyon sistemlerini kurmak. Bu sistemler, trafik akışını düzenleyerek ve kazaları azaltarak güvenliği artırır.<br>5.Akıllı kavşaklar kurarak, trafik ışıklarının ve diğer sinyalizasyon cihazlarının gerçek zamanlı trafik koşullarına göre dinamik olarak ayarlanmasını sağlamak. Bu, trafik sıkışıklığını azaltabilir ve akıcı bir trafik akışı sağlar.<br>6.Trafik koşullarını gerçek zamanlı izleyen ve yönetim sağlayan trafik yönetim merkezleri kurarak, acil durumlarda hızlı müdahale etmek. |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                            | 2.331.052.443,52 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Tespitler                                                                                  | 1.Vatandaş memnuniyet anketlerinde ve diğer paydaş geribildirimlerinde yapılan değerlendirmelere karşı çözümler üretilmesi.<br>2.Vatandaşların memnuniyetlerinin belirli periyotlarla ölçülmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                 | 1.Depo<br>2.Çakma Kamyonu<br>3.Yol Çizgi Boya Kamyonu<br>4.Personel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                   | Ulaşım                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                   | 3.Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                  | 3.3. Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısını güçlendirerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                          | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG3.3.1 Bakım ve Onarımı Yapılan Yol Uzunluğu (Km)(Yıllık)                       | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.200                        | 1.200  | 1.230  | 1.250  | 1.270  | 1.300  | Yıllık         | Yıllık            |
| PG3.3.2 Parke Temini Miktarı (M2) (Yıllık)                                       | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50.000                       | 70.000 | 72.000 | 72.000 | 75.000 | 75.000 | Yıllık         | Yıllık            |
| PG3.3.3 Üst Yapısı Yenilenen veya Yeni Yapılan Yol Uzunluğu (Km) (Yıllık)        | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 90                           | 100    | 150    | 150    | 150    | 150    | Yıllık         | Yıllık            |
| PG3.3.4 İmalatı Yapılan Toplam Hemzemin ve Farklı Seviyeli Kavşak (Adet)(Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5                            | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                    | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                     | Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı<br>Ulaşım Dairesi Başkanlığı<br>İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı<br>Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Riskler                                                                          | 1.Doğal afetler,<br>2.Kamulaştırma işlemlerinin uzun sürmesi ve maliyetleri,<br>3.İmar planlarının, mülkiyet durumlarının birçok noktada gerekli olan yol platformunun oluşturulmasına uygun olmaması,<br>3.Altıyapı tesisi miktarının fazla olması ve diğer altyapı kurumlarının yapım çalışmalarını etkilemeleri.                                                                                                                                                                                                                                              |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                             | 1.Yolların bakım ve onarımı.<br>2.Yolların yapımı.<br>3.Kaldırımların onarım ve yapımı.<br>4.Kavşak yapımı.<br>5.Mevcut köprülerin yenilenmesi.<br>6. Kırsal ve kent içi yolların modern bir görünüme kavuşturulması.<br>7.Bitümlü sıcak kaplama (BSK) yolların kullanım ömrünün sathi kaplamalı yollardan fazla olması nedeniyle bakım onarım maliyetlerinin düşürülmesi.<br>8.İklima bağımlılığın düşürülmesi, BSK sayesinde yılın 10 ayı serim yapılabilecek olması.<br>9.Yolların ve kaldırımların engelli vatandaşların kullanımına uygun hale getirilmesi. |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                  | 9.832.692.165,68 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Tespitler                                                                        | 1.TBB sorumluluğundaki stabilize yolların asfalt ve beton yol yapılması.<br>2.Üst yapısı bozuk yollar.<br>3.Yeni kaldırım yapımı ve mevcut kaldırımların onarımı.<br>4.Kaldırımların engellilere uygun hale getirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                       | 1.Artan yol bakım ve onarım ihtiyacı.<br>2.Üst yapısı bozuk olan yolların üst yapısının yenilenmesi.<br>3.Yeni yol ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |        |        |        |        |        |                |                   |



## 4. Kültür-Sanat, Spor, Turizm ve Eēitim

**Amaç-4. Kültür, sanat, eēitim ve spor faaliyetlerini yaēamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluēturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını saēlamak.**

Bu stratejik plan, 2025-2029 yılları arasında kültür, sanat, eēitim ve spor faaliyetlerini yaēamın her alanına yaymayı, turizm potansiyelini artırmayı ve kültürel mirası koruyarak gelecek nesillere aktarılmasını saēlamayı hedeflemektedir. Şehir tiyatrosu, kültürel miras, gençlik, eēitim ve spor hizmetleri, meslek edindirme-hobi kursları gibi alıēmalarla toplumsal geliēimi ve yaēam kalitesini artırmayı amaçlamaktadır.

Toplulun her kesiminin katılımını teēvik edecek eēitli kültürel etkinlikler düzenlenecektir. Bu etkinlikler, konserler, sergiler, s yleēi ve imza günleri, anma günleri, festivaller ve tiyatro gösterimlerini kapsayacak Şekilde geniēletilecektir. Sürdürülebilir bir kültürel geliēim saēlamak amacıyla, etkinliklerin eēitliliēi artırılacak ve yerel sanatçıların desteklenmesine devam edilecektir.

Sanat ve kültürün yaygınlaētırılması için kaliteli ve eriēilebilir tiyatro gösterimleri sunulacak, kültürel yaēam zenginleētirilecektir. Şehir tiyatrosu, toplumsal katılımı artırmak ve yerel yetenekleri desteklemek amacıyla eēitli projeler ve prod ksiyonlar gerekleētirecektir.

Kentimizin tarihi, kültürel ve doēal zenginliklerini etkili bir Şekilde tanıtarak, bu deēerleri ön plana çıkaracak ve bir turizm merkezi haline getirecek stratejiler geliētirilecektir. Turizm stratejileri, yerel deēerlerin ve kültürel mirasın tanıtımını artırmayı hedefleyecek ve turist çekici projeler oluēturulacaktır.

Kültürel mirasın korunması ve gelecek nesillere aktarılması için gerekli tedbirler alınacak, restorasyon projeleri ve koruma programları uygulanacaktır. Kültürel mirası tanıtıcı eēitimler ve

bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.

Eēitim ve spor hizmetlerinin kalitesini artırmak için eēitli programlar ve projeler hayata geçirilecektir. 7/24 açık kütüphaneler ve meslek edindirme kursları ile vatandaşların eēitim imkanları geniēletilecektir. Spor kültürünün geliēimine katkıda bulunarak, her yaē grubundan bireyin spor branēlarına aktif katılımını teēvik edilecektir.

Meslek edindirme ve hobi kursları düzenlenerek, özellikle kadınların iē gücüne katılımını artırmak ve vatandaşların iē gücü piyasasında daha aktif ve nitelikli bireyler olarak yer almasını saēlamak hedeflenmektedir. Bu kurslar, bireylerin yeteneklerini geliētirmelerine ve kariyer fırsatlarını artırmalarına yardımcı olacaktır.

Gençlerin kültürel ve sanatsal etkinliklere katılımını artırmak için eēitli destek programları ve projeler gerekleētirilecektir. Gençlik merkezleri ve etkinlik alanları oluēturularak, gençlerin yeteneklerini geliētirmeleri ve toplumsal yaēama aktif olarak katılmaları saēlanacaktır. Kadınlara, engellilere, çocuklara, kentimizde yaēayan tüm bireylere kendilerini geliētirebilecekleri,  ērenip  ēlenebilecekleri imkanlar sunulacaktır.

Bu stratejik plan, kültür, sanat, eēitim, spor ve turizm alanlarında kapsamlı bir geliēim saēlayarak, b y kēehirde yaēam kalitesini artırmayı ve toplumsal kalkınmayı desteklemeyi amaçlamaktadır. Planın baēarılı bir Şekilde uygulanması, kültürel ve sanatsal yaēamı zenginleētirecek, turizm potansiyelini artıracak ve kültürel mirası koruyarak gelecek nesillere aktaracaktır. Plan kapsamında belirlenen hedefler doērultusunda, sürekli izleme ve deēerlendirme süreçleri yürütülecek ve gerektiēinde stratejiler güncellenecektir.



**4.1 Hedef** Toplumun her kesiminin katılımını teşvik edecek çeşitli kültürel etkinlikleri düzenleyerek sürdürülebilir bir kültürel gelişim sağlamak.



**4.2 Hedef** Kentimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini etkili bir şekilde tanıtarak, bu değerleri ön plana çıkarıp, bir turizm merkezi haline getirmek.



**4.3 Hedef** Sanatı ve kültürü yaygınlaştırarak kaliteli ve erişilebilir sanatsal üretimler sunmak, toplumun sanatsal faaliyetlere katılımını artırmak ve şehirdeki kültürel yaşamın zenginleştirilmesini sağlamak.



**4.4 Hedef** Herkes için spor anlayışı doğrultusunda, tüm branşlarda aktif katılımı teşvik etmek ve spor kültürünün gelişimine katkıda bulunmak.



**4.5 Hedef** Meslek edindirme ve hobi kursları düzenleyerek, özellikle kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve vatandaşların iş gücü piyasasında daha aktif ve nitelikli bireyler olarak yer almasını sağlamak.

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                              | Kültür-Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Amaç                                              | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Hedef                                             | 4.1.Toplumun her kesiminin katılımını teşvik edecek çeşitli kültürel etkinlikleri düzenleyerek sürdürülebilir bir kültürel gelişim sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                     | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl   | 2.Yıl   | 3.Yıl   | 4.Yıl   | 5.Yıl   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Kültürel ve Sanatsal Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)        | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 180                          | 200     | 220     | 240     | 260     | 260     | Yıllık         | Yıllık            |
| Çocuklara Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)   | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30                           | 35      | 40      | 40      | 45      | 45      | Yıllık         | Yıllık            |
| Engellilere Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık) | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4                            | 4       | 5       | 6       | 7       | 7       | Yıllık         | Yıllık            |
| Kadınlara Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)   | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10                           | 12      | 15      | 15      | 20      | 20      | Yıllık         | Yıllık            |
| Etkinliklere Katılan Vatandaş Sayısı (Adet) (Yıllık)        | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 270.000                      | 355.000 | 360.000 | 360.000 | 365.000 | 365.000 | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                               | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Riskler                                                     | 1.Personel sayısındaki eksiklik,<br>2.Düzenlenen etkinliklere ait tanıtımların yeterince yapılmaması,<br>3.Etkinlik yapılacak alana ulaşım zorlukları,<br>4.Etkinlik sırasında yaşanabilecek olumsuz hava şartları,<br>5.Araç eksikliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                        | 1.Halkın aktif katılımını sağlayacak, mahalle düzeyinde kültürel projeler ve etkinlikler düzenlemek.<br>2.Çocuklar, gençler, yetişkinler ve yaşlılar için özel olarak tasarlanmış konserler, sergiler, tiyatro oyunları, film gösterimleri ve atölye çalışmaları gibi çeşitli kültürel etkinlikler düzenlemek.<br>3.Bölgenin kültürel zenginliklerini tanıtmak ve halkın katılımını artırmak amacıyla yerel festivaller, şenlikler ve kültür günleri organize etmek.<br>4.Okullarda kültürel miras ve sanatla ilgili eğitim programları geliştirerek öğrencilerin kültürel bilincini artırmak.<br>5.Halkın aktif katılımını sağlayacak, kültürel projeler ve etkinlikler düzenlemek.<br>6.Kültürel etkinliklerin tanıtımında ve organizasyonunda gönüllü olarak çalışacak bireyleri desteklemek ve eğitmek.<br>7.Farklı etnik gruplar, dini topluluklar ve kültürel geçmişe sahip bireylerin katılımını teşvik eden, kültürel çeşitliliği yansıtan etkinlikler düzenlemek.<br>8.Kültürel bilinci artırmak amacıyla mobil uygulamalar, web siteleri ve sosyal medya kampanyaları geliştirmek. |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                             | 375.658.393,57 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Tespitler                                                   | 1.Tekirdağ'ın aldığı göç etkisiyle farklı kültürleri barındırıyor olması.<br>2.Tanıtım fonksiyonunun güçlendirilmesi.<br>3.Etkinlik alanlarına ulaşım imkanlarının artırılması.<br>4.Kültür çalıştaylarının yapılması.<br>5.Kültürel ve sanatsal faaliyetlere talep olması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                  | 1.Kültür merkezi ve sanat galerileri ihtiyacı.<br>2.Personel ihtiyacı olması.<br>3.Araç ihtiyacı olması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |         |         |         |         |         |                |                   |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| Stratejik Alan                                                                                                  | Kültür–Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Stratejik Amaç                                                                                                  | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Stratejik Hedef                                                                                                 | 4.2.Kentimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini etkili bir şekilde tanıtarak, bu değerleri ön plana çıkarıp, bir turizm merkezi haline getirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                                                                                         | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| Turizm Çalıştayını Yapılması (Adet) (Yıllık)                                                                    | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | –                            | 1     | –     | 1     | –     | –     | Yıllık         | Yıllık            |  |
| Turizm Haritası, Kitapçık, Bilgilendirme Raporu Sayısı ve Yeni Turistik Rotaların Oluşturulması (Adet) (Yıllık) | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                            | 3     | X     | 1     | 1     | X     | Yıllık         | Yıllık            |  |
| Yıl Boyunca Yerel Kültür ve Gelenekleri Tanıtıcı Düzenlenen Etkinliklerin Sayısı (Adet) (Yıllık)                | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6                            | 6     | 7     | 8     | 8     | 8     | Yıllık         | Yıllık            |  |
| Sorumlu Birim                                                                                                   | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                                    | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Riskler                                                                                                         | 1.Kentin turistik potansiyelinin yeterince tanıtılamaması,<br>2.Ekonomik krizler veya dalgalanmalar nedeniyle turizm sektörünün olumsuz etkilenmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                            | 1.Kentin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini tanıtmak amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım kampanyaları düzenlemek.<br>2.Sosyal medya, televizyon, basılı medya, turizm fuarları ve dijital tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.<br>3.Kentin önemli tarihi ve kültürel yerlerini kapsayan turistik rotalar oluşturmak.<br>4.Yürüyüş yolları, rehberli turlar gibi seçeneklerin sunulması, bu rotalarla ilgili haritalar ve rehberler hazırlanması.<br>5.Müzik festivalleri, film festivalleri, el sanatları fuarları vb. gibi etkinliklerin planlanması ve organize edilmesi.<br>6.Kentin doğal güzelliklerini koruma ve bu alanların turizme kazandırılması için çalışmalar yapmak.<br>7.Şehrin stratejik noktalarında turist bilgilendirme merkezleri kurarak ziyaretçilere rehberlik hizmeti sunmak.<br>8.Harita, broşür ve rehber hizmetleri sunmak, ayrıca dijital bilgilendirme noktaları oluşturmak.<br>9.Yerli ve yabancı turistlerin ilgisini çekmek amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlemek.<br>10.Tematik etkinlikler, yerel mutfak festivalleri, geleneksel el sanatları gösterileri gibi faaliyetlerin planlanması.<br>11.Turistik bölgelerde altyapı çalışmalarının yapılması, ulaşım ve konaklama imkanlarının iyileştirilmesi.<br>12.Yerel kültür ve gelenekleri yaşatmak ve turistlere tanıtmak amacıyla etkinlikler düzenlemek.<br>13.Kentin turizm potansiyelini artırmak için ulusal ve uluslararası turizm acenteleri, oteller ve tur operatörleri ile işbirlikleri geliştirmek.<br>14.Kent sakinleri ve turizm sektörü çalışanları için turizm bilinci ve kültürel zenginlikler hakkında eğitim programları düzenlemek. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                                                                                 | 62.069.982,29 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| Tespitler                                                                                                       | 1.Tekirdağ'ın sahil ve deniz turizm potansiyelinin yüksek olması.<br>2.Turizm konusunda paydaşların sürece katılım sağlaması.<br>3.Konusunda uzman personel gerekliliği.<br>4.Turizm çalıştayını yapılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                                                                                      | 1.Paydaşlarla etkileşimin artırılması.<br>2.Turizm haritası ve rotası belirlenmesi.<br>3.Tekirdağ'ı tanıtan kokartlı rehber ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                               | Kültür–Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                               | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                              | 4.3.Sanatı ve kültürü yaygınlaştırarak kaliteli ve erişilebilir sanatsal üretimler sunmak, toplumun sanatsal faaliyetlere katılımını artırmak ve şehirdeki kültürel yaşamın zenginleştirilmesini sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                      | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Tiyatro Temsillerine Katılan Vatandaşların Sayısı (Kişi) (Yıllık)            | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30000                        | 32500 | 35000 | 37500 | 40000 | 42500 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Bando ve Kent Orkestrası Gösteri Sayısı (Adet) (Yıllık)                      | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 65                           | 70    | 75    | 80    | 85    | 90    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Tiyatro Temsillerine Katılan Vatandaşların Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90                           | 91    | 92    | 93    | 94    | 95    | Yıllık         | Yıllık            |
| Yıl İçinde Toplam Tiyatro Temsil Sayısı (Adet) (Yıllık)                      | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 130                          | 140   | 145   | 150   | 155   | 160   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                 | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                      | 1.Engelli bireyler veya diğer dezavantajlı gruplar için gerekli erişim düzenlemelerinin yapılmaması.<br>2.Tiyatro salonlarının veya teknik ekipmanların yetersizliği veya anlık arızaları.<br>3.Mevsimsel değişiklikler veya olumsuz hava koşulları nedeniyle etkinliklerin etkilenmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                         | 1.Yeni tiyatro oyunları üretmek, sahnelemek ve mevcut repertuarı güncellemek.<br>2.Yıllık tiyatro programı oluşturmak ve çeşitli türlerde performanslar düzenlemek.<br>3.Şehir genelinde tiyatro temalı festivaller, yarışmalar ve kültürel etkinlikler düzenlemek.<br>4.Tiyatro salonlarının erişilebilirliğini artırmak ve engelli bireyler için özel düzenlemeler yapmak.<br>5.Engelli erişim standartlarına uygun tiyatro salonları tasarlamak, altyazı ve işaret dili destekli performanslar sunmak.<br>6.Çocuklar, gençler ve yetişkinler için tiyatro eğitim programları ve kurslar düzenlemek.<br>7.Toplumsal katılımı teşvik etmek için çeşitli sivil toplum kuruluşları ve yerel topluluklarla işbirlikleri kurmak.<br>8.Tiyatro salonlarını modernize etmek ve performanslar için gerekli altyapıyı geliştirmek.<br>9.Tiyatro etkinliklerini sosyal medya ve dijital platformlarda tanıtmak.<br>10.Tiyatro performansları ve etkinlikleri hakkında geri bildirim toplamak ve bu verileri analiz etmek.<br>11.Şehir tiyatrosunun ulusal ve uluslararası festivallere katılımını sağlamak ve ödül kazanma hedefi koymak.<br>12.Resmi törenlerde gerçekleştirilecek bando gösterileri.<br>13.Kent Orkestrası tarafından verilecek açık ve kapalı alan konser etkinlikleri.<br>14.Kent Orkestrasının ulusal ve uluslararası festivallere katılımını sağlamak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                              | 196.463.932,22 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                    | 1.Tekirdağ halkının tiyatro, bando ve kent orkestrasına olan yüksek ilgisi.<br>2.Personel yetersizliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                   | 1.Tiyatro gösterimleri için salon ihtiyacı.<br>2.Personel ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                       | Kültür–Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                       | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                                      | 4.4.Herkes için spor anlayışı doğrultusunda, tüm branşlarda aktif katılımı teşvik etmek ve spor kültürünün gelişimine katkıda bulunmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                              | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Düzenlenen Sportif Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)                                                   | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7                            | 7     | 7      | 8      | 9      | 9      | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sporun Faydaları Hakkında Düzenlenen Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetlerinin Sayısı. (Adet) (Yıllık) | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | –                            | 1     | 2      | 3      | 4      | 5      | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Vatandaşların Spor Etkinliklerine ve Eğitim Programlarına Katılım Sayısı (Adet) (Yıllık)             | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.000                        | 8.000 | 10.000 | 10.000 | 12.000 | 12.000 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                                        | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                         | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Riskler                                                                                              | 1.Tesislerde oluşabilecek anlık arıza ve onarım ihtiyaçları,<br>2.Mevsim koşullarının sportif faaliyetleri olumsuz etkilemesi,<br>3.Sportif faaliyetlerin yapılacağı alanda olası ulaşım problemleri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                 | 1.Her yaşta ve yetenekten bireylerin katılabileceği spor etkinlikleri ve turnuvalar düzenlemek.<br>2.Amatör ve profesyonel seviyede çeşitli spor branşlarında turnuvalar, yarışmalar ve festival organizasyonları yapmak.<br>3.Çocuklar, gençler ve yetişkinler için spor programları düzenlemek.<br>4.Sporun faydalarını ve spor kültürünü toplumda yaygınlaştırmak amacıyla kampanyalar ve bilgilendirme çalışmalarını yapmak.<br>5.Yerel spor kulüpleri ve derneklerin faaliyetlerini desteklemek ve teşvik etmek.<br>6.Spor aktivitelerinde cinsiyet eşitliğini teşvik etmek ve kadınların spor alanındaki temsilini artırmak.<br>7.Okul ve üniversitelerde spor yarışmaları ve etkinlikler düzenlemek, eğitim kurumları ile işbirlikleri yapmak.<br>8.Başarılı sporculara ödül verilmesi.<br>9.Engellilere ve kadınlara yönelik faaliyetler düzenlemek. |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                      | 149.964.535,67 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| Tespitler                                                                                            | 1.Personel yetersizliği.<br>2.Araç, ekipman ve malzeme ihtiyaçları.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |        |        |        |        |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                           | 1.Tesis ihtiyacı bulunması.<br>2.Eğitmen ihtiyacının olması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |        |        |        |        |                |                   |

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                             | Kültür-Sanat, Spor, Turizm ve Eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                             | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                                            | 4.5.Meslek edindirme ve hobi kursları düzenleyerek, özellikle kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve vatandaşların iş gücü piyasasında daha aktif ve nitelikli bireyler olarak yer almasını sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                                    | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Mesleki Eğitim- Bilgi Beceri Kazandırma ile İlgili Kurs Sayısı (Yıllık) (Adet)                             | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                            | 20    | 25    | 30    | 35    | 35    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Mesleki Eğitim-Bilgi Beceri Kazandırma Kurs ve Eğitimlerine Katılanların Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 90%                          | 90%   | 95%   | 95%   | 95%   | 95%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Mesleki Eğitim -Bilgi Beceri Kazandırma Kurslarına Katılan Kişi Sayısı (Adet) (Yıllık)                     | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 99                           | 300   | 375   | 450   | 525   | 525   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                                              | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                               | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                                                    | 1.Kursiyerlerin katılım sağlama noktasında süreklilik göstermemesi,<br>2.Mücbir sebepler nedeniyle eğitimlere ara verilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                       | 1.Çeşitli meslek alanlarında profesyonel becerilerin kazandırıldığı kurslar düzenlemek.<br>2.Resim, seramik, el sanatları, mutfak atölyeleri gibi çeşitli hobi alanlarında kurslar düzenlemek.<br>3.Eğitim ve kurslara katılımı teşvik etmek için toplumu bilgilendiren kampanyalar düzenlemek.<br>4.İstihdam ofisi altında iş ve çalışma rehberliği vermek.<br>5.Sektörlerin ihtiyaç duyduğu elemanların yetiştirilmesi.<br>6.Kadınlara yönelik faaliyet ve projeler geliştirmek. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                            | 65.194.717,47 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                                                  | 1.İşsizliğin kentimizde de yaşanıyor olması.<br>2.İstihdam arttırmaya yönelik mesleki eğitimlerin çeşitlendirilmesi.<br>3.Kurs merkezlerinin yetersizliği.<br>4.Personel yetersizliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                                 | 1.Kurs merkezi ihtiyacı.<br>2.Eğitmen ve usta öğretici ihtiyacı.<br>3.İstihdama yönelik eğitim ihtiyacı.<br>4.Yapılan ürünlerin sergilenecek ve satışı yapılacak ofislerin ihtiyacı.<br>5.Personel ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## 5. Afet ve Acil Durum Yönetimi

### ***Amaç–5. Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası iyileştirme süreçlerini güçlendirmek.***

Bu stratejik plan, 2025-2029 yılları arasında büyükşehirde afetlere karşı hazırlığı artırmayı, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamayı ve afet sonrası toparlanma süreçlerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Kentsel dönüşüm, afet planları, itfaiye hizmetleri, afet hazırlığı, toplanma alanları, olay yerine ulaşma süreleri ve farkındalık eğitimleri gibi alanlarda gerçekleştirilecek çalışmalar, afet yönetimi sisteminin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Potansiyel kentsel dönüşüm alanları belirlenerek, bu bölgelerde teknik ve sosyal altyapının iyileştirilmesi sağlanacaktır. Güvenli yaşam alanları oluşturulacak ve büyükşehir sınırlarında olası afetlere karşı afet hazırlıkları, planlama ve eğitim çalışmaları hızlandırılacaktır. Bu süreçte, afetlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek için gerekli önlemler alınacaktır.

Afet planları düzenli olarak güncellenecek ve afet senaryolarına uygun şekilde revize edilecektir. Afet hazırlığı kapsamında, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşlar için kapsamlı eğitim programları düzenlenecektir. Bu eğitimler, afetlere hazırlık ve acil durum yönetimi konularında bilgi ve farkındalık yaratmayı hedefleyecektir.

Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklanan tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak için itfaiye hizmetleri uluslararası standartlarda sunulacaktır. İtfaiye ekipmanları ve araçları modernize edilecek, personel eğitimi ve tatbikatlar düzenlenecektir. Acil durumlarda olay yerine ulaşma sürelerini minimize etmek amacıyla gerekli altyapı ve lojistik destekler sağlanacaktır. Acil müdahale ekiplerinin koordinasyonu ve etkinliği artırılacak, hızlı ve etkili müdahale süreçleri geliştirilecektir.

Büyükşehirde afet durumları için uygun toplanma alanları belirlenerek, bu alanların düzenlenmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır. Toplanma alanları, vatandaşların güvenli bir şekilde toplanabileceği, ihtiyaçlarını karşılayabileceği ve afet sonrası destek alabileceği şekilde hazırlanacaktır. Afet bilincinin artırılması amacıyla farkındalık eğitimleri ve kampanyalar düzenlenecektir. Bu eğitimler, vatandaşların afet riskleri konusunda bilgi sahibi olmalarını, hazırlıklı olmalarını ve etkili bir şekilde hareket etmelerini sağlayacaktır.

Bu stratejik plan, büyükşehirde afet yönetimini ve hazırlığını güçlendirmek için kapsamlı bir yol haritası sunmaktadır. Planın başarılı bir şekilde uygulanması, afetlere karşı dayanıklılığı artıracak, acil durumlarda etkin müdahaleyi sağlayacak ve afet sonrası toparlanma süreçlerini hızlandıracaktır. Plan kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda, sürekli izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecek ve gerektiğinde stratejiler güncellenecektir.



**5.1 Hedef** Potansiyel dönüşüm alanlarını belirleyip teknik ve sosyal altyapıyı tamamlayarak, güvenli yaşam alanları oluşturmak ve büyükşehir sınırlarında olası afetlere karşı afet hazırlıklarını, planlama ve eğitim çalışmalarını hızlandırarak afetlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.



**5.2 Hedef** Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklanan tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak, itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak ve afet bilincini artırmak amacıyla çalışmalar yürütmek.

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                | Afet ve Acil Durum Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                | 5. Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası iyileştirme süreçlerini güçlendirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                               | 5.1. Potansiyel dönüşüm alanlarını belirleyip teknik ve sosyal altyapıyı tamamlayarak, güvenli yaşam alanları oluşturmak ve büyükşehir sınırlarında olası afetlere karşı afet hazırlıklarını, planlama ve eğitim çalışmalarını hızlandırarak afetlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                       | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Afet Bilinci İçin Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)                     | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 55                           | 65    | 70    | 75    | 75    | 75    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| İlimiz Genelinde Başlatılan Dönüşüm Projesi (Adet) (Yıllık)                   | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Altınova Kentsel Dönüşüm Projesinin Ada Bazında Başlatılması (Yüzde) (Yıllık) | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15                           | 20    | 30    | 40    | 50    | 65    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Mikrobölgeleme Çalışmaları Tamamlanma Oranı (Hektar) (Yıllık)                 | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2900                         | 2900  | 2400  | 2300  | 1250  | 2000  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                 | Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                  | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                       | 1. İlimizin aktif fay hatlarına yakın olması sebebiyle deprem tehdidi altında olması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                          | <p>1. Büyükşehir sınırları içindeki tüm bölgelerde risk analizi yaparak afetlere duyarlı alanları belirlemek ve bu alanların haritasını çıkarmak.</p> <p>2. Belirlenen riskli alanlarda kentsel dönüşüm projeleri geliştirmek, bu projelerin planlama ve tasarım süreçlerini başlatmak. Altınova kentsel dönüşüm Projesi'nin de uzlaşan adalarda yapım faaliyetlerine başlamak. İlimiz genelinde 2000 yılı öncesi yapılan binaların risk sınıflarını belirlemek.</p> <p>3. Halkın afet bilincini artırmak için düzenli olarak afet hazırlık ve tahliye eğitimleri düzenlemek.</p> <p>4. Olası afet durumlarına karşı düzenli olarak büyük çaplı tatbikatlar gerçekleştirmek.</p> <p>5. Afet riskleri ve güvenli yaşam alanları konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek amacıyla medya ve sosyal medya üzerinden bilgilendirme kampanyaları yürütmek.</p> <p>6. Dönüşüm alanlarının planlanması ve afet hazırlıkları süreçlerine halkın katılımını sağlamak, geri bildirim toplamak.</p> <p>7. Yerel topluluklarla çalıştaylar ve toplantılar düzenleyerek, ihtiyaçları ve beklentileri belirlemek.</p> |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                               | 740.827.688,22 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                     | <p>1. Kentsel dönüşüm projelerinin yapım maliyetlerinin yüksek olması.</p> <p>2. Hak sahipleri ile uzlaşma aşamasında anlaşma zorluğu.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                    | <p>1. Vatandaşa eğitim, seminer vb. bilgilendirici faaliyetlerde bulunulması.</p> <p>2. İlçe belediyelerinde CBS kullanımının yaygınlaştırılması.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                       | Afet ve Acil Durum Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                       | 5. Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası toparlanma süreçlerini güçlendirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                      | 5.2. Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklanan tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak, itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak ve afet bilincini artırmak amacıyla çalışmalar yürütmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                              | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Kentsel Alanda Yangın ve Olay Yerine Ulaşım Süresi (Dakika) (Yıllık) | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7                            | 7     | 7     | 6,45  | 6,30  | 6,15  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Kırsal Alanda Yangın ve Olay Yerine Ulaşım Süresi (Dakika) (Yıllık)  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 16                           | 16    | 16    | 15,45 | 15,30 | 15,15 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Eğitim Verilen Gönüllü İtfaiyeci Sayısı (Kişi) (Yıllık)              | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30                           | 30    | 35    | 40    | 45    | 50    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Temel İtfaiyecilik Eğitimi Verilen Kişi Sayısı (Kişi) (Yıllık)       | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5000                         | 6000  | 7000  | 8000  | 9000  | 10000 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                        | İtfaiye Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                         | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                              | 1.İtfaiye, acil durum ekipleri ve diğer ilgili kurumlar arasında yeterli koordinasyon sağlanamaması,<br>2.Erken uyarı sistemleri gibi teknolojik altyapının yetersiz kalması veya arızalanması,<br>3.İklim değişikliği nedeniyle yangın, sel gibi afetlerin beklenenden daha sık ve şiddetli meydana gelmesi,<br>4.Kentsel ve kırsal alanlarda trafik yoğunluğu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                 | 1.İtfaiye ekipmanlarını uluslararası standartlara uygun hale getirmek için düzenli olarak yenileme ve modernizasyon çalışmaları yapmak.<br>2.Personelin uluslararası standartlarda yangın söndürme, kurtarma ve ilk yardım eğitimleri almasını sağlamak.<br>3.Şehir genelinde kritik noktalarda yeni itfaiye istasyonları kurmak ve mevcut istasyonları güçlendirmek.<br>4.Yangın, sel, trafik kazaları ve diğer afet türleri konusunda halkı bilinçlendirmek için eğitim programları ve bilgilendirme kampanyaları düzenlemek.<br>5.Okullarda öğrencilere yönelik afet bilinci ve yangın güvenliği eğitimleri vermek.<br>6.Gerçekçi afet simülasyonları ve tatbikatlar düzenleyerek halkın ve kurumların afetlere hazırlıklı olmasını sağlamak.<br>7.Yangın, sel, trafik kazası gibi acil durumlara yönelik kapsamlı eylem planları hazırlamak ve bu planları düzenli olarak güncellemek.<br>8.Halkın afetlere müdahalede aktif rol almasını sağlamak için gönüllü itfaiyecilik programları oluşturmak.<br>9.Sel ve yangın gibi afetler için erken uyarı sistemleri geliştirilerek riskleri minimize etmek.<br>10.Afet yönetimi ve itfaiye hizmetleri konusunda yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile işbirliği yapmak.<br>11.İtfaiye hizmetlerinin uluslararası standartlara uyumlu hale getirilmesi için uluslararası kuruluşlarla işbirliği yaparak standart geliştirme çalışmaları yürütmek.<br>12.Farkındalık yaratmak adına kentsel ve kırsal yangınlar ile ilgili hazırlanan el broşürlerinin dağıtımını yapmak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                      | 469.157.751,06 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                            | 1.Ara itfaiye istasyonlarının yapılması.<br>2.Yeni araç ihtiyacı.<br>3.Yeni personel ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                           | 1.Acil durum tatbikatlarının yapılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## 6. Kentsel ve Kırsal Kalkınma

### **Amaç-6. Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.**

Bu stratejik plan, 2025-2029 yılları arasında kırsal ve kentsel bölgelerde ekonomik ve sosyal kalkınmayı desteklemeyi, yaşam kalitesini artırmayı ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamayı amaçlamaktadır. Kırsal kalkınma, üretici desteği, hal yönetimi, kırsal koordinasyon ve agro turizm alanlarında gerçekleştirilecek olan bu plan, bütüncül bir yaklaşımla bölgesel gelişim ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı hedeflemektedir.

Toprak ve su kaynaklarının verimli kullanımı için modern tarım teknikleri ve altyapı yatırımları desteklenecektir. Tarımsal altyapının iyileştirilmesi, sulama sistemlerinin modernizasyonu ve toprak sağlığının korunması için projeler geliştirilecektir. Çiftçilere eğitim ve teknik destek sağlanarak, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması teşvik edilecektir.

Biyolojik çeşitliliğin korunması amacıyla ekosistem yönetimi stratejileri uygulanacaktır. Doğal habitatların korunması, yerel türlerin desteklenmesi ve tarımsal faaliyetlerin çevresel etkilerinin azaltılması için gerekli tedbirler alınacaktır.

Toptancı hallerinin etkin yönetimi ve modernizasyonu sağlanacaktır. Bu kapsamda, altyapı iyileştirmeleri ve lojistik destekler sunulacak, verimliliği artıracak teknolojik çözümler uygulanacaktır. Hal yönetimi süreçlerinin şeffaflığı artırılacak ve kalite standartları geliştirilecektir.

Kırsal bölgelerde koordinasyonun güçlendirilmesi için yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile işbirlikleri yapılacaktır. Bu işbirlikleri, kırsal kalkınma projelerinin etkili bir şekilde yürütülmesini ve kaynakların etkin kullanımını sağlayacaktır. Ayrıca, kırsal istihdamı destekleyen projeler teşvik edilecektir.

Agro turizm potansiyelinin artırılması amacıyla kırsal bölgelerde turizm altyapısının geliştirilmesi sağlanacaktır. Tarımsal üretim süreçlerini tanıtan ve yerel kültürü yansıtan turistik aktiviteler desteklenecek, yerel ürünlerin tanıtımı ve pazarlama stratejileri oluşturulacaktır.

Kırsal bölgelerde yaşam kalitesini artırmak için sosyal hizmetler, sağlık hizmetleri ve eğitim olanakları güçlendirilecektir. Altyapı projeleri, konut iyileştirmeleri ve ulaşım hizmetleri gibi alanlarda yatırımlar yapılacak ve bu yatırımların kırsal toplulukların ihtiyaçlarına uygun olması sağlanacaktır.

Bu stratejik plan, kırsal ve kentsel bölgelerde sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için kapsamlı ve entegre bir yaklaşım sunmaktadır. Planın başarılı bir şekilde uygulanması, ekonomik ve sosyal gelişimin desteklenmesi, yaşam kalitesinin artırılması ve tarımsal sürdürülebilirliğin sağlanması için kritik öneme sahiptir. Plan kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda, sürekli izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.



**6.1 Hedef** Toprak ve su kaynaklarını verimli kullanarak, tarımsal ve kırsal altyapıyı geliştirmek.



**6.2 Hedef** Biyolojik çeşitliliği korumak, kırsal istihdamı desteklemek ve işbirlikleri yaparak kırsal kalkınmaya katkı sağlamak.

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                        | Kentsel ve Kırsal Kalkınma                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                        | 6.Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                       | 6.1.Toprak ve su kaynaklarını verimli kullanarak, tarımsal ve kırsal altyapıyı geliştirmek.                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                               | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Yapılan Su Deposu Sayısı (Adet) (Yıllık)                                              | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                               | –                            | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Bakımı Yapılan Suvat Sayısı (Adet) (Yıllık)                                           | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                               | –                            | 5     | 7     | 9     | 11    | 13    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Kapalı Devre Sulama Tesisi (Adet) (Yıllık)                                            | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                               | –                            | 1     | 1     | –     | –     | –     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Yapılan His Göletleri Sayısı (Adet) (Yıllık)                                          | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                               | –                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Tarla Yollarının Reglajı (bakım-onarım) Yapılan Kırsal Mahalle Sayısı (Adet) (Yıllık) | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                               | –                            | 200   | 200   | 200   | 200   | 200   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                         | Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                          | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                               | 1.Olumsuz mevsim şartlarından dolayı yapım işlerinde yaşanacak gecikmeler,<br>2.Küresel ısınma nedeniyle su kaynaklarının azalması,<br>3.Sanayiden kaynaklı toprak ve su kaynaklarında kirlenme.                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                  | 1.Sulama göletleri ve HİS göletleri yapılması, mevcut göletlerde bakım ve onarımın yapılması dolu savakların yenilenmesi.<br>2.Mahalle tarla yollarının greyderle bakım onarımının ve yol sanat yapılarının yapılması.<br>3.Sulamanın yaygınlaştırılması.<br>4.Toprak muhafazası. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                       | 1267.360.734,50TL                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                             | 1.Paydaşlarımızın projelere yeterince ilgi göstermemesi.<br>2.Tarım arazilerinin tarım dışı kullanılması.<br>3.Sulama suyu buharlaşma ve kaçak kayıplar.<br>4.Yağışlar nedeniyle; çamur olan tarla yollarının bozulması.                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                            | 1.Paydaşlarla daha fazla ortak proje yapılması.<br>2.Su kayıplarının önlenmesi.<br>3.Sulamaya yönelik tesislerin geliştirilmesi ve yenilenmesi.<br>4.Tarlaya erişimin kolaylaştırılması.                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                 | Kentsel ve Kırsal Kalkınma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                 | 6.Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                | 6.2.Biyolojik çeşitliliği korumak, kırsal istihdamı desteklemek ve işbirlikleri yaparak kırsal kalkınmaya katkı sağlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                        | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl   | 2.Yıl   | 3.Yıl   | 4.Yıl   | 5.Yıl   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Desteklenen Üretici ve Yetiştirici Birlikleri Projeleri Sayısı (Adet) (Yıllık) | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5                            | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Dağıtılan Fide ve Fidan Sayısı (Adet) (Yıllık)                                 | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 230.000                      | 250.000 | 250.000 | 250.000 | 250.000 | 250.000 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Dağıtılan Yem Bitkisi Tohumu Miktarı (Ton) (Yıllık)                            | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 40                           | 50      | 50      | 50      | 50      | 50      | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Islah Edilen Toplam Mera Alanı (Dekar) (Yıllık)                                | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2700                         | 2500    | 2500    | 2500    | 2500    | 2500    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Dağıtılan Arı Yemi Miktarı (Ton) (Yıllık)                                      | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 109                          | 90      | 90      | 90      | 90      | 90      | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                  | Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                   | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Riskler                                                                        | 1.Yöre halkının yeni ekilecek tarımsal ürünlere karşı ilgisinin az olması, çekincelerinin bulunması,<br>2.Münavebe sistemi değişikliğine üreticiler tarafından gösterilen direnç,<br>3.Künyesiz mal satışı,<br>4.Toptancı haline sisteme bildirilmeden mal getirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                           | 1.Hayvansal üretimin teşvik edilmesinde önemli role sahip yem girdisi maliyetinin azaltılması için yem desteği ve yem bitkisi tohumu desteği yapılması.<br>2.Arı yetiştiricilerine katkıda bulunmak üzere, arı yetiştiriciliği yapanlara arı yemi temini konusunda destek verilmesi.<br>3.Mera ıslahı yapılması.<br>4.Hayvancılığın geliştirilmesine katkıda bulunmak.<br>5.Yeni üretici örgütlerinin kurulmasının desteklenmesi.<br>6.Üretici örgütleri ile işbirliği ve ortak projeler uygulamak.<br>7.Katma değeri yüksek tohum, fide, fidan desteği yapılması.<br>8.Agro turizmin daha fazla kırsal mahallede uygulanmasının sağlanması.<br>9.Hal içi ve dışı denetimlerin yapılması.<br>10.Ürünlerin hal girişlerinin yapılması. |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                | 461.323.160,19TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| Tespitler                                                                      | 1.Ekilen ürün çeşitliliğinin az olması.<br>2.Kooperatifleşme eksikliği.<br>3.Çiftçilerin ürünlerini pazarlayamaması.<br>4.Hallerde üretici örgütünün bulunmaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |         |         |         |         |         |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                     | 1.Çiftçilerin bölge şartlarına uygun katma değeri yüksek ürünlere yönlendirilmesi.<br>2.Yerel pazarların oluşturulması.<br>3.Hayvansal ürünlerin değerinde pazarlanabilmesi.<br>4.Künyesiz mal satışının önlenmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |         |         |         |         |         |                |                   |

## 7. Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği

**Amaç–7. Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.**

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak 2025-2029 stratejik plan döneminde, belediyemizin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlamak ve yeniliğe açık bir yönetim yapısı geliştirmek için kapsamlı adımlar atılacaktır. Bu hedef doğrultusunda, bilgi güvenliği, insan kaynakları performansı, mali sürdürülebilirlik ve teknolojik gelişim alanlarına öncelik verilecektir.

Belediyemizin mali sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, kaynak yönetimi süreçleri daha etkin ve verimli bir şekilde geliştirilecektir. Bu bağlamda, bütçe yönetimi daha titizlikle ele alınarak finansal riskler minimize edilecektir. Belediyemiz, finansal performansı artıracak ve mali dengeyi koruyacak stratejileri hayata geçirerek, daha güçlü bir mali yapı oluşturmaya hedeflemektedir.

Sürekli gelişim anlayışı doğrultusunda, insan kaynaklarımızın ve kurumsal yapımızın daha da iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratılarak, hizmet verimliliği artırılacak ve kurumsal mükemmellik esas alınarak daha yüksek bir performans elde edilecektir. Bu çerçevede, belediyemizin insan kaynakları politikaları güçlendirilerek, çalışanların performansı ve memnuniyeti artırılacaktır.

Belediye hizmet etkinliğini artırmak amacıyla, fiziksel mekanların ve araçların kapasitesi genişletilecek ve hizmet çeşitliliği artırılacaktır. Bu sayede, vatandaşlarımıza daha kapsamlı ve etkili hizmetler sunulması sağlanacaktır. Yeni tesisler ve teknolojik altyapı yatırımlarıyla hizmet sunum kalitesi yükseltilerek, vatandaş memnuniyeti en üst düzeye çıkarılacaktır.

Hizmet sunumunda teknolojik yenilikler ve bilgi güvenliği konularına özel önem verilecektir. Belediyemiz, bilgi ve teknolojik kaynaklardan daha etkin bir şekilde yararlanarak, vatandaşlarımıza daha kaliteli ve hızlı hizmetler sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca, bilgi güvenliğine yönelik alınacak önlemlerle veri koruma ve güvenliği standartları artırılarak, belediyemizin dijital altyapısı güçlendirilecektir.



**7.1 Hedef** Mali sürdürülebilirliği sağlamak için etkin kaynak yönetimi uygulamalarını geliştirmek, bütçeyi etkin bir şekilde yönetmek ve finansal riskleri minimize eden stratejiler uygulamak.



**7.2 Hedef** Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları yönetimini ve kurumsal yapıyı sağlamlaştırarak, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırıp iş süreçlerinde mükemmelliği esas alarak sürdürülebilir entegre kurumsal performansa ulaşmak.



**7.3 Hedef** Belediye hizmet etkinliğini artırmak amacıyla fiziksel mekanların ve araçların kapasitesini genişletmek ve çeşitliliğini artırarak daha kapsamlı ve etkili hizmet sunumunu sağlamak.



**7.4 Hedef** Güncel bilgi ve teknolojik kaynaklardan yararlanarak belediyemizde dijital dönüşümü tamamlamak.

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                       | Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                       | 7.Belediye'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                      | 7.1.Mali sürdürülebilirliği sağlamak için etkin kaynak yönetimi uygulamalarını geliştirmek, bütçeyi etkin bir şekilde yönetmek ve finansal riskleri minimize eden stratejiler uygulamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                              | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Özgelirlerin Toplam Gelirlere Oranı (Yüzde) (Yıllık) | % 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 11%                          | 11%   | 12%   | 12%   | 13%   | 14%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Hazırlanan Mali Rapor Sayısı (Adet) (Yıllık)         | %30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10                           | 10    | 11    | 12    | 12    | 13    | Yıllık         | Yıllık            |
| Gelir Tahakkuk/Tahsilat Oranı (Yüzde) (Yıllık)       | % 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 87%                          | 88%   | 88%   | 89%   | 89%   | 90%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                        | Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                         | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                              | 1.Ekonomik krizlerin yaşanması,<br>2.Kredi faiz oranlarının yüksekliği ve finansal araçlara ulaşmanın zorlaşması,<br>3.Enflasyon ve ekonomik belirsizlikler,<br>4.Maliyet artışlarının ortaya çıktığı belirsizlikler.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                 | 1.Stratejik plan, performans programı, yatırım ve bütçe hazırlık ve raporlama çalışmalarını yürütmek.<br>2.Muhasebe ve raporlama çalışmalarını yönetmek.<br>3.İç kontrol, mali kontrol ve risk yönetimi çalışmalarını yürütmek.<br>4.Belediyeler gelirlerinin tarh, tahakkuk, tebliğ ve tahsilat çalışmaları yürütmek ve özgelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak.<br>4.İşletme ve iştirakler ile ilgili çalışmalar yapmak ve bütçe-içi işletme faaliyetlerini yürütmek.<br>5.Hibe ve kredi programlarına yönelik çalışmalar yapılması.<br>6.Toplumsal cinsiyete duyarlı ve engellilere yönelik bütçe yapılması.<br>7.Katılımcı bütçe çalışmalarının yapılması.<br>8.Yedek ödenegın takibini yapmak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                      | 13.677.997.344,38TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                            | 1.Ulusal ve uluslararası finans destekleri takip biriminin olmaması.<br>2.Tasarruf Tedbirleri kapsamında hizmetlere ilişkin sınırlamalar olması.<br>3.Doğal afet, ekonomik kriz ve salgın hastalık gibi öngörülmeven durumların mali yapıyı etkilemesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                           | 1. Öz gelir artırmaya yönelik yasal altyapının oluşturulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                          | Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                          | 7.Belediye'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                         | 7.2.Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları yönetimini ve kurumsal yapıyı sağlamlaştırarak, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırıp iş süreçlerinde mükemmelliği esas alarak sürdürülebilir entegre kurumsal performansa ulaşmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                 | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Çalışan Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık)               | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 75%                          | 75%   | 76%   | 77%   | 78%   | 79%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Vatandaş Memnuniyeti Oranı (Yüzde) (Yıllık)             | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 73%                          | 73%   | 74%   | 75%   | 76%   | 77%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Personel Başına Hizmet İçi Eğitim Saati (Saat) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | Yıllık         | Yıllık            |
| Güvenlik Kültürü Algı Oranı (Yüzde) (Yıllık)            | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 70%                          | 70%   | 72%   | 73%   | 74%   | 75%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                           | İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birim                               | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                 | 1.Sendikalarla olan görüşmelerde sürecin uzaması ve uzlaşmazlıkla sonuçlanması,<br>2.Geçmişe dönük davalardan kaynaklı mali sorumlulukların artması,<br>3.6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde iş sağlığı ve güvenliği kurallarına ve prosedürlerine uyulmaması,<br>4.2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında eğitim faaliyetleri için hizmet alımlarının durdurulması,<br>5.Veriyi dayalı ve sistemlerle yönetim bakış açısından uzaklaşılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                    | 1.İnsan kaynaklarına ilişkin politika ve programların yönetilmesi.<br>2.Çalışanların idari, mali ve sosyal haklarının yürütülmesi ile uyumsuzluk süreçlerinin takip edilmesi.<br>3.Eğitim ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin ve stajyer öğrenci kabul işlemlerinin yürütülmesi.<br>4. Sürdürülebilir değer yaratma ve kurumsal performans için EFQM Modeli çalışmalarının koordine edilmesi.<br>5. İç ve dış paydaş deneyimi odağında beklenti ve algılamaların ölçülmesi çalışmalarının koordine edilmesi.<br>6.Belgelendirilen ve uygulanan entegre yönetim sistemleri faaliyetlerinin koordine edilmesi.<br>7.Toplu iş sözleşme faaliyetlerinin yürütülmesi.<br>8.İş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri kapsamında; kurum/çalışan/ yönetici açısından mevzuata uygun davranışın sağlanmasına yönelik "Güvenlik Kültürü" kavramının benimsenmesi çalışmalarının yürütülmesi.<br>9. Kurum kültürünün özellikle genç ve teknik öğrenim görmüş çalışanların motivasyon ve bağlılığını artıran şekilde evrilmesine yönelik faaliyetler.<br>10. Kurumsal gelişimi destekleyecek yeni yönetim sistemlerinin belgelendirilmesi çalışmalarının koordine edilmesi. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                         | 41.713.697,78 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                               | 1.Personelin %79'unun 25–45 yaş aralığında olması.<br>2.Yönetici pozisyonundaki kadın oranının %26 ile Türkiye genelinin üstünde olması.<br>3.Personelin %43'ünün mesleki ve teknik öğrenim gerektiren kadrolarda bulunması.<br>4.Çalışma yıllarına göre personelin %55'inin 6 yıldan fazla süreyle kurumda çalışıyor olması.<br>4.İl genelinde, Kamuda istihdam edilen sigortalı sayısının %16'sının belediyemizde çalışıyor olması.<br>5.Yerel yönetimlerde sürdürülebilir kaynak kullanımının öneminin artması.<br>6.Tüm temel paydaşların eşit ve etkin şekilde karar alma süreçlerine dahil edilmesinin önemi.<br>7.İş sağlığı ve güvenliği çalışmalarında üst yönetim desteği ve çalışanların katılımının sağlanması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                              | 1. Kurum kültürünün genç ve teknik öğrenim gerektiren kadrolarda görev yapan çalışanların motivasyon ve bağlılığını arttırıcı şekilde desteklenmesi.<br>2. Çalışanların çocukları için kreş yapılması.<br>3. Kullanmak isteyen çalışanlara yönelik yemekhane kurulması.<br>4. EFQM Modeli uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik olarak entegre sürdürülebilirlik bakış açısıyla yeni yönetim sistemlerinin de uygulanması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                   | Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                   | 7.Belediye'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                  | 7.3.Belediye hizmet etkinliğini artırmak amacıyla fiziksel mekanların ve araçların kapasitesini genişletmek ve çeşitliliğini artırarak daha kapsamlı ve etkili hizmet sunumunu sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                          | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Hazırlanan Önfizibilite, Fizibilite ve Uygulama Projeleri Sayısı (Yıllık) (Adet) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8                            | 7     | 8     | 9     | 9     | 9     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Yapımı Tamamlanan Hizmet ve Sosyal Tesis Sayısı (Yıllık) (Adet)                  | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14                           | 6     | 6     | 7     | 9     | 10    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Bakım ve Onarımı Yapılan Tesis, Bina ve Yapı Sayısı (Yıllık) (Adet)              | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20                           | 20    | 20    | 20    | 20    | 20    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                    | Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                     | Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı<br>Makine İkmal, Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı<br>Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                          | 1.Yüklenicilerin finansal kaynaklı işlerin gecikmeye ve durma noktasına gelmesi,<br>2.Merkezi idarenin tasarruf tedbiri uygulamaları,<br>3.Girdi maliyetlerinde beklenmeyen artışlar,<br>4.Tahsis edilen kredilerin durdurulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                             | 1.Üst yapı projelerine ait etüd, proje ve yapım çalışmalarının yürütülmesi.<br>2.İl genelinde belediyemize ait taşınmazlar ile ihtiyaç duyulan kamu kurumu, cami, okul vs. gibi alanlarda bakım ve onarım çalışmaları yürütmek.<br>3.Makine parkımızdaki araçların ve iş makinelerinin tüm arıza, bakım ve ikmallerinin (yakıt/madeni yağ) yapılması.<br>4.Makine parkımıza yeni taşıt ve iş makinelerinin alınması ve kiralanması.<br>5.Kuruma ait taşınmazların yönetilmesi ve kiralama işlemlerinin yapılması, hizmet gereksinimleri kapsamında kamulaştırma işlemlerinin yapılması.<br>6.Ana Hizmet binasının bakım ve onarımının sağlanması.<br>7.Belediyemiz hizmet birimlerinin kent sakinlerine etkin ve verimli hizmet sunmalarını destekleyen ürün ve hizmet ihtiyaçlarını uygun şartlarda ve zamanında karşılanmasını sağlamak.<br>8.Belediyemizin sorumlu olduğu tüm kamu alanlarının koruma ve güvenlik hizmetlerini sağlamak.<br>9.Belediyemizin hizmet verimliliğini arttırmak amacı ile Belediyemiz hizmet birimlerini destekleyen temizlik hizmet ihtiyaçlarını uygun şartlarda ve zamanında karşılanmasını sağlamak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                  | 16.700.071.320,98–TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                        | 1.Hizmet binaları ve tesislerinde engellilere yönelik erişim imkanlarının artırılması.<br>2.Hizmet binaları ve tesislerinde kadın ve çocuklara yönelik erişim imkanlarının artırılması. 3.Gelişmekte olan şehrimize sanat, spor istihdama yönelik yaşayan binaların sayısının artırılması.<br>4.Belediyemizin personelinin faydalanabilmesi için yemekhane kurulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                       | 1.Kontrol araçlarının artırılması, personel sayısında kadroların genişletilmesi.<br>2.Faliyetlerin yürütülebilmesi adına nitelikli personel ihtiyacı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                    | Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                    | 7.Belediye'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                   | 7.4.Güncel bilgi ve teknolojik kaynaklardan yararlanarak belediyemizde dijital dönüşümü tamamlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                           | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| CBS' ye Eklenen Uygulama Sayısı (Adet) (Yıllık)                   | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40*                          | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sunucu ve Ağ Sisteminin Kesintisiz Çalışma Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 97%                          | 99%   | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Telsiz Sisteminin Genişletilmesi Oranı (Yüzde) (Yıllık)           | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20%                          | 20%   | 20%   | 20%   | 20%   | 20%   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| E-Devlet' e Entegrasyonu Sağlanan Modül Sayısı (Adet) (Yıllık)    | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 21*                          | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                     | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                      | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                           | 1.Bilişim ürünlerinin/hizmetlerinin döviz kuru artışından etkilenmesi, 2.Teknolojik gelişmelere ayak uyduramama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                              | 1.Birimlerin ihtiyaç duyduğu yazılım ve bilgi sistemlerinin karşılanması.<br>2.Bilişim altyapısının güçlendirilmesi ve bilişim güvenliğinin sağlanması.<br>3.Kent halkı ve paydaşlarla iletişimi geliştirecek elektronik sistemlerin geliştirilmesi.<br>4.Coğrafi bilgi sisteminin işlevselliğini sağlamak amacıyla yeni uygulamalar ekleyerek kentsel altyapının ve hizmet kalitelerinin izlenebilir, yönetilebilir ve sürdürülebilir olmasını sağlamak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                   | 603.930.916,42–TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                         | 1.Dijitalleşmenin ve bunun getirdiği faydalar.<br>2.E–Devlet dönüşüm süreci ve ulusal düzeyde üretilen yeni politikalar ve stratejiler.<br>3.Bilişim hizmetlerinin günlük yaşamın önemli bir parçası haline gelmesi.<br>4.Bilgi paylaşımının yaygınlaşması.<br>5.Mobil teknolojilerin yaygınlaşması.                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                        | 1.Felaket kurtarma merkezi.<br>2.Coğrafi Bilgi Sisteminin kapsamının genişletilmesi.<br>3.Yazılım ve donanımın günün ihtiyaçlarına göre yenilenmesi.<br>4.Dijital bilgi güvenliğinin sağlanması.<br>5.Güvenlik kamera sistemi yazılımlarının tek bir programda toplanması.<br>6.Telsiz Rôle İstasyonlarının sayısının artırılarak kapsama alanlarının genişletilmesi.                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

\* Kümülatif toplam içermektedir.

## 8. Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma

**Amaç-8. Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.**

2025-2029 stratejik plan döneminde, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak toplumsal eşitliği ve refahı artırmak, dezavantajlı bireylerin ve grupların topluma entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek amacıyla kapsamlı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturulacaktır. Bu kapsamda, sosyal hizmetlerin erişilebilirliği artırılacak, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sosyal adaletin sağlanması yönünde kararlı adımlar atılacaktır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği, belediyemizin temel değerlerinden biri olarak, hizmet sunumunda öncelikli bir bakış açısı olacaktır. Bu dönemde, kadınların ve erkeklerin eşit fırsatlara sahip olmasını sağlayacak destekleyici politika ve uygulamalar geliştirilecektir. Özellikle kadınlar, çocuklar ve dezavantajlı grupların toplumsal yaşama daha etkin katılımını teşvik edecek programlar hayata geçirilecektir. Cinsiyet eşitliği alanında farkındalık yaratacak eğitim ve

bilgilendirme faaliyetleri, yerel yönetim hizmetlerinin her alanına entegre edilecektir.

Engelli bireyler, yaşlılar ve diğer dezavantajlı grupların sosyal ve ekonomik yaşama katılımını artırmak amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütülecektir. Erişim, eğitim, istihdam ve sosyal destek hizmetlerinin kalitesi ve yaygınlığı artırılarak, bu bireylerin günlük yaşamda karşılaştıkları engellerin kaldırılması hedeflenecektir. Rehabilitasyon, danışmanlık ve bakım hizmetleri, ihtiyaca uygun olarak çeşitlendirilecek ve daha geniş kitlelere ulaşılacaktır.

Tekirdağ'daki yoksulluk ve sosyal eşitsizliklerin azaltılması için kapsamlı ekonomik, sosyal ve psikolojik destek mekanizmaları geliştirilecektir. İhtiyaç sahibi bireylere yönelik danışmanlık, eğitim, rehabilitasyon ve bakım hizmetleri sunulacak; bu hizmetler aracılığıyla toplumun her kesiminin refah düzeyinin artırılması sağlanacaktır. Belediyemiz, yoksullukla mücadelede toplumsal dayanışmayı teşvik eden ve sosyal adaleti sağlayan projeler geliştirmeye devam edecektir.

2025-2029 döneminde Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, toplumsal eşitliği ve refahı artırmayı, dezavantajlı bireylerin topluma entegrasyonunu sağlamayı ve sosyal dayanışmayı güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, sosyal hizmetlerin erişilebilirliğini artıracak, toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyecek ve yoksullukla mücadele edecek kapsamlı projeler ve politikalar geliştirilecektir. Belediyemiz, Tekirdağ'da daha adil, eşit ve refah dolu bir toplum inşa etmek için kararlılıkla çalışacaktır.



**8.1 Hedef** Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekler sağlamak; sosyal hizmetler kapsamında danışmanlık, rehabilitasyon, eğitim ve bakım hizmetleri sunmak.



**8.2 Hedef** Engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin sosyal ve ekonomik yaşama daha etkin bir şekilde katılmalarını sağlamak için erişim, eğitim, istihdam, farkındalık ve sosyal destek alanlarında kapsamlı çalışmalar yapmak.



**8.3 Hedef** Hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısını hayata geçirecek destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.



**8.4 Hedef** Şehit yakınları, gaziler ve aileleriyle iletişimi güçlendirerek dayanışmayı sağlamak, birlik ve beraberliği pekiştirmek ve sosyal ile kültürel destek sunmak.

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                           | Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                           | 8.Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                          | 8.1.Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekler sağlamak; sosyal hizmetler kapsamında danışmanlık, rehabilitasyon, eğitim ve bakım hizmetleri sunmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                  | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Nakdi Yardımdan Faydalanan Kişi Sayısı (Kişi) (Yıllık)                   | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 280                          | 500    | 650    | 700    | 900    | 1200   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sosyal Destek Kartından Faydalanan Kişi Sayısı (Kişi) (Yıllık)           | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 280                          | 450    | 565    | 630    | 800    | 1.000  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Kent Lokantasından Faydalanan Kişi Sayısı (Kişi) (Yıllık)                | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 17.200                       | 55.000 | 60.000 | 75.000 | 80.000 | 95.000 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Destek Paketleri Sayısı (Kişi) (Yıllık)                                  | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8.210                        | 10.000 | 12.000 | 14.000 | 16.000 | 20.000 | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Yeni Oluşturulan Sosyal Hizmet Modelleri Uygulama Sayısı (Adet) (Yıllık) | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5                            | 3      | 4      | 5      | 6      | 8      | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                            | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                             | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Riskler                                                                  | 1.Hızlı kentleşme ve göç sorunu,<br>2.Sosyal hizmet uzmanlarının yapmış olduğu sosyal inceleme sürecinde karşılaşılabilecekleri olumsuz durumlar,<br>3.Doğal afet,ekonomik kriz durumlarında işsizliğin artması ile beraber yardım taleplerinin artması,<br>4.Sosyal yardımların bağımlılık haline gelmesi ya da sosyal yardımların tekrar tekrar talep edilerek istismar edilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                     | 1.Verilen hizmetlerle ilgili vatandaşa bilgi aktarmak ve psikososyal danışmanlık hizmeti sağlamak.<br>2.İhtiyaç sahiplerini tespit ederek nakdi ve aynı yardımlardan faydalanmalarını sağlamak.<br>3.Alkol, madde ve teknoloji bağımlılığına yönelik koruyucu, önleyici ve rehabilite edici sosyal hizmet modellerini planlamak.<br>4.Yoksulluk, suç, işsizlik, göç, bağımlılık, şiddet, aile içi şiddet, ihmal ve istismar, hukuki haklar vb. konularda bireylere, gruplara,ailelere ve topluma yönelik iyileştirici, koruyucu, önleyici, eğitici, yönlendirici, rehberlik ve rehabilite edici sosyal hizmet faaliyetlerini yürütmek ve koordine etmek.<br>5.İstihdam ofisi oluşturmak.<br>6.Vatandaşın ihtiyacına göre hazırlanan destek paketleriyle ekonomilerine katkıda bulunmak. (Yenidoğan Destek Paketi, Asker Paketi, Kırtasiye Seti, Gıda Kolisi, İhtiyaç Sahibi Çiftlere Evlilik Desteği vb.)<br>7.Şehit çocuğu, engelli veya ebeveyn kaybı yaşamış olan ilköğretim ve lise öğrencilerine yönelik eğitim desteği sağlamak.<br>8.Vatandaşa uygun fiyatlı ve sağlıklı yemek yiyebilecekleri gezici kent lokantası hizmeti sağlamak. 9.Vatandaşın gizliliğini korumak ve sağlıklı bir görüşme gerçekleştirmek amacıyla sosyal hizmet uzmanlarına görüşme odası oluşturmak.<br>10.Vatandaş etkileşimini güçlendirecek ve her vatandaşın hizmete erişim sürecini kolaylaştıracak alt yapının kullanılması planlanmaktadır. 11.Sokakta veya terk edilmiş mekanlarda yaşayan vatandaşlara yönelik konaklama hizmeti sağlanması (Kışa Hazırlık Desteği). 12.Emekli olan vatandaşlara pazar desteği sağlamak. 13.Üniversite öğrencisi olup aylık geliri düşük olan gençlere burs desteği sağlamak. 14.Kronik hastalığı nedeniyle cihaza bağlı yaşamlarını sürdüren bireylerden ekonomik durumu yeterli olmayan ailelerin elektrik faturalarına nakdi destek sağlanması. |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                          | 2.342.792.953,37TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Tespitler                                                                | 1.Tekirdağ ilinin merkeze uzak ilçelerinde yaşayan vatandaşlara daha hızlı ve sağlıklı işlem yapabilmek için ilçe birimlerinin fazlaştırılması ve uygun personel görevlendirilmesi. 2.Sosyal Yardımlarda kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonun yeterli düzeyde olmaması. 3.Sosyal yardımlarda mükerrerliğin ortadan kaldırılması için sosyal yardım alanında hizmet veren diğer kamu kurumları ve yerel yönetimler ile ortak veri tabanı oluşturulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                               | 1.Personel ve araç kapasitesinin artırılması. 2.Erken dönem çocuk bakım hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılması. 3.İstihdamı artırmaya yönelik sosyal politikalar geliştirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                     | Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                     | 8.Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                    | 8.2.Engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin sosyal ve ekonomik yaşama daha etkin bir şekilde katılmalarını sağlamak için erişim, eğitim, istihdam, farkındalık ve sosyal destek alanlarında kapsamlı çalışmalar yapmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                            | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Engellilere Yönelik Yapılan Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 80%                          | 80%   | 80%   | 80%   | 80%   | 80%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Engellilere Yönelik Yapılan Etkinlik ve Program Sayısı (Adet) (Yıllık)             | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Evde Verilen Temizlik Hizmeti Sayısı (Adet) (Yıllık)                               | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 150                          | 200   | 210   | 230   | 250   | 250   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Engelli ve Yaşlı Bireylere Verilen Ulaşım Hizmeti Sayısı (Adet) (Yıllık)           | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 200                          | 250   | 260   | 280   | 300   | 310   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Engelli ve Yaşlı Bireylere Verilecek Kişisel Bakım Hizmeti (Adet) (Yıllık)         | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                            | 200   | 250   | 300   | 310   | 350   | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                      | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                       | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                            | 1.Kamusal alanların, binaların ve ulaşım araçlarının yeterince erişilebilir olmaması, 2.Engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylere yönelik önyargılar ve ayrımcı davranışlar, engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin hizmetlerden haberdar olmamaları veya bu hizmetlere katılma konusunda isteksiz olmaları, 3.Toplumda engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin ihtiyaçlarına yönelik farkındalığın düşük olması, 4.Meydana gelebilecek doğal afet ve salgın hastalıklar, 5.Evde temizlik ve sosyal inceleme esnasında karşılaşılabilecek güvenlik tehditleri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                               | 1.Şehir içi toplu taşıma araçlarının engelli bireyler için erişilebilir hale getirilmesi ve bu bireylere yönelik özel ulaşım hizmetlerinin oluşturulması. 2.Parklar, meydanlar, kamu binaları gibi kamusal alanların engelli ve yaşlı bireylerin rahatça kullanabileceği şekilde düzenlenmesi. 3.Yeni yapılacak binaların ve mevcut yapıların engelli bireyler için erişilebilir olmasını sağlamak amacıyla mimari standartların düzenlenmesi ve denetimlerinin artırılması. 4.Engelli ve dezavantajlı bireyler için dijital beceriler ve mesleki eğitim programlarının düzenlenmesi. 5.Yaşlı bireylerin bilgi ve becerilerini geliştirebilecekleri yaşam boyu öğrenme merkezlerinin kurulması ve işletilmesi. 6.Engelli çocukların genel eğitim sistemine entegrasyonunu destekleyen kapsayıcı eğitim programlarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması. 7.Engelli bireyler için korunaklı iş yerleri ve atölyelerin kurulması; bu alanlarda çalışma koşullarının uygun hale getirilmesi. 8.Yaşlılar ve engelli bireyler için evde bakım ve sağlık hizmetlerinin sağlanması, bu hizmetlerin düzenli olarak izlenmesi ve geliştirilmesi. 9.Dezavantajlı bireylere yönelik psikolojik destek ve sosyal hizmetlerin sunulduğu merkezlerin oluşturulması. 10.Dezavantajlı bireylerin temel ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik sosyal yardım programlarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması. 11.Toplumu bilinçlendirmek ve engelli bireylerin yeteneklerini sergilemelerini sağlamak amacıyla engelsiz yaşam festivalleri ve etkinlikleri düzenlemek. 12.Dezavantajlı bireylere hakları ve mevcut destek mekanizmaları hakkında bilgilendirmeler yapmak. 13.Tekirdağ İl Sınırları içerisinde ikamet eden engelli ve yaşlılara yönelik veri tabanı oluşturulması. 14.Engelli bireyler için "Akülü Tekerlekli Sandalye Tamir Atölyesi" kurulması. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                    | 211.602.212,36 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                          | 1.Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında bazı hizmetlerin kısıtlanmış olması. 2.Personel ve araç kapasitesinin yetersizliği, 3.Kaldırımların, yolların, park ve bahçelerin erişilebilir olmaması 1.Personel ve araç yetersizliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                         | 1.Konusunda yetkin personel. 2.Özel donanımlı araç.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                | Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                | 8.Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                               | 8.3.Hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısını hayata geçirecek destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                       | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Yapılan Etkinlik ve Program Sayısı (Adet) (Yıllık)      | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | –                            | 20    | 30    | 40    | 50    | 60    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Kadınlara Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)                                  | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25                           | 30    | 35    | 40    | 45    | 50    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Kadın Çalışmalarına Yönelik Gerçekleştirilen Etkinliklerden Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | –                            | 85%   | 90%   | 94%   | 96%   | 98%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                                 | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                  | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                                       | 1.Hedef kitleye ulaşmanın güçlüğü,<br>2.İşbirliği gereken kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonun kurulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                          | 1.Toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyen resmi bir politika geliştirmek ve uygulamak, hizmet sunumunda eşitliği gözetin yönerge ve prosedürler hazırlayarak hayata geçirmek (Yerel Eşitlik Eylem Planı vb).<br>2.Eşitlikçi bir toplumun oluşturulması, geliştirilmesi ve mevcut eşitsizliklerin giderilmesi için gerekli faaliyetleri yürütmek; kadınlara, gençlere, çocuklara ve tüm dezavantajlı topluluklara <eşit yaşam hakkı> sağlamak.<br>3.Kentsel hizmet sunumunda "Kadın Dostu Kent" çalışmalarına yön vererek, cinsiyet eşitliğini destekleyen uygulamalar ile erişilebilir ve kapsayıcı hizmetler sağlamak.<br>4.Cinsiyet eşitliğini destekleyen erişilebilir hizmetler ve mekanlar sağlamak, kentsel gelişim sürecinde; kadınların, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların karar alma süreçlerinde rol almasını sağlamak (Erişilebilir mekanlar, Eşitliğe uygunluk hizmet ve denetimleri, Mecliste Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, Kadın ve Çocuk Meclisi alt komisyonları vb).<br>5.Kadınların toplumdaki konumunu güçlendirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştirmek ( Psikolojik destek hizmeti, Kadın Meclisi, 11 İlçeye Kreş Hizmeti, Kadın Girişimcilik Fonu, Tekirdağ Kadın Meslek Edindirme Merkezi, Kadın Danışma ve Dayanışma Merkezi, Kadın Kooperatifleri Merkezi, Kariyer ve İstihdam Ofisi, Tekirdağ Aile ve Sosyal Yaşam Merkezleri).<br>6.Eşitlikçi yerel yönetim anlayışı doğrultusunda, kadınların ve çocukların gelişimini destekleyici işbirliklerini sağlamak üzere gerekli kurum ve kuruluşlar ile işbirliği gerçekleştirmek.<br>7. Çocukların üstün yararını gözetin sosyal uygulamalar hayata alarak, çocuklar güven içinde yetiştirilmesine uygun kent ortamını sağlamak (Her İlçemize Kreş, Tekirdağ Çocuk Oyun Dünyası, Çocuk Uzay ve Bilim Merkezi (Planetarium), Mobil Çocuk Etkinlik Merkezi, Çocuklar Orman Okulu Projesi ve Yaz Doğa Kampı).<br>8.Kadınların işgücü piyasasına katılımlarını kolaylaştırıcı ve istihdamlarını artırıcı uygulama ve destekleri sağlamak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                               | 65.983.485,58 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                                     | 1.Aile içi şiddetin önlenmemesi nedeniyle ailenin zayıflaması ve dağılması.<br>2.Kadına şiddetin kadın/aile/çocuk sağlığına ve toplumsal değerlere olumsuz etkisi.<br>3."Kadın Dostu Kent" imajının oluşturulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                    | 1.Kadın istihdamına yönelik teşviklerin etkinliğinin artırılması.<br>2.Uygulamaların hayata geçirilmesinde ilçe belediyelerinin yanında kurum ve kuruluşlar ile işbirliği.<br>3.İlçelerde iletişimi kolaylaştıracak, koordinasyon ile uygulamaları hızlandıracak merkez veya birim oluşturulması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                     | Sosyal Hizmetler ve Sosyal Dayanışma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                     | 8. Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                    | 8.4.Şehit yakınları, gaziler ve aileleriyle iletişimi güçlendirerek dayanışmayı sağlamak, birlik ve beraberliği pekiştirmek ve sosyal ile kültürel destek sunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                            | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Şehit, Gazi Ailelerine Ziyaret Sayısı (Adet) (Yıllık)                              | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 24                           | 110   | 200   | 300   | 400   | 500   | Yıllık         | Yıllık            |
| Şehit, Gazi ve Ailelerine Yönelik Yapılan Etkinlikler, Faaliyetler (Adet) (Yıllık) | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10                           | 15    | 20    | 25    | 30    | 35    | Yıllık         | Yıllık            |
| Sorumlu Birim                                                                      | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                       | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Mezarlık Dairesi Başkanlığı, Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                            | 1. Koordinasyon,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                               | 1. Şehit yakınları, gazilerimiz ve ailelerine yönelik veri tabanı oluşturulması,<br>2. Psiko-sosyal destek verilmesi, çocuklarına eğitim desteği verilmesi,<br>3. Kültür sanat etkinliklerinde ücretsiz yararlanmaları ve belirli kontejan verilmesi,<br>4. Şehitlerimizin şehadet tarihlerinde dini görevlerinin yerine getirilmesine destek olmak,<br>5. Şehit mezarlıklarının bakım onarım ve temizliğinin düzenli olarak yapılmasının sağlanması,<br>6. Şehit çocuklarının spor etkinliklerinin katılmalarının sağlanması,<br>7. Kültür gezilerinin gerçekleştirilmesi, gazilerimizin tören kıyafetlerinin tedarik edilmesi planlanmıştır. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                    | 31.854.096,48 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                          | 1. Şehit aileleri ve gazilerimize yönelik gerçekleştirmeyi planladığımız faaliyet ve projeler kapsamında STK'lar, resmi kurumlar ve ilgili birimlerimiz ile koordine kurmak,<br>2. Sosyal tesis ihtiyaçlarının karşılanması,<br>3. Araç ve personel ihtiyacının karşılanması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                         | 1. Valilik/Kaymakamlık, İlçe Belediyeleri ve diğer Kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliği kurmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## 9. Katılımcı Yönetim

**Amaç–9. Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.**

2025-2029 yıllarını kapsayan stratejik plan döneminde, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak katılımcı yönetimi, şeffaflığı ve toplumsal iş birliğini en üst düzeye çıkarmayı hedefliyoruz. Bu süreçte, basın yayın, tanıtım ve paydaş katılımı alanlarında atılacak adımlar, kentin demokratik yapısını güçlendirecek ve vatandaşlarımızın belediye hizmetlerine erişimini daha etkin hale getirecektir.

Tekirdağ'ın sahip olduğu değerleri, tarihi, kültürel ve sosyal zenginliklerini geniş kitlelere tanıtmak amacıyla, modern ve yenilikçi iletişim araçları etkin bir şekilde kullanılacaktır. Dijital platformlardan yerel ve ulusal medya kanallarına kadar geniş bir yelpazede, belediyemizin hizmetleri ve projeleri hakkında bilgilendirme yapılacaktır, kamuoyunun doğru ve zamanında bilgi alması sağlanacaktır. Bu kapsamda, şeffaf bir yönetim anlayışıyla, her türlü bilgiye kolay erişim imkânı sunulacak ve vatandaşlarımızla açık iletişim kurulacaktır.

Belediyemiz, karar alma süreçlerinde tüm paydaşların aktif katılımını teşvik eden bir yönetim anlayışı benimsemiştir. Kent Konseyleri, sivil toplum kuruluşları, akademik çevreler ve iş dünyası gibi çeşitli paydaşların görüş ve önerileri, belediye politikalarının şekillenmesinde temel rol oynayacaktır. Düzenlenecek çalıştaylar, anketler ve halk toplantıları ile paydaşlarımızın ihtiyaçları ve talepleri doğrudan değerlendirilecek, yerel sorunlara ortak çözümler üretilecektir.

Muhtarlar, yerel yönetimin en önemli unsurlarından biri olarak, halkla belediye arasında köprü görevi görecektir. Bu stratejik dönemde, muhtarlarla düzenli iletişim toplantıları yapılacaktır, onların talepleri ve ihtiyaçları belediye hizmetlerine hızlı ve etkin bir şekilde yansıtılacaktır. Muhtarların yerel sorunların çözümünde daha aktif rol almalarını sağlamak amacıyla, gerekli mekanizmalar ve iletişim kanalları geliştirilecektir.



**9.1 Hedef** Belediye hizmetlerini tanıtmak, kent kararlarına tüm paydaşların katılımını sağlamak ve vatandaş taleplerine hızlı yanıt verebilmek amacıyla etkili iletişim kanalları geliştirerek şeffaflığı ve katılımı artırmak.



**9.2 Hedef** Muhtarların belediye hizmetlerine etkin katılımını artırmak amacıyla, muhtarlarla düzenli iletişim toplantıları düzenleyerek, ihtiyaç ve taleplerini doğrudan iletebileceği mekanizmalar oluşturmak ve yerel sorunların çözümünde aktif rol almalarını desteklemek.

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                                          | Katılımcı Yönetim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                                          | 9. Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                                         | 9.1.Belediye hizmetlerini tanıtmak, kent kararlarına tüm paydaşların katılımını sağlamak ve vatandaş taleplerine hızlı yanıt verebilmek amacıyla etkili iletişim kanalları geliştirerek şeffaflığı ve katılımı artırmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                                 | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Belediyenin STK, Kent Konseyi ve Paydaşlarla Birlikte Gerçekleştirdiği Etkinlik Sayısı (Adet) (Yıllık)  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5                            | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Belediye Hizmetlerinin Tanıtımı Amaçlı Kurum Web Sitemizde Dergi ve Bülten Yayınlanması (Adet) (Yıllık) | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19                           | 19    | 20    | 20    | 20    | 20    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| İlçe Belediyeleri ile Gerçekleştirilen Koordinasyon Sayısı (Adet) (Yıllık)                              | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                            | 2     | 2     | 2     | 3     | 3     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                                           | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                                            | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                                                 | 1.Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin etkili olmaması durumunda, vatandaşların katılım oranı düşmesi,<br>2.Etkinlik hazırlıkları sonrasında tarihinin değiştirilmesi,<br>3.Türk Telekom İletişim'den kaynaklanan teknik sorunlardan dolayı çağrı merkezine (Alo 153) kısıtlı ulaşım,<br>4.Belediye faaliyetlerinin tanıtımların yerel basın ve medyada yeterince yer almaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                    | 1.Belediye hizmetleri hakkında güncel bilgiler ve haberler sunan etkili bir web sitesi ve sosyal medya hesapları oluşturmak ve yönetmek.<br>2.Halkla ilişkiler ve istek-şikayet yönetimi.<br>3.Kent planlama ve karar alma süreçleri hakkında bilgi veren ve vatandaşların görüşlerini paylaşabileceği açık forumlar ve toplantılar düzenlemek.<br>4.Vatandaşların ve paydaşların görüşlerini toplamak için çevrimiçi ve yüz yüze anketler düzenlemek.<br>5.Geri bildirimlerin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi.<br>6.Karar alma süreçlerinde paydaşların nasıl katılabileceklerini anlatan rehberler hazırlamak ve dağıtmak.<br>7.Belediye hizmetleri ve kent kararları hakkında vatandaşları bilgilendirmek ve eğitmek için eğitim programları ve atölye çalışmaları düzenlemek.<br>8.Kent Konseyi faaliyetleri. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                                         | 160.787.344,16 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                                               | 1.Belediye hizmet ve faaliyetlerinin tanıtımının daha etkin hale gelmesi.<br>2.Kurumun yapmış olduğu etkinlik ve projelerin tanıtım yöntemlerinin geliştirilmesi.<br>3.Vatandaşlara ulaşmadaki yöntem ve alanların artırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                                              | 1.Çağın gerektirdiği tanıtım yöntemlerinin geliştirilmesi.<br>2.Vatandaşlarla yapılacak mahalle toplantılarında projelerin tanıtılması ve istek, öneri taleplerin alınması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                          | Katılımcı Yönetim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                          | 9. Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                         | 9.2.Muhtarların belediye hizmetlerine etkin katılımını artırmak amacıyla, muhtarlarla düzenli iletişim toplantıları düzenleyerek, ihtiyaç ve taleplerini doğrudan iletebileceği mekanizmalar oluşturmak ve yerel sorunların çözümünde aktif rol almalarını desteklemek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                 | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Muhtarlar Çalıştayı Sayısı (Adet) (Yıllık)                              | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Muhtarların Belediye Faaliyetlerinden Memnuniyet Oranı (Yüzde) (Yıllık) | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 55%                          | 60%   | 65%   | 70%   | 75%   | 80%   | Yıllık         | Yıllık            |
| Muhtar Talep ve Şikayetlerine Yönelik Geri Dönüş Süresi (Gün) (Yıllık)  | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15                           | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Muhtarlara Yapılan Ziyaret Sayısı (Adet) (Yıllık)                       | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 373                          | 700   | 800   | 900   | 1000  | 1100  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                           | Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                            | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                 | 1.Muhtarlardan alınan geri bildirimlerin yetersiz veya belirsiz olması,<br>2.Sorunların doğru şekilde ele alınmaması,<br>3.Çalıştay ve toplantılara yeterli katılım sağlanmaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                    | 1.Muhtarlarla düzenli toplantılar, çalıştaylar organize ederek, güncel konuları, ihtiyaçları ve talepleri tartışmak.<br>2.Muhtarların ihtiyaçlarını ve taleplerini doğrudan iletebileceği bir çevrimiçi platform oluşturmak.<br>3.Muhtarların bölgelerindeki ihtiyaçları belirlemek için düzenli anketler yaparak bu verileri analiz etmek.<br>4.Muhtarlardan gelen geri bildirimler doğrultusunda yıllık ihtiyaç ve talepler raporu hazırlamak.<br>5.Belediye departmanları ile muhtarlar arasında etkili koordinasyonu sağlamak amacıyla düzenli koordinasyon toplantıları yapmak. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                         | 8.100.041,68 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                               | 1.Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı'nın talep ve geri bildirimleri organize edecek kurumsal yapıya sahip olması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                              | 1.Kentsel ve kırsal tüm mahalle muhtarları ile iletişim ağı ve koordinasyonun güçlendirilmesi.<br>2.Muhtarlardan gelen geri bildirimler doğrultusunda yıllık ihtiyaç ve talepler raporu hazırlanması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## 10. Altyapı

**Amaç–10. Tekirdağ'ın çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturmak amacıyla, kentsel ve kırsal bölgelerin altyapısını güçlendirmek.**

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak, 2025-2029 yıllarını kapsayan stratejik plan çerçevesinde, kentimizin sahip olduğu tarihi, kültürel ve doğal zenginlikleri koruyarak, Tekirdağ'ın çağdaş ve yaşanabilir bir kent olması amacıyla planlamalar yapılacak, bu planlar uygulanacak ve kentsel tasarım projeleri geliştirilip hayata geçirilecektir. Ayrıca, doğal afet planları hazırlanacak ve uygulamaya konulacaktır. Belediyemizin görev ve sorumluluk alanları dâhilinde yürütülen hizmetlerin devamlılığı sağlanarak, Türkiye'nin gözde kentlerinden biri olan, değişen, gelişen ve yaşamaktan zevk alınan bir metropol sahil kenti yönetimi oluşturma hedefi doğrultusunda çalışmalar sürdürülecektir.

2025-2029 Stratejik Plan dönemi kapsamında, geçmiş dönem planları ve gerçekleştirmeleri ile paydaşlarla yapılan görüşme ve değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için çalışmalar devam ettirilecektir. Değişen iklim koşulları ve artan yağış rejimi ile birlikte, dere ıslah çalışmalarına, özellikle yerleşim yerlerinde öncelik verilerek devam edilecek, yağmur suyu ve drenaj hatlarının yapımı sürdürülecektir. Sel riski bulunan alanlarda yapılacak dere ıslah çalışmaları, plansız yapılaşmanın ve çevre kirliliğinin de önlenmesine katkı sağlayacaktır.



**10.1 Hedef** Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| Stratejik Alan                                                                    | Altyapı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Amaç                                                                    | 10.Tekirdağ'ın çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturmak amacıyla, kentsel ve kırsal bölgelerin altyapısını güçlendirmek.                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Stratejik Hedef                                                                   | 10.1.Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                           | Hedefe Etkisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| Dere Islahı Uzunluğu (Metre) (Yıllık)                                             | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 805                          | 1000  | 1000  | 1000  | 1000  | 1200  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Yağmursuyu ve Drenaj Hattı Uzunluğu (Metre) (Yıllık)                              | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8000                         | 5000  | 5000  | 5000  | 5000  | 5000  | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sanat Yapısı (Adet) (Yıllık)                                                      | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                            | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Yağmursuyu Rüsbat Önleme ve Dere Temizlik Çalışması Yapılan Uzunluk (Km) (Yıllık) | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30                           | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 6 Aylık        | 6 Aylık           |
| Sorumlu Birim                                                                     | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birimler                                                      | TESKİ<br>Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı<br>Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı<br>İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Riskler                                                                           | 1.Aşırı yağışlardan sel ve taşkın riskinin oluşabileceği yer ve zamanın belirlenememesi,<br>2.Şiddetli deprem riski,<br>3.Kamulaştırma işlemlerindeki süreçlerin uzaması ve maliyetin artması,<br>4.Diğer kurumlarının alt yapı çalışmaları ile eşgüdüm zorluğu,<br>5.Maliyeti yüksek yatırımların ekonomik dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                              | 1.Yerleşim yerlerine yakın ve taşkın riski taşıyan derelerin önceliklendirilerek ıslahlarının yapımı.<br>2.İhtiyaç gösteren menfezlerin yenilenmesi.<br>3.Nüfus yoğunluğu ve risklere göre önceliklendirme yapılarak yağmur suyu ve drenaj hatlarının yapılması.<br>4.Taşkın ve sel nedeniyle bina ve işyerlerinin zarar görmesinin engellenmesi. |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Maliyet Tahmini                                                                   | 6.489.111.759,54 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| Tespitler                                                                         | 1.Şiddetli yağışlarda dere taşkınlarının yaşanması.<br>2.Şiddetli yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarlalara erişim zorluğu.                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| İhtiyaçlar                                                                        | 1.Yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarım arazilerine zarar veren derelerin öncelikli olarak ıslah çalışmalarının yapılması.<br>2.Yağmur suyu ve drenaj sisteminin geliştirilmesi.<br>3.Nitelikli iş gücü ihtiyacı bulunması.<br>4.Finansman ihtiyacı bulunması.                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

## Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

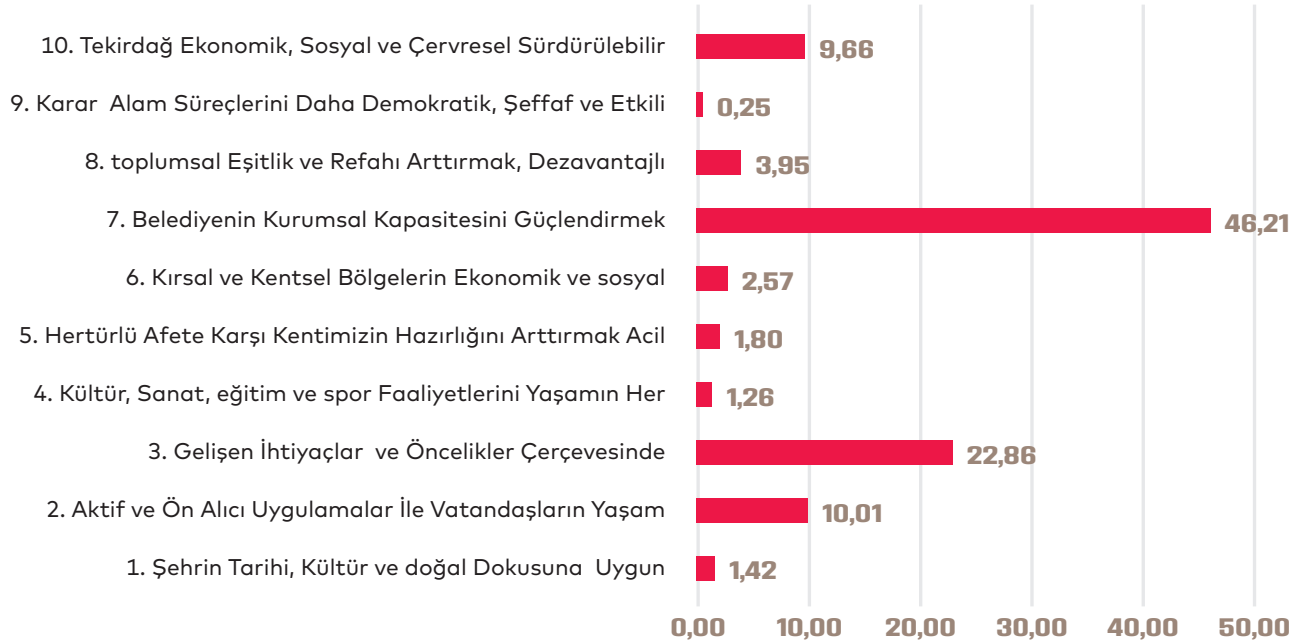
| Hedefler | Harcama Birimleri    |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
|----------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-------|
|          | 1. Hukuk Müşavirliği | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı | Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı | Deprem Risk Yönetim Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı | Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı | Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı | Etüt ve projeler Dairesi Başkanlığı | Fen İşleri Dairesi Başkanlığı | Genel Sekreterlik | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı | İmar ve Şehircilik Dairesi başkanlığı | İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı | İrfa ve Hizmetleri Dairesi Başkanlığı | Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı | Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı | Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı | Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı | Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı | Özel Kalem Müdürlüğü | Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı | Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı | Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı | Tarım ve Hayvancılık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı | Ticaret ve Sanayi İşleri Dairesi Başkanlığı | Ulaştırma Dairesi Başkanlığı | Yazı İşleri Dairesi Başkanlığı | Zabıta Hizmetleri Dairesi Başkanlığı | TESKİ |
| H-1.1    |                      |                                                    | i                              |                                            | i                                                          |                                      | i                                    |                                     |                               |                   |                                                    | S                                     |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-1.2    |                      | i                                                  | i                              |                                            |                                                            |                                      | i                                    |                                     |                               |                   |                                                    | S                                     |                                               |                                       | i                                         |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-2.1    |                      |                                                    |                                | i                                          |                                                            |                                      |                                      | i                                   |                               |                   |                                                    | i                                     |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      | S                                   |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-2.2    |                      |                                                    |                                | i                                          |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   | S                                                  |                                       |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-2.3    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   | S                                                  |                                       |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      | i                                   |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-2.4    |                      | i                                                  |                                | S                                          |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       | i                                         |                                                 |                                   |                                |                                     |                      | i                                   |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-2.5    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   | i                              |                                     |                      |                                     | S                                |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-3.1    |                      |                                                    | i                              |                                            |                                                            |                                      |                                      | i                                   | i                             |                   |                                                    | i                                     | i                                             |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             | S                            |                                | i                                    |       |
| H-3.2    |                      |                                                    | i                              |                                            |                                                            |                                      |                                      | i                                   | i                             |                   |                                                    | i                                     | i                                             |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             | S                            |                                | i                                    |       |
| H-3.3    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      | i                                    |                                     | S                             |                   |                                                    | i                                     |                                               |                                       |                                           |                                                 | i                                 |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             | i                            |                                |                                      | i     |
| H-4.1    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | S                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-4.2    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | S                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-4.3    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | S                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-4.4    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | S                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-4.5    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | S                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-5.1    |                      |                                                    |                                |                                            | S                                                          |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-5.2    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               | S                                     |                                           |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-6.1    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | S                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-6.2    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | S                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-7.1    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | S                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-7.2    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | S                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-7.3    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            | i                                    | i                                    | S                                   |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       | i                                         |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-7.4    | i                    | i                                                  | S                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-8.1    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | S                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-8.2    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | S                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-8.3    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | S                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-8.4    |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      |                                      |                                     |                               |                   |                                                    |                                       |                                               |                                       | i                                         |                                                 |                                   |                                |                                     |                      |                                     |                                  | S                                   |                                                    |                                             |                              |                                |                                      |       |
| H-9.1    | i                    | S                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | i                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-9.2    | i                    | i                                                  | i                              | i                                          | i                                                          | i                                    | i                                    | i                                   | i                             | i                 | i                                                  | i                                     | i                                             | i                                     | i                                         | i                                               | i                                 | i                              | S                                   | i                    | i                                   | i                                | i                                   | i                                                  | i                                           | i                            | i                              | i                                    | i     |
| H-10.1   |                      |                                                    |                                |                                            |                                                            |                                      | i                                    |                                     | S                             |                   |                                                    | i                                     |                                               |                                       |                                           |                                                 | i                                 |                                |                                     |                      |                                     |                                  |                                     |                                                    |                                             |                              |                                |                                      | i     |

**i:** İşbirliği Yapılacak Birim | **S:** Sorumlu Birim

## 5.2.Maliyetlendirme

Bu stratejik planda, kaynak planlaması, paydaş analizlerinde belirlenen öncelikli alanlar göz önünde bulundurularak beş yıllık ihtiyaçlar temelinde oluşturulmuştur. Stratejik planın 3. bölümünde yer alan paydaş analizinde, en dikkat çekici alanlar olarak ulaşım, çevre ve yeşil alan, altyapı ile sosyal ve kültürel hizmetler belirlenmiştir. Bu alanlara yönelik maliyetlendirmeler, kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasını ve hedeflere ulaşılmasını sağlamak için titizlikle yapılmıştır. Bu yaklaşım, hem mevcut ihtiyaçları karşılamak hem de gelecekteki gelişmeleri öngörmek adına önem taşımaktadır.

### Şekil: Stratejik Amaç Düzeyinde Kaynak Dağılımı



Özellikle hizmet sunma noktasında kapasite artışı ve köklü gelişimleri sağlayacak yatırımların yer aldığı "7.Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek." amacının kaynak dağılımında % 46,21 ile en fazla orana sahip olduğu görülmektedir. Bu yatırımlar, hem fiziksel altyapının güçlendirilmesi hem de hizmet kalitesinin yükseltilmesi açısından kritik bir öneme sahiptir. Bu amacı sırasıyla % 22,86 ile ulaşım ve yol yapımları, % 10,01 ile çevre ve yeşil alan hizmetleri ile % 9,66'lık orana sahip altyapıya ilişkin hizmetler izlemektedir.

Böylelikle, plan sürecindeki tüm girdilerin somut olarak planda yer aldığı bir yapı oluşturulmuştur. Bu yapı, paydaş analizleri, maliyetlendirme ve ihtiyaç değerlendirmeleri gibi unsurları içererek, stratejik hedeflerin belirlenmesine ve önceliklerin netleştirilmesine olanak tanımaktadır. Böylece, kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasını

sağlamakla birlikte, hizmet kalitesinin artırılması ve hedeflenen gelişimlerin gerçekleştirilmesi mümkün olacaktır. Bu sistematik yaklaşım, belediyenin sürdürülebilir bir yönetim modeli geliştirmesine ve gelecekteki projelerini daha etkili bir şekilde planlamasına yardımcı olmaktadır.

Bu süreçte, büyükşehirimizin hizmet sunumundaki etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla yenilikçi hizmet modellerine odaklanılacak, şehrimizin tümünde sürdürülebilir ve eşitlikçi hizmetler sağlanacaktır. Kaynak tahsisi, özellikle bu projelerin hayata geçirilmesi ve hizmet sunumunun kesintisiz sürdürülmesi için yapılmıştır. Ayrıca, kaynak dağılımında yatırım harcamalarının ağırlıklı olarak belirlenmesi ve tüm hizmet sunumlarının kapasitesinin artmasını sağlayacak yatırım planlaması yapılması en kritik husus olarak planlanmıştır.

Diğer taraftan, makro ekonomik gelişmelerin etkileri de kaynak planlamasında dikkate alınmıştır. Hem yurtiçindeki hem de küresel ekonomik koşulların mali dengeye olan etkisi, stratejik planlama sürecinde önemli bir faktör olarak ele alınmıştır. Özellikle ekonomik dalgalanmalar, enflasyon ve döviz kurlarındaki değişiklikler gibi etmenlerin yerel bütçe ve kaynak yönetimi üzerindeki potansiyel etkileri göz önünde bulundurularak, mali dengeyi korumaya yönelik tedbirler geliştirilmiştir.

Bu çerçevede, yatırımların sürdürülebilirliği sağlarken, tasarruf tedbirleri ve verimli kaynak kullanımı ile büyükşehirimizin mali yapısının sağlam tutulması hedeflenmiştir. Böylece, olası ekonomik belirsizliklere karşı hazırlıklı olunacak ve hizmet sunma kapasitesinde herhangi bir aksama yaşanmadan planlanan projelerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

Bu 5 yıllık perspektif ile hazırlanan stratejik planda, mali sürdürülebilirlik ve kaynak yönetiminin etkinliği öncelikli olup, büyükşehirimizin gelecekte karşılaşılabileceği ekonomik zorluklara karşı dayanıklı bir yapıya sahip olması için gereken tüm tedbirler alınmıştır.

| Düzye | Stratejik Amaç ve Hedefler                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2025           | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | Toplam Maliyet   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Amaç  | 1. Kentin tarihi, kültürel ve doğal dokusuna uygun, yaşanabilir, planlı, estetik bir şehir oluşturmak.                                                                                                                                                                                                                                  | 125.308.000,00 | 157.111.170,40   | 187.952.093,15   | 224.583.956,10   | 255.419.333,28   | 950.374.552,93   |
| Hedef | 1.1. Planlama ve haritalama hizmetlerine ait süreçleri iyileştirerek güncel tutmak ve mekansal adres kayıt sistemi verileri doğrultusunda il genelinde tabelalandırma işlemlerini tamamlamak.                                                                                                                                           | 77.778.000,00  | 97.518.056,40    | 116.660.850,87   | 139.398.050,71   | 158.537.403,07   | 589.892.361,05   |
| Hedef | 1.2. Kentimizdeki tarihi ve kültürel mirası özgün biçimleriyle korumak ve gelecek kuşaklara aktarmak.                                                                                                                                                                                                                                   | 47.530.000,00  | 59.593.114,00    | 71.291.242,28    | 85.185.905,40    | 96.881.930,21    | 360.482.191,89   |
| Amaç  | 2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek ve hayvan dostu bir kent oluşturmak.                                                                                                                                                                      | 885.999.000,00 | 1.110.865.546,20 | 1.328.928.452,92 | 1.587.936.608,39 | 1.805.960.304,73 | 6.719.689.912,24 |
| Hedef | 2.1. Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre sunmak amacıyla, kişi başı yeşil alan miktarını artırarak daha yeşil bir yaşam alanı oluşturmak.                                                                                                                                                                                       | 575.329.000,00 | 721.347.500,20   | 862.948.014,49   | 1.031.136.582,51 | 1.172.711.635,29 | 4.363.472.732,49 |
| Hedef | 2.2. Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi sağlamak amacıyla geri dönüşüm sistemlerini güçlendirmek, teknoloji destekli çözümlerle atık yönetimini optimize ederek çevresel etkiyi azaltmak, katı atık yönetiminde bütünsel yaklaşımla toplanan atıktan yüksek fayda elde ederek düzenli depolama sahalarının kullanım ömrünü artırmak. | 87.533.000,00  | 109.748.875,40   | 131.292.579,64   | 156.881.503,41   | 178.421.333,83   | 663.877.292,29   |
| Hedef | 2.3. İklim değişikliğiyle mücadele etmek ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarını teşvik eden projeler geliştirmek, enerji tüketimini azaltan teknolojilere yatırım yapmak ve karbon salınımını minimize eden sürdürülebilir uygulamaları hayata geçirmek.                                          | 152.151.000,00 | 190.766.923,80   | 228.214.470,94   | 272.693.471,33   | 310.134.284,94   | 1.153.960.151,01 |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Hedef | 2.4.Sürdürülebilir çevre yönetimini sağlamak amacıyla uygulamalar geliştirmek ve denetim faaliyetlerinde bulunmak.                                                                                                                                               | 18.843.000,00    | 23.625.353,40    | 28.263.010,27    | 33.771.470,97    | 38.408.293,94    | 142.911.128,59    |
| Hedef | 2.5.Kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlık risklerinden korumak ve hayvan dostu uygulamalar geliştirmek.                                                                                                                                                 | 52.143.000,00    | 65.376.889,40    | 78.210.377,57    | 93.453.580,16    | 106.284.756,72   | 395.468.607,86    |
| Amaç  | 3. Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli, entegre ve akıllı ulaşım sistemleri ile rahat şekilde ulaşımını sağlamak.                                                                                             | 2.024.101.000,00 | 2.537.817.833,80 | 3.035.991.474,57 | 3.627.706.212,97 | 4.125.790.276,01 | 15.351.406.797,35 |
| Hedef | 3.1.Toplu taşımayı daha etkili ve erişilebilir kılmak için modern, güvenli ve çevre dostu araçlar kullanarak ulaşım ağını genişletmek ve hizmet kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.                                                                      | 420.297.000,00   | 525.968.378,60   | 630.412.271,32   | 753.279.623,00   | 856.704.915,24   | 3.187.662.188,16  |
| Hedef | 3.2.Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek için kapsamlı ulaşım planlaması yaparak geliştirmek; ulaşım güvenliğini artırmak için sinyalizasyon sistemlerini ve akıllı kavşakları modernize etmek ve modern ulaşım sistemleri ve teknolojilerini uygulamak. | 307.352.000,00   | 385.357.937,60   | 461.003.700,75   | 550.853.322,03   | 626.485.483,14   | 2.331.052.443,52  |
| Hedef | 3.3. Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısını güçlendirerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.                                                                                           | 1.296.452.000,00 | 1.625.491.517,60 | 1.944.575.502,50 | 2.323.573.267,94 | 2.642.599.877,63 | 9.832.692.165,68  |
| Amaç  | 4.Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerini yaşamın her alanına yaymak ve turizm stratejisini oluşturarak turizm potansiyelini artırmak ve kültürel mirasın korunarak aktarılmasını sağlamak.                                                                 | 111.988.000,00   | 140.410.554,40   | 167.973.146,23   | 200.711.112,43   | 228.268.748,17   | 849.351.561,22    |
| Hedef | 4.1.Toplumsal her kesiminin katılımını teşvik edecek çeşitli kültürel etkinlikleri düzenleyerek sürdürülebilir bir kültürel gelişim sağlamak.                                                                                                                    | 49.531.000,00    | 62.101.967,80    | 74.292.584,08    | 88.772.208,72    | 100.960.652,97   | 375.658.393,57    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |                |                |                |                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Hedef | 4.2.Kentimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini etkili bir şekilde tanıtarak, bu değerleri ön plana çıkarıp, turizm merkezi haline getirmek.                                                                                                                                    | 8.184.000,00   | 10.261.099,20  | 12.275.352,97  | 14.667.819,27  | 16.681.710,85  | 62.069.982,29    |
| Hedef | 4.3.Sanatı ve kültürü yaygınlaştırarak kaliteli ve erişilebilir sanatsal üretimler sunmak, toplumun sanatsal faaliyetlere katılımını artırmak ve şehirdeki kültürel yaşamın zenginleştirilmesini sağlamak.                                                                               | 25.904.000,00  | 32.478.435,20  | 38.853.952,03  | 46.428.587,28  | 52.800.957,71  | 196.463.932,22   |
| Hedef | 4.4.Herkes için spor anlayışı doğrultusunda, tüm branşlarda aktif katılımı teşvik etmek ve spor kültürünün gelişimine katkıda bulunmak.                                                                                                                                                  | 19.773.000,00  | 24.791.387,40  | 29.657.936,75  | 35.438.268,62  | 40.303.942,90  | 149.964.535,67   |
| Hedef | 4.5.Meslek edindirme ve hobi kursları düzenleyerek, özellikle kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve vatandaşların iş gücü piyasasında daha aktif ve nitelikli bireyler olarak yer almasını sağlamak.                                                                               | 8.596.000,00   | 10.777.664,80  | 12.893.320,40  | 15.406.228,55  | 17.521.503,73  | 65.194.717,47    |
| Amaç  | 5.Her türlü afete karşı kentimizin hazırlığını artırmak, acil durumlarda hızlı ve etkili müdahaleyi sağlamak ve afet sonrası toparlanma süreçlerini güçlendirmek.                                                                                                                        | 159.538.000,00 | 200.028.744,40 | 239.294.386,93 | 285.932.862,94 | 325.191.445,02 | 1.209.985.439,28 |
| Hedef | 5.1.Potansiyel dönüşüm alanlarını belirleyip teknik ve sosyal altyapıyı tamamlayarak, güvenli yaşam alanları oluşturmak ve büyükşehir sınırlarında olası afetlere karşı afet hazırlıklarını, planlama ve eğitim çalışmalarını hızlandırarak afetlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek. | 97.679.000,00  | 122.469.930,20 | 146.510.777,50 | 175.065.728,03 | 199.102.252,49 | 740.827.688,22   |
| Hedef | 5.2.Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklanan tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak, itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak ve afet bilincini artırmak amacıyla çalışmalar yürütmek.                              | 61.859.000,00  | 77.558.814,20  | 92.783.609,43  | 110.867.134,90 | 126.089.192,53 | 469.157.751,06   |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                  |                  |                  |                  |                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Amaç  | 6.Kırsal ve kentsel bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek, yaşam kalitesini artırmak ve tarımsal sürdürülebilirliği sağlamak.                                                                                                              | 227.929.000,00   | 285.777.380,20   | 341.875.479,93   | 408.507.010,97   | 464.595.023,58   | 1.728.683.894,68  |
| Hedef | 6.1.Toprak ve su kaynaklarını verimli kullanarak, tarımsal ve kırsal altyapıyı geliştirmek.                                                                                                                                                                 | 167.103.000,00   | 209.513.741,40   | 250.641.288,84   | 299.491.276,03   | 340.611.428,23   | 1.267.360.734,50  |
| Hedef | 6.2.Biyolojik çeşitliliği korumak, kırsal istihdamı desteklemek ve işbirlikleri yaparak kırsal kalkınmaya katkı sağlamak                                                                                                                                    | 60.826.000,00    | 76.263.638,80    | 91.234.191,10    | 109.015.734,94   | 123.983.595,35   | 461.323.160,19    |
| Amaç  | 7.Belediye'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırmak, finansal sürdürülebilirliği sağlayarak yeniliğe ve gelişime açık bir yönetim yapısı geliştirmek.                                                            | 4.090.513.000,00 | 5.128.685.199,40 | 6.135.446.104,04 | 7.331.244.549,72 | 8.337.824.426,40 | 31.023.713.279,56 |
| Hedef | 7.1.Mali sürdürülebilirliği sağlamak için etkin kaynak yönetimi uygulamalarını geliştirmek, bütçeyi etkin bir şekilde yönetmek ve finansal riskleri minimize eden stratejiler uygulamak.                                                                    | 1.803.460.000,00 | 2.261.178.148,00 | 2.705.047.418,45 | 3.232.261.160,31 | 3.676.050.617,62 | 13.677.997.344,38 |
| Hedef | 7.2.Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları yönetimini ve kurumsal yapıyı sağlamlaştırmak, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırıp iş süreçlerinde mükemmelliği esas alarak sürdürülebilir entegre kurumsal performansa ulaşmak. | 5.500.000,00     | 6.895.900,00     | 8.249.565,17     | 9.857.405,42     | 11.210.827,19    | 41.713.697,78     |
| Hedef | 7.3.Belediye hizmet etkinliğini artırmak amacıyla fiziksel mekanların ve araçların kapasitesini genişletmek ve çeşitliliğini artırarak daha kapsamlı ve etkili hizmet sunumunu sağlamak                                                                     | 2.201.924.000,00 | 2.760.772.311,20 | 3.302.711.915,89 | 3.946.410.468,30 | 4.488.252.625,59 | 16.700.071.320,98 |
| Hedef | 7.4.Güncel bilgi ve teknolojik kaynaklardan yararlanarak belediyemizde dijital dönüşümü tamamlamak.                                                                                                                                                         | 79.629.000,00    | 99.838.840,20    | 119.437.204,53   | 142.715.515,69   | 162.310.356,00   | 603.930.916,42    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                |                |                |                |                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Amaç  | 8.Toplumsal eşitlik ve refahı artırmak, kadınların toplumdaki konumu güçlendirmek, çocukların ve tüm dezavantajlı toplumların sosyal entegrasyonunu desteklemek ve sosyal dayanışmayı güçlendirmek için eşitlikçi ve kapsayıcı sosyal hizmet programları ve destek mekanizmaları oluşturmak. | 349.700.000,00 | 438.453.860,00 | 524.522.352,72 | 626.751.759,26 | 712.804.775,81 | 2.652.232.747,79 |
| Hedef | 8.1.Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekler sağlamak; sosyal hizmetler kapsamında danışmanlık, rehabilitasyon, eğitim ve bakım hizmetleri sunmak.                                                                                  | 308.900.000,00 | 387.298.820,00 | 463.325.578,37 | 553.627.793,59 | 629.640.821,41 | 2.342.792.953,37 |
| Hedef | 8.2.Engelli, yaşlı ve dezavantajlı bireylerin sosyal ve ekonomik yaşama daha etkin bir şekilde katılmalarını sağlamak için erişim, eğitim, istihdam, farkındalık ve sosyal destek alanlarında kapsamlı çalışmalar yapmak.                                                                    | 27.900.000,00  | 34.981.020,00  | 41.847.794,23  | 50.003.929,32  | 56.869.468,82  | 211.602.212,36   |
| Hedef | 8.3.Hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısını hayata geçirecek destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.                                                                                                                                                            | 8.700.000,00   | 10.908.060,00  | 13.049.312,18  | 15.592.623,12  | 17.733.490,28  | 65.983.485,58    |
| Hedef | 8.4.Şehit yakınları, gaziler ve aileleriyle iletişimi güçlendirerek dayanışmayı sağlamak, birlik ve beraberliği pekiştirmek, sosyal ve kültürel destekler sunmak.                                                                                                                            | 4.200.000,00   | 5.265.960,00   | 6.299.667,95   | 7.527.473,23   | 8.560.995,31   | 31.854.096,48    |
| Amaç  | 9. Karar alma süreçlerini daha demokratik, şeffaf ve etkili hale getirmek amacıyla, tüm paydaşları kapsayan, açık ve sürekli iletişim ile iş birliğini teşvik eden katılımcı bir yönetim anlayışı geliştirmek.                                                                               | 22.288.000,00  | 27.919.618,40  | 33.400.239,49  | 39.909.946,17  | 45.389.581,78  | 168.887.385,84   |
| Hedef | 9.1.Belediye hizmetlerini tanıtmak, kent kararlarına tüm paydaşların katılımını sağlamak ve vatandaş taleplerine hızlı yanıt verebilmek amacıyla etkili iletişim kanalları geliştirilerek şeffaflığı ve katılımı artırmak.                                                                   | 21.200.000,00  | 26.580.560,00  | 31.798.323,93  | 37.995.817,26  | 43.212.642,97  | 160.787.344,16   |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Hedef                       | 9.2.Muhtarların belediye hizmetlerine etkin katılımını artırmak amacıyla, muhtarlarla düzenli iletişim toplantıları düzenleyerek, ihtiyaç ve taleplerini doğrudan iletebileceği mekanizmalar oluşturmak ve yerel sorunların çözümünde aktif rol almalarını desteklemek. | 1068.000,00       | 1.339.058,40      | 1.601.915,56      | 1.914.128,91      | 2.176.938,81      | 8.100.041,68      |
| Amaç                        | 10. Tekirdağ'ın çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturmak amacıyla, kentsel ve kırsal bölgelerin altyapısını güçlendirmek.                                                                                         | 855.597.000,00    | 1.072.747.518,60  | 1.283.327.856,50  | 1.533.448.455,73  | 1.743.990.928,71  | 6.489.111.759,54  |
| Hedef                       | 10.1. Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.                                                                                                                                                                         | 855.597.000,00    | 1.072.747.518,60  | 1.283.327.856,50  | 1.533.448.455,73  | 1.743.990.928,71  | 6.489.111.759,54  |
| <b>Toplam</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 855.597.000,00    | 1.072.747.518,60  | 1.283.327.856,50  | 1.533.448.455,73  | 1.743.990.928,71  | 6.489.111.759,54  |
| <b>Genel Yönetim Gideri</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.147.059.000,00  | 5.200.182.574,20  | 6.221.288.413,52  | 7.433.267.525,31  | 8.454.765.156,53  | 31.456.562.869,56 |
| <b>Genel Toplam</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 13.000.000.000,00 | 16.300.000.000,00 | 19.500.000.000,00 | 23.300.000.000,00 | 26.500.000.000,00 | 98.600.000.000,00 |





# 6 İzleme ve Değerlendirme

## 6. İzleme ve Değerlendirme

2020-2024 yılları arasında pandemi ve ekonomik krizler, izleme süreçlerini derinden etkilemiştir. COVID-19 pandemisi, belediyemizin stratejik planlama hedeflerine ulaşma sürecinde ciddi zorluklar yaratmış, aynı zamanda izleme ve değerlendirme faaliyetlerini de olumsuz yönde etkilemiştir. Pandemi, birçok projenin ve faaliyetin ertelenmesine veya revize edilmesine yol açmış, bu durum performans hedeflerinin gerçekleşmesini geciktirmiştir. Ayrıca, sahada yapılması gereken izleme çalışmaları, kısıtlamalar ve sağlık önlemleri nedeniyle aksaklıklara uğramış, veri toplama süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır.

Ekonomik krizler ise, belediyemizin mali kaynaklarının daralmasına neden olmuş, bu durum planlanan bazı projelerin bütçe yetersizliği nedeniyle ertelenmesine veya iptal edilmesine yol açmıştır. Bu süreçte, performans göstergelerinin hedeflenen seviyelerde gerçekleşmesi zorlaşmış ve belediyemizin hizmet sunumu alanındaki performansı olumsuz etkilenmiştir.

Pandemi ve ekonomik krizlerin yarattığı bu olumsuz koşullar, stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde esneklik ve adaptasyon gerektirmiştir. Belediye olarak, değişen koşullara hızla uyum sağlamak ve bu zorlukları aşmak amacıyla alternatif izleme yöntemleri geliştirilmiş, dijital araçlar ve uzaktan izleme yöntemleri devreye sokulmuştur. Ayrıca, kriz yönetimi stratejileri benimsenerek, önceliklerin yeniden belirlenmesi ve kaynakların en verimli şekilde kullanılması hedeflenmiştir. Bu çabalar, belediyemizin stratejik hedeflerinden sapmaması ve pandemi ile ekonomik krizlerin etkilerine rağmen planlanan hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak için kritik önem taşımıştır.

2025-2029 yılları arasında, izleme ve değerlendirme süreçleri, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planlama hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla daha da sistematik ve etkili bir şekilde yürütülecektir. Bu süreçte, belediyemizin performansını ve hizmet kalitesini en üst düzeye çıkarmak için aşağıdaki yöntemler ve uygulamalar devreye alınacaktır:

### Sürekli İzleme Sistemi

Belediyemiz, 2025-2029 stratejik plan döneminde performans göstergelerini sürekli olarak izlemek amacıyla gelişmiş bir izleme sistemi kullanacaktır. Bu sistem, tüm birimlerden düzenli olarak veri toplayarak, stratejik hedeflere ulaşma düzeyini analiz edecek ve yönetime anlık geri bildirim sağlayacaktır. Bu sayede, stratejik planın ilerleyişi hakkında hızlı ve güvenilir bilgiler elde edilecek, olası sapmalar erkenden tespit edilecektir.

### Dijital ve Teknolojik Araçların Kullanımı

İzleme ve değerlendirme süreçlerinde, dijital ve teknolojik araçların etkin kullanımı artırılacaktır. Veri toplama, analiz ve raporlama süreçleri dijital platformlar üzerinden yürütülecek, bu sayede veri güvenliği ve erişilebilirlik sağlanacaktır. Ayrıca, büyük veri analizleri ve karar destek sistemleri kullanılarak daha isabetli ve zamanında değerlendirmeler yapılacaktır.

### Düzenli Raporlama ve Değerlendirme Toplantıları

2025-2029 döneminde, belediye başkanımızın başkanlığında, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin katılımıyla altı ayda bir izleme, yılda bir ise değerlendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda, performans verileri detaylı bir şekilde ele alınacak, stratejik planın uygulanma durumu gözden geçirilecektir. Raporlanan sonuçlar ışığında, gerekli düzeltici ve önleyici tedbirler belirlenerek hızla hayata geçirilecektir.

### Esneklik ve Adaptasyon

Gelecekte ortaya çıkabilecek olası krizler veya değişen koşullara hızlıca uyum sağlamak için izleme ve değerlendirme süreçlerinde esneklik ön planda tutulacaktır. Stratejik planın uygulanmasında karşılaşılan zorluklar karşısında, planın revize edilmesi veya önceliklerin yeniden belirlenmesi gibi stratejik kararlar alınabilecektir.

### Geri Bildirim Mekanizmaları

Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, vatandaşlardan ve paydaşlardan alınan geri bildirimlere büyük önem verilecektir. Geri bildirim mekanizmaları sayesinde, belediyemizin hizmet kalitesi ve stratejik hedeflere ulaşma performansı halkın beklentileri doğrultusunda değerlendirilecek, bu da daha katılımcı ve etkili bir stratejik yönetim süreci sağlayacaktır.

Bu bütüncül izleme ve değerlendirme yaklaşımı, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 stratejik plan hedeflerine ulaşmasında kilit bir rol oynayacak, aynı zamanda belediyemizin hesap verebilirliğini ve hizmet kalitesini artıracaktır.





