



KEÇİÖREN BELEDİYESİ  
2010-2014 DÖNEMİ  
**STRATEJİK PLANI**





*Mustafa Kemal ATATÜRK*





**Abdullah GÜL**  
Cumhurbaşkanı





**R. Tayyip ERDOĞAN**  
Başbakan







**İ. Melih GÖKÇEK**  
Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı





**Mustafa AK**  
Keçiören Belediye Başkanı



## SUNUŞ

Yeni kamu mali yönetim sürecinin ana unsurlarından olan stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışı 5393 sayılı Belediye Kanununa da etki etmiş ve anılan Kanunun 41'inci maddesinde nüfusu 50.000 ve üzerinde yer alan belediyelerde, Belediye Başkanının mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunacağı hüküm altına alınmıştır.

Keçiören belediyesi olarak söz konusu düzenleme çerçevesinde 2006 - 2010 yıllarını kapsayan ilk stratejik planını hazırlayarak 2006 Temmuz ayında Belediye Meclisinde görüşülmesini sağlamış ve kabul edilerek uygulanmasına geçilmiştir. Beş yıllık dönemi kapsayan ilk stratejik plan 29 Mart Yerel Seçimlerinden sonra göreve gelen Belediye Üst Yönetimi tarafından kapsamlı bir değerlendirmeye tutulmuş ve bu değerlendirme sonucunda standartlar açısından eksiklikler tespit edilmiş ve ayrıca Belediyenin görev alanındaki değişimde dikkate alınarak yeni bir stratejik plan yapılmasına karar verilmiştir. 12 Mayıs 2009 tarihinde Başkanlık Oluru ile süreç başlatılmış, belediye bütçesinin hazırlanmasında esas teşkil eden Stratejik Plan çalışmaları sürecin kısalığı da dikkate alınarak performans programı ve bütçe çalışmaları ile paralel olarak yürütülmüştür.

İlk stratejik planın aksine daha katılımcı bir çalışma yürütülmüş, yapılan yüz yüze görüşmeler, düzenlenen toplantılar ve uygulanan anketlerle bu süreç desteklenmiştir. Uzun dönemde değişmeyeceği düşünülen nitelikte **misyon, vizyon ve değerler** belirlenmiş, Belediyemizin gideceği yönü tarif eden stratejik amaçlar ortaya konulmuştur. İlk stratejik planına aksine hedefler daha belirli, daha ölçülebilir, daha ulaşılabilir, daha çok vizyon, misyonla ilgili ve zaman boyutu tam olarak belirli olacak şekilde ifade edilmiş ve hedeflere ulaşma düzeyini ölçmek ve değerlendirmek üzere performans göstergeleri belirlenmiş ve bir bilgi sistemine bağlanmasına yönelik ön çalışmalar tamamlanmıştır.

Çok kısa bir sürede, özverili bir çalışma sonucunda gerçekleştirilen bu ikinci stratejik planımızda emeği geçen Stratejik Planlama Ekibi ve Koordinasyon Kurulundaki çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim. Bu yeni stratejik planın kurumumuzun kaynaklarının daha etkin kullanılmasına, olumlu faaliyetlerinin artmasına, kurumsal kimliğinin güçlenmesine katkı sağlayacağı inancı ile hayırlı olmasını dilerim.



**Mustafa AK**  
Belediye Başkanı



# STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU SUNUŞU

Ülkemizde kamu yönetiminin etkinlik düzeyinin yükseltilmesi amacıyla yapılan çalışmalarda, stratejik planlama temel araçlardan biri olarak kabul edilmiş, bu kabullenme hem 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda hem de 5393 sayılı Belediye Kanununda yapılan düzenlemelerle hüküm altına alınmıştır.

5018 sayılı Kanun ve 5393 sayılı Kanunla yasal çerçevesi çizilen stratejik plan hazırlanması, istisnai kurumlar hariç olmak üzere kamu kurumlarında zorunlu hale getirilmiştir. Geleceğe yönelik yönetim anlayışı olarak stratejik yönetim; gelişim ve değişimi yönetmeyi, stratejik hedeflere yönelerek etkinlik ve verimliliği yakalamayı amaçlamaktadır.

Keçiören Belediyesinin ikinci stratejik planı olan ve 2010–2014 yıllarını kapsayan stratejik planının hazırlanması çerçevesinde başlatılan çalışmaları yürütmek üzere iki çalışma gurubu oluşturulmuş, her birim ve düzeyden temsilinin sağlanmasına dikkat edilmiştir. Bu iki ekibin yaptığı fedakârane, etkin, katılımcı ve olumlu çalışmalar sonucu güzel bir planın ortaya çıktığı inancındayız.

Ekibimiz, çalışmalarında öncelikle iç ve dış paydaşlarımızın kimler olduğunu, bu kesimlerin hangi belediye ürün ve hizmetlerinden yararlandığı yada ürün ve hizmetlere ne şekilde etki ettiği üstünde durarak sınıflandırmaya tabi tuttu, onların katkı düzeylerine bağlı olarak yazılı görüş alma, yüz yüze görüşme, anket, toplantı düzenlenerek nerede olmak istediğimiz sorusunun cevabı arandı. Kurum içi ve kurum dışı analizlerle “şu an olduğumuz yer” tespit edildi. Paydaşların beklentilerini, içsel nedenlere bağlı olarak ortaya çıkan güçlü ve gelişmeye açık alanları, dış ortamlardan kaynaklanan fırsat ve tehditler de dikkate alınarak ulaşılmak istenilen stratejik amaç ve hedefleri belirledi.

Yeni stratejik planın kurumumuz tarafından etkin bir şekilde uygulanacağından, tahmin edilen sonuçlara ulaşılabileceğinden emin olarak, çalışmalarımızda katkılarını bizlerden esirgemeyen bütün iç ve dış paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Stratejik Planlama  
Koordinasyon Kurulu





# İÇİNDEKİLER

<b>1. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER.....</b>	<b>1</b>
<b>2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI.....</b>	<b>5</b>
<b>3. ÇALIŞMA EKİPLERİ VE STRATEJİK PLANLAMA YAKLAŞIMI.....</b>	<b>9</b>
<b>4. KEÇİÖREN BELEDİYESİ .....</b>	<b>13</b>
4.1. BELEDİYENİN TARİHÇESİ VE GELİŞİMİ.....	13
Keçiören Adının Anlamı .....	13
Keçiören ve Bağ Evleri.....	14
4.2. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'NİN HİZMET ALANLARI.....	14
4.3. KEÇİÖREN BELEDİYESİ ORGANİZASYON ŞEMASI.....	16
4.4. BELEDİYE YÖNETİMİ.....	17
4.5. BELEDİYE MECLİSİ.....	21
<b>5.DURUM ANALİZİ .....</b>	<b>25</b>
5.1. ÇEVRE ANALİZİ.....	25
5.1.1 Tarihçesi.....	25
5.1.2 Coğrafi Yapısı .....	29
5.2. KURUM İÇİ ANALİZ.....	36
5.2.1. İnsan Kaynakları Yönetimi.....	36
5.2.2. Fiziksel Yapı.....	37
5.2.3. Finansal Yapı .....	39
5.3. PAYDAŞ ANALİZLERİ.....	41
<b>6. GZFT (SWOT ) ANALİZİ .....</b>	<b>53</b>
6.1. GÜÇLÜ YÖNLER.....	53
6.2. ZAYIFYÖNLER.....	54
6.3. FIRSATLAR.....	54
6.4. TEHDİTLER.....	54
6.5. STRATEJİLER.....	55
<b>7. KEÇİÖREN BELEDİYESİ 2010 - 2014 YILLARI STRATEJİK AMAÇLARI .....</b>	<b>59</b>
<b>8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>89</b>
<b>9. MALİYET YAPISI.....</b>	<b>95</b>
<b>10. EKLER .....</b>	<b>99</b>



## MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



### MİSYONUMUZ

Keçiören'de rahat, huzurlu ve sağlıklı ortam hazırlamak amacıyla; tecrübeli, istekli ve donanımlı personelle en son teknoloji, araç ve gereçleri kullanarak çağdaş ve öncü belediye hizmetlerini ilçe halkına sunmak

### VİZYONUMUZ

Katılımcı anlayışla; yaşam kalitesi yüksek, dünya standartlarında ve normlarında hizmet veren ilklerin yapıldığı öncü ve lider belediye olmak

### DEĞERLERİMİZ

Belediye iş ve işlemleri ile kararlarında **ŞEFFAF** olacağız.

Hemşerilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetler ile kararlarımızda **İLKELİ** davranacağız.

Hemşerilerimizin ve çalışanlarımızı gerekli bilgi ve belgelerle üst yönetime **ULAŞILABİLİR**liğini sağlamak için gerekli tedbirleri alacağız.

Belediyenin sunduğu ürün ve hizmetlerin üretimi ve sunumunda **VERİMLİ**liği ön planda tutacağız.

Karar süreçlerimizde hemşerilerimizin **KATILIMCILIĞ**ını sağlayacak mekanizmalar oluşturacağız.

Hemşerilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerin üretiminde **EKOLOJİ**yi ön planda tutacağız.

Belediyemizden hizmet alan hemşerilerimize, ürün ve hizmetlerin sunumu ve dağıtımını konusunda **SAMİMİ** davranacağız.

Hemşerilerimize ürün ve hizmet sunumunda her zaman **ÖNCÜ** olacağız.



## STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN





## 2. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

Kamu mali yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sonucu kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılarak etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesi amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Belediyemizin de dahil olmak üzere, kamu kurumlarının Performans Esaslı Bütçeleme ile bağlantılı olarak Stratejik Plan hazırlamalarını gerektirmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanununun 41'inci maddesinde de nüfusu 50.000 ve üzerinde olan belediyelerin stratejik plân yapılması zorunluluğu getirilmiştir.

5018 sayılı Kanun uyarınca Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca çıkarılan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7'inci maddesinde mahalli idarelerde üst yöneticinin değişmesi durumunda yenilenebileceği hükmü yer almaktadır.

Diğer taraftan, kamu idarelerinin ana fonksiyonlarını, bu fonksiyonların yerine getirilmesi sonucunda gerçekleştirilecek amaç ve hedeflerini belirleyen, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını değerlendiren ve sonuçları raporlayan Performans Esaslı Bütçeleme sisteminin temel unsurları arasında Stratejik Plan, Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporu yer almaktadır.

5018 sayılı Kanun, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını zorunlu kılmaktadır.

24.12.2005 tarihli ve 26033 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 15'inci maddesi ile kamu kurum ve kuruluşlarında Strateji Geliştirme Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları ve Strateji Geliştirme Müdürlükleri kurulmuştur. 18.02.2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" ile idarenin Stratejik Plan ve Performans Programının hazırlanmasının koordine edilmesi ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütme görevi Strateji Geliştirme Birimlerine verilmiştir. Bu kapsamda Belediyemizde bu görevi Mali Hizmetler Müdürlüğü yürütmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanununun 18'inci maddesinin ( a ) bendinde "Belediye Meclisi, Stratejik Plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek"

5393 sayılı Belediye Kanununun 34'üncü maddesinin (a) bendinde "Stratejik Plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek"

5393 sayılı Belediye Kanununun 38'inci maddesinin (b) bendinde "Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak"

Aynı Kanunun 41'inci maddesinde ise stratejik planlama ile ilgili olarak şu ifadeler yer almaktadır; "Belediye Başkanı mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak Stratejik Plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık Performans Programı hazırlayıp belediye meclisine sunar"

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ise Stratejik Plan ile bütçe arasındaki ilişkiye değinilmiştir. Bu Kanunun 13'üncü maddesinin (c) bendinde bütçenin hazırlanması, uygulanması ve kontrolünde uyulacak ilkelere yer verilmiştir. Bu ilkeler; "Bütçeler kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda - maliyet analizine göre hazırlanır, uygulanır ve kontrol edilir"

13'üncü maddesinin ( d ) bendinde "Bütçeler, stratejik planlar dikkate alınarak izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte görüşülür ve değerlendirilir"

Aynı Kanunun 41'inci maddesinde Stratejik Plan ile Faaliyet Raporu ilişkisini gösteren şu ifadeler yer verilmektedir; "...İdare Faaliyet Raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan malî bilgileri; Stratejik Plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir.

Keçiören Belediyesi bu Yasaların getirmiş olduğu sorumluluk gereği stratejik planlama çalışmalarını tamamlamış ve bu dokümanda belirtilen Stratejik Planını oluşturmuştur.

## ÇALIŞMA EKİPLERİ VE STRATEJİK PLANLAMA YAKLAŞIMI



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



### 3. ÇALIŞMA EKİPLERİ VE STRATEJİK PLANLAMA YAKLAŞIMI

İlk stratejik planın hazırlıklarında kullanılan yaklaşımın aksine 2010 - 2014 yıllarını kapsayan yeni stratejik planda 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nun 9. maddesinde belirtilen; “Kamu İdareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanır.” hükmü çerçevesinde katılımcı bir anlayışın hakim olması sağlanmıştır.



Stratejik planlama sürecinin yönetilmesinde DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanan “Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu” ile belirlenmiş olduğu yaklaşıma sadık kalınmıştır. İç ve dış paydaşların görüşlerini hazırlanmış olan plana yansıtılabilmek için değişik yöntemler uygulamaya konulmuş, bazı paydaşlarla yüz yüze görüşmeler, bazıları ile toplantılar düzenlenmiş, anketler yapılmıştır.

Stratejik plan çalışmalarında stratejilerin oluşturulması ve sürecin yönetilmesi iki yönde gerçekleştirilmiş, üst yönetimince belirlenen yönelim ve tercihlerin harcama birimlerini yönlendirmesi ve harcama birimlerinden alınan doğru bilgilerde doğru amaç ve hedeflerin belirlenmesi yönünde üst yönetime yardımcı olma şeklinde ortaya çıkmıştır.

Keçiören Belediyesi 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği Stratejik Planlama kapsamında yapılan çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere aşağıda isimleri verilen kişilerden oluşan Stratejik Planlama Hazırlama ekibi ve Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu oluşturulmuştur. Çalışmalar esnasında gerek duyulan anlarda belediyede çalışan ve komitede yer almayan diğer personelin de destekleri alınmıştır.

**KEÇİÖREN BELEDİYESİ TEJİK PLANLAMA YÜRÜTME KOMİTESİ****STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU**

Nihat YILDIZ (Kurul Başkan)	Başkan Yardımcısı
Celal SEMİZ	Başkan Yardımcısı
Mustafa KABADAYI	Temizlik İşleri Müdürü
Ercan DOĞAN	İmar ve Şehircilik Müdürü
Osman TÜRKAN	Mali Hizmetler Müdürü
Mümtaz GÜNDÜZ	Park ve Bahçeler Müdürü
Tekin BAŞER	Sosyal Yardım İşleri Müdürü
Abidin ARIKÖK	Fen İşleri Müdürü

**STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ**

Nihat ULUŞAN (Ekip Sorumlusu)	Ön Mali Kontrol Yetkilisi
Hüseyin ERDOĞAN	Fen İşleri Müdür Yrd.
Aytekin KARACA	İmar ve Şehircilik Müdür Yrd.
Ömer YAMAN	Sosyal Yardım İşleri Müdür Yrd.
Recep DERE	Temizlik İşleri Personeli
Nezihe ŞENOL	Kültür ve Sosyal İşler Personeli
Yaşar ŞAHİNOĞLU	Kültür ve Sosyal İşler Personeli
Yüksel IŞIK	Bilgi İşlem Müdür V.
İsmail CANDAN	Zabıta Komiseri

KEÇİÖREN BELEDİYESİ



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN





## 4. KEÇİÖREN BELEDİYESİ

### 4.1. BELEDİYENİN TARİHÇESİ VE GELİŞİMİ

#### Keçiören Adının Anlamı

Tarihte Keçiören adının nereden geldiği hakkında beş rivayet bulunmaktadır.

**Birinci rivayet:** Keçiören ismi söylenip yazıldığı gibi “keçi’lerin ören yeri” kelimelerinin birleşmesiyle oluşur. Ankara Keçisi’nin otlak yeridir ve daha önceleri kullanılan tarihi yerleşim yeri anlamında ören kelimesiyle birleşmiştir.

**İkinci rivayet:** Tarihçi Herodot, Pers imparatoru’nun M. Ö. 6. yy da Anadolu’nun içlerine kadar uzanan tarihi kral yolundan bahseder. Doğudan gelen bu yol Ankara’dan da geçer. Ankara’ya geliş istikameti Pursaklar, Keçiören üzerindedir ve Ankara’da yaşayan halk, doğuya ve kuzeye; Bağlum üzerinden batıya gidilen yer anlamında yöresel ağzıyla “geçivermek”, “gidivermek” fiilinin değişimiyle “geçiveren” olarak adlandırılmış ve günümüze Keçiören şeklinde ulaşmıştır.



**Üçüncü rivayet:** Ankara ve Orta Anadolu’nun en güzel keçeleri buralarda dökülmüş. Keçe dökülen bu yerlere zamanla Keçiören denilmiştir.

**Dördüncü rivayet:** Bilindiği gibi tarihi Ankara şehrinin etrafı dağlarla, meşhur zümrüt yeşili alanlarla kaplıymış ve Ankaralılar bu bağlarda otuzun üzerinde üzüm çeşidi yetiştirirlermiş. Ankara’nın en geç olgunlaşan üzüm çeşitleri burada yetiştiği için “geç veren” bağları denile denile bugünün Keçiören’ine dönüşmüş.

**Beşinci rivayet:** Ankara Mufassal Tahrir Defteri H.867/M. Tarihli kayıtlarda Karye - i Kiçi viran Tabi - i Kasaba olarak geçmektedir. Bu kayıtlar rivayetten öte belgeli bir kayıttır ve eski Türkçede “Kiçi” küçük demektir. Kiçiviran da küçük viran yer anlamındadır. Zamanla dağ Kiçiviran Keçiören’e dönüşmüştür. Ankara tarihi açısından büyük önem taşıyan Ankara’nın ilk kaya mezarları Basinevleri ve Kalaba’dadır. Basın evleri’ndeki mezarlar, kayalar yapı malzemesi olarak alına alına yok olmuş. Kalaba’da ise yine aynı amaçla tahrip edilirken bir kaya mezarı meşhur Keçiören Şelalesi’nin aktığı kaya üzerinde geçmişten geleceğe taşınmıştır.

## Keçiören ve Bağ Evleri

Ankara'nın kuzeyinde, fakat güneyi seyreden Keçiören, tarih boyunca verimli bağ ve bahçeleriyle dikkat çekmiş, bu nedenle 1905 yılında Ankara'nın ilk Ziraat Mektebi, Sultan 2. Abdülhamit tarafından bu arazide kurulmuştur.

Konumundan dolayı zamanın ileri gelen Ankaralıları, yazlık evlerini yani "Bağ evleri"ni Keçiören ve Etlikte yapmışlardır.

Bu bağ evlerine mayıs aylarında başlayan bağa göç, eylül ayında bağ evlerinde hazırlanan kışlık erzaklarıyla bağdan göç, bir seramoni şeklinde her yıl sürüp gitmekteydi.



Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin kuruluşundan sonra da Meclisin Vekillerinin yüzde doksanının bu bağ evlerinde oturmalarından dolayı sabah atlarıyla Keçiören'den çıkıp, Taşhan'a gider, yine mesai bitiminde bağ evlerinin yolunu tutarlarmış.

Bugün hızlı yapılaşmayla beraber, şirin, estetik güzelim bağ evleri, beton yığınları arasında sıkışıp kalmış; bir grubu ise yıkılmamaya direnircesine zamana karşı durmaktadır. Keçiören nahiye binası, ilk olarak bir bağ evinde kurulmuştur.

## 4.2. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'NİN HİZMET ALANLARI



Keçiören Belediyesi'nin hizmet alanı büyüklük olarak 58,66 km<sup>2</sup>'dir. Bağlum'unda Belediyemize bağlanması ile bu alan 156 km<sup>2</sup> ye ulaşmıştır.

Keçiören Ankara'nın kuzeyinde merkeze 13 km. uzaklıkta, yükseklik olarak 1075 rakıma sahip etrafı dağ ve tepelerle çevrili, yeşili bol güzel bir bölgedir.

Keçiören'de yer alan 51 mahallenin %90 nından fazlası çevre yolunun güneyinde yer alırken %10'a yakın bir kısmı ise Bağlum bölgesinde bulunmaktadır.

Bağlum; Karakaya, Karşıyaka, Hisar ve Kafkas, Çalseki, Köşrelik, Güzelyurt ve Sarıbeyler olmak üzere sekiz mahalleden oluşurken 19 Mayıs, 23 Nisan, Adnan Menderes, Aktepe,

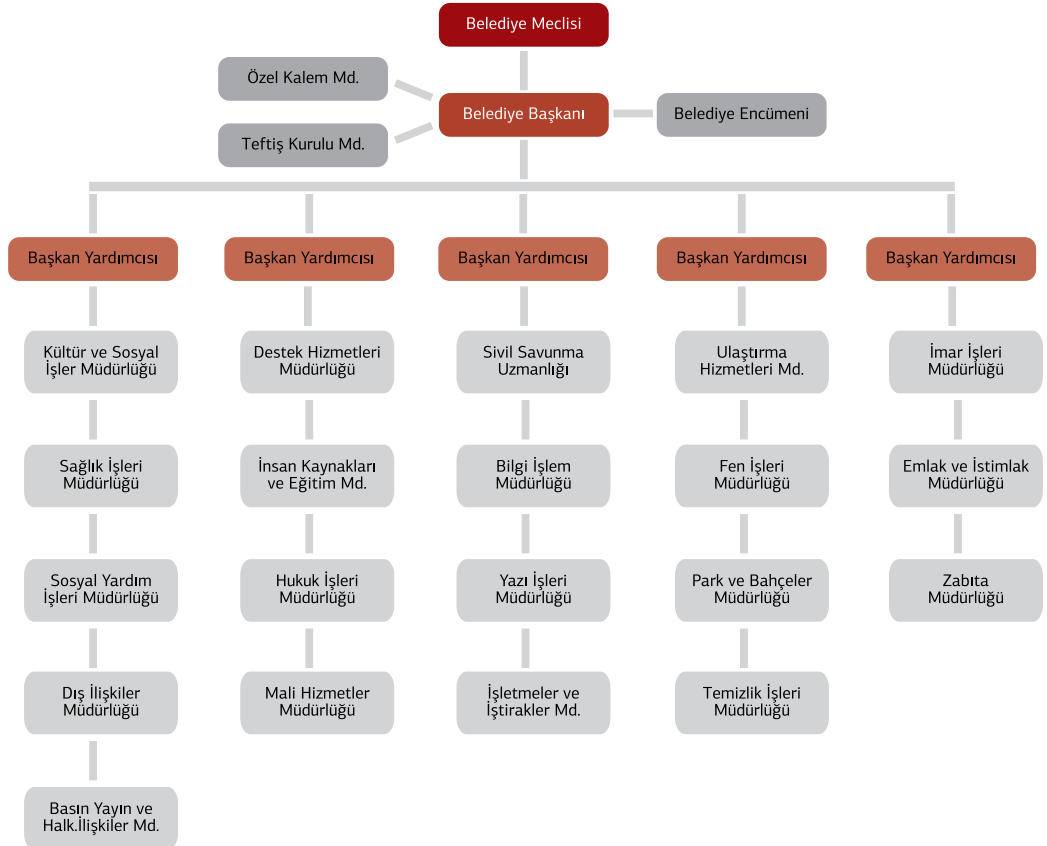
Aşağı Eğlence, Atapark, Ayvalı, Bademlik, Bağlarbaşı, Basınevleri, Çaldıran, Çiçekli, Emrah, Esertepe, Etlik, Güçlükaya, Gümüşdere, Güzelyurt, Hasköy, İncirli, Kavacık, Subayevleri, Kalaba, Kamilocak, Kanuni, Karargahtepe, Köşk, Kuşcağız, Osmangazi, Ovacık, Pınarbaşı, Sancaktepe, Şehit Kubilay, Şenlik, Şenyuva, Şevkat, Tepebaşı, Ufuktepe, Uyanış, Yakacık, Yayla, Yeşilöz, Yeşiltepe, Yükseltepe, mahalleleri çevre yolunun güneyinde kalmaktadır.

MAHALLELER VE MUHTARLARI	
19 Mayıs Mahallesi	Ali GÖLPINAR
23 Nisan Mahallesi	Yılmaz DUR
Adnan Menderes Mahallesi	Soner TAŞLITEPE
Aktepe Mahallesi	Ömer KUM
Aşağı Eğlence Mahallesi	Necati SARGUT
Atapark Mahallesi	Adem GÖZÜM
Ayvalı Mahallesi	Şevket ÖZDEMİR
Bademlik Mahallesi	Orhan DURMUŞ
Bağlarbaşı Mahallesi	Orhan TATAR
Basınevleri Mahallesi	Zeynep YILDIRIM
Çaldıran Mahallesi	Ahmet TELLİ
Çiçekli Mahallesi	Hatice ÇALIŞKAN
Emrah Mahallesi	Salim MALCANLI
Esertepe Mahallesi	Adnan ALTINORDU
Etlik Mahallesi	İdris TÜRK
Güçlükaya Mahallesi	Ahmet ARSLAN
Gümüşdere Mahallesi	Mustafa ÜNAL
Güzelyurt Mahallesi	Hüseyin ALVER
Hasköy Mahallesi	Ali DİNÇER
İncirli Mahallesi	Satı GENÇASLAN
Kavacık Subayevleri Mahallesi	Remziye ERDOĞAN
Kalaba Mahallesi	Abdurrahman EKİCİ
Kamilocak Mahallesi	Kemal KUŞDOĞAN
Kanuni Mahallesi	Hüseyin AVŞAR
Karargahtepe Mahallesi	Ali BULUT
Köşk Mahallesi	Zülküf DEMİREL
Kuşcağız Mahallesi	Salih YILMAZOĞLU
Osmangazi Mahallesi	Mustafa BİNBİR
Ovacık Mahallesi	Demir DEMİRKIRAN
Pınarbaşı Mahallesi	Kürşat ERENBİLGE
Sancaktepe Mahallesi	İsmail USLU
Şehit Kubilay Mahallesi	Kemal ÇOŞKUN
Şenlik Mahallesi	Suat YILMAZ
Şenyuva Mahallesi	Hüseyin DELİKTAŞ
Şevkat Mahallesi	H. İbrahim KANDEMİR

Tepebaşı Mahallesi	Fevzi DURAN
Ufuktepe Mahallesi	Abdullah ERGÜN
Uyanış Mahallesi	Ahmet YAĞLI
Yakacık Mahallesi	Şükrü ÜNAL
Yayla Mahallesi	Rıza BAYRAM
Yeşilöz Mahallesi	Cafer BENLİ
Yeşiltepe Mahallesi	Şuayip ÜSTÜN
Yükseltepe Mahallesi	Arif DURMUŞ
Karakaya Mahallesi	Fuat TOPÇU
Hisar Mahallesi	Orhan SÜLÜN
Çalseki Mahallesi	İbrahim ŞENOL
Kösrelik Mahallesi	Erkan OKATAN
Güzelyurt Mahallesi	Mustafa Sinan ÖZTÜRK
Sarıbeyler Mahallesi	Sait ÖZBEK
Karşıyaka Mahallesi	Fahrettin AFŞİN
Kafkas Mahallesi	Seyfettin ARAS

#### 4.3. KEÇİÖREN BELEDİYESİ ORGANİZASYON ŞEMASI

Keçiören Belediyesinin organizasyon yapısında norm kadro esasları çerçevesinde Başkan'a bağlı 5 Başkan Yardımcısı, bunlara bağlı olarakta 20 Müdürlük bulunmaktadır. Özel Kalem ve Teftiş Kurulu Müdürlüğü doğrudan başkana bağlı birimlerdir.



#### 4.4. BELEDİYE YÖNETİMİ



##### **Mustafa AK (Belediye Başkanı)**

1964 yılında Konya'nın Seydişehir ilçesinde doğdu. İlk - orta ve lise tahsilini Konya'da tamamladı. 1983 yılında girdiği İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden 1987 yılında yüksek başarı ile mezun oldu.

İstanbul'da özel sektörde çeşitli alanlarda yönetici olarak çalıştı. Yöneticiliği yanında sektörel dergilerde koordinatörlük görevlerinde bulundu. 1991 yılı itibari ile Ankara'da Basın - Yayın ve Matbaacılık alanlarında faaliyet gösteren bir işletme kurdu. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlendi.

Halen İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezunları ve Mensupları Vakfı'nın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ankara Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Aktif siyasi hayatına kuruluşundan itibaren AK Parti'de başladı. Ankara İl Başkanlığı bünyesinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. İl Başkan Yardımcılığı ve Sosyal İşler Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Ayrıca, AK Parti'nin en önemli eğitim faaliyeti olan Siyaset Akademisi'nin Ankara Koordinatörü olarak üç dönem Yerel Yönetimler Programı'nın yürütülmesinin öncülüğünü yaptı. 29 Mart Yerel Seçimlerinde Keçiören Belediye Başkanlığı Aday Adaylığı için partideki görevlerinden istifa etti. Seçimlerde en yüksek oyu alarak, Keçiören Belediye Başkanlığına seçildi. 18 yıldır Keçiören'de ikamet eden Mustafa AK evli ve Ali, Halit, Yusuf adında üç çocuk babasıdır.



##### **Ahmet BABA (Başkan Yardımcısı)**

1971 yılında Kırşehir'de doğdu. İlköğrenimini Mamak Akdere İlkokulu ve Cebeci Ortaokulu'nda tamamladı. Daha sonra Ankara Lisesi'ne devam eden Baba, Üniversite öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde tamamladı. Stajını An-



kara Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası'nda yaptı. Kendine ait işyerinde Mali Müşavirlik yaptı. MÜSİAD Ankara Şube Başkanlığı'nda bulundu. Ak Parti Ankara İl Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2 kız ve bir erkek çocuk babası olan Baba, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



### **Temindar AYTEKİN (Başkan Yardımcısı)**

1965 yılında Artvin'in Şavşat ilçesinde doğdu. 1970 yılında ailesi ile birlikte İstanbul'a yerleşti. Eğitim hayatının tamamını İstanbul'da tamamladı. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun oldu.

Mesleki Kariyerine 1988 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Dernekler Özel Denetleme Grubunda Dernek Denetçisi olarak başladı. Daha sonra 1990 yılında Başbakanlık Aile Araştırma Kurumu Başkanlığında Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. Bir müddet sonra Uzman kadrosuna atandı. 1996 – 1997 yıllarında Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonunda Sosyal Yardım Grup Başkanı olarak çalıştı. 1999 – 2002 tarihleri arasında Sayın Cemil ÇİÇEK beyin yanında Milletvekili Danışmanlığı yaptı. 2003 – 2005 yıllarında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevini yürüttü. 2004 – 2007 yılları arasında Hamitabat Elektrik Üretim Anonim Şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği yapan Aytekin evli ve üç çocuk babası.



### **Reşat ÖZCAN (Başkan Yardımcısı)**

03.01.1965 tarihinde Bolu'da doğan Reşat Özcan, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Avukatlık stajını Bolu Adliyesi'nde tamamladıktan sonra Adli Yargı Hakim Adayı olarak atandı. Askerliğini Jandarma Genel Komutanlığı merkez karargahında yedek subay olarak tamamladıktan sonra Başbakanlık Devlet Personel Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. Bir süre Orman Ürünleri Sanayi Genel Müdürlüğü'nde Norm Kadro planlaması yaptı. Devlet Personel Uzmanı olarak görev yapmakta iken 1996 yılında Devlet Personel Başkan Yardımcısı olarak görevlendirildi. 2001 yılında Bağ - Kur Uzmanı olarak atandı. 2003 yılından itibaren Tarım ve Köyüşleri

Bakanlığı'nda (Sn. Sami GÜÇLÜ) Bakan Danışmanı olarak göreve başladı. 2005 yılında ise aynı Bakanlıkta Teşkilatlanma ve Destekleme Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'nda 1000 köye 1000 Tarım Danışmanı Projesi (Tarım Gönüllüleri), Kırsal Alanda Sosyal Destek Projesi, Köy Bazlı Katılımcı Yatırım Projesi gibi bir çok sosyo - ekonomik tarımsal projenin hayata geçirilmesinde ve yürütülmesinde etkin rol aldı. Ayrıca 2003 - 2006 yılları arasında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nde (TİGEM) Hazine temsilcisi sıfatıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2006 yılında kendi isteğiyle Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılan Reşat Özcan, Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Genel Müdürlüğü'nde Sosyal Yardım Uzmanı olarak atandı. Aynı zamanda SYDGM'den sorumlu Devlet Bakanı'nın emrinde (Sn. Beşir ATALAY) Bakan Danışmanı olarak çalıştı. Reşat Özcan, 60. T.C. Hükümeti döneminde Başbakan Yardımcılığı bünyesinde (Sn: Cemil ÇİÇEK) Kıbrıs Yardım Heyetinin çalışmaları ile ilgili olarak Bakan Danışmanlığı görevini sürdürmekte iken 2009 Yerel seçimlerinden sonra Keçiören Belediye Başkan Yardımcısı olarak atandı. Görevleri esnasında İngiltere, Fransa, İrlanda, Portekiz gibi bir çok ülkede inceleme ve araştırma yapma ve bazı projelere katılma imkanı bulan Reşat Özcan evli ve dört çocuk sahibi olup İngilizce bilmektedir.



#### **Celal SEMİZ (Başkan Yardımcısı)**

1963 yılında Karaman'da doğan Celal Semiz, 1988 yılında Selçuk Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun oldu. 1991 - 1994 yıllarında Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Sosyoloji Anabilim Dalı Yüksek Lisans Eğitimini tamamlayan Semiz, 1989 - 1990 yıllarında TÖMER ve TODAİE 'de kurs ve seminerlere katıldı. Almanya'da Mesleki ve Dil Eğitim aldı. 1990 - 1994 yılları arasında Başbakanlık Aile ve Sosyal Araştırma Başkanlığı'nda Sosyal Araştırma Uzman Yardımcısı olarak görev yapan Semiz, 1994 - 1996 yılları arasında aynı kurumda Uzman olarak görev aldı. 1996 - 1998 yılları arasında Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonu'nda Üniversite öğrencilerine dönük burs merkezi koordinatörlüğünü yürüten Semiz, 1998 - 2002 yılları arasında TBMM'de danışmanlık görevinde bulundu. 2003 yılında Tarım Gönüllüleri Projesi (1000 KÖYE 1000 TARIMCI) ve Kırsal Alanda Sosyal Destek Projelerinde görev aldı.

2002 - 2009 yılları arasında sırasıyla Devlet Bakanı Sayın Ali Doğan (2002), Tarım Bakanı Sayın Sami Güçlü (2002 - 2003), Devlet Bakanı Sayın Beşir Atalay (2006 - 2007), Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Cemil Çiçek (2007 - 2008) 'in danışmanlığını yapan Celal Semiz, 2003 - 2005 yılları arasında Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Yayın Dairesi Başkanlığı, 2005 - 2006 yıllarında da Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Genel Müdürlüğü'nde Sosyal Yardımlaşma Uzmanı olarak görev aldı.

2009 yılında Keçiören Belediye Başkan Yardımcılığı görevine atanan Celal Semiz, Fransızca ve Almanca biliyor.



### **Nihat YILDIZ (Başkan Yardımcısı)**

1963 yılında Çorum'da doğan Nihat Yıldız 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 1998 yılında da TODAİE Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olarak "Türkiye'de Belediyelerin Dış Yönetimsel Denetimi" konulu Yüksek Lisans Tezi ile Master diploması almıştır.

Kamu görevine 1988 yılında Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nde başlayan Yıldız, 1990 yılında İçişleri Bakanlığı'nda "Kontrolör" olarak göreve başlamıştır. Haziran 2002 – Ekim 2004 tarihleri arasında İçişleri Bakanlığı Kontrolörler Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. İçişleri Bakanlığı Başkontrolör kadrosu uhdesinde kalmak şartıyla Mamak Belediyesi'nde Başkan Yardımcısı olarak çalışmış, yerel yönetimler üzerine teftiş, inceleme, araştırma ve soruşturma yetkisini Bakan adına yürütmüştür.

Belediyelerin Bütçe ve Muhasebe Sistemleri, Devlet İhale ve Kamu İhale Mevzuatı, Personel Mevzuatı, Kamu Mali Yönetim Sistemi ve Kamuda Denetim konularında İçişleri Bakanlığı'nca oluşturulan komisyonlarda görev alan Yıldız'ın "Türkiye'de Belediyelerin Dış Yönetimsel Denetimi", "Kent içi ulaşım ve Trafik Hizmetlerinin Belediyelere Devri" ve "Belediye Başkanı ve Belediye Meclis Üyelerine Temel Bilgiler" isimli yayımlanmış kitapları bulunmaktadır.

İçişleri Bakanlığı Kontrolörleri Derneği'nin çıkarmış olduğu Yerel Yönetim ve Denetim Dergisi'nin yanı sıra, Belediye Dünyası, Mahalli İdareler ve Çağdaş Yerel Yönetimler dergilerinde çok sayıda makalesi yayımlanan Nihat Yıldız, İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Konya Belediyeler Birliği, Ege Belediyeler Birliği, Marmara ve Boğazlar Belediyeler Birliği, TODAİE ile Valilik ve Büyükşehir Belediyelerince düzenlenen seminerlerde bir çok konferans vermiştir.

İçişleri Bakanlığı'nca Yerel Yönetimlerle ilgili hazırlanan bir çok Yasa ve Yönetmelik çalışmasında ilgili komisyonlarda ve TBMM, KİT Komisyonu'nda 2002 - 2004 yılları arasında raportör olarak geçici sürelerde görev yapan Nihat Yıldız, ABD, Rusya, Almanya, İtalya, Avusturya, Bulgaristan, Finlandiya, İsveç, Norveç, Macaristan ve Romanya gibi ülkelerde Kamu Yönetimi, Yerel Yönetimler ve Kamu Denetimi konularında incelemelerde bulunmuştur.

2009 Yerel Seçimlerinden sonra Keçiören Belediye Başkan Yardımcılığı görevine atanan Nihat Yıldız evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce bilmektedir.



#### 4.5. BELEDİYE MECLİSİ

5393 sayılı Kanuna göre belediye idaresinin organları; Belediye Meclisi, Belediye Encümeni ve Belediye Başkanından oluşmaktadır. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu da benzer bir düzenleme öngörmüştür.

Belediye meclisi, belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilmiş üyelerden oluşmaktadır. Keçiören Belediye Meclisi 45 üyeden oluşmakta olup, üç parti temsil edilmektedir. Üyelerin %55,6'sı Adalet ve Kalkınma Partisi, % 28,9'u Milliyetçi Hareket Partisi ve %15,6'sı Cumhuriyet Halk Partisi üyesidir. Belediye meclisinin görevleri 5393 sayılı Kanunda belirlenmiştir.

BELEDİYE MECLİSİ ÜYELERİ		
Sıra No	Adı Soyadı	Temsil Ettiği Parti
1	Aslan ALPTEKİN	AK PARTİ
2	Nihat ÖZÇELİK	AK PARTİ
3	Hatice ÇA KMAK	AK PARTİ
4	Hikmet ALPDÜNDAR	AK PARTİ
5	Muhittin GÜNGÖR	AK PARTİ
6	İsmail ÖZDEMİR	AK PARTİ
7	Levent KIZILALP	AK PARTİ
8	Ali TOKÖZ	AK PARTİ
9	Ahmet ER	AK PARTİ
10	Yavuz TAŞPINAR	AK PARTİ
11	Ahmet BABA	AK PARTİ
12	Canan BARAN IZGI	AK PARTİ
13	İsmail EKİNCİ	AK PARTİ
14	Mehmet KARİP	AK PARTİ
15	Yaşar AKŞİN	AK PARTİ
16	Aysun LİMAN	AK PARTİ
17	Bülent YAĞMUR	AK PARTİ
18	Ülker MAVRAL BULUT	AK PARTİ
19	Recep HARPUR	AK PARTİ
20	Zeki ALBAYRAK	AK PARTİ
21	Mücahit YILDIRIM	AK PARTİ
22	Metin ALAGÖZ	AK PARTİ
23	Selahattin AKGÜL	AK PARTİ
24	Hüseyin DİNÇ	AK PARTİ
25	Uğur AKDENİZ	AK PARTİ
26	Mesut ERGÜNER	MHP
27	İbrahim UYAR	MHP
28	Akif SARI	MHP
29	Ahmet KIYMAZ	MHP
30	Durmuş AKBAŞ	MHP
31	İsmail ERÇELEBİ	MHP
32	Gülağa PEKTAŞ	MHP
33	Tuncay TEKAY	MHP
34	Yakup ERDOĞAN	MHP
35	Cemanur KILIÇ	MHP
36	Hüseyin ÖZCAN	MHP
37	Zuhal ALTUN	MHP
38	Fidayet ÖZKAN	MHP
39	Mehmet YURTSEVER	CHP
40	Neriman GENÇ	CHP
41	Mecit KOÇ	CHP
42	İsmail POLAT	CHP
43	Cennet GÜNEY	CHP
44	Ayhan ÖNDEMİR	CHP
45	Celalettin ÖZDEMİR	CHP



## DURUM ANALİZİ



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



## 5.DURUM ANALİZİ

Keçiören Belediyesi Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında yapılan durum analizi çalışması şu başlıklar altında gerçekleştirilmiştir;

Paydaş analizi (Keçiören Belediyesi'nin ilişkide bulunduğu ve Keçiören Belediyesi'nin hizmetlerinden etkilenen taraflar ile ilgili değerlendirmeler)

Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik ve çevrenin gelecek projeksiyonunun değerlendirilmesi

Çevre analizi (Keçiören İlçesi ile ilgili analiz ve değerlendirmeler)

Kurum içi analiz (Keçiören Belediyesi ile ilgili kurumsal değerlendirmeler)

### 5.1. ÇEVRE ANALİZİ

Aşağıda Keçiören ilçesi ile ilgili çevre analizi değerlendirme başlıkları yer almaktadır;

- Keçiören ilçesinin tarihçesi
- Coğrafi yapı
- Demografik yapı

#### 5.1.1 Tarihçesi

##### Eski Keçiören

Keçiören'in adı Ankara'nın ünlü keçilerinin otlaklarının olduğu yer olarak tanımlanır. Keçiören gecekondularının ilk görünmeye başladığı 1955'li yıllardan önce son derece temiz havası ve ünlü bağlarıyla adeta bir sayfiye (dinlenme) yeri gibiydi. Orta halli ve zengin Ankaralılar temiz havasından dolayı Keçiören'e gelirlerdi. Evler bahçe içindeydi ve bahçelerde her çeşit meyve ağaçları, kümesler, havuzlar ve kuyular bulunurdu. İnsanlar meyvelerini ve sebzelerini yetiştirir, suyunu kuyulardan temin eder, fırınlarda birkaç aile birleşip 10 günlük ekmeğini yapardı.



Keçiören'in özellikle bağları, üzümü ve nefis armudu ünlüydü. Ankara'nın ticaretini elinde bulunduran gayri müslimler de Keçiören'de otururlardı. Ticaretle uğraştıkları için zenginler ve evleri, bahçeleri temiz ve bakımlıydı. Çok güzel mahalleleri olan gayri müslimler daha sonraları Keçiören'den teker teker ayrılmışlar ve evleri de satılmıştı. Hacı kadın deresi temiz ve berraktı. Bu dere Dutluk, Duvardibi, Kuyubaşı, Ahmet Çavuş ve Mecidiye'nin arka tarafından akardı ve 1955 yıllarına kadar da temizdi. Halk, şimdi Dutluk durağına adını vermiş olan ve büyük dut ağaçlarının bulunduğu yere piknik yapmaya giderdi. Ankara'da bulunan yabancı elçilik mensupları da burada yürüyüş yaparlardı. Çubuk Çayı'nda halı ve kilim yıkanır, akıntının çok olmadığı yerlerde yüzülürdü. Milli Mücadele ve Cumhuriyetin ilk yıllarında pek çok ünlü isim Keçiören'de oturmuştur. Keçiören'den atla Ulus'a giderler ve atlarını Taşhan'a bağlarlardı. Keçiören eskiden beri bir otel - kent görünümündedir.

1920'lere kadar küçük bir kent çekirdeği halinde kalan Ankara'ya, şehrin başkent ilan edilmesinden sonra, dışarıdan hızlı bir nüfus akışı başladı. Cumhuriyet yönetiminin planlı bir şehir kurma arzusu, bu hızlı akış sebebiyle kısmi çabalar olarak kaldı.

1923 - 1930 döneminde, gecekondu olgusunu hazırlayan üç unsur göze çarpıyordu. İnşaat, ticaret ve hizmet sektörlerinde büyük bir gelişme kaydediyor, bu sektördeki canlanmanın çekim kuvveti ile savaşın fakirleştirdiği kır ekonomisinin itici gücünün etkisinde kalan İç Anadolu insanı bu yeni başkente doğru umut yolculuğuna çıkıyordu. Böylece 19. yy sonlarında 1927 yılına kadar 20 - 30 bin arasında belli bir dengede bulunan şehir nüfusunun dengesi bozulmuş 74 bini aşmıştı.

Şehir planlarının, gelişme için el attığı alanların dışında kalan alanlarla plan dışı bırakılan eski şehir alanları, Altındağ tepeleri, Akköprü bölgesi ile bataklık ve sağlıksız alanların varlığı da şehre gelen bu kalabalık nüfusun ilgisini çekiyordu.

Gecekondulaşma bir taraftan bu alanları istila ederken, diğer taraftan da Keçiören ve Etlik gibi, bağıcılığın ve meyveciliğin merkezi durumundaki arazileri de tehdit altında tutuyordu.



Şehir içi yapılaşma alanlarının hızlı tüketimi, daha uzaktaki, kenardaki ucuz alanlarda yapılaşmaya yönelme gibi bir sonucu getirirken henüz şehirden 5 – 6 kilometre uzakta bulunan Keçiören, yeni yapılaşmanın alanları olacaktı.

Nitekim 1950’lerden sonra Keçiören bölgesinde bağ evleri yerlerini birer birer “apartman”lara terk etmeye başlıyordu. Bu değişim daha çok şahısların kendi mülkiyetlerinde olan bağ bahçelerde cereyan ediyordu. Bunun yanında Aktepe gibi, kamuya ait bölgelerde ise hızlı bir gecekondulaşma başlamıştı. Aktepe Gecekondulaşma Önleme Planları ise, daha yürürlüğe girmeden bölgenin gecekondulaşma istilasına uğraması sebebiyle çözüm üretmiyordu.

Yıllar geçtikçe Ankara’nın kuzey eksenini içerisinde kırsal bağ yerleşmeleri çevresinde Etlikte ufak tefek gecekondular görülmeye başlıyordu.

Keçiören, uzun yıllar kırsal nitelikli küçük bir yerleşme olarak kaldıktan sonra 1950’lerdeki bu gelişmeler ve yoğun göç hareketinin etkisiyle Ankara’dan ayrı olarak gelişmeye başladı. Zamanla Ankara kent alanının yayılması sonucunda kentle bütünleşti ve genellikle orta gelir grubunun yerleştiği bir semt durumuna geldi. 1960’lı ve 1970’li yılları hızlı bir yapılaşmayla şantiye halinde yaşayan Keçiören, 1980’lerde artık dönü bağ evlerinin yerini apartmanların patika ve keçi yollarının yerini ise caddelerin, sokakların aldığı büyük bir kente dönüştü.



### **Keçiören İlçesi...**

1953 yılında Altındağ ilçe olduğunda, Keçiören ve Bağlum buraya bağlanmıştı. 1966 yılında Keçiören Ankara Belediyesi’nin sınırları içerisinde alınarak semt haline getirdi.

1983 yılında ülkemizde yerel yönetimin yeniden düzenlenmesiyle birlikte Ankara bir metropol il merkezi haline getirilmiş ve Büyükşehir Belediyesi statüsü kazanmıştı. 30 Kasım 1983 tarih ve 2983 sayılı Kanunla ayrı bir ilçe haline getirilen Keçiören’in sınırları İçişleri Bakanlığının 13/81 sayılı kararıyla tespit edildi.

## Keçiören Belediyesi'nin Kuruluşu

Türkiye'de yerel yönetimlerin (belediyelerin) kuruluş ve teşkilatlanması, 1930 yılında çıkarılan 1580 sayılı Belediye Kanunu ile belirlenmektedir.

Ancak yasadan kaynaklanan eksiklerin yanında, Türkiye'de özellikle metropol şehirler düzeyine varan şehirleşmeler, bu yasanın 1980'li yıllarda gözden geçirilmesine ve 3030 sayılı yasa ile Büyükşehir belediyelerinin yeniden yapılandırılmasını gerektirmiştir.

Yeni yapılanmayla belirli bir nüfus büyüklüğünün üstündeki belediyeler "Büyükşehir Belediyesi" haline getirilmiş, ayrıca yine metropol, yani Büyükşehir sınırları içinde kentin belirli bölümlerinden sorumlu ilçe belediyelerinin kuruluşu gerçekleştirilmiştir.

Bu süreçte Ankara Belediyesi de Büyükşehir Belediyesi olarak yapılandırılmış ve 24 Mart 1984 yerel seçimleriyle resmi kuruluşu tamamlamıştır. Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı, metropol ilçesi statüsünde 8 ilçe belediyesinden biriside Keçiören Belediyesi olmuştur.

Diğer yedi metropol ilçe ise, Altındağ, Çankaya, Etimesgut, Gölbaşı, Mamak, Sincan ve Yenimahalle ilçeleridir.

Keçiören'in ilçe belediye sınırları içinde, 43 mahallesi olup, ayrıca Keçiören ilçesi sınırları içinde kalan Alacaören, Kılıçlar, Gümüşoluk, Köşrelik, Kurusan, Saray, Sarıbeyler köyleri ile Bağlum ve Pursaklar belediyeleri ile ilçeye bağlıdırlar. İlçe merkezine, Bağlum 10 km Pursaklar 18 km, Kılıçlar 34 km, Sarıbeyler 30 km, Köşrelik 27 km, Kurusan 26 km, Alacaören ve Gümüşoluk 23 km, Saray ise 20 km uzaklıktadır.

## Keçiören'de oturan bazı ünlüler;

Kazım Özalp, Fevzi Çakmak, Yusuf Akçura, Celal Bayar, Reşit Galip, Ziya Gökalp, Hamdi Aksekili, Hasan Saka, Aka Gündüz, Vehbi Koç, Recep Peker, Cevat Abbas, Hamdullah Suphi Tanrıöver' dir. Keçiören'de hızlı nüfus artışı ve göçlerden nasibini aldı ve Ankara'nın sayfiye görünümü yeri görünümündeyken 1956 - 1957 yıllarından itibaren gecekondular ve apartmanlar yapılmaya başladı. O zamandan sonra eski havası yavaş yavaş bozulmaya başladı. İlk gecekondular Sanatoryum, Taşocağı ve mezarlık civarında başladı. İlk apartman 1949 yılında yapıldı. Plansız yapılan gecekonduların oluşturduğu semtlerde daha sonra şehir planı uygulandı ve Aktepe gibi gecekondular önleme bölgeleri kuruldu. 1984 tarihinde çıkarılan bir Kanunla da gecekondulara tapuları verildi, belediye hizmetleri götürüldü ve ilçe düzenli hale geldi. Keçiören şimdi imar planlarının hemen hemen tamamlandığı, geniş ve planlı yolları düzenli yerleşimi, elektrik, su, kanalizasyon şebekeleri ve rahat ulaşımıyla örnek bir ilçedir.



Celal BAYAR



Ziya GÖKALP



Vehbi KOÇ



Türkiye'nin ve Dünya'nın en büyük Meteoroloji istasyonlarından biri ve Ankara Üniversitesi'nin bazı bölümleri, Atatürk Sanatoryumu ile Gülhane Askeri Tıp Akademisi bulunmaktadır. Ayrıca Mustafa Kemal' in Kurtuluş Savaşına hazırlandığı ve karargah olarak kullandığı Ankara Eski Tarım Okulu bugün müze olarak Keçiören sınırları içerisinde yer almaktadır.

### 5.1.2 Coğrafi Yapısı

#### İlçenin Konumu

İlçemizin yüzölçümü 58,66 km<sup>2</sup> büyüklüğe sahipken 2009 yerel seçimleri sonrasında Bağlum'unda bağlanması ile yaklaşık 156 km<sup>2</sup> hizmet alanına ulaşmıştır. İlçenin rakımı merkezde 850 m iken Bağlum bölgesinde 1.250 m seviyelerine ulaşmaktadır. Şehir merkezine uzaklığı ise 3 km olup, doğu ve güneydoğusundan Altındağ, güney ve batısından Yenimahalle, kuzeybatısında Kazan, kuzeyinden de Çubuk ilçeleriyle çevrili olup, ilçenin doğusunda Hüseyin Gazi Dağı ve 1985 m yüksekliğindeki İdris Dağı, kuzeyinde Karyağdı Dağı ile Ufuktepe ve batısında Yükseltepe bulunur. Çubuk Çayı Keçiören ilçesini kuzey - güney yönünde ikiye bölerken, Hatip ve Ankara Çayları ise güneyden geçer.

#### İklim Özellikleri

Keçiören'in meteorolojik verileri, tipik Orta Anadolu iklim özellikleri taşımaktadır. Yapılan ölçümlere göre, en düşük sıcaklık - 25 derece en yüksek sıcaklık ise +12 derece olarak kaydedilmiştir. Kirağılı gün sayısı ise 225 gün olarak tespit edilmiştir.



Devlet Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü'nün merkezi ve en önemli ölçüm istasyonlarından biri Keçiören'de kuruludur. Bu sebeple Ankara verilerinin neredeyse tamamı aynı zamanda Keçiören verileridir.

#### Geçim Kaynakları

Keçiören'de oturanların çoğunluğunu Ankara Ticaretini elinde tutan esnaf, memur ve işçiler oluşturur. Eskiden olduğu gibi çalışanlar sabah gidip akşam dönmektedirler ve ilçe otel - kent görünümündedir. Serbest ticarete de ilçe sınırları içerisinde oldukça yaygındır. Köylerde oturanlar da ziraatla uğraşırlar. Keçiören topraklarının % 90'ı ekim yapmaya elverişliydi. Ekim yapılan arazinin yarısından fazlası tarla, üçte biri mera, onda biri ağaçlık, yirmide biri bahçe ve % 1'i de sebzelikti. Tarlalarda buğday, arpa, yulaf, fiğ, mercimek, nohut, kavun, karpuz ve kabak, bahçelerde elma, armut, kayısı, erik, vişne, kiraz yetiştirilirdi.

Ağaçlık alanlarda genellikle kavak, söğüt, meşe ve palatu türlerine rastlanır. Çok seyrek oldukları için orman veya fundalık gibi değildirler. Son yıllarda ağaç ve çevre konusunda yapılan önemli çalışmalar Keçiören’de de yapılmış ve ilgili bakanlıkların yardımıyla elverişli yerlere çam, akasya ve geniş yapraklı ağaçların fidanları dikilmiştir. Ayrıca Belediyemizin de bu konuda yoğun çalışmaları vardır. Güçsüzler Yurdu Bahçesinde Türk - Kuveyt Dostluk Ormanı vardır.

Keçiören endüstri kuruluşları ve getirdikleri hizmetler bakımından Ankara’yı oluşturan sekiz ilçeden biri olması nedeniyle Ankara’daki tüm kuruluşlardan yararlanma imkanı vardır. Milli Savunma Bakanlığı’nın Ana Tamir Fabrikası, Zirai Donatım Kurumu’nun Ziraat Aletleri Atölyeleri, Tarım Orman ve Köy İşleri Bakanlığı’nın Tamir Atölyeleri, Aktepe Hacıkadın Deresi Mevkii’nde Plastik Şişe ve Ozon Fabrikası, Gazino Durağı’ndaki Defter İmalathanesi gibi endüstriyel birimler vardır. Ayrıca Ankara Ziraat Fakültesi de ilçe sınırlarımız içerisinde yer almaktadır.

Keçiören’in Kılıçlar Köyü’nün Balabandere ve Demirbeli çevresinde az miktarda bakır madeni vardır fakat az olduğu için işletilmemektedir.

### **Tarım**

İlçemizde ekilebilir topraklar fazladır. Fakat hızlı kentleşme nedeniyle ekim yapılan arazi hızla küçülmektedir. Ekilebilir arazi tarla, mera, ağaçlık, bahçe ve sebzelik olarak kullanılmaktadır. Tarlalarda buğday, arpa, yulaf, fiğ, mercimek, nohut, kavun, karpuz, kabak yetiştirilir. Bahçelerde elma, armut, kayısı, zerdali, erik, vişne, kiraz yetiştirilir. Köylerimizde tarım teknisyenlerinin yardımıyla meyvecilik ve arıcılık modern şekilde yapılmaktadır. Sebzeliklerde domates, fasulye, biber, salatalık, marul, lahana, pırasa, patlıcan ekimi yapılır. Ankara’nın çavuş üzümü, armudu ve balı ünlüdür.



## İlçemizde Hayvancılık

Çevre toprakları bozkırdır. Bu nedenle, küçükbaş hayvan beslemeye elverişlidir. Ancak ilçemiz topraklarının büyük bir bölümünü bina ve arsalar kaplamıştır. Hayvancılığa elverişli mera hemen hemen hiç kalmamıştır. İlçemiz kırsalında oturanlar, çoğunlukla geçimini kent içindeki çeşitli işlerde çalışarak sağlamaktadır.

Son yıllarda, kümes hayvancılığı büyük gelişme göstermiştir. İlçe merkezine yakın yerleşim yerlerinde tavuk ve tavşan çiftlikleri kurulmaya başlanmıştır. Çevrede arıcılık da gelişme halindedir.

## Keçiören'de Eğitim

Keçiören'de yüksek öğretim kurumlarının yanısıra ilköğretim, lise ve özel okulların varlığı, ilçeyi bir eğitim merkezi haline getiriyor. Cumhuriyet öncesi dönemde kurulan ve Heyet-i Temsiliye'nin 27 Aralık 1919'da misafir edilmesiyle ayrı bir önem kazanan, Ziraat Mektebi Keçiören'in ilk eğitim kurumları arasındadır.

Keçiören Belediyesi, eğitim çağındaki gençlerimize yönelik faaliyetleri her zaman öncelikli çalışmalar olarak gerçekleştiriyor.

Fatih Kütüphanesi, okul bahçelerinin ve spor alanlarının çevre düzenlemeleri, burslar, öğrenci yarınları, eğitim etkinlikleri ve eğitime katkılarıyla daima eğitimin ve öğrencinin yanında olmayı sürdürüyor.



## Yüksek Öğretim

Keçiören'de yüksek öğretim kurumu olarak hizmet veren kurum ve kuruluşlar, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nin bazı birimleri, Hacettepe Üniversitesi Sosyal Hizmetler Bölümü, Ankara Üniversitesi Sağlık Eğitimi Fakültesi, Gülhane Askeri Tıp Akademisi ve Gülhane Askeri Tıp Fakültesi'dir.

**Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi:** Cumhuriyet'in ideallerinden biri, Türk çiftçisinin geliştirilmesi ve ekonomide aktif bir rol almasıydı. Bu amaçla 1933'te, Keçiören'in girişindeki verimli düzlüklerde Yüksek Ziraat Enstitüsü adıyla, zengin Anadolu kültürünü araştıracak ve deneyimleriyle Türk çiftçisine hizmet verecek bir okul kurulmasına karar verildi. Böylece, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nin temeli atıldı.

Orman, Veteriner ve Tabii İlimler Fakültelerinin yanısıra adı geçen enstitüde yer alan Ziraat ve Ziraat Sanatları Fakülteleri 1948 yılına kadar faaliyetlerini sürdürdüler. 1948 yılında Yüksek Ziraat Enstitüsü kapatılarak Ziraat ve Ziraat Sanatları Fakülteleri birleştirildi ve Ziraat Fakültesi adı altında, 1946 yılında kurulan Ankara Üniversitesi'ne bağlandı. Böylece bir disiplinle Ankara Üniversitesi bünyesi içinde yer alan Ziraat Fakültesi, ülke tarımının gelişmesinde etkili oldu ve Ziraat Mühendisleri ve bilim adamlarının yetiştirilmesinde önemli rol oynadı.

Özellikle 1955 yılına kadar ülkemizin tek ziraat fakültesi olarak eğitim - öğretim ve araştırma hizmetlerini sürdüren Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, daha sonra Ege, Atatürk ve Çukurova Üniversitelerini kuran, bu üniversitelerin ziraat fakültelerini geliştiren ve diğer ziraat fakültelerinin de kurulmalarına katkıda bulunan "ana fakülte" olmanın sorumluluğunu ve onurunu taşımaktadır.

Bugün yaklaşık 500 dekarlık kampus alanı içinde, modern dersane, laboratuvar, atölye, kitaplık, sosyal tesisler, açık ve kapalı spor alanlarında, ayrıca 6 araştırma ve uygulama çiftliği ve istasyonu ile eğitim - öğretim, mesleki uygulama ve staj hizmetlerini başarı ile sürdürüyor.

**GATA: Gülhane Askeri Tıp Akademisi:** Türk tıbbına bir asırdan fazla hizmet veren GATA; Gülhane Askeri Tatbikat Okulu ve Hastanesi adı altında 30 Aralık 1898 tarihinde İstanbul'da Topkapı Sarayı surları içerisinde kuruldu.

1941 yılında İstanbul'dan Ankara'ya Cebeci Hastanesi'ne nakledilerek, 12 yıl süreyle faaliyetlerini burada sürdürdü. 1947 yılında Gülhane Askeri Tıp Akademisi unvanını aldı.





GATA, 1971 yılında Etlik'teki bugünkü modern binalarına taşındı ve 38 yıldır faaliyetlerini bu kampüste sürdürüyor.

Bugün Etlik'teki muhteşem kampüsü içinde eğitim - öğretim hayatını sürdüren ve Keçiören ilçesinin önemli hizmet merkezlerinden biri olan GATA Komutanlığı bünyesinde, 1977 yılında hizmete giren Sağlık Astsubay Hazırlama ve Sınıf okul Komutanlığı; 1980'de açılan Askeri Tıp Fakültesi; 1985'te eğitime başlayan Hemşirelik Yüksek Okulu; 2 yıl süreli ön lisans seviyesinde eğitim vermek amacıyla 1992'de hizmete giren Sağlık Meslek Yüksek okulu ve 2000 yılında açılan T.S.K. Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi gibi birimler yer alıyor.

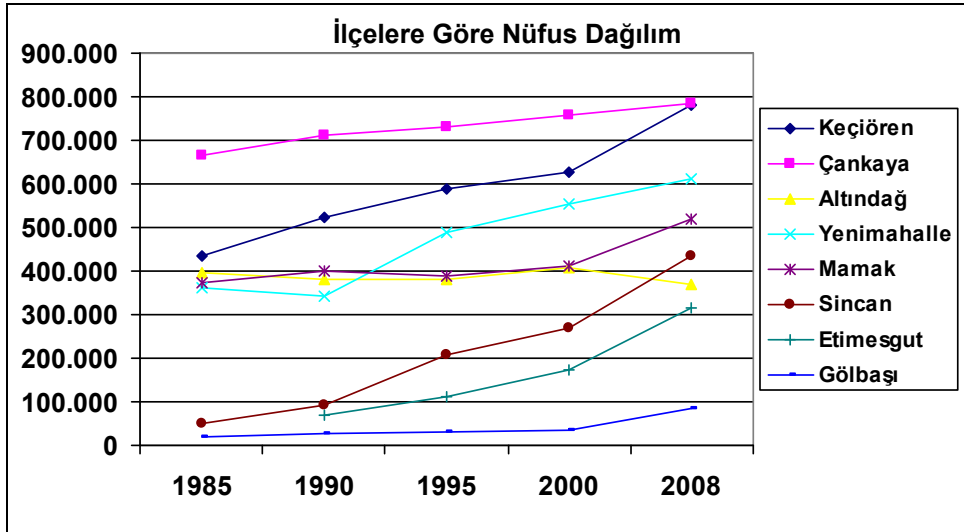
**Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Sosyal Hizmetler Bölümü:** 1961 yılında, dört yıllık bir yüksek öğretim kurumu olarak "Sosyal Hizmetler Akademisi" adıyla Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim ve öğretime başladı.

1982'de Sosyal Hizmetler Yüksekokulu adıyla Hacettepe Üniversitesi'ne bağlandı. Halen lisans ve lisansüstü sosyal hizmet eğitimi veren ülkemizdeki tek okul olma özelliğini korumaktadır.

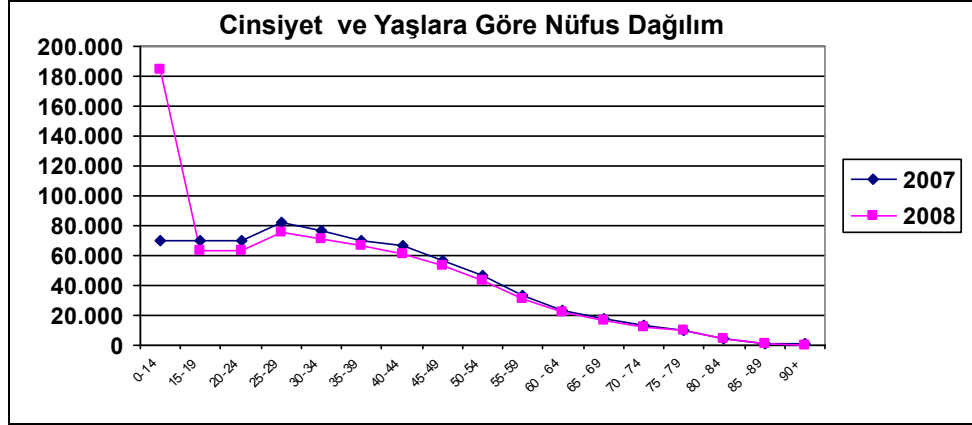
**Ankara Üniversitesi Sağlık Eğitim Fakültesi:** Fakülte, 1996 yılında, Sağlık Bakanlığı ile Ankara Üniversitesi'nin işbirliği sonucu, Keçiören 70. Yıl Çevre Sağlık Meslek Lisesi'ne ait olan tesislerin tahsis edilmesiyle eğitime başladı. Lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim yapılmaktadır. 24.000 m<sup>2</sup> alan üzerine yerleşen Fakülte'de, sağlık eğitimi ve sağlık yönetimi bölümleriyle, ana bilim dallarında eğitimler veriliyor.

### Keçiören'de Nüfus

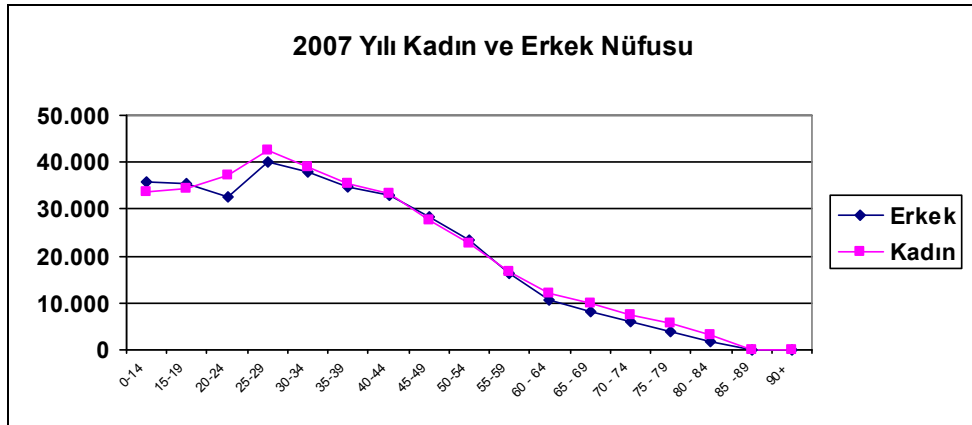
Keçiören ilçesi metropol ilçe belediyeleri, arasında nüfus bakımından Çankaya Belediyesinden sonra ikinci büyük ilçe olup 2009 yılı İller Bankası verilerine göre 779.905 nüfusa sahip bir ilçedir. Ankara'nın metropol ilçe Belediyeleri ve nüfuslarına bakacak olursak en çok nüfusa sahip Çankaya'da 785.330 iken Yenimahalle'de 609.887, Mamak'ta 520.446, Sincan'da 434.064, Altındağ'da 367.821, Etimesgut'da 313.770 ve Gölbaşı'nda 82.968 olduğu görülmektedir.



Nüfus sayımları ve Adrese Dayalı Nüfus Sayımına göre, 1985 yılında 433.559, 1990 yılında 523.891, 1995 yılında 588.117, son nüfus sayımının yapıldığı 2000 yılında 625.167 ve Adrese Dayalı Nüfus Sayımına göre ise 2008 yılında 779.905'e ulaşmış bulunmaktadır. Nüfus gelişimine bakıldığında yakın zamanda Keçiören Ankara'da en çok nüfusa sahip ilçesi olacağı görülmektedir. 2023 yılında da nüfusunun 1.000.000 civarında olması beklenmektedir.

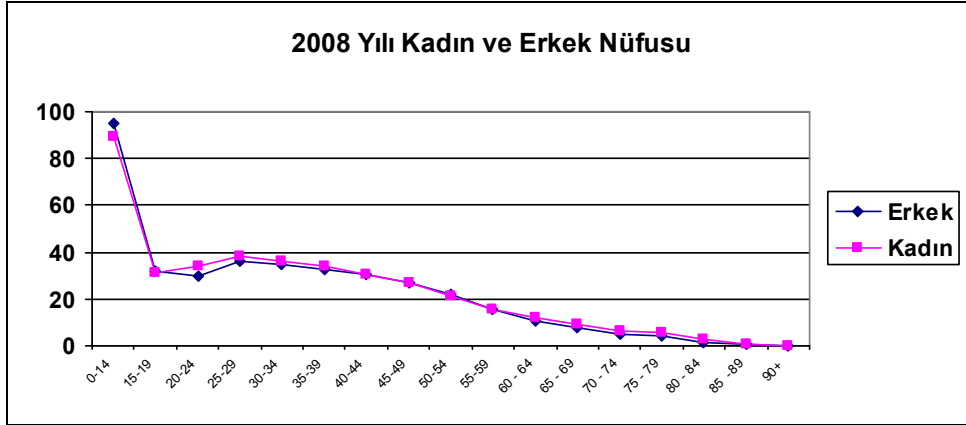


Keçiören nüfusunun yaş grupları olarak dağılımında 35 yaş altı nüfus toplam nüfusun 2007 yılında % 52 iken 2008 yılında ise bu oran % 59'a çıkmıştır. 45 yaş altı nüfus ise 2007 yılında toplam nüfusun % 71 iken bu oran 2008 yılında % 75'e ulaşmıştır. Bu verilerde dikkate alındığında Keçiören genç bir nüfusa sahip olduğunu söylemek mümkündür.

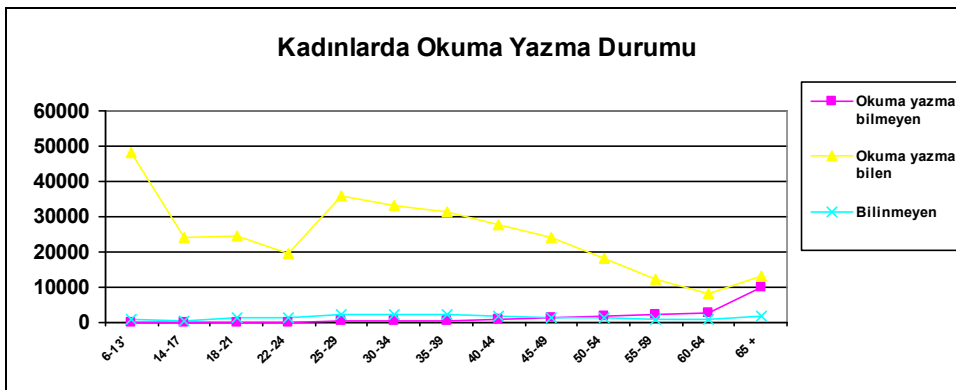
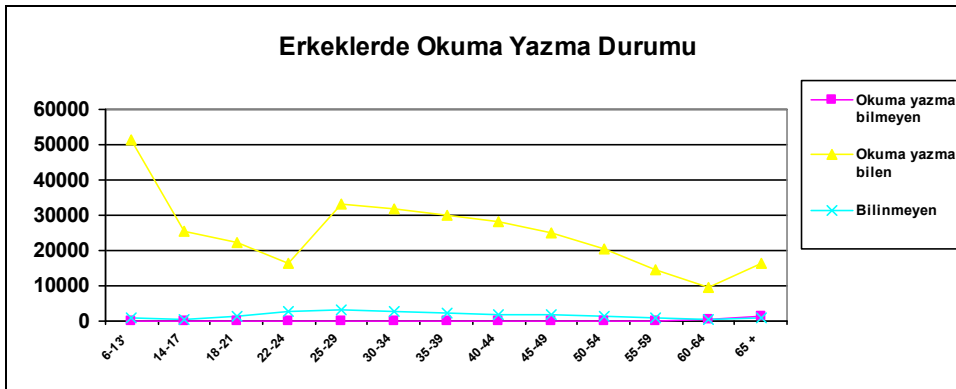


Cinsiyet dağılımında ise 2007 yılında 19 yaş altı nüfusta erkek popülasyonunun daha fazla olduğu ilerleyen yaşlarda kadın nüfusun popülasyonun % 69'lara ulaştığı görülmekte olup, bu durum 2008 yılı dağılımlarında da benzer nitelikler göstermektedir.

19 yaş altında erkek nüfusu % 51 iken 19 yaş üzerinde kadın nüfusun popülasyonu yaş grupları itibariyle % 66'ya kadar ulaşmaktadır. 60 yaş ve üzeri yaşlı nüfusta kadınların payının erkeklere göre epeyce yüksek olduğu değerlendirme sonuçlarında ortaya çıkmaktadır.



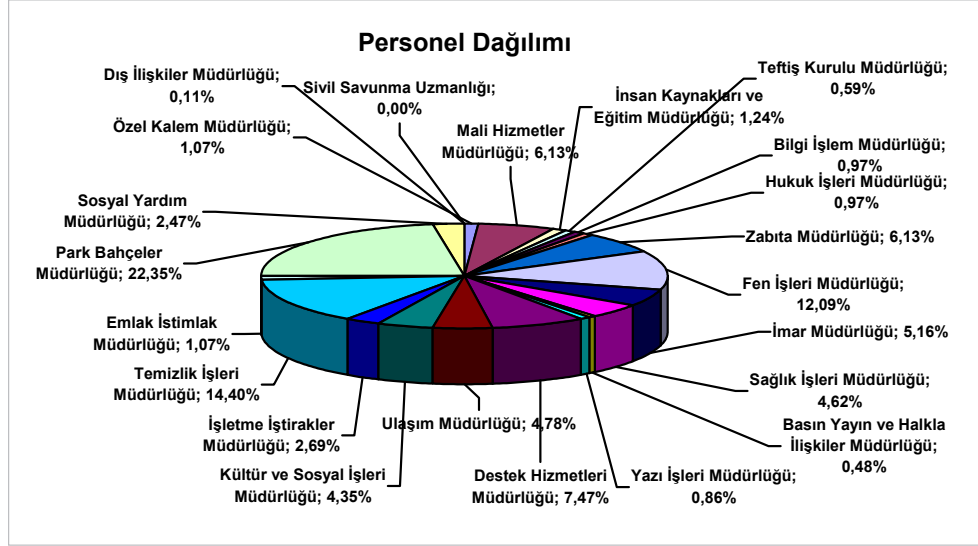
Keçiören'de yaşayanların okuma yazma dağılımı 2008 yılında % 91 okur yazar durumda, okuma yazma bilmeyenlerin durumu ise % 3,4 düzeyindedir. Erkeklerde okur yazar oranı % 93,1'e çıkmaktayken kadınlarda bu oran % 89'da kalmaktadır. Okur yazar olmayan kadınların oranı % 5,8'dir. 14 - 34 yaş arası kadınlarda okuma yazma oranı erkeklerle göre daha yüksekken, 35 yaş ve üzerinde erkeklerin okuma yazma oranı kadınlara nispeten daha fazla olup, bu oran erkeklerde % 90 düzeylerindeki kadınlarda % 52,9 düzeyine kadar düşmektedir.



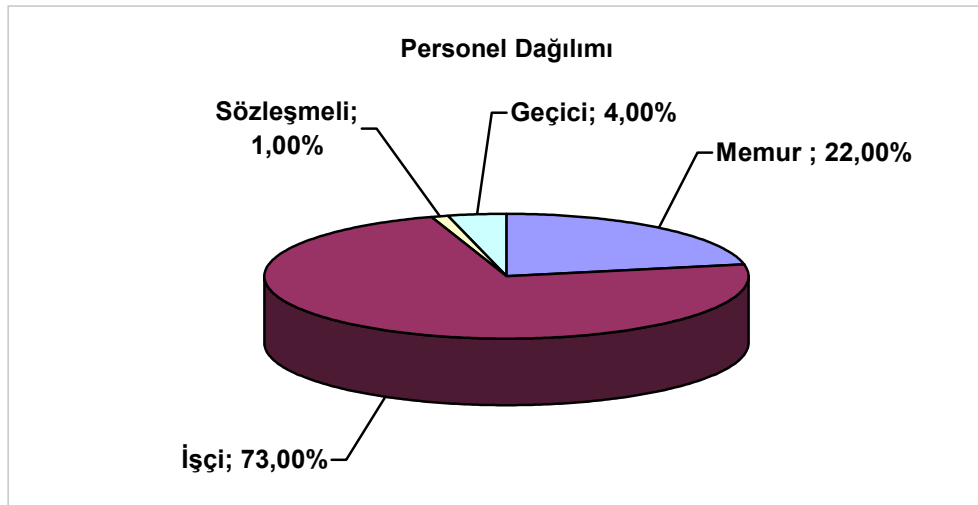
## 5.2. KURUM İÇİ ANALİZ

### 5.2.1. İnsan Kaynakları Yönetimi

Keçiören Belediyesi toplam 1.699 personelle Keçiören halkına hizmet vermektedir. Harcama birimleri itibariyle personel dağılımında bakacak olursak en çok personel bulunan 3 birim Park ve Bahçeler Müdürlüğünde (% 22), Temizlik İşleri Müdürlüğü (% 14) ve Fen İşleri Müdürlüğünde (% 12) bulunmaktadır.

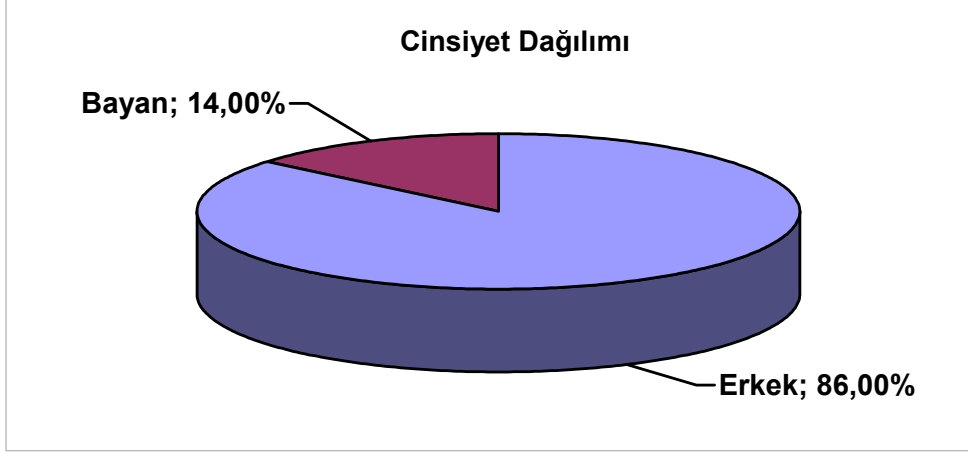


GZFT analizinde de belirtildiği gibi personelin % 21'i memur statüsünde olup, % 74'ü işçi, % 1'i sözleşmeli, % 4'ü geçici personelden oluşmaktadır. Personelin cinsiyet dağılımına bakıldığında % 86'sı erkekten % 14'ü bayandan oluşmakta olup, memur statüsündeki personelde bu oran % 73'ü erkek, % 27'si bayan, işçi personelde % 89'u erkek, % 11'i bayan, sözleşmeli personelde % 81'i erkek, % 19'u bayan ve geçici personelin ise tamamı bayandan oluşmaktadır.





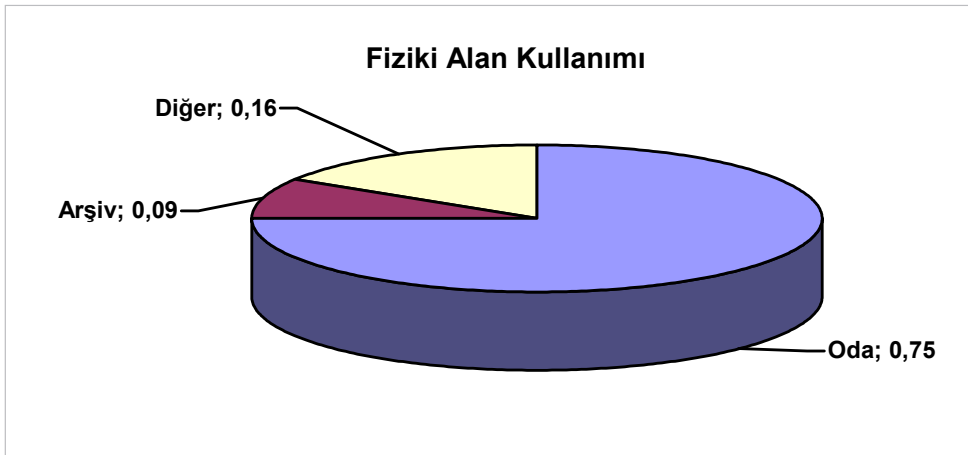
Yaş grupları itibariyle % 12'si 18 - 30 yaş, % 36'sı 31 - 40 yaş ve % 51'i 40 yaş ve üzeri grupta yer almaktadır. Memur personelde bu oran % 5'i 18 - 30 yaş, % 21'i 31 - 40 yaş ve % 74'ü 40 yaş ve üzeri grupta, işçilerde % 12'si 18 - 30 yaş, % 42'si 31 - 40 yaş ve % 46'sı 40 yaş ve üzeri grupta, sözleşmeli personelde % 75'i 18 - 30 yaş, % 19'u 31 - 40 yaş ve % 6'sı 40 yaş ve üzeri grupta ve geçici personelde % 46'sı 18 - 30 yaş, % 28'i 31 - 40 yaş ve % 26'sı 40 yaş ve üzeri grupta yer almaktadır.



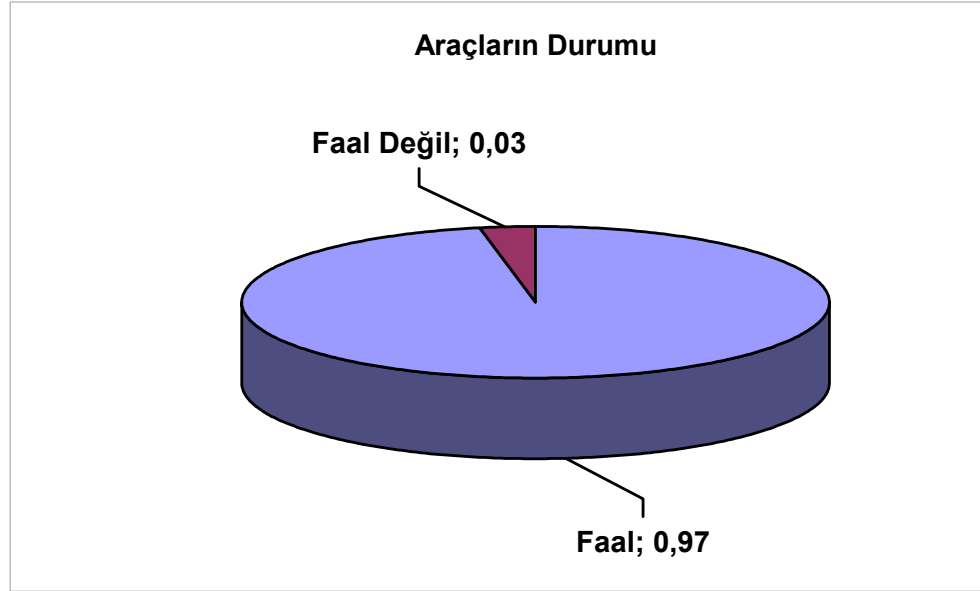
Hizmet sınıfları itibariyle memur personelin % 67'si Genel İdari Hizmetler, % 24'ü Teknik Hizmetler Sınıfı, % 5'i Sağlık Hizmetleri Sınıfı, % 1'i Adalet Hizmetleri Sınıfı ve % 3'ü Yardımcı Hizmetler Sınıfında yer almaktadır. Memur personelin % 2'si ilkokul, % 8'i ortaokul, % 41'i lise, % 69'u ön lisans, % 31'i lisans ve % 1'i yüksek lisans mezunudur.

### 5.2.2. Fiziksel Yapı

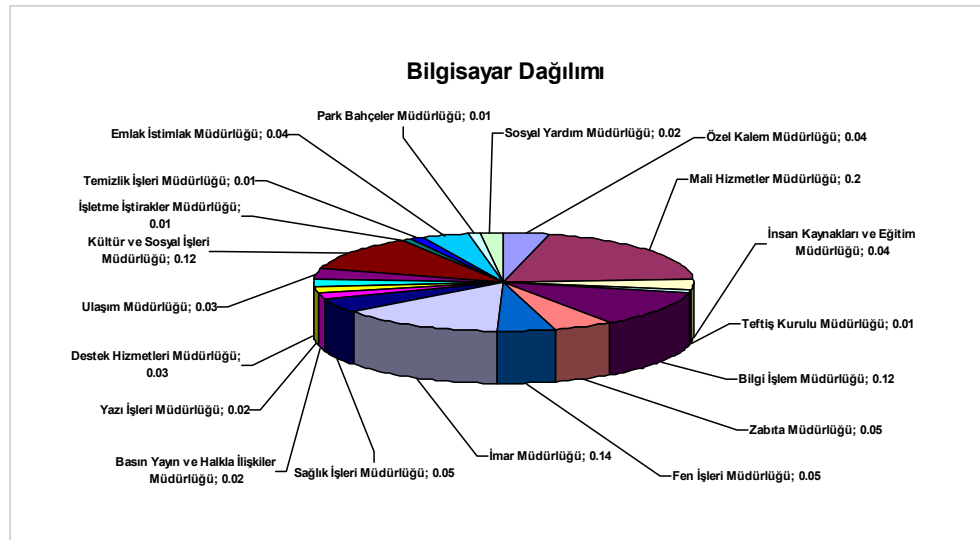
Keçiören Belediyesi hizmetlerini Kalaba kent meydanında bulunan ana hizmet binası ve Ovacık Mahallesi'nde bulunan teknik ve destek hizmetleri tesislerinde gerçekleştirmektedir. Ayrıca halkımızın şikayet, beklenti ve önerilerini takibinin yapıldığı, zabıta hizmetlerinin yürütüldüğü 9 adet zabıta karakolu, sağlık hizmeti veren 5 adet sağlık ocağı ve Tepebaşı Mahallesi'nde bulunan Huzurevinde sosyal hizmetlerini sürdürmektedir. Hizmet binalarında ilişkin liste plan ekinde bulunmaktadır.



Belediyenin hizmet araçlarının dağılımı ise şu şekildedir. 86'sı binek ve hizmet aracı, 54'ü hizmet aracı, 79'u kamyon, 5'i traktör, 44'ü iş makinesi, 25'i ambulans ve cenaze aracı, 16'sı süpürge aracı olmak üzere 309 araç ve makine bulunmaktadır. Araçların % 97 si faal durumda % 3'ü ise faal değildir. Faal durumdaki araçların 276'sı belediye hizmetlerinde ve 27'si diğer mahalli idare hizmetlerinde kullanılmaktadır. Araçlara ilişkin liste Plan ekinde yer almaktadır.

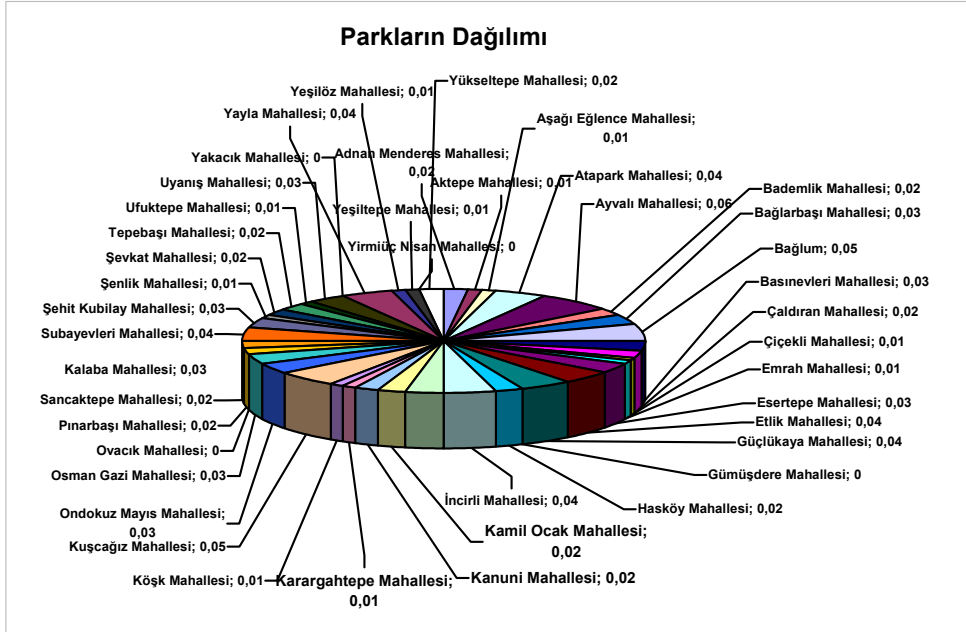


Belediyemizde 1 adet belediye otomasyonu Linux Server, 1 adet web tabanlı belediye otomasyonu Linux Server, 1 adet Database Server, İnternet Server, 1 adet Call Center Server, 1 adet şase ve 13 adet kenar switchli fiber optik network 1/10/100/1000 mbit hızında belediye birimlerinde hizmet verilmekte olup, belediyemizde 363 adet bilgisayar (masaüstü ve dizüstü), 186 yazıcı, 34 tarayıcı, 4 projeksiyon, 20 fotokopi makinesi bulunmaktadır. Bilgi ve teknolojik kaynaklara ilişkin liste plan ekinde bulunmaktadır.



Belediyemiz 405 parkta halkımıza hizmet vermekte olup, bu parkların mahallelere göre dağılımı şu şekildedir. Adnan Menderes Mahallesinde 7, Aktepe Mahallesinde 5, Aşağı

Eğlence Mahallesinde 6, Atapark Mahallesinde 16, Ayvalı Mahallesinde 24, Bademlik Mahallesinde 9, Bağlarbaşı Mahallesinde 14, Bağlumda 21, Basınevleri Mahallesinde 11, Çaldıran Mahallesinde 9, Çiçekli Mahallesinde 4, Emrah Mahallesinde 4, Esertepe Mahallesinde 14, Etlik Mahallesinde 17, Güçlükaya Mahallesinde 17, Gümüşdere Mahallesinde 2, Hasköy Mahallesinde 7, İncirli Mahallesinde 15, Kalaba Mahallesinde 12, Kamil Ocak Mahallesinde 10, Kanuni Mahallesinde 9, Karargahtepe Mahallesinde 5, Köşk Mahallesinde 3, Kuşçağız Mahallesinde 19, Ondokuz Mayıs Mahallesinde 12, Osman Gazi Mahallesinde 11, Ovacık Mahallesinde 2, Pınarbaşı Mahallesinde 7, Sancaktepe Mahallesinde 10, Subayevleri Mahallesinde 18, Şehit Kubilay Mahallesinde 12, Şenlik Mahallesinde 3, Şevkat Mahallesinde 9, Tepebaşı Mahallesinde 9, Ufuktepe Mahallesinde 5, Uyanış Mahallesinde 11, Yakacık Mahallesinde 2, Yayla Mahallesinde 16, Yeşilöz Mahallesinde 3, Yeşiltepe Mahallesinde 3, 23 Nisan Mahallesinde 1 ve Yükseltepe Mahallesi 9 park bulunmaktadır. Parklar ve parkların büyüklüklerine ilişkin bilgiler plan ekinde yer almaktadır.



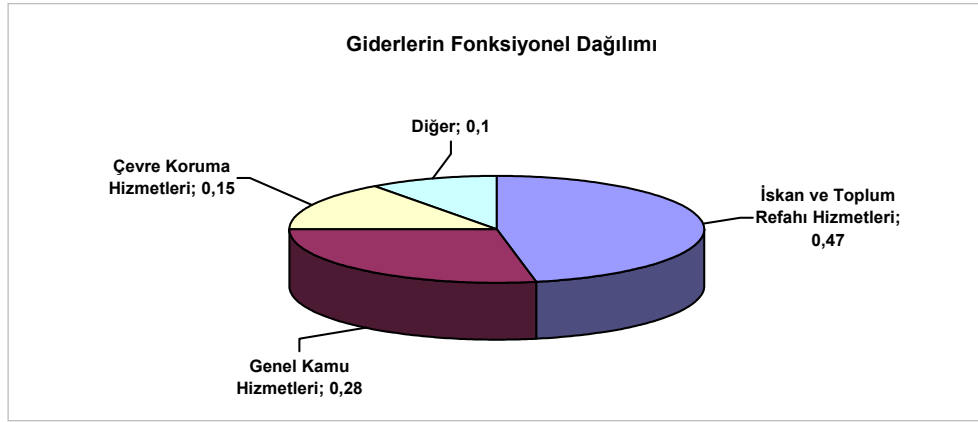
Keçiören'de 27 adet Pazar yeri bulunmakta olup bunların kurulma günleri şu şekildedir. Etlik Pazarı, 19 Mayıs Pazarı, 100. Yıl Pazarı ve Bağlarbaşı Pazarı pazartesi günü; Keçiören Pazarı, Yükseltepe Pazarı ve Öney Sokak Pazarı salı günü; Subayevleri Pazarı, Basınevleri Pazarı, Mesire Pazarı, Ayvalı Pazarı ve Sütçü İmam Pazarı çarşamba günü; Yakacık Pazarı ve İncirli Pazarı perşembe günü; Yeşilöz Pazarı, Düz Sokak Pazarı, Emrah Pazarı, Yayla Pazarı ve Bağlum Pazarı cuma günü; Ana Sokak Pazarı, Aşağı Eğlence Pazarı, Mecidiye Pazarı ve Bağlum Pazarı cumartesi günü; Kuşçağız Pazarı, Hasköy Pazarı, Kardeşler Pazarı ve Foça Sokak Pazarı pazar günü kurulmaktadır. Pazarlara ilişkin bilgiler plan ekinde yer almaktadır.

### 5.2.3. Finansal Yapı

Keçiören Belediyesinin yıllar itibariye bütçe gider gerçekleşmesinde kesin hesap verilerine göre; 2004 yılında 52.132.908,54 TL, 2005 yılında 67.395.993,18 TL, 2006 yılında 89.253.183,69 TL, 2007 yılında 117.522.161,55 ve 2008 yılında 137.634.908,21 TL

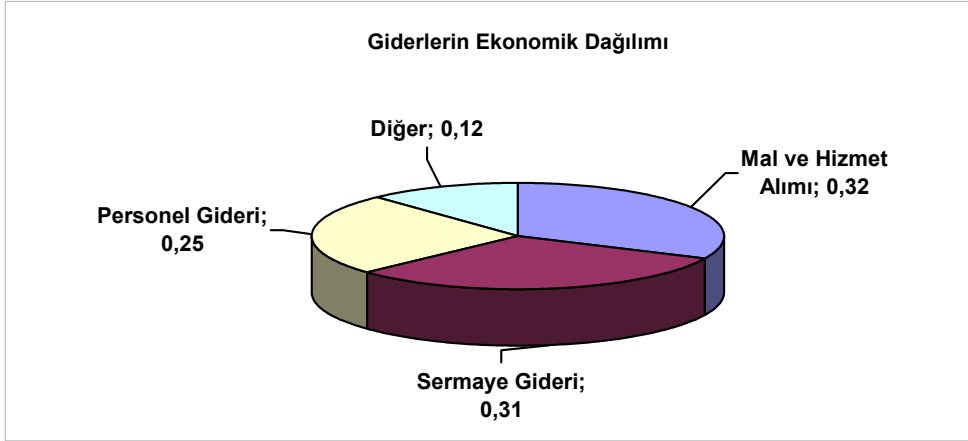
olarak gerçekleştirildiği görülmektedir. Giderlerdeki büyüme hızı 2005 yılı için % 29, 2006 yılı için % 32, 2007 yılı için % 32 ve 2008 için % 17 olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılı verilerinde göre harcama birimlerinin bütçe içindeki payları ise şu şekildedir. Fen İşleri Müdürlüğü % 34, Temizlik İşleri Müdürlüğü % 15, Destek Hizmetleri Müdürlüğü % 10, Mali Hizmetler Müdürlüğü ve Park Bahçeler Müdürlüğü % 8'er, Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü % 7, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü ve Emlak ve İstimlak Müdürlüğü % 3'er ve diğer birimler % 12 paya sahiptir.

Fonksiyonel olarak giderlerin sınıflandırmasında 2008 yılı kesin hesap verilerine göre; % 47'si İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri, % 28'i Genel Kamu Hizmetleri, % 15'i Çevre Koruma Hizmetleri, % 3'ü Eğitim Hizmetleri, % 2'si Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri, % 2'si Sağlık Hizmetleri, % 2'si Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri ve % 1'i Ekonomik İşler ve Hizmetler grubunda yer almaktadır.



Ekonomik sınıflandırmaya göre ise 2008 yılı kesin hesaplarına göre en büyük payı % 32 ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 31 ile Sermaye Giderleri ve % 25 ile Personel Giderleri almaktadır. Bu sınıflandırmaya göre giderlerin gelişimine bakıldığında Sermaye Giderleri 2006 yılına göre bakıldığında 2007 yılında % 93,54, 2008 yılında 2007'ye göre % 7; Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2006'ya göre 2007'de % 15, 2008 yılında ise 2007'ye göre % 26 ve Personel Giderleri 2007 yılında % 4 ve 2008 yılında % 10 artış göstermiştir.

Belediyenin gelirler tarafındaki gelişmeye bakacak olursak; beklendiği gibi gelir içindeki en büyük pay Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar olarak görülmektedir ki bu toplam gelirin % 52'si düzeyindedir. 2008 yılında arsa satışının gelir bütçesindeki payı % 11, bina vergisinin payı % 7, çevre temizlik vergisinin payı % 7, elektrik ve havagazı tüketim vergisinin payı % 5, arsa vergisinin payı % 3, yapı kullanma izni harcının payı % 3 ve diğer gelirlerin payı ise % 12 düzeyinde kalmaktadır.



### 5.3. PAYDAŞ ANALİZLERİ

Paydaş analizi planlama sürecinde paydaşlarla etkili bir iletişim kurularak bu kesimlerin ilgi ve katkısının sağlanması, paydaşların görüş ve beklentilerinin tespit edilmesi, belediye hizmet ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için stratejiler oluşturulması, paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, paydaşların belediye hakkındaki görüşlerinin alınmasıyla kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri hakkında fikir edinilmesi, paydaşların hangi aşamada katkı sağlayacağını tespit edilmesi, paydaşların görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dahil edilme açısından önem arz etmektedir.

Keçiören Belediyesinin paydaşları belirleme çalışmasında 56 kamu kurumu veya kamu kurumu yöneticisi ve çalışanı, 15 özel kurum veya özel kurum yöneticisi olduğu tespit edilmiştir. Bu paydaşların 66'sının dış paydaş, 6'sının iç paydaş olduğu görülmektedir. Tablo 1'de Keçiören Belediyesinin Paydaşlarına yer verilmiştir.



İç ve dış paydaşlar olan; Belediye Başkanı, Başkan Yardımcıları, Müdürlükler, Belediye Meclisi, Çalışanlar, Valilik, Kaymakamlık, İl Genel Meclisi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Büyükşehir Belediye Meclisi, Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü, İlçe Emniyet Müdürlüğü, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü, Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı, İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü, İlçe Telekom Müdürlüğü, BEDAŞ İlçe Müdürlüğü, Muhtarlar, ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü, Gücsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı, Sayıştay, Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Medya (Yazılı Basın), Maliye Bakanlığı, Kamu İhale Kurumu, İller Bankası ve Sivil Toplum Örgütleri ile birlikte çalışılması gerekliliği tespit edilmiştir.

Diğer taraftan, Hemşeriler, Okul Müdürleri, Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi, Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği, Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, GATA, Keçiören Adli Tıp Başkanlığı, Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler, Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, Sendika Şube Başkanlıkları, Müteşebbisler, Devlet Planlama Teşkilatı, Yerli ve Yabancı Turistler, Dernekler, Müteahhitler, Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları, Esnaf, Banka Şubeleri ve ÖZEV Başkanlığının çıkarlarının gözetilmesi ve çalışmalara dahil edilmesi gerektiği ortaya konulmuştur.

Ayrıca, Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü, Jandarma Komutanlığı, İlçe Nüfus Müdürlüğü, Defterdarlık ve İlçe Müftülüğünün çalışmalar konusunda bilgilendirilmesi gerektiği belirlenmiştir.

Öte yandan, Tarım İl Müdürlüğü, Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü, Hacettepe Üniversitesi İİBF Bölge Başkanlığı, İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü, Karayolları 8. Bölge Şefliği, Kültür Turizm İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü, Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü, Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü, Keçiören Halk Eğitim Merkezi, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, İl Encümeni, Veterinerlik (Etlik'in üstü) ve Vehbi Koç Vakfının çalışmalar yürütülürken izlemesi gereği ortaya konulmuştur.

**TABLO 1: KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞ LİSTESİ**

PAYDAŞ ADI	İÇ PAYDAŞ/ DIŞ PAYDAŞ/ MÜŞTERİ	NEDEN PAYDAŞ	ÖNCELİĞİ
Belediye Başkanı	İç Paydaş	Üst Yönetici	Önemli
Başkan Yardımcıları	İç Paydaş	Üst Yönetici Yardımcısı	Önemli
Hemşeriler	Dış Paydaş	Belediyenin ürün ve hizmetlerinden faydalananlar	Önemli
Müdürlükler	İç Paydaş	Belediyenin hizmetlerin yürüten birimler	Önemli
Belediye Meclisi	İç Paydaş	Belediyenin karar organı	Önemli
Çalışanlar	İç Paydaş	Ürünleri üreten veya hizmetleri sunan kişiler	Önemli
Valilik	Dış Paydaş	Mahalli idarenin en yüksek mülki amiri	Önemli
Kaymakamlık	Dış Paydaş	Mahalli idarenin mülki amiri	Önemli
İl Genel Meclisi	Dış Paydaş	İl düzeyinde karar organı	Önemli
Ankara Büyükşehir Belediyesi	Dış Paydaş	Anakent belediyesi	Önemli

Büyükşehir Belediye Meclisi	Dış Paydaş	Anakent belediyesi karar organı	Önemli
Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede eğitim hizmetlerini koordine birim	Önemli
Okul Müdürleri	Dış Paydaş	İlçede eğitim hizmetlerini yürüten kurumlar	Önemli
Tarım İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede tarımsal hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Kültür Turizm İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede kültür ve turizm hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede bayındırlık hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede tapu ve sicil hizmetleri koordine birim	Önemsiz
İlçe Emniyet Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede güvenlik hizmetleri koordine birim	Önemli
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede vergilendirme hizmetleri yürüten birim	Önemsiz
Jandarma Komutanlığı	Dış Paydaş	İlçede emniyet dışında kalan alanlarda güvenlik hizmetleri koordine birim	Önemsiz
İlçe Nüfus Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede nüfusla ilgili hizmetleri yürüten birim	Önemsiz
Defterdarlık	Dış Paydaş		Önemsiz
İlçe Müftülüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Telekom Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dış Paydaş		Önemli
Hacettepe Üniversitesi İİBF Bölge Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemsiz
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	Dış Paydaş		Önemli
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Muhtarlar	Dış Paydaş		Önemli
Karayolları 8. Bölge Şefliği	Dış Paydaş		Önemsiz
Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Dış Paydaş		Önemli
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
GATA	Dış Paydaş		Önemli

ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	Dış Paydaş		Önemli
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	Dış Paydaş		Önemli
Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Banka Şubeleri	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Halk Eğitim Merkezi	Dış Paydaş		Önemsiz
ÖZEV Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Sayıştay	Dış Paydaş		Önemli
Sendika Şube Başkanlıkları	Dış Paydaş		Önemli
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Müteşebbisler	Dış Paydaş		Önemli
Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş		Önemli
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Defterdarlık	Dış Paydaş		Önemsiz
Medya (Yazılı Basın)	Dış Paydaş		Önemli
Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş		Önemli
Dernekler	Dış Paydaş		Önemli
Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş		Önemli
İl Encümeni	Dış Paydaş		Önemsiz
İller Bankası	Dış Paydaş		Önemli
Müteahhitler	Dış Paydaş		Önemli
Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş		Önemli
Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş		Önemli
Veterinerlik (Etlik'in üstü)	Dış Paydaş		Önemsiz
Vehbi Koç Vakfı	Dış Paydaş		Önemsiz
Esnaf	Dış Paydaş		Önemli

Plan Hazırlama Ekibi Keçiören Belediyesi paydaşlarının Tablo 2'deki gibi sınıflandırmaya tabi tutmuştur.



**TABLO 2: KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ DAĞILIM LİSTESİ**

<b>Kamu Kuruluşları</b>	<b>Özel Kuruluşlar</b>	<b>STK</b>	<b>Diğer</b>
Valilik	İlçe Telekom Müdürlüğü	Sivil Toplum Örgütleri *	Belediye Başkanı
Kaymakamlık	BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	Vehbi Koç Vakfı	Başkan Yardımcıları
İl Genel Meclisi	Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	Dernekler	Hemşeriler
Ankara Büyükşehir Belediyesi	Banka Şubeleri	Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	Çalışanlar
Büyükşehir Belediye Meclisi	ÖZEV Başkanlığı		Muhtarlar
Müdürlükler	Müteşebbisler		Yerli ve Yabancı Turistler
Belediye Meclisi	Medya (Yazılı Basın)		Müteahhitler
Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü	Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları		Esnaf
Okul Müdürleri			
Tarım İl Müdürlüğü			
Kültür Turizm İl Müdürlüğü			
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü			
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü			
İlçe Emniyet Müdürlüğü			
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü			
Jandarma Komutanlığı			
İlçe Nüfus Müdürlüğü			
Defterdarlık			
İlçe Müftülüğü			
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü			
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı			
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü			
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü			
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi			
Hacettepe Üniversitesi İİBF Bölge Başkanlığı			
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği			
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği			
İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü			
Karayolları 8. Bölge Şefliği			

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi			
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü			
GATA			
ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü			
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı			
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü			
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi			
Keçiören Halk Eğitim Merkezi			
Tarım Reformu Genel Müdürlüğü			
Sayıştay			
Sendika Şube Başkanlıkları			
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı			
Devlet Planlama Teşkilatı			
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü			
İçişleri Bakanlığı			
Defterdarlık			
Maliye Bakanlığı			
Kamu İhale Kurumu			
İl Encümeni			
İller Bankası			
Veterinerlik (Etlik'in üstü)			

- Sivil Toplum Kuruluşları tek başlık altında toplanmıştır.

Paydaşların etki ve önem yönünden değerlendirilmesinde etki olarak; paydaşın kuruluşun faaliyet ve hizmetlerini yönlendirme, destekleme veya olumsuz etkileme gücünü, önem olarakta; kuruluşun paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusuna verdiği önceliği dikkate alınmıştır. Tablo 3'te bu değerlendirme sonuçlarına yer verilmiştir.

TABLO 3: KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ ETKİ VE ÖNEM DÜZEYLERİ

Paydaşlar	Etki	Etki Derecesi	Önem	Önem Derecesi
Belediye Başkanı	+	4	+	4
Belediye Meclisi	+	3	+	4
Ankara Büyükşehir Belediyesi	+	3	+	4
Hemşeriler	+	4	+	4
Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü	+	2	+	3
Sayıştay	+	2	+	3
Valilik	+	3	+	3
Kaymakamlık	+	3	+	3
İçişleri Bakanlığı	+	3	+	3
Sivil Toplum Örgütleri	+	3	+	3
Başkan Yardımcıları	+	3	+	3
ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü	-	3	+	3
Müdürlükler	+	2	+	3
Büyükşehir Belediye Meclisi	+	2	+	3
Okul Müdürleri	+	2	+	3
İlçe Emniyet Müdürlüğü	+	2	+	3
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı	+	2	+	3
Müteşebbisler	+	2	+	3
Medya (Yazılı Basın)	+	2	+	3
Yerli ve Yabancı Turistler	+	2	+	3
İller Bankası	-	2	+	3
Esnaf	+	2	+	3
Çalışanlar	+	3	+	3
İlçe Telekom Müdürlüğü	-	3	+	3
BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	-	3	+	3
Muhtarlar	+	3	+	3
İl Encümeni	+	3	-	3
İlçe Müftülüğü	+	1	-	2
Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	+	1	+	2
GATA	0	1	+	2
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı	-	1	+	2
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	0	1	+	2
Banka Şubeleri	+	1	+	2
İl Genel Meclisi	+	2	+	2
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü	+	2	-	2
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü	+	2	+	2
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı	0	2	+	2
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü	+	2	-	2

İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü	+	2	-	2
Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	+	2	+	2
Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	+	2	+	2
ÖZEV Başkanlığı	+	2	+	2
Sendika Şube Başkanlıkları	0	2	+	2
Dernekler	+	2	+	2
Müteahhitler	+	2	+	2
Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	+	2	+	2
Kamu İhale Kurumu	-	3	+	2
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	+	1	-	1
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü	0	1	-	1
Jandarma Komutanlığı	0	1	-	1
İlçe Nüfus Müdürlüğü	0	1	-	1
Defterdarlık	0	1	-	1
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü	+	1	+	1
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	+	1	+	1
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği	+	1	+	1
Karayolları 8. Bölge Şefliği	0	1	-	1
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü	-	1	-	1
Keçiören Halk Eğitim Merkezi	+	1	-	1
Devlet Planlama Teşkilatı	+	1	+	1
Defterdarlık	0	1	-	1
Maliye Bakanlığı	-	1	+	1
Tarım İl Müdürlüğü	0	0	-	0
Kültür Turizm İl Müdürlüğü	0	0	-	0
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	+	0
Hacettepe Üniversitesi İİBF Bölge Başkanlığı	0	0	-	0
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü	0	0	-	0
Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	0	0	-	0
Veterinerlik (Etlik'in üstü)	0	0	-	0
Vehbi Koç Vakfı	0	0	-	0
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	0	0	-	0

Keçiören Belediyesinin paydaşların etki ve önemleri çerçevesinde dağılımları Tablo 4'de yer almaktadır.

**TABLO 4: KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ ETKİ VE ÖNEM DAĞILIMI VE DÜZEYLERİ**

		ÖNEM			
		Çok Önemli	Önemli	Az Önemli	Önemsiz
ETKİ	Çok Önemli	<ul style="list-style-type: none"> <li>Belediye Başkanı</li> <li>Hemşeriler</li> </ul>			
	Önemli	<ul style="list-style-type: none"> <li>Belediye Meclisi</li> <li>Ankara Büyükşehir Belediyesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valilik</li> <li>Kaymakamlık</li> <li>İçişleri Bakanlığı</li> <li>Sivil Toplum Örgütleri</li> <li>Başkan Yardımcıları</li> <li>ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü</li> <li>Çalışanlar</li> <li>İlçe Telekom Müdürlüğü</li> <li>BEDAŞ İlçe Müdürlüğü</li> <li>Muhtarlar</li> <li>İl Encümeni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kamu İhale Kurumu</li> </ul>	
	Az Önemli		<ul style="list-style-type: none"> <li>Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü</li> <li>Sayıştay</li> <li>Müdürlükler</li> <li>Büyükşehir Belediye Meclisi</li> <li>Okul Müdürleri</li> <li>İlçe Emniyet Müdürlüğü</li> <li>Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı</li> <li>Müteşebbisler</li> <li>Medya (Yazılı Basın)</li> <li>Yerli ve Yabancı Turistler</li> <li>İller Bankası</li> <li>Esnaf</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>İl Genel Meclisi</li> <li>Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü</li> <li>Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı</li> <li>Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü</li> <li>İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü</li> <li>Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler</li> <li>Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı</li> <li>ÖZEV Başkanlığı</li> <li>Sendika Şube Başkanlıkları</li> <li>Dernekler</li> <li>Müteahhitler</li> <li>Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları</li> </ul>	
	Önemsiz			<ul style="list-style-type: none"> <li>İlçe Müftülüğü</li> <li>Ankara Üniversitesi</li> <li>Ziraat Fakültesi</li> <li>GATA</li> <li>Keçiören Adli Tıp Başkanlığı</li> <li>Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi</li> <li>Banka Şubeleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maliye Bakanlığı Devlet Planlama Teşkilatı</li> <li>Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü</li> <li>Jandarma Komutanlığı</li> <li>İlçe Nüfus Müdürlüğü</li> <li>Defterdarlık</li> <li>İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği</li> <li>Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği</li> <li>Karayolları 8. Bölge Şefliği</li> <li>Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Halk Eğitim Merkezi</li> </ul>

Öncelikli paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların niteliğinin belirlenmesi amacıyla Tablo 5'de yer alan Etki/Önem Matrisi oluşturulmuştur.

TABLO 5: ETKİ/ÖNEM MATRİSİ

	Güçlü	Zayıf
Önemli	<ul style="list-style-type: none"> <li>Belediye Başkanı</li> <li>Başkan Yardımcıları</li> <li>Müdürlükler</li> <li>Belediye Meclisi</li> <li>Çalışanlar</li> <li>Valilik</li> <li>Kaymakamlık</li> <li>İl Genel Meclisi</li> <li>Ankara Büyükşehir Belediyesi</li> <li>Büyükşehir Belediye Meclisi</li> <li>Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü</li> <li>İlçe Emniyet Müdürlüğü</li> <li>Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı</li> <li>İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü</li> <li>İlçe Telekom Müdürlüğü</li> <li>BEDAŞ İlçe Müdürlüğü</li> <li>Muhtarlar</li> <li>ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü</li> <li>Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı</li> <li>Sayıştay</li> <li>Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı</li> <li>İçişleri Bakanlığı</li> <li>Medya (Yazılı Basın)</li> <li>Maliye Bakanlığı</li> <li>Kamu İhale Kurumu</li> <li>İller Bankası</li> <li>Sivil Toplum Örgütleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hemşeriler</li> <li>Okul Müdürleri</li> <li>Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi</li> <li>Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği</li> <li>Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği</li> <li>Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi</li> <li>GATA</li> <li>Keçiören Adli Tıp Başkanlığı</li> <li>Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler</li> <li>Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi</li> <li>Sendika Şube Başkanlıkları</li> <li>Müteşebbisler</li> <li>Devlet Planlama Teşkilatı</li> <li>Yerli ve Yabancı Turistler</li> <li>Dernekler</li> <li>Müteahhitler</li> <li>Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları</li> <li>Esnaf</li> <li>Kent Konseyi</li> <li>Banka Şubeleri</li> <li>ÖZEV Başkanlığı</li> </ul>
Önemsiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü</li> <li>Jandarma Komutanlığı</li> <li>İlçe Nüfus Müdürlüğü</li> <li>Defterdarlık</li> <li>İlçe Müftülüğü</li> <li>Defterdarlık</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarım İl Müdürlüğü</li> <li>Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü</li> <li>Hacettepe Üniversitesi İİBF Bölge Başkanlığı</li> <li>İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü</li> <li>Karayolları 8. Bölge Şefliği</li> <li>Kültür Turizm İl Müdürlüğü</li> <li>Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü</li> <li>Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü</li> <li>Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü</li> <li>Keçiören Halk Eğitim Merkezi</li> <li>Tarım Reformu Genel Müdürlüğü</li> <li>Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü</li> <li>İl Encümeni</li> <li>Veterinerlik (Etlik'in üstü)</li> <li>Vehbi Koç Vakfı</li> </ul>

## GZFT (SWOT ) ANALİZİ



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN





## 6. GZFT (SWOT ) ANALİZİ

GZFT analizi ile stratejik planda yer alacak temel stratejilere karar verme aşamasında Belediye ile ilgili kuvvetli veya zayıf, avantajlı veya dezavantajlı noktaların beraberce görülebilmesi sağlanmıştır. Analiz çerçevesinde güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditler iki çerçevede değerlendirilmiş olup, bunlardan birincisi politik, ekonomik, sosyal, teknolojik ve çevre konusunda gelecek projeksiyonu çerçevesinde beş yıllık plan dönemini aşan unsurlar, ikincisi plan dönemindeki unsurlar şeklinde belirlenmiştir. Plan dönemi sonrasında olmakla birlikte plan dönemini de etkileyecek olan uzun dönemli güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlerden plan dönemine etkisi yönünden yeniden değerlendirilerek bu yönleri ile GZFT analizi içine alınmıştır.

Stratejik plan hazırlama ekibi ile paydaşlarımızdan elde ettiğimiz sonuçlar çerçevesinde Belediyemizin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### 6.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- Yetiştirilmiş kalifiye personel
- Şehirleşmede ekol olma ve örnek gösterilme
- Tecrübeli ve yenilikçi (gelişime açık) üst yönetim
- Güçlü bir organizasyona yapısına sahip olmak
- Yeniliklere açık, yaratıcı ve işini seven personele sahip olmak
- Personel ilişkilerinin iyi olması
- Nüfus açısından büyük bir belediye olma
- Şikayetlerin tek merkezde toplanması
- Koordineli çalışma
- Genç ve dinamik personele sahip olmak
- Yapılan hizmetlerin diğer yerel yönetimlerce örnek alınması
- Araç ve iş makinesi parkımızın yeterli olması
- Hizmet binamızın iç ve dış mekanlarının çalışma ortamına sağladığı katkı
- Halkın Yönetime duyduğu güven
- Yapılan faaliyetlerin tanıtımının iyi olması



## 6.2. ZAYIFYÖNLER

- Araç-gereç eksikliği (ekonomik ömrünü dolmuş araçların fazlalığı)
- Memur personel sayısının az olması
- Hizmetçi eğitim eksikliği
- Teknolojiden yeterince yararlanılamaması
- Çalışma ortamının konforlu ve sağlıklı olmaması
- İlçedeki iç ulaşım yollarının kısıtlı olması



## 6.3. FIRSATLAR

- AB fonları
- Gelişme alanlarının olması
- Büyükşehirle uyumlu çalışma ortamı
- İç ve dış turistleri bölgeye çeken unsurların olması
- Uygulamalarının vatandaş tarafından beğeni toplaması
- Siyasi yönetimdeki devamlılık

## 6.4. TEHDİTLER

- Ekonomik kriz
- Seçim sistemi
- Ücret rejimi
- Halkın bilinç düzeyinin yeterli olmaması
- Gelirlerin merkezi yönetimi
- Norm kadro uygulaması
- Borç yükü
- Yapılaşmaların tamamlanmasından dolayı yolların genişletilememesi

## 6.5. STRATEJİLER

TOWS matrisi kullanılarak güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlere ilişkin stratejiler belirlenmiştir. Burada Güçlü Yönler ve Fırsatlara ilişkin stratejiler belirlenirken maksimum - maksimum stratejiler, Zayıf Yönler ve Fırsatlara ilişkin stratejiler belirlenirken minimum - maksimum stratejiler, Güçlü Yönler ve Tehditlere ilişkin stratejiler belirlenirken maksimum - minimum ve Zayıf Yönler ve Tehditlere ilişkin stratejiler belirlenirken minimum - minimum stratejiler oluşturulmuştur. Diğer taraftan her bir hedefin açıklama bölümünde uygulama stratejileri oluşturulmuştur.

	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
FIRSATLAR	<ul style="list-style-type: none"><li>• AB fonlarından azami şekilde yararlanma için yapı oluşturma</li><li>• Çağdaş yapılaşmanın gerekleri olan alt ve üst yapı oluşturma</li><li>• Çekim merkezi haline getirme</li><li>• İlkleri yapma</li><li>• Öncü ve lider özelliğini koruma</li><li>• Kentlilik bilincini oluşturma</li><li>• Uyumlu ve ortak çalışma ortamını etkin kullanma</li><li>• Hemşerilerin etkin katılımını sağlama</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hizmet içi eğitimi önemseme</li><li>• Değişim programları oluşturma</li><li>• e - belediyecilik uygulamalarını yaygınlaştırma</li><li>• Çalışan memnuniyetini önemseme</li><li>• Gerekli araç - gereç ve ortamı oluşturma</li></ul>
TEHDİTLER	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hemşerilerle etkili iletişim kanallarını oluşturma</li><li>• Etkin ve etkili kültürel ve sosyal etkinlikler düzenleme</li><li>• Etkin ve etkili kaynak yönetimi</li><li>• Borçların etkin yönetimi</li><li>• Öz gelirlerin toplanmasında etkinlik</li><li>• Etkili denetim</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Katılımcı yönetim anlayışını uygulama</li><li>• Tahsilat sistemini elektronik ortama doğru yoğunlaştırma</li><li>• Teknolojik alt yapıyı sağlamlaştırma</li></ul>



**KEÇİÖREN BELEDİYESİ 2010-2014 YILLARI STRATEJİK AMAÇLARI**



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



## 7. KEÇİÖREN BELEDİYESİ 2010-2014 YILLARI STRATEJİK AMAÇLARI

**STRATEJİK AMAÇ 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak

**HEDEF 1.1:** Gecekondu bölgesinde yer alan çarpık yapılaşmanın % 30'nun modern bir yapıya kavuşması sağlanacak

### Stratejiler

- Gecekondulaşmaya karşı etkin mücadele
- Modern yapılaşmayı özendirme
- Hemşerilerimize ve Keçiören'e değer katma
- Katılımcılık
- Kaynakları etkin kullanma
- Gelecek yönelimli olma

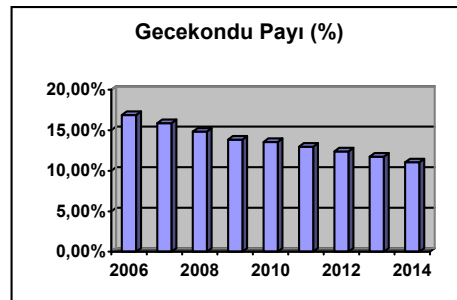
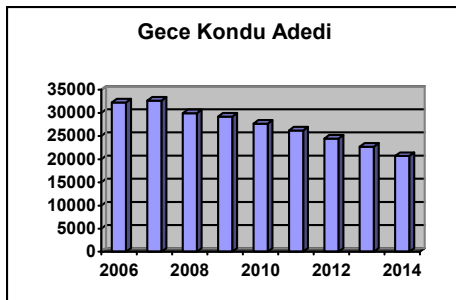
Keçiören ilçesi sınırlarındaki gecekondu yapılaşması çok hızlı bir ivmeyle modern yapılaşmaya dönüşmektedir. 24.02.1984 tarihinde yürürlüğe giren 2981 sayılı İmar Affı Kanunu'yla mevcut gecekondu yasal hale dönüştürülmüştür.

Bu tarihten sonra yapılan gecekondu kaçak statüsüne dahil edilmiştir. Kaçak yapı statüsünde olmasından dolayı herhangi bir yasal işlem yapılmadan bu durumdaki gecekondu yıkılmaktadır.

Yasanın yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bu bağlamda etkin şekilde çarpık ve gecekondu yapılaşmasıyla mücadele edilmiş ve edilmektedir.

Yeni gecekonduların yapımını engellenmesini müteakip bölgedeki mevcut gecekondu-larında modern yapılara dönüştürme çalışmaları yapılmaktadır. Bu bağlamda gecekondu sahibinin imar durumuna uygun olarak 3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Yönetmelikler çerçevesinde İmar Durum Belgesi alır. Müteakiben belirtilen "İmar Durum Belgesi"ne göre mimari proje bürolarınca yine yönetmelikler çerçevesinde öneri mimari proje hazırlar.

Öneri mimari proje hazırlanırken gecekondu ve çarpık yapılaşmadan modern yapılaşma-ya geçişi sağlamak için şehircilik ve mimari estetik kaygısı da göz önüne alınır.



Böylece hem şehircilik hizmetleri en iyi şekilde verilir, hem de en güzel şekilde gelişen ve değişen, insanlar için daha rahat mekanlar oluşturulur.

Mimari proje aşamasında cephe görünüşü kentin sosyo - kültürel yapısı göz önüne alınarak belirlenir. Kullanım alanları, bağımsız bölümleri ve ortak kullanım alanları ise yönetmeliklere uygun olmak şartıyla insanların rahat, sağlıklı ve güvenli şekilde projelendirilir.

Daha sonraki aşamalarda onaylanmış mimari projelerin yerinde imalatları tamamlanarak dönüşüm tamamlanmaktadır ve bu işlemler devam ettirilecektir.

Gecekonudan modern yapılaşmaya geçiş hızındaki en önemli etkenler arasında, kentin cazibe merkezi haline dönüştürülmesi, ekonomik göstergelerin olumlu olması ve inşaa edilen konutların değer artışının yüksek olması sayılabilir.





**STRATEJİK AMAÇ 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak

**HEDEF 1.2:** Kentin gelişimini ve çağdaş kentleşmeyi destekleyecek şekilde toplam alanın % 60'ının imara açılması sağlanacak

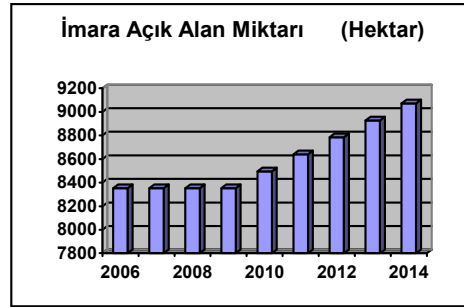
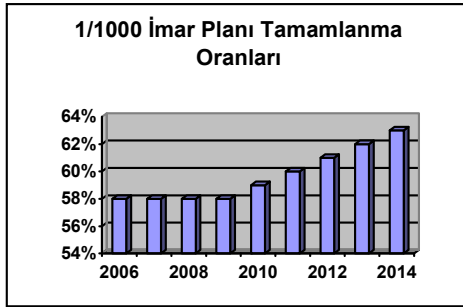
### Stratejiler

- Etkin ve etkili planlama
- Modern yapılaşmayı özendirme
- Hemşerilerimize ve Keçiören'e değer katma
- Katılımcılık
- Kaynakları etkin kullanma
- Gelecek yönelimli olma

Keçiören Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından yürütülen imar çalışmaları neticesinde;

Toplam mücavir alanımız 13600 hektar olmakla birlikte bu alanın tamamının Büyükşehir belediyesi tarafından 1/25000 ölçekli metropolitan planları hazırlanmış durumdadır. Keçiören Belediyesinin Mart 2009 seçimleri öncesi 5400 hektarlık mücavir alan sınırının tamamına yakınının 1/5000 ölçekli mevzii imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planları hazırlanmış olup tamamının 3194 sayılı imar kanununun 18. maddesine istinaden imar uygulaması işlemleri yapılmıştır.

Mart 2009 dan itibaren Bağlum Beldesi ve Köylerinin 8200 hektar alanı Keçiören Mücavir alanına katılmıştır. Bu mücavir alanın yine tamamının 1/25000 ölçekli metropolitan planları Büyükşehir belediyesi tarafından hazırlanmış olup yaklaşık 2950 hektarlık alanının hem 1/5000 ölçekli mevzii imar planı hem de 1/1000 ölçekli uygulama imar planları hazırlanmış olup yine bu alanının tamamının imar uygulaması yapılmıştır.



2014 yılına kadar imar çalışmalarında hedef olarak Keçiören Belediyesi sınırları içerisinde imarlı alanları çok fazla artırmak değil, mevcut imarlı alanları daha ferah, sosyal donatıları artırılmış, Avrupa Birliği Standardı olan kişi başı 14m<sup>2</sup> yeşil alanı olan bir kent haline getirmektir. Bu nedenle eski Bağlum Belediye sınırları içerisindeki imarlı alanların tamamının tekrar revize edilip daha düzenli ve sosyal içerikli planlar hazırlayarak uygulamalarını yapmak için çalışmalarımız başlamıştır. Planlama aşamasında alan genişletme ihtiyacı nüfus yoğunluğunun artışı ile doğru orantılı olarak düzenleme yapılacaktır.

Kadastro altlıklarının sağlıklı olması ve mülkiyet sorunlarının çözülmüş olması planlamada dikkate alınacak hususlardandır. Plan yapılmadan önce planlanacak bölgenin arazi yapısının mevcut durumunun sosyal ve ekonomik yapısının incelenmesi bu doğrultuda mekansal ve projeksiyon nüfuslarının doğru hesaplanarak bu doğrultuda plan yapılması planların uygulanabilirliği açısından uyulması gereken bir şarttır.

Sadece günü kurtarmak için değil kentin en az 50 yılını planlamak için ekibimiz çalışmalarını yürütmektedir.



**STRATEJİK AMAÇ 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak

**HEDEF 1.3:** Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılması sağlanacak

### Stratejiler

- Etkin ve etkili planlama
- Modern yapılaştırmayı özendirme
- Hemşerilerimize ve Keçiören'e değer katma
- Katılımcılık
- Kaynakları etkin kullanma
- Gelecek yönelimli olma
- Yaşlı ve engellileri ön planda tutma

1990'lara kadar gecekondulaşmanın yaygın olduğu Keçiörende son yıllarda yapılan çalışmalarda modern bir yüze sahip olmaya başladı. Bu dönüşümde Teleferik (Gondol), Estergon Kalesi Kültür Merkezi, Kalaba Spor Kompleksi, çalışmaları son aşamaya gelen Deniz Dünyası Spor Kompleksi, Etlik Olimpik Yüzme Havuzu ve Spor Kompleksi ve çalışmaları devam eden Cumhuriyet Kulesi inşaatını saymak mümkündür. Şelaleleri ve parklarıyla Türkiye'de ve dünyada örnek alınan modern binaları, huzur ortamıyla öncü ve lider belediye hizmetlerine devam edecektir.

Teleferik (Gondol) Tesisi, inşaatı devam eden Cumhuriyet Kulesi - Subayevleri mevki arasında 1680 mt. mesafe ile çalışan, alt ve üst istasyonları ile 8 adet ana direk, 8 kişilik 16 kabinden oluşmaktadır. Sistem Fatih Caddesi boyunca hareket etmekte olup, Atatürk Botanik Parkından geçmektedir. Proje 2008 yılında tamamlanmıştır. Sistem Türkiye'de şehir içinde yer alan tek projedir ve Türkiye Turizm Rehberinde yerini de almıştır.

Estergon Kalesi Türk Kültür Merkezi, Güçlükaya Mahallesinde gecekondularla dolu, kayalık ve mezbelelik bir alan üzerine kurulmuş olup, Selçuklu ve Osmanlı mimarisinin taşıyıcı işçiliğinin önemli özelliklerini taşıyan kale, 3 kat ve kümbetten oluşmakta olup, tesiste 12 Türklere özgü dükkan, Türk tarihinin kültürel değerlerini yansıtan Etnografya Müzesi, 2 katlı kümbet ve lokanta bulunmaktadır. Yerli ve yabancı turistlerin ilgi odağı haline gelen Estergon, çok sayıda devlet adamı ile büyükelçiyi ağırlarken pek çok sanatsal ve kültürel etkinliğede evsahipliği yapmıştır ve yapmayada devam edecektir.

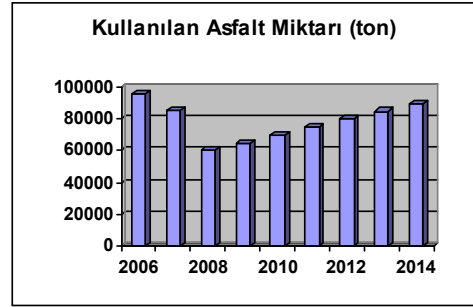
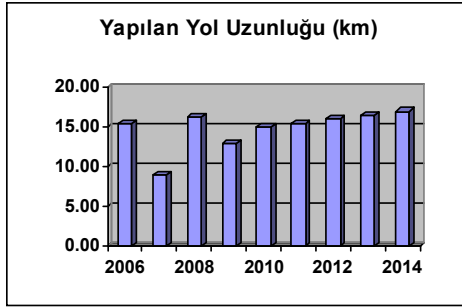
Kalaba Spor Kompleksi, Kalaba ve Şevkat Mahallesi içerisinde yer almakta olup, tesiste aqua park, kapalı yüzme havuzu, açık bay ve bayan havuzu, 3 adet açık futbol sahası, açık basketbol sahası, voleybol sahası, mini golf sahası yer almaktadır. Tesis bu yapıyla Ankara'nın en büyük spor kompleksi olma özelliğini taşımaktadır.

Etlik Olimpik Yüzme Havuzu ve Spor Kompleksi, Türkiye'nin büyük ve çok amaçlı spor komplekslerinden bir olacak olması, olimpik özelliği ile dünya çapında yapılacak su oyunlarına ev sahipliği yapabilecek olması onu önemli bir proje olarak ön plana çıkarmaktadır. Tesiste olimpik yüzme havuzu, atlama havuzu, eğitim havuzu, bay ve bayan fitness salonu, bay ve bayan sauna, SPA merkezi, kafeterya ve soyunma odaları yer almaktadır. İlçe ve Ankara halkına hizmet verecek olan tesisin 2009 yılı içinde açılması beklenmektedir.

Deniz Dünyası Kompleksi, Etlik Olimpik Yüzme Havuzu ve Spor Kompleksi gibi bitme aşamasında olup, 2009 yılında hizmete açılması beklenmektedir. Tesiste 6 adet büyük çaplı akvaryum, deniz ürünlerinin sergilendiği stand ve kafeterya ile Türkiye’de tek olacak olan 16 metre uzunluğunda tünel akvaryum yer alacaktır. Ayrıca çocukların deniz canlıları ile yakın temas kurabilmesi için bir adet dokunma havuzunda bulunmaktadır.

Cumhuriyet Kulesi, 175, 4 mt. uzunluğu ile Türkiye’nin en uzun kulesi olacak olan yapının inşaatı devam etmekte olup, yaklaşık olarak % 38’lik kısmı tamamlanmıştır. Keçiören ve Ankaranın prestik projesi olacak kulede sergi salonları, 19 adet dükkan, seyir terasları, cafeler ve nikah salonu yer almaktadır.

Modernleşme yolunda hızlı adımlar atan, ileri yaparak önder olan ve Ankara’nın cazibe merkezi olan Keçiören’de bu atılımların devamı niteliğinde önemli adımlar plan döneminde de atılmaya devam edecektir. Daha yeşil ve daha güzel bir Keçiören hedefi olarak, park yapımına halkımızın istek ve beklentilerini de yansıtacak nitelikte tesisler, gezinti, oyun ve spor alanları yapılması daha hızlı ve daha güçlü biçimde sürdürülecektir.



Plan dönemi sonuna kadar Belediyemize yeni katılan Bağlumda dahil olmak üzere asfaltsız ve tretuvarsız yer bırakılmayacak, modern kentleşme ihtiyaçları dikkate alınarak yeni yollar açılacak, üst yapıları en kısa sürede bitirilecektir. Yaşlı ve engelliler bütün çalışmalarımızda ön planda yer alacak ve eski yapılarda onlara uygun olmayan ve kullanmadıkları yer ve alan bırakılmayacaktır.



**STRATEJİK AMAÇ 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak

**HEDEF 1.4:** Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarı en az % 50 artırılabacaktır.

### Stratejiler

- Yeşili koruma ve geliştirme
- Öncü olma
- Hemşerilerimize ve Keçiören'e değer katma
- Katılımcılık
- Kaynakları etkin kullanma
- Gelecek yönelimli olma
- Yaşlı ve engellileri ön planda tutma

Kentler; konutlar, işyerleri, kamu binaları, yollar, alanlar ve buralardaki yaşamdan oluşan bir bütün değildir. Parklar, bahçeler, yeşil alanlar, göller, nehirler, dereler ile birlikte yaşayanlara temiz hava, bol su, pırıl pırıl bir gökyüzü ile kentler anlam kazanır. Yeşil alanlar sadece çevreyi güzelleştirmek, yaşamı ve yaşamayı çekici kılmakla kalmaz, aynı zamanda temiz ve sağlıklı havayı sürekli kılan bir oksijen deposudur. Diğer taraftan, kentin iklimi üzerinde de olumlu etkileri vardır. Asfalt ve binaların absorbe ettiği ısıyı azaltır, havanın nemini düzenler, gürültüyü emer, kente estetik değer katar ve yaşayan canlılara serin, rahat, huzurlu yaşanası bir ortam sunar.

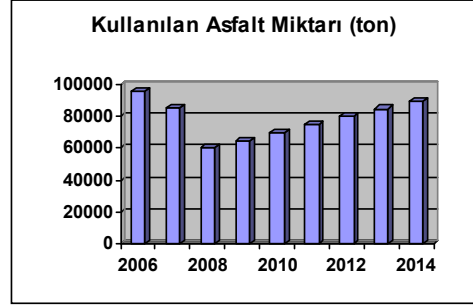
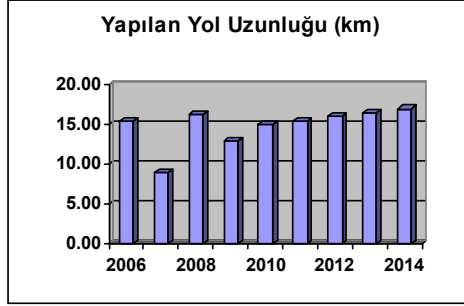
2001 yılında Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından çıkarılan "Plan Yapımına Ait Esaslara Dair Yönetmelik"e göre Aktif yeşil alan: Park, çocuk bahçesi ve oyun alanları olarak ayrılan sahalara olarak tanımlanmış ve 16'ncı madde ile de hazırlanacak her ölçekteki imar alanlarının yapım ve değişikliklerinde planlanan beldenin ve bölgenin şartları ile gelecekteki gereksinimleri göz önünde tutularak sosyal ve teknik donatı alanlarında belirtilen asgari standartlara uyulacağı hüküm altına alınmıştır.

Keçiörenin gecekondulaşmadan modern kentleşmeye hızlı dönüşümü eski yerleşme alanları ile yeni yerleşim alanları arasında yeşil alanlar yönünden dağılım dengesizliği yer almakla birlikte planlarda Yönetmelikte belirlenen oranın üzerinde kişi başına yeşil alan ayrılmış bulunmaktadır. Atatürk Botanik Bahçesi, İsmet Aydın, Cengiz Aytmatov, Fatih Devravut Parkları ve Spor Tesisleri çevre düzenlemesi, Fatih Sultan Mehmet Parkı, Akvaryum ve Saat Kulesi, Sapar Murat Türkmenbaşı Parkı ve Lunapark, Tuna Göleti ve Hünkar Şelale çevre düzenlemeleri ile Keçiören daha yeşil ve daha güzel bir kente dönüşmüş bulunmaktadır.

Ayrıca, ilçe sınırlarımız içinde bulunan okul, cami, sağlık ocağı, hastane, karakol ve diğer resmi kurumların çevre düzenlemeleri de talep doğrultusunda karşılanmaktadır. Parklarda kullanılan, Ankara iklim şartlarına uygun tüm yerli ve ithal bitkiler, gül ve mevsimlik çiçekler Çevre ve Orman Bakanlığı fidanlıkları ile özel fidanlıklardan temin edilerek, Ovacıktaki seralarımızda muhafaza edilmekte, bakımları yapılmaktadır. Kapalı seralarımızda ise parklarda kullanılan mevsimlik çiçeklerin büyük kısmı bu konuda tecrübeli çalışanlar tarafından üretilmektedir.



Ovacık tesislerimizde dokuz atölye bulunmakta olup, bu atölyelerde çevre tanzimini yaptığımız bütün tesislerde ve 405 parklarımızda kullanılan demir doğrama, ahşap, kent mobilyaları, spor aletleri, fiber, elektrik, motor, sıhhi tesisat, cam, boya gibi inşaat işleri ile ilgili üretim, bakım ve onarım işleri yapılmaktadır.



Öncü ve ilkleri yapan anlayışla yeni ve modern parklar yaparak, halkımızın hergün kullanabildiği nitelikte parklar yaparak, plan döneminde kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarını en az % 50 oranında artırılabacaktır.



**STRATEJİK AMAÇ 2:** Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek

**HEDEF 2.1:** Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak

### Stratejiler

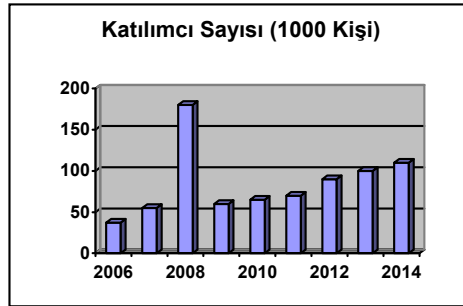
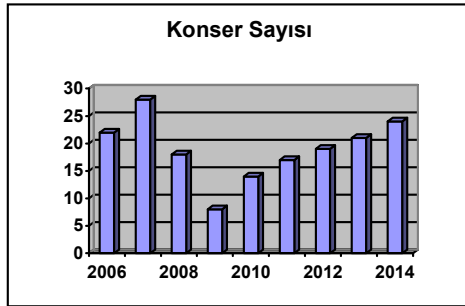
- Kaliteli hizmet
- Kültürel ve sosyal birlikteliği sağlama
- Kaynak kullanımında verimlilik
- Halkın katılımı
- Gönül ve gelecek birlikteliğini oluşturma
- Hemşeri memnuniyeti

Belediyemiz ülkemizin tarihsel sürecinde milli kültür mirasını halkının birlikteliğini pekiştirecek şekilde, gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlemeyi amaçlamaktadır.

Bu amaç kapsamında halkımızın kültürel ve sosyal faaliyetler katılımını en üst seviyeye çekmektir. Bunun için geçmiş yıllarda yapılan faaliyetlerin devamlılığını sağlarken, Kültür Bakanlığının stratejik hedefleri doğrultusunda belediyemizin içşelliği ile birleştirerek gerçekleştirmektedir.

Belediye olarak ilçemizde yaşayan vatandaşlarımız sunduğumuz açık hava halk konserleri ve benzeri etkinliklerin sayısı 44 olarak öngörülmekte bu etkinlik ile ilgili ulaşılmak istenilen katılımcı sayısı 450.000 kişidir. Kapalı salonlarda düzenlenecek halk konserleri ve benzeri etkinliklerin sayısı 95 olarak öngörülmekte bu etkinlik ile ilgili ulaşılmak istenilen katılımcı sayısı 45.000 kişidir.

Belediye olarak ilçemizde yaşayan öğrencilerin yaz tatillerindeki etkinliklere katılmaları için düzenlenen yaz okullarındaki öğrenci hedefimiz 33.750 olarak tespit edilmiştir. Yaz ayları dışında düzenlenen kurslarla ilgili olarak da 6.000 kişiye eğitim verilmesi hedeflenmektedir.



İlçemizin sorunlarının tespiti, çözülmesi ve muhtelif konularda halkın bilgilendirilmesi için düzenlenecek konferans, toplantı ve sergilerdeki sayı hedefimiz 48 olup, ulaşılmak istenilen katılımcı sayısı da 14.400 dür.

Tiyatro etkinliği ile ilgili olarak da 20 adet oyun sergilenmesi düşünülmekte katılımcı sayısı olarak da 8.000 kişi hedeflenmektedir.

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Dışişleri Bakanlığının iş birliğiyle 2010 yılında başlayıp 2011 yılında bitirilmesi düşünülen dünya mimarisini yansıtan 50 ülkenin mimari evlerinden oluşan Dünya Mahallesi oluşturularak, buraya katılan ülkelerle kültürel ve sosyal (fuar - tanıtım - sergi vs.) etkinlikler yaparak belediyemizi turizm açısından cazibe merkezi haline getirilmesine katkı sağlanacaktır.

Bilgi evleri kurularak ihtiyaç sahibi çocukların bilgi ve görgülerini artırmak ve onlara eğitim yönünden destek sağlanması hedeflenmektedir.





**STRATEJİK AMAÇ 2:** Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek

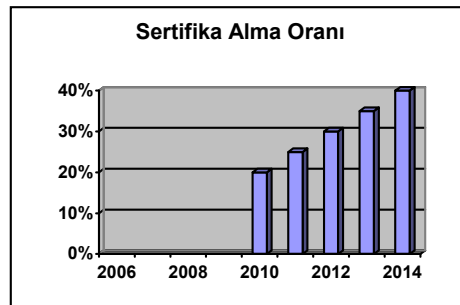
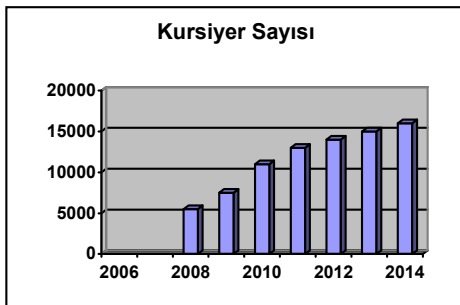
**HEDEF 2.2:** Kentte yaşayan gençlere ve iş hayatına atılabilecek kişilere meslek edinme kursları düzenleyerek % 40'ının iş hayatına katılabilir duruma getirilmesi sağlanacak

### Stratejiler

- Meslek edindirme
- İş hayatı ile yakın ilişki kurma
- Kaynak kullanımında verimlilik
- İhtiyaç ve beklentileri doğru belirleme
- Kursiyer memnuniyeti

Keçiören belediyesi görev alanı içerisinde ikamet etmekte olan halkımıza, beceri ve nitelik kazandırmaya ev ekonomilerine katkı sağlamaya yönelik olarak halk eğitimi sanat ve meslek edindirme kurslarını belediyemizin oniki yerde (12), kırkiki (42) branşta mesleki kurs düzenlemeyi planlamaktadır.

1) bilgisayar işletmenliği 2) bilgisayar kullanım 3) wep tasarım 4) grafikerlik 5) bilgisayarlı muhasebe 6) ingilizce (birinci kademe) 7) ingilizce (ikinci kademe) 8) arapça (birinci kademe) 9) arapça (ikinci kademe) 10) kuaförlük 11) cilt bakımı ve makyaj 12) manikür pedikür ) 13) mefruşat 14) step 15) piltes 16) diksiyon 17) makine nakışı 18) kurdale nakışı 19) el nakışı 20) iğne oyası 21) ahşap boyama 22) can ve seramik 23) takı tasarım 24) ebru 25) batık 26) kumaş boyama 27) okuma yazma (1.kademe) 28) okuma yazma (2.kademe) 29) eğitici anne ve çocuk bakımı 30) giyim 31) stilistiklik 32) tığ şiş örücülüğü 33) tel kırma 34) sıcak mutfak 35) soğuk mutfak 36) pastacılık 37) bağlama 38) gitar (1.kademe) 39) gitar (2.kademe) 40) aile içi temel eğitim programı 41) resim 42) ney, branşlarda Keçiören Belediyesi Meslek Edindirme Kursları olarak halkımıza hizmet vermektedir.



Belediye olarak ilçemizde yaşayan vatandaşlarımız sunduğumuz Meslek edindirme kurslarında 2014 yılı sonuna kadar 90.000 kişiye ulaşmayı hedeflerken bunlardan 76.500 kişinin sertifikası ve iş hayatına atılması hedeflenmektedir.

**STRATEJİK AMAÇ 2:** Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek

**HEDEF 2.3:** Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacak

### Stratejiler

- Kaliteli hizmet
- Kültürel ve sosyal birlikteliği sağlama
- Kaynak kullanımında verimlilik
- Halkın katılımı
- Gönül ve gelecek birlikteliğini oluşturma
- Hemşeri memnuniyeti

Bilindiği üzere yakın zamana kadar Belediyemizin Dış İlişkilerle ilgili çalışmaları Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmüştür.

Belediyemiz bünyesinde bağımsız bir Dış İlişkiler Biriminin bugüne kadar kurulamamış olması nedeniyle, Belediyemiz uluslararası organizasyonlarda yeteri kadar temsil edilememiş, ilçemizin ülke içi ve ülke dışı tanıtımında gerekli çalışmalar yapılamamıştır.

Diğer taraftan, bugüne kadarki dış temaslar incelendiğinde kurulan kardeş şehir ilişkilerinin kalıcı ve sürdürülebilir olmadığı, sürekli işbirliğinin sağlanması yolunda mesafe kat edilemediği ve dış dünyayla kurulan ilişkilerin ağırlıklı olarak belirli bir coğrafyayı kapsadığı gözlemlenmektedir.

Uluslararası ilişkilerimizi daha verimli hale getirmek, Türkiye Cumhuriyetlerin yanı sıra Balkan coğrafyası, Ortadoğu, Asya ve Avrupa Ülkelerindeki yerel yönetimlerle daha kalıcı ilişkiler kurmak, karşılıklı işbirliğini yoğunlaştırmak, yerel yönetimler vasıtasıyla Keçiören halkını diğer ülke vatandaşlarıyla kaynaştırmak, öğrenci değişim programlarını yürürlüğe koymak, Belediyemiz İnsan Kaynaklarının niteliğini artırıcı dış temasları artırmak ve Keçiören'imizin öne çıkan simgesel değerlerini tüm dünyaya tanıtmak gibi amaçlar çerçevesinde hizmet vermek üzere Dış İlişkiler Müdürlüğü adı altında yeni bir birim kurulması sağlanmıştır.

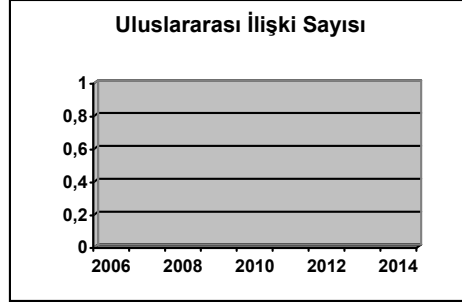
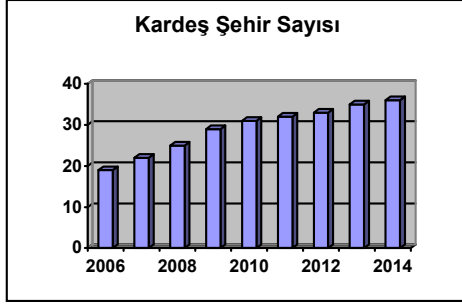
Diğer taraftan, Ankara'da bulunan Büyükelçilikler ve Dış Temsilcilikler vasıtasıyla ilçemizin tanıtımı noktasında çalışmalar yapmak ve Misyon şeflikleriyle kurumsal bir çatı altında ilişkiler kurmak gözetilen amaçlar arasında bulunmaktadır.

Ayrıca Belediyemize yeni kaynaklar temin etmek ve Keçiören'de bulunan Sivil Toplum Kuruluşlarını dış kaynaklı projelerle güçlendirmek amacıyla yönelik olarak bu Müdürlük bünyesinde bir AB Proje ofisinin oluşturulması için çalışmalar sürdürülmektedir.

Müdürlük çatısı altında alt birimler olarak ; Türk Dünyası, Ortadoğu ve Afrika ülkeleri ile Balkan ülkeleri ve Avrupa Ülkeleri bazında masalar oluşturulması öngörülmektedir.

Kurulacak bu masalarda görevlendirilecek uzman personeller sayesinde bu ülkelerle mevcut olan ilişkilerin daha üst seviyeye çıkartılması bu güne kadar diyaloga geçilme-

miş her hangi bir organizasyonda birlikte olmadığımız farklı ülkelerin belediyeleriyle de ilişkiler kurulacaktır. Kurulacak Avrupa birliği proje ofisinde ilçemizde faaliyet gösteren dernekler, vakıflar ve STK'larla birlikte maksimum düzeyde Avrupa birliği projelerinden ilçemizin faydalanmasını sağlanıp Keçiörenimize maddi kaynaklar aktarılacaktır.



Aynı şekilde ilimizdeki büyük elçiliklerin resmi gün ve resepsiyonlarının takip edilip belediye başkanımız adına bu kutlamalara katılıp belediyemiz temsil edilecektir. İlçemizde ikamet eden yabancı uyruklu aileler ve öğrencilerle temas geçilip yapılacak organizasyonlara onlarında iştirak etmesi sağlanarak ülkelere döndüklerinde ilçemizi tanıtıcı faaliyetlerde bulunmaları sağlanacaktır.

Şehrimizin turizm haritası tanıtıcı broşür ve kataloglar hazırlanıp yetişmiş personeller nezaretinde yurt içi ve yurt dışındaki fuar ve organizasyonlarda ilçemiz tanıtımı yapılacaktır.

İlçemizi dünyaya sadece turistik bir mekan olarak tanıtmanın yanında yurt içinden ve yurt dışından akademisyenlerin basın yayın mensuplarının iş adamlarının cazibe merkezi haline gelebilmesi için çalışmalara başlanacaktır.

İlçemiz Dış İlişkiler Müdürlüğü önderliğinde her yıl yurt içinde ve yurt dışında Türkiye yi dünyaya tanıtıcı Türk kültürünü folklorünü el sanatlarını kültürel yemeklerini tarihsel geçmişini ve modern Türkiye'nin ileriye bakan yönünü tanıtmaya amaçlı Dış İşleri Bakanlığımızın , Kültür Bakanlığımızın , TİKA 'nın , Büyük Şehir Belediyesinin ve belediye bünyesinde çalışan diğer birim müdürlüklerinin katkılarıyla organizasyonlara yapılacaktır. Bu organizasyonlara çerçevesinde 2010 yılında ilki Filistin'in Kudüs ve Ramallah Kentlerini Kapsayan Türk Kültür Haftası çalışması yapılmaktadır . 2011 yılında Balkan coğrafyasında bir program 2012 yılında Afrika coğrafyasında 2013 yılında Orta Asya bölgesinde bu türden programlara yapmayı düşünmekteyiz.

İlçemizin dünyayı açılımı dünya ülkeleri arasında bir cazibe merkezi olması için ilimizdeki bulunan tüm büyük elçiliklerle yakın temas içerindeyiz. Ülkelerin kültür haftalarını ve tanıtıcı programlarını ilçemizde yapmaları için belediyemize ait olan Estergon Kültür Merkezini, Ankara Evini, Tiyatro Salonlarını, Kalaba Vadisini, ilçemiz içerisindeki parkların bilbortların kullanımında kolaylıklar sağlanarak Büyük Elçiliklerin hizmetine sunulmaktadır.

**STRATEJİK AMAÇ 3:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak

**HEDEF 3.1:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacak

### Stratejiler

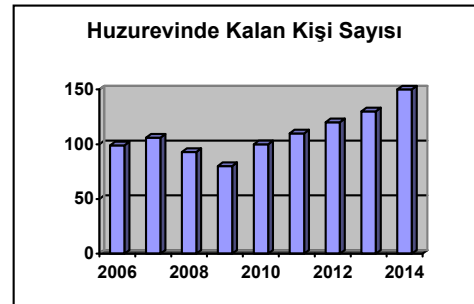
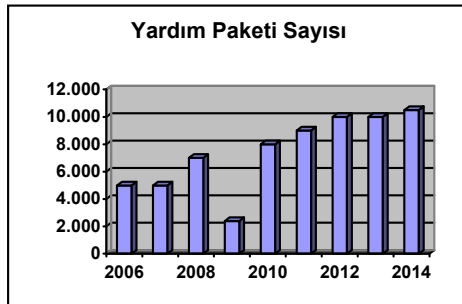
- Etkili kaynak tahsisi
- Harcamalarda ekonomiklik
- Kaynak kullanımında verimlilik
- e-belediye uygulamaları
- Gelirlerin tam tahsili
- Etkin denetim
- Veri ve bilgiye dayalı yönetim

Büyükşehir Belediyesinden 1984 yılında kurulduğumuzda devralınan Huzurevinde tek başına hayatını devam ettiremeyen dezavantajlı vatandaşlarımız ile, imkanı olduğu halde bir dost, bir ses arayan vatandaşlarımıza huzurlu bir ortamda onların yeme, içme, barınma ve tedavi ihtiyaçları karşılanmaktadır.

Huzur evinde yaşayan sakinlerimize muhtelif zamanlarda kurum içinde veya kurum dışındaki alanlarda piknik ve sohbet amaçlı sazlı sözlü eğlenceler düzenlenmekte bu etkinliklere varsa dışarıda aileleri de çağrılmaktadır.

Huzur evinde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan bu hizmetlerde mesleğinde uzman ve gönüllü işini seven personelle hizmet verilmekte moral ve memnuniyetleri üst seviyede tutulmaktadır.

Ayrıca bölgemizde yaşayan dar gelirli yardıma muhtaç vatandaşlarımıza da belediyemiz bütçe imkanları dahilinde her hangi bir döneme bağlı kalmaksızın gıda yardım paketleri ile de destek verilmeye çalışılmaktadır.



Stratejik hedefimiz doğrultusunda bölgemizde yaşayan dar gelirli ve dezavantajlı vatandaşlarımızla ilgili olarak öncelikle Evde bakım ve sağlık hizmeti sunulması projesinin hayata geçirilmesi sağlanarak binlerce mağdur vatandaşımıza ulaşılmaya çalışılacaktır. Kimi kimsesi olmayan sokağa terk edilmiş vatandaşlarımızla ilgili " Kadın Sığınma Evi " projesi hayata geçirilerek hayat yükünün altında ezilen vatandaşlarımıza ulaşılmaya çalışılacaktır.

Yine öncelikle bölgemizde yaşayan engelli çocuklarımıza verilecek eğitim ile onların hayata kazandırma çalışmasına katkıda bulunulacaktır.

Personelimize verilecek hizmet içi eğitimler ile yüksek olan hizmet kalitesinin daha da artırılması sağlanacak yine belediyemizde normal servislerde hizmet veren personellere verilecek hizmet içi çalışmalarında onların bir gün yaşlanacağı ve bir ses arayacakları anlatılarak düzenli bir şekilde huzurevinde yaşayan sakinlerimizi ziyaret etmeleri sağlanacaktır.

Dar gelirli vatandaşlarımızla ilgili Belediyemiz ve bölgemizde faaliyet gösteren girişimcilerinde katkılarıyla yardım paketleri artırılarak ve onları incitmeden ulaştırılmaya çalışılacaktır.

Tabii ki esas amacımız huzurevinde konuk ettiğimiz yaşlı ve dezavantajlı sakinlerimizin mutlu bir şekilde kalan hayatlarının devamını sağlamak olacaktır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak

**HEDEF 4.1:** Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun % 90'a çıkarılması sağlanacak

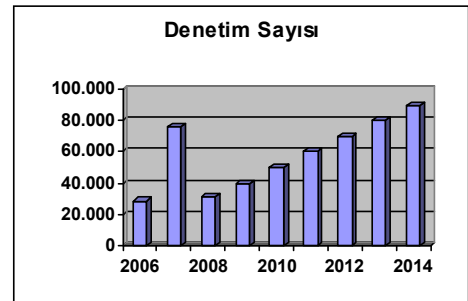
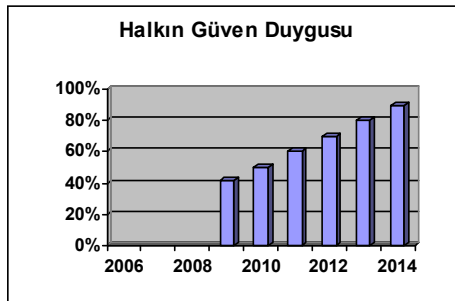
### Stratejiler

- Etkili ve yeterli eğitim
- Donanımlı personel
- Etkin denetim
- Saygınlık
- Veri ve bilgiye dayalı yönetim
- Hemşeri memnuniyeti

Belediye zabıtası, belediye sınırları içinde beldenin düzenini, belde halkının sağlık ve huzurunu, (yetkili organların bu amaçla alacakları kararların yürütülmesini) sağlamak ve korumakla; belediye suçlarının işlenmesini önleyici tedbirleri almakla ve işlenen belediye suçlarını takiple mükelleftir.

Belediye zabıtasına, gayrî sıhhi müesseselerin denetimi, gecekondular ile mücadele ve yıkım çalışmaları, boğaziçi sit alanının kontrolü, seyyar satıcılarla mücadele, çevre kanunu işlemleri, dilencilerle mücadele, tersine göç çalışmaları, pazayerlerinde yapılan çalışmalar, tüketici haklarının korunması, kaldırım işgal çalışmaları, trafik çalışmaları, ilan ve reklam denetimleri, kaçak et denetimleri, kontrolde araç denetimleri, kurban bayramı tedbirleri, turizm bürosu hizmetleri, gibi çok geniş bir alanda Kanun, Tüzük ve Yönetmeliklerle görevler verilmiştir.

Zabıta müdürlüğümüze bağlı küşat birimince işyeri açma ve çalışma yönetmeliğine göre gelen müracaatları değerlendirmek, ruhsat düzenlemek, sinema ve müzik eserlerini ilgili yönetmeliğe göre korumak, gıda üreten işyerlerine gıda sicil belgesi vermek ve vatandaşlardan gelen küşat ile ilgili sorunlarla ilgili bilgilendirme ve çözüm yolları göstermekle görevlidir.



Evrensel değerlere ve halkın değerlerine saygılı, adil, gelişime açık bir yönetim anlayışı ile Keçiören ilçe halkının yaşam kalitesini artırmak, ayrıca ilçe halkına sağlık, huzur ve düzenin sağlanması ile ilgili her türlü tedbirleri almak için çalışmalar aralıksız devam edecektir.



Belediye zabıta personelinin çalışma hayatında başarılı olabilmesi, bilgili ve tecrübeli olmasına bağlıdır. Bu çerçevede zabıta personelinin kendi mesleki alanıyla ilgili kanuni ve idari düzenlemeleri bilmesi ve belde halkına bu doğrultuda nitelikli hizmetlerde bulunması da görev kapsamına girdiğinden düzenli ve programlı hizmetiçi eğitimler düzenlenecek, değişim programları ile bilgi ve görgülerinin artırılması sağlanacaktır.

Kolluk gücü olarak belediye zabıtasının görevleri, kamu güvenliği kamu huzuru, kamu sağlığını korumak olarak sınıflandırıldığında bu görevlerini yaparken ihtiyaç duyacağı makine ve teçizatında modern bir yapıya kavuşturulması gerekmektedir. Bu çerçevede zabıta personelinin gerekli donanımına sahip olması sağlanacak, etkinlik ve verimliliği artırılabilecek, belde halkının yaşam kalitesinin yükseltilmesinde görev alması sağlanacak, bireysel gelişim ve toplam kaliteyi artırılabilecek ve belediyenin görünen yüzü olarak belediyeyi layıkıyla temsil etmesi sağlanacaktır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak

**HEDEF 4.2:** Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören'le hedefine ulaşılacak

### Stratejiler

- 24 saat temiz Keçiören
- Kaynak kullanımında verimlilik
- Hemşeri Memnuniyeti
- Etkin denetim
- Şikayetleri hızlı değerlendirme

İlçemizdeki 51 mahallede 270 cadde ve 2.339 sokakta 24 saat kesintisiz temizlik hizmeti verilmektedir. Cadde ve sokakların temizliğinde ise 11 süpürge aracı hizmet vermektedir. 2004 yılında kadar belediyemiz kendi elemanlarıyla temizlik hizmeti sunmaktayken 2004 yılında başlatılan pilot çalışma ile dışarıdan hizmet alımı yoluyla temizlik hizmeti verilmeye başlandı. 1997 yılına kadar çöp toplamada kullanılan konteynır ve varil sistemi kaldırılarak günün belli saatlerinde (akşam 20:00-21:00) çöplerin poşet içinde toplama yerlerine bırakılarak buralardan alınması yöntemine geçildi.

**DEĞERLİ MAHALLE SAKINLERİ!**

**KÜÇÜK POŞETLERE KONULAN ÇÖPLERİN  
BÜYÜK BOY POŞETLERDE TOPLANARAK  
20:00 ile 21:00 SAATLERİ ARASINDA  
APARTMANLARIN ÖNÜNE BIRAKILMASINA  
ÖZEN GÖSTERELİM.**

**BELİRTİLEN SAATLERİN DIŞINDA,  
GELİŞİ GÜZEL ÇÖP BIRAKANLAR HAKKINDA  
CEZAI İŞLEM UYGULANACAKTIR.**



KEÇİÖREN  
BELEDİYESİ

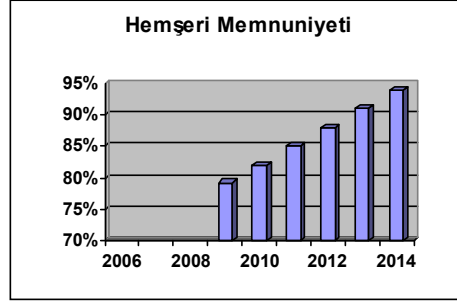
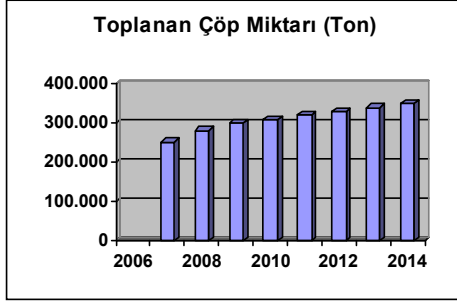
tel: 312 10 06  
319 77 86 (ceza)  
www.kecioren.bel.tr

Bu sisteme geçiş kademeli olarak yapıldı. Öncelikle doğalgaz kullanımının yaygın olduğu bölgeler ele alındı ve sistemi desteklemek amacıyla ilk yıl 100.000 poşet dağıtıldı. Sistemin halkımız tarafından daha iyi anlaşılabilmesi için broşür ve el ilanları bastırılarak vatandaşlarımıza dağıtıldı. 24 saat kesintisiz temizlik hizmeti kapsamında etkin ve etkili çalışmalar yürütülmüş olup, 2007 yılında 253.200 ton, 2008 yılında 281.490 ton çöp toplanmıştır. Halkımızdan aldığımız geri dönüşümlerde dikkate alındığında bunda çok başarılı bir noktada olduğumuzu söylemek mümkündür.

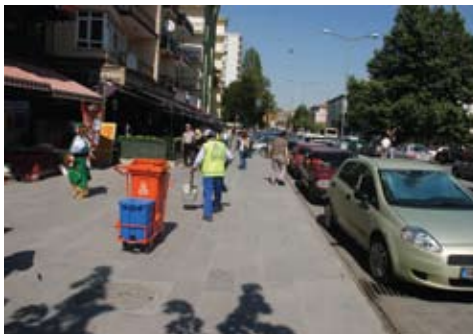
Plan döneminde, ilçemizde geçmişte olduğu gibi gelecekte 24 saat kesintisiz temizlik uygulamasına kaliteyi artırarak, pazar yerlerinin temizlik ve deterjanla yıkanması işlemlerine, boş arazilerin periyodik temizlenmesi işlemlerine, tespit edilen çöp evlerin temizlenmesi işlemlerine devam edilecektir.



Yapılan çalışmalarla ilgili her yıl ilçenin bütün bölgelerinde yapılacak anketlerle, belediye gelen şikayetler ve sonuçlandırmaları değerlendirilerek hemşeri memnuniyetini en üst seviye çıkarılması sağlanacaktır.



Daha bilinçli bir toplum oluşturma çerçevesinde afiş, broşür ve el ilanları hazırlanarak halkımıza ulaştırılacak, temizlik işçilerimizin daha modern kıyafet ve makine - teçhizatla donanımı sağlanacaktır.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak

**HEDEF 4.3:** Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümü sağlanacak

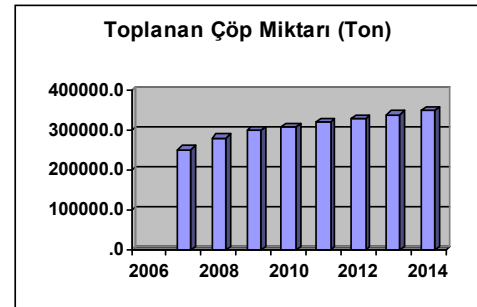
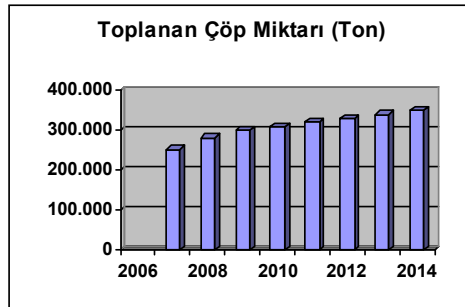
### Stratejiler

- Etkin geri dönüşüm
- Keçiören'de geri dönüşüm bilincini yaratma
- Kaynak kullanımında verimlilik
- Hemşeri Memnuniyeti
- Temizlik giderlerinde düşme
- Şikayetleri hızlı değerlendirme

Değerlendirilebilir atıkların çeşitli fiziksel ve/veya kimyasal işlemlerle ikincil hammaddeye dönüştürülerek tekrar üretim sürecine dahil edilmesine geri dönüşüm denilmektedir. Keçiören'de atık maddelerin geri dönüşümü için bu plan döneminde adımlar atılmasına karar verilmiştir.

Geri dönüşümlenir maddeler; cam, kağıt, alüminyum, plastik, piller, motor yağı, akümülatörler, beton, organik atıklar ve elektronik atıklardır.

Tüketilen maddelerin yeniden geri dönüşüm halkası içine katılması ile öncelikle hammadde ihtiyacı azalacak, böylece nüfus artışı ile paralel olarak artan tüketimin doğal dengesi bozması ve doğaya verilen zarar engellenmiş olacaktır. Diğer taraftan, yeniden dönüştürülebilen maddelerin tekrar hammadde olarak kullanılması büyük miktarda enerji tasarrufunu da mümkün kılacaktır. Örneğin, yeniden kazanılabilir alüminyumun kullanılması alüminyumun sıfırdan imal edilmesine oranla % 35'e varan enerji tasarrufu sağlamaktadır.



Atık malzemelerin hammadde olarak kullanılması çevre kirliliğinin engellenmesi açısından da önemlidir. Kullanılmış kağıdın tekrar kağıt imalatında kullanılması hava kirliliğini % 74 - 94, su kirliliğini % 35, su kullanımını % 45 azaltabilmektedir. Örneğin bir ton atık kağıdın kağıt hamuruna katılmasıyla 8 ağacın kesilmesi önlenmektedir.

Çöpün içindeki geri dönüştürülebilir malzemelerin önemli bir miktarını yiyecek ve içecek ambalajlarında kullanılan metal plastik ve cam atıklar ile kağıt ve karton oluşturmak-

tadır. Tüm bu malzemelerin tekrar üretim sürecine geçmesi için aşağıdaki beş temel basamak gerçekleştirilir.

Geri dönüşüm sistemi, kaynaktan ayırma, değerlendirilebilir atıkların ayrı toplanması, sınıflama, değerlendirme ve yeni ürünü ekonomiye kazandırma aşamalarından oluşmaktadır. Kaynaktan ayırma aşamasında değerlendirilebilir nitelikli atıkları çöple karışmadan oluşturdukları kaynaktan ayırarak biriktirmekte; değerlendirilebilir atıkları ayrı toplama aşamasında değerlendirilebilir atıkların çöple karışmadan temiz bir şekilde ayrı toplanması sağlanmaktadır; sınıflama aşamasında kaynağında ayrı toplanan malzemelerin cam, metal plastik ve kağıt bazında sınıflara ayrılması yapılmakta; değerlendirme aşamasında temiz ayrılmış kullanılmış malzemelerin ekonomiye geri dönüşümünü; yeni ürünü ekonomiye kazandırma aşamasında ise geri dönüştürülen ürünün yeniden kullanıma sunulmasını içermektedir.

Bu sistemde değerlendirme basamağı her malzeme için farklılık göstermektedir.

Toplanan çöplerle ilgili hayata geçirilecek olan kaynaktan atıkların ayrıştırılması ile ilgili olarak Ambalaj atıkları "cam, plastik, metal, kağıt, kompozit", bitkisel atık yağların dönüşümü ve atık pillerin geri kazanımıyla ilgili projeler sonucunda 2014 yılı sonuna kadar % 30 çöp toplamada azalma dolayısı ile geri dönüşüm sağlanması düşünülmektedir.



**STRATEJİK AMAÇ 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak

**HEDEF 4.4:** Başıboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde, çağdaş bir yönetim sistemi kurularak sisteme geçiş sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı %80 azaltılacak

### Stratejiler

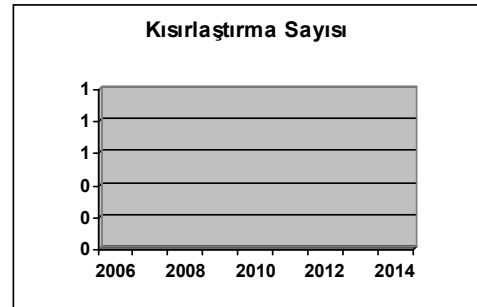
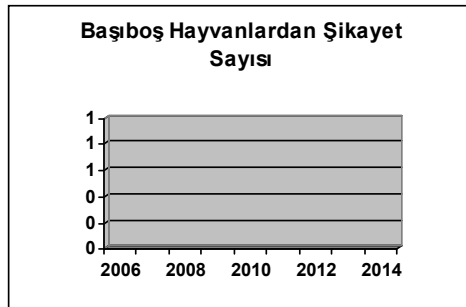
- Etkili mücadele
- Etkin sahiplendirme
- Kaynak kullanımında verimlilik
- Hemşeri Memnuniyeti
- Şikayetleri hızlı değerlendirme

Gelişmiş ülkelerde başı boş hayvan terimi bizdeki anlamında sokakta yaşayan/barınan hayvanlar anlamını taşımamaktadır. Başıboş hayvan terimi onlara vahşi hayattaki hayvanlar anlatılmaktadır. Zaten bu ülkelerin bir çoğunda kuduz vahşi hayatta kalmıştır.

Basıboş köpeklerin şehirlerin sokaklarında gezmekte olması zoonoz hastalıkları (hayvanlardan insanlara geçebilecek hastalıkların) probleminin ortaya çıkmasına neden olmaktadır. Diğer taraftan, başıboş hayvanlar gürültü, kirlilik, saldırganlık gibi sebeplerle insanları rahatsız etmektedirler. Sahipsizlik bu hayvanları kötü beslenme, iç parazitler, uyuz başta olmak üzere dış parazitler, trafik kazaları, kötü amaçlı kimseler gibi bir çok tehlikeyle de baş başa bırakılmaktadır. Tabii aşırı üremeye birlikte sayıları günden güne artmaktadır. Dişi köpeklerin kızgınlık dönemlerinde grup halinde gezen köpekler, çevreye karşı da daha saldırgan bir hal almaktadırlar.

Özellikle sahipsiz hayvanların ihtiyaçları ve sağlık gerekleri açısından ve insan sağlığı yönünden olumsuz sonuçlar doğurabilecek boyuttadır. Sahipsiz, cılız, uyuz, bakımsız, tüyleri dökülmüş bir köpek, ya da trafik kazasına uğramış bir hayvan veya kötü kalpli kişilerce sadist davranışlara maruz kalmış bir hayvan daima içimizi sızlatan bir şekilde karşımıza çıkmıştır.

Bu hayvanların zoonoz hastalıklarının yayılmasında rol oynadıkları göz ardı edilemeyeceği gibi, yukarıda sayılan problemler de göz ardı edilemez.



Birçok şehirde olduğu gibi Keçiören'de de başıboş hayvanlar birçok soruna ve şikayete neden olmaktadır. Sokaklarda başıboş hayvan olmamalı, varsa bunların mutlaka sahip-



lendirilmesi gerekmektedir. Hayvanları şahıslar sahiplenebileceği gibi belediyeler ve gönüllü kuruluşlar da sahiplenebilmektedir. Keçiören Belediyesi’de bu kapsamda modern ve çağın gereklerine uygun bir barınağa sahip olması ve insanlara hayvan sevgisi aşılama, köpek ve kedi gibi hayvanların insanlara dost, gereği gibi bakıldıklarında tehlikesiz, zararsız, sevimli yaratıklar olduklarını ortaya koyacak çalışmalar plan döneminde yapılacak ve çağdaş bir yönetim sistemine geçilecektir.

Etkili bir köpek popülasyonu yönetimi programı kapsamlı bir yaklaşım gerektirmektedir. Genel bir çerçeve içinde bakıldığında eğitim, kayıt altına alma, sistemli bir şekilde aşılama, parazit kontrolü ve kısırlaştırma, barınak ve sahiplendirme ve başıboş hayvanların yiyecek kaynakları ile bulunmamaları gereken alanlara erişiminin kontrolü önem arz etmektedir.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak**HEDEF 5.1:** Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak**Stratejiler**

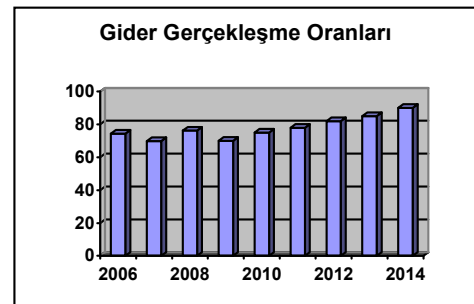
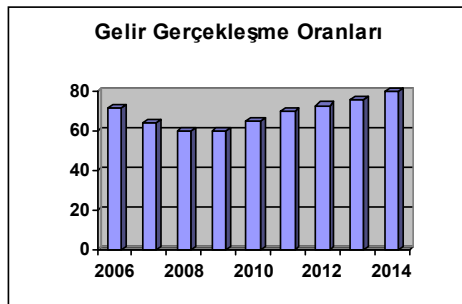
- Etkili kaynak tahsisi
- Harcamalarda ekonomiklik
- Kaynak kullanımında verimlilik
- e-belediye uygulamaları
- Gelirlerin tam tahsili
- Etkin denetim
- Veri ve bilgiye dayalı yönetim

Belediye gelir ve giderleri için belirlenmiş bu hedef çerçevesinde tespit edilmiş olan sonuçlar şu şekildedir. Belediyemizde yıllardır gider ve gelir bütçelerinin denk bütçe olduğu ancak gerçekleştirme aşamasında bu denkliğin kaybolarak gider bütçesinin açık verdiği ve gerçekleştirme oranının % 70'ler seviyelerinde kaldığı görülmüştür.

Gelir bütçesinin gerçekleştirme oranının düşmesinde; Belediyeler tarafından toplanan Çevre Temizlik Vergisinin Büyükşehir Belediyelerince tahsilatı yapılan Su tüketim bedeli içerisinde atık su olarak dahil edilerek alınması gelirlerimizin ortalama % 5 azalmasına yol açmıştır. Yine belediyelere 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununa göre verilen Elektrik ve Havagazı Tüketim vergisinin Merkezi yönetime devredilmesi yaklaşık % 5'lik bir azalmaya yol açmıştır. Aynı şekilde, Büyükşehir Belediyelerince tahsil edilen AYKOME'den ilçe belediyelerine ödenmesi gereken payların ödenmemesi de yaklaşık % 5 lik bir azalmaya yol açmıştır.

Gider bütçesinin gerçekleştirme oranının düşmesinde; belediyemiz müdürlüklerince yapılan harcamaların her birim tarafından ayrı olarak değerlendirilmesi, belediyelerin içinde buldukları ekonomik açıktan dolayı ödemeleri peşin yapamadıkları için malzeme temininde üzerine koyulan fiyat artışları,

Gelir bütçesinin gerçekleştirme oranının yükselmesi için; öncelikle takipli alacak miktarının azaltılması için ödeme emirleri ve devamında yapılması gereken işlemler yapılacaktır.



İlçemiz sınırlarından oturan beyannamelerini vermeyen mükelleflerin tespit edilerek kayıt altına alınması sağlanacaktır. İlçede faaliyet gösteren esnafların işyerleri ile ilgili denetlemeler yapılarak ilan reklam, işgaliye ve ruhsat işlemleri ile ilgili eksiklikler bırakılmaması sağlanacaktır. İlçedeki boş alanlarla ilgili gerekli imar düzenlemeleri yapıp cazibe merkezleri oluşturularak vergilerde artış beklenmektedir. Ekonomik ömrünü tamamlamış araç ve malzemeler elden çıkarılacaktır. İnternet üzerinden tahsilat sistemine geçilecektir.

Gider bütçesinin gerçekleşme oranının yükselmesi için; öncelikle 2010 - 12 dönemi bütçesi yapılırken üst yönetimin hedefleri doğrultusunda birim bütçeleri görüşmelerle yapılmayacak harcamaların bütçeye konulması engellenmiştir.

Harcamalarda tutarlılık ve indirimli fiyatlardan faydalanmak için birim harcamalarında 5018 sayılı kanunla verilen yetki devri uygulaması ile idarenin bütününe ilgilendiren harcamaların Destek Hizmetleri Müdürlüğüne yapılması öngörülmüştür.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak

**HEDEF 5.2:** Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ünün elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacak

### Stratejiler

- Hizmet sunumunda memnuniyet
- Harcamalarda ekonomiklik
- Kaynak kullanımında verimlilik
- e-belediye uygulamaları
- Veri ve bilgiye dayalı yönetim
- Gelecek yönelimli bakış açısı

Bilgi çağı toplumunun katılımcılık, şeffaflık, vatandaş odaklılık, hesap verebilirlik gibi ilkelere sahip olan "yönetişim" anlayışı, kendisini hemen her alanda göstermektedir. Yerel yönetimler, halka en yakın kamu yönetimi birimidir. Yerel yönetimlerin yeniden yapılanmaları, hizmet sunumlarını elektronik ortama yansıttıkları e - belediyecilik uygulamalarında da izlenebilmektedir.

Sürekli gelişen bilişim teknolojileri, yerel yönetimlerin çok yönlü hizmet verme gereksinimleri doğrultusunda yeni ufuklar açmakta ve problemlere uygun çözümler sunabilmektedir. Bunların başında belediyelerin tanıtım, ilke ve hizmetlerini elektronik ortama yansıttıkları "e - belediye" kavramı gelmektedir. E - Belediye; kente ilişkin verilerin güncel teknolojiye dayalı bilişim teknolojileri destekli çalışmalarla yönetilerek bu verilerden kent ve toplum yararına çeşitli bilgiler üretilmesi ve etkin bir biçimde vatandaşın hizmetine sunulması olarak tanımlanmaktadır.

Plan dönüm sonunda yerilen hizmetlerle; halka sunulan hizmetlerin, geleneksel kamu yönetimi anlayışı olan mesai saatlerinin dışına çıkarak 7 gün 24 saat haline getirilecek, hizmetlerinin internet ortamına yansımalarıyla, sözü edilen hizmetlerin izlenebilirliğinin yerelden dünyaya açılımı sağlanacak, bürokratik evrak yoğunluğunu azaltılacak, vatandaşların bazı bilgileri elektronik ortamda alabilme özgürlüğü dolayısıyla, çalışanların yoğunluğunun azalmasını sağlanacak, hem çalışanlar, hem de vatandaşlar açısından, yapılacak işlemler bazında zaman tasarrufu sağlanacak, Belediye - Vatandaş ilişkilerinin güçlendirilmesi sağlanacak, iş yoğunluğunun belli bir miktar azalması ve iş süreçlerinin daha düzenli hale gelebilmesi nedeniyle, çalışan memnuniyeti artacak, kent gündeminin vatandaşlar tarafından rahatça izlenebilmesi imkanı oluşturulacak, kent verilerine ilişkin bilgilerin daha rahat toplanabilmesi sağlanacak, internet ortamında yapılacak anketler sayesinde, halkın beklenti, talep ve şikayetlerini daha rahat öğrenilecektir.

Belediyemizde her türlü vergi tahakkuk ve tahsilatları, muhasebe kayıtları, maaş bordroları ve yazışmalar bilgisayar ve programlarla yapılmaktadır. Birimlerce hazırlanan ödeme emirleri, tahakkuk işlemleri manuel olarak elle doldurulan belgeler üzerinde yapılmaktadır. Evrak takip sistemi defter kayıtları ile elle takip edilmektedir.

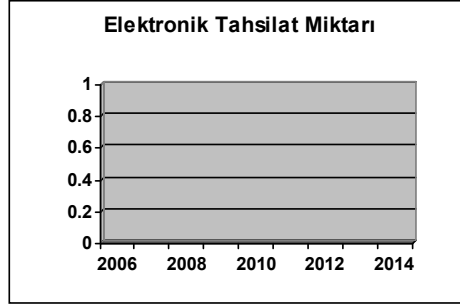
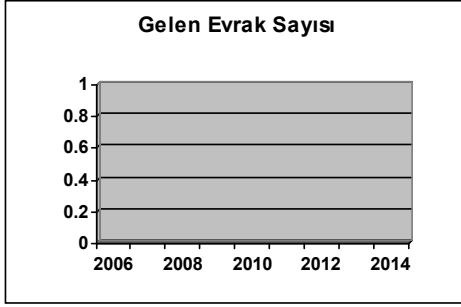
Plan döneminde öncelikle kullanılan programların eksikleri, bilgisayar ve donanım eksikleri tespit edilecek, personele verilecek hizmet içi eğitimlerle evrak kayıt defterlerinin



elektronik ortamda tutulması sağlanacak, düzenlenecek ödeme emri ve muhasebe işlem fişlerinin de yine program üzerinden yapılması ve kayıt altına alınması sağlanacaktır.

Kurum içi iletişimin sağlanması için elektronik ortamda bölümler oluşturulacak, Belediyemize ait web sayfası sürekli güncel tutulacak tüm birimlerle ilgili yapılanlar ve yapılacaklar buradan halkımıza duyurulacaktır.

Personel verimliliği ve güvenliği için elektronik geçiş uygulama sistemi ile uydudan araç takip uygulama sistemine geçilecektir.



Belediyemizin bütün müdürlüklerinde tamamlanamasa da dijital arşiv yöntemi ile merkezi arşiv oluşturulacak, vatandaşlarımızın güvenliği için park ve pazar yerlerine yerleştirilecek kamera sistemleri ile kontrolü sağlanacak, belediyemize ödeme yapacak vatandaşlarımıza kolaylık olması için internet bankacılık hizmetinin sunulması sağlanacaktır.





## İZLEME VE DEĞERLENDİRME



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



## 8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanması, değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizi şeklinde DPT tarafından çıkarılan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda tanımlanmıştır.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetlerin uygulanabilmesi için amaç, hedef ve faaliyetler bazında sorumlu Harcama Birimleri belirlenmiş ve yıllık olarak hazırlanacak Performans Programlarında amaç ve hedeflere yönelik yapılacak iş ve işlemler tanımlanacak ve bütçelenecektir.

Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulması amacıyla da bir bilgi sistemi oluşturularak veriler derlenerek bilgiye dönüştürülecektir. Amaç ve hedeflerin ölçümü için belirlenen göstergeler olabildiğince sonuç göstergesi şeklinde oluşturulmuş ve aşağıda yer alan tabloda izlemeden sorumlu birimler dahil olmak üzere belirlenmiştir.

**STRATEJİK AMAÇ 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak

**HEDEF 1.1:** Gecekondu bölgesinde yer alan çarpık yapılaşmanın % 30'nun modern bir yapıya kavuşması sağlanacak

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Gece kondu bölgesinin yerleşim alanı içindeki payı (%)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

**HEDEF 1.2:** Kentin gelişimini ve çağdaş kentleşmeyi destekleyecek şekilde toplam alanın % 60'ının imara açılması sağlanacak

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
İmara açık alanın payı (%)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

**HEDEF 1.3:** Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılması sağlanacak

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip alanın payı (%)	Fen İşleri Müdürlüğü

**HEDEF 1.4:** Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarı en az % 50 artırılabilecek

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m <sup>2</sup> )	Park ve Bahçeler Müdürlüğü

**STRATEJİK AMAÇ 2:** Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek

**HEDEF 2.1:** Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Sosyal ve kültürel faaliyetlerin halka ulaşma oranı (%)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

**HEDEF 2.2:** Kentte yaşayan gençlere ve iş hayatına atılabilecek kişilere meslek edinme kursları düzenleyerek % 40'ının iş hayatına katılabilir duruma getirilmesi sağlanacak

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Sertifika alan kişilerin oranı (%)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

**HEDEF 2.3 :** Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
İşbirliği yapılan uluslararası kurum ve kuruluş sayısı (adet)	Dış İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü

**STRATEJİK AMAÇ 3:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacaktır

**HEDEF 3.1 :** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşma oranı (%)	Sosyal Hizmetler Müdürlüğü

**STRATEJİK AMAÇ 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacaktır

**HEDEF 4.1 :** Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun % 90'a çıkarılması sağlanacaktır

GÖSTERGE ADI	SORUMLU BİRİM
Güven duygusu endeksi (%)	Zabıta Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü

**HEDEF 4.2** : Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören'le hedefine ulaşılacak

**GÖSTERGE ADI**

**SORUMLU BİRİM**

Hemşeri memnuniyeti oranı (%)

Temizlik İşleri Müdürlüğü

**HEDEF 4.3** : Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümü sağlanacak

**GÖSTERGE ADI**

**SORUMLU BİRİM**

Geri dönüşüm oranı (%)

Temizlik İşleri Müdürlüğü

**HEDEF 4.4** : Başlıboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir yönetim sistemine geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı % 80 azaltılacak

**GÖSTERGE ADI**

**SORUMLU BİRİM**

Çağdaş bir yönetim yönetim sistemine geçiş düzeyi (%)

Sağlık İşleri Müdürlüğü

Vektörlerle mücadeleden kaynaklı şikayetlerde azalma oranı (%)

Sağlık İşleri Müdürlüğü

**STRATEJİK AMAÇ 5:** Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak

**HEDEF 5.1** : Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak

**GÖSTERGE ADI**

**SORUMLU BİRİM**

Bütçe gerçekleştirme oranları (%)

Mali Hizmetler Müdürlüğü

**HEDEF 5.2** : Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'inin elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacak

**GÖSTERGE ADI**

**SORUMLU BİRİM**

Elektronik ortamda izlenen iş ve işlemlerin oranı (%)

Bilgi İşlem Müdürlüğü

Elektronik ortamda sonuçlandırılan iş ve işlemlerin oranı (%)

Bilgi İşlem Müdürlüğü





## MALİYET YAPISI



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



## 9.MALİYET YAPISI

Maliyetlendirme geliştirilen politikaların ve bunların yansıtıldığı amaç ve hedeflerin gerektirdiği maliyetlerin ortaya konulması şeklinde DPT tarafından çıkarılan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda tanımlanmıştır. Maliyetlendirme yapılarak politika tercihlerinin ve karar alma sürecinin rasyonelleştirilmesine katkıda sağlanacaktır. Maliyetlendirme, kamu idarelerinin stratejik planları ile bütçeleri arasındaki bağlantıyı güçlendirmesi ve harcamaların önceliklendirilmesi sürecine yardımcı olması beklenmektedir.

Amaç ve hedeflerine yönelik stratejiler doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı belirlenmiş ve amaç ve hedefler itibarıyla maliyetler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>TOPLAM</b>	<b>109.550.000</b>	<b>109.125.000</b>	<b>109.900.000</b>	<b>107.750.000</b>	<b>124.650.000</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>61.150.000</b>	<b>57.595.000</b>	<b>58.450.000</b>	<b>55.650.000</b>	<b>71.850.000</b>
Hedef 1.1	2.000.000	2.200.000	2.300.000	2.400.000	2.500.000
Hedef 1.2	3.500.000	3.750.000	4.000.000	4.300.000	4.500.000
Hedef 1.3	40.000.000	50.000.000	35.000.000	30.000.000	45.000.000
Hedef 1.4	15.650.000	1.645.000	17.150.000	18.950.000	19.850.000
<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>5.600.000</b>	<b>6.400.000</b>	<b>5.150.000</b>	<b>5.400.000</b>	<b>5.600.000</b>
Hedef 2.1	3.000.000	3.500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Hedef 2.2	2.000.000	2.250.000	2.450.000	2.650.000	2.800.000
Hedef 2.3	600.000	650.000	700.000	750.000	800.000
<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>3.750.000</b>	<b>3.800.000</b>	<b>3.950.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.250.000</b>
Hedef 3.1	3.750.000	3.800.000	3.950.000	4.100.000	4.250.000
<b>Stratejik Amaç 4</b>	<b>35.300.000</b>	<b>37.730.000</b>	<b>38.800.000</b>	<b>39.100.000</b>	<b>39.700.000</b>
Hedef 4.1	5.300.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000
Hedef 4.2	29.600.000	30.500.000	31.750.000	32.200.000	32.850.000
Hedef 4.3	150.000	180.000	200.000	150.000	100.000
Hedef 4.4	250.000	550.000	350.000	250.000	250.000
<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>3.750.000</b>	<b>3.600.000</b>	<b>3.550.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>3.250.000</b>
Hedef 5.1	2.850.000	2.900.000	2.950.000	3.000.000	3.050.000
Hedef 5.2	900.000	700.000	600.000	500.000	200.000

Tablo hazırlanırken, dünyanın içinde bulunduğu ekonomik kriz ve Türkiye ekonomisine etkileri dikkate alınmış, rasyonel bir gelir tahmini ve buna bağlı olarak her bir hedef için yapılacak olan faaliyetlerin maliyet tahminleri oluşturulmuştur.



EKLER



2010 - 2014 STRATEJİK PLAN



## EKLER

ARAÇ LİSTESİ	
Aracın Cinsi	Adet
Renault Toros	29
Renault Concorde	1
Otokar Sultan Midibüs	2
Tofaş Şahin	2
Tofaş Doğan	4
Opel Vectra	2
Mazda Panelvan	2
Mitsubishi	3
Audi A 4 - A6	2
Renault Cilio	35
Renault Megan	4
Fiat Doblo	1
Isuzu	2
Ford Minibüs	10
Ford Pikap	15
Ford Cargo	25
100'lük Dodge	3
250'lik Doç	22
600'lük Doç	1
950'lik Doç	4
Berliet Kamyon	4
16 X 190 Man	3
26 X 210 Man	2
26 X 281 Man	17
26 X 270 Man	3
18 X 224 Man	1
33 X 360 Man	5
Fatih Kamyonet	1
Fatih	14
Traktör	5
İş Makinaları	44
Ambülans ve Cenaze Araçları	25
Süpürge Araçları	11
İveco Süpürgeler	5
<b>TOPLAM</b>	<b>309</b>

## BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

MÜDÜRLÜĞÜ ADI	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	HUKUKİ İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	İMAR MÜDÜRLÜĞÜ	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ULAŞIM MÜDÜRLÜĞÜ	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	İŞLETME İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	PARK BAĞÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	SOSYAL YARDIM MÜDÜRLÜĞÜ	SİVİL SAVUNMA UZMANLIĞI	DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	TOPLAM
Bilgisayar (Dizüstü-Masaüstü)	14	73	14	4	43		18	18	50	18	6	7	10	10	45	5	4	16	2	6			363
Yazıcı	12	34	3		31	4	16	10	20	8	3	1	6	9	11	3	1	8		6			186
Tarayıcı	1	1	2		9	1	1	1	2	1	3	2	1	1	2		1	1		4			34
Projeksiyon					1										3								4
Server					7																		7
Faks	6	4	1				1	1		1	1		1	1	2	1		1	1	1			23
Fotokopi Mak.	1	3	1			1	1	1	4	1	1		1	1	1			1	1	1			20
Telefon	18	22	10	1	5	11	30	12	30	33	9	5	8	33	29	11	8	12	12	33			332
Telsiz	11						29			7			4	14	3		26		28				122
Hesap Makinası	10	17				1				4		2	2	7		4	1	12	13	1			74
Para Sayma Mak.		5																					5
Post Makinası		1										1				1							3
Daktilo	1	5	2			3			2	1	1	1	1			1			1				19
Fotoğraf Mak.									4		8			2			1						15
Ses Düzeni												1		4		1				1			7
Müzik Aleti														1		1							2
Plotter								1	1														2
Posta Mak.													1										1
Sayısal Set																							0
Ölçme Seti																							0
Ozalit Mak.									1														1
Klima		4						1			2	4		15		1			1	8			36
Güç Kaynağı		2																					2
<b>TOPLAM</b>	<b>74</b>	<b>171</b>	<b>33</b>	<b>5</b>	<b>96</b>	<b>21</b>	<b>96</b>	<b>45</b>	<b>114</b>	<b>74</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>34</b>	<b>98</b>	<b>96</b>	<b>29</b>	<b>42</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1258</b>



## SEMT VE MAHALLELER LİSTESİ

<b>Aktepe Semti</b>	<b>Kalaba Semti</b>
Aktepe Mahallesi Bağlarbaşı Mahallesi Köşk Mahallesi 23 Nisan Mahallesi Yeşiltepe Mahallesi Güzelyurt Mahallesi Adnan Menderes Mahallesi	Gümüşdere Mahallesi Kalaba Mahallesi Karargahtepe Mahallesi
<b>Etlik Semti</b>	<b>Ayvalı Semti</b>
Aşağı Eğlence Mahallesi Esertepe Mahallesi Etlik Mahallesi Ovacık Mahallesi Yayla Mahallesi	Ayvalı Mahallesi Sancaktepe Mahallesi Şehit Kubilay Mahallesi Yükseltepe Mahallesi
<b>İncirli Semti</b>	<b>Hasköy Semti</b>
Basınevleri Mahallesi Çiçekli Mahallesi Emrah Mahallesi İncirli Mahallesi	Hasköy Mahallesi Kamil Ocak Mahallesi Kavacık Subayevleri
<b>Sanatoryum Semti</b>	<b>Keçiören Semti</b>
Atapark Mahallesi Kuşcağız Mahallesi 19 Mayıs (Atatürk) Mahallesi Ufuktepe Mahallesi Kanuni Mahallesi Osman Gazi Mahallesi	Yakacık Mahallesi Şefkat Mahallesi Şenlik Mahallesi Tepebaşı Mahallesi Pınarbaşı Mahallesi Güçlükaya Mahallesi
<b>Yeşilöz Semti</b>	<b>Bağlum Semti</b>
Çaldıran Mahallesi Şenyuva Mahallesi Yeşilöz Mahallesi	Karakaya Mahallesi Hisar Mahallesi Çalseki Mahallesi Kösrelilik Mahallesi Güzelyurt Mahallesi Sarıbeyler Mahallesi Karşıyaka Mahallesi Kafkas Mahallesi
<b>Uyanış Semti</b>	
Bademlik Mahallesi Uyanış Mahallesi	

## İLKÖĞRETİM OKULLARI

Ankara Ticaret Odası İlköğretim Okulu	Şinasi İlköğretim Okulu
Aşık Veysel İlköğretim Okulu	Tevfik Ünsal İlköğretim Okulu
Çağrıbey İlköğretim Okulu	Ufuktepe İlköğretim Okulu
Dumlupınar İlköğretim Okulu	Ulviye Fenmen İlköğretim Okulu
Hun İlköğretim Okulu	Ülker İlköğretim Okulu
İbn-i Haldun İlköğretim Okulu	Yalçın Eskiyanan İlköğretim Okulu
İpek Yolu İlköğretim Okulu	120. Yıl İlköğretim Okulu
Karacaoğlan İlköğretim Okulu	19 Mayıs İlköğretim Okulu
Kocatepe İlköğretim Okulu	Ayyıldız İlköğretim Okulu
Kuyubaşı İlköğretim Okulu	Hacı Mustafa Tarman İlköğretim Okulu
Mecidiye İlköğretim Okulu	Atatürk İlköğretim Okulu
Mehmet Akif İlköğretim Okulu	19 Mayıs Mah. Barış Yolu İlköğretim Okulu
Mehmet Emin Yurdakul İlköğretim Okulu	Azmi Ertuğrul İlköğretim Okulu
Sancaktepe İlköğretim Okulu	Çağlar İlköğretim Okulu
Şenlik İlköğretim Okulu	Faik Hızıroğlu İlköğretim Okulu
Talip Yener İlköğretim Okulu	Gata Çocuk Onkolojisi İlköğretim Okulu
Uygur İlköğretim Okulu	Hacı Sabancı İlköğretim Okulu
29 Ekim İlköğretim Okulu	Hayri Erişen İlköğretim Okulu
23 Nisan İlköğretim Okulu	İhsan Aras İlköğretim Okulu
Ahmet Cevdet Paşa İlköğretim Okulu	Melek Özen İlköğretim Okulu
Cemal Gürsel İlköğretim Okulu	Mustafa Necati İlköğretim Okulu
Çizmeçi İlköğretim Okulu	Nebahat Taşkın İlköğretim Okulu
Danışment Çiçekli İlköğretim Okulu	Osmangazi İlköğretim Okulu
Talia Yaşar Bakdur İlköğretim Okulu	Özkent Akbilek İlköğretim Okulu
Faruk Duman İlköğretim Okulu	Paşalı Necati İlköğretim Okulu
Faik Erbağı İlköğretim Okulu	Pursaklar Feride Bekçioğlu İlköğretim Okulu
Türkiye Sağlık İşçileri Sendikası İlköğretim Okulu	Pursaklar İlköğretim Okulu
Gazi Ahmet Muhtar Paşa İlköğretim Okulu	Şehit Mehmet Altanlar İlköğretim Okulu
Gülhane İlköğretim Okulu	Şehit P.Teğmen Hakan Kabil İlköğretim Okulu
Hakan Akbıyık İlköğretim Okulu	Önder Ata İlköğretim Okulu
Halide Ömer Uncuoğlu İlköğretim Okulu	Tarhuncu Ahmet Paşa İlköğretim Okulu
Halit Fahri Ozansoy İlköğretim Okulu	Toygar Börekçi İlköğretim Okulu
Hüseyin Güllüoğlu İlköğretim Okulu	Vildan Nurettin Demirer İlköğretim Okulu
İbn-i Sina İlköğretim Okulu	Bağlum İlköğretim Okulu
İsmail Enderuni İlköğretim Okulu	Fevzi Atlıoğlu İlköğretim Okulu
İbrahim Akoğlu İlköğretim Okulu	Kalaba İlköğretim Okulu
Kamil Ocak İlköğretim Okulu	Mehmet Örucü İlköğretim Okulu
Orhan Gazi İlköğretim Okulu	Satı Öztürk İlköğretim Okulu
Necip Fazıl İlköğretim Okulu	Nuh Eskiyanan İlköğretim Okulu
Osman Hamdibey İlköğretim Okulu	Saray İlköğretim Okulu
Satuk Buğra İlköğretim Okulu	Şehit Kubilay İlköğretim Okulu

## LİSELER

Aydınlıkevler Anadolu Lisesi
Bağlum Lisesi
Farabi Lisesi
İncirli Lisesi
Kalaba Lisesi
Aktepe Lisesi
Etlik Lisesi
Fatih Sultan Mehmet Lisesi
Fethiye Kemal Mumcu And Lis.
Kanuni Lisesi
Keçiören Lisesi
Pursaklar Lisesi
Rauf Denктаş Lisesi
Hatice Hikmet Oğultürk Kız Teknik Anadolu Kız Meslek Lisesi
Kalaba Kız Meslek Lisesi ve Anadolu Kız Meslek Lisesi
Keçiören Teknik Endüstri Meslek Lisesi,
Anadolu Teknik Lisesi ve Anadolu Meslek Lisesi
İncirli Anadolu Meslek Lisesi, Teknik Lise ve
Endüstri Meslek Lisesi
Etlik Kız Meslek Lisesi ve Anadolu Kız Meslek Lisesi
İmam Hatip Lisesi
Abdullah Mürşide Özünenek Anadolu Lisesi
Abdullah Mürşide Özünenek Cumhuriyet 75.Yıl Lisesi
Ankara Adalet Meslek Lisesi
Ankara Anadolu Meteoroloji Meslek Lisesi
Bekir Gökdağ Lisesi
Genç Osman Lisesi
İMKB Turgut Özal Anadolu Teknik Lisesi ve
Endüstri Meslek Lisesi
Kalaba Anadolu Lisesi
Keçiören Pursaklar İMKB Anadolu Teknik Lisesi,
Anadolu Meslek Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi
Keçiören Tarım Meslek Lisesi
Keçiören Laboratuvar Sağlık Meslek Lisesi
Pursaklar Ayyıldız Anadolu Lisesi
Pursaklar Dede Korkut Lisesi
Pursaklar Yahya Kemal ve M. Sönmez Sağlık Meslek Lisesi
Yamantürk Ticaret Meslek ve Anadolu Ticaret Meslek Lisesi
Aydınlıkevler Ticaret Meslek Lisesi,
Anadolu Ticaret Meslek Lisesi ve
Anadolu İletişim Meslek Lisesi

PARKLAR LİSTESİ	
<p><b>Adnan Menderes Mahallesi</b></p> <p>Adnan Menderes Mehmet Çakıroğlu Parkı Şht. Jan. Astsb. Çvş. Halil Ünal Şht. Ütğm. Tayfun Sümer İsimsiz ( 33137 ) Ada Şht. Kom. Çvş. Engin Saraç Aktepe Spor Kompleksi Ve Parkı</p>	<p><b>Aktepe Mahallesi</b></p> <p>Aktepe Mahallesi Şht. Polis Ali Kurtoğlu Şht. Polis Ömer Akpınar Aktepe 2 Parkı Barbaros Parkı İsimsiz ( Gülşen Sk. )</p>
<p><b>Aşağı Eğlence Mahallesi</b></p> <p>Aşağı Eğlence Selçuklu Parkı Şht. Tğm. Bülent Ay Şelalesi Kanuni Parkı Fatih Sultan Mehmet Yavuz Sultan Selim Şht. Astsb. Yavuz Günaydın</p>	<p><b>Atapark Mahallesi</b></p> <p>Şimşek Çınar Parkı Aşık Veysel Parkı Osmangazi Parkı Şht. Er Ali Ekşioğlu Murat Çobanoğlu Parkı İsimsiz Ağaçlandırma Alanı Yaşar Güler Parkı Şht. Jan. Kom. Çvş. Adıgüzel Kılıç Atapark 2 Parkı Atapark 2 Spor Kompleksi Atapark 1 Parkı İsimsiz Park Filistin Parkı Şht. Piy. Kom. Yzb. Nazım Dinçer Gaziler Ve Şehitler Parkı İsimsiz Ağaçlandırma Alanı (Samanyolu Koleji Arkası)</p>
<p><b>Ayvalı Mahallesi</b></p> <p>Ayvalı Mahallesi Azarbeycan Parkı Şht. Kom. Er Kenan Demir Şht. Kom. Çvş. K. Atanur Aytaç Şht. Kom. Çvş. K. Atanur Aytaç Şht. Jan. Astsb. Ersin Bahçe Şht. Dnz. Astsb. Çvş. Bilge İlhan Süleymaniye Parkı Süleymaniye Parkı Spor Kompleksi Şht. Jan. Er Lokman Hasçelik Zeki Polat Parkı Göktürk Parkı İsimsiz ( 31404 ) Ada Mevlana Camii Yanı İsimsiz ( 7919 ) Ada Şht. Gazeteciler Parkı Gazeteci Mevlüt Işık Parkı İsmet Aydın Parkı Haneyapı Parkı Şht. Jan. Üstçvş. Mustafa Haldan Şht. Gazeteciler Parkı Spor Tesisi İsimsiz Park (2. Cadde İle 3. Sokak Kesişimi) İsimsiz Park (Ayvalı Cadde Merkez Cami Yanı) İsimsiz Park (Papatya Sitesi İçi) İsimsiz Park (5. Cadde Süleymaniye Parkı Altı) İsimsiz Park (Özlem Caddesi Muhtarlık Altı)</p>	<p><b>Bademli Mahallesi</b></p> <p>Nevzat Şener Parkı Şht. Piy. Kom. Onb. Erkan Alabaş Bademlik Abdullah Erköse Şht. Jan. Kom. Er Kadir Çolak Akşemsettin Parkı Şht. Piy. Er Murat İspirli Abdullah Erköse Spor Tesisi Kezban Yenel Parkı İsimsiz ( 31330 ) Ada</p>

Bağlarbaşı Mahallesi	Bağlum
<p>Osman Yüksel Serdengeçti Karacaoğlan Parkı Şair Mehmet Emin Yurdakul Parkı Gündönümü Parkı Fatih Devravut Parkı Çaka Bey Parkı Şht. Jan. Er Lokman Çelikkol Orhan Gazi Parkı Şirinler Parkı İsimsiz (Bursa Caddesi) Bağlarbaşı Parkı Gün Sazak Parkı Bosna Hersek Srebrenitska Parkı 50. Sokak</p>	<p>İsimsiz (8. Sokak İle Selvi Sokak Kesişimi) İsimsiz (Koşuyolu) İsimsiz (Akbağlar Caddesi İle 8. Sokak Kesişimi) İsimsiz (Topraklı Mahallesi Saray Sokak İle Akar Sokak Kesişimi) İsimsiz (Kafkaskent Sitesi Yanı) İsimsiz (Mevlüt Caddesi, Bağlum Lisesi Yanı) Botanik Parkı Necip Fazıl Kısakürek Parkı İsimsiz (Mermerciler Caddesi) Bağkent Parkı Fethi Eren Parkı İsimsiz (Elçibey Sokak) Uluharman Parkı İsimsiz (Kule Sokak) Şehit Yasin Süer Parkı İsimsiz (Akdağ Sokak) Abdülhakim Hz. Parkı Köselik Köyü Sirkeli Köyü Güzelyurt Köyü Saribeyler Köyü</p>
Basınevleri Mahallesi	Çaldıran Mahallesi
<p>Şht. Org. Eşref Bitlis Şht. Dnz. Piy. Astsb. Çvş. Deniz Muyan Maraşal Fevzi Çakmak Parkı Şht. Polis Mustafa Altıparmak Tuana Parkı İsimsiz ( 31899 ) Ada Barış Manço Parkı İsimsiz ( Üçgen Alan B. Manço Parkı Karşısı ) Türkmenistan Sultan Sencer Prof. Dr. M. Ali Altun Savaş Bıyıklı Parkı</p>	<p>Cumhur Baran Parkı Hayati Bilgin Parkı Şht. Piy. Uzm. Çvş. Cihan Yıldız Şht. Kom. Er Yaşar Yasin Kavaklı Şht. Jan. Er Önder Yıldırım Şht. Jan. Er Dursun Metin Şht. Jan. Er Cemal Güler İsimsiz Park (3. Cadde Karacaoğlan İlköğretim Okulu Altı) İsimsiz Park (Ağaçlandırma Alanı)</p>
Çiçekli Mahallesi	Emrah Mahallesi
<p>İsa Yusuf Alptekin Parkı Şht. Er Mehmet Öz İsimsiz ( 5135 ) Ada Şht. Er Tuncay Altıntaş</p>	<p>Şht. Korg. Hulusi Sayın 2 Emrah Parkı Şht. Piy. Kom. Er Mustafa Doğan Abay İbrahim Kunanbay Parkı</p>

Esertepe Mahallesi	Etlık Mahallesi
<p>Şht. Jan. Kom. Er Hasan Açıksoz  Şht. Piy. Çvş. İbrahim Bektaş  Şht. Piy. Çvş. Kadir Akgün  Esertepe Koşu Yolu  İsimsiz ( 7819 ) Ada  Şevval Parkı  Şht. Jan. Kom. Atğm. Erkan Apalak  Erkan Ataman Parkı  Esertepe 2 Parkı  Şht. Jan. Çvş. Recep Bostancı  Şht. Jan. Kom. Tğm. Osman Ercüment Köse  Ahmet Kuş Parkı  İsimsiz Park (Pazar Yeri Üstü)  İsimsiz Park (Şht. Mustafa Ercigez Caddesi ile 37. Sokak  Kesişimi)</p>	<p>Şht. Tğm. Bülent Ay Parkı  Bağcı Cad. Ağaçlandırma Alanı  Kırgızistan Manas Parkı  Vali Erdoğan Gürbüz Parkı  Şht. Tank. Er Nuri Gökçe  Şht. Jan. Kom. Er Zafer Serdaroğlu  İsimsiz Üçgen Park (Şırnak Sokak, Meltem  Lisesi Yanı)  Ahmet Tamer Parkı  Şht. Polis Hüseyin Karakuş  Kuyuyazı Parkı  Ali Bülent Orkun Parkı  İsimsiz ( 9284 ) Ada  (Kızılcahamamlılar Derneği Yanı)  Şht. Polis İbrahim Kaplan  Şht. Kom. Er Seçkin Altun  Gazeteci Yazar Galip Erdem Parkı  Şht. Er Hakan Eşingen  Şht. Piy. Er Mikayil Çetin</p>
Güçlükaya Mahallesi	Gümüşdere Mahallesi
<p>Türkistan Parkı  Başkanlık Önü  Estergon Kalesi  Şht. Piy. Uzm. Onb. Murat Azizo  Yazar Hüseyin Nihal Atsız Parkı  İsimsiz ( Güçsüzler Yurdu Arkası )  İsimsiz ( Güçsüzler Çocuk Yuvası Çevresi )  Fatih Caddesi Gül Bahçeleri  Halil İbrahim 2 Önü Gül Bahçesi  Halil İbrahim 2 Yanı Şelale Ve Havuz  Migros Yanı Fıskiyeler Ve Oturma Terası  İsimsiz ( Migros Arkası Parkı )  Şehitler Anıtı Ve Orhun Abideleri  Fatih Caddesi Ağaçlandırma Alanı  Yazar Peyami Safa Parkı  Güçsüzler Karşısı Üçgen Alan  Şeh Edebalı Parkı</p>	<p>Sıtkı Aydın Parkı  Şht. Jan. Er Ali Kayhan</p>
Hasköy Mahallesi	İncirli Mahallesi
<p>Ankara Evi  Ali Özaydın ( 18846 ) Ada  Alparslan Türkeş Parkı  İsimsiz Ağaçlandırma Alanı (4. Sokak)  İsimsiz Ağaçlandırma Alanı (4. Sokak, Sarı Binaların Önü)  İsimsiz Üçgen Alan (Üçpınar Caddesi)  İsimsiz Yeni Park (48. Sokak)</p>	<p>Yunus Emre Parkı  Şht. Piy. Er Tamer Kılıç  Şht. Atğm. Ali Rıza Bulut  Serkan Sezgin Parkı  Osmanlı Parkı  İsimsiz Üçgen Alan (64. Sokak)  Şht. Hvc. Plt. Yzb. Ali Rıza Sadak  Şht. Er Hüdayi Arslan  Milli Boksör Kemal Sonunur Parkı  Yalı Sk. Yürüyüş Yolu  Şht. Onb. Abidin Atlı  Koca Yusuf Parkı (Tarım Ve Köyişleri Vete-  rinerlik Karşısı )  Çeçenistan Parkı  Cengiz Aytmatov Parkı  İsimsiz (İlyos Sokak)</p>

<b>Kalaba Mahallesi</b>	<b>Kamil Ocak Mahallesi</b>
<p>Ömür Özle Parkı Hünkar Şelale Şelale Gül Bahçesi Nene Hatun Parkı Söğütlü Parkı Gizem Girişmen Parkı Şht. Kom. Onb. Halim Naneci Şht. Jan. Er Bülent Karadöl Nasrettin Hoca Parkı Tuna Göleti Papatyalar İsimsiz (Fatih Caddesi, Shell Benzinlik Karşısı)</p>	<p>Kamil Ocak Mahallesi Ali Alper Demir Parkı Zafer Aydın Parkı Şht. Jan. Kom. Er Uğur Kahrıman Ve Muhtar Sait Gürün İsimsiz Koşuyolu (Akyazı Sokak başı Emir- dağ Sokak paraleli) Emir Timur Parkı Ebülfeyz Elçibey Parkı Erdal Tuncer Parkı Emir Timur Parkı Spor Tesisi Ali Alper Demir Spor Tesisi Gökkuşluğu Sevgi Parkı</p>
<b>Kalaba Mahallesi</b>	<b>Karargahtepe Mahallesi</b>
<p>Kanuni Mahallesi Şht. Kom. Er Mahmut Turan Şht. Er Turan Demirci Mehmet Akif Ersoy Parkı Süleyman Çelebi Parkı Şht. Piy. Atğm. Ömer Zeki Varan Metin Oktay Spor Komp. Şht. Piy. Atğm. Hamza Halit Sülün ( 30313 ) Ada Kanuni Spor Kompleksi Elvan Abeylegesse Parkı</p>	<p>Malazgirt Parkı Şht. Jan. Tğm. Hacı Bayram Elmas Anafartalar Parkı Dr. Sadık Ahmet Parkı İsimsiz Park (Selçuklu Caddesi Üzeri)</p>
<b>Köşk Mahallesi</b>	<b>Kuşcağız Mahallesi</b>
<p>Saim Ayaz Parkı Seyfi Şenel Parkı Yusuf Nabi Parkı</p>	<p>Ekrem Baştuğ Parkı Şht. Piy. Jan. Onb. Fethullah Köroğlu Mustafa Abdül Cemil Kırımlıoğlu Dadaloğlu Parkı Fatih Terim Parkı Ercan Şahin Parkı Conker Ağaçlandırma Alanı Hürriyet Parkı Conker Üçgen Ağaçlandırma Alanı Mehmet Bülent Kaya Parkı Şht. Tğm. Hakan Tahtaloğlu Ali Suavi Parkı Şht. Piy. Onb. Yasin Dağ Tuncay Özdere Parkı Şht. Piy. Kom. Er Ahmet Kubilay Volkan Yavuz Parkı Melikşah Parkı İsimsiz Park (Rahman Cami Yanı) İsimsiz Park (Gazeller Caddesi Köyceğiz Sokak)</p>

Ondokuz Mayıs Mahallesi	Osman Gazi Mahallesi
<p>Şht. Jan. Kom. Onb. Aydın Ozan Kircan Kerkük Parkı Conker Cad. Spor Kompleksi Sütçü İmam Parkı Alparslan Gazi Parkı Yazar Nurullah Ataç Parkı Metin Oktay Parkı Ondokuz Mayıs 2 Şht. Jan. Kom. Onb. Aydın Ozan Kircan Spor Tesisi İsmail Baklan Parkı Mahsuni Şerif Parkı Yazar Necati Cumalı Parkı</p>	<p>Şht. Piy. Astsb. Çvş. İbrahim Atlıhan Jan. Uzm. Çvş. Faruk Çam Sabiha Gökçen Parkı Ecz. Mustafa Çetin Cahar Dudayev Parkı Sefer Eğri Parkı Sefer Eğri Spor Tesisi Osman Gazi Parkı Deniz Bayındır Parkı İsimsiz Üçgen Alan Refet Angın Parkı</p>
Ovacık Mahallesi	Pınarbaşı Mahallesi
<p>Talip Yılmaz Parkı Leyla Umar Parkı</p>	<p>Fatih Spor Kompleksi Yazar Reşat Nuri Güntekin Parkı Şht. Jan. Kom. Er Hakan Turan Behram Aktaşlı Parkı Şht. Jan. Ütgm. Tevfik Pehlivan Yazar Yakup Kadri Karaosmanoğlu Parkı İsimsiz (Aşıkpaşa Caddesi Ağaçkakan So- kak)</p>
Sancaktepe Mahallesi	Subayevleri Mahallesi
<p>Sancaktepe Mahallesi Şht. Polis Fuat Bal Şht. Jan. Astsb. Kıd. Çvş. Mehmet Gökbulut Şht. Polis Ali Alkan Şht. Kom. Er Nuri Bayav Osman Geçit Parkı Sancaktepe Parkı Ramazan Şahin Parkı Elif Ekşi Parkı Üzer Teoman Parkı Sibel Özkan Parkı</p>	<p>Yakup Kılıç Parkı Öğretmen Ahmet Önder Şht. Korg. Hulusi Sayın 1 Katip Çelebi Parkı Atatürk Botanik Bahçesi Aqua Park Şahin Yiğit Parkı Şht. Org. Eşref Bitlis 2 Hacı Bektaş-ı Veli Parkı Çamlık Parkı Alija İzzet Begoviç Parkı Yarenler Parkı Rauf Denkaş Parkı Tacikistan Parkı Atatürk Botanik Bahçesi Yürüyüş Yolu Botanik Kayalıklar Üstü Surlar İsimsiz Park Sapar Murat Türkmenbaşı Parkı</p>
Şehit Kubilay Mahallesi	Şenlik Mahallesi
<p>Şeyh Şamil Parkı Yazar Halide Nusret Zortuna Parkı Şht. Piy. Tgm. Mehmet Kolcu Şht. Jan. Kıd. Üstçvş. Hakan Bacak Veysel Çirişlioğlu Yazar Halide Sultan Parkı Şht. Jan. Kıd. Yzb. Ersin Bacaksız Şht. Jan. Kom. Er Ahmet Edem Şht. Jan. Er Ahmet Çelik İsimsiz (Ahmet Çelik Altı Yeni Park) Ertuğrul Gazi Parkı Sevgi Bahçesi Parkı</p>	<p>Fatih Parkı Hürcem Gürsoy Tırak Parkı Sırrı Gürsoy Parkı</p>



<b>Şevkat Mahallesi</b>	<b>Tepebaşı Mahallesi</b>
A. Metin Tokdemir Parkı Özbekistan Parkı Şht. Piy. Kom. Çvş. Serdar Muratoğlu Levent Karaca Parkı Ziya-ül Hak Parkı Vali Erdoğan Şahinoğlu Oruç Reis Parkı Aqua Park Karşısı Futbol Basketbol Sahaları Aqua Park Karşısı Kapalı Havuz Tenis Kortları	Vali Keramettin M. Köksal Şht. Piy. Kom. Çvş. Murat Alptekin Fargani Parkı Alp Sk. Yürüyüş Yolu Yıldırım Beyazıt Parkı Sait Ünlü Parkı Şht. Ütgm. Mustafa Ünal Ulubatlı Hasan Parkı Şht. Jan. Astsb. Kıd. Üstçvş. Fatih Duru
<b>Ufuktepe Mahallesi</b>	<b>Uyanış Mahallesi</b>
Şht. Jan. Onb. Ramazan Çakır Ufuktepe Parkı Koroğlu Parkı Ziya Gökalp Parkı Hayati Tokgöz Parkı	Şht. Yzb. Hayati Gültekin Turgut Özal Parkı Şht. Polis Aziz Özkan Alper Tunga Parkı Gülbaba Parkı Akça Kışla Parkı Turgut Altınok Cami Arkası Ağaçlandırma Alanı Yahya Kemal Beyatlı Parkı İsimsiz (4281) Ada (Spor Kompleksi) İsimsiz (Spor Kompleksi ) Nasrettin Hoca Parkı
<b>Yakacık Mahallesi</b>	<b>Yayla Mahallesi</b>
Necip Fazıl Kısakürek Yaşar Doğu Parkı	Şht. Polis Celal Sönmez Şht. Polis Nevzat Ceyhan Şht. Piy. Onb. Serdar Tayyar Durduygu Halide Edip Adivar Parkı Yazar Cahit Zarifoğlu Parkı Şht. Polis Ertuğrul Dönmez Celal Atik Parkı Şht. Polis Harun Reşit Öteyüz Şht. Onb. Ali Kantemir Emir Karatekinbey Parkı Emir Karatekinbey Parkı Spor Komp. Şht. Er Murat Kara Şht. Jan. Er Sinan Özkan Yayla 2 Parkı Yazar Nurettin Topçu Parkı İsimsiz Park Koşu Yolu
<b>Yeşilöz Mahallesi</b>	<b>Yeşiltepe Mahallesi</b>
Şht. Astsb. Cem Bul Kaysın Kuliyeve Malkar Türk Şairi Ertan Palaz Parkı	Şht. Jan. Er Ali Koç Şht. Er Cemal Güler 2 Dede Korkut Parkı
<b>Yirmiüç Nisan Mahallesi</b>	<b>Yükseltepe Mahallesi</b>
Muhtar Awezov Parkı	Şht. Cengizhan Çepeli Şht. Polis Kamil Arslan Şht. Muh. Ütgm. Oğuz Türüdü Öğretmenler Parkı Atilla Han Parkı Jan. Kom. Er Murat Kara Şht. Piy. Çvş. Yusuf İncekoca Şht. Er Ömer Akbulut Şht. Piy. Kom. Er Tümay Aktepe

## PERSONEL DAĞILIMI LİSTESİ

Müdürlüğü Adı	Memur			İşçi			Sözleşmeli			Geçici			Toplam		
	18-30	31-40	41+	18-30	31-40	41+	18-30	31-40	41+	18-30	31-40	41+	18-30	31-40	41+
Özel Kalem Müdürlüğü		2	9	2	5	2				0	0	0	2	7	11
Mali Hizmetler Müdürlüğü	9	8	45	5	32	15				0	0	0	14	40	60
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	1	6	10	1	3	2				0	0	0	2	9	12
Teftiş Kurulu Müdürlüğü			11	0	0	0				0	0	0			11
Bilgi İşlem Müdürlüğü	1	5	3	3	5	1				0	0	0	4	10	4
Hukuk İşleri Müdürlüğü		3	2	2	4	0	6	1		0	0	0	8	8	2
Zabita Müdürlüğü	5	6	74	2	15	12				0	0	0	7	21	86
Fen İşleri Müdürlüğü		8	28	18	62	108	1			0	0	0	19	70	136
İmar Müdürlüğü	1	18	27	7	18	19	4	2		0	0	0	12	38	46
Sağlık İşleri Müdürlüğü	2	8	12	13	21	27	1		1	0	0	1	16	29	38
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü			2	0	4	3				0	0	0		4	5
Yazı İşleri Müdürlüğü		2	9	0	1	4				0	0	0		3	13
Destek Hizmetleri Müdürlüğü		4	15	14	49	51				4	2	0	18	55	76
Ulaşım Müdürlüğü		1	18	7	30	33				0	0	0	7	31	51
Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü	1	8	12	17	25	18				0	0	0	18	33	30
İşletme İştirakler Müdürlüğü			1	2	23	24				0	0	0	2	23	25
Temizlik İşleri Müdürlüğü		2	3	19	129	87				10	10	8	29	147	98
Emlak İstimlak Müdürlüğü			10	0	9	1				0	0	0		9	11
Park Bahçeler Müdürlüğü		3	5	45	118	202				22	10	11	67	131	218
Sosyal Yardım Müdürlüğü	1	1	7	3	16	18				0	0	0	4	17	25
Sivil Savunma Uzmanlığı				0	0	0				0	0	0			
Dış İlişkiler Müdürlüğü				0	0	2				0	0	0			2
<b>Toplam</b>	<b>13</b>	<b>84</b>	<b>294</b>	<b>160</b>	<b>569</b>	<b>629</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>67</b>	<b>687</b>	<b>945</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>													<b>1699</b>		

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

## 19 Mayıs Mahallesi

Aydın Ozan Kircan Spor Tesisi	Basketbol Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası	1 Adet
İsmail Baklan	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
Osmanlı Parkı İçi	Hanımlar Lokali Ve Spor Salonu	

## Adnan Menderes Mahallesi

Koca Yusuf Spor Kompleksi	Basketbol Sahası	1 Adet
	Koşu Yolu	

## Aşağı Eğlence Mahallesi

Kanuni Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet

## Aktepe Mahallesi

Yeni Spor Kompleksi	Futbol Sahası (Halı Saha)	3 Adet
Aktepe - 2 Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Aktepe Spor Tesisi	Açık Yüzme Havuzu, Aqua Park	
	Kapalı Yüzme Havuzu.	

## Atapark Mahallesi

Atapark İlköğretim Okulu Yanı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Atapark - 2 Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
31160 Ada Yanı Parkı (Tatal Sokak İle 57. Sokak Kesişimi)	Futbol Sahası	1 Adet
Yaşar Güler Parkı (31148 Ada Yanı)	Basketbol Sahası	2 Adet
Pazarın Yanı	Futbol Sahası	1 Adet
Atapark Yeni Parkı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet

## Ayvalı Mahallesi

Süleymaniye Parkı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
Hane Yapı Kooperatifi Spor Alanı	Basketbol Sahası	1 Adet
Gazeteci Mevlüt Işık Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Kasalar	Futbol Sahası	1 Adet
Göktürk Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Olimpik Yüzme Havuzu (3.000 Kişi Kapasiteli)	Atlama, Antrenman, Isınma Havuzu	
Ayvalı Pazarı Yanı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
İsmet Aydın Spor Kompleksi	Futbol Sahası	2 Adet
	Basket Sahası	1 Adet
	Voleybol Sahası	1 Adet
	Tenis Kortu	2 Adet

Bademlik Mahallesi		
Benekliğül Spor Alanı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Abdullah Erköse Spor Alanı	Basketbol Sahası	1 Adet
Bademlik Cami Yanı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Bademlik Koşuyolu		
Bağlarbaşı Mahallesi		
Fatih Stadi ( 3460 Kişi Kapasiteli )	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
Basınevleri Mahallesi		
Sultan Sancar Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Papaz Deresi (31889 Ada Yanı) Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
Çaldıran Mahallesi		
Karacaoğlan İlköğretim Okulu Yanı Parkı	Basket Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
Çiçekli Mahallesi		
İsa Yusuf Alptekin Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
Esertepe Mahallesi		
Hasan Açıkgöz Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Askeriyenin Yanı	Koşu Yolu	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası	1 Adet
İbrahim Bektaş Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Recep Bostancı Parkı (31813 Ada Parkı)	Basketbol Sahası	1 Adet
Şırnak Sokak Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Mahsuni Şerif Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Esertepe 1 Parkı (31836 Ada Parkı Revize)	Basketbol Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası	1 Adet
Etlik Mahallesi		
Nuri Gökçe Spor Tesisi	Basketbol Sahası	1 Adet
Zafer Serdaroğlu Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
Selçuklu Parkı	Basketbol Sahası	2 Adet
Kiraz Sokak	Futbol Sahası	1 Adet
Gümüşdere Mahallesi		
Ali Kayhan Spor Tesisi	Basketbol Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
Güzelyurt Mahallesi		
Güzelyurt Futbol Sahası	Futbol Sahası	1 Adet

<b>İncirli Mahallesi</b>		
İncirli Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	1 Adet
	Voleybol Sahası	1 Adet
	Tenis Kortu	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
	Futbol Sahası	1 Adet
<b>Kalaba Mahallesi</b>		
Demirhenderek Sokak Parkı	Basket Sahası	1 Adet
	Futbol Sahası	1 Adet
<b>Kamilocak Mahallesi</b>		
Emir Timur Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
Ali Alper Demir Parkı	Basketbol Sahası	2 Adet
Çubuk Çayı Kenarı	Koşu Yolu	1 Adet
Kamil Ocak	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	2 Adet
<b>Kanuni Mahallesi</b>		
Sağlık Ocağı Yanı Spor Kompleksi	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basketbol Sahası	2 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
<b>Kuşcağz Mahallesi</b>		
Fatih Terim Parkı	Basketbol Sahası	2 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	2 Adet
	Voleybol Sahası	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
Conker Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Fettullah Köroğlu Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
Tosun Sokak Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Yasin Dağ Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
Bilgili Sokak Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
<b>Osmangazi Mahallesi</b>		
Pazar Yanı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Cahar Dudayev Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
<b>Pınarbaşı Mahallesi</b>		
Osmanlı Parkı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basketbol Sahası	2 Adet
<b>Sancaktepe Mahallesi</b>		
İsimsiz (31484 Ada Yanı Muhammediye Cami Karşısı)	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet

Subayevleri Mahallesi		
Adil Sokak	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
Atatürk Botanik Bahçesi	Koşu Yolu	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
Hayvanat Bahçesi Etrafı	Koşu Yolu	1 Adet
Şevkat Mahallesi		
Spor Tesisleri	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	2 Adet
	Tenis Kortu	3 Adet
	Basketbol Sahası	2 Adet
	Voleybol Sahası	1 Adet
	Koşu Yolu	1 Adet
	Bilardo - Masa Tenisi	2 Adet
	Erkek Fitnes Salonu	1 Adet
	Bayan Step-Aerobik Salonu	1 Adet
	Bayan Fitnes Salonu	1 Adet
	Açık Yüzme Salonu	1 Adet
	Kapalı Yüzme Havuzu	1 Adet
Ufuktepe Mahallesi		
Genç Osman Lisesi Karşısı	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Futbol Sahası (Halı Saha)	1 Adet
	Basket Sahası	3 Adet
Uyanış Mahallesi		
4281 Ada Parkı (Gül Baba Caddesi Üzeri)	Basketbol Sahası	1 Adet
Alper Tunga Parkı	Basketbol Sahası	1 Adet
Yayla Mahallesi		
Sinan Özkan Parkı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Yayla - 2 Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	1 Adet
Yayla Sağlık Ocağı Yanı	Futbol Sahası	1 Adet
	Basketbol Sahası	1 Adet
Yayla Parkı Revize	Futbol Sahası	1 Adet
Yeşiltepe Mahallesi		
Kömür Deposu Yanı	Basketbol Sahası	1 Adet
Yükseltepe Mahallesi		
Murat Kara Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	1 Adet
Yusuf İncekoca Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	1 Adet

**RUHSATLI İŞYERİ LİSTESİ**

Faaliyet Alanı	İşyeri Sayısı
Ahşap ve El Sanatları	2
Akü Satışı	1
Akvaryum ve Kuş Satış	51
Altın ve Döviz Bürosu	55
Anahtarcı	38
Avize Satış	45
Ayakkabı Satış ve Tamiri	470
Baharatçı	36
Bakkal ve Marketler	4780
Balıkçılar	55
Bankacılık	22
Bayan Berberi (Kuaför)	710
Benzin Akaryakıt İstasyonu	11
Beyaz Eşya Satış	16
Beyaz Eşya Yedek Parça Satışı	1
Bilardo Salonu	50
Bilgisayar Malzemesi Satış	65
Bisiklet Parçası Satışı	68
Bobin Trafo Satış Yeri	1
Büfe	18
Camcı	58
Cenaze Hizmetleri	2
Cep Telefonu Satış	232
Çanta Cüzdan Satış İmal Yeri	81
Çay Bahçesi	13
Çay Ocağı	79
Çelik Kapı Ve Pvc Satış	86
Çeyiz Eşyaları Satış	41
Çiçekçiler	115
Çiğ Köfte Satışı	9
Çocuk Eğlence Merkez Salonu	1
Damacana Su Satış Yeri	51
Dayanıklı Tüketim Malzeme Satışı	565
Dayanısız Tüketim Malları	32
Dekorasyoncular	24
Demir Doğrama	6
Depo	46
Deri Mamülleri Satış	10
Dersane	53
Doğal Vitamin Satış Yeri	1
Doğalgaz Malzemesi Satış	35

Doğalgaz Montaj Yeri	11
Doğalgazlı Ev Aletleri Satış Yeri	21
Dondurma Satış İmal Yeri	77
Düğün Salonu	36
Eczaneler (Ruhsatlı)	20
Ekmek Bayii Satış Yeri	115
Ekmek Fırını	75
Elektrik Ve Elektronik Eşya Satış	17
Elektrik Malzemesi Satış	370
Elektrikli Elektriksiz Eşya Satış Yeri	25
Elektrikli Ev Aletleri Tamir Yeri	120
Emlakçılar	725
Erkek Berberi	724
Et Ve Et Ürünleri Satış Yeri	4
Etüt Merkezi	5
Ev Gereçleri Satışı	1
Ev Tekstili	20
Ev Ve Ev Ürünlerive Mutfak Eşy.Satışı	1
Fotoğrafçı	176
Ganyan Bayi	32
Gazete Bayii Satış Yeri	57
Gözlük Satış Ve Tamir Yeri	44
Güzellik Ve Aerobik Salonu	26
Hamam	3
Hazır Yatak Takım Satış Yeri	1
Hediyelik Eşya Satış Yeri	216
Her Türlü İrtibat Bürosu	726
Hırdavatçı	690
İnşaat Malzemesi Satış Yeri	103
İnternet Salonu	105
İşkembeciler	2
Kafeterya	5
Kahvehane	475
Kantin	129
Kardiyojoloji Ve Görüntüleme Merkezi	3
Kargo	22
Kasap	545
Kebabçı	490
Kırtasiye	580
Kızarmış Tavuk	2
Kitap Cd Müzik Satış Yeri	16
Kolanya İmal Yeri	6
Koltuk Döşeme Tamir Yeri	26
Kombi Satış Yeri	21
Konfeksiyon Satış Ve İmal Yeri	770
Kozmetik	20
Kreşler	60
Kumaş Satış Yeri	13



Kurslar	12
Kurutemizleme	92
Kuruyemişçi	736
Kuyumcu	340
Laboratuvar	1
Lokanta	221
Manav	668
Mandıra	11
Manifaturacılar	59
Mantı Satış Yeri	8
Matbaa	13
Medikalçiler	3
Mefruşat Ve Perde Satış	287
Meşrubat Ve Su Satışı	1
Mobilya Döşeme Tamir Yeri	31
Mobilya Halı Satış Yeri	592
Muh. Malz. Satış Tamir	19
Mutf Ve Banyo Dol.Satış	22
Müzik Aletleri Satış Yeri	5
Nakış Dikiş Yeri	27
Nalburiye	15
Odun Satış	45
Okullar	42
Oto Aksesuar Satış	71
Oto Galeri Ve Yedek Parça	474
Oto Kılıfı Satış Ve Dikimi	19
Oto Kiralama	16
Oto Tamir Lastik Satış Yeri	67
Oto Teyp Ve Hopörler Satışı	3
Oto Yıkama Yeri	13
Otobüs Yazıhanesi	84
Oyuncak Satış Yeri	9
Özel Eğitim Ve Rehberlik Merkezi	3
Pakette Kebap Satış Yeri	168
Parfümeri Bujiteri	137
Parke Satış Yeri	29
Pasta İmal Yeri	92
Pasta Satış	22
Pastahane	226
Perde Dikim Yeri	5
Piknik	204
Pizza Satışı	3
Poliklinikler	22
Pvc Pencere Satış	30
Radyo Tamir Yeri	85
Reklam Ajansı	5
Saat Satış Ve Tamir Yeri	27
Sakadatçı	33

Saz İmal Tamir Yeri	6
Sıhhi Tesisatçı	135
Sigortacılık	23
Simit Fırını	18
Sinema	3
Soba Tamir Ve Satış Yeri	25
Spor Malzemeleri Satışı	8
Spor Salonu	6
Sürücü Kursları	24
Şarküteri	4
Tablo Çerçeve Resim Satış Yeri	4
Tatlı Satış Yeri	16
Tavuk Ve Yumurta Satış Yeri	76
Tekstil Ürün İmal Yeri	15
Tel. Taksi Yazıhanesi	3
Teleferik İşletmeciliği	1
Temizlik Malzemesi Satışı	242
Termal Masaj Yatağı	8
Terzi	230
Tıbbi Cihaz Medikal Malzemeleri	16
Toptan Gıda Satış Yeri	12
Trikotajcı	19
Tuhafiye Ve Çeyiz	705
Tüp Gaz Satış Yeri	2
Türk Telekom Bayii	30
Unlu Mamülleri Satış	71
Video Kaset Satış	148
Yapı Market	2
Yemek Fabrikası	30
Yorgan Koltuk Kılıfı	83
Yufka Kadayıf Satış İmal Yeri	145
Yurtlar	6
Zahireci Ve Baharatçı	134
Züccaciye Billuriye	287
TOPLAM	23.400

## PAZARYERİ LİSTESİ

Pazaryeri	Kurulduğu Gün	Bağlı Olduğu Karakol
Bağlarbaşı Pazarı	Pazartesi	Aktepe
Yeşilöz Pazarı	Cuma	Aktepe
Bağlum Pazarı	Cuma	Bağlum
Bağlum Pazarı	Cumartesi	Bağlum
Öney Sokak Pazarı	Salı	Esertepe
İncirli Pazarı	Perşembe	Esertepe
Yayla Pazarı	Cuma	Esertepe
Emrah Pazarı	Cuma	Etlük
Etlük Pazarı	Pazartesi	Etlük
Mesire Pazarı	Çarşamba	Etlük
Aşağı Eğlence Pazarı	Cumartesi	Etlük
Kardeşler Pazarı	Pazar	Etlük
Basınevleri Pazarı	Çarşamba	Kalaba
100. Yıl Pazarı	Pazartesi	Kalaba
Yakacık Pazarı	Perşembe	Keçiören
Keçiören Pazarı	Salı	Keçiören
Düz Sokak Pazarı	Cuma	Keçiören
Mecidiye Pazarı	Cumartesi	Keçiören
Foça Sokak Pazarı	Pazar	Keçiören
Subayevleri Pazarı	Çarşamba	Subayevleri
Hasköy Pazarı	Pazar	Subayevleri
19 Mayıs Pazarı	Pazartesi	Ufuktepe
Sütcü İmam Pazarı	Çarşamba	Ufuktepe
Kuşcağız Pazarı	Pazar	Ufuktepe
Ana Sokak Pazarı	Cumartesi	Uyanış
Ayvalı Pazarı	Çarşamba	Yükseltepe
Yükseltepe Pazarı	Salı	Yükseltepe









