



**KİLİS 7 ARALIK
ÜNİVERSİTESİ**

**2013 - 2017
STRATEJİK PLANI**



“Cumhuriyetimize vereceğimiz en büyük armağan,
gençlerimizin eğitilmesi olacaktır ”

M.Kemal ATATÜRK



Önsöz

Kilis 7 Aralık Üniversitesi, kurulduğu günden bu güne yaklaşık 4 yıllık bir zaman dilimi içinde akademik, sosyal ve fiziksel manada çok hızlı bir ilerleme göstermiştir. 260 dekar üzerine kurulu iki kampüste; 5 fakülte, 2 meslek yüksekokulu, 2 yüksekokul ve lisansüstü eğitimin yürütüldüğü 2 enstitüde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Yeni açılan Mühendislik-Mimarlık fakültesi, ilk sayısı Haziran 2011'de yayınlanan Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, her yıl İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından Mayıs ve Kasım aylarında olmak üzere yılda 2 kez yayımlanan Akademik Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi, 2010 Kasım ayında düzenlenen 1. Uluslararası Sınır Ticareti Kongresi ve 2011 Aralık ayında düzenlenen Uluslar Arası Dış Ticaret ve Tarım Stratejileri Sempozyumu üniversitemizin akademik gelişimi açısından umut vaat eden gelişmelerdir.

Günümüz dünyasında insanlar yüksek yaşam standardı, özgürlük alanlarının geniş olduğu bir çevre, insanlık onuruna yakışır bir hoşgörü ortamı beklemektedirler. Devletler ve kurumlar da yapılanırken, insanların beklentilerini karşılamak üzere, sürekli değişen, özgürleşen, standartları yükselten ve geleceği gören stratejiler geliştirmek durumundadır.

Kurumlar; modern dünyanın hızla değişen kültürel, teknolojik ve ekonomik gelişimine uyum sağlayabilmek için bilimsel verilerin ışığında geliştirilmiş bir stratejik plâna ihtiyaç duyarlar. Teknoloji ve bilim çağı olarak nitelenebileceğimiz bu çağda toplumun her türlü gelişiminde öncü rol üstlenmesi gereken üniversitelerin kısır ve ağır kurumlar olmaması için sürekli gelişim ve plânlanmış atılımlar içinde olması gerektiğinin farkındayız.

Yeni kurulan üniversitelerin en büyük eksikliğinin altyapı problemi olduğunun bilincinde olan Üniversite Yönetimimiz, sürdürülebilir gelişimin sağlanabilmesi için öncelikli olarak altyapı ve kurumsallaşma çabası içinde olmuş ve altyapı ihtiyaçlarını büyük ölçüde tamamlamıştır. Fiziksel manadaki gelişimini akademik ve sosyal gelişimle birlikte tamamlama hedefi, üniversitemizin dinamizminin temel taşı olacaktır.

Üniversite kavramının asıl anlamını bulabilmesi, fiziksel varlığından öte,

ürettiği bilim, yetiştirdiği nitelikli insan gücü ve ülkeye kattıkları ile mümkündür. Bundan dolayı hem üniversitemizdeki genç bilim adamı kadrosunu hem de ulusumuzun geleceği gençlerin imkânlarını geliştirmek üniversitemizin aslı görevidir.

Millet olarak gelecekte var olmanın teminatı gençlerin dünya ile bütünleşmiş bir biçimde, tüm teknolojik ve bilimsel imkânlarla ulaşarak eğitim almasını sağlamak ve onların sosyal alanda gelişimlerine katkıda bulunmak üniversitemizin temel hedeflerindedir. Katılımcı olunmasına özen gösterdiğimiz Üniversitemiz Stratejik Planının ilk bölümünde hazırlık çalışmalarıyla ilgili bilgiler verilmiş, ikinci bölümde durum analizi yapılmış, üçüncü bölümde Üniversitemizin misyonu, vizyonu ve stratejik amaçları ile bu amaçların gerçekleşmesini sağlayacak stratejiler ve göstergeler belirlenmiştir. 2010 yılında başlayan hazırlık sürecimiz kurul çalışmalarını ve bilgilendirme toplantıları ile devam etmiştir.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Tebliğ kapsamında belirlenen takvim gereğince Kilis 7 Aralık Üniversitesi 2013-2017 yıllarını kapsayan Stratejik Planımızın oluşturulmasında emeği geçen değerli Senato üyeleri, alt ve üst kurullarda görev alanlar, sürecin tüm aşamasında katkıda bulunanlar ile Strateji Geliştirme Daire Başkanı ve ekibine teşekkür eder, hedeflerimizi yakalamak için oluşturduğumuz stratejik planın Kilis iline, Üniversitemize, tüm çalışanlarımıza ve öğrencilerimize hayırlı olmasını temenni ederim.

Prof. Dr. İsmail GÜVENÇ
Rektör

KISALTMALAR

- AB** : Avrupa Birliği
- BAP** : Bilimsel Araştırma Projeleri
- DPT** : Devlet Planlama Teşkilatı
- ERASMUS** : Yurtdışı Yükseköğretim Kurumlarının Birbirleri İle İşbirliği Yapmalarını Teşvik Etmeye Yönelik Bir Değişim Programı
- FARABİ** : Yurtdışı Yükseköğretim Kurumları Arasında ğrenci ve ğretim yesi Değişim Programı
- GAP** : Güneydoğu Anadolu Projesi
- KİY** : Kilis 7 Aralık Üniversitesi
- KOSGEB** : Küçük ve Orta lekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
- ODTÜ** : Orta Doğu Teknik niversitesi
- ÖSYM** : lme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
- TBMM** : Türkiye Büyük Millet Meclisi
- NİP** : Üniversiteler Arası İşbirliği Programı
- YK** : Yüksek ğretim Kurulu

İçindekiler

Önsöz	5
Kısaltmalar	6
İçindekiler	7
Tablolar ve Şekiller Listesi	8
I. HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	
1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci	12
1.1 Mevzuat ve Döküman Taraması	12
1.2. Stratejik Plan Duyurusu	12
1.3. Stratejik Planlama Eğitimleri	12
II. DURUM ANALİZİ	
1. Tarihi Gelişim	14
2. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat	15
3. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	17
4. Paydaş Analizi	22
5. Kuruluş İçi Analiz ve Çevre Analizi	26
5.1. Kuruluş İçi Analiz	26
5.1.1. Güçlü Yönlerimiz	26
5.1.2. Zayıf Yönlerimiz	26
5.2. Çevre Analizi	26
5.2.1. Fırsatlar	26
5.2.2. Tehditler	26
6. Kuruluşun Yapısı	27
6.1 Kilis 7 Aralık Üniversitesi Akademik ve İdari Teşkilat Yapısı	27
7. Beşeri Kaynaklar	28
7.1. Öğrenciler	28
7.1.1 Ön Lisans Öğrencileri	29
7.1.2 Lisans Öğrencileri	30
7.1.3 Lisansüstü Öğrencileri	31
7.2. İnsan Kaynakları	32
7.2.1 Akademik İnsan Kaynakları	32
7.2.2 İdari İnsan Kaynakları	33
8. Üniversite Kampüsü	34
8.1 Merkez Kampüsü	34
8.2 Karataş Kampüsü	35
9. Teknolojik Kaynaklar	36
9.1 Bilgi İşlem Altyapısı	36
9.2. Bilgisayarlar, Donanım ve Yazılımlar	38
9.3. Web Sitesi	40
10. Kütüphane	41
11. Mali Durum	42
11.1 Ödenekler	42
III. GELECEĞE BAKIŞ	
1. Misyon	52
2. Vizyon	53
3. Temel Değerler	54
4. Amaçlar, Hedefler, Stratejiler ve Performans Göstergeleri	55
5. Sorumlu Birimler	78
IV. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	83
V. MALİYETLENDİRME	91

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1	Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların Yıllara Göre Dağılımı	Tablo 20	Üniversitemizde Kullanılan Mevcut Yazılımlar
Tablo 2	2008-2012 Periyodunda Hizmete Açılan Yapılar	Tablo 21	Üniversitemizin Bilgi İşlem Alt Yapısının Yıllar İtibariyle Gelişimi
Tablo 3	Akademik Birimlerin Bilimsel Yayın Sayıları	Tablo 22	Üniversitemiz Birimlerinin İnternet Bağlantı ve Hız Durumları
Tablo 4	Akademik Birimlerin Proje Sayıları	Tablo 23	Üniversitemiz Kütüphane Kaynakları
Tablo 5	Erasmus Öğrenci ve Personel Değişim Hareketliliği	Tablo 24	Bütçe Giderleri (2010)
Tablo 6	Farabi Öğrenci Değişim Hareketliliği	Tablo 25	Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali
Tablo 7	İç Paydaşlar	Tablo 26	Bütçe Gelirleri (2010)
Tablo 8	Dış Paydaşlar	Tablo 27	Bütçe Gelirleri (2010)
Tablo 9	Müşteriler	Tablo 28	Fonksiyon Sınıflandırma Göre Bütçe Giderleri İcmali
Tablo 10	2011 Yılında Öğrencilerin Akademik Birimlere Dağılımı	Tablo 29	Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali
Tablo 11	2011 Yılında Ön Lisans Öğrencilerinin Bölümlere Dağılımı	Tablo 30	Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli
Tablo 12	2011 Yılında Lisans Öğrencilerinin Bölümlere Dağılımı	Tablo 31	Bütçe Gelirleri Kesin Hesap İcmali
Tablo 13	2011 Yılında Sosyal Bilimler Enstitüsü Lisansüstü Öğrencilerinin Ana Bilim Dallarına Dağılımı	Tablo 32	Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli
Tablo 14	2011 Yılında Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Öğrencilerinin Ana Bilim Dallarına Dağılımı	Tablo 33	Stratejik Amaçlar
Tablo 15	2011 Yılında Akademik Personel Dağılımı	Tablo 34	Sorumlu Birimler
Tablo 16	2011 Yılında Diğer Üniversitelerde Lisans Üstü Eğitim İçin Görevlendirilen Araştırma Görevlisi Dağılımı	Tablo 35	Veri İzleme
Tablo 17	2011 Yılında Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı	Tablo 36	Stratejik Amaçlar Kaynak İhtiyacı Tablosu
Tablo 18	2011 Yılında İdari Personel Dağılımı	Tablo 37	Üniversitemiz Maliyet Tablosu
Tablo 19	2011 Yılında Üniversitemizde Kullanılan Teknolojik Kaynaklar	Tablo 38	Üniversitemiz Kaynak Tablosu

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1	Üniversitemiz Teşkilat Şeması
Şekil 2	Merkez Kampüsü Yerleşke Planı
Şekil 3	Karataş Kampüsü Yerleşke Planı
Şekil 4	Üniversitemiz Bilgisayar Ağı Switch Bağlantı Çizim Şeması

I.

HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

2013-2017 STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI

Üniversitemiz Senato Üyeleri

1	Prof. Dr. İsmail GÜVENÇ	REKTÖR
2	Prof. Dr. Osman TÜNER	REKTÖR YARDIMCISI/MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ DEKANI
3	Prof. Dr. Bilal ACEMİOĞLU	REKTÖR YARDIMCISI/ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ DEKANI
4	Prof. Dr. Ahmet ÇAKIR	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANI
5	Prof. Dr. İsmet HASENEKOĞLU	MÜHENDİSLİK - MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANI
6	Doç. Dr. Abdullah SOYSAL	GENEL SEKRETER / RAPORTÖR
7	Doç. Dr. H. Mustafa PAKSOY	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ
8	Yrd. Doç. Dr. Hasan ŞENER	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRÜ
9	Yrd. Doç. Dr. Gülcihan GÜZELDAĞ	YUSUF ŞEREFOĞLU SAĞLIK YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ
10	Yrd. Doç. Dr. Birol ERKAN	MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ
11	Yrd. Doç. Dr. Mehmet DEMİR	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ
12	Yrd. Doç. Dr. Yunus ÖZTÜRK	MÜHENDİSLİK - MİMARLIK FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ
13	Yrd. Doç. Dr. Ökkeş KESİCİ	MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ

Prof.Dr. İsmail GÜVENÇ
Rektör
Stratejik Planlama Üst Çalışma Kurulu

1	Prof. Dr. Bilal ACEMİOĞLU	BAŞKAN, REKTÖR YARDIMCISI
2	Prof. Dr. Ahmet ÇAKIR	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
3	Doç. Dr. Abdullah SOYSAL	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
4	Doç. Dr. Hacı Mustafa PAKSOY	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
5	Yrd. Doç.Dr. Halil İbrahim EKŞİ	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
6	Yrd. Doç.Dr. Hasan ŞENER	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
7	Yrd. Doç.Dr. Birol ERKAN	MESLEK YÜKSEKOKULU
8	Yrd. Doç.Dr. Yunus ÖZTÜRK	MÜHENDİSLİK - MİMARLIK FAKÜLTESİ
9	Yrd. Doç.Dr. Gülcihan GÜZELDAĞ	YUSUF ŞEREFOĞLU SAĞLIK YÜKSEK OKULU
10	Yrd. Doç.Dr. Şükrü ÇAKMAKTEPE	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
11	Yrd. Doç.Dr. Mehmet DEMİR	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEK OKULU
12	Dai. Bşk. Alper KILIÇASLAN	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI

2013-2017 STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI

Prof.Dr. İsmail GÜVENÇ
Rektör
Stratejik Planlama Alt Çalışma Kurulu

1	Prof.Dr. Osman TÜRER	BAŞKAN, REKTÖR YARDIMCISI
2	Doç. Dr. Abdullah SOYSAL	İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
3	Doç. Dr. Hacı Mustafa PAKSOY	İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
4	Doç.Dr. Abdurrahman ÇETİN	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ
5	Yrd. Doç.Dr Mustafa CİNOĞLU	MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ
6	Yrd. Doç.Dr. Mehmet KABACIK	MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ
7	Yrd. Doç.Dr. Murat ODUNCUOĞLU	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
8	Yrd. Doç.Dr. Şemistan KARABUĞA	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
9	Yrd. Doç.Dr. Ali ÖZKAN	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
10	Yrd. Doç.Dr. Halil İbrahim EKŞİ	İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
11	Yrd. Doç.Dr. Mehmet DEMİR	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEK OKULU
12	Yrd. Doç.Dr. Birol ERKAN	MESLEK YÜKSEKOKULU
13	Öğr.Gör. Engin DÜCAN	İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
14	Öğr.Gör. Şenay ŞEKEROĞLU	YUSUF ŞEREFOĞLU SAĞLIK YÜKSEK OKULU
15	Arş. Gör. Ebru KÜLEKÇİ	MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ
16	Arş. Gör. Eren Halil ÖZBERK	MUALLİM RIFAT EĞİTİM FAKÜLTESİ
17	Arş. Gör. İrfan DELİ	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
18	Arş. Gör. Muhittin KULAK	FEN - EDEBİYAT FAKÜLTESİ
19	Arş. Gör. Mehmet ÖZÇALICI	İKTİSADI VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
20	Arş.Gör.Faika YARALI	MESLEK YÜKSEKOKULU
21	Arş.Gör.Mehmet KOÇ	MESLEK YÜKSEKOKULU
22	Dai. Bşk.Mustafa KUTLU	YAPI İŞLERİ ve TEKNİK DAİRE BAŞKANI
23	Dai. Bşk. M.Ali CAN	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANI
24	Dai. Bşk. Mücahit KARACİF	SAĞLIK, KÜLTÜR ve SPOR DAİRE BAŞKANI
25	Dai. Bşk. Alper KILIÇASLAN	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI
26	Dai. Bşk. Ayşe KOÇYİĞİT	PERSONEL DAİRE BŞK.
27	Dai. Bşk. M.Sait KORKMAZ	KÜTÜPHANE ve DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANI
28	Dai. Bşk. Mehmet YİĞİTER	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANI
29	Dai. Bşk. Volkan SARITAŞ	İDARİ ve MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANI

Baskıya Hazırlık

Alper KILIÇASLAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İşıl BAĞCI
Mali Hizmetler Uzman Yrd.

Meryem KÖSE
Memur



1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Üniversitemiz Stratejik Planlama çalışmaları 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince aşağıdaki şekilde yürütülmüştür.

1.1 Mevzuat ve Doküman Taraması

Kapsamlı bir Stratejik Plan hazırlanabilmesi için bu alanda yayımlanmış tüm mevzuat, kamu idarelerince hazırlanmış stratejik planlar, makaleler, dış kaynaklı kitaplar ve konuyla ilgili diğer dokümanlar incelenmiş ve analizler yapılmıştır.

1.2. Stratejik Plan Duyurusu

Rektörlük Makamınca 01.06.2010 tarih ve B.30.2.KLS.0.65.00.00/300/175 sayılı İç Genelge ile 2013-2017 yılları Stratejik Plan hazırlama süreci başlatılmış olup, daha sonra 09.06.2010 tarihli ve B.30.2.KLS.0.65.00.00/300/185 sayılı Rektörlük Oluru'yla da Stratejik Planlama Ekibi kurulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibi oluşturulurken katılımcılığın tam anlamıyla sağlanabilmesi için akademik ve idari birimlerden çalışanlara yer vermeye özen gösterilmiştir.

1.3.Stratejik Planlama Eğitimleri

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının etkili bir şekilde yürütülebilmesi ve takım ruhunun ekibe daha iyi aşılanabilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "Stratejik Planlama Ekibi 1. Bilgilendirme Toplantısı" 11 Haziran 2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda, "Stratejik Planlamayı anlamak ve Stratejik Planlama hazırlıklarına başlanması" kararları alınmıştır.

Stratejik Planın ikinci aşaması olan "Durum Analizi" konusunda çalışma grupları oluşturmak ve çalışma takvimi belirlemek amacıyla 25 Kasım 2010 tarihinde ikinci bir Bilgilendirme ve Paylaşım Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda Stratejik Planlama Ekibi alınan kararlara göre çalışma gruplarına ayrılmıştır.

Stratejik Planlama Ekibi 16 Aralık 2010 tarihinde tekrar bir "Çalıştay" düzenlemiş ve oluşturulan çalışma grupları kendilerine verilen konular hakkında çalışmışlardır. Bu çalışmalar neticesinde stratejik planlama ile ilgili yararlı sonuçlar alınmıştır.



Stratejik Planımızın 3. Aşaması olan "Geleceğe Bakış" başlığı, 01 Nisan 2011 tarihinde Üniversitemizin Stratejik Plan Sürecinde Geline Nokta, Stratejik Amaç ve Hedefler, tasarı metin konuları çerçevesinde çalışma grupları tarafından irdelenmiştir.

İlerleyen tarihlerde Stratejik Planlama Ekibi, oluşturulan çalışma gruplarıyla Stratejik Planlama hazırlıklarına etkin ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.



II.

DURUM ANALİZİ

1.Tarihi Gelişim

Kilis 7 Aralık Üniversitesi 29 Mayıs 2007 tarih ve 26536 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5662 sayılı kanunla eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Gaziantep Üniversitesine bağlı olan Fakülte ve Yüksekokullar kuruluş kanunu ile Üniversitemize bağlanmıştır. Halihazırda Merkez ve Karataş kampüsleri olmak üzere 2 kampüste 5 fakülte, 2 enstitü, 2 yüksekokul, 2 meslek yüksekokulunda eğitim- öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Fakülte, Enstitü, Yüksek okul ve Meslek Yüksek okulu ile ilgili bilgiler için Tablo 1'e bakılabilir.

Fakülteler

Fen Edebiyat Fakültesi

2003-2004 eğitim-öğretim yılında kurulmuş olan Fakültede 2011 yılı itibarıyla Matematik, Fizik, Kimya, Biyoloji, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı, Felsefe, Coğrafya ve Doğu Dilleri ve Edebiyatı (Arap Dili) bölümlerini içeren toplam 9 bölümde aktif olarak eğitim-öğretim faaliyeti sürdürülmektedir. Bunlara ilaveten Moleküler Biyoloji ve Genetik, Sosyoloji, Psikoloji, Sanat Tarihi ve Batı Dilleri Edebiyatı bölümlerinde de önümüzdeki yıllarda öğretim üyesi kadrosunun tamamlanması durumunda öğrenci alımına başlanacaktır. 2006-2007 eğitim-öğretim yılında ilk mezunlarını veren Fakültede, 2008-2009 eğitim-öğretim yılında Fizik ve Türk Dili ve Edebiyatı bölümlerinde 2009-2010 eğitim öğretim yılında da Tarih bölümünde II. Öğretim programları açılmıştır.

Muallim Rifat Eğitim Fakültesi

1998 yılında kurulan Fakülte, kuruluş kanunuyla Kilis 7 Aralık Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Muallim Rifat Eğitim Fakültesi, İlköğretim Bölümü (Sınıf Öğretmenliği, Sosyal Bilgiler Öğretmenliği, Okul Öncesi Öğretmenliği ve Fen Bilgisi Öğretmenliği I. ve II. Öğretim lisans programları), Türkçe Öğretmenliği I. ve II. Öğretim lisans programları ve

İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği I. ve II. Öğretim lisans programları olmak üzere toplam 6 lisans programında eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmektedir.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Fakültemiz, 29.05.2007 tarihinde yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş, öğrenci alımına 2008-2009 eğitim-öğretim yılında başlamıştır. Fakültemizde, İktisat, İşletme, İktisat II.öğretim ve İşletme II.öğretim bölümlerinden öğrencilerimiz mevcuttur.

Mühendislik - Mimarlık Fakültesi

Mühendislik - Mimarlık Fakültesi 2010 yılında kurulmuştur. İnşaat Mühendisliği ve Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümleri kuruluş yılı itibarıyla açılmıştır. Gıda Mühendisliği Bölümü, Çevre Mühendisliği Bölümü, Kimya Mühendisliği Bölümü, Mimarlık Bölümü ve Makine Mühendisliği Bölümü 2011 Kasım ayı itibarıyla YÖK kararıyla açılmıştır. Fakültenin hizmet binası inşaatı devam etmektedir. Yeni hizmet binasına 2013 yılında taşınması planlanan Fakültenin, henüz lisans düzeyinde öğrencisi bulunmamaktadır. Lisans öğrencisi alınabilmesi için gerekli idari ve akademik çalışmalar sürdürülmektedir.

İlahiyat Fakültesi

10 Ocak 2012 tarih ve 28169 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile İlahiyat Fakültesi kurulmuştur.

Enstitüler

Fen Bilimleri Enstitüsü

Kilis 7 Aralık Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Üniversitemizin Kuruluş Kanununun yayınlanması ile birlikte kurulmuştur. Enstitüde Fizik, Kimya, Biyoloji ve İnşaat Mühendisliği Anabilim Dallarında Tezli Yüksek Lisans programları ile Fizik Öğretmenliği, Kimya Öğretmenliği Tezsiz Yüksek Lisans programları bulunmaktadır. Enstitü bünyesinde Kimya Anabilim Dalında doktora programı açılması

çalışmaları devam etmektedir.

Sosyal Bilimler Enstitüsü

Kilis 7 Aralık Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Üniversitemizin Kuruluş Kanununun yayınlanması ile birlikte kurulmuştur. Enstitü, 2008-2009 eğitim- öğretim yılı güz yarıyılında İlköğretim (Sosyal Bilgiler Öğretmenliği), Eğitim Bilimleri, Türkçe Öğretmenliği ve Tarih Anabilim Dallarına tezli yüksek lisans öğrencisi olarak eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. 2011-2012 akademik yılı güz döneminde İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği ve İşletme Ana Bilim Dallarına da öğrenci olarak yüksek lisans seviyesinde öğretim yapan ana bilim dalı sayısını altıya çıkarmıştır. Enstitü bünyesinde İşletme Anabilim Dalında doktora programı açılması çalışmaları devam etmektedir.

Yüksekokullar

Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu

Yüksekokulumuz 1997-1998 öğretim yılında Hemşirelik Bölümü'ne 21 öğrenci alınmasıyla eğitim öğretime başlamıştır. Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu 2007 Yılında Kilis 7 Aralık Üniversitesinin kurulmasıyla buraya bağlanmıştır.

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

13 Kasım 2010 tarih ve 27758 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO) kurulmuştur. Yüksekokulumuz, nitelikli eğitimi gerçekleştirirken uluslararası düzeyde bilgi üreten, sürekli gelişen, spor bilimine ulusal ve evrensel boyutta katkı sağlayan bir yüksekokul olma vizyonu çerçevesinde eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Meslek Yüksekokulları

Meslek Yüksek Okulu

1986 yılında kurulan Meslek Yüksek Okulu 2007 yılında Kilis 7 Aralık

Üniversitesine bağlanmıştır. Meslek Yüksek Okulu'nda halihazırda Elektrik Programı ile Gaz ve Tesisat Teknolojisi programlarını içeren Elektrik ve Enerji Bölümü ile birlikte; Makine ve Metal Teknolojileri, İnşaat, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Dış Ticaret, Tekstil, Giyim, Ayakkabı ve Deri, Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Park ve Bahçe Bitkileri bölümleri yer almaktadır.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

2007 yılında kurulan Meslek Yüksek okulu, 2009-2010 eğitim öğretim yılında ilk ve Acil Yardım ile Tıbbi Dökümantasyon ve Sekreterlik Programlarına öğrenci olarak eğitim öğretime başlamıştır. 2011 yılında Fizyoterapi ve Optisyenlik Programı açılmıştır. Yüksekokulumuz programları arasına 2011-2012 eğitim öğretim yılında İlk ve Acil Yardım ile Tıbbi Dökümantasyon ve Sekreterlik Programlarının II. Öğretimleri de eklenerek eğitim öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede kurulan uygulama ve araştırma merkezleri ile bilimsel çalışmalar için altyapının oluşmasını sağlamak; araştırma, eğitim, danışmanlık hizmeti vererek ihtiyaç duyulan uygulamaları geliştirmek; bununla birlikte üniversite öğrencilerine mesleki uygulama imkanı sunmak amaçlanmıştır. Bu merkezler şunlardır:

- Killis Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KÜSEM)
- Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (BUAM)
- Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (TUAM)
- Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DÖMER)

Fiziki Altyapı

Kapalı Spor Salonu

Üniversitemize 2009 yılında kazandırılan 500 kişilik kapalı spor salonu, voleybol, basketbol, futbol sahalarnın yanı sıra fitness salonu ile öğrenci ve

üniversite çalışanlarına hizmet vermektedir.

Halı Saha

Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin yararlandığı 2 adet halı sahaya ek olarak 875 m² kapalı hizmet binası bulunmaktadır.

Merkezi Derslik

2010 yılında hizmete açılan Merkezi Derslik binası 2 bloktan oluşmaktadır. 1500 kişilik öğrenci kapasitesine sahip olan bu binada modern teknoloji ile donatılmış 19 adet derslik ve iki adet amfinin yanı sıra iki adet Bilgisayar Laboratuvarı, 2 adet interaktif yabancı dil eğitim sınıfı, 1 adet interaktif uzaktan eğitim sınıfı, bölgenin toprak analiz ihtiyacını karşılamak amacıyla Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezine bağlı olarak kurulan 2 adet Toprak Analiz Laboratuvarı bulunmaktadır.

Sosyal-Kültürel Merkez

Hizmete 2010 yılında açılan merkezde 750 kişilik öğrenci, 750 kişilik idari ve akademik personel yemekhanesi, 350 kişilik çok amaçlı salon, 42 yataklı misafirhane, 1 adet internet erişim merkezi ve 18 adet idari ofis, 78 ve 94 kişi kapasiteli 2 adet cep sineması, sergi salonu ve faaliyet alanı bulunmaktadır.

Lojman

18 adet TOKİ Konutlarında bulunan lojman üniversitemize kazandırılmıştır. Ayrıca 36+36 adet olarak inşa edilen 1. ve 2. etap olmak üzere toplam 72 adet kampüs lojmanları tamamlanmıştır. Fiziki altyapı ile ilgili özet bilgi için Tablo 2'ye bakılabilir.

2. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat

1982 Anayasası'nın 130. ve 131. maddelerine dayanılarak, 04.11. 1981 tarihinde kabul edilen ve 06.11.1981 tarih ve 17506 sayılı Resmi Gazetede yayın-

lanarak uygulamaya konan 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununda, yüksek öğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayın, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esaslar bir bütünlük içerisinde yer almıştır. Yasada yüksek öğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, Milli Eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek

Tablo 1: Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların Yıllara Göre Dağılımı

Fakülteler	Kuruluş Tarihleri
Muallim Rifat Eğitim Fakültesi (MREF)	2008
Fen Edebiyat Fakültesi (FEF)	2008
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF)	2009
Mühendislik Mimarlık Fakültesi (MMF)	2010
İlahiyat Fakültesi	2011
Enstitüler	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2008
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2008
Yüksekokullar	
Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu (YŞSYO)	2008
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO)	2011
Meslek Yüksekokulları	
Meslek Yüksekokulu (MYO)	2008
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu (SHMYO)	2009

Tablo 2: 2008-2012 Periyodunda Hizmete Açılan Yapılar

Sıra No	Yapı	Hizmete Açılış
1	Merkezi Derslik	2010
2	Sosyal ve Kültürel Merkez	2010
3	Lojman 1. Etap ve 2. Etap	2011
4	Altyapı(galeri)	2010
5	Kapalı Spor Salonu	2009
6	Halı Sahalar ve Dinlenme Salonları	2011
7	Merkez Kampüs Giriş Kapısı	2010
8	Karataş Kampüsü Giriş Kapısı	2011
9	Kilis Evi ve Bahçesi	2010
10	Peyzaj Düzenlemeleri	2011
11	Yabancı Öğrenci Yurdu	2011
12	TOKİ	2011

elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirci önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

3. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Eğitim-Öğretim

Kilis 7 Aralık Üniversitesi, evrensel ölçekte bilgi üreten ve 2007 yılından bu yana değişim ve gelişim çalışmalarına hız kazandıran bir üniversite olarak Türkiye'nin hızla gelişmekte olan yeni üniversitelerinden biridir. Üniversitemizde 5 Fakülte, 2 Yüksekokul, 2 Meslek Yüksekokulu, 2 Enstitü ve 5 Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Bu birimlerde 15 Önlisans, 26 Lisans programı yer almakta, Enstitülerimize bağlı olarak toplam 12 Lisansüstü program bulunmaktadır.

Kilis 7 Aralık Üniversitesi'nde üç kademede derece ve diploma verilmektedir. Bunlar ön lisans, lisans ve yüksek lisans derecelerdir. Söz konusu derecelerin süreleri; ön lisans 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıldır. Bir öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Üniversitenin öğretim dili Türkçe'dir. Fakültelerin bazı bölümlerinde, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulunun tüm bölümlerinde zorunlu olarak staj yapılmaktadır. Staj süreleri 20 ile 30 iş günü arasında değişmektedir. Akademik birimlerimizde birinci ve ikinci öğretim programları mevcuttur. Avrupa Birliği değişim programları kapsamında tüm birimlerimizde Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) kullanılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda müfredat ve program geliştirme çalışmaları Bologna sürecine uygun olarak sürdürülmektedir. Ayrıca, öğrencilerin mezuniyet sonrası çalışmalarını da etkileyen bir çıktı göstergesi olan mezuniyet not ortalamalarının önlisans ve lisans için 4'lük not sistemine göre en az 2,00 olması gerekmektedir. Öğretim süreçleri, öğrenci otomasyon sistemi ile desteklenmekte ve bu süreçlerde öğrenci memnuniyeti yüksek bir düzeye çıkarılmaya çalışılmaktadır. Öğrencilerin kayıt yenileme, harç işlemleri, notları ve diğer tüm kişisel bilgileri bu sistem ile izlenmekte ve denetlenmektedir.

Eğitim-Öğretim süreçlerinin önemli bir ayağı olan bilgi ve teknoloji kaynakları açısından güçlü bir alt yapıya sahip olan Üniversitemiz Kütüphanesinde 6 adet çevrimiçi veritabanı mevcuttur. Kütüphanemizde 1000 adet görsel yayın materyali ve 35.000 adet kitap bulunmaktadır. Kütüphanemiz üniversite dışındaki araştırmacılara da açıktır. Akademik ve idari personelimiz ile öğrencilerin kampüs dışından da veri tabanlarına ulaşabilmektedir. Aynı

zamanda kütüphanemizde yer alan 36.000 yayına açık erişim imkanı da bulunmaktadır.

Üniversitemizin internet bağlantısı, Metro Ethernet bağlantısı ile 20 Mb'tır. Bilgi İşlem Merkezine güvenlik sistemi (firewall) kurularak dışarıdan gelebilecek tehditlere (virüs vb.) karşı sistem koruma altına alınmıştır. Üniversitemizin sistem altyapısında kullanılmak üzere gerekli donanım (server, switch vb.) alımları gerçekleştirilmiştir. Kütüphanede katalog taramasında kullanılmak üzere bir adet sunucu bilgisayar kurularak Kütüphaneye teslim edilmiştir.

Üniversitemizin Ana Kampüsünde 2 adet, Karataş Kampüsünde 1 adet olmak üzere toplam 3 adet yemekhane mevcuttur.

Kilis 7 Aralık Üniversitesi, öğrencilerine burs konularında yardım etmektedir. Kilis 7 Aralık Üniversitesi'nde sağlık hizmetleri kampüs içerisinde bulunan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte, öğrencilere sağlık hizmeti verilmektedir.

Öğrencilerin kültürel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak amacıyla üniversite genelinde desteklenen 33 öğrenci topluluğu mevcuttur.

Bilimsel Yayınlar

Akademik personelimizin yaptığı bilimsel çalışmalar ve projeler üniversitemizin gelişimi açısından önem taşımaktadır. Akademik personel, alanlarında yaptıkları bilimsel çalışma ve projelerle üniversitemizi ulusal ve uluslararası platformlarda temsil etmekle birlikte bölgenin, ülkenin ve dünyanın bilimsel, sosyokültürel ve ekonomik gelişmesine de katkı sağlamaktadır. Yapılan bilimsel yayın ve projeler Tablo 3-4'de verilmiştir.

Tablo 3 : Akademik Birimlerin Bilimsel Yayın Sayıları

Akademik Birim	Yıllar	Uluslararası (A)				Ulusal (B)				Toplam	Öğr. Üyesi Sayısı
		A1	A2	A3	A4	B1	B2	B3	B4		
Muallim Rifat Eğitim Fakültesi	2007	1	-	-	-	4	-	-	-	5	10
	2008	-	-	1	2	12	-	3	-	18	12
	2009	1	-	-	2	8	-	-	2	13	12
	2010	1	1	-	10	3	-	-	-	15	18
TOPLAM		3	1	1	14	27	-	3	2	51	
Fen Edebiyat Fakültesi	2007	-	2	-	5	1	-	-	-	8	8
	2008	13	8	2	13	4	1	1	10	52	23
	2009	15	15	-	11	4	-	2	-	47	28
	2010	27	12	1	37	4	-	-	22	103	36
TOPLAM		55	37	3	66	13	1	3	32	210	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2008	-	-	-	-	-	-	-	1	1	6
	2009	-	1	-	5	11	-	-	3	20	8
	2010	-	3	-	28	6	-	2	1	40	7
TOPLAM		-	4	-	33	17	-	2	1	61	-
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
TOPLAM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yusuf Şerefoğlu Sağlık Y.O.	2007	-	-	-	-	1	-	-	3	4	-
	2008	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-
	2009	-	-	-	1	-	-	-	1	2	1
	2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

TOPLAM		-	-	-	1	1	-	-	6	8	-
Meslek Yüksek Okulu	2007	3	-	-	1	-	-	-	1	5	1
	2008	4	-	-	-	-	-	-	-	4	3
	2009	1	-	-	6	-	-	-	1	8	2
	2010	2	-	-	14	1	-	3	4	27	2
TOPLAM		10	-	-	21	1	-	6	6	44	-
Sağlık Hizmetleri MYO	2007	-	2	1	-	4	-	-	11	18	1
	2008	-	-	-	3	-	-	-	4	7	1
	2009	-	-	-	3	1	-	-	-	4	1
	2010	-	-	1	-	1	-	-	2	4	1
TOPLAM		-	2	2	6	6	-	-	17	33	-
Yıllara Göre Toplam Faaliyet	2007	4	4	1	6	10	-	-	15	39	20
	2008	17	8	3	18	16	1	4	17	84	45
	2009	17	16	-	28	24	-	2	7	94	56
	2010	30	16	2	89	15	-	5	29	186	69
GENEL TOPLAM		67	44	6	141	65	1	11	68	436	

A1: SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayınlar
A2: SCI-Expanded, SSCI Ve AHCI indekslerinde taranmayan uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayınlar

A3: Basılmış uluslararası kitap veya kitap bölümü
A4: Uluslararası kongre, sempozyum ve konferansta sunulan ve bildiri kitabında basılan bildiriler
B1: Ulusal hakemli dergilerde basılmış bilimsel yayınlar
B2: Ulusal hakemsiz dergilerde basılmış bilimsel

yayınlar
B3: Ulusal kitap veya kitap bölümü
B4: Ulusal Kongre, sempozyum ve konferansta sunulan ve bildiri kitabında basılan bildiriler

Tablo 4: Akademik Birimlerin Proje Sayıları

Akademik Birim	Yıllar	AB Destekli Proje	DPT destekli proje (SODES, Suriye ve diğer)	TÜBİTAK Destekli Proje	BAP Destekli Proje
Muallim Rifat Eğitim Fakültesi	2007	-	1	-	-
	2008	-	-	-	-
	2009	-	-	-	-
	2010	-	-	-	1
Fen Edebiyat Fakültesi	2007	-	-	-	-
	2008	-	1	1	2
	2009	-	-	1	-
	2010	-	1	4	13
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2007	-	-	-	-
	2008	-	1	-	-
	2009	1	1	-	-
	2010	-	1	-	-
Mühendislik – Mimarlık Fakültesi	2010	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	2011	-	-	-	-
Yusuf Şerefoğlu Sağlık YO.	2007	-	-	-	-
	2008	-	-	-	-
	2009	-	-	-	-
	2010	-	-	-	-
Meslek Yüksek Okulu	2007	-	-	-	-
	2008	-	-	-	-
	2009	-	2	-	-
	2010	3	-	-	-
Sağlık Hizmetleri MYO	2007	-	-	-	-
	2008	-	-	-	-
	2009	-	1	1	-
	2010	-	-	-	-
Yıllara Göre Proje Toplamı	2007	0	1	0	0
	2008	0	2	1	2
	2009	1	4	2	0
	2010	3	2	4	13

Üniversitemizde akademik personelin bilimsel araştırmalarında alt yapıyı geliştirmek üzere Merkezi Labotatuar Projesi DPT tarafından desteklenmiş ve kurulma çalışmaları başlatılmıştır. Diğer taraftan İİBF ve Sosyal Bilimler Enstitüsü tarafından çıkarılan bilimsel dergiler ulusal ve uluslararası literatüre katkı sağlamaktadır. Akademik personelin bilimsel çalışma ve projeleri Üniversitemiz tarafından çeşitli teşviklerle desteklenmektedir.

Kurumsal ve Toplumsal İlişkiler

Üniversitemiz kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini önemsemektedir. Bu kapsamda Muallim Rifat Eğitim Fakóltesi özellikle Milli Eğitim Bakanlığı ve bağlı kuruluşları; Fen Edebiyat Fakóltesi Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK; İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi Ticaret ve Sanayi Odası, KOSGEB, İpekyolu Kalkınma Ajansı ve sanayi kuruluşları; Yusuf şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu İl Sağlık Müdürlüğü ve bağlı kuruluşları; Meslek Yüksekokulu ise sanayi kuruluşları ile eğitim öğretim, endüstriyel işbirliği, uluslararası projelerin başlatılması ve desteklenmesi, ekipman paylaşımı ve ortak projeler konularında işbirliğine gitmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde mevcut olan merkezler de benzer işbirliği faaliyetlerini gerçekleştirmektedirler. Bu merkezlerden Kilis 7 Aralık Üni-

versitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KÜSEM), uzmanlık sertifika programları, bilgisayar sertifika programları, dil eğitim programları, sınav hazırlık programları, temel ilk ve acil yardım konularında eğitimler düzenlemektedir. Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde GAP destekli kurulan Toprak Analiz Laboratuvarı ile bölgenin toprak analizleri gerçekleştirilmekte, analiz sonuçlarına göre bölge çiftçileri bilinlendirilmektedir. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi gibi merkezler kendi faaliyet alanları ile ilgili kurumlarla işbirliğine gitmektedirler.

Ulusal ve Uluslararası İlişkiler

Kilis 7 Aralık Üniversitesi ulusal ve bölgesel araştırmaları önemle desteklerken uluslararası çalışmalara da gittikçe artan bir ilgi göstermektedir. Bu kapsamda 2010 Kasım ayında 1. Uluslararası Sınır Ticareti Kongresi ve 2011 Aralık ayında ise Uluslar Arası Dış Ticaret ve Tarım Stratejileri Sempozyumu düzenlenmiştir.

16.02.2009 tarihinde kurulan Dış İlişkiler Koordinatörlüğü Yurtdışı Erasmus Programı ve Yurtiçi Farabi Programı desteklemektedir. Bu birim aynı zamanda bölgede veya farklı ölkelerdeki üniversitelerde ikili anlaşmaları hayata geçirmiştir.

Erasmus Programı kapsamında 2010-2011 eğitim-öğretim yılında

24 öğrenci, 9 akademik ve 7 idari personel, 2011-2012 eğitim-öğretim yılının ilk döneminde 21 öğrenci faaliyetten yararlanmıştır. Yine bu dönemde 3 yabancı öğrencinin Erasmus değişim hareketliliği kapsamında üniversitemize öğrenim görmek için gelmesi planlanmıştır. Erasmus Hareketliliği kapsamında Avrupa'da 17 farklı ölkeden 40 üniversiteyle; Farabi Hareketliliği kapsamında yurtiçinde 49 üniversiteyle anlaşma yapılmış olup, Bilimsel ve Kültürel İşbirliği Kapsamında ise International Burch University of Republic of Bosnia Herzegovina, Al-manar University of Tripoli of the Lebanese Republic, Halep üniversitesi Suriye Arap Cumhuriyeti olmak üzere Ortadoğu'dan 3 üniversiteyle protokol imzalanmıştır. Protokol gereği üniversitemiz öğrencileri ve akademik personeli anlaşma yapılan üniversiteyle karşılıklı olarak bilimsel, kültürel ve eğitim aktivitelerinden yararlanabilecektir.

2010-2011 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize Farabi Programı kapsamında başka üniversitelerden 8 öğrenci gelmiş, Üniversitemizden de 44 öğrenci gönderilmiştir. 2011-2012 eğitim-öğretim yılının birinci yarıyılında ise 66 öğrencimiz diğer üniversitelere gönderilmiş, diğer üniversitelerden de üniversitemize 25 öğrenci gelmiştir. Bu sayede öğrencilerin bir dönem veya iki dönemini farklı üniversitelerde geçirerek daha zengin bir bakış açısı kazanmaktadırlar.

Tablo 5: Erasmus Öğrenci ve Personel Değişim Hareketliliği

Yıl	Öğrenci		Personel	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden
2010-2011	-	24	2	16
2011-2012	-	21	-	13 (gidecek)

Tablo 6: Farabi Öğrenci Değişim Hareketliliği

Yıl	Gelen	Giden
2010-2011	8	44
2011-2012	25	66
Toplam	33	110

4. Paydaş Analizi

Üniversitemiz paydaş analizleri, hizmetimizden yararlananlar ile paydaş olarak temsil edilen grup, sektör ve kurumlardan işlevleri de dikkate alınarak kimlerin; müşterimiz, temel ortağımız, stratejik ortağımız olduğu katılımcılarla yapılan beyin fırtınası sonucu tespit edilmiş olup tablo 7,8 ve 9 da sunulmuştur. Çıkan sonuçlar Stratejik Planlama Kurulumuz tarafından değerlendirilerek elde edilen veriler Üniversitemiz 2013-2017 Stratejik Planının oluşturulmasında kullanılmıştır.

Tablo 7: İç Paydaşlar

KONUM	PAYDAŞ	İŞLEVİ	İLİŞKİ DURUMU	ETKİSİ
1.	BAĞLI BULUNULAN KURUMLAR	Üniversitenin Bağlı Olduğu Üst Kurumlar (Üniversitenin faaliyetlerine ilişkin esas ve hükümleri düzenlemek)	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılıyor
1.1.	YÖK (Üst Kurum)	Yükseköğretim, 1981'de çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile akademik, kurumsal ve idari yönden yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Bu kanunla ülkemizdeki tüm yükseköğretim kurumları Yükseköğretim Kurulu (YÖK) çatısı altında toplanmış, akademiler üniversitelere, eğitim enstitüleri eğitim fakültelerine dönüştürülmüş ve konservatuarlar ile meslek yüksekokulları üniversitelere bağlanmıştır. Böylece, söz konusu kanun hükümleri ve Anayasa'nın 130. ve 131. maddeleriyle kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip bir kuruluş olan Yükseköğretim Kurulu, tüm yükseköğretimden sorumlu tek kuruluş haline gelmiştir.	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılıyor
1.2.	ÜAK- Üniversiteler Arası Kurul (Üst Kurum Birimi)	Üniversitelerin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerini koordine etmek, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak, üniversitelerin öğretim üyesi ihtiyacını karşılayacak önlemleri teklif etmek, doktora ile ilgili esasları tespit etmek ve yurt dışında yapılan doktoraları, doçentlik ve profesörlük unvanlarını değerlendirmek, doçentlik sınavlarını düzenlemek	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılıyor
1.3.	ÖSYM (Üst Kurum Birimi)	ÖSYM, 19 Kasım 1974 tarihinde, Üniversitelerarası Kurul tarafından, 1750 sayılı Üniversiteler Kanununun 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) bağlanarak "Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM)" adını almıştır. Yükseköğretim Kurulunun tespit ettiği esaslar çerçevesinde yükseköğretim kurumlarına öğrenci alınması amacıyla sınavları hazırlayan ve yapan, öğrenci isteklerini de göz önünde tutarak Yükseköğretim Kurulunun tespit ettiği esaslara göre değerlendiren, öğrenci adaylarının yükseköğretim kurumlarına yerleştirilmesini sağlayan ve bu faaliyetlerle ilgili araştırmalar ve diğer hizmetleri yapan Yükseköğretim Kuruluna bağlı bir kuruluştur. Ayrıca yükseköğretim kurumlarına anket, doçentlik sınavları dahil her düzeyde sınav ve değerlendirme ile öğrenci kayıt işlemlerini ve Yükseköğretim Kurulunca verilecek diğer işleri yapar.		Güçlü, birlikte çalışılıyor
2	REKTÖRLÜK (Üst Yönetim)	Strateji geliştirmek ve politikalar oluşturmak, misyon ve vizyon oluşturmak, araştırma-geliştirme faaliyetleri yürütmek, yönetsel kararlar almak	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılıyor
3	KİYÜ BİRİMLERİ (Rektörlüğe Bağlı)	Üniversitenin tüm faaliyetlerinin uygulanması ve yerine getirilmesi	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor
3.1.	Akademik Birimler (Rektörlüğe Bağlı)	Eğitim-öğretim, araştırma, uygulama ve toplumsal faaliyetlerin yerine getirilmesi	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor
3.2.	İdari Birimler (Rektörlüğe Bağlı)	Genel idari hizmetlerin yürütülmesi	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor
4	KİYÜ PERSONELİ (Çalışan)	Faaliyetlerin Uygulanması, Yürütülmesi ve Denetlenmesi İşlevlerinde Yer Almak	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor
4.1.	Akademik Personel (Çalışan)	Akademik ve İdari Faaliyetlerin Uygulanması, Yürütülmesi ve Denetlenmesi İşlevlerinde Yer Almak	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor
4.2.	İdari Personel (Çalışan)	İdari Faaliyetlerin Uygulanması, Yürütülmesi ve Denetlenmesi İşlevlerinde Yer Almak	Hizmetleri/ faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, birlikte çalışılıyor

Tablo 8: Dış Paydaşlar

KONUM	PAYDAŞ	İŞLEVİ	İLİŞKİ DURUMU	ETKİSİ	
TEMEL ORTAK	1	KAMU KURUMLARI (Aynı zamanda müşteri; hizmet alan)	Kaynak ve girdi sağlanmakta, hizmet alıp-hizmet verilmekte, işbirliği yapılmakta, bilgi alış-verişi yapılmakta	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü – Zayıf,
	1.1.	Milli Eğitim Bakanlığı	Üniversiteye girdi (öğrenci) sağlıyor	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Birlikte çalışılır, bilgi alış-verişi yapılır, izlenir ve çalışmalara dahil edilir
	1.2.	Maliye Bakanlığı	Her türlü finansal kaynakları sağlıyor, özlük hakları belirliyor	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Güçlü,
	1.3.	Devlet Personel Dairesi	Her türlü akademik ve idari faaliyetleri yürütecek personelin kadroya alınmasına, personelin çalışma koşullarına, hak ve çıkarlarına ilişkin düzenlemeleri yapar	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	İzlenir ve çalışmalara dahil edilir
	1.4.	Kredi ve Yurtlar Kurumu	Üniversite öğrencilerinin barınma imkanlarını sağlıyor	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılır, bilgi alış-verişi yapılır
STRATEJİK ORTAK	2	MEZUN ÖĞRENCİLER	Mezun öğrencilerle değişik konularda işbirliği yapılabilir	Hizmetleri/faaliyetleri etkiler	Güçlü, birlikte çalışılır, bilgi alış-verişi yapılır
	3	EĞİTİMLE İLGİLİ KURUMLAR	Eğitim-öğretim Faaliyetlerinin Düzenlenmesi ve Yürütülmesi	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Güçlü, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	3.1.	Yurtiçindeki Üniversiteler	Eğitim-öğretim ve bilimsel işbirlikleri	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Zayıf, bilgi alış-verişi yapılır
	3.2.	Yurt Dışındaki Anlaşmalı Üniversiteler	Eğitim-öğretim ve bilimsel işbirlikleri	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Zayıf, izlenir ve bilgi alış-verişi yapılır
	4	TÜBİTAK-TÜBA	Eğitim-öğretim ve bilimsel işbirlikleri	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Zayıf, izlenir ve bilgi alış-verişi yapılır
	5	KAMU KURUMLARI	Kaynak ve girdi sağlanmakta, hizmet alıp-hizmet verilmekte, işbirliği yapılmakta, bilgi alış-verişi yapılmakta	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler-etkilenir	Zayıf, izlenir ve bilgi alış-verişi yapılır
	5.1.	Sağlık Bakanlığı	Değişik sağlık hizmetleri verilir ve bilgi alış-verişi sağlanır	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, izlenir ve bilgi alış-verişi yapılır
	5.2.	Diğer Bakanlıklar	Değişik ortak çalışma ve faaliyetler yürütülür	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Güçlü – Zayıf,
	5.3.	Devlet Planlama Teşkilatı	DPT, ülkenin doğal, beşeri ve iktisadi her türlü kaynak ve imkanlarını tespit ederek, takip edilecek iktisadi, sosyal ve kültürel politika ve hedeflerin belirlenmesinde Hükümete müşavirlik yapmak, kalkınma planları ile yıllık programları hazırlamak vb.	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Birlikte çalışılır, bilgi alış-verişi yapılır, izlenir ve çalışmalara dahil edilir
	5.4.	Yasama ve Yargı Organları	Hukuki sürece ilişkin her türlü olay, durum ve davalanın yürütülmesi ve karara bağlanması	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır

KONUM	PAYDAŞ	İŞLEVI	İLİŞKİ DURUMU	ETKİSİ	
STRATEJİK ORTAK	5.5.	GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Temel hedefi, Güneydoğu Anadolu Bölgesi halkının gelir düzeyi ve hayat standardını yükselterek, bu bölge ile diğer bölgeler arasındaki gelişmişlik farkını ortadan kaldırmak, kırsal alandaki verimliliği ve istihdam imkanlarını artırarak, sosyal istikrar, ekonomik büyüme gibi milli kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir	Güçlü, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	5.6.	Valilik	Devleti temsilen, devlet adına ildeki kamu kurum ve kuruluşlarını koordine etmek, denetlemek, düzenleyici tedbirler almak	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Güçlü, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	5.7.	Yerel Yönetimler	Yetkisinde olan il, ilçe, belde, köy ve mezralarda halka daha iyi yaşam koşulları sağlayabilmek için alt ve üst yapı gereksinimlerini karşılar ve sosyo-kültürel faaliyetler düzenler	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, hizmet alınıp-verilir, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	6	KİYÜ EMEKLİ PERSONELİ	Değişik konularda işbirliği ve üniversite faaliyetlerine katkı	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	6.1.	Emekli Akademik Personel	Danışmanlık, eğitim-öğretim ve bilimsel çalışmalarda işbirliği	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	6.2.	Emekli İdari Personel	Çeşitli konularda işbirliği ve danışmanlık	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	7	ÖZEL KURUMLAR	Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel çalışma, toplumsal danışmanlık, kamuoyunu bilgilendirme vb. konularda işbirliği yapma gereği duyduğu kurum, kuruluş , grup ve kişiler	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	8	ULUSAL VE ULUSLAR ARASI ORGANİZASYONLAR	Üniversitenin eğitim-öğretim ve bilimsel çalışmalarda işbirliği yapma gereği duyduğu kurumlar	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	9	DİĞER KURUM VE KURULUŞLAR	Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel çalışma, toplumsal danışmanlık, kamuoyunu bilgilendirme vb. konularda işbirliği yapma gereği duyduğu kurum, kuruluş, grup ve kişiler	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Güçlü-Zayıf, işbirliği sağlanır, bilgi alış-verişi yapılır, anlaşma ve sözleşmeler imzalanır
	10	SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ	Üniversitenin bilimsel çalışma ve toplumsal danışmanlık konularında işbirliği yapma gereği duyduğu kurum ve kuruluşlar	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, hizmet verilir, bilgi sunulur
	11	MESLEK ODALARI	Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel çalışma, danışmanlık, vb. konularda işbirliği yapma gereği duyduğu kurum ve kuruluşlar	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Güçlü, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	12	BANKALAR	Üniversitede çalışan tüm personelin maaş ve ücretlerini ödeyen, personele yönelik kredi, kredi kartı, finansal danışmanlık hizmetleri sunan ve personelin tasarruflarını değerlendirmek amacıyla onları bir müşteri olarak gören kurumlar	Hizmetlerden/ Faaliyetlerden etkilenir- etkiler	Zayıf, anlaşma ve sözleşmeler yapılarak ortaklık sağlanır
	13	AVRUPA BİRLİĞİ BİRİMLERİ	Eğitim-öğretim faaliyetlerin düzenlenmesi, yürütülmesi ile bilimsel çalışmalarda işbirliği yapılacak kurumlar	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Güçlü, işbirliği yapılır, bilgi alış-verişi sağlanır
	14	ULUSAL VE ULUSLAR ARASI ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	Bilimsel çalışmalarda işbirliği yapılacak kurumlar	Hizmetleri/Faaliyetleri etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır

Tablo 9: Müşteriler

KONUM	PAYDAŞ	İŞLEVİ	İLİŞKİ DURUMU	ETKİSİ	
STRATEJİK ORTAK	1	KİYÜ ÖĞRENCİLERİ	Üniversitenin sunduğu hizmetlerden yararlanmak	Hizmetlerden/faaliyetlerden etkilenir-etkiler	Güçlü, hizmet sunuluyor
	2	DİĞER ÖĞRENCİLER	Üniversitenin sunduğu eğitim-öğretim hizmetlerinden ve soyo-kültürel faaliyetlerden yararlanmak	Hizmetlerden/faaliyetlerden etkilenir	Güçlü, hizmet sunuluyor
	3	ÖĞRENCİ VELİLERİ	Üniversiteye çocuklarını gönderirler ve mezun olan çocuklarından beklenti içindedirler. Üniversiteye güven duymak isterler	Hizmetlerden/faaliyetlerden etkilenir	Güçlü, hizmet sunuluyor
	4	HİZMET ALAN KİŞİ VE KURUMLAR	Üniversitenin, üniversite akademik ve idari birimleri ile personelinin sunduğu hizmetlerden yararlanırlar	Hizmetlerden/Faaliyetlerden etkilenir	Zayıf, hizmet verilir, bilgi sunulur
	5	İŞVERENLER	Üniversitenin, üniversite akademik birimleri ve personelinin sunduğu hizmetlerden yararlanırlar ve mezun olan öğrencilerden yarı zamanlı veya tam zamanlı olarak personel istihdamı gereği duyan kişiler	Hizmetlerden/Faaliyetlerden etkilenir	Zayıf, hizmet verilir, işgücü arzı sunulur
	6	MEDYA	Üniversitenin değişik faaliyetlerini, bilimsel çalışmalarını, habere konu durumlarını kamuoyuna sunan; üniversite ile çeşitli konularda işbirliği yapan, üniversiteden bilgi sağlayan medya kurumları	Hizmetlerden/Faaliyetlerden etkilenir - etkiler	Zayıf, işbirliği yapılır, bilgi sunulur

5. Kuruluş İçi Analiz ve Çevre Analizi

5.1. Kuruluş İçi Analiz

Üniversitemizin mevcut durumu ve çevresel koşullar göz önünde bulundurulduğunda güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler aşağıda belirtilmiştir.

5.1.1. Güçlü Yönlerimiz

- Genç bir öğretim elemanı kadrosu
- İleri teknolojiyi kullanarak yapılanma
- Yurt dışı ve yurt içi büyük üniversitelerden doktoralı öğretim elemanlarının sahip olduğu birikim
- Farklı üniversitelerden istihdam edilen akademik personelin bilimsel ve kültürel zenginliği
- Erasmus ve Farabi programları kapsamında öğrenci, akademik ve idari personel değişiminin yapılması
- Yurt içi ve yurt dışı üniversitelerle yürütülen bilimsel ve kültürel işbirlikleri
- Bilimsel faaliyetlere verilen destekler
- Öğrencilere verilen teşvikler ve burslar
- Uluslararası öğrencilere sağlanan barınma imkanı
- Zengin bir kütüphaneye sahip olma
- Personele sağlanan lojman imkanı
- Ders müfredatının Bologna sürecine uyumlu olması

5.1.2. Zayıf Yönlerimiz

- Bazı branşlarda akademik personel temininde karşılaşılan zorluklar
- Öğrenci başına düşen öğretim üyesi sayısının azlığı
- Öğrenci sayısının artmasıyla barınma ve burs ihtiyaçlarının da artması
- Özellikle fen, mühendislik ve sağlık bilimlerindeki bilimsel çalışmalarda alt yapı ve donanım yetersizliği

- Döner sermaye gelirlerinin çok düşük olması
- Üniversitemizde Tıp Fakültesinin bulunmayışından dolayı sağlık alanlarında uygulama yetersizliği
- Profösör ve doçent ünvanlı öğretim üyesinin azlığı
- Öğrenci sayısındaki hızlı artış nedeniyle fiziki mekan ihtiyacının artışı
- Yeni kurulmuş olmanın iş yükü fazlalığı
- Bazı ana bilim dallarında lisans üstü eğitimin olmaması
- Mezunlarla ilişkilerin yetersizliği

5.2. Çevre Analizi

5.2.1. Fırsatlar

- Genç nüfusun fazla olması, giderek daha fazla üniversite eğitimi alma eğiliminde olması
- Üniversite eğitimine duyulan talebin artması
- Millî gelirden AR-GE ' ye ayrılan payın artması
- Avrupa Birliğine entegrasyon sürecinde Türkiye'de üniversite eğitim sisteminin Bologna programı kapsamında yeniden düzenlenmesi
- Kilis'in tarihî ve kültürel zenginliği
- Kilis'in Ortadoğuya yakın bir coğrafi konumda olması ve bu bölgelerle bilimsel, kültürel, ekonomik ve sosyal işbirliği yapma imkanı
- Farklı üniversitelerde doktorasını tamamlamış akademik personelin üniversitemizde kadro bulma kolaylığı
- Ulusal ve uluslararası projelere sağlanan desteklerin artması
- YÖK'ün yeni kurulan üniversitelere yönelik sağlamış olduğu ÖYP (Öğretim

Üyesi Yetiştirme Programı) imkanı

- Kilis'in GAP kapsamında bulunan bir il olması ve bunun getirdiği fırsatlar
- Havaalanının Kilis iline yakınlığı ve ulaşım imkanlarının kolaylığı
- Kilis'in yaşamaya elverişli iklim koşullarına sahip olması
- Kalifiye işgücüne artan talep

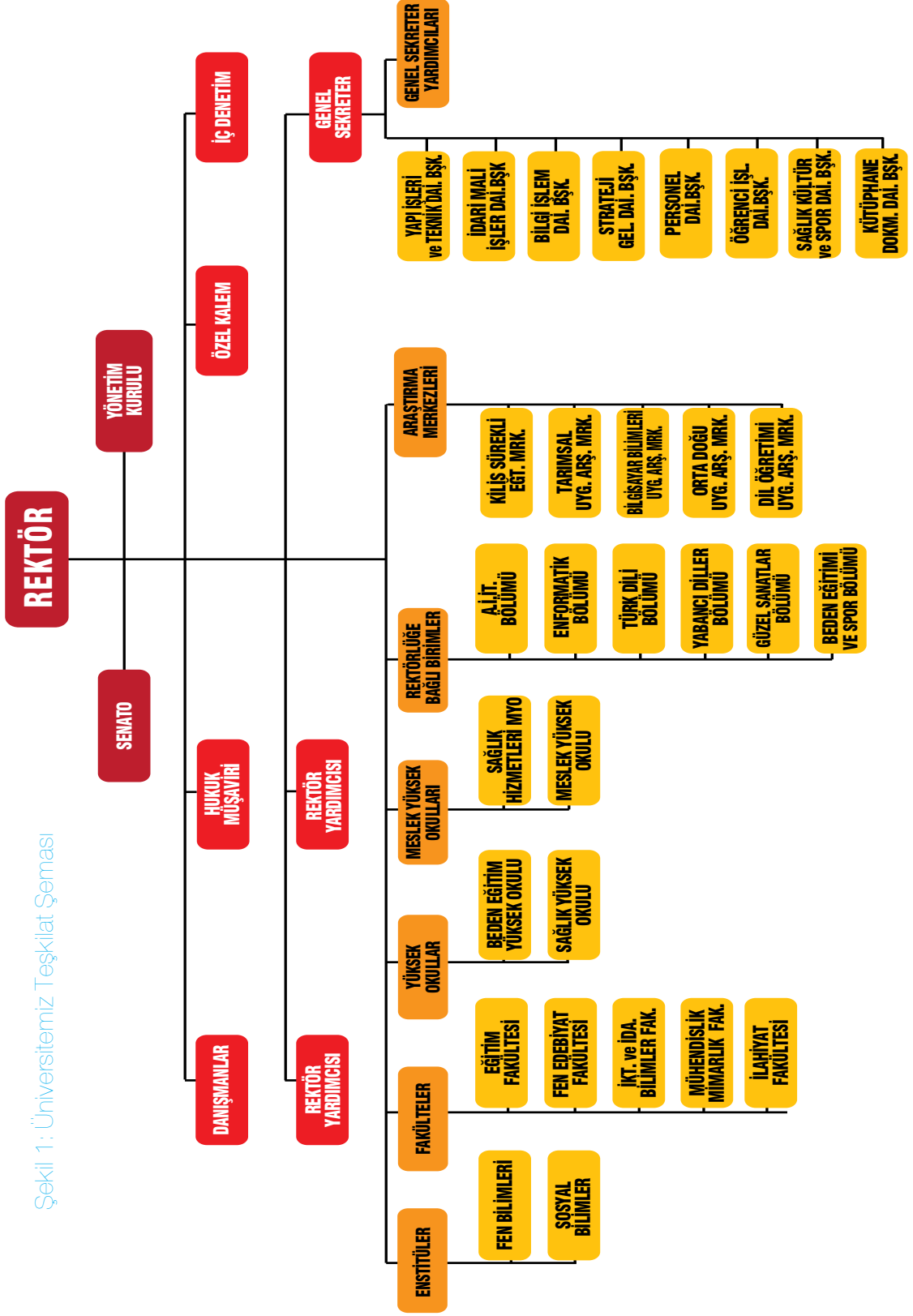
5.2.2. Tehditler

- Akademik personel maaşlarının ve ders ücretlerinin düşük olması
- Diğer üniversitelere ve kurumlara muhtemel eleman geçişleri
- Geliştirme ödeneğinin bölge üniversitelerinden daha düşük olması
- Eğitim ve istihdam politikası arasındaki uyumsuzluklar
- Teknolojinin çok hızlı ilerlemesi ve maliyetlerin yükselmesi
- Kilis'te sanayinin gelişmemiş olması
- Kilis ilinde basın yayın imkanlarının yetersizliği
- Yasa ve yönetmeliklerin sıklıkla değişmesi
- Kilis ilinde sosyal faaliyet imkanlarının azlığı
- Merkezi sınavla gelen memurlarda bilgi ve tecrübe eksikliği
- Kilis'in Ortadoğuya yakınlığı kapsamında, Ortadoğu ülkelerinde yaşanan siyasi ve politik gelişmelerin, üniversitemizin Ortadoğulu üniversitelerle işbirliği sürecini yavaşlatması
- Kilis ilinin sınırdaki olması ve çevresinde daha önce kurulmuş köklü üniversiteler bulunması
- Sürekli yeni üniversite açılması nedeniyle yeterli öğretim elemanı bulma zorluğu

6. Kuruluşun Yapısı

6.1 Kilis 7 Aralık Üniversitesi Akademik ve İdari Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Üniversitemiz Teşkilat Şeması



7. Beşeri Kaynaklar

7.1. Öğrenciler

Tablo 10: 2011 Yılında Öğrencilerin Akademik Birimlere Dağılımı

Birimler	I. Öğretim	II. Öğretim	Toplam
Eğitim Fakültesi	964	634	1598
Fen-Edebiyat Fakültesi	885	352	1237
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	385	301	686
Sağlık Yüksekokulu	292	-	292
Meslek Yüksekokulu	897	507	1404
Sağlık Hizmetleri MYO	116	57	173
TOPLAM	3539	1851	5390

7.1.1 Ön Lisans Öğrencileri

Tablo 11: 2011 Yılında Ön Lisans Öğrencilerinin Bölümlere Dağılımı

Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret	175
	Dış Ticaret (İ.Ö)	184
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	113
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları(İ.Ö.)	104
	İşletme Yönetimi	106
	Gümrük İşletme	18
	Gümrük İşletme (İ.Ö)	2
	Bilg.Programcılığı	26
	Bilg.Programcılığı (İ.Ö)	114
	Makine	108
	Elektrik	110
	Elektrik(İ.Ö)	64
	Gaz ve Tesisat Teknolojisi	91
	Tekstil Teknolojisi	7
	Tekstil Teknolojisi (İ.Ö)	30
	İnşaat Teknolojileri	102
	İnşaat Teknolojisi(İ.Ö)	9
	Bahçe Tarımı	19
	Peyzaj ve Süs Bitkileri	22
		TOPLAM
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Acil ve İlk Yardım	56
	Acil ve İlk Yardım (İ.Ö)	29
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	60
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (İ.Ö)	28
	TOPLAM	173
GENEL TOPLAM		1577

7.1.2 Lisans Öğrencileri

Tablo 12: 2011 Yılında Lisans Öğrencilerinin Bölümlere Dağılımı

Fen-Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	177
	Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü(İ.Ö)	172
	Coğrafya Bölümü	125
	Tarih Bölümü	159
	Tarih Bölümü(İ.Ö)	120
	Biyoloji Bölümü	130
	Matematik Bölümü	24
	Matematik Bölümü (İ.Ö)	2
	Kimya Bölümü	98
	Fizik Bölümü	83
	Fizik Bölümü(İ.Ö)	58
	Felsefe	39
	Arap Dili ve Edebiyatı	50
	TOPLAM	1237
Muallim Rifat Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği	235
	Sınıf Öğretmenliği(İ.Ö)	167
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	223
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği(İ.Ö)	161
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	17
	Okul Öncesi Öğretmenliği	166
	Türkçe Öğretmenliği	223
	Türkçe Öğretmenliği(İ.Ö)	204
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	100
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği (İ.Ö)	102
	TOPLAM	1598
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme	199
	İşletme(İ.Ö)	155
	İktisat	186
	İktisat(İ.Ö)	146
	TOPLAM	686
Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu	Hemşirelik	292
	TOPLAM	292
GENEL TOPLAM	3813	

7.1.3 Lisansüstü Öğrencileri

Tablo 13: 2011 Yılında Sosyal Bilimler Enstitüsü Lisansüstü Öğrencilerinin Ana Bilim Dallarna Dağılımı

Birimin Adı	Programı	Tezli	Tezsiz	Toplam
Sosyal Bilimler	İşletme ABD	23	-	23
Sosyal Bilimler	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Eğitimi ABD	10	-	10
Sosyal Bilimler	Eğitim Bilimleri ABD	7	-	7
Sosyal Bilimler	İlköğretim Sosyal Bilgiler Öğretmenliği ABD	7	-	7
Sosyal Bilimler	Tarih ABD	24	-	24
Sosyal Bilimler	Türkçe Öğretmenliği ABD	13	-	13
Toplam		84		84

Tablo 14: 2011 Yılında Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Öğrencilerinin Ana Bilim Dallarna Dağılımı

Birimin Adı	Programı	Tezli	Tezsiz	Toplam
Fen Bilimleri	Fizik ABD	19	-	19
Fen Bilimleri	Kimya ABD	22	-	22
Fen Bilimleri	Biyoloji ABD	19	-	19
Fen Bilimleri	İnşaat Mühendisliği ABD	8	-	8
Fen Bilimleri	Fizik Öğretmenliği	-	2	2
Fen Bilimleri	Kimya Öğretmenliği	-	1	1
Toplam		68	3	71

7.2. İnsan Kaynakları

7.2.1 Akademik İnsan Kaynakları

Tablo 15: 2011 Yılında Akademik Personel Dağılımı

	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	6	39	45	2	-
Doçent	4	77	81	5	-
Yrd. Doçent	64	55	119	62	-
Öğretim Görevlisi	49	111	160	42	-
Okutman	11	40	51	12	-
Çevirici	-	1	1	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	1	1	-	-
Araştırma Görevlisi	89	67	156	76	-
Uzman	1	17	18	1	-
Toplam	224	408	632	200	-

Tablo 16: 2011 Yılında Diğer Üniversitelerde Lisans Üstü Eğitim İçin Görevlendirilen Araştırma Görevlisi Dağılımı

Üniversite	Sayı
Ankara Üniversitesi	5
ODTÜ	3
Hacettepe Üniversitesi	7
Atatürk Üniversitesi	2
Anadolu Üniversitesi	3
Erciyes Üniversitesi	2
Gaziantep Üniversitesi	2
Toplam	24

Tablo 17: 2011 Yılında Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı

Ünvan	Akademik Personel Sayısı	Çalıştığı Birim	Geldiği Üniversite
Profesör	1	Rektörlük	Erciyes Üniversitesi
Profesör	1	Fen-Edebiyat Fakültesi	Fırat Üniversitesi
Toplam	2	—	—

7.2.2 İdari İnsan Kaynakları

Tablo 18: 2011 Yılında İdari Personel Dağılımı

Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	121	127	248
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	0	14	14
Teknik Hizmetleri Sınıfı	30	21	51
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	—	1	1
Yardımcı Hizmetli	11	57	68
Toplam	162	220	382

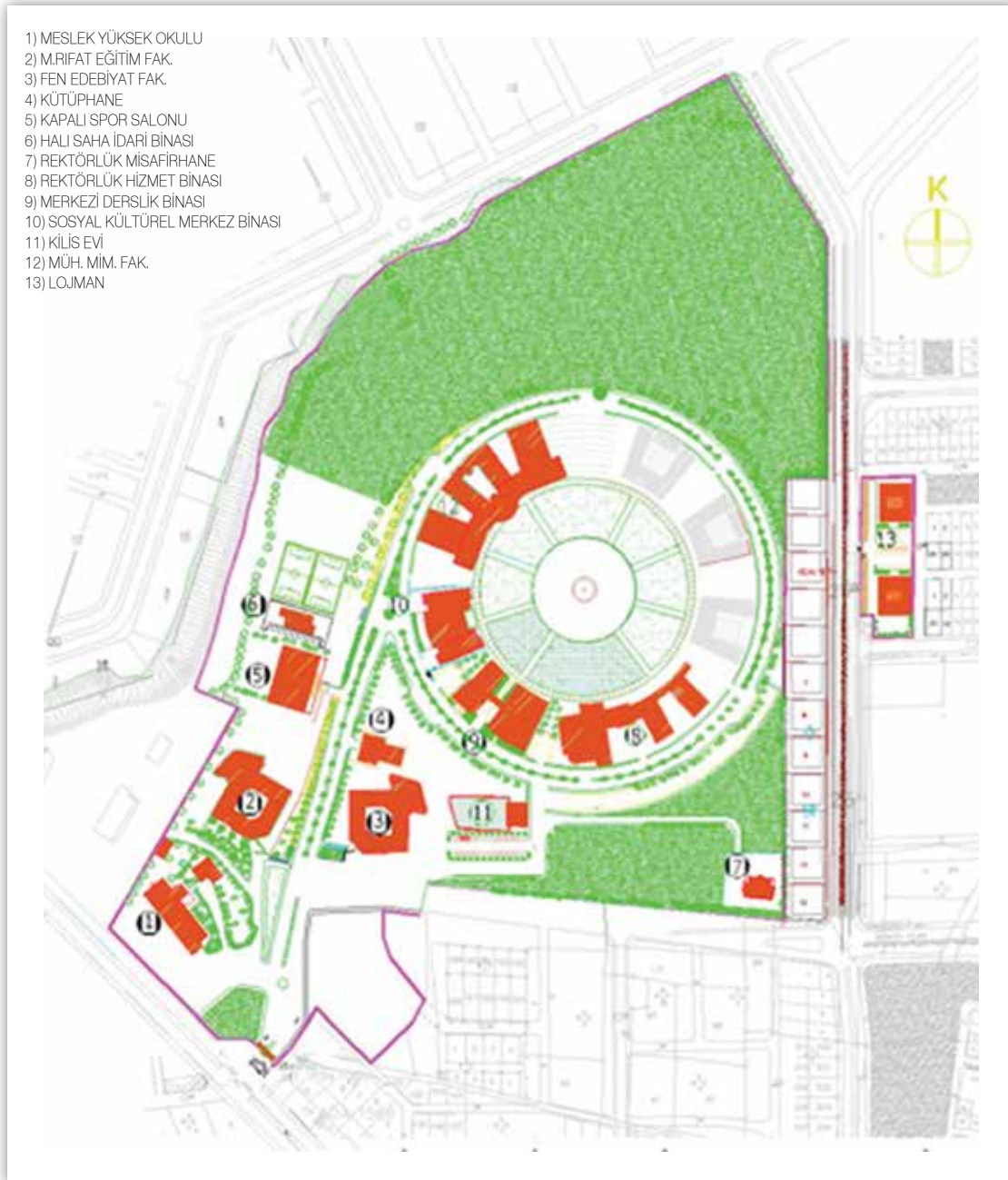
8. Üniversite Kampüsü

Üniversitemizin, biri 238 dekar, diğeri 8 dekar olmak üzere şehir merkezinde iki kampüsü vardır. Ayrıca yine 100 dönümlük bir arazi mevcuttur.

8.1 Merkez Kampüsü

Fen Edebiyat, Eğitim, Mühendislik Mimarlık Fakülteleri, Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüleri, Meslek Yüksekokulu gibi akademik birimlerimiz ile Rektörlük, Merkezi Derslik Binası, Sosyal ve Kültürel Merkez Binası, Lojman, Kütüphane, Kapalı Spor Salonu, Kilis Evi, Halı Sahalar, Misafirhane, Fitness Salonu, Müzik Evi, Sergi Salonu ve Toprak Analiz Laboratuvarının faaliyet gösterdiği bu kampüsümüz İslahiye Yolu üzerinde yer almaktadır.

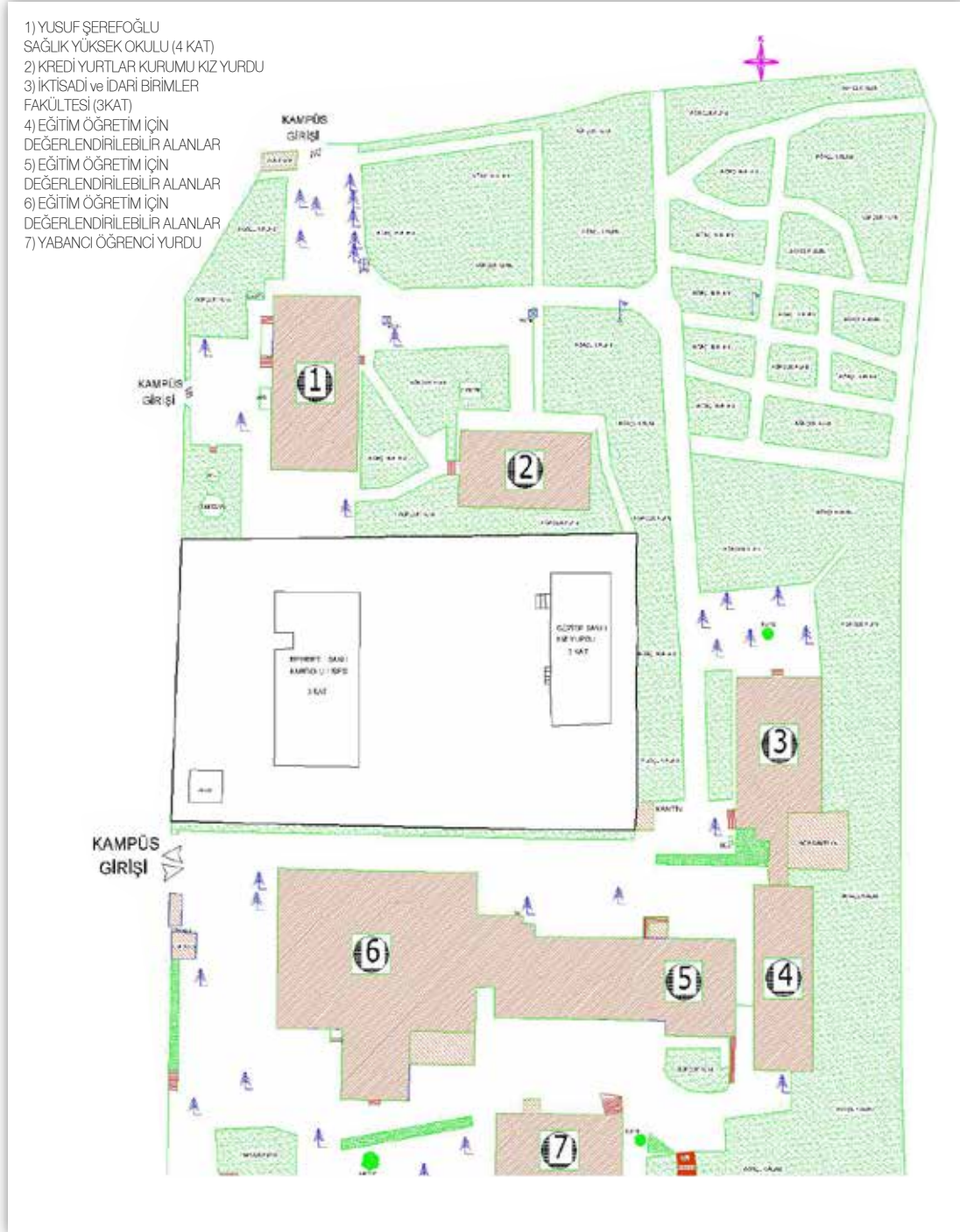
Şekil 2: Merkez Kampüs Planı



8.2. Karataş Kampüsü

Üniversitemiz İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksek Okulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu ile bazı idari destek birimlerinin faaliyet gösterdiği bu kampüsümüz Kilis il merkezinde Karataş semtinde yer almaktadır.

Şekil 3: Karataş Kampüsü Planı



9. Teknolojik Kaynaklar

9.1 Bilgi İşlem Altyapısı

Üniversitemiz akademisyenlerine, araştırmacılarına ve öğrencilerine, yönetim birimlerine ve idari personele ihtiyaç duyduğu bilişim teknolojileri hizmet ve servislerini sunma,

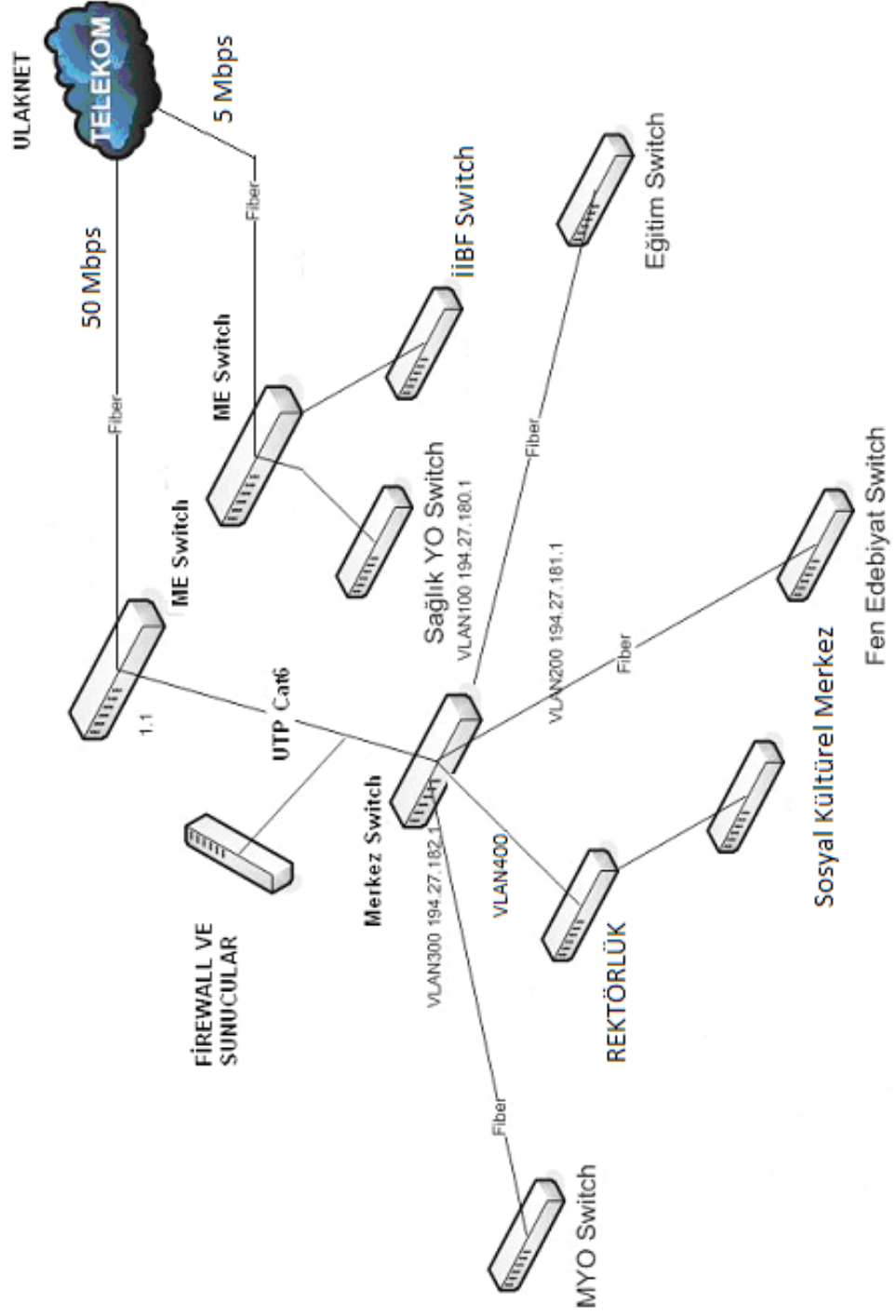
bilgi işlem alt yapısını oluşturma, güncelleme ve geliştirme hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı gözetiminde yürütülmektedir. Bu kapsamda, Üniversitemiz bilgi işlem hizmet

beklentilerini hızlı, güvenilir, sürekli ve düzenli hizmet anlayışı ile kalite ve verimlilik prensiplerine göre karşılamayı hedeflemiştir.

Tablo 19: 2011 Yılında Üniversitemizde Kullanılan Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	14	108	17
Slayt makinesi	-	2	-
Tepegöz	-	7	3
Episkop	-	2	-
Barkot Okuyucu	1	-	-
Baskı makinesi	1	3	-
Fotokopi makinesi	18	4	-
Faks	7	3	-
Fotoğraf makinesi	7	4	1
Kameralar	1	3	8
Televizyonlar	10	3	1
Tarayıcılar	11	5	1
Müzik Setleri	-	3	-
Mikroskoplar	-	1	-
Yazıcı	9	21	5
Lazer Yazıcı	82	-	157
Nokta Vuruşlu (Matris) Yazıcı	2	-	7
Mürekkep Püskürtmeli Yazıcı	1	-	9
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	12	-	10
Barkod Yazıcı ve Okuyucular Optik	3	-	1
Kimlik Basım Mak.	2	-	-
DVD ler	9	284	-
Akıllı Tahta	-	1	-

Şekil 4: Üniversitemiz Bilgisayar Ağı Switch Bağlantı Şeması



9.2. Bilgisayarlar, Donanım ve Yazılımlar

Üniversitemizin bilgisayar, donanım ve yazılım altyapısı Tablo 20 ve 21’de verilmiştir.

Tablo 20: Üniversitemizde Kullanılan Mevcut Yazılımlar

Kullanılan Birim	Programın Adı	Kullanım Amacı	Alım Tarihi
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Üniversite Otomasyonu Proliz Yazılım	Öğrenci ve Personel İşlemleri	21.07.2009
Personel Daire Başkanlığı	Personel Otomasyonu	Personel İşlemleri	Aralık 2010
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	KBS SAY2000i SGB Net	Maaş Ödeme İşlemleri Ayniyat ve diğer SGB işlemleri	23.02.2009 Nisan 2010
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Sanallaştırma	Sistem Odası	Mart 2011
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	AntiKor Web Filtreleme	Web Filtreleme ve Kayıt Tutma	Aralık 2010
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	AntiKor Güvenlik	Bilgisayar Ağı Güvenliği	Ekim 2011
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Avira Antivirüs	Güvenlik	03.06.2009 Kasım 2011
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	Yordam	Katalog Taraması	21.07.2009
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bütçe ve Muhasebe Otm. Egemen Bilgisayar	Bütçe ve Muhasebe	03.06.2009
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	STA4-CAD V13.0	Bilgisayar Destekli Statik Analiz	Aralık 2009
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	3T Otel Programı	Misafirhane Resepsiyon Hizmeti	17.11.2011
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Bank 24 Jet Kart (Kampüs Kart)	Para Harcanan Yerlerde Akıllı Kartlarla Parasız Harcama Yapma	21.10.2010
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi, Yabancı Diller, Türk Dili ve Enformatik Bölümü	Optikos	Sınav Kâğıtlarını Optik Okuma	Aralık 2009

Tablo 21 : Üniversitemizin Bilgi İşlem Alt Yapısının Yıllar İtibariyle Gelişimi

Malzeme İsmi	2008	2009	2010	2011
İnternet Bağlantı Hızı (Mbps)	1	20	20	50
Bilgisayar Laboratuarı	1	5	6	6
İnternet Erişim Merkezi	-	-	2	3
UZEM İnteraktif Sınıf	-	-	-	1
Y. Dil İnteraktif Sınıf	-	-	-	2
Masaüstü Bilgisayar sayısı	150	320	370	420
Dizüstü Bilgisayarlar	3	24	40	115
Terminal Bilgisayarlar	30	180	230	275
Sunucu Bilgisayar	1	9	11	13
Kenar Switch(24'li)	4	14	22	24
Kenar Switch(48'li)	-	1	3	19
Merkez Switch	-	-	1	2
Data Storage	-	-	1	1
Yedekleme Ünitesi	-	-	1	1
Kesintisiz Güç Kaynağı(10KVA)	1	2	2	2

9.3. Web Sitesi

Üniversitemiz web sayfasına www.kilis.edu.tr adresinden ulaşılabilir. İçerik ve görsellik esas alınarak web sitesi üzerinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.



Tablo 22: Üniversitemiz Birimlerinin İnternet Bağlantı ve Hız Durumları

S/N	ADI	BAĞLANTI TÜRÜ	HIZI
1	Eğitim Fakültesi	Metro Ethernet/Fiber Optik	50 Mbps
2	Fen-Edebiyat Fakültesi	Metro Ethernet/Fiber Optik	50 Mbps
3	Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	Metro Ethernet/Fiber Optik	50 Mbps
4	Meslek Yüksekokulu	Metro Ethernet/Fiber Optik	50 Mbps
5	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Metro Ethernet/Fiber Optik	5 Mbps
6	Yusuf Şerefoğlu Sağlık Yüksekokulu	Metro Ethernet/Fiber Optik	5 Mbps
7	Rektörlük Ek Hizmet Binası	Metro Ethernet/Fiber Optik	5 Mbps

10. Kütüphanemiz

Kütüphanemiz, merkez kampüste araştırma, eğitim, öğretim ve öğrenim faaliyetlerini desteklemek için kurulmuş, araştırmacı ve öğrencilerin

kaynak taramak, yeni bilgilere erişimini sağlamak amacıyla hizmete sunulmuştur. Kullanıcılar bu doğrultuda ihtiyaç duyulan bilgi kay-

naklarına hızlı ve kolay bir şekilde erişebilmektedir. Kütüphanemiz ile ilgili bilgiler Tablo 23'te verilmiştir.

Tablo 23: Üniversitemiz Kütüphane Kaynakları

Kitap Sayısı	35.000 Adet
Periyodik Yayın Sayısı	6 Adet Dergi
Elektronik Yayın Sayısı	6 Veri Tabanı
E-dergi	800 Adet
Kütüphane Salonu	2 Adet
Kütüphane Kapasitesi	64 Kişi
Okuma Salonu	1
Bilgisayar Altyapısı	22
Görsel ve İşitsel Yayın Materyali	1000
Görme Engelliler İçin Kitap Okuma Cihazı	1
Kütüphane Alanı	1250 m ²

Kütüphanemizde, referans kaynaklar dışındaki basılı, görsel ve işitsel kaynakları ödünç verme işlemleri gerçekleştirilmekte ve internet üzerinden kaynak ayırma

işlemleri yapılmaktadır. Kullanıcılar tarafından talep edilen ancak kütüphanemizde olmayan kaynaklar kütüphaneler arası işbirliği çerçevesinde temin edilebilmektedir.

Ayrıca kullanıcılara bilgiye erişim sürecinde rehberlik hizmeti verilmektedir.

11. Mali Durum

11.1. Ödenekler

Üniversitemiz 2010 yılı ödenekleri, gelir ve gider durumları, fonksiyonel sınıflandırmaya göre gelir ve giderlerini içeren bütçe uygulama sonuçları Tablo 24-32'te verilmiştir.

Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 24: Bütçe Giderleri (2010)

KOD	GİDER TÜRLERİ	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA	HARCAMA
01	Personel Giderleri	4.641.000	3.239.503	-	7.880.503	7.725.856	%98
02	Sos. Güv. Kur. D. Prim Gideri	841.000	512.650	-	1.353.650	1.172.073	%87
03	Mal ve Hizmet Alım Gideri	3.381.000	1.033.995	2.909	4.412.085	3.690.949	%84
05	Cari Transferler	869.000	-	-	869.000	211.000	%24
06	Sermaye Giderleri	16.000.000	7.018.190	1.350.000	21.668.190	20.107.005	%93
TOPLAM		25.732.000	11.804.338	1.352.909	36.183.428	32.906.883	%91,3

Tablo 25: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali

KOD	GİDER TÜRLERİ	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN (+)	DÜŞÜLEN (-)	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA	HARCAMA (% si)
01	Genel Kamu Hizmetleri	1.444.600	792.964	2.200	2.235.364	2.006.390	%90
02	Savunma Hizmetleri	14.300	-	-	14.300	9.729	%68
03	Kamu Düz. ve Güv. Hiz.	365.000	-	-	365.000	342.032	%94
08	Dinlenme, Kültür ve Din Hiz.	599.100	79.200	-	678.300	204.025	%30
09	Eğitim Hiz.	23.309.000	10.932.174	1.350.709	32.890.464	30.494.709	%93

Tablo 26: Bütçe Gelirleri (2010)

	2010 BÜTÇE TAHMİNİ	2010 GERÇEKLEŞME DURUMU
03- Sermaye Gelirleri	1.207.000	2.208.701
04- Alınan Bağış ve Yardımlar	24.466.500	29.768,928
05- Diğer Gelirler	8.500	111.234
06.Sermaye Gelirleri	0	2.580,25
Toplam	25.682.000	32.111.444

Tablo 27: Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Hesap No	Hesap Adı	Önceki Yıl (2009)			Cari Yıl Bilânço (2010)		
		Borç	Alacak	Bakiye	Borç	Alacak	Bakiye
1	Dönen varlıklar	42.779.764,76	35.701.899,26	7.077.865,50	77.745.884,30	64.915.090,49	12.830.793,81
2	Duran varlıklar	12.541.288,96	11.991.230,36	11.655.168,90	34.459.438,50	12.636.351,37	21.823.087,13
3	Kısa vadeli yabancı kaynaklar	4.910.380,01	7.787.288,65	2.876.881,64	14.806.478,11	21.058.043,42	6.251.565,31
5	Öz kaynaklar	6.574,380	11.325.422,46	4.751.042,46	4.772.972,11	33.175.287,74	28.402.315,63
6	Faaliyet giderleri	57.408.485,13	57.408.485,13	-	83.828.813,90	83.828.813,90	-
8	Bütçe hesapları	113.708.232,21	113.708.232,21	-	195.739.010,16	195.739.010,16	-
9	Nazım hesapları	119.828.485,33	119.828.485,330	-	213.406.618,88	213.406.618,88	-

Tablo 28: Fonsiyon Sınıflandırma Göre Bütçe Giderleri İcmali

Kurumu: 3876 Kilis Yedi Aralık Üniversitesi		Yılı: 2010 TL.					
KODU	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİLEN ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.235.363,91	2.006.389,84	2.006.389,84	0,00	228.974,07	0,00
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	14.300,00	9.728,52	9.728,52	0,00	4.571,48	0,00
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	365.000,00	342.031,84	342.031,84	0,00	22.968,16	0,00
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	678.300,00	204.024,80	204.024,80	0,00	474.275,20	0,00
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	32.890.464,16	30.494.708,75	30.494.708,75	0,00	2.394.260,22	1.495,19
	GENEL TOPLAM	36.183.428,07	33.056.883,75	33.056.883,75	0,00	3.125.049,13	1.495,19

Tablo 29: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmalı

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİLEN ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK	TL.
I	II								
01		PERSONEL GİDERLERİ	7.880.503,12	7.725.856,45	7.725.856,45	0,00	153.957,07	689,60	
	01	MEMURLAR	7.775.803,12	7.634.981,25	7.634.981,25	0,00	140.821,87	0,00	
	04	GEÇİCİ PERSONEL	93.000,00	79.864,80	79.864,80	0,00	13.135,20	0,00	
	05	DİĞER PERSONEL	11.700,00	11.010,40	11.010,40	0,00	0,00	689,60	
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET P	1.353.650,00	1.172.072,79	1.172.072,79	0,00	181.577,21	0,00	
	01	MEMURLAR	1.331.650,00	1.163.806,49	1.163.806,49	0,00	167.843,51	0,00	
	04	GEÇİCİ PERSONEL	22.000,00	8.266,30	8.266,30	0,00	13.733,70	0,00	
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	4.412.085,35	3.690.949,33	3.690.949,33	0,00	720.330,43	805,59	
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLA	1.518.216,81	1.354.273,84	1.354.273,84	0,00	163.942,97	0,00	
	03	YOLLUKLAR	252.785,82	132.921,19	132.921,19	0,00	119.059,32	805,31	
	04	GÖREV GİDERLERİ	10.900,00	2.999,96	2.999,96	0,00	7.900,04	0,00	
	05	HİZMET ALIMLARI	1.368.871,82	1.124.830,79	1.124.830,79	0,00	244.040,75	0,00	
	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	10.000,00	7.784,37	7.784,37	0,00	2.215,63	0,00	
	07	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIMI, BAKIM \	852.123,32	747.024,50	747.024,50	0,00	105.098,82	0,00	
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERİ	284.187,58	218.032,88	218.032,88	0,00	66.154,70	0,00	
	09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	115.000,00	103.081,80	103.081,80	0,00	11.918,20	0,00	
05		CARI TRANSFERLER	869.000,00	211.000,00	211.000,00	0,00	658.000,00	0,00	
	01	GÖREV ZARARLARI	611.000,00	191.000,00	191.000,00	0,00	420.000,00	0,00	
	03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN	258.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	238.000,00	0,00	
06		SERMAYE GİDERLERİ	21.518.189,60	20.107.005,18	20.107.005,18	0,00	1.411.184,42	0,00	
	01	MAVUL MAL ALIMLARI	1.168.189,60	1.041.824,31	1.041.824,31	0,00	126.365,29	0,00	
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	50.000,00	23.600,00	23.600,00	0,00	26.400,00	0,00	
	04	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMAS	1.252.000,00	1.240.000,00	1.240.000,00	0,00	12.000,00	0,00	
	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	19.048.000,00	17.801.580,87	17.801.580,87	0,00	1.246.419,13	0,00	
07		SERMAYE TRANSFERLERİ	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	
	01	YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	
		GENEL TOPLAM	36.183.428,07	33.056.883,75	33.056.883,75	0,00	3.125.049,13	1.495,19	

Tablo 30: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli

EKONOMİK KODU		AÇIKLAMA	2008 YILI				2009 YILI				2010 YILI						
			BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (1)	TOPLAM TAHAKKUK (2)	NET TAHSİLAT (3)	TAHŞİ TAHMİNİ ORANI (%) (3/1)	TAHAKK TAHMİNİ ORANI (%) (2/1)	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (4)	TOPLAM TAHAKKUK (5)	NET TAHSİLAT (6)	TAHŞİ TAHMİNİ ORANI (%) (6/4)	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (7)	TOPLAM TAHAKKUK (8)	NET TAHSİLAT (9)	TAHŞİ TAHMİNİ ORANI (%) (9/7)	TAHAKK TAHMİNİ ORANI (%) (8/7)	
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	1.010	1.016	1.010	100	101	1.150	1.552	1.534	133	135	1.207	2.256	2.227	188	187
	01	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	990	994	987	100	100	1.128	1.526	1.508	134	135	1.184	2.211	2.182	184	187
	06	KİRA GELİRLERİ	20	22	22	111	111	22	26	26	118	118	23	46	46	199	199
04		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	6.109	7.037	5.727	94	115	16.602	18.983	18.983	114	114	24.467	33.145	29.767	122	135
	02	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE	6.109	7.037	5.727	94	115	16.602	18.983	18.983	114	114	24.467	32.844	29.467	120	134
	04	KURUMLARDAN VE KİŞİLERDEN															
	05	PROJE YARDIMLARI															
		DİĞER GELİRLER	6	3	3	56	56	9	48	46	541	563	9	112	111	1.309	1.315
	01	FAİZ GELİRLERİ	2	3	3	205	205	3	23	23	929	929	3	3	3	128	128
	02	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN															
	03	PARA CEZALARI															
	09	DİĞER DEĞİTİLİ GELİRLER	4														
06		SERMAYE GELİRLERİ															
	02	TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ															
		GENEL TOPLAM	7.124	8.056	6.739	95	113	17.760	20.583	20.562	116	116	25.682	35.516	32.109	125	138
09		RED VE İADELER (-)			6					20							
	3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET			6					19							
	5	DİĞER GELİRLER			1					1							

Kurumu: 3876 Kilis Yedi Aralık Üniversitesi Yılı: 2010 TL.

Tablo 31: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap İcmali

Kurumu: 3876 Kilis Yedi Aralık Üniversitesi

Yılı: 2010 TL-

EKONOMİK KODLAR		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	NET TAHSİLAT
I	II			
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	1.207.000,00	2.256.486,43
	1	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	1.184.000,00	2.210.643,68
	6	KIRA GELİRLERİ	23.000,00	45.842,75
04		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	24.466.500,00	29.767.433,00
	2	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE DAHİL İDARELERDEN ALINAN	24.466.500,00	29.466.500,00
	4	KURUMLARDAN VE KİŞİLERDEN ALINAN YARDIM VE BAĞIŞLA	0,00	275.334,08
	5	PROJE YARDIMLARI	0,00	25.598,92
05		DiĞER GELİRLER	8.500,00	111.234,73
	1	FAİZ GELİRLERİ	2.500,00	3.194,30
	2	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	0,00	6.498,90
	3	PARA CEZALARI	1.000,00	0,00
	9	DiĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	5.000,00	101.541,53
06		SERMAYE GELİRLERİ	0,00	2.580,25
	2	TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ	0,00	2.580,25
		GENEL TOPLAM	25.682.000,00	32.137.734,41
09		RED VE İADELER (-)	0,00	29.056,30
	3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	0,00	29.056,30

Tablo 32: Karşılaştırmalı Bütçe Gelişimleri Kesin Hesap Cetveli

EKONOMİK KODU	ACIKLAMA	2008 YILI						2009 YILI						2010 YILI							
		BÜTÇE BAKIMINDA ÖDENEĞİ		BÜTÇE GİDERLERİ		GİDERİN ÖDENEĞİNE ORANI (%)		BÜTÇE BAKIMINDA ÖDENEĞİ		BÜTÇE GİDERLERİ		GİDERİN ÖDENEĞİNE ORANI (%)		BÜTÇE BAKIMINDA ÖDENEĞİ		BÜTÇE GİDERLERİ		GİDERİN ÖDENEĞİNE ORANI (%)			
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)		
01	PERSONEL GİDERLERİ	2.970	3.062	2.819	92	4.280	4.902	4.710	96	4.641	7.881	7.726	98	4.581	7.776	7.635	98	4.581	7.776	7.635	98
1	MEMURLAR	2.892	2.984	2.789	93	4.166	4.788	4.696	98	4.581	7.776	7.635	98	4.581	7.776	7.635	98	4.581	7.776	7.635	98
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	28	28	30	61	12	12	15	14	60	93	80	86	60	93	80	86	60	93	80	86
4	GEÇİCİ PERSONEL	50	50	30	61	102	102	15	14	60	93	80	86	60	93	80	86	60	93	80	86
5	DIĞER PERSONEL	359	363	292	81	471	561	521	93	841	1.354	1.172	87	841	1.354	1.172	87	841	1.354	1.172	87
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVI	354	360	292	81	438	529	514	97	821	1.332	1.164	87	821	1.332	1.164	87	821	1.332	1.164	87
1	MEMURLAR	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.516	2.545	1.300	51	3.191	3.870	2.957	76	3.381	4.412	3.691	84	3.381	4.412	3.691	84	3.381	4.412	3.691	84
4	GEÇİCİ PERSONEL	946	902	412	46	1.212	1.224	992	81	1.203	1.518	1.354	89	1.203	1.518	1.354	89	1.203	1.518	1.354	89
2	TÜKETİME YÖNELİK İMAL VE MALZ	159	160	77	48	185	235	133	57	181	253	133	53	181	253	133	53	181	253	133	53
3	YOLLUKLAR	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
4	GÖREV GİDERLERİ	878	882	501	57	1.234	1.191	827	69	1.333	1.369	1.125	82	1.333	1.369	1.125	82	1.333	1.369	1.125	82
5	HİZMET ALIMLARI	203	233	126	54	209	451	417	93	481	852	747	88	481	852	747	88	481	852	747	88
6	TEMİSİL VE TANITMA GİDERLERİ	131	131	54	41	142	170	115	68	162	284	218	77	162	284	218	77	162	284	218	77
7	MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK A	190	223	131	59	195	580	461	79	577	1.115	1.033	90	577	1.115	1.033	90	577	1.115	1.033	90
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ON	529	529	177	34	869	869	22	2	869	869	211	24	869	869	211	24	869	869	211	24
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	475	475	177	37	611	611	22	4	611	611	191	31	611	611	191	31	611	611	191	31
05	CARI TRANSFERLER	475	475	177	37	611	611	22	4	611	611	191	31	611	611	191	31	611	611	191	31
1	GÖREV ZARARLARI	750	1.650	1.581	96	9.000	9.265	8.905	96	16.000	21.518	20.107	93	16.000	21.518	20.107	93	16.000	21.518	20.107	93
3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞ	371	671	639	95	1.932	1.932	1.809	94	1.250	1.168	1.042	89	1.250	1.168	1.042	89	1.250	1.168	1.042	89
06	SERMAYE GİDERLERİ	250	850	849	100	6.150	5.950	5.948	100	14.698	17.802	17.802	93	14.698	17.802	17.802	93	14.698	17.802	17.802	93
3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞ	129	129	93	72	868	1.099	1.099	100	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93
4	GAYRİMENKUL ALIMLARI	250	850	849	100	6.150	5.950	5.948	100	14.698	17.802	17.802	93	14.698	17.802	17.802	93	14.698	17.802	17.802	93
5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM	129	129	93	72	868	1.099	1.099	100	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GI	129	129	93	72	868	1.099	1.099	100	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93	1.099	19.048	19.048	93
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	7.124	8.149	6.171	76	17.810	19.467	17.114	88	25.732	36.183	33.057	91	25.732	36.183	33.057	91	25.732	36.183	33.057	91
1	YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLER	7.124	8.149	6.171	76	17.810	19.467	17.114	88	25.732	36.183	33.057	91	25.732	36.183	33.057	91	25.732	36.183	33.057	91
	GENEL TOPLAM																				

Yılı: 2010 TL.

Kurumu: 3876 Kilis Yedi Aralık Üniversitesi



III.

GELECEĞE BAKIŞ

1. Misyon

İnsan odaklı eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetleriyle sorgulayıcı, yaşam boyu öğrenmeyi ilke edinmiş, bilimsel düşünmeyi öğrenmiş nitelikli bireyler yetiştirerek, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamak.

2. Vizyon

Eğitim-öğretim ve araştırmada kaliteyi hedefleyen, paydaşlarının gereksinimlerine hızlı çözümler üreten, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen bir üniversite olmak.

3. Temel Değerler

- > Yenilikçilik
- > Şeffaflık
- > Katılımcılık
- > Sosyal Sorumluluk
- > Bilimsel Özgürlük
- > Hesap verilebilirlik
- > Adillik
- > Dürüstlük
- > İnsan Odaklılık
- > Üretkenlik
- > Öncüllük

**4. Amaçlar,
Hedefler,
Faaliyetler,
Performans Göstergeleri**

STRATEJİK AMAÇ 1

Akademik personelin niceliğini ve niteliğini arttırmak

Tablo 33: Stratejik Amaçlar

STRATEJİK AMAÇ 1	
Akademik personelin niceliğini ve niteliğini arttırmak	
Hedef 1.1	Akademik personelin niteliğinin yükseltilmesi
Faaliyet 1.1.1	Yurt içi görevlendirmelerinin %20 artırılması
	Performans Göstergesi 1.1.1.1: Yurt içi görevlendirme sayısı artış oranı
Faaliyet 1.1.2	Yurt dışı görevlendirmelerinin %20 artırılması
	Performans Göstergesi 1.1.2.1: Yurt dışı görevlendirme sayısı artış oranı
Faaliyet 1.1.3	Akademik personelin kongre ve sempozyum programlarına katılımlarını arttırmak
	Performans Göstergesi 1.1.3.1: Programlara katılan akademisyen sayısı
Faaliyet 1.1.4	Akademik personelin yabancı dil düzeyini yükseltmek
	Performans Göstergesi 1.1.4.1: Akademik personelin aldıkları yabancı dil puanları
	Performans Göstergesi 1.1.4.2: Yabancı dilde yapılan yayın sayısı
	Performans Göstergesi 1.1.4.3: Düzenlenen yabancı dil kursları sayısı
Faaliyet 1.1.5	Yurt içi ve Yurt dışı hareketlilik imkanlarından faydalananların sayısını arttırmak
	Performans Göstergesi 1.1.5.1: Hareketlilikten faydalanan akademisyen sayısı
Hedef 1.2	Akademik personel sayısının artırılması
Faaliyet 1.2.1	Akademik personel kadro doluluk oranını %50 seviyesine çıkarmak
	Performans Göstergesi 1.2.1.1: Akademik personel kadro doluluk oranı

STRATEJİK AMAÇ 2

Fiziksel ve teknolojik alt yapıyı
güçlendirmek

STRATEJİK AMAÇ 2

Fiziksel ve teknolojik alt yapıyı güçlendirmek

Hedef 2.1	Fiziksel altyapıyı güçlendirmek
	Faaliyet 2.1.1 Yeni hizmet binaları inşa etmek
	Performans Göstergesi 2.1.1.1: İnşaatı tamamlanan hizmet binası sayısı
	Faaliyet 2.1.2 Sosyal kültürel faaliyetlere yönelik yapılar inşa etmek
	Performans Göstergesi 2.1.2.1: Yapılan bina sayısı
	Faaliyet 2.1.3 Spor tesisleri inşa etmek
	Performans Göstergesi 2.1.3.1: Yapılan tesis sayısı
	Faaliyet 2.1.4 Laboratuvarlar inşa etmek
	Performans Göstergesi 2.1.4.1: Yapılan laboratuvar sayısı
Hedef 2.2	Teknolojik alt yapıyı güçlendirmek
	Faaliyet 2.2.1 Bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi
	Performans Göstergesi 2.2.1.1: İnternet hız oranı
	Performans Göstergesi 2.2.1.2: İnternet kullanıcı sayısı
	Performans Göstergesi 2.2.1.3: Yaygın wireless sistemi sayısı
	Performans Göstergesi 2.2.1.4: Kullanılan paket kütüphane program sayısı
	Faaliyet 2.2.2 Ulusal ve uluslar arası veri tabanlarına erişimi arttırmak
	Performans Göstergesi 2.2.2.1: Ulusal veri tabanı erişim sayısı
	Performans Göstergesi 2.2.2.2: Uluslararası veri tabanı erişim sayısı
	Faaliyet 2.2.3 Ulusal ve uluslar arası kütüphanelerine entegre olmak
	Performans Göstergesi 2.2.3.1: Entegre olunan kütüphane sayısı
	Faaliyet 2.2.4 Teknolojik gelişmeye uygun araç ve gereçler sağlamak
	Performans Göstergesi 2.2.4.1: Teknoloji güçlendirilen araç ve gereç sayısı
	Performans Göstergesi 2.2.4.2: Yeni alınan araç ve gereç sayısı

STRATEJİK AMAÇ 3

Nitelikli Bireyler Yetiştirmek

STRATEJİK AMAÇ 3

Nitelikli Bireyler Yetiştirmek

Hedef 3.1	Önlisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora programlarının nitelikli öğrenciler tarafından seçilmesini sağlamak	
	Faaliyet 3.1.1	Ön lisans programlarına tercihle gelen öğrenci sayısını arttırmak
		Performans Göstergesi 3.1.1.1: Tercihle gelen öğrenci sayısı
	Faaliyet 3.1.2	Lisans programlarına yüksek puanlı öğrenci gelmesini sağlamak
		Performans Göstergesi 3.1.2.1: Programların taban ve tavan puanları
		Performans Göstergesi 3.1.2.2: Sıralamayla gelen öğrenci sayısı
		Performans Göstergesi 3.1.2.3: Lisans programlarına gelen öğrencilerin mezun oldukları liselerin türü
		Performans Göstergesi 3.1.2.4: Üst sıralamayla gelen öğrencilere verilen ödül ve burs imkanı sayısı
	Faaliyet 3.1.3	Yüksek lisans ve doktora programlarına ortalama ve dil puanı yüksek öğrenci gelmesini sağlamak
		Performans Göstergesi 3.1.3.1: Gelen öğrencilerin diploma notu ve ALES puanı
	Performans Göstergesi 3.1.3.2: Gelen öğrencilerin yabancı dili puanı	
	Performans Göstergesi 3.1.3.3: Açılan sınavlarla yüksek lisans ve doktora programlarına alınan öğrenci sayısı	
	Performans Göstergesi 3.1.3.4: Bilimsel ve mesleki yeterliliği iyi olan öğrenci sayısı	
Hedef 3.2	Öğrencilerin başan düzeyini arttıracı faaliyetlerde bulunmak	
	Faaliyet 3.2.1	Bölüm ve programındaki ders ve ders müfredatlarının Bologna sürecine uygun olarak hazırlanması
		Performans Göstergesi 3.2.1.1: Program ve öğrenim çıktılarıyla AKTS uygulayan bölüm ve program sayısı
Faaliyet 3.2.2	Derslerin branşında uzman öğretim elemanları tarafından verilmesini sağlamak	

		Performans Göstergesi 3.2.2.1: Branşında uzman öğretim elemanı tarafından verilen ders sayısı
	Faaliyet 3.2.3	Kütüphane imkanlarının artırılmasını sağlamak
		Performans Göstergesi 3.2.3.1: Kitap ve basılı yayın sayısındaki artış oranı
		Performans Göstergesi 3.2.3.2: Kütüphaneden faydalanan öğrenci sayısı
	Faaliyet 3.2.4	Laboratuvar sayı ve imkanlarının artırılmasını sağlamak
		Performans Göstergesi 3.2.4.1: Laboratuvarlarda gerçekleştirilen çalışma süreleri
Hedef 3.3	Bölgenin ve ülkenin gereksinim duyduğu bölüm ve programları açmak	
	Faaliyet 3.3.1	Bölgenin potansiyelini geliştirici bölüm ve programlar açmak
		Performans Göstergesi 3.3.1.1: Açılan bölüm ve program sayısı
	Faaliyet 3.3.2	Sınavlarda belirlenen kontenjanlara uygun bölüm ve programların sayılarını arttırmak
		Performans Göstergesi 3.3.2.1: Sınavlardaki verilen kontenjanlara uygun bölüm ve programlardaki doluluk oranı
	Faaliyet 3.3.3	İşkurun açık iş verilerine uygun bölüm ve programların açılması
		Performans Göstergesi 3.3.3.1: Açılan bölüm ve programlardaki doluluk oranı
Hedef 3.4	Öğrencilerin başarı düzeylerini değerlendirmek	
	Faaliyet 3.4.1	Ulusal ve ulusal arası düzeyde öğrencilerin mesleki yeterliliklere göre değerlendirilmesi
		Performans Göstergesi 3.4.1.1: Mezun olan öğrenci sayısı

STRATEJİK AMAÇ 4

Bölgesel, ulusal ve uluslar arası düzeyde
bilimsel yayın ve projeler üretmek

STRATEJİK AMAÇ 4

Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üretmek

Hedef 4.1	Ulusal ve uluslararası düzeyde yayınlar yapmak
Faaliyet 4.1.1	SCI, SSCI, AHCI, SCiExpanded ve diğer indekslere giren bilimsel dergilerde yayınlar yapmak
	Performans Göstergesi 4.1.1.1: SCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı
	Performans Göstergesi 4.1.1.2: SSCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı
	Performans Göstergesi 4.1.1.3: AHCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı
	Performans Göstergesi 4.1.1.4: SCiExpanded indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı
	Performans Göstergesi 4.1.1.5: Diğer indekslere giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı
Hedef 4.2	Projeler geliştirmek
Faaliyet 4.2.1	TÜBİTAK, DPT ve BAP destekli proje sayısını arttırmak
	Performans Göstergesi 4.2.1.1: TÜBİTAK destekli proje sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 4.2.1.2: DPT destekli proje sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 4.2.1.3: BAP destekli proje sayısındaki artış
Faaliyet 4.2.2	AB, Dünya Bankası ve diğer yurt dışı kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenecek projeler geliştirmek
	Performans Göstergesi 4.2.2.1: AB destekli geliştirilen proje sayısı
	Performans Göstergesi 4.2.2.2: Dünya Bankası destekli geliştirilen proje sayısı
	Performans Göstergesi 4.2.2.3: Diğer yurt dışı kurum ve kuruluş destekli geliştirilen proje sayısı
Faaliyet 4.2.3	Bölgesel ve ulusal düzeyde sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek
	Performans Göstergesi 4.2.3.1: Geliştirilen proje sayısı
Faaliyet 4.2.4	Bölgesel sorunların ve potansiyelin tespit edilmesine yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve projeler geliştirmek
	Performans Göstergesi 4.2.4.1: Yapılan çalışma sayısı
	Performans Göstergesi 4.2.4.2: Geliştirilen proje sayısı

STRATEJİK AMAÇ 5

Bölgesel, ulusal ve uluslar arası
düzeyde işbirlikleri geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5

Bölgesel, ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirlikleri geliştirmek

Hedef 5.1	Bölgesel düzeyde iş birlikleri geliştirmek
Faaliyet 5.1.1	Bölgedeki kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yapmak
	Performans Göstergesi 5.1.1.1: Yapılan işbirliği sayısı
Hedef 5.2	Üniversitemizi yurt içinde ve yurt dışında tanıtmak
Faaliyet 5.2.1	Yurt içi ve yurt dışı üniversite birliklerine üye olmak
	Performans Göstergesi 5.2.1.1: Üye olunan birlik sayısı
Faaliyet 5.2.2	Yurt içi ve yurt dışı kurum ve kuruluşlarla bilimsel ve kültürel faaliyetlerde bulunmak
	Performans Göstergesi 5.2.2.1: Gerçekleştirilen faaliyet sayısı
Hedef 5.3	AR-GE ve kalite kontrol çalışmaları konusunda işbirliği yapmak
Faaliyet 5.3.1	AR-GE konusunda üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek
	Performans Göstergesi 5.3.1.1: Geliştirilen işbirliği sayısı
Faaliyet 5.3.2	Talep edilen analiz ve kalite kontrol çalışmalarını yapmak
	Performans Göstergesi 5.3.2.1: Yapılan analiz sayısı
Hedef 5.4	Ulusal ve uluslar arası değişim programlarından yararlanma düzeyini arttırmak
Faaliyet 5.4.1	Erasmus, Farabi, Leonardo Da Vinci, Fulbright, Comenius ve Grundtvig programlarından yararlanma düzeyini arttırmak
	Performans Göstergesi 5.4.1.1: Erasmus programından yararlanan sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 5.4.1.2: Farabi programından yararlanan sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 5.4.1.3: Leonardo Da Vinci programından yararlanan sayısındaki artış

	Performans Göstergesi 5.4.1.4: Fullbright programından yararlanan sayısındaki artış	Performans Göstergesi 5.4.1.4: Fullbright programından yararlanan sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 5.4.1.5: Comenius programından yararlanan sayısındaki artış	Performans Göstergesi 5.4.1.5: Comenius programından yararlanan sayısındaki artış
	Performans Göstergesi 5.4.1.6: Grundtvig programından yararlanan sayısındaki artış	Performans Göstergesi 5.4.1.6: Grundtvig programından yararlanan sayısındaki artış
Faaliyet 5.4.2	Anlaşma yapılan üniversite sayısını arttırmak	Anlaşma yapılan üniversite sayısını arttırmak
	Performans Göstergesi 5.4.2.1: Anlaşma yapılan üniversite sayısı artış oranı	Performans Göstergesi 5.4.2.1: Anlaşma yapılan üniversite sayısı artış oranı
Hedef 5.5	Lisans üstü eğitim konusunda ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirliklerini geliştirmek	Lisans üstü eğitim konusunda ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirliklerini geliştirmek
Faaliyet 5.5.1	ÜNİP kapsamında işbirliklerini arttırmak	ÜNİP kapsamında işbirliklerini arttırmak
	Performans Göstergesi 5.5.1.1: Yapılan işbirliği artış oranı	Performans Göstergesi 5.5.1.1: Yapılan işbirliği artış oranı
Faaliyet 5.5.2	Diğer üniversitelerle ortak lisans üstü programlar açmak	Diğer üniversitelerle ortak lisans üstü programlar açmak
	Performans Göstergesi 5.5.2.1: Açılan program sayısı	Performans Göstergesi 5.5.2.1: Açılan program sayısı
Faaliyet 5.5.3	Lisans üstü programlarda ulusal ve uluslar arası ortak tez çalışmalarını yürütmek	Lisans üstü programlarda ulusal ve uluslar arası ortak tez çalışmalarını yürütmek
	Performans Göstergesi 5.5.3.1: Yürütülen ortak tez çalışması sayısı	Performans Göstergesi 5.5.3.1: Yürütülen ortak tez çalışması sayısı

STRATEJİK AMAÇ 6

Sunulan hizmetlerde nicelik ve niteliği arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 6

Sunulan hizmetlerde nicelik ve niteliği arttırmak

Hedef 6.1	
	İdari birimlerde sunulan hizmetlerin etkenliğini arttırmak
Faaliyet 6.1.1	Mezunlarla iletişimin sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmak
	Performans Göstergesi 6.1.1.1: İletişim kurulan mezun sayısı
Faaliyet 6.1.2	Dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek
	Performans Göstergesi 6.1.2.1: İlişki kurulan paydaş sayısı
Faaliyet 6.1.3	Personele yönelik hizmet içi eğitim ve geliştirme faaliyetlerini arttırmak
	Performans Göstergesi 6.1.3.1: Verilen hizmet içi eğitim sayısı
Faaliyet 6.1.4	Birimlerin verimliliğini arttıracak farklı yöntemleri uygulamak ve geliştirmek
	Performans Göstergesi 6.1.4.1: Geliştirilen yöntem sayısı
Faaliyet 6.1.5	Kaynakların artırılması, optimal tesisi ve optimum kullanımının sağlanması
	Performans Göstergesi 6.1.5.1: Döner sermaye gelirlerindeki artış
	Performans Göstergesi 6.1.5.2: Proje gelirlerindeki artış
	Performans Göstergesi 6.1.5.3: Alınan bağış ve yardımlardaki artış oranı
	Performans Göstergesi 6.1.5.4: Harcama/gelir oranı
Faaliyet 6.1.6	İç kontrol sürecinin etkin uygulanmasını sağlamak
	Performans Göstergesi 6.1.6.1: İzlenen birim sayısı
	Performans Göstergesi 6.1.6.2: Yapılan anket sayısı
Faaliyet 6.1.7	İnsan kaynaklarının artırılması, optimal tahsisinin sağlanması

	Performans Göstergesi 6.1.7.1: Öğretim üyesi sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.7.2: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.7.3: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.7.4: İdari personel sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.7.5: Alanında uzman idari personel sayısı	
Faaliyet 6.1.8	Bilgi işlem hizmetlerinin artırılması	
	Performans Göstergesi 6.1.8.1: Verilen servis ve teknik destek sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.8.2: Kullanılan yazılım ve donanım sayısı	
Faaliyet 6.1.9	Mal, malzeme ve demirbaş kaynaklarının optimal tahsisinin sağlanması	
	Performans Göstergesi 6.1.9.1: Temin edilen ekipman sayısı/ihitiyaç duyulan ekipman sayısı	
Faaliyet 6.1.10	Kütüphanedeki bilgi ve belge kaynaklarını arttırmak ve erişimi kolaylaştırmak	
	Performans Göstergesi 6.1.10.1: Kitap,dergi,süreli yayın sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.10.2: Abone olunan online veritabanı sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.10.3: Kütüphane hizmetlerinden yararlanan personel ve öğrenci sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.10.4: Öğrenci başına düşen kitap sayısı	
Faaliyet 6.1.11	Sağlık, kültür ve spor faaliyetlerinde etkinlikleri arttırmak	
	Performans Göstergesi 6.1.11.1: Sağlık hizmetlerine yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.11.2: Sergi, konferans, söyleşi vb. gerçekleştirilen etkinlik sayısı	
	Performans Göstergesi 6.1.11.3: Üniversite bünyesinde veya ulusal ve uluslar arası düzeyde gerçekleştirilen sportif etkinlik sayısı	
Faaliyet 6.1.12	İnşaat yapım, bakım ve onarım hizmetlerini arttırmak	

	Performans Göstergesi 6.1.12.1: Yapılan ihale sayısı
	Performans Göstergesi 6.1.12.2: Hizmete sunulan toplam kapalı alan miktarı
	Performans Göstergesi 6.1.12.3: Yıllık yapılan bakım ve onarım sayısı
Faaliyet 6.1.13	Öğrenci hizmetlerini geliştirmek
	Performans Göstergesi 6.1.13.1: Kayıt işlemlerinde öğrenci başına düşen süre
	Performans Göstergesi 6.1.13.2: Diploma, transkript vb. belgelerin verilmesindeki işlem hızı
	Performans Göstergesi 6.1.13.3: Sunulan hizmetlerde memnuniyet oranı
Faaliyet 6.1.14	Hukuk müşavirliği hizmetlerinin etkinliğini arttırmak
	Performans Göstergesi 6.1.14.1: Yayınlanan yönetmelik ve yönerge sayısı
	Performans Göstergesi 6.1.14.2: Üniversite lehine sonuçlanan dava sayısı
Hedef 6.2	Akademisyen ve öğrencilere yönelik bilimsel ve kültürel faaliyetleri arttırmak
Faaliyet 6.2.1	Kongre, sempozyum, panel, fuar gibi faaliyetleri organize etmek
	Performans Göstergesi 6.2.1.1: Düzenlenen etkinlik sayısı
Faaliyet 6.2.2	Alanında tanınmış bilim ve sanat insanlarının katılacağı faaliyetler düzenlemek
	Performans Göstergesi 6.2.2.1: Düzenlenen etkinlik sayısı
Faaliyet 6.2.3	Öğretim elemanlarına bilim etiği, etik kurallar ve patent hakkı konularında bilgilendirme faaliyetleri düzenlemek
	Performans Göstergesi 6.2.3.1: Düzenlenen etkinlik sayısı
Hedef 6.3	Topluma yönelik faaliyet sayısının artırılması
Faaliyet 6.3.1	Toplum bilincinin geliştirilmesine yönelik seminer verilmesi
	Performans Göstergesi 6.3.1.1: Verilen seminer sayısı

Hedef 6.4	Basım yayın hizmetlerinin geliştirilmesi
Faaliyet 6.4.1	Dergi, kitap, broşür, katalog, CD, DVD basımı yapmak
	Performans Göstergesi 6.4.1.1: Basılan doküman sayısı
Faaliyet 6.4.2	Telekomünikasyon hizmetlerini geliştirmek
	Performans Göstergesi 6.4.2.1: 7/24 uygulamasından yararlanan kişi sayısı
	Performans Göstergesi 6.4.2.2: Üniversite web sayfasının yıllık ziyaretçi sayısı
	Performans Göstergesi 6.4.2.3: Üniversite web sayfasının link sayısı
	Performans Göstergesi 6.4.2.4: İnternet erişim hızındaki artış
	Performans Göstergesi 6.4.2.5: Farklı dillerde hazırlanmış web sayfası
	Performans Göstergesi 6.4.2.6: Otomasyon sistemleri, paket programlar, akıllı kart gibi yeni uygulamaların sayısı
Hedef 6.5	Üniversitemizi ulusal ve uluslar arası düzeyde yapılan sıralamalarda üst sıralara taşımak
Faaliyet 6.5.1	Üniversitemizi URAP sıralamasında üst sıralara taşımak
	Performans Göstergesi 6.5.1.1: Gelinecek sıra sayısı
Hedef 6.6	Üniversitemizin tanınırlığını arttırmak
Faaliyet 6.6.1	Medyada yer almak
	Performans Göstergesi 6.6.1.1: Haber sayısı

STRATEJİK AMAÇ 7

Üniversitede örgüt kültürü oluşturmak

STRATEJİK AMAÇ 7

Üniversitede örgüt kültürü oluşturmak

Hedef 7.1	Öğrencilerin sosyal faaliyetlerini teşvik etmek
Faaliyet 7.1.1	Öğrenci topluluklarının sayısını arttırmak
	Performans Göstergesi 7.1.1.1: Öğrenci toplulukları sayısı artışı
Faaliyet 7.1.2	Yurt içi ve yurt dışı gezilerin sayısını arttırmak
	Performans Göstergesi 7.1.2.1: Yapılan gezi artışı
Hedef 7.2	Mezunlarla olan iletişimi arttırmak
Faaliyet 7.2.1	Mezunlara yönelik web sayfası oluşturmak
	Performans Göstergesi 7.2.1.1: Web sayfası
Faaliyet 7.2.2	Mezunlara yönelik periyodik toplantılar ve sosyal etkinlikler düzenlemek
	Performans Göstergesi 7.2.2.1: Düzenlenen etkinlik sayısı
Faaliyet 7.2.3	Mezun izleme sistemi oluşturmak
	Performans Göstergesi 7.2.3.1: İzlenebilen mezun sayısı
	Performans Göstergesi 7.2.3.2: Alanında çalışan mezun sayısı
Faaliyet 7.2.4	Akademik ve idari personelin motivasyonunu arttırmaya yönelik faaliyetler yapmak
	Performans Göstergesi 7.2.4.1: Akademik ve idari personel için yapılan sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin sayısı
	Performans Göstergesi 7.2.4.2: Akademik ve idari personele verilen ödüller

STRATEJİK AMAÇ 8

Üniversitemizin yabancı öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 8

Üniversitemizin yabancı öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini arttırmak

Hedef 8.1	Yabancı öğrenci sayısını arttırmak	
	Faaliyet 8.1.1	Gerekli yerlere üniversiteyi tanıtıcı broşür ve belge göndermek
		Performans Göstergesi 8.1.1.1: Gönderilen broşür, belge sayısı
	Faaliyet 8.1.2	Yurt dışında üniversiteyi tanıtıcı etkinliklere katılmak
		Performans Göstergesi 8.1.2.1: Katılan etkinlik sayısı
	Faaliyet 8.1.3	Yabancı dillerde web sayfası düzenlemek
		Performans Göstergesi 8.1.3.1: Düzenlenen web sayfası sayısı
Hedef 8.2	Yabancı öğrencilerin memnuniyetini arttırmak	
	Faaliyet 8.2.1	Yabancı öğrencilerin barınma, sağlık, sosyal ve kültürel imkanlarını geliştirmek
		Performans Göstergesi 8.2.1.1: Barınma imkanlarından yararlanan öğrenci sayısı
		Performans Göstergesi 8.2.1.2: Sunulan sağlık hizmetleri sayısı
		Performans Göstergesi 8.2.1.3: Yabancı öğrenciler tarafından yapılan etkinlik sayısı
	Faaliyet 8.2.2	Uluslar arası öğrenci ofisleri oluşturmak
		Performans Göstergesi 8.2.2.1: Ofislerden hizmet alan öğrenci sayısı
		Performans Göstergesi 8.2.2.2: Ofisler tarafından düzenlenen etkinlik sayısı

5. Sorumlu Birimler

Tablo 34: Sorumlu Birimler

Str. Amaç	Hedef	GERÇEKLEŞME DÖNEMİ					SORUMLU BİRİMLER																														
		Faaliyet					Akademik Birimler						İdari Birimler																								
		2013	2014	2015	2016	2017	Fak	Ens	YO	MYO	Böl	Arş.M	Senato	Gen.Sek.	PDB	SGDB	SKS	ÖİB	BİB	YİB	İMİB	KDB	HM	İÇ D.	Basın	Dış İliş.	DSİM	BAP	Diğer								
STR A1	H1	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓												✓											
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						✓																	
		F5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
		F6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
STR A2	H2	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
STR A3	H1	F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								

Str. Amaç	Hedef	Faaliyet	GERÇEKLEŞME DÖNEMİ					SORUMLU BİRİMLER																													
			2013	2014	2015	2016	2017	Akademik Birimler							İdari Birimler																						
							Fak	Ens	YO	MYO	Böl	Arş.M	Senato	Gen.Sek.	PDB	SGDB	SKS	ÖİDB	BİDB	YİDB	İMİDB	KDDB	HM	İÇ D.	Basın	Dış İliş.	DSİM	BAP	Diğer								
STR A3	H2	F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓										✓															
		F3	✓	✓	✓	✓	✓																														
		F4	✓	✓	✓	✓	✓														✓																
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
STR A3	H3	F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓											✓													
STR A4	H1	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
STR A4	H2	F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
STR A5	H1	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
STR A5	H2	F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
STR A5	H3	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		S2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								
STR A5	H4	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																									
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																								

GERÇEKLEŞME DÖNEMİ		SORUMLU BİRİMLER																																			
		Akademik Birimler								İdari Birimler																											
Str. Amaç	Hedef	Faaliyet	2013	2014	2015	2016	2017	Fak	Ens	YO	MYO	Böl	Arş.M	Senato	Gen.Sek.	PDB	SGDB	SKS	ÖİDB	BİDB	YİDB	İMİDB	KADB	HM	İÇ D.	Basın	Dış İliş.	DSİM	BAP	Diğer							
STR A5	H5	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																						
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																						
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																						
		F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																						
		F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																						
		F4	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F8	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F9	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F10	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
		F11	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
F12	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
F13	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
F14	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
F3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																							
		H1																																			
		H2																																			
		STR A6																																			

GERÇEKLEŞME DÖNEMİ			SORUMLU BİRİMLER																																
			Akademik Birimler							İdari Birimler																									
Str. Amaç	Hedef	Faaliyet	2013	2014	2015	2016	2017	Fak	Ens	YO	MYO	Böl	Arş.M	Senato	Gen.Sek.	PDB	SGDB	SKS	ÖİDB	BİDB	YİDB	İMİDB	KDDB	HM	İÇ D.	Basın	Dış İliş.	DSİM	BAP	Diğer					
STR A6	H3	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓					✓												
		F1	✓	✓	✓	✓	✓																✓												
		F2	✓	✓	✓	✓	✓																												
STR A7	H5	F1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																					
	H6	F1	✓	✓	✓	✓	✓																		✓										
		F1	✓	✓	✓	✓	✓											✓																	
STR A8	H1	F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
		F1	✓	✓	✓	✓	✓																												
		F3	✓	✓	✓	✓	✓																												
		F4	✓	✓	✓	✓	✓																												
STR A8	H1	F2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
		F1	✓	✓	✓	✓	✓																												
		F3	✓	✓	✓	✓	✓																												
	H2	F1	✓	✓	✓	✓	✓																												
		F2	✓	✓	✓	✓	✓																												

IV.

İZLEME ve DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz stratejik planlama ekibi, planda yer alan stratejik amaç, hedef ve faaliyetlere ilişkin performans göstergelerine göre her yıl izleme ve değerlendirme çalışması yapacaktır. Bu şekilde stratejik amaç ve hedeflere hangi düzeyde ulaşılabildiği takip edilebilecektir. Elde edilen performans sonuçlarının rapor haline getirilerek Üniversitemiz üst yönetiminin onayına sunulması sağlanacaktır.

Tablo 35: Veri İzleme

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME
STR A1	H1	F1	G1	Yurt içi görevlendirme sayısı artış oranı
		F2	G1	Yurt dışı görevlendirme sayısı artış oranı
		F3	G1	Programlara katılan akademisyen sayısı
	H1	F4	G1	Laboratuvar sayısı
			G2	Laboratuvardaki makine teçhizat sayısı
			G3	Laboratuvarda yapılan deney ve araştırma sayısı
STR A2	H2	F5	G1	Akademik personelin aldıkları yabancı dil puanları
			G2	Yabancı dilde yapılan yayın sayısı
			G3	Düzenlenen yabancı dil kursları sayısı
	H1	F6	G1	Hareketlilikten faydalanan akademisyen sayısı
			G1	Akademik personel kadro doluluk oranı
			G1	İnşaatı tamamlanan hizmet binası sayısı
H2	F1	G1	Yapılan bina sayısı	
		G1	Yapılan tesis sayısı	
		G1	Yapılan laboratuvar sayısı	
		G1	İnternet hız oranı	
H2	F1	G2	İnternet kullanıcı sayısı	
		G3	Yaygın wireless sistemi sayısı	
		G4	Kullanılan paket kütüphane program sayısı	

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME		
STR A2	H2	F2	G1	Ulusal veri tabanı erişim sayısı		
			G2	Uluslararası veri tabanı erişim sayısı		
		F3	G1	Entegre olunan kütüphane sayısı		
			G1	Teknoloji güçlendirilen araç ve gereç sayısı		
STR A3	H1	F4	G2	Yeni alınan araç ve gereç sayısı		
			G1	Tercihle gelen öğrenci sayısı		
		F1	G1	Programların taban ve taban puanları		
			G2	Sıralamayla gelen öğrenci sayısı		
STR A3	H1	F2	G3	Lisans programlarına gelen öğrencilerin mezun oldukları liselerin türü		
			G4	Üst sıralamayla gelen öğrencilere verilen ödül ve burs imkanı sayısı		
			G1	Gelen öğrencilerin diploma notu ve ALES puanı		
			G2	Gelen öğrencilerin yabancı dil puanı		
		F3	G3	Açılan sınavlarla yüksek lisans ve doktora programlarına alınan öğrenci sayısı		
			G4	Bilimsel ve mesleki yeterliliği iyi olan öğrenci sayısı		
			G1	Program ve öğrenim çıktılarıyla AKTS uygulayan bölüm ve program sayısı		
			G1	Branşında uzman öğretim elemanı tarafından verilen ders sayısı		
		F4	H2	F3	G1	Kitap ve basılı yayın sayısındaki artış oranı
					G2	Kütüphaneden faydalanan öğrenci sayısı
				F4	G1	Laboratuvarlarda gerçekleştirilen çalışma süreleri

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME	
STR A3	H3	F1	G1	Tercihle gelen öğrenci sayısı	
			G1	Sınavlardaki verilen kontenjanlara uygun bölüm ve programlardaki doluluk oranı	
		F2	G2	Programların taban ve tavan puanları	
			G3	Sisans programlarına gelen öğrencilerin mezun oldukları liselerin türü	
	H4	F1	G4	Üst sıralamayla gelen öğrencilere verilen ödül ve burs imkanı sayısı	
			G1	Gelen öğrencilerin diploma notu ve ALES puanı	
			G2	Gelen öğrencilerin yabancı dil puanı	
			G3	Açılan sınavlarla yüksek lisans ve doktora programlarına alınan öğrenci sayısı	
	STR A4	H1	F1	G4	Bilimsel ve mesleki yeterliliği iyi olan öğrenci sayısı
				G1	Mezun olan öğrenci sayısı
G1				SCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	
G2				SSCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	
G3				AHCI indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	
H2		F1	G4	SCI-Expanded indeksine giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	
			G5	Diğer indekslere giren bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	
			G1	TÜBİTAK destekli proje sayısındaki artış	
			G2	DPT destekli proje sayısındaki artış	
			G3	BAP destekli proje sayısındaki artış	
H2	F2	G1	AB destekli geliştirilen proje sayısı		
		G2	Dünya Bankası destekli geliştirilen proje sayısı		
		G3	Diğer yurt dışı kurum ve kuruluş destekli geliştirilen proje sayısı		
		G1	Geliştirilen proje sayısı		
H2	F3	G1	Yapılan çalışma sayısı		
		G2	Geliştirilen proje sayısı		
H2	F4	G1	Yapılan çalışma sayısı		
		G2	Geliştirilen proje sayısı		

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME
STR A5	H1	F1	G1	Yapılan işbirliği sayısı
	H2	F1	G1	Üye olunan birlik sayısı
		F2	G1	Gerçekleştirilen faaliyet sayısı
	H3	F1	G1	Geliştirilen işbirliği sayısı
		F2	G1	Yapılan analiz sayısı
	H4		G1	Erasmus programından yararlanan sayısındaki artış
		F1	G2	Farabi programından yararlanan sayısındaki artış
			G3	Leonardo Da Vinci programından yararlanan sayısındaki artış
		F2	G1	Anlaşma yapılan üniversite sayısı artış oranı
		F1	G1	Yapılan işbirliği artış oranı
H5	F2	G1	Açılan program sayısı	
	F3	G1	Yürütülen ortak tez çalışması sayısı	
	F1	G1	İletişim kurulan mezun sayısı	
	F2	G1	İlişki kurulan paydaş sayısı	
	F3	G1	Verilen hizmet içi eğitim sayısı	
STR A6	F4	G1	Geliştirilen yöntem sayısı	
	F5	G1	Döner sermaye gelirlerindeki artış	
		G2	Proje gelirlerindeki artış	

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME
STR A6			G3	Alınan bağış ve yardımlardaki artış oranı
			G4	Harcama/gelir oranı
		F6	G1	İzlenen birim sayısı
			G2	Yapılan anket sayısı
		F7	G1	Öğretim üyesi sayısı
			G2	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı
			G3	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
			G4	İdari personel sayısı
			G5	Alanında uzman idari personel sayısı
		F8	G1	Verilen servis ve teknik destek sayısı
			G2	Kullanılan yazılım ve donanım sayısı
		F9	G1	Temin edilen ekipman sayısı/ihitiyaç duyulan ekipman sayısı
		F10	G1	Kitap,dergi,sürelil yayın sayısı
			G2	Abone olunan online veritabanı sayısı
			G3	Kütüphane hizmetlerinden yararlanan personel ve öğrenci sayısı
			G4	Öğrenci başına düşen kitap sayısı
		F11	G1	Sağlık hizmetlerine yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı
			G2	Sergi, konferans, söyleşi vb. gerçekleştirilen etkinlik sayısı

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME
STR A6			G3	Üniversite bünyesinde veya ulusal ve uluslar arası düzeyde gerçekleştirilen sportif etkinlik sayısı
			G1	Yapılan ihale sayısı
		F12	G2	Hizmete sunulan toplam kapalı alan miktarı
			G3	Yıllık yapılan bakım ve onarım sayısı
			G1	Kayıt işlemlerinde öğrenci başına düşen süre
		F13	G2	Diploma, transkript vb. belgelerin verilmesindeki işlem hızı
			G3	Sunulan hizmetlerde memnuniyet oranı
			G1	Yayınlanan yönetmelik ve yönerge sayısı
		F14	G2	Üniversite lehine sonuçlanan dava sayısı
	H2	F1	G1	Düzenlenen etkinlik sayısı
		F2	G1	Düzenlenen etkinlik sayısı
		F3	G1	Düzenlenen etkinlik sayısı
	H3	F1	G1	Verilen seminer sayısı
	H4	F1	G1	Basılan doküman sayısı
			G1	7/24 uygulamasından yararlanan kişi sayısı
			G2	Üniversite web sayfasının yıllık ziyaretçi sayısı
		F2	G3	Üniversite web sayfasının link sayısı
			G4	İnternet erişim hızındaki artış
			G5	Farklı dillerde hazırlanmış web sayfası

STR AMAÇ	HEDEF	FAALİYET	GÖSTERGE	VERİ İZLEME	
STR A6			G6	Otomasyon sistemleri, paket programlar, akıllı kart gibi yeni uygulamaların sayısı	
	H5	F1	G1	Gelinen sıra sayısı	
	H6	F1	G1	Haber sayısı	
STR A7	H1	F1	G1	Öğrenci toplulukları sayısı artışı	
		F2	G1	Yapılan gezi artışı	
	H2	F1	G1	Web sayfası	
		F2	G1	Düzenlenen etkinlik sayısı	
		F3	G1	İzlenebilen mezun sayısı	
	STR A8	H1		G2	Alanında çalışan mezun sayısı
			F4	G1	Akademik ve idari personel için yapılan sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin sayısı
H2			G2	Akademik ve idari personele verilen ödüller	
		F1	G1	Gönderilen broşür, belge sayısı	
STR A8	H1	F2	G1	Katılınan etkinlik sayısı	
		F3	G1	Düzenlenen web sayfası sayısı	
		F1	G1	Barınma imkanlarından yararlanan öğrenci sayısı	
	H2		G2	Sunulan sağlık hizmetleri sayısı	
			G3	Yabancı öğrenciler tarafından yapılan etkinlik sayısı	
		F2	G1	Ofislerden hizmet alan öğrenci sayısı	
			G2	Ofisler tarafından düzenlenen etkinlik sayısı	

V.

MALİYETLENDİRME

Tablo 36: Stratejik Amaçlar Kaynak İhtiyacı Tablosu

Amaçlar	YILLAR				
	2013	2014	2015	2016	2017
1	1.450.000	1.572.000	1.713.000	1.884.000	2.091.000
2	21.149.000	23.264.000	25.357.000	27.892.000	30.960.000
3	500.000	542.000	590.000	649.000	720.000
4	750.000	813.000	886.000	974.000	1.081.000
5	360.000	390.000	425.000	467.000	518.000
6	14.795.000	15.995.000	17.434.000	19.177.000	21.286.000
7	3.000.000	3.252.000	3.544.000	3.898.000	4.326.000
8	3.846.000	3.892.000	4.245.000	4.672.000	5.188.000
TOPLAM	45.850.000	49.720.000	54.194.000	59.613.000	66.170.000
	YILLAR				
	2013	2014	2015	2016	2017
Bütçe Ödeneği	45.850.000	49.720.000	54.194.000	59.613.000	66.170.000
Döner Sermaye					
Diğer Yurt İçi Kaynaklar					
Yurt Dışı Kaynaklar					

Tablo 37: Üniversitemiz Maliyet Tablosu

GİDERLERİN STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE GÖRE DAĞILIMI	YILLAR İTİBARIYLA MALİYETLER				
	2013	2014	2015	2016	2017
A1 Akademik personelin niceliğini ve niteliğini arttırmak	1.450.000	1.572.000	1.713.000	1.884.000	2.091.000
Hedef 1. Akademik personelin niteliğinin yükseltilmesi	450.000	472.000	513.000	600.000	791.000
Hedef 2. Akademik personel sayısının artırılması	1.000.000	1.100.000	1.200.000	1.284.000	1.300.000
A2 Fiziksel ve teknolojik alt yapıyı güçlendirmek	22.149.000	24.264.000	25.357.000	29.892.000	33.960.000
Hedef 1. Fiziksel altyapıyı güçlendirmek	20.286.000	22.264.000	23.157.000	27.292.000	31.210.000
Hedef 2. Teknolojik altyapıyı güçlendirmek	1.863.000	2.000.000	2.200.000	2.600.000	2.750.000
A3 Nitelikli bireyler yetiştirmek	500.000	542.000	590.000	649.000	720.000
Hedef 1. Önlisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora programlarının nitelikli öğrenciler tarafından seçilmesini sağlamak	100.000	110.000	120.000	130.000	140.000
Hedef 2. Öğrencilerin başarı düzeyini artırıcı faaliyetlerde bulunmak	200.000	242.000	200.000	310.000	350.000
Hedef 3. Bölgenin ve ülkenin gereksinim duyduğu bölüm ve programları açmak	150.000	160.000	170.000	180.000	180.000
Hedef 4. Öğrencilerin başarı düzeylerini değerlendirmek	50.000	30.000	100.000	29.000	50.000
A4 Bölgesel, ulusal ve uluslar arası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üretmek	750.000	813.000	886.000	974.000	1.081.000
Hedef 1. Ulusal ve uluslar arası düzeyde yayınlar yapmak.	350.000	360.000	400.000	450.000	500.000
Hedef 2. Projeler geliştirmek	400.000	453.000	486.000	524.000	581.000
A5 Bölgesel, ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirlikleri geliştirmek	2.360.000	2.390.000	4.425.000	2.467.000	2.518.000
Hedef 1. Bölgesel düzeyde işbirlikleri geliştirmek	1.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000
Hedef 2. Üniversitemizi yurt içi ve yurt dışında tanıtmak	920.000	910.000	1.900.000	890.000	880.000

Hedef 3. AR-GE ve kalite kontrol çalışmaları konusunda işbirliği yapmak	210.000	240.000	270.000	300.000	330.000
Hedef 4. Ulusal ve uluslar arası değişim programlarından yararlanma düzeyini arttırmak	50.000	60.000	60.000	70.000	100.000
Hedef 5. Lisans üstü eğitim konusunda ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirliklerini geliştirmek	180.000	180.000	195.000	207.000	208.000
A6 Sunulan hizmetlerde nicelik ve niteliği arttırmak	14.795.000	15.995.000	17.434.000	19.177.000	21.286.000
Hedef 1. İdari birimlerde sunulan hizmetlerin etkenliğini arttırmak	12.845.000	13.795.000	15.024.000	16.507.000	18.406.000
Hedef 2. Akademisyen ve öğrencilere yönelik bilimsel ve kültürel faaliyetleri arttırmak	600.000	650.000	700.000	750.000	800.000
Hedef 3. Topluma yönelik faaliyet sayısının artırılması	150.000	200.000	250.000	300.000	350.000
Hedef 4. Basım yayın hizmetlerinin geliştirilmesi	500.000	550.000	560.000	570.000	580.000
Hedef 5. Üniversitemizi ulusal ve uluslar arası düzeyde yapılan akademik sıralamalarda üst sıralara taşımak	350.000	400.000	450.000	500.000	550.000
Hedef 6. Üniversitenin tanınırlığını arttırmak	350.000	400.000	450.000	550.000	600.000
A7 Üniversitede örgüt kültürü oluşturmak	3.000.000	3.252.000	3.544.000	3.898.000	4.326.000
Hedef 1. Öğrencilerin sosyal faaliyetlerini teşvik etmek	2.000.000	2.500.000	2.600.000	2.750.000	3.000.000
Hedef 2. Mezunlarla olan iletişimi arttırmak	1.000.000	752.000	944.000	1.148.000	1.326.000
A8 Üniversitemizin yabancı öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini arttırmak	846.000	892.000	245.000	672.000	188.000
Hedef 1. Yabancı öğrenci sayısını arttırmak	446.000	492.000	145.000	472.000	88.000
Hedef 2. Yabancı öğrencilerin memnuniyetini arttırmak	400.000	400.000	100.000	200.000	100.000
MALİYETLER TOPLAMI	45.850.000	49.720.000	54.194.000	59.613.000	66.170.000

Tablo 38: Üniversitemiz Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2013	2014	2015	2016	2017
Özel Bütçe	45.850.000	49.720.000	54.194.000	59.613.000	66.170.000
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
TOPLAM	45.850.000	49.720.000	54.194.000	59.613.000	66.170.000

