



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

STRATEJİK PLAN
2019 - 2023

BAKAN SUNUŞU

Sanayi ve teknoloji daima birlikte ele alınması gereken, birbirinin tamamlayıcısı, güçlü ve sürdürülebilir büyümenin anahtarı olan iki önemli kavramdır. Üretimde dijital teknolojilerin gelişmesiyle çok sayıda parametrenin değiştiği günümüz şartlarında, değişimi algılayan ve dönüşümü doğru yönetenler daha rekabetçi ve avantajlı bir hale gelmektedir. Bu durum her ülkeyi yeni stratejiler ve politikalar üretmeye, şartlarını dinamik olarak gözden geçirmeye zorlamaktadır. Rekabet gücünü kaybetmek istemeyen gelişmiş ülkeler, güç dengelerini lehine değiştirmeyi amaçlayan gelişmekte olan ülkeler ve teknoloji devi küresel firmalar, attıkları adımlarla teknolojik gelişimin önemli aktörleri arasında yer almaktadır. Böyle bir konjonktürde Türkiye'nin de kritik teknolojileri milli olarak geliştirmesi, yüksek teknoloji alanında rekabetçi ürün ve hizmetler sunması bir gerekliliktir.

Türkiye bu süreçte 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile kendi yol haritasını hayata geçirerek, teknolojiye öncü ülkelerinden biri olmayı hedeflemektedir. Milli Teknoloji Hamlesi ruhuyla hazırlanan Strateji; küresel rekabet gücümüzü artırmayı, ekonomik ve teknolojik bağımsızlığımızı temin etmeyi ve kritik teknolojilerde atılım yapacak politikaları hayata geçirmeyi amaçlamaktadır.

Yeni dönemde Ar-Ge ve Ür-Ge destekleri, yatırım teşvikleri ve bölgesel desteklerin Bakanlığımız bünyesinde toplanmış olması makroekonomik hedeflerle politika uyumu açısından ciddi bir kaynak ve zaman tasarrufu sağlamıştır. Diğer taraftan, üretimde yapısal dönüşümde beşeri sermayenin belirleyici olduğunun bilinciyle; sahip olduğumuz teknolojik birikimi, girişimcilik ruhunu ve akademik potansiyeli daha etkin bir şekilde koordine etmenin öneminin farkındayız. Ayrıca geleceğin bilim insanlarını, sanayicilerini ve girişimcilerini desteklemek adına yeni politikalar da tasarlayacağız. Ülkemizin her tarafında Ar-Ge kültürünü yaygınlaştırma, Ar-Ge faaliyetleri sonucunda elde edilen çıktılarını sanayide kullanma, etkin ve hızlı bir şekilde ticarileştirme Bakanlığımızın temel eksenini olacaktır.

Bürokrasinin azaltılması, süreçlerin daha anlaşılabilir ve daha sade hale gelmesi, vatandaş ve sonuç odaklı kaliteli hizmet anlayışı temel felsefemizdir. Bu amaçla araştırmacılarımızın, girişimcilerimizin ve sanayicilerimizin başta uygun ve hızlı finansman olmak üzere tüm kaynaklara daha hızlı erişebildiği, paydaşlar arasındaki etkileşimin arttığı, yenilikçi her adımın ekonomik değer oluşturduğu yapısal dönüşümü hayata geçirmek üzere 5 yıllık kurumsal yol haritamızı, Stratejik Planımızı hazırladık. Stratejik Planımızın, On Birinci Kalkınma Planı ile 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile uyumlu olmasına özen gösterdik. Üzerinde ekip olarak büyük emek verdiğimiz Stratejik Planımız ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşmasında temel unsurlardan olacaktır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin sunduğu esneklikten faydalanarak, sanayimizin gücüne güç katacak adımları kararlılıkla hayata geçirmeye devam edecek, ülkemizin katma değerli üretim öncülüğünde büyümesi için tüm gayretimizle çalışacağız. Önümüzdeki beş yıllık dönemin yol haritası olarak nitelendirdiğimiz Stratejik Planımızın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür eder, ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

MUSTAFA VARANK

BAKAN

BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU

Stratejik planlar ile kurumsal olarak gelecek kurgulanır, yol haritası çizilir, ortak amaç ve hedefler belirlenir, bunlara ulaşıp ulaşılmadığının yani planlanan iş ve işlemlerin başarıyla yerine getirildiğinin tespiti amacıyla ölçülebilir performans göstergeleri belirlenir. Geleceğe dönük vizyon detaylandırılırken mevcut durumun dikkatle gözden geçirilmesi, güçlü ve geliştirilmesi gereken kurumsal niteliklerin iyi anlaşılması, dışsal faktörlerin olası etkilerinin analizi ve stratejik planın buna uygun hazırlanması son derece önemlidir. Başta Bakanlıklar olmak üzere tüm kamu kurumlarının stratejik planlarının Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde kabul edilen kalkınma planları ile de uyumlu olması gereklidir.

On Birinci Kalkınma Planı ile Ülkemizin 2019-2023 dönemi için izleyeceği temel yol haritası belirlenmiştir. Kalkınma Planı her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanmıştır. Kalkınma Planı kapsamında belirlenen politikalar çerçevesinde hazırladığımız Stratejik Planımızı, Ülkemizin sanayi ve teknoloji alanında belirlediğimiz hedeflere ulaşması için güçlü ve objektif olarak ölçülebilir hedefleri ve performans göstergelerini içeren sonuç odaklı bir belge olarak kamuoyunun bilgisine sunuyoruz.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Planı, Sayın Cumhurbaşkanımız önderliğinde yürütülen "Milli Teknoloji Hamlesi" doğrultusunda, yüksek teknolojiyi sadece kullanan değil, aynı zamanda üreten güçlü bir yerli sanayinin geliştirilmesini, üretim eksenli bu modelin küresel ölçekte rekabet gücü yüksek, verimli ve sürdürülebilir kalkınmanın anahtarı olmasını hedeflemektedir.

Bakanlığımız Ar-Ge ve teknoloji ekosisteminin gelişmesini, yüksek teknoloji yatırımlarının teşviklerle özendirilmesini, piyasa gözetim ve denetim faaliyetleri ile sanayicimize kaliteli ve adil bir pazar imkânı sunulmasını sağlamaya devam edecektir. Yenilikçi ve teknolojik girişimcilerin, KOBİ'lerin ve büyük ölçekli şirketlerin daha ön plana çıkmalarını ve büyümelerini sağlayarak dijitalleşme ile yeni döneme uyum sağlayacak projeleri hayata geçirmesine destek olacak, bu alandaki faaliyetlerini yeni mekanizmalarla daha da güçlendirecektir.

Stratejik Planımız katılımcı bir anlayış içerisinde hazırlanmıştır, zorlayıcı olmakla birlikte ulaşılabilir, ölçülebilir hedefler kurumsal bir bakış ile belirlenmiştir. Belirlediğimiz hedefler ile ülkemizi bilim, teknoloji ve sanayi alanında daha iyi noktalara çıkaracağımıza inancımız tamdır.

Ülkemizde sanayi ve teknoloji alanında faaliyet gösteren tüm paydaşlar için önemli bir yol haritası olmasını hedeflediğimiz Bakanlığımız Stratejik Planının, hazırlık çalışmalarında çok değerli katkılarını esirgemeyen iç ve dış paydaşlarımız ile emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum.

DR. ÇETİN ALİ DÖNMEZ

BAKAN YARDIMCISI

BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU

Cumhurbaşkanlığı Yönetim Sistemi'ne geçiş ile yeni bir döneme girmiş bulunmaktayız. Yeni dönemde, Bakanlıklar arası koordinasyonun ve iletişimin arttığı, iş birliklerinin kolaylaştığı, vatandaşımız için bürokrasinin en aza indirildiği yeni bir kamu ekosistemi oluşturmaya çalışıyoruz. Bakanlığımızın 2019-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Planı da, bahsetmiş olduğum yeni kamu ekosistemine uygun bir şekilde, bir yıllık zaman dilimine yayılan kapsayıcı ve katılımcı çalışmalar sonucunda Kamuda Stratejik Plan Hazırlama Usul ve Esasları Yönetmeliğine ve Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamlanmıştır.

Ülkemizde mikro işletmelerimiz, ölçek büyüterek orta ve büyük işletmelere doğru dönüşüme hızla devam etmektedir. Bu dönüşümün hızı karşısında, planlı sanayi arazilerinin oluşturulması ve yer talep eden sanayicilerimize en doğru yerin gösterilmesi gerekmektedir. Yeni Planımızda oluşturduğumuz eylemler ile mevcut organize sanayi bölgeleri ve endüstri bölgeleri alanlarımız ile birlikte diğer sanayi alanlarımızın, ülke toplam alanı içindeki payının üç katına kadar çıkarılmasını hedefliyoruz.

Çevreye duyarlı, akıllı altyapılarla donatacağımız söz konusu planlı sanayi alanlarını, ölçek büyüten, katma değerli ürünlere yönelik yatırımları gerçekleştiren sanayicilerimizle buluşturarak, önümüzdeki dönem imalat sanayinde her kulvarda, ihracat, istihdam ve katma değerli üretim rakamlarında sıçrama yapacağımızı düşünmekteyim.

Bir yandan sanayi üretimini desteklerken, diğer yandan piyasaya arz edilen tüketim mallarının güvenliği, verimliliği ve kalitesini de en iyi şekilde sağlamak için yeni dönemde seferber olacağız. Piyasanın etkin denetim ve gözetimi için Bakanlık bünyesinde gerekli tüm altyapının sağlanması ve teşkilatımızın daha donanımlı hale gelmesi için gerekli tedbirleri alıyoruz.

Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerimizin, 81 ilimizde, daha hızlı ve etkili bir şekilde sanayicimizin tüm ihtiyaçlarına cevap verebilmesi için taşra teşkilat yapılanmamızı yeni plan döneminde tamamlayacağız. Tüm personelimizin yetkinliklerini artırmaya ve nitelikli binalarda yeterli konfor ve kalitede yerleşimlerini sağlayacak yatırımlarımızı tamamlamaya kararlıyız.

Diğer yandan Ülkemizin en önemli belgelendirme kuruluşu Türk Standardları Enstitümüzün, mevcut kapasitesinin ikiye katlayacak şekilde altyapısının yenilenmesi hususunda yatırımlarımızı bu dönemde gerçekleştireceğiz. Üretmeye devam eden sanayicimizin TSE'den beklentilerini ve belgelendirmeye ilişkin artan taleplerini TSE'ye yapacağımız yatırımlar ile hızlı ve etkili bir biçimde sonuçlandıracağız.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin sağladığı kurumlar arası hızlı iletişim potansiyelini en iyi şekilde kullanarak, diğer Bakanlıklarımızın Bakan Yardımcılarıyla bir araya gelerek, sanayimizin tüm sorunlarına çözüm üretmeye gayret edeceğiz.

Bakanlığımız Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, hayırlı olmasını diliyorum.

HASAN BÜYÜKDEDE

BAKAN YARDIMCISI

BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU

Etkisi ve kuşatıcılığı her geçen gün artan teknolojik gelişim ve dijital dönüşüm, tüm dünya için yeni bir çağın kapılarını aralamış bulunmaktadır. “Dördüncü Sanayi Devrimi” şeklinde adlandırılan bu gelişim süreci, bir taraftan insanlık için önemli imkânlar oluştururken, diğer taraftan ise üretimde, tüketimde, ticarete, sosyal yaşamda ve bunlarla ilgili politikalarda köklü değişikliklere neden olmaktadır. Ülkeler düzleminde ise tüm dengelerin değişmesine, rekabet koşullarının yeniden şekillenmesine ve küresel arenada yeni bir yarışa yol açmaktadır.

Türkiye, bu yeni dönemin paradigma değişimlerini, küresel rekabette daha güçlü olmamızı sağlayacak sürdürülebilir ekonomik kalkınma ve toplumsal refah artışı için bir fırsat olarak değerlendirmelidir. Son 17 yılda sergilenen başarılı büyümeyi ivmelendirmek, sanayi ve teknoloji devriminin öncü ülkeleri arasında yer almak için, bu alanlarda üstün ve özgün bir atılımın gerçekleştirilebilmesi gerekmektedir. Bu ise, sanayi ve teknoloji alanlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alan, kapsamlı bir gelişimi hedefleyen, ülke dinamiklerine göre özgün olarak tasarlanmış, geniş katılımı sağlayan ve toplumu harekete geçirebilen bir programın yürütülmesi ile mümkün olabilecektir.

Türkiye’nin küresel rekabet gücünü artıracak, ekonomik ve teknolojik bağımsızlığını temin edecek kritik teknolojilerde atılım sağlayacak politikalar, "Milli Teknoloji Hamlesi" yaklaşımında yapılandırılmıştır. Milli Teknoloji Hamlesinin ana eksenini ise Bakanlığımız tarafından yayınlanan Sanayi ve Teknoloji Stratejisi oluşturmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Stratejisi, Türkiye’nin kalkınma hedefleri doğrultusunda, sanayi ve teknolojide 2023 yılına kadar odaklanılacak gelişim alanlarını, atılacak adımları ve bu sayede ulaşılması öngörülen hedefleri tanımlamaktadır. Strateji, İleri Teknoloji ve İnovasyon, Dijital Dönüşüm ve Sanayi Hamlesi, Girişimcilik, Beşeri Sermaye ve Altyapı şeklinde belirlenen beş ana bileşende bütüncül bir atılım amacı üzerine inşa edilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde belirlenen eylemlerin hayata geçirilmesinde ana aktör hiç şüphesiz Bakanlığımız olacaktır. İlgili tüm paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdüm içinde, stratejik hedeflere ulaşmak üzere önemli bir sorumluluk üstlenilmektedir. Bakanlığımızın 2023 yolunda ana kılavuzu 11.Kalkınma Planı ve bununla uyumlu Sanayi ve Teknoloji Stratejimiz olacaktır. Bu bakışla, Bakanlık Kurumsal Stratejik Planı, Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde Bakanlığımız için öngörülen sorumluluklar çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu sayede, kurumsal yol haritamızın, ülke için belirlenen üst hedeflere katkı sağlaması amaçlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Stratejisinin, sadece sanayi ve teknolojide değil, bütüncül bir atılım için gerekli tüm alanlarda gelişimi tetikleyeceğine ve ülkemizin topyekûn kalkınmasını temin edeceğine inanıyorum. Kurumsal Stratejik Planının da Bakanlığımızın bu süreçte üstüne düşen görevi layıkıyla yerine getirmesine vesile olmasını temenni ediyorum.

Planın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür eder, yine tüm personelimizin katkısı ile Planın başarılı bir şekilde uygulanarak hedeflerine ulaşmasını dilerim.

MEHMET FATİH KACIR

BAKAN YARDIMCISI

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU.....	i
BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU	ii
TABLolar LİSTESİ.....	vii
ŞEKİLLER LİSTESİ	vii
KISALTMALAR	viii
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	1
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	4
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	5
BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ.....	7
1.1 Kurumsal Tarihçe.....	7
1.2 2018-2022 Dönemi Stratejik Plan Değerlendirmesi	8
1.3 Mevzuat Analizi	9
1.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi	10
1.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	14
1.6 Paydaş Analizi	16
1.6.1 İç Paydaş Analizi	18
1.6.2 Dış Paydaş Analizi	19
1.7 Kuruluş İçi Analiz.....	25
1.7.1 Teşkilat Yapısı	25
1.7.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	26
1.7.3 Kurum Kültürü Analizi.....	28
1.7.4 Fiziksel Kaynaklar.....	29
1.8 Mali Kaynak Analizi.....	30
1.9 Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz.....	31
1.10 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	33
1.10.1 Güçlü ve Zayıf Yönler	34
1.10.2 Fırsatlar ve Tehditler.....	35
BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ.....	37
2.1 Misyon	37
2.2 Vizyon	37
2.3 Temel Değerler	37

BÖLÜM 3: STRATEJİ GELİŞTİRME.....	38
3.1 Stratejik Amaçlar ve Hedefler.....	38
3.2 Hedef Kartları	46
3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	99
3.4 Tahmini Maliyet.....	102
BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME	104

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri	4
Tablo 2: Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi Dağılımı.....	8
Tablo 3: 2018-2022 Stratejik Plan 2018 Yılı Stratejik Hedef Performans Oranları	9
Tablo 4: Faaliyet Alanı- Ürün/Hizmet Listesi	14
Tablo 5: Paydaş Önceliklendirme Tablosu.....	16
Tablo 6: Ürün-Hizmet Matrisi.....	20
Tablo 7: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Merkez)	26
Tablo 8: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Taşra)	27
Tablo 9: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı	27
Tablo 10: Fiziksel Kaynaklar	29
Tablo 11: Tahmini Kaynaklar	30
Tablo 12: Güçlü ve Zayıf Yönler (İç Çevre).....	34
Tablo 13: Fırsatlar ve Tehditler (Dış Çevre)	35
Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	99
Tablo 15: Tahmini Maliyet.....	102
Tablo 16: Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Dönemi	104

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	25
--------------------------------	----

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABDİGM	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
ATGM	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü
Bakanlık	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
BİDB	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi
DHDB	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
EB	Endüstri Bölgeleri
EBYS	Elektronik Evrak Doküman Yönetim Bilgi Sistemi
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
IPA	Katılım Öncesi Yardım Aracı
İDB	İç Denetim Birimi Başkanlığı
İLM	İl Müdürlükleri
JETCO	Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komisyonu
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KEK	Karma Ekonomik Komisyon
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği
KÜSİP	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu
MSGM	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OSB	Organize Sanayi Bölgeleri
PDB	Personel Dairesi Başkanlığı
PESTLE	Politik, Ekonomik, Sosyolojik, Teknolojik, Yasal, Çevresel
PG	Performans Göstergesi

PGD	Piyasa Gözetimi ve Denetimi
PYO	Proje Yönetim Ofisi
RTB	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı
SİP	Sanayi İşbirliği Programı
SBGM	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü
SGB	Strateji Geliştirme Başkanlığı
SGK	Strateji Geliştirme Kurulu
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SVGM	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü
SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SS	Sanayi Siteleri
SÜGDGM	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü
SWOT	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
THS	Teknik Hizmetler Sınıfı
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standardları Enstitüsü
TUYSGM	Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜR	Teknolojik Ürün Deneyim
UNIDO	Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
YEP	Yeni Ekonomi Programı

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN**MİSYON**

“Yüksek teknolojiye dayalı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısı oluşturmak”

VİZYON

“Sanayisi güçlü, teknolojisi milli bir Türkiye”

TEMEL DEĞERLER

- Vatandaş ve sonuç odaklı, kaliteli hizmet anlayışı
- Yenilikçilik ve teknoloji odaklılık
- Sürekli gelişim
- Bilimsel değerlere bağlılık
- İyi yönetim
- Üretimde insan odaklılık
- Sorumlu üretim ve tüketim
- İşbirliği ve katılımcılık
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Kişisel verilere saygı

AMAÇ 1: Ar-Ge ve Yenilik Kapasitemizi Geliştirerek Ülkemizi Yüksek Teknoloji Alanlarında Küresel Ölçekte Rekabetçi Bir Konuma Yükseltmek

Hedef 1.1: Mevcut teknolojik yetkinlikler belirlenerek öncelikli sektörler ve odak teknoloji alanlarında gelişim yol haritaları oluşturulacaktır.

Hedef 1.2: Sektörel detayda stratejik malzemeler için yol haritaları oluşturulacak, kaynak planlaması yapılacaktır.

Hedef 1.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin altyapı, yetkinlikler, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

Hedef 1.4: Özel sektör Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin yetkinlik, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

Hedef 1.5: Teknoloji standartlarının gelişimine aktif katılım sağlanacak; teknoloji üretiminde sertifikasyon ve test ihtiyacı tespit edilerek uluslararası boyutta rekabetçi bir altyapı oluşturulacaktır.

Hedef 1.6: Bilimsel alanlarda ileri çalışmaların yapılması ve bunların küresel boyutta değer üretmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 2: Sanayide Katma Değerli Üretimin Artırılması Amacıyla Mevcut Kapasitenin Dönüşümünü, Yüksek Teknoloji Odaklı Yeni Yatırımların Yapılmasını ve Nitelikli Üretim İçin İşbirliği Mekanizmalarının Gelişmesini Sağlamak

Hedef 2.1: Sanayi işletmelerinin genel görünüm, verimlilik ve dijital olgunlukları değerlendirilerek sektör ve firma niteliğine göre farklılaşan verimlilik ve dijital dönüşüm modelleri geliştirilmesi ve bu modellerin özellikle KOBİ'lere uygulanması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Kurumsal yönetim uygulamaları, tedarik zincirindeki işletmeler arasında entegrasyon, stratejik birleşmeler, teknolojik altyapı kullanımı gibi konularda sağlanacak desteklerle sanayi işletmelerinin küresel düzeyde rekabetçilikleri arttırılacaktır.

Hedef 2.3: Yüksek teknoloji alanlarında sanayi işletmeleri, teknoloji tedarikçileri ve diğer paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi; buna yönelik olarak özellikle sanayi ve teknoloji bölgelerinin sayılarının ve etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 2.4: Yüksek teknolojili öncelikli sektörlerde katma değerli üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak ürün odaklı, proje bazlı, uçtan uca bir destek mekanizması ile stratejik yatırımlar desteklenecektir.

Hedef 2.5: Yerli veya yabancı sermayeli yeni yatırımların artırılması amacıyla yatırım ortamı iyileştirilmesine yönelik adımlar atılacak ve yatırım teşvik sistemi yeni yaklaşımlar ile revize edilecektir.

Hedef 2.6: Ekonomik faaliyetlerin bölgeler arasında dengeli dağılımı ve bölgelerin içsel potansiyellerinin açığa çıkarılarak ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 3: Nitelikli Teknoloji Üreten Yenilikçi Girişimlerin Sayısının Hızlı Bir Şekilde Artmasını ve Girişimlerin Küresel Pazarlara Entegre Olarak Yüksek Değerlere Ulaşmasını Sağlamak; Bunun İçin Girişimcilik Ekosistemini Dünya Geneline Bir Cazibe Merkezi Haline Getirmek

Hedef 3.1: Girişimcilik ekosisteminin yetenek kapasitesi, işbirliği mekanizmaları, katılım sermayesi, giriş kolaylığı, küresel ekosisteme entegrasyon gibi bakımlardan bütüncül olarak olgunlaşması sağlanacaktır.

Hedef 3.2: Teknoloji tedarikçileri ve girişimleri, onları talep ile buluşturan, pazara erişimlerini kolaylaştıran uygulamalar ve kamu alımlarının kaldıraç olarak kullanılmasını sağlayan tedbirler ile güçlendirilecektir.

Hedef 3.3: Rekabetçi Sektörler Programı'yla iş ortamı iyileştirilecek, araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısı güçlendirilecek ve sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlanacaktır.

Hedef 3.4: Sanayi ve teknoloji alanlarında AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle işbirlikleri güçlendirilecektir.

AMAÇ 4: Milli Teknoloji Hamlesini Hayata Geçirmek İçin Gerekli Nitelikli İnsan Kaynağını Geliştirmek ve Bu Yönde Toplumsal Bilinç ve Motivasyonu Artırmak

Hedef 4.1: Dijitalleşme ile gelen yeni dönemin gerekliliklerine uygun yetkinliklerin belirlenmesi, eğitim ve istihdam modellerinin dönüştürülmesi ve sürdürülebilir ilerleme için toplum genelinde yetkinlik gelişimi sağlanacaktır.

Hedef 4.2: Açık kaynak yazılım ekosistemi geliştirilerek yazılımcı sayısının artırılması için kaldıraç olarak kullanılacaktır.

AMAÇ 5: Uluslararası Standartlara Uygun, Güvenli, Güvenilir ve Kaliteli Sanayi Ürünlerinin ve Ölçü Aletlerinin Yer Aldığı, İzlenebilir Bir Piyasanın Oluşmasını Sağlamak

Hedef 5.1: Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemelerin uyumlaştırılması, uygunluk değerlendirme kuruluşlarının denetimlerinin yapılması, belgelendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve takip edilmesi sağlanacaktır.

Hedef 5.2: Yasal metroloji alanında idari ve teknik altyapı güçlendirilecek ve kamuoyu farkındalığı artırılabacaktır.

Hedef 5.3: Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında stratejiler belirlenecek, ilgili kuruluşlarla işbirliği programları geliştirilecek ve uluslararası alanda etkinlik artırılabacaktır.

Hedef 5.4: Yeni denetim stratejileri ile ölçü aletleri ve hazır ambalajlı mamullerin teknik düzenlemelere uygun olarak piyasaya arzı ve doğru ayarlı olarak kullanılması sağlanacaktır.

Hedef 5.5: Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) alanında yeni stratejiler geliştirilecek, gözetim ve denetim programları hazırlanacak ve uygulama sonuçları izlenecektir.

Hedef 5.6: Piyasada güvenli sanayi ürünlerinin yer almasına yönelik gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

AMAÇ 6: Bakanlığın Kurumsal Yapısı ile Stratejik Yönetim ve Uygulama Kapasitesini Güçlendirmek

Hedef 6.1: Rehberlik ve denetim faaliyetlerinin niteliği ve etkinliği artırılarak, Bakanlığın kuruluş amacına uygun, hesap verebilir ve şeffaf olarak yönetilmesine katkı sağlanacaktır.

Hedef 6.2: İç denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılarak, Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilmesine katkı sağlanacaktır.

Hedef 6.3: Stratejik yönetim işleyişi güçlendirilecektir.

Hedef 6.4: Kurumsal kültürün gelişmesine, teknolojik alt yapıya ve stratejik yönetime uygun bir insan kaynakları yönetimi sağlanacaktır.

Hedef 6.5: Merkez ve taşra teşkilatının fiziksel altyapısı güçlendirilecek, çalışanların iş tatmini ve motivasyonu artırılabacaktır.

Hedef 6.6: Bilişim sistemleri ve e-hizmet sunma imkanları geliştirilecek, sistemlerin güvenliği ve sürekliliği sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon güçlendirilecektir.

Hedef 6.7: Hukuki faaliyetlerin niteliği ve etkinliği artırılabacaktır.

Hedef 6.8: Merkezi düzeyde bölgesel kalkınma alanında karar alma süreçlerini destekleyen kurumsal yapı güçlendirilecektir.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri

2023 SANAYİ VE TEKNOLOJİ HEDEFLERİ	
1.	Son 10 yılda imalat sanayisinin Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) içindeki oranı ortalama %16,5 olarak, 2018 yılında ise %19,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranın 5 yıllık ortalamasının %20 olması ve 2023 yılında %21'e ulaşması hedeflenmektedir.
2.	Sanayinin yenilikçiliğini ve gelişmişliğini ölçmek için kullanılan bir gösterge, sanayide çalışan işçi başına sanayinin ürettiği katma değerdir. Türkiye için bu değer 2018 yılında 28.000 ABD doları olarak hesaplanmıştır. 2023 yılında bu değer, %25 artış ile 35.000 ABD dolarına çıkarılması hedeflenmektedir.
3.	İmalat sanayi ihracatı 2018 yılında 158,8 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiş olup 2023 yılında bu değer, %34 artış ile 210 milyar ABD dolarına çıkarılması hedeflenmektedir.
4.	İmalat sanayi ihracatında orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin payı 2018 yılında sırası ile %36,4 ve %3,2 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranların 2023 yılına kadar sırası ile %44,2 ve %5,8'e çıkarılması hedeflenmektedir.
5.	2017 yılında %1 olan Ar-Ge harcamalarının GSYİH içindeki oranının 2023'te %1,8'e çıkarılması hedeflenmektedir.
6.	Türkiye'de Ar-Ge insan kaynağı 2017 yılında tam zaman eşdeğeri cinsinden 153 bin, araştırmacı sayısı 112 bindir. Bu rakamların 2023 yılında sırası ile 300 bin ve 200 bine çıkarılması hedeflenmektedir.
7.	Avrupa Birliği tarafından hazırlanan Ar-Ge Liderlik Tablosu'nda (R&D Scoreboard) 2018 yılında en çok Ar-Ge harcaması yapmış 2.500 firma içerisinde Türkiye'den 4 firma bulunmaktadır. Bu rakamın kademeli olarak artırılarak 2023 yılına kadar Türkiye'den 23 firmanın dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan 2.500 firma arasında yer alması hedeflenmektedir.
8.	Türkiye'de profesyonel yazılım geliştirici sayısının 2018 yılında 140 bin civarında olduğu tahmin edilmektedir. Bu sayı Almanya ve İngiltere'de yaklaşık 850 bin, Fransa'da 500 bin, Rusya'da 400 bin, Polonya'da 250 bin, Ukrayna'da ise 200 bin civarındadır. Dijital dönüşüm için gereken yazılım geliştirme yetenek kapasitesinin Türkiye'de 2023 yılına kadar 500 bin kişiyi geçmesi hedeflenmektedir.
9.	2018 yılında girişim yatırımları ve melek yatırımlar toplamı ABD ve Çin'de yaklaşık 100 milyar ABD doları seviyesindeyken, Hindistan ve Birleşik Krallık'ta 8, Almanya'da 6 milyar ABD doları civarında gerçekleşmiştir. Türkiye'de ise bu yatırımlar aynı yıl için 60 milyon ABD doları seviyesindedir. 2023 yılına kadar Türkiye'de teknoloji tabanlı işlere yapılan yıllık yatırım büyüklüğünün 5 milyar Türk Lirasına ulaşması amaçlanmaktadır.
10.	Geleneksel ürün ve hizmetler, sensörler, nesnelerin interneti, yapay zekâ, robotik, bulut bilişim gibi yıkıcı teknolojilerin yaygınlaşmasıyla birlikte yerini akıllı ürün ve hizmetlere bırakmaktadır. Türkiye'nin bu dönüşümde yıkıcı teknoloji alanlarından en az birinde, dünya lideri pazar payına veya marka değerine sahip en az 23 akıllı ürün çıkarması hedeflenmektedir.
11.	Girişim seviyesinden 1 milyar ABD doları ve üzeri değerlemeye ulaşan şirketler uluslararası alanda "Unicorn" olarak adlandırılmaktadır. Dünya genelinde bu büyüklüğü aşan özel sermayeli girişimlerin %40'ı Çin ve %40'ı ABD merkezlidir. Toplamda 300'e yakın şirketin bu ülkelerde bulunduğu görülmektedir. 1 milyar ABD doları değerlemesini aşan Turcorn - Türk teknoloji girişimi sayısının 2023'e kadar en az 10 olması hedeflenmektedir.
12.	Teknolojilerde olduğu gibi kamu hizmetlerinde de farklı bakanlık ve birimlerin birlikte çalışması; kamudan hizmet alan vatandaşa çözüm odaklı ve proaktif bir yaklaşımla her kanaldan aynı bilgi ve hızla destek olması gerekmektedir. Sanayi ve teknoloji konularında sanayici, tedarikçi, girişimci, araştırma altyapıları ve üniversitelere "paydaş odaklı" bir yaklaşımla tek noktadan destek ve hizmet sunmak için ilk muhatabı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olacak şekilde yeni mekanizma ve yapılar kurgulanması, süreçlerin revize edilerek verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) 15 yıllık bir perspektifin ilk beş yıllık dilimi olarak tasarlanmıştır. Ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak için temel yol haritası niteliğinde olan ve her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanan On Birinci Kalkınma Planı tüm eksenleriyle "Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşılan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye" vizyonunu yansıtmaktadır. Bu vizyon ile imalat sanayiinde belirlenen öncelikli sektörler başta olmak üzere yerli üretimin artırılması ve sanayileşmenin geliştirilmesi öngörülmüştür.

On Birinci Kalkınma Planı döneminde, ekonominin yapısının uzun vadede istikrarı ve sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde dönüşüme tabi tutularak, eğitim hamlesiyle beşeri sermayenin, Milli Teknoloji Hamlesi ile teknoloji ve yenilik kabiliyetinin artırılması hedeflenmiştir. Ülkemizin her alanda verimliliğinin artırılarak, Milli Teknoloji Hamlesi ile uluslararası düzeyde rekabet gücü kazanmasına yönelik daha fazla değer üreten bir ekonomik ve sosyal kalkınma süreci hedeflenmiştir.

Sayın Cumhurbaşkanımız önderliğinde yürütülen "Milli Teknoloji Hamlesi" doğrultusunda hazırlanan "2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi" ise Sayın Bakanımız tarafından 18/09/2019 tarihinde kamuoyuyla paylaşılmıştır. "2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi" ile Türkiye'nin önümüzdeki dönemde sanayi ve teknolojide izleyeceği yol haritası belirlenmiştir. Milli Teknoloji Hamlesi bileşenlerinin yer aldığı Stratejide, Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığını güçlendirmeye ve sanayide katma değerli üretimi geliştirmeye yönelik hedeflere yer verilerek, On Birinci Kalkınma Planı amaçlarının hayata geçirilmesine yönelik müşahhas adımlar atılmıştır.

"On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)" ve "2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi" Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Plan hazırlıklarında önceliklerin belirlenmesine yön veren politika setleri olmuşlar; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine getirilen stratejik plan hazırlama yükümlülüğü çerçevesinde kurumsal stratejik planımızın ana kaynaklarını teşkil etmişlerdir.

1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile isim, kuruluş, yetki, görev ve sorumlulukları yeniden tanımlanmış olan Bakanlığımızın stratejik plan çalışmalarına ilişkin ön hazırlık, durum analizi, geleceğe bakış ve strateji geliştirme süreçlerinde yer alan tüm aşamalar ilgili mevzuat çerçevesinde üst politika belgeleri ve sektör stratejileri ile uyumu gözetilerek gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'nın önceliklerimiz doğrultusunda Plana yansıtılmasına da özen gösterilmiştir.

2019-2023 dönemi Stratejik Plan çalışmalarını hazırlık programına uygun yürütmek, Strateji Geliştirme Kurulunu (SGK) oluşturmak, Stratejik Plan Ekibi ve tüm Bakanlık çalışanlarını katılımcı bir anlayış içerisinde Stratejik Plan oluşturma sürecine dâhil etmek üzere 03/09/2018 tarihli Genelge yayımlanmıştır. Ayrıca süreç içerisinde Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nun üçüncü sürümü esas alınmıştır. Stratejik plan hazırlık faaliyetlerinde, planın sahiplenilmesine ve planlama sürecinin etkinliğinin sağlanmasına önem verilmiştir. Bu çerçevede planlama sürecinin gerektirdiği ihtiyaçları ortaya koyan bir hazırlık programı oluşturulmuştur.

Strateji Geliştirme Başkanlığı, ilgili mevzuat çerçevesinde Planın hazırlık sürecinde kavram birliğinin tesis edilmesi, toplantı ve çalıştaylarda moderatörlük yapılması, çalışmaların hazırlık programında yer alan takvime uygun gerçekleştirilmesi, ihtiyaç duyulan bilgilendirmelerin yapılması, formların ve raporların hazırlanması gibi konulardan sorumlu olmuştur.

Strateji Geliştirme Kurulu, Bakan Yardımcısının başkanlığında Bakanlık harcama yetkililerinden, Stratejik Planlama Ekibi ise Bakan Yardımcısının başkanlığında harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur. Büyük çoğunluğu önceki plan çalışmalarında görev almış ekip üyeleri, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesinden ve ihtiyaç duyulan bilgilerin oluşturulmasından sorumlu olmuşlardır. Çalışmaların etkinliği ve şeffaflığı elektronik ortamda oluşturulan ortak alan ve e-posta grubu ile sağlanmıştır. Ekip üyeleri, planın bütün aşamalarında görev almış, toplantı ve çalıştaylara iştirak etmiş, çalışmaların nihayetlenmesinde değerli katkılar sağlamışlardır.

Durum analizi sürecinde, 01/01/2018 tarihinde yürürlüğe girmiş ve uygulanmakta olan Bakanlığımız 2018-2022 Stratejik Planına ilişkin değerlendirme yapılırken “2018-2022 Stratejik Plan İzleme Raporu”ndan yararlanılmıştır. Söz konusu Rapor 05/04/2018 tarihli Genelge çerçevesinde düzenlenerek yayımlanmıştır. Anılan Genelge ile Bakanlığımız birimlerinin plan dönemi içerisinde ürettikleri bilgilerin izleme ve değerlendirme raporları vasıtasıyla eksiksiz ve doğru verilerle kayıt altına alınabilmesine yönelik faaliyetler belirlenmiştir. Bu doğrultuda belirtilen dönemlerde Stratejik Plan İzleme Raporu ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporu’nun hazırlanması ve Strateji Geliştirme Başkanlığına iletilmesi hususları düzenlenmiştir. 2018 yılının ilk altı ayına ilişkin Stratejik Plan İzleme Raporu da bu çerçevede hazırlanmıştır.

Bununla birlikte, Bakanlığımızın mevcut durumuna, gerçekleştirdiği faaliyetlere ve sunduğu hizmetlere ilişkin Merkez Teşkilatı ve İl Müdürlükleri personelinin değerlendirme, görüş ve önerilerini almak amacıyla 18-28/09/2018 tarihleri arasında iç paydaş anketi uygulanmıştır. Dış paydaş olarak önceliklendirilen kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinin Bakanlığımızın mevcut durumuna, gerçekleştirdiği faaliyetlere ve sunduğu hizmetlere ilişkin değerlendirme, görüş ve önerileri ise 13-28/09/2018 tarihleri arasında uygulanan dış paydaş anketi çerçevesinde alınmıştır. Süreç içerisinde PESTLE (politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel) ve GZFT (güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler) analizleri de gerçekleştirilmiştir. Ortaya çıkan analiz bulguları ile tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek Plan içerisinde yer alması sağlanmıştır.

Stratejik plan çalışmalarında geleceğe bakış sürecini oluşturan misyon, vizyon ve temel değerlere ilişkin öneriler Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin katılımıyla 02/10/2018 tarihinde Bakanlığımızda gerçekleştirilen çalıştay ile oluşturulmuştur. “Hangi misyonu, ana görev ve sorumlulukları yerine getirmek için varız?”, “Uzun vadede başarmak istediğimiz vizyonumuz nedir?” ve “Hedeflerimize ulaşmaya çalışırken ne tür bir çalışma felsefesini ve değerleri esas almalıyız?” sorularının yanıtları oluşturularak geleceğin tasarımı yapılmıştır. Bu çerçevede amaç, hedef, performans göstergelerini içeren hedef kartları oluşturularak strateji geliştirme süreci tamamlanmıştır. Yukarıda özetlenen stratejik plan hazırlıklarının tüm aşamalarında, stratejik planın kendi içinde tutarlı olmasına, planlar arasında devamlılığın sağlanmasına, diğer bir ifadeyle önceki stratejik plan döneminde geliştirilen amaç ve hedeflerin birbirinin devamı veya tamamlayıcısı olacak şekilde vizyona doğru ilerleme sağlanmasına

ve böylelikle geçmiş ve gelecek dönemdeki planların birbirleriyle uyumuna özen gösterilmiş ve Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı yayımlanmıştır.

BÖLÜM 1: DURUM ANALİZİ

1.1 Kurumsal Tarihçe

Bakanlık tarihçesi, Osmanlı Devleti döneminde başlamaktadır. 1838 yılında "Meclis-i Ziraat ve Ticaret Komisyonu" oluşturulmuş, Tanzimat Fermanının kabulünden sonra 1840 yılında da İstanbul'da "Umur-ı Ticaret ve Ziraat Nezareti" kurulmuştur. Son Osmanlı hükümetlerinde ise, Bakanlığın yeniden "Ticaret ve Ziraat Nezareti" olarak örgütlendiği anlaşılmaktadır. 1922 yılında "Ticaret ve Ziraat Nezareti"nin varlığı da sona ermiştir.

Ankara'da kurulan ilk TBMM Hükümeti içinde de Bakanlık, "İktisat Vekâleti" adı ile yerini ve önemini korumuştur. Vekâlet 1939 yılında üçe ayrılmış; 3612 sayılı Kanunla bazı görevler bu Bakanlıkta bırakılırken, ulaşım ile ilgili görevleri Münakalât Vekâletine, iç ve dış ticaretle ilgili görevleri de yeniden kurulan Ticaret Vekâletine devredilmiştir. 3614 sayılı bu Kanun; daha sonraki bakanlık birleşmeleri ardından yeniden kurulan Ticaret Bakanlığı dönemlerinde de yürürlükte kalmış, bazı değişikliklerle 13/12/1983 tarihine kadar sürmüştür. 1939 yılındaki İktisat Bakanlığından gelip 1949 yılında birleşen, 1957 yılında yeniden ayrılan iki bakanlık, 1971 yılında yeni bir birleşme denemesi daha yaşamıştır. Bu birleşme, Cumhurbaşkanlığı Onayı ile ve ilk kez "Sanayi ve Ticaret Bakanlığı" adıyla gerçekleşmiştir. Ardından Cumhurbaşkanlığı Onayı ile ticaret ve sanayi bölümleri yeniden ayrılmıştır. Sanayi Bakanlığının adı, 1957 tarihli kuruluş kanunu korunarak "Sanayi ve Ticaret Bakanlığı" olarak değiştirilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı; 174 sayılı Bakanlıkların Kuruluş ve Görev Esasları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden kurulmuş, Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile de biçimlendirilip örgütlenmiş, daha sonra da 214 sayılı KHK ile bazı değişiklikler yapılmıştır. 3143 sayılı Kanunla, anılan KHK'lar kaldırılmış, Bakanlık Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun yürürlüğe girmiştir.

643 sayılı 3046 Sayılı Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin 4'üncü maddesi ile 3046 sayılı Kanun eki cetveldeki Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı şeklinde değiştirilmiştir. Ayrıca, 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bakanlığımız hizmet birimleri yeniden yapılandırılmış, İç Ticaret Genel Müdürlüğü, Teşkilatlandırma Genel Müdürlüğü, Tüketicinin ve Rekabetin Korunması Genel Müdürlüğü ve Esnaf ve Sanatkarlar Genel Müdürlüğü yeni kurulan Gümrük ve Ticaret Bakanlığına devredilmiştir.

Daha sonra, 649 sayılı Avrupa Birliği Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili maddeleri uyarınca, Milli Prodüktivite Merkezi kapatılarak Bakanlık bünyesinde Verimlilik Genel Müdürlüğü oluşturulmuştur.

09/07/2018 tarih ve 30473 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren 703 sayılı Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile 635 sayılı Bilim, Sanayi

ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname yürürlükten kaldırılmıştır. Yeni düzenleme ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Bölge Kalkınma İdareleri ve Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü Bakanlığımıza bağlanmış, destek ve teşvik mekanizmalarının daha etkin yürütülmesi hedeflenmiştir. Bakanlık, 10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak düzenlenen teşkilat yapısı ile bugünkü halini almıştır. Son olarak 13/12/2018 tarihli ve 30624 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 23 sayılı Türkiye Uzay Ajansı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tüzel kişiliği haiz, idari ve mali özerkliğe sahip, özel bütçeli, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

1.2 2018-2022 Dönemi Stratejik Plan Değerlendirmesi

01/01/2018 tarihinde yürürlüğe giren 2018-2022 Stratejik Planı dönemi içerisinde üretilen bilgilerin izleme ve değerlendirme raporları vasıtasıyla eksiksiz ve doğru verilerle kayıt altına alınabilmesine yönelik 2018 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca Planda yer alan hedeflerin yıllık tahmini gerçekleşme değerlendirmesi yapılarak aşağıda sunulmuştur.

2018-2022 Stratejik Planı 7 stratejik amaç, 39 hedef ve 162 performans göstergesinden oluşmaktadır. Amaç, hedef ve performans göstergelerine ilişkin detaylı tablo aşağıda verilmiştir.

Tablo 2: Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi Dağılımı

STRATEJİK AMAÇ 1	STRATEJİK AMAÇ 2	STRATEJİK AMAÇ 3	STRATEJİK AMAÇ 4	STRATEJİK AMAÇ 5	STRATEJİK AMAÇ 6	STRATEJİK AMAÇ 7	TOPLAM
5 HEDEF	7 HEDEF	7 HEDEF	7 HEDEF	4 HEDEF	2 HEDEF	7 HEDEF	39 HEDEF
24 PG	40 PG	17 PG	26 PG	20 PG	10 PG	25 PG	162 PG

Planda belirlenmiş hedef performanslarının hesaplanması Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (3.sürüm) ile belirlenen çerçevede gerçekleştirilmiştir. Kılavuzda tanımlanan performans gösterge türleri ile bu türler için hedef performanslar hesaplanmış ve 2018 yılı hedef performansları, amaç-performans gösterge performansı istatistikleri elde edilmiştir.

Plandaki hedeflerin performans değerlendirmesi üç kategoride ele alınmıştır. Hedef performansı yüzde 60'ın altında gerçekleşme göstermesi durumunda "iyileştirme" kategorisinde, yüzde 60 ile yüzde 89 arası gerçekleşme göstermesi durumunda "makul" kategorisinde, yüzde 89 üzeri bir gerçekleşme göstermesi durumunda ise "hedefe ulaşıldı" kategorisinde yer alması sağlanmıştır.

Tablo 3: 2018-2022 Stratejik Plan 2018 Yılı Stratejik Hedef Performans Oranları

HEDEF PERFORMANSI	HEDEF SAYISI	HEDEF ORANI
HEDEFE ULAŞILDI	24	62%
MAKUL	13	33%
İYİLEŞTİRİLMELİ	2	5%
TOPLAM	39	100%

1.3 Mevzuat Analizi

2019-2023 Stratejik Plan hazırlık sürecinde yapılan mevzuat analizi çerçevesinde Bakanlığımıza verilen görevler tespit edilmiş, ihtiyaçlar belirlenmiş, bu doğrultuda yürütülen faaliyetlere dayanak teşkil etmesi sağlanmıştır. Bakanlığımız görev alanına yönelik Kanun/Kanun Hükmünde Kararnameler ve Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri aşağıda sunulmuştur:

- Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası:1)
- Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 4)
- Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatının Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (Kararname Karar Sayısı: 388)
- Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde (Kararname Karar Sayısı: 642)
- Türkiye Uzay Ajansı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 23)
- Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (Karar Sayısı: KHK/703)
- 1705 sayılı Ticarete Tağışın Men'i ve İhracatın Murakabesi ve Korunması Hakkında Kanun
- 2521 Avda ve Sporda Kullanılan Tüfekler Nişan Tabancaları ve Av Bıçaklarının Yapımı Alımı Satımı ve Bulundurulmasına Dair Kanun
- 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu
- 3516 sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu
- 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
- 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
- 4703 sayılı Ürünlere İlişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanunu

- 4875 Sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu
- 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
- 5824 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ve Avrupa Toplulukları Komisyonu Arasında Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) İle Temin Edilen Yardımın Uygulanması Çerçevesinde Türkiye Cumhuriyetine Sağlanan Avrupa Topluluğu Mali Yardımlarıyla İlgili İşbirliği Kuralları Hakkında Çerçeve Anlaşmanın Onaylanmasının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun
- 6647 sayılı Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Komisyonu Arasında Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA II) Çerçevesinde Birlik Tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne Yapılacak Mali Yardımın Uygulanmasına İlişkin Düzenlemeler Hakkında Çerçeve Anlaşmasını onaylayan 2015/7708 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
- 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun
- 6745 sayılı Yatırımların Proje Bazında Desteklenmesi İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
- 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu
- 7033 Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
- 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 6245 sayılı Harcırak Kanunu
- İlgili Cumhurbaşkanlığı Kararları ve Genelgeleri
- Yukarıda belirtilen Kanun, KHK ve Kararlara ait alt düzenlemeler

1.4 Üst Politika Belgelerinin Analizi

2019-2023 Stratejik Plan hazırlık sürecinde aşağıda listelenen üst politika belgeleri analiz edilerek bu politika belgelerinin Bakanlığımıza verdiği görevler tespit edilmiştir. Bu doğrultuda ihtiyaçlar belirlenmiş, faaliyetlerin üst politika belgeleri ile sektörel strateji belgelerine uyumlu ve tutarlı bir şekilde plan içerisinde yer alması sağlanmıştır.

On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

On Birinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin ilk kalkınma planı olup 15 yıllık bir perspektifin ilk beş yıllık dilimi olarak tasarlanmıştır. On Birinci Kalkınma Planı ile her alanda topyekûn bir değişim ve atılım başlatılarak, eğitim hamlesiyle beşeri sermayenin, milli teknoloji hamlesiyle teknoloji ve yenilik kabiliyetinin artırılması öngörülmüştür.

ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019 – 2023)		
İlgili Bölüm/Referans		Sorumlu Olunan Tedbir Numaraları
2.1. İSTİKRARLI VE GÜÇLÜ EKONOMİ	2.1. İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi	177
	2.1.1. Makroekonomik Politika Çerçevesi	189, 190, 206, 207, 208
	2.1.3. Ödemeler Dengesi	233.1, 233.4
	2.1.6. Maliye Politikası	261.1, 261.3
2.2. REKABETÇİ ÜRETİM VE VERİMLİLİK	2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik	297.1, 297.2, 297.3, 297.4, 297.5, 297.6
	2.2.1.1.1. Güçlü Finansal Yapı	302.1, 302.2, 302.3, 302.5, 302.6, 303.2
	2.2.1.1.2. Yüksek Kurumsal Kapasite	309.1, 309.3, 309.5, 309.6, 309.8, 309.9, 309.10, 310.1, 311.1, 311.2, 311.3, 311.4, 311.5, 312.1, 312.2, 312.3, 313.1, 313.2, 313.8, 313.13, 313.14
	2.2.1.1.3. İş ve Yatırım Ortamı	320.1, 320.2, 320.3, 321.1, 321.2, 321.3, 321.4, 321.6, 321.7, 321.8, 322.2, 322.3, 322.4, 322.5, 322.6, 322.7, 322.8, 322.9, 322.13, 322.14, 322.15, 322.16, 323, 324, 326.7, 327.1, 327.2, 328.1
	2.2.1.1.4. İnsan Kaynağı	330.2, 332.6
	2.2.1.1.5. Lojistik ve Enerji Altyapısı	341.1
	2.2.1.1.6. Dijital Dönüşüm	344.1, 344.2, 344.3, 344.4, 345.1, 345.2, 345.3, 345.4, 345.5, 345.6, 346.1, 346.2, 346.3
	2.2.1.1.7. Ar-Ge ve Yenilik	348.1, 349.2, 350.5, 351.2, 351.4, 352.1, 353.2
	2.2.1.2. Öncelikli Sektörler 2.2.1.2.1. Kimya	360.1, 360.2, 360.5, 361.1, 361.2

	2.2.1.2.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz	365.1, 365.2
	2.2.1.2.3. Elektronik	369.1, 369.2, 370.1, 371.1, 371.2
	2.2.1.2.4. Makine-Elektrikli Teçhizat	375.1, 375.2, 376.1, 376.2, 377.2, 378.2, 378.3, 379.2, 379.3, 380.1, 380.2
	2.2.1.2.5. Otomotiv	382.1,382.2, 382.3, 382.4, 382.5, 384.1, 385.1, 385.2, 385.3, 385.4, 385.5
	2.2.1.2.6. Raylı Sistem Araçları	388.1, 388.2, 389.1, 389.4, 389.5
	2.2.1.3. Diğer İmalat Sanayii Sektörleri	390, 391, 392, 393, 394, 398, 399, 400, 401
	2.2.1.3.3. Ana Metal Sanayii	395, 396, 397
	2.2.3.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	442.5, 446.1, 447.2
	2.2.3.3. Girişimcilik ve KOBİ'ler	449.1, 450.1, 450.2, 450.3, 450.4, 450.5, 450.6, 450.7, 452.1, 452.2, 452.3, 452.4
	2.2.3.4. Fikri Mülkiyet Hakları	456.8, 457.1, 457.2, 458.1,461.3
	2.2.3.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	471.1, 471.2, 471.3, 472.1, 472.2, 472.3, 473.1, 475.2, 481.1
	2.2.3.12. Yönetim Danışmanlığı	534.1, 535.1
2.4. YAŞANABİLİR ŞEHİRLER, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE	2.4.1. Bölgesel Gelişme	669.1, 669.2, 669.3, 669.5, 670.1, 670.2, 670.3, 671.1, 672.1

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)

04/09/2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2020-2022 yıllarını kapsayan Yeni Ekonomik Programı (YEP)'nin temel amacı, kısa vadede fiyat istikrarının ve finansal istikrarın yeniden tesis edilmesi, ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, orta vadede sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşıma yönelik ekonomik değişimin gerçekleştirilmesidir.

Bu çerçevede YEP kapsamında yer alan ve Bakanlığımız faaliyet alanına giren temel politika ve tedbirler aşağıda özetlenmiştir:

Büyüme ve İstihdam: Ülkemizin sanayide katma değerli üretim kapasitesini artırmak üzere, yüksek ve orta-yüksek teknoloji seviyesindeki ürünlere yönelik yatırımları teşvik etmek amacıyla Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı uygulanacaktır.

Ar-Ge ve yeniliğin finansmanına yönelik etkin mekanizmalar devreye sokulacaktır.

Yerli ve Yenilikçi Üretim: İmalat sanayisinin dijital dönüşümüne katkı sağlamak üzere organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinde Dijital Dönüşüm Merkezleri kurulacaktır.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nın hayata geçirilmesi kapsamında odak sektör olarak belirlenmiş kimya ve ilaç, motorlu kara taşıtları, deniz taşıtları, raylı sistemler, makine, yarı iletkenler, elektrik-elektronik, savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde belirlenecek öncelikli ürünlere yönelik yatırımlara Ar-Ge, Ür-Ge ve yatırım destekleri sağlanacaktır.

Sanayi ve teknoloji bölgelerinin kuruluşunda sektörel ve tematik alanlara öncelik verilecek ve bu bölgelerde desteklerin farklılaştırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

İş ve Yatırım Ortamı: Ülkemize yönelik doğrudan yabancı yatırım girişini artırmak amacıyla Doğrudan Yabancı Yatırım Eylem Planı geliştirilecek; dış yatırımlarda sektör ve ülke çeşitliliğini artıracak politikalar belirlenecektir.

Proje bazlı yatırım teşvik sistemi başta olmak üzere; Ar-Ge, yenilikçilik ve teknolojik dönüşüm ile yüksek katma değerli ürünlerin üretimini desteklemeye yönelik uygulamalara, On Birinci Kalkınma Planı'nda yer alan kimya, ilaç-tıbbi cihaz, makine, elektrikli teçhizat, otomotiv, elektronik ve raylı sistem araçları olarak belirlenen imalat sanayi sektörleri önceliklendirilerek devam edilecektir.

Ayrıca Plan dönemi içerisinde amaç, hedef ve performans göstergelerine yönelik tahmini maliyet belirlenirken 2020-2022 Orta Vadeli Mali Plan ile Bakanlığımıza verilen ödenekler dikkate alınmıştır.

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda, Bakanlığımızın sorumlu olduğu 35 tedbir bulunmaktadır. Söz konusu tedbirlerin gerçekleştirilmesine dair uygulama durumları ile ilgili bilgiler, izleme ve değerlendirme raporuna teşkil etmek üzere ilk üç aylık, ilk altı aylık, dokuz aylık ve yılın tamamını kapsayan dönemler halinde, dönem sonunu izleyen 15 gün içerisinde Cumhurbaşkanlığı Yıllık Program İzleme Sistemi'ne yansıtılmaktadır.

1.5 Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Bu bölümde mevzuat analizinin çıktılarından yararlanılarak Bakanlığımızın sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenmiş, belirlenen ürün ve hizmetler belirli faaliyet alanları altında toplulaştırılmıştır. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi Bakanlığımız amaç ve hedeflerinin oluşturulması ve kapsamının tasarlanması açısından yönlendirici bir rol oynamıştır.

Tablo 4: Faaliyet Alanı- Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Sanayi ve Verimlilik Faaliyetleri	1. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve Sektörel Strateji Belgelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri 2. AB Mevzuatına Uyum Hizmetleri 3. Teknik Servis Kuruluşlarının, Onaylanmış Kuruluşların ve A Tipi Muayene Kuruluşlarının Atanması Hizmetleri 4. Belgelendirme Hizmetleri 5. Mevzuatta Öngörüldüğü Şekilde İlgili Kurumlara Görüş Verme Hizmetleri 6. Sektörel Analiz ve Sektör Raporu Hazırlama Hizmetleri 7. Sektörel Teknik Komite Toplantılarının Düzenlenmesi Hizmeti 8. Kimyasal Silahlar Sözleşmesi Kapsamında Üretim İzni Belgesi Verilmesi, Sanayi Denetim ve Bildirim Hizmetleri 9. Politika Oluşturma ve Araştırma Hizmetleri 10. Verimlilik Uygulamaları Hizmetleri 11. Temiz Üretim / Eko-Verimlilik Hizmetleri 12. Etki Değerlendirme Hizmetleri 13. Girişimci Bilgi Sistemi Hizmetleri
B- Ar-Ge ve Teknoloji Faaliyetleri	1. Teknoloji ve Yenilik Destekleri Hizmetleri 2. Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Hizmetleri 3. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Kurulması, İzlenmesi, Denetlenmesi ve Desteklenmesi Hizmetleri 4. Sanayide Dijital Dönüşümün Sağlanması Kapsamında Yapılacak Faaliyet ve Yatırımlara Hibe ve/veya Kredi Desteği Sağlanması, Sonuçlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri 5. Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağının Yetiştirilmesi Amacıyla Stratejiler Geliştirilmesi Hizmetleri 6. Sanayi ve Teknoloji Politikalarının Oluşturulması, Uygulanması, Uygulanmasının Sağlanması, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri 7. Antarktika'ya Bilim Üssü Kurulması Projesi Kapsamında Yürütülen Hizmetler 8. Sanayi İşbirliği Programları Hizmetleri 9. 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
C- Sanayi Bölgeleri Faaliyetleri	1. Organize Sanayi Bölgelerine Yönelik Hizmetler 2. Sanayi Sitelerine Yönelik Hizmetler 3. Endüstri Bölgelerine Yönelik Hizmetler 4. Kümelenme Hizmetleri 5. Yatırım Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Hizmetler
Ç-Metroloji ve Standardizasyon Faaliyetleri	1. AB Mevzuatı Uyum Hizmetleri 2.Yasal Metrolojiye İlişkin Ulusal Mevzuat Hazırlama Hizmetleri 3.Ölçü Aletleri ve Hazır Ambalajlı Mamullere Yönelik Muayene ve Denetim Hizmetleri 4.Metroloji, Standardizasyon, Uygunluk Değerlendirmesi ve Akreditasyon Alanlarında Strateji Belgelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri 5. Ölçü Aletlerine Yönelik Tip Onayı Verilmesi Hizmetleri 6. Muayene Servisleri, Tamir Ayar Servisleri/İstasyonları ile Onaylanmış Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Denetlenmesi Hizmetleri 7. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik ve Teknik Komite Çalışmaları Hizmetleri 8. Standardizasyon ve Standart Denetimi Hizmetleri 9. Yasal Metroloji Alanında Laboratuvar Kurulması Hizmetleri 10.EPKD ile yapılan Protokol Kapsamında Yürütülen Petrol Piyasası Denetim Hizmetleri
D-Ürün Güvenliği ve Denetimi Faaliyetleri	1.Piyasa Gözetimi ve Denetimi Hizmetleri 2.Strateji ve Planlama Hizmetleri 3.Mevzuat Hizmetleri 4.Üreticilere ve İthalatçılara Yönelik Bilgilendirme ve Rehberlik Hizmetleri 5.Tüketici Bilinçlendirme Hizmetleri
E-Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Faaliyetleri	1.Ülkemizde Gerçekleştirilecek Yatırımların Artırılmasına İlişkin Politika ve Program Geliştirilmesi ve Bu Çerçeve Yatırım Teşvik Mevzuatı İle Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatının Hazırlanması 2.Yatırım Teşvik Belgesi İşlemleri 3.Teşvik Uygulamaları Kapsamında Desteklerin Uygulanması İşlemleri 4.Uluslararası Doğrudan Yatırımlara İlişkin Hizmetler 5.Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunmasına İlişkin Anlaşmaların Müzakerelerinin Yürütülmesi ve Anlaşmaların İmzalanması 6.Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Hizmetleri 7.OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi Türkiye Ulusal Temas Noktası Faaliyetlerinin Yürütülmesi 8.Yatırım Teşvik Sistemi ve Yatırım Ortamının Yurtiçinde ve Yurtdışında Tanıtımı Hizmeti

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
F- Kalkınma Ajansları Koordinasyon Faaliyetleri	1.Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2.Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi 3.Sektörel ve Tematik Stratejiler ve Eylem Planları Kapsamında Görüş, Koordinasyon, Raporlama ve İşbirlikleri 4.İl Rekabet Edebilirlik Analizi 5.Yerleşme Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışması 6.Kalkınma Ajanslarının Koordinasyonu Kapsamında Mevzuatta Verilen Görevler 7.Kalkınma Ajanslarının Faaliyet Alanını Düzenleyen Mevzuatın Belirlenmesi ve Güncellenmesi 8.Bakanlıklar ile Kalkınma Ajansları Arasında Koordinasyonun Sağlanması 9.Kalkınma Ajanslarının Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi 10.Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin Yürütülmesi 11.Bölge Kalkınma İdarelerinin Koordinasyonu 12.Cazibe Merkezlerinin Destekleme Programı Koordinasyonu 13.Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Koordinasyonu 14.Üreten Şehirler Programı Hazırlık ve Koordinasyonu 15.Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması
G- AB ve Dış İlişkiler Faaliyetleri	1. AB'ye Katılım Müzakereleri Kapsamında Yürütülen Hizmetler 2. Uluslararası Kuruluşlar ve İkili İlişkiler Kapsamında Yürütülen Hizmetler 3. AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler 4. Protokol ve Tercüme Çalışmaları ile Bakanlık Faaliyetlerinin Tanıtımına Yönelik Dokümantasyonun Hazırlanması Hizmetleri

1.6 Paydaş Analizi

Bakanlığımız faaliyet ve hizmet alanları kapsamında iç ve dış paydaşlarının görüş ve önerileri uygulanan anketler aracılığıyla analiz edilmiştir. Bu çerçevede mevcut paydaşlar etki ve önem derecesine göre önceliklendirilerek aşağıda yer alan Paydaş Önceliklendirme Tablosu oluşturulmuştur.

Tablo 5: Paydaş Önceliklendirme Tablosu

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
CUMHURBAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ADALET BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
AİLE, ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
ENERJİ VE TABİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
SAĞLIK BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
TİCARET BAKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE UZAY AJANSI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KALKINMA AJANSLARI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIKLARI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
KURUM ÇALIŞANLARI	İç	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
DEVLET PERSONEL BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Zayıf	Çalışmalara Dâhil Et
ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
GÖÇ İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
KAMU İHALE KURUMU	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Zayıf	Çalışmalara Dâhil Et
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İŞ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	Dış	Düşük	Zayıf	İzle

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI	Dış	Düşük	Zayıf	İzle
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ÜNİVERSİTELER	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGELERİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST KURULUŞU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK MÜHENDİS VE MİMAR ODALARI BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRK SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE ESNAF VE SANATKÂRLARI KONFEDERASYONU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TEPAV TÜRKİYE EKONOMİ POLİTİKALARI ARAŞTIRMA VAKFI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İŞVEREN SENDİKALARI KONFEDERASYONU	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VAKFI	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE BELEDİYELER BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İŞ MAKİNALARI DİSTRİBÜTÖRLERİ VE İMALATÇILARI BİRLİĞİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	Dış	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

1.6.1 İç Paydaş Analizi

2019-2023 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Bakanlığımız paydaşlarının değerlendirme, görüş ve önerileri plan sürecinin başarısında önemli bir rol oynamıştır. Durum Analizi çalışmaları kapsamında Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ve İl Müdürlüklerinin Bakanlığımızın mevcut durumuna, gerçekleştirdiği faaliyetlere ve sunduğu hizmetlere ilişkin değerlendirmelerini almak amacıyla 18 - 28 Eylül 2018 tarihleri arasında iç paydaş anketi uygulanmıştır. Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ve İl Müdürlüklerine anket.sanayi.gov.tr üzerinden 42 adet soru yöneltilmiş ve 846 personel tarafından katılım sağlanmıştır.

Anket sonucunda öne çıkan hususlar aşağıda yer almaktadır:

- Bakanlığımızın güçlü ve yerleşik bir kurum kültürü ile kamuoyunda olumlu bir imaja sahip olduğu,
- Personel yetkinlikleri ve personele verilen görevler arasında tutarlılık bulunduğu,
- Bakanlığımızın mevcut yapısının faaliyet alanındaki gelişmeleri takip ederek hızla uyum sağlama kapasitesine sahip olduğu,
- Çalışanlar tarafından aidiyet duygusunun yüksek olduğu,
- Çalışanlar arasında bilgi ve deneyim aktarımının sağlandığı,
- Bilgi işlem ve teknolojik altyapı hizmetleri ile personel hizmetlerinin etkin bir biçimde yürütüldüğü,
- Birimler arası iletişim kanallarının etkinliğinin artırılabilmesi,

- Bakanlığımız bağlı, ilgili ve koordine edilen kuruluşlarla olan işbirliği ve koordinasyon ile uluslararası organizasyonlarla olan iletişiminin güçlendirilmesi gerektiği,
- Hizmet içi eğitimlerin artırılması ve motivasyonu artırmaya yönelik mekanizmaların geliştirilmesine ihtiyaç duyulduğu,
- Bakanlığımızın organize sanayi bölgesi, endüstri bölgesi ve sanayi sitelerine ilişkin faaliyet ve desteklerinde her geçen yıl bir önceki yıla göre gelişme kaydedildiği,
- Bakanlığımızın metroloji alanında muayene, belgelendirme ve standardizasyona ilişkin faaliyetlerinin etkinliğinin sağlandığı,
- Yatırım teşviklerine ilişkin mevzuata yönelik çalışmalar ile uygulamaya ilişkin yürütülen faaliyetlerin yeterli düzeyde olduğu,
- Bununla birlikte kurumsal ve bireysel performansın izlenmesi amacıyla ihtiyaç duyulan yapıların geliştirilmesi, sanayi ürünlerine yönelik idari ve teknik düzenlemelerin yapılması ile makroekonomik, sektörel ve bölgesel gelişme alanlarında ulusal ve yerel düzeyde analiz çalışmalarına daha fazla yer verilmesi sonucuna ulaşılmıştır.

1.6.2 Dış Paydaş Analizi

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Plan hazırlanması faaliyetleri kapsamında, dış paydaş olarak kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları ile yükseköğretim kuruluşlarında görev yapanların algılarının ölçülmesi, fikirlerin tespit edilmesi ve önerilerinin alınması için 13 –28 Eylül 2018 tarihleri arasında dış paydaş anketi uygulanmıştır. Öncelikli paydaş olarak değerlendirilen 95 kurum ve kuruluşa elektronik ortamda anket yönlendirilmiş, genel bilgiler ve değerlendirme soruları başlıklarında 10 adet soru yöneltilmiş ve 303 katılımcı tarafından cevaplandırılmıştır.

Ankette temel konularda Bakanlığımıza yönelik olarak dış paydaşın algıları tespit edilmeye çalışılmıştır. Dış paydaş anketini cevaplandıranların Bakanlığımız kuruluş ve görevleri ile yaptığı hizmetler hakkındaki bilgi düzeyi yeterli seviyededir. Ortak yürütülen çalışmalarda Bakanlığımızın üstlendiği role ilişkin memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu görülmüştür. Bakanlığımızın şeffaf, dinamik ve esnek kurumsal yapısının geliştirilebileceği katılımcılar tarafından değerlendirilen bir diğer husus olmuştur. Bakanlığımızın sanayi, bilim, teknoloji, yatırım teşvikleri, ekonomik kalkınma, sektörel gelişim ve yenilikçilik alanlarında politika geliştirme görevi doğrultusunda, önümüzdeki beş yıllık dönemde önceliklendirme ihtiyacı bulunan 3 temel faaliyet alanı katılımcıların görüşüne sunulmuştur.

Buna göre bilim, teknoloji ve yenilikçi politikalar ile araştırma, geliştirme ve yenilikçilik projeleri kapsamında sağlanan destek ve teşvikler ön plana çıkan alanlar olmuştur.

Tablo 6: Ürün-Hizmet Matrisi

	PAYDAŞLAR FAALİYETLER	Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/Kuruluşları	BKİ Başkanlıkları	Üniversiteler	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar/	Odalar/Birlikler
A- Sanayi ve Verimlilik Faaliyetleri	1. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve Sektörel Strateji Belgelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	2. AB Mevzuatına Uyum Hizmetleri	x	x		x		x	x	x	x
	3. Teknik Servis Kuruluşlarının, Onaylanmış Kuruluşların ve A Tipi Muayene Kuruluşlarının Atanması Hizmetleri		x		x				x	
	4. Belgelendirme Hizmetleri		x	x		x		x	x	x
	5. Mevzuatta Öngörüldüğü Şekilde İlgili Kurumlara Görüş Verme Hizmetleri	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	6. Sektörel Analiz ve Sektör Raporu Hazırlama Hizmetleri	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	7. Sektörel Teknik Komite Toplantılarının Düzenlenmesi Hizmeti		x		x	x	x	x	x	x
	8. Kimyasal Silahlar Sözleşmesi Kapsamında Üretim İzni Belgesi Verilmesi, Sanayi Denetim ve Bildirim Hizmetleri		x							
	9. Politika Oluşturma ve Araştırma Hizmetleri	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	10.Verimlilik Uygulamaları Hizmetleri				x	x		x	x	x
	11.Temiz Üretim / Eko-Verimlilik Hizmetleri				x	x		x	x	x
	12.Etki Değerlendirme Hizmetleri	x	x	x		x		x		
	13. Girişimci Bilgi Sistemi Hizmetleri	x	x	x	x	x	x	x	x	x
B- Ar-Ge ve Teknoloji Faaliyetleri	1. Teknoloji ve Yenilik Destekleri Hizmetleri		x		x	x		x	x	x
	2. Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Hizmetleri		x		x	x			x	x
	3. Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Kurulması, İzlenmesi, Denetlenmesi ve Desteklenmesi Hizmetleri	x	x		x	x		x	x	x
	4. Sanayide Dijital Dönüşümün Sağlanması Kapsamında Yapılacak Faaliyet ve Yatırımlara Hibe ve/veya Kredi Desteği Sağlanması, Sonuçlarının	x	x		x	x	x	x	x	x

	PAYDAŞLAR FAALİYETLER	Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/Kuruluşları	BKİ Başkanlıkları	Üniversiteler	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar/	Odalar/Birlikler
	İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri									
	5. Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağının Yetiştirilmesi Amacıyla Stratejiler Geliştirilmesi Hizmetleri		x		x	x		x		x
	6. Sanayi ve Teknoloji Politikalarının Oluşturulması, Uygulanması, Uygulanmasının Sağlanması, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hizmetleri		x	x	x	x		x	x	x
	7. Antarktika'ya Bilim Üssü Kurulması Projesi Kapsamında Yürütülen Hizmetler	x	x		x					
	8. Sanayi İşbirliği Programları Hizmetleri	x	x		x	x		x		
	9. 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun Kapsamında Yürütülen Hizmetler	x	x	x	x	x	x	x	x	x
C- Sanayi Bölgeleri Faaliyetleri	1. Organize Sanayi Bölgelerine Yönelik Hizmetler	x	x	x	x	x		x	x	x
	2. Sanayi Sitelerine Yönelik Hizmetler		x					x		x
	3. Endüstri Bölgelerine Yönelik Hizmetler	x	x					x		x
	4. Kümelenme Hizmetleri	x	x		x	x		x	x	x
	5. Yatırım Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Hizmetler	x	x	x	x	x		x	x	x
Ç- Metroloji ve Standardizasyon Faaliyetleri	1. AB Mevzuatı Uyum Hizmetleri	x	x				x		x	x
	2. Yasal Metrolojiye İlişkin Ulusal Mevzuat Hazırlama Hizmetleri	x	x		x		x		x	x
	3. Ölçü Aletleri ve Hazır Ambalajlı Mamullere Yönelik Muayene ve Denetim Hizmetleri		x							
	4. Metroloji, Standardizasyon, Uygunluk Değerlendirmesi ve Akreditasyon Alanlarında Strateji Belgelerinin Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi Hizmetleri	x	x		x		x		x	x
	5. Ölçü Aletlerine Yönelik Tip Onayı Verilmesi Hizmetleri		x							

	PAYDAŞLAR FAALİYETLER	Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/Kuruluşları	BKİ Başkanlıkları	Üniversiteler	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar/	Odalar/Birlikler
	6. Muayene Servisleri, Tamir Ayar Servisleri/İstasyonları ile Onaylanmış Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Denetlenmesi Hizmetleri		x							
	7. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik ve Teknik Komite Çalışmaları Hizmetleri		x							
	8. Standardizasyon ve Standart Denetimi Hizmetleri	x	x							
	9. Yasal Metroloji Alanında Laboratuvar Kurulması Hizmetleri		x		x					
	10.EPDK ile Yapılan Protokol Kapsamında Yürütülen Petrol Piyasası Denetim Hizmetleri		x							
	1. Piyasa Gözetimi ve Denetimi Hizmetleri		x		x				x	x
	2. Strateji ve Planlama Hizmetleri		x		x				x	x
	3. Mevzuat Hizmetleri		x						x	x
	4. Üreticilere ve İthalatçılara Yönelik Bilgilendirme ve Rehberlik Hizmetleri		x				x		x	x
	5. Tüketici Bilinçlendirme Hizmetleri		x						x	x
D- Ürün Güvenliği ve Denetimi Faaliyetleri	1. Ülkemizde Gerçekleştirilecek Yatırımların Artırılmasına İlişkin Politika ve Program Geliştirilmesi ve Bu Çerçeve Yatırım Teşvik Mevzuatı ile Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatının Hazırlanması	x	x	x	x	x		x	x	x
	2. Yatırım Teşvik Belgesi İşlemleri		x	x		x		x	x	x
	3. Teşvik Uygulamaları Kapsamında Desteklerin Uygulanması İşlemleri		x							
	4. Uluslararası Doğrudan Yatırımlara İlişkin Hizmetler	x	x	x		x				x
	5. Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunmasına İlişkin Anlaşmaların Müzakerelerinin Yürütülmesi ve Anlaşmaların İmzalanması	x	x	x		x		x		x
	6. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Hizmetleri	x	x	x		x		x		x
	7. OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi Türkiye Ulusal Temas Noktası Faaliyetlerinin Yürütülmesi		x	x		x		x		x
E-Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Faaliyetleri										

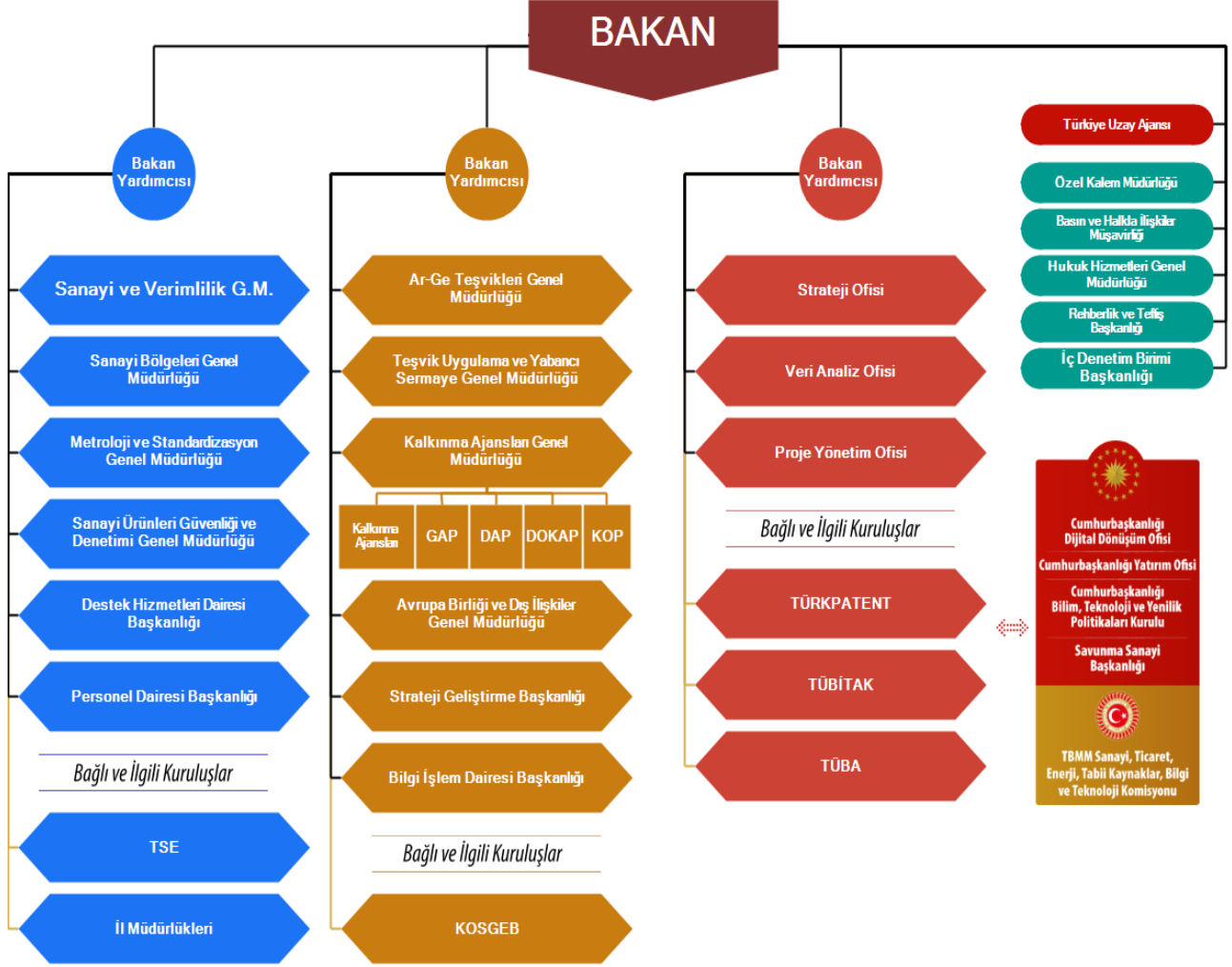
	PAYDAŞLAR FAALİYETLER	Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/Kuruluşları	BKİ Başkanlıkları	Üniversiteler	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar/	Odalar/Birlikler
	8. Yatırım Teşvik Sistemi ve Yatırım Ortamının Yurtiçinde ve Yurtdışında Tanıtımı Hizmeti		x	x		x		x		x
F- Kalkınma Ajansları Koordinasyon Faaliyetleri	1. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	2. Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	3. Sektörel ve Tematik Stratejiler ve Eylem Planları Kapsamında Görüş, Koordinasyon, Raporlama ve İşbirlikleri	x	x	x						
	4. İl Rekabet Edebilirlik Analizi		x	x	x	x		x		
	5. Yerleşme Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışması	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	6. Kalkınma Ajanslarının Koordinasyonu Kapsamında Mevzuatta Verilen Görevler		x	x	x	x				
	7. Kalkınma Ajanslarının Faaliyet Alanını Düzenleyen Mevzuatın Belirlenmesi ve Güncellenmesi		x	x	x	x				
	8. Bakanlıklar ile Kalkınma Ajansları Arasında Koordinasyonun Sağlanması	x	x	x						
	9. Kalkınma Ajanslarının Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi		x							
	10. Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin Yürütülmesi		x							
	11. Bölge Kalkınma İdarelerinin Koordinasyonu	x	x	x						
	12. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Koordinasyonu		x		x			x		
	13. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Koordinasyonu		x		x	x		x	x	x
	14. Üreten Şehirler Programı Koordinasyonu		x		x	x		x	x	x
	15. Bölgesel Girişim Sermayesi Uygulaması		x							
G- AB ve Dış İlişkiler Faaliyetleri	1. AB'ye Katılım Müzakereleri Kapsamında Yürütülen Hizmetler	x	x							
	2. Uluslararası Kuruluşlar ve İkili İlişkiler Kapsamında Yürütülen Hizmetler	x	x		x	x		x	x	x

	Cumhurbaşkanlığı	Kamu Kurum/Kuruluşları	BKI Başkanlıkları	Üniversiteler	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Sendikalar	OSB/EB/SS	Dernekler/Vakıflar/	Odalar/Birlikler
3. AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler		x	x	x	x	x	x	x	x
4. Protokol ve Tercüme Çalışmaları ile Bakanlık Faaliyetlerinin Tanıtımına Yönelik Dokümantasyonun Hazırlanması Hizmetleri		x			x				x

1.7 Kuruluş İçi Analiz

1.7.1 Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.7.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımıza verilen görevler ve yetki çerçevesinde Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflerimize ulaştıracak yetkinliğe sahip personel yapısının oluşturulması Bakanlığımız insan kaynakları politikasının öncelikli amacıdır. Bu amaca uygun iş tanımları içerisinde görevler ve roller net biçimde tanımlanmakta, personel yetkinlikleri ile personele verilen görevler arasında tutarlılık sağlanmakta ve çalışanların yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik hizmet içi eğitimler düzenli aralıklarla verilmektedir.

Bakanlığımızda istihdam edilen personel sayısı; 2016 yılında merkezde 1.418, taşrada 1.883, 2017 yılında merkezde 1.506, taşrada 1.899 ve 2018 yılında merkezde 1.848, taşrada 2.097'dir. 31/10/2019 tarihi itibarıyla ise merkez teşkilatında 1.824, taşra teşkilatında 2.073 olmak üzere toplam 3.897 personel istihdam edilmektedir. 2019 yılına ilişkin unvan bazında dolu kadro sayıları aşağıda verilmiştir:

Tablo 7: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Merkez)

UNVAN	31/10/2019 tarihi itibarıyla
Bakan Yardımcısı	3
Genel Müdür	7
Genel Müdür Yardımcısı	3
Rehberlik ve Teftiş Başkanı	1
Strateji Geliştirme Başkanı	1
Bakan Müşaviri	1
Müşavir (Ş)	4
Müstakil Daire Başkanı	2
Daire Başkanı	52
Başmüfettiş	19
Müfettiş	41
Müfettiş Yardımcısı	3
Başkontrolör	1
AB Uzmanı	32
Sanayi ve Teknoloji Uzmanı	406
Sanayi ve Teknoloji Uzman Yrd.	93
İç Denetçi	12
Mali Hizmetler Uzmanı	20
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1
Hukuk Müşaviri	6
Avukat	7
Şube Müdürü	121
Mühendis	227
4/B Sözleşmeli Personel	22

UNVAN	31/10/2019 tarihi itibarıyla
İdari Hizmet Sözleşmeli Personel	1
İşçi	149
Sözleşmeli Bilişim Personeli	9
Diğer	580
Toplam	1.824

Tablo 8: Bakanlığımızda İstihdam Edilen Personel Unvan ve Sayıları (Taşra)

UNVAN	31/10/2019 tarihi itibarıyla
İl Müdürü	49
Araştırmacı	66
Avukat	7
Şube Müdürü	149
Mühendis	476
Sözleşmeli Personel	117
İşçi	117
Diğer	1.092
Toplam	2.073

Tablo 9: Merkez ve Taşra Teşkilatı Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Toplam
İlköğretim	304
Ortaöğretim	714
Ön Lisans	80
Lisans	2.388
Yüksek lisans	371
Doktora	40
Toplam	3.897

1.7.3 Kurum Kültürü Analizi

Bakanlığımız çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan değerler bütününe yansıtan kurumsal kültür yapısı, hizmetlerin sunum başarısında kritik öneme sahiptir. Bu doğrultuda stratejik planın geleceğe bakış aşaması şekillendirilirken kurum kültürü analiz edilmiş ve sürekli iyileştirme yaklaşımı çerçevesinde mevcut kurum kültürü dikkate alınmıştır.

Katılım ve İş Birliği

Bakanlığımız; merkez birimleri, il müdürlükleri, bağlı, ilgili ve koordine kuruluşları ile iş birliği ve koordinasyon içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanlar ve yöneticiler katılımcı anlayışla bilgi paylaşımını ve işbirliğini etkin bir şekilde icra etmektedir. Çalışanlar tarafından hazırlanan bilgi notları ve toplantı sonuç raporları ile üst yönetim bilgilendirilmekte ve çalışmalarda alınacak nihai kararlar üst yöneticiler tarafından belirlenmektedir.

Bilginin Yayılımı

Bakanlığımızda bilgi paylaşım seviyesi yeterli düzeyde olarak değerlendirilmekle bu amaçla çalışanların bilgilendirilmesi elektronik posta ve duyurular ile yerine getirilmektedir. Ayrıca EBYS ile bilginin hızlı bir şekilde aktarımı gerçekleştirilmektedir.

Öğrenme

Hizmet içi eğitimler ile çalışanların mesleki gelişimine katkı sağlanmakta bunlara ilave olarak kişisel gelişime yönelik seminer ve konferanslar düzenlenmektedir. Ayrıca, Bakanlığımızın gelişimine katkı sağlayacak alanlarda yurt içi ve/veya yurt dışında lisansüstü eğitim imkânları sağlanmaktadır.

Kurum İçi İletişim

Bakanlığımızda yatay iletişim kanalları ile merkez birimleri, il müdürlükleri, bağlı ve koordine kuruluşlar arasındaki faaliyetlerin koordinasyonu sağlanmaktadır. Bununla birlikte çalışanların yöneticilerine ulaşmada açık iletişim kanalları bulunmakta ve bu iletişim mekanizmaları katılım ve işbirliğini destekler düzeyde değerlendirilmektedir.

Paydaşlarla İlişkiler

Hizmetlerin sunumunda ve karar alma süreçlerinde ilgili paydaşların sürece dâhil edilme düzeyi etkin bir şekilde gerçekleştirilmekte ve alınan kararlar çerçevesinde paydaşlar bilgilendirilmektedir.

Değişime Açıklık

Yeni fikirler ve farklı görüşler Bakanlığımız faaliyetlerine katkısı çerçevesinde desteklenme ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler yakından takip edilerek kurumsal risk yönetimi anlayışı çerçevesinde de ele alınmaktadır.

Stratejik Yönetim

Üst yönetim tarafından stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçleri yakından takip edilmektedir. Ayrıca Stratejik Planlama Ekibi ve Strateji Geliştirme Kurulu ile planlama sürecine yönelik sorumluluklar titizlikle yerine getirilmekte ve bu anlamda farkındalık düzeyi üst düzeyde değerlendirilmektedir.

1.7.4 Fiziksel Kaynaklar

Fiziki kaynak analiziyle, Bakanlığımızın sahip olduğu fiziki varlıklar tespit edilmiştir.

Tablo 10: Fiziksel Kaynaklar

Eski Hizmet Binası (Eskişehir Yolu)	24.498 m ²
Yeni Hizmet Binası	26.736 m ²
Tandoğan Ek Bina	5.019 m ²
Toplam	56.253 m ²

Bakanlığa ait binalar ve bu binalarda görev yapan birimler aşağıdaki gibidir:

Eski Hizmet Binası

Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğünün bir bölümü, Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Bakanlığımız yemekhanesi, kütüphane, konferans ve toplantı salonları bulunmaktadır. Eski hizmet binasının 10.050 m²'si TÜBİTAK kullanımı için tahsis edilmiştir.

Yeni Hizmet Binası

Bakanlık Makamı (Bakan ve Bakan Yardımcıları), Özel Kalem Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü, Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği Mali Programları Daire Başkanlığı (IPA), Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile Merkez Saymanlık Müdürlüğü bulunmaktadır.

Ek Hizmet Binaları

Tandoğan Ek Bina: Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı, Ankara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığının bir Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Lojmanlar: Bakanlığımız merkez teşkilatı kullanımında muhtelif semtlerde 154 adet lojman bulunmaktadır. Bakanlığımız taşra teşkilatı kullanımında ise 19 adet lojman bulunmaktadır.

25 İl Müdürlüğü için hizmet binası kiralanmıştır. Kiralanan hizmet binasının yaklaşık toplam alanı 12.510 m²'dir. 56 İl Müdürlüğü hizmet binası ise tahsisli olup yaklaşık toplam alanı 28.513 m²'dir. Ankara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü Mülkiyeti Bakanlığa ait Tandoğan Ek Binanın 3 katında 2.151 m²'dir.

Bilişim teknolojileri alanındaki yenilikler Bakanlığımız tarafından sunulan hizmetlerin daha etkin ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla takip edilmekte ve gerekli altyapı, sistem ve benzeri dönüşümler ve güncellemeler gerçekleştirilmektedir. Bu şekilde birimler arası bilgi iletişimi artırılmakta, her türlü

elektronik dokümantasyon ve bilgi, yetki seviyeleri dâhilinde kurum içi intranet ve dış kullanıcılarına yönelik internet üzerinden paylaşımına sunulmaktadır.

Bakanlığımız İç ve Dış Kullanıcılarına Verilen Bilişim Hizmetlerimiz

Bakanlığımızın bilişim teknolojileri teknik ve yazılım alt yapısı günümüz ihtiyaçlarını büyük ölçüde karşılar durumdadır. İnternet, intranet ve diğer veri tabanları günün ve olası ihtiyaçların durumuna göre güncellenmektedir.

Bakanlığımız tarafından verilen tüm hizmetler dijitalleştirilmiştir. Vatandaşlarımız tarafından kâğıt ortamında herhangi bir başvuru alınmamakta olup tüm başvurular e-devlet kapısı üzerinden alınmaktadır. Alınan başvuruların belirlenen iş prosedürlerine göre iş akışlarının başlatılmasına olanak sağlayan yazılımlar geliştirilmiş ve Bakanlığımız personellerinin yetkilerine göre kullanımına açılmıştır.

Bakanlığımız merkez ve taşra birimlerinin iş süreçlerinin dijitalleştirilmesi, iş süreçlerinin takibinin kolaylaştırılması ve alınan bilgi ve verilerin doğru ve etkin raporlanabilmesini sağlayan sistemler (Yönetim Bilgi Sistemi, PGD Uygulaması, e-Denetim Sistemi gibi) geliştirilmiştir.

Geliştirilen sistemler için ek geliştirmeler ve iyileştirmeler gelen talepler doğrultusunda yapılmaktadır. Aynı zamanda, yeni gelen yazılım uygulama talepleri geliştirmeleri devam etmektedir. e-Devlet kapısı üzerinde 01/01/2019 tarihi itibarı ile entegre edilen 192 adet hizmetimiz bulunmaktadır.

Bakanlığımız bünyesinde kullanılan yazılım uygulamaları ve programlar; Sanayi.Net Projesi, Organize Sanayi Bölgeleri Bilgi Yönetimi Sistemi, Kümelenme Destek Programı Uygulaması, Lonca, Asansör Sorgula, Eğitim Yönetim Sistemi Programı, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) EBYS Entegrasyonu, Mobil EBYS Uygulaması, T.C. İçişleri Bakanlığı E-Otoban Projesi Entegrasyonudur.

1.8 Mali Kaynak Analizi

Tablo 11: Tahmini Kaynaklar

Kaynakların Dağılımı	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Kaynak (TL)
Hedefler Toplamı	1.346.288.000	2.086.459.000	2.939.661.000	3.058.070.000	4.366.000.000	13.796.478.000
Genel Yönetim Giderleri	201.866.000	136.463.000	173.538.000	178.265.000	3.009.032.000	3.699.164.000
GENEL TOPLAM	1.548.154.000	2.222.922.000	3.113.199.000	3.236.335.000	7.375.032.000	17.495.642.000

1.9 Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz

PESTLE analizi ile Bakanlığımız faaliyet alanları üzerinde etkili olan ya da olabilecek politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel etkenler tespit edilmiştir. Bu etkenlerin sınıflandırılması yapılarak aşağıda sunulmuştur.

Politik Etkenler

Çevre ülkelerdeki siyasi-ekonomik istikrarsızlık ve ülkemize yansımaları ile üst politika belgelerinde yer alan yönelimler politik etkenler çerçevesinde ele alınmıştır.

- Uluslararası ilişkilerde tek taraflı yaklaşımlar ve korumacılık eğilimlerinin artması
- Komşu ülkelerdeki siyasi ve ekonomik istikrarsızlığın ülkemize doğrudan/dolaylı yansımaları
- Avrupa Birliği (AB) üyelik sürecinde yaşanan gelişmeler
- Siyasi gelişmelerin ikili ülke ilişkilerine olası olumsuz etkisi
- Gümrük Birliği Anlaşmasına ilişkin mevzuat uyumlaştırılması

Ekonomik Etkenler

Bu kapsamda küreselleşme olgusu içerisinde (ucuz işgücü, rekabet-piyasa koşullarının değişimi, ticaret savaşları vb.) makroekonomik gelişmeler, üretim ve yatırım ortamı, dış ticaret koşulları gibi unsurlar ele alınmıştır.

- Ar-Ge ve yerli teknolojinin gelişimine yönelik yatırımların artması ile sanayide nitelikli işgücü ihtiyacına olan artış
- AB proje seçim, geliştirme, onay ve uygulama süreçlerindeki gecikmeler
- Sanayi ve teknoloji ile ilgili sektörlerdeki eğilimlerin önceden belirlenememesi
- Türkiye'nin imalat sanayii genelinde uygulanacak kaynak verimliliği önlemleri ile %4 su, %25 enerji ve %71 hammadde tasarruf potansiyeline sahip olması
- Yerli üreticinin uluslararası firmalarla rekabet edebilmek için maliyetleri düşürme eğilimi
- Teknolojik dönüşüm ile ekonomik yapıdaki değişim
- Küresel yatırımcıya yönelik teşvik mekanizmalarının çeşitliliği ve güvenli yatırım ortamı
- Ekonomideki dijital dönüşüm
- Kümelenme girişimlerinin desteklenme sürecinde iş planlarının uygulanmasında sorunlar yaşanması
- Niteliksiz ve sağlıklı tehdit edebilecek özellikte ithal ürünler
- Uzakdoğu ülkelerindeki üretim maliyetlerinin düşüklüğü nedeniyle yerli üreticiye karşı haksız rekabet koşullarının oluşması
- Kalkınma ajansları mali kaynaklarının bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak için yetersiz olması

Sosyokültürel Etkenler

Bu kapsamda Türkiye'nin üretim yapısı ile tüketicinin talep ve beklentilerindeki değişim analiz edilmiştir.

- Vatandaşların kamu hizmetleriyle ilgili görüşleri
- Tüketicilerin ve kullanıcıların ürün güvenliği ve PGD hakkında yeterli bilgi ve bilinç düzeyinde olmamaları
- Ulusal ve uluslararası doğrudan yatırımların istihdam ve dolayısıyla nüfus hareketleri üzerindeki etkisi
- Beyin göçü
- Vatandaşın ve yatırımcının önünü açan bürokrasiyi azaltmaya yönelik yaklaşım ve uygulamalar
- Türkiye'de sürdürülebilir üretim kültürü ve uygulamalarının yeterli ölçüde yaygınlaşmamış olması
- Kamuoyunda metroloji alanındaki farkındalığın yetersiz olması

Teknolojik Etkenler

Dijital dönüşüm ile vatandaş ve sonuç odaklı hizmet anlayışı çerçevesinde bürokrasinin azaltılması yönünden alınan tedbirler ortaya konulmuştur.

- Yeni teknolojilere dayalı geliştirilmiş üretim süreçleri ve dijital dönüşüm
- Yeni temiz üretim teknolojileri ve kaynak verimli teknolojiler
- Enerji verimli ürün geliştirmede etkin Ar-Ge ve üniversite işbirliği
- Kümelenme Destek Programı çalışmaları
- Teknolojinin gelişmesi ile test ve muayene imkânlarının artması ve test sürecinin hızlanması
- Mekânsal bilgi sistemleri arasındaki uyumsuzluk
- Teşviklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve etki analizi yapılması için veri tabanı oluşturulması
- Bölge-il-ilçe düzeyinde ve kırsal-kent ayrımında resmi verilerin ve büyük veri kullanımının yetersizliği
- Bilgi işlem altyapısının yönetim karar destek süreçlerine önemli katkı sağlayacak şekilde gelişmesi
- Sanayi üretiminin küçük ölçekli firmalarda yoğunlaşması
- Teknolojik gelişmelerin her alanda olduğu gibi ölçü aletleri alanında da hızlı bir şekilde gerçekleşmesi
- Muhtemel siber saldırılar

Yasal Etkenler

Bu kapsamda ulusal ve uluslararası mevzuatın iş yapma biçimi üzerindeki etkileri ve AB mevzuatına uyum süreci değerlendirilmiştir.

- Kamu yönetimi reformları
- Mevzuatla desteklenen teşviklerin etkinliğinin artırılması
- AB mevzuatına uyum sağlanması ve AB standartlarında üretim
- Uluslararası anlaşmalar
- Gümrük Birliğinin güncellenmesi süreci
- AB komisyonu tarafından hazırlanmış ortak bir mevzuatı olmayan ürünlerin de bulunması
- AB mevzuatının bazı alanlarda yeterince açık hüküm içermemesi
- Kurumlar arası ve sanayi işletmeleri düzeyinde veri paylaşımında yaşanan aksaklıklar

Çevresel Etkenler

Bu kapsamda çevresel ve ekolojik düzenlemeler, uluslararası anlaşmalar ve protokoller ile çevresel sürdürülebilirlik analiz edilmiştir.

- G20 Kaynak Verimliliği Diyalogu, Dünya Bankası, UNDP, UNIDO gibi uluslararası kuruluşların öncelikleri çerçevesinde, sürdürülebilir üretim konusunda, ülkemizde proje geliştirme ve uygulamaya olan isteklilikleri
- Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) ve Paris Anlaşması (PA) kapsamında getirilen yükümlülükler
- Ülkemizin AB mevzuatına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumu konusunda yer alan yükümlülükleri
- Üreticilerin çevre dostu/yenilenebilir enerji kaynaklarını yeterince kullanmıyor olması
- Enerji verimliliğinin ulusal ve uluslararası düzeyde önem kazanması
- Sınai atıkların geri dönüşümü ve farklı üretim süreçlerinde kullanımı konusunda sanayicilerin farkındalık düzeylerinin düşük olması
- Bölgesel gelişmede çevre boyutunun ön plana çıkmaya başlaması
- Dünyada ve Türkiye'de çevreci kaygıların artması
- Sera gazı emisyon değerlerine ilişkin izleme ve yaptırım mekanizmasının iyileştirilmesi ihtiyacı

1.10 Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

GZFT Analizinde güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler arasındaki ilişki analiz edilerek strateji geliştirme sürecine yön verilmiştir. GZFT analizinde PESTLE analizi bulguları, üst politika belgelerinde yer alan amaç ve politikalar ve paydaş analiz sonuçları dikkate alınmıştır.

1.10.1 Güçlü ve Zayıf Yönler

Tablo 12: Güçlü ve Zayıf Yönler (İç Çevre)

İç Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Yüksek katma değerli ve nitelikli istihdam oluşturan uzun vadeli yatırımları ülkemize çekmeye yönelik politikalarımız	Yürürlükteki sektörel strateji belgelerinin uygulama ve izleme etkinliğinin artırılma ihtiyacı
Sanayi ve teknoloji politikaları konusunda Bakanlığımızın yetkilendirilmiş olması ve hâlihazırda edinmiş olduğu tecrübe ve bilgi birikimi	Küresel markalaşma alanında marka yönetimi ve becerisinin geliştirilme ihtiyacı
Güncel sanayi envanterine yönelik ürün ve sektör bazında sanayi işletmelerine ait kayıt sisteminin bulunması	KÜSİP'in paydaşlar tarafından yeterince sahiplenilmemiş olması
Üst politika belgelerinde büyüme hedeflerinin sanayi ve teknoloji odaklı olması	Endüstriyel simbiyoz alanında destek ve teşvik mekanizmalarının yetersizliği
Dijital dönüşüme yönelik stratejilerimizin geliştirilmesi	Organize Sanayi Bölgeleri Bilgi Sitesinin (OSBBS) güncelliğinin sağlanamaması
Sanayi sektörü yatırımlarının hibe yoluyla desteklenmesi	3516 sayılı Kanun kapsamına giren bazı ölçü aletlerine yönelik alt düzenlemelerin yapılmamış olması
Sanayileşme ve yenilikçilik açısından önemli pek çok aracın (TGB, OSB, Ar-Ge Merkezi, Endüstri Bölgesi) yasal altyapısının olması ve bu araçlardan yararlanma deneyimine sahip olunması	Ölçü aletlerine yönelik bilişim altyapısının yeterli olmaması
GBS, Sanayi Sicil Sistemi, OSB Bilgi Sisteminin geliştiriliyor olması	Yetkili muayene servislerinin kapasitesinin artırılması ihtiyacı
Model Fabrika gibi yenilikçi uygulamaların Bakanlığımız bünyesinde yürütülüyor olması	Piyasaya güvenli ürün arzını teminen üreticilerin ve ithalatçıların bilgilendirilmesi ve rehberlik faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmaması
Sanayi geneline ve sektöre yönelik strateji ve analiz belgelerinin oluşturulmuş olması	4703 sayılı Kanun'un yeni AB mevzuatına uyumlaştırılmamış olması
Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinin sayısındaki artış sonucunda Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin güçlenmiş, tasarım kültürünün yaygınlaşmış olması	Ürün güvenliği konusunda kamuoyunun yeterince bilinçlendirilememesi
Teknoloji Geliştirme Bölgelerine ve firmalara sağlanan destek ve muafiyetlerle istihdam ve nitelikli iş gücünün artmış olması	IPA I ve IPA II Döneminde uygulanan Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında ihtiyaç duyulan yetkin personel
Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini artırmaya yönelik projelere ağırlık verilmesi ve Kamu-	Bölgesel nitelikli veri eksikliği

İç Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Üniversite-Sanayi İşbirliği Portalinin (KÜSİP) 2017 yılı başında faaliyete geçmiş olması	
Planlı sanayileşmenin koordinasyonu konusunda yüksek deneyime sahip olunması	Yeniden yapılandırılma sürecinde kurumsal kültürün güçlendirilmesi ihtiyacı
Metroloji ve standardizasyonla ilgili ulusal mevzuatın AB mevzuatıyla tam uyumlu hale getirilmiş olması	Dış paydaşlarla iletişim ve işbirliği kanallarının etkinliğinin artırılma ihtiyacı
Muayene ve denetimlerde bilişim altyapısına sahip olunması	Kurum içi iletişim ve motivasyonun artırılması
Metroloji alanındaki uluslararası ve bölgesel kuruluşlara üye olunması	
Yeni teşkilat yapımız ile destek ve teşvik mekanizmalarının daha etkin yürütülmesi	
81 ilde teşkilatlanmış yaygın bir organizasyon yapısına sahip olunması	
Sanayi ve teknoloji alanında yetkin bağlı ve ilgili kuruluşların bulunması	
PGD faaliyetlerinin ve sonuçlarının izlenmesi amacıyla kurulmuş etkin bir veri tabanı olması	
IPA I Döneminde Rekabetçi Sektörler Programının uygulanması sonucunda alanında uzman bir kadronun oluşması ve sektöre yönelik AB ve/veya ulusal kaynaklarla desteklenen daha büyük programları yürütme kabiliyetinin kazanılması	

1.10.2 Fırsatlar ve Tehditler

Tablo 13: Fırsatlar ve Tehditler (Dış Çevre)

Dış Çevre	
Fırsatlar	Tehditler
Ülkemizin Cumhurbaşkanlığı Sistemi'ne geçişi ile hız kazanan dinamizm ve yakalanan istikrarlı büyüme ortamı	Uluslararası ticaret politikalarındaki belirsizlikler ve ticarete konan engeller
Üst politika belgelerinde ve sektörel strateji belgelerinde Bakanlığımız görev alanına ilişkin alanların, üretim ekosisteminin gelişimine ve yüksek teknolojiye yönelik tedbirlerin öncelikli olarak yer alması	Dijital dönüşümün gelişmekte olan ülkelerin mevcut politikaları açısından oluşturduğu tehditlerin ülkemiz açısından da geçerli olması (Kişisel veri güvenliği sağlama ve değişim yönetimi zorluğu, yeni regülasyon ve altyapı ihtiyaçları vb.)
Bakanlığımız öncülüğünde dijital dönüşüm alanında çalışmaların başlamış olması	Haksız rekabetin ürün güvenliği açısından sorun teşkil etmesi

Dış Çevre	
Fırsatlar	Tehditler
Savunma sanayi alanında Ar-Ge'ye ve yerli teknolojinin gelişimine yönelik yatırımların artması	Ara malı ithalatının yüksek olması
4.5 G ve iletişim altyapısının güçlendirilmesi	Komşu ülkelerde yaşanan siyasi ve ekonomik istikrarsızlık ortamının ülkemize olan yansımaları
Stratejik sektörlerle işbirliği (savunma, siber, uzay vb.)	Çevre alanındaki projeler yürütülürken yerel ve işletme düzeyinde güvenilir ve sürdürülebilir veri temininde zorluklar yaşanması
Diğer kamu kurumlarının veritabanlarının GBS altyapısına uyumlu biçimde geliştiriliyor olması	Enerji verimliliği yatırımlarına ilişkin sanayide farkındalık düzeyinin düşük olması
Temiz üretim alanında artan bilinç düzeyi	Orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında faaliyet gösteren firmaların kamu fonlarına ulaşamaması
Ar-Ge ve Üretim Reform Paketinin sektöre olumlu yansımaları	Onaylanmış kuruluşlar dışında kalan uygunluk değerlendirme kuruluşlarına yönelik mevzuatın yeterli kapsayıcılıkta olmaması
Geleceğin bilim insanlarının ve teknoloji girişimcilerinin desteklenmesi	Onaylanmış kuruluş ile deney ve kalibrasyon alanında hizmet veren laboratuvar sayısının yetersiz olması
Bilimsel metroloji konusunda güçlü bir altyapı ve yetişmiş personele sahip Ulusal Metroloji Enstitüsünün bulunması	Her ürün grubunda ihtiyacı karşılayacak yeterlilikte test hizmeti veren kuruluşun olmaması
Avrupa Birliği kuruluşları ve üye ülkeler ile PGD kapsamında ortak proje ve programların uygulanabilmesi	Tüketicilerin ürün güvenliği hakkında yeteri kadar bilinçli olmaması ve şikâyet mekanizmasını yeterince kullanmaması
Bilgi işlem teknolojilerinin gelişmesi neticesinde mekânsal veri alanında büyük veri altyapılarının oluşması	Bölgesel kalkınma alanında koordinasyon sürecinin etkinleştirilmesine yönelik kalıcı tedbirlerin geliştirilememesi
Mekânsal Adres Kayıt Sistemi, Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi gibi temel yaygın veri altyapılarının gelişmiş olması	Kalkınma ajansları ve BKİ'ye aktarılabilecek kaynaklarda azalma olması
Bölgesel kalkınma yaklaşımının sağladığı imkânların ülke geneline yayılmasına katkı sağlanması	Kentsel gelişmeyi takip ve analiz edebilecek veri altyapısının yeterli olmaması
AB Programları (Ufuk 2020, COSME) ile dijital dönüşüm çalışmalarının yakından takip edilmesi	Artan faaliyetlerin getireceği ilave beşeri, mali ve fiziksel kaynak ihtiyacı
IPA II Döneminde Rekabetçi Sektörler Programının tüm Türkiye'de uygulanacak olması ve Program kapsamında yenilikçi ürün ve üretim süreçlerinin desteklenmesi	Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının askıya alınması ve/veya ciddi düzeyde azaltılması

BÖLÜM 2: GELECEĞE BAKIŞ

2.1 Misyon

“Yüksek teknolojiye dayalı, rekabetçi, sürdürülebilir, yerli ve milli bir sanayi yapısı oluşturmak”

2.2 Vizyon

“Sanayisi güçlü, teknolojisi milli bir Türkiye”

2.3 Temel Değerler

- Vatandaş ve sonuç odaklı, kaliteli hizmet anlayışı
- Yenilikçilik ve teknoloji odaklılık
- Sürekli gelişim
- Bilimsel değerlere bağlılık
- İyi yönetim
- Üretimde insan odaklılık
- Sorumlu üretim ve tüketim
- İşbirliği ve katılımcılık
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Kişisel verilere saygı

BÖLÜM 3: STRATEJİ GELİŞTİRME

3.1 Stratejik Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1: AR-GE VE YENİLİK KAPASİTEMİZİ GELİŞTİREREK ÜLKEMİZİ YÜKSEK TEKNOLOJİ ALANLARINDA KÜRESEL ÖLÇEKTE REKABETÇİ BİR KONUMA YÜKSELTMEK

Hedef 1.1: Mevcut teknolojik yetkinlikler belirlenerek öncelikli sektörler ve odak teknoloji alanlarında gelişim yol haritaları oluşturulacaktır.

PG 1.1.1) Araştırma ve geliştirme yetkinlik haritası çalışması kapsamında yıkıcı teknolojilerdeki seviyesi belirlenen şirket (Ar-Ge ve tasarım merkezleri), üniversite ve araştırma altyapı sayısı

PG 1.1.2) Hazırlanan/güncellenen sektörel yol haritası sayısı

PG 1.1.3) Hazırlanan/güncellenen teknoloji yol haritası sayısı

Hedef 1.2: Sektörel detayda stratejik malzemeler için yol haritaları oluşturulacak, kaynak planlaması yapılacaktır.

PG 1.2.1) Stratejik malzemeler için yol haritası hazırlanan ve kaynak planlaması yapılan sektör/alan sayısı

PG 1.2.2) Üniversiteler, mükemmeliyet merkezleri ve sanayi iş birliği programları aracılığıyla geliştirilmeye başlanan stratejik maden ve malzemelerin sayısı

Hedef 1.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin altyapı, yetkinlikler, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

PG 1.3.1) Altyapı, idare binası ve kuluçka merkezi inşaatı desteklenen TGB Sayısı

PG 1.3.2) TGB şirketlerine ve firmalarına yönelik eğitim, etkinlik ve ziyaret sayısı

PG 1.3.3) TGB'ler bünyesinde faaliyet gösteren toplam kuluçka firmalarının bir önceki yıla göre artış oranı

PG 1.3.4) TGB'ler bünyesinde faaliyet gösteren firmaların ilgili yıl içerisinde toplam ihracatın bir önceki yıla göre artış oranı

PG 1.3.5) TGB'lerde istihdam edilen Ar-Ge personel sayısının bir önceki yıla göre artış oranı

Hedef 1.4: Özel sektör Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin yetkinlik, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

PG 1.4.1) Ar-Ge Merkezlerinde istihdam edilen toplam Ar-Ge Merkezi personeli sayısının önceki yıla göre artış oranı

PG 1.4.2) Ar-Ge Merkezlerinde istihdam edilen toplam doktoralı Ar-Ge personeli sayısının önceki yıla göre artış oranı

PG 1.4.3) KÜSİP'te kayıtlı kullanıcı sayısı

PG 1.4.4) KÜSİP portalını ziyaret eden kullanıcı sayısı

Hedef 1.5: Teknoloji standartlarının gelişimine aktif katılım sağlanacak; teknoloji üretiminde sertifikasyon ve test ihtiyacı tespit edilerek uluslararası boyutta rekabetçi bir altyapı oluşturulacaktır.

PG 1.5.1) Ülkemizde kullanılan laboratuvarların test, cihaz ve personel altyapılarına göre kamuya açık arama motorunda listelenebilmesinin sağlanması amacıyla hazırlanan “Laboratuvar ve Araştırma Altyapısı Portalı” (LABS Portalı)na veri girişlerinin tamamlanma oranı

Hedef 1.6: Bilimsel alanlarda ileri çalışmaların yapılması ve bunların küresel boyutta değer üretmesi sağlanacaktır.

PG 1.6.1) Antarktika’ya yapılan sefer sayısı

PG 1.6.2) Ulusal Kutup Bilim Programı ve Stratejisi kapsamında yürütülen eylemlerin gerçekleşme oranı

PG 1.6.3) Antarktika Antlaşmalar Sistemi’ne danışman üyelik başvurusunun yapılması

PG 1.6.4) Türk Bilim Üssü kurulum çalışmalarına başlanması

AMAÇ 2: SANAYİDE KATMA DEĞERLİ ÜRETİMİN ARTIRILMASI AMACIYLA MEVCUT KAPASİTENİN DÖNÜŞÜMÜNÜ, YÜKSEK TEKNOLOJİ ODAKLI YENİ YATIRIMLARIN YAPILMASINI VE NİTELİKLİ ÜRETİM İÇİN İŞBİRLİĞİ MEKANİZMALARININ GELİŞMESİNİ SAĞLAMAK

Hedef 2.1: Sanayi işletmelerinin genel görünüm, verimlilik ve dijital olgunlukları değerlendirilerek sektör ve firma niteliğine göre farklılaşan verimlilik ve dijital dönüşüm modelleri geliştirilmesi ve bu modellerin özellikle KOBİ'lere uygulanması sağlanacaktır.

PG 2.1.1) Reel sektörde dönüşümü ve sürdürülebilir verimlilik artışlarını sağlamaya yönelik araştırma ile Etki Değerlendirme ve Performans Endeksi Raporu sayısı

PG 2.1.2) Faaliyete geçen Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) ile Yenilik Merkezi sayısı

PG 2.1.3) Sanayide kaynak verimliliğinin artırılmasına ve enerji verimli elektrik motorlarının dönüşümüne yönelik tamamlanan proje sayısı

PG 2.1.4) Verimlilik Akademisinin kurulması

PG 2.1.5) Sanayiye yönelik Proje ve Verimlilik Destek Programı sayısı

PG 2.1.6) Geliştirilecek Dijital Olgunluk Sistemi ile olgunluk seviyesi tespit edilen firma sayısı

PG 2.1.7) Oluşturulacak olan online portalda dijital dönüşüm ve verimlilik konusunda online eğitim alan faydalanıcı sayısı

Hedef 2.2: Kurumsal yönetim uygulamaları, tedarik zincirindeki işletmeler arasında entegrasyon, stratejik birleşmeler, teknolojik altyapı kullanımı gibi konularda sağlanacak desteklerle sanayi işletmelerinin küresel düzeyde rekabetçilikleri arttırılacaktır.

PG 2.2.1) İşletmelerin kurumsal yönetim kapasitelerini belirlemeye yönelik kurulacak değerlendirme sisteminde ölçümlenen işletme sayısı

PG 2.2.2) Sektörel ve bölgesel risklerin erken tespit edilebilmesi ve gerekli önlemlerin alınabilmesi için yapılan sistematik analiz sayısı

Hedef 2.3: Yüksek teknoloji alanlarında sanayi işletmeleri, teknoloji tedarikçileri ve diğer paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi; buna yönelik olarak özellikle sanayi ve teknoloji bölgelerinin sayılarının ve etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.

PG 2.3.1) Finansal destek sağlanan küme iş planı sayısı

PG 2.3.2) Kredi desteği sağlanarak tamamlanan OSB proje sayısı

PG 2.3.3) Kredi desteği sağlanarak tamamlanan SS proje sayısı

PG 2.3.4) OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile işbirliği, yalın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek vermek üzere kurulacak Yenilik Merkezi sayısı

PG 2.3.5) Sanayi sitelerinin gelişim ve dönüşümü kapsamında çalışmalarına başlanan proje sayısı

PG 2.3.6) Yatırımcıya tahsis hazır hale getirilen Endüstri Bölgesi sayısı

PG 2.3.7) Yer seçimi kesinleştirilen yatırım alanı (EB/OSB/Hazır Yatırım Alanı) sayısı

Hedef 2.4: Yüksek teknolojili öncelikli sektörlerde katma değerli üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak ürün odaklı, proje bazlı, uçtan uca bir destek mekanizması ile stratejik yatırımlar desteklenecektir.

PG 2.4.1) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen proje sayısı

PG 2.4.2) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen projelerin cari açığa etkisi

Hedef 2.5: Yerli veya yabancı sermayeli yeni yatırımların artırılması amacıyla yatırım ortamı iyileştirilmesine yönelik adımlar atılacak ve yatırım teşvik sistemi yeni yaklaşımlar ile revize edilecektir.

PG 2.5.1) Teşvik belgesi kapsamında yüksek ve orta-yüksek teknolojili yatırımların toplam yatırım tutarı içerisindeki payı

PG 2.5.2) Proje Bazlı Teşvik Sistemi kapsamında öncelikli sektörlerde düzenlenen belge sayısı

PG 2.5.3) Proje Bazlı Teşvik Sistemi kapsamında sağlanan nakit desteklerin toplam nakit destekler içerisindeki payı

PG 2.5.4) İmalat sektörü için düzenlenen yatırım teşvik belgesi tutarının toplam yatırım teşvik belgesi tutarı içerisindeki payı

PG 2.5.5) İmzalanan YKTK Anlaşması sayısı

Hedef 2.6: Ekonomik faaliyetlerin bölgeler arasında dengeli dağılımı ve bölgelerin içsel potansiyellerinin açığa çıkarılarak ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır.

PG 2.6.1) Bölgesel girişim sermayesi modelinin uygulandığı bölge sayısı

PG 2.6.2) Kalkınma Ajansları tarafından ön fizibilitesi hazırlanmış proje sayısı

PG 2.6.3) Kalkınma Ajansları tarafından sunulan yönetim danışmanlığı programı sayısı

AMAÇ 3: NİTELİKLİ TEKNOLOJİ ÜRETEK YENİLİKÇİ GİRİŞİMLERİN SAYISININ HIZLI BİR ŞEKİLDE ARTMASINI VE GİRİŞİMLERİN KÜRESEL PAZARLARA ENTEGRE OLARAK YÜKSEK DEĞERLERE ULAŞMASINI SAĞLAMAK; BUNUN İÇİN GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİ DÜNYA GENELİNDE BİR CAZİBE MERKEZİ HALİNE GETİRMEK

Hedef 3.1: Girişimcilik ekosisteminin yetenek kapasitesi, işbirliği mekanizmaları, katılım sermayesi, giriş kolaylığı, küresel ekosisteme entegrasyon gibi bakımlardan bütüncül olarak olgunlaşması sağlanacaktır.

PG 3.1.1) Bireysel Katılım Yatırımcısı/Melek Yatırımcı sayısı

PG 3.1.2) Teknoloji tabanlı şirketlere yapılan yatırım tutarı

PG 3.1.3) Kitlese fonlama yatırım hacmi

PG 3.1.4) 1 milyar USD değerlemeye ulaşan girişim sayısı

Hedef 3.2: Teknoloji tedarikçileri ve girişimleri, onları talep ile buluşturan, pazara erişimlerini kolaylaştıran uygulamalar ve kamu alımlarının kaldıraç olarak kullanılmasını sağlayan tedbirler ile güçlendirilecektir.

PG 3.2.1) Yenilik, yerleştirme veya teknoloji transferi içeren kamu alımlarında Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) uygulamasına tabi olarak açılan ihale sayısı

PG 3.2.2) Bakanlığımızca verilen Teknolojik Ürün Deneyim (TÜR) Belgesi sayısı

Hedef 3.3: Rekabetçi Sektörler Programıyla iş ortamı iyileştirilecek, araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısı güçlendirilecek ve sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlanacaktır.

PG 3.3.1) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında harcanan AB ve ulusal fon miktarı

PG 3.3.2) Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen proje sayısı

PG 3.3.3) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurulan/desteklenen teknoloji transfer ofislerinden ve diğer yapılardan (TGB'ler, hızlandırıcılar, kuluçka merkezleri, Ar-Ge merkezleri vb.) yararlanan KOBİ ve başlangıç şirketi sayısı

Hedef 3.4: Sanayi ve teknoloji alanlarında AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle işbirlikleri güçlendirilecektir.

PG 3.4.1) Ülkelerle ikili ilişkiler kapsamında imzalanan sınai, teknik ve teknolojik işbirliği anlaşması/protokolü sayısı

PG 3.4.2) Bakanlığımızca katkı ve katılım sağlanan KEK ve JETCO protokolü sayısı

PG 3.4.3) Hazırlanan sanayi ve teknoloji ülke raporu sayısı

AMAÇ 4: MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİNİ HAYATA GEÇİRMEK İÇİN GEREKLİ NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞINI GELİŞTİRMEK VE BU YÖNDE TOPLUMSAL BİLİNÇ VE MOTİVASYONU ARTIRMAK

Hedef 4.1: Dijitalleşme ile gelen yeni dönemin gerekliliklerine uygun yetkinliklerin belirlenmesi, eğitim ve istihdam modellerinin dönüştürülmesi ve sürdürülebilir ilerleme için toplum genelinde yetkinlik gelişimi sağlanacaktır.

PG 4.1.1) Kamuda dijital yetkinlik eğitimi verilen personel sayısı

PG 4.1.2) "Dijital Rozet" verilen uzman sayısı

PG 4.1.3) Bilim ve Teknoloji odaklı gençlik kamplarına katılan genç sayısı

Hedef 4.2: Açık kaynak yazılım ekosistemi geliştirilerek yazılımcı sayısının artırılması için kaldıraç olarak kullanılacaktır.

PG 4.2.1) "Açık Kaynak Platformu" kapsamında geliştirilen proje sayısı

PG 4.2.2) Örgün eğitim dışında yenilikçi eğitim modelleri de dâhil yazılım eğitimi verilen geliştirici sayısı

PG 4.2.3) Aktif yazılım geliştirici sayısı

AMAÇ 5: ULUSLARARASI STANDARTLARA UYGUN, GÜVENLİ, GÜVENİLİR VE KALİTELİ SANAYİ ÜRÜNLERİNİN VE ÖLÇÜ ALETLERİNİN YER ALDIĞI, İZLENEBİLİR BİR PİYASANIN OLUŞMASINI SAĞLAMAK

Hedef 5.1: Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemelerin uyumlaştırılması, uygunluk değerlendirme kuruluşlarının denetimlerinin yapılması, belgelendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve takip edilmesi sağlanacaktır.

PG 5.1.1) Denetlenen onaylanmış kuruluş oranı

PG 5.1.2) Denetlenen teknik servis oranı

PG 5.1.3) AB mevzuatının uyumlaştırılma oranı

PG 5.1.4) Sanayi sicil belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı

PG 5.1.5) Kurusıkı tabancaların belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı

Hedef 5.2: Yasal metroloji alanında idari ve teknik altyapı güçlendirilecek ve kamuoyu farkındalığı artırılacaktır.

PG 5.2.1) Yasal metroloji bilişim alt yapısının geliştirilmesine yönelik hazırlanan proje sayısı

PG 5.2.2) Muayene hizmeti veren kuruluşlara yönelik hazırlanan mevcut durum rapor sayısı

PG 5.2.3) Kamuoyunun farkındalığını arttırmaya yönelik hazırlanan yazılı ve görsel materyal çeşit sayısı

PG 5.2.4) Metroloji alanında gerçekleştirilen konferans, kongre, sempozyum sayısı

PG 5.2.5) Ölçü aletlerine yönelik yerli ve milli üretimi öne çıkarmak üzere hazırlanacak sektör analiz rapor sayısı

Hedef 5.3: Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında stratejiler belirlenecek, ilgili kuruluşlarla iş birliği programları geliştirilecek ve uluslararası alanda etkinlik artırılacaktır.

PG 5.3.1) Metroloji, standardizasyon, uygunluk değerlendirmesi ve akreditasyon alanlarına yönelik strateji belgeleri ve eylem planlarının hazırlanması

PG 5.3.2) Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında yürürlükte olan strateji belgelerinde yer alan ve Bakanlığımız sorumluluğunda olan eylemlerin yıllık tamamlanma oranı

PG 5.3.3) Düzenlenen sektörel teknik komite toplantı sayısı

PG 5.3.4) Yasal metroloji konusunda uluslararası alanda yapılan alt yapı geliştirmeye yönelik işbirliği/danışmanlık sayısı

PG 5.3.5) Katılım sağlanan uluslararası teknik komite toplantılarına ilişkin hazırlanan rapor sayısı

Hedef 5.4: Yeni denetim stratejileri ile ölçü aletleri ve hazır ambalajlı mamullerin teknik düzenlemelere uygun olarak piyasaya arzı ve doğru ayarlı olarak kullanılması sağlanacaktır.

PG 5.4.1) Hazırlanan yıllık denetim planının gerçekleşme durumu rapor sayısı

PG 5.4.2) Denetim planında ölçü aletlerine ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı

PG 5.4.3) Denetim planında yasal metroloji kapsamında yetkilendirilen işyerlerine ilişkin belirlenen denetim hedefin gerçekleşme oranı

PG 5.4.4) Denetim planında hazır ambalajlı mamullere ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı

PG 5.4.5) Denetimlere ve sanayi net metroloji modüllerinin kullanımına yönelik hazırlanacak rehber sayısı

Hedef 5.5: Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) alanında yeni stratejiler geliştirilecek, gözetim ve denetim programları hazırlanacak ve uygulama sonuçları izlenecektir.

SPG 5.5.1) Hazırlanan gözetim ve denetim programı sayısı

SPG 5.5.2) PGD faaliyetlerine ilişkin iyileştirilen süreç sayısı

SPG 5.5.3) Denetim personelinin yetkinliğini artırmak için düzenlenen eğitim programı sayısı

Hedef 5.6: Piyasada güvenli sanayi ürünlerinin yer almasına yönelik gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

SPG 5.6.1) Sanayi ürünlerinde denetimler sonucu tespit edilen uygunsuzluk oranı

SPG 5.6.2) Denetimler kapsamında test ve muayene yapılan ürün sayısı

SPG 5.6.3) Test ve muayeneye gönderilen ürünlerdeki uygunsuzluk oranı

SPG 5.6.4) Üreticilere, ithalatçılara ve ihracatçılara yönelik yapılan gözetim faaliyeti sayısı

AMAÇ 6: BAKANLIĞIN KURUMSAL YAPISI İLE STRATEJİK YÖNETİM VE UYGULAMA KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRMEK

Hedef 6.1: Rehberlik ve denetim faaliyetlerinin niteliği ve etkinliği artırılarak, Bakanlığın kuruluş amacına uygun, hesap verebilir ve şeffaf olarak yönetilmesine katkı sağlanacaktır.

PG 6.1.1) Yıllık çalışma plan ve programında yer alan rehberlik amaçlı teftişlerin gerçekleşme oranı

PG 6.1.2) Müfettiş ve büro çalışanları başına sağlanan hizmet içi eğitim süresi

PG 6.1.3) Program dışı denetim hizmetleri kapsamında Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak gelen ihbar ve şikâyetler üzerine yapılan inceleme, soruşturma ve ön inceleme işlerinin tamamlanma oranı

Hedef 6.2: İç denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılarak, Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilmesine katkı sağlanacaktır.

PG 6.2.1) İç Denetim Programının gerçekleşme oranı

PG 6.2.2) Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde iç denetim faaliyetleri iç değerlendirme sayısı

PG 6.2.3) İç denetçi başına sağlanan eğitim süresi

Hedef 6.3: Stratejik yönetim işleyişi güçlendirilecektir.

PG 6.3.1) Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme rapor sayısı

PG 6.3.2) Yönetim Bilgi Sistemi İstatistik Veri Takip Modülünün geliştirilmesi

PG 6.3.3) Bütçe harcamalarına ilişkin hazırlanan rapor sayısı

PG 6.3.4) Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı izleme rapor sayısı

Hedef 6.4: Kurumsal kültürün gelişmesine, teknolojik alt yapıya ve stratejik yönetime uygun bir insan kaynakları yönetimi sağlanacaktır.

PG 6.4.1) Merkez ve taşra birimlerinin personel ihtiyacının kadro imkânları dâhilinde belirlenmesine yönelik analiz çalışması

PG 6.4.2) Bakanlığımız yıllık eğitim planı kapsamında düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı

PG 6.4.3) Hizmet içi eğitimden yararlanan personel sayısı

Hedef 6.5: Merkez ve taşra teşkilatının fiziksel altyapısı güçlendirilecek, çalışanların iş tatmini ve motivasyonu artırılacaktır.

PG 6.5.1) Çalışan motivasyonu ve kurum kültürünü güçlendirmeye yönelik olarak düzenlenen kültürel, sosyal ve sportif etkinlik sayısı

Hedef 6.6: Bilişim sistemleri ve e-hizmet sunma imkanları geliştirilecek, sistemlerin güvenliği ve sürekliliği sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon güçlendirilecektir.

PG 6.6.1) Siber Güvenlik Faaliyetlerine yönelik farkındalık çalışmalarının yürütülmesi

PG 6.6.2) Bakanlığımızca kurum içi veya kurum dışı elektronik ortamda verilen hizmetlere yönelik uygulamalarda farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi

Hedef 6.7: Hukuki faaliyetlerin niteliği ve etkinliği artırılacaktır.

PG 6.7.1) Bakanlık iş ve işlemlerinin hukuka uygunluğunun sağlanabilmesi için Merkez Birimlere ve Taşra Teşkilatına yönelik verilen eğitim sayısı

PG 6.7.2) Hukuk Müşaviri, avukat ve uzmanların güncellenen ve değişen mevzuata uyumunu sağlama amaçlı alınan eğitim sayısı

Hedef 6.8: Merkezi düzeyde bölgesel kalkınma alanında karar alma süreçlerini destekleyen kurumsal yapı güçlendirilecektir.

PG 6.8.1) Bölgesel gelişmişlik durumuna ilişkin izleme altyapısının kurulması

PG 6.8.2) Nitelikli mekânsal analizler için gerekli veri altyapısının kurulması

PG 6.8.3) Yayımlanan teknik rapor sayısı

PG 6.8.4) Mali Yönetim Yeterliliği Denetim sayısı

3.2 Hedef Kartları

HEDEF 1.1

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek									
Hedef	H1.1: Mevcut teknolojik yetkinlikler belirlenerek öncelikli sektörler ve odak teknoloji alanlarında gelişim yol haritaları oluşturulacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.1.1) Araştırma ve geliştirme yetkinlik haritası çalışması kapsamında yıkıcı teknolojilerdeki seviyesi belirlenen şirket (Ar-Ge ve tasarım merkezleri), üniversite ve araştırma altyapı sayısı (K)	30	0	0	500	1.500	2.000	2.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.1.2) Hazırlanan/güncellenen sektörel yol haritası sayısı	35	0	0	10	10	10	10	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG1.1.3) Hazırlanan/güncellenen teknoloji yol haritası sayısı (K)	35	0	0	15	15	15	15	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Sorunların doğru bir şekilde analiz edilememesi - Üretilen ya da geliştirilen çözüm önerilerinin sektörün ihtiyaçlarına cevap verememesi									
Stratejiler	Araştırma ve analiz çalışmalarını gerçekleştirecek personelin artırılması, Sektörün aktif katılımının artırılması, Paydaş kurumlarla işbirliği ve koordinasyon kapasitesinin geliştirilmesi									
Maliyet Tahmini	20.000.000 TL									
Tespitler	- Sanayinin geneline ve sektörlerle yönelik strateji ve analiz dokümanlarının oluşturulmuş olması - Sektör komiteleri aracılığıyla ilgili sektörlerle işbirliği içinde çalışmaların yürütülebilmesi (özel sektör ve Bakanlığın birlikte çalışabileceği platformlar bulunması) - Sektör birliklerinin uluslararası gelişmeleri yakından takip ediyor olmasının Bakanlığımız çalışmalarını kolaylaştırması									
İhtiyaçlar	- Sürece yönelik iş gücü planlaması ve iş analizi yapılma ihtiyacı - Ulusal ve uluslararası verileri içeren dokümanlara erişimin sağlanması									

HEDEF 1.2

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek									
Hedef	H1.2: Sektörel detayda stratejik malzemeler için yol haritaları oluşturulacak, kaynak planlaması yapılacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.2.1) Stratejik malzemeler için yol haritası hazırlanan ve kaynak planlaması yapılan sektör/alan sayısı (K)	45	0	0	10	15	15	15	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.2.2) Üniversiteler, mükemmeliyet merkezleri ve sanayi iş birliği programları aracılığıyla geliştirilmeye başlanan stratejik maden ve malzemelerin sayısı (K)	55	0	0	5	15	30	50	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	Elektrikli araçlar, robotik uygulamalar, sensörler, giyilebilir teknolojiler, enerji, insansız hava araçları ve uzay teknolojilerinde ileri malzemelerin kullanımı ile hızlı dönüşümlerin yaşanması									
Stratejiler	- Türkiye'nin odak sektörleri olarak belirlenen kimya ve ilaç, motorlu kara taşıtları, deniz taşıtları, raylı sistemler, makine, yarı iletkenler, elektrik-elektronik, savunma, havacılık ve uzay sektörlerinin ihtiyacı olan stratejik malzemeler ve bu malzemelerin özelliklerinin belirlenmesi - Savunma sanayisi için alüminyum, nitelikli çelik ve zırh çeliği gibi stratejik malzemelerin planlamasının yapılması, belirlenen stratejik malzemelerin geliştirilmesi için malzeme bilimini destekleyen büyük veri analitiği ve simülasyon yöntemlerinin kullanımının teşvik edilmesi									
Maliyet Tahmini	75.000.000 TL									
Tespitler	- Yeni teknoloji uygulamaları ile birlikte malzeme kullanımında ihtiyaç artışından ve sürdürülebilirlik beklentisinden kaynaklanan arayışların devam etmesi - İleri malzemeler, doğada olan malzemelerin özelliklerinin değiştirilmesi ile üretilebileceği gibi (fonksiyonel derecelendirilmiş malzemeler gibi), tamamen bilimsel ortamda, yüksek performanslı yeni bir malzeme (enerjetik malzemeler gibi) olarak geliştirilebilmesi									
İhtiyaçlar	Enerji üretimi, depolama ve transferi için gerekenler başta olmak üzere stratejik maden ve malzemelerin sektörel yol haritası çalışmalarının tamamlanması, belirlenen malzemeler için iç ve dış tedarikçiler dikkate alınarak orta ve uzun vadeli kaynak planlamasının yapılması									

HEDEF 1.3

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek								
Hedef	H.1.3: Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin altyapı, yetkinlikler, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.								
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1) Altyapı, idare binası ve kuluçka merkezi inşaatı desteklenen TGB Sayısı (K)	15	11	8	16	24	32	40	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.2) TGB şirketlerine ve firmalarına yönelik eğitim, etkinlik ve ziyaret sayısı (K)	15	59	80	165	255	345	445	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.3) TGB'ler bünyesinde faaliyet gösteren toplam kuluçka firmalarının bir önceki yıla göre artış oranı (%)	20	8	7	7	7	7	7	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.4) TGB'ler bünyesinde faaliyet gösteren firmaların ilgili yıl içerisinde toplam ihracatın (Amerikan doları cinsinden) bir önceki yıla göre artış oranı (%)	25	10	17	18	19	20	21	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.3.5) TGB'lerde istihdam edilen Ar-Ge personel sayısının bir önceki yıla göre artış oranı (%)	25	12	10	12	12	14	15	6 ayda bir	6 ayda bir
Riskler	- İstisna ve muafiyetlerin 2023 yılında bitiyor olması - Olumsuz makroekonomik konjonktüre bağlı olarak yaşanan finansman sıkıntısı - Teknopark bulunmayan illerden başvuru gelmemesi - Mevcut TGB'lerin kurumsal yapılarında iyileştirilme ihtiyacı								
Stratejiler	TGB'lerin ve bünyelerinde yer alan işletmelerin ihtiyaç duyduğu farklı politika araçları geliştirilmesi, bu konuda performans çalışmaları ve analizler sonucu ortaya çıkan durum tespitine göre TGB'ler tarafından eksikliklerin giderilmesi için çalışmalar yapılması								

	• Mevcut mevzuatın gözden geçirilerek, farklı uygulamalara imkân tanıyan hükümlerin eklenmesi • TGB'lerin kurumsal yapılarını güçlendirmesi için TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları gibi bağlı ve ilgili kuruluşlarla işbirliği yapılması
Maliyet Tahmini	700.000.000 TL
Tespitler	• TGB sayısında artışın olması • TGB'lerin niteliğinin artırılması
İhtiyaçlar	• Portalın daha verimli çalışması • Toplanan verilerin oluşturulacak politikalara destek olmak üzere etki analizinin yapılması • Uzmanların konu ile ilgili alanlarda gelişimini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin verilmesi • Personel verimliliğini sağlayacak yeni bir model geliştirilmesi • Hizmet alımı yapılması

HEDEF 1.4

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek									
Hedef	H.1.4: Özel sektör Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi için ekosistemin yetkinlik, işbirliği, yönetim, finansman gibi konularda gelişmesine yönelik tedbirler alınacaktır.									
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.4.1) Ar-Ge Merkezlerinde istihdam edilen toplam Ar-Ge Merkezi personeli sayısının önceki yıla göre artış oranı (%)	25	55.000	5	4	4	4	4	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.2) Ar-Ge Merkezlerinde istihdam edilen toplam doktoralı Ar-Ge personeli sayısının önceki yıla göre artış oranı (%)	25	920	2	2	2	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.3) KÜSİP'te kayıtlı kullanıcı sayısı (K)	25	8.000	11.000	13.000	15.000	18.000	20.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.4) KÜSİP portalını ziyaret eden kullanıcı sayısı (K)	25	3.000	5.000	8.000	12.000	18.000	25.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• Olumsuz makroekonomik konjoktüre bağlı olarak yaşanan finansman sıkıntısı • Destek programlarına başvuruların az olması • KÜSİP'in paydaşlar tarafından etkin bir şekilde kullanılmaması									
Stratejiler	• Ar-Ge Merkezlerinde doktora mezunu personel istihdam edilmesi veya doktora yapmaya özendirilmesine yönelik ödevlerin verilmesi • Ar-Ge merkezlerinde ilk defa uygulanmaya başlayacak olan stajyer istihdam edilmesine yönelik ödevler verilmesi ve performans endeksi hesaplamalarında dikkate alınması • Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi amacı bölgesel sanayi üniversite kamu işbirliği için paydaşların bir araya getirilmesi, paydaşların bilgiye doğrudan kaynağından ulaşmasının sağlanması									

	- Hedef kitledeki firmaların birbiriyle etkileşim ve iletişimini artırmak için gerekli organizasyonların yapılması, merkezlerin kurumsallaşması yönünde çalışmalar yapılması 2023 yılı sonrasına dair istisna ve muafiyet mekanizmalarının netleştirilmesi ve öncelikli sektörlerin belirlenmesi - KÜSİP'in yalın ve kullanıcı dostu olacak şekilde iyileştirilmesi ve etkin bir şekilde tanıtımının yapılarak aktif bir şekilde kullanımının sağlanması
Maliyet Tahmini	3.499.000 TL
Tespitler	- Ar-Ge Reform Paketi ile Ar-Ge Merkezi belgesi alan firma sayısında önemli ölçüde artış olması - KÜSİP'in hâlihazırda kullanımda olması ve iyileştirmeye yönelik geri beslemelerin alınmış olması - Teknoağ'ın ve Laboratuvar Portalı'nın geliştirilmiş olması
İhtiyaçlar	- Portalın daha verimli çalışması - Toplanan verilerin oluşturulacak politikalara destek olmak üzere etki analizinin yapılması - Uzmanların konu ile ilgili alanlarda gelişimini sağlayacak hizmet içi eğitimlerin verilmesi - Personel verimliliğini sağlayacak yeni bir model geliştirilmesi - KÜSİP'in analiz, tasarım ve yazılım geliştirme sürecinin tamamlanarak kullanıma açılması - KÜSİP'in tanıtım toplantıları düzenlenmesi ve veri girişi yapılması - Teknoağ ve Laboratuvar Portalinin KÜSİP'e entegrasyonu

HEDEF 1.5

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek									
Hedef	H1.5: Teknoloji standartlarının gelişimine aktif katılım sağlanacak; teknoloji üretiminde sertifikasyon ve test ihtiyacı tespit edilerek uluslararası boyutta rekabetçi bir altyapı oluşturulacaktır.									
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.5.1) Ülkemizde kullanılan laboratuvarların test, cihaz ve personel altyapılarına göre kamuya açık arama motorunda listelenebilmesinin sağlanması amacıyla hazırlanan “Laboratuvar ve Araştırma Altyapısı Portalı” (LABS Portalı)na veri girişlerinin tamamlanma oranı (%) (K)	100	0	5	50	70	100	-	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• Üniversiteler tarafından LABS Portale veri girişlerinin eksik yapılması									
Stratejiler	• LABS Portal altyapısının yalın ve kolay kullanıma elverecek şekilde güncel tutulması ve tanıtımının yapılması • İlgili kurumların portalı aktif şekilde kullanmasının sağlanması • Veri giriş ve takibinin etkin yapılabilmesi için personel sayısının artırılması • Portalin bakım idamesi ve laboratuvarlarda girilen bilgilerin doğrulaması için hizmet alımı									
Maliyet Tahmini	500.000 TL									
Tespitler	• Hâlihazırda kullanımda olan KÜSİP’e entegre olarak Laboratuvar Portalinin geliştirilmesi ve kullanıma sunulması									
İhtiyaçlar	• Tanıtım toplantıları düzenlenmesi ve veri girişi yapılması									

HEDEF 1.6

Amaç	A1: Ar-Ge ve yenilik kapasitemizi geliştirerek ülkemizi yüksek teknoloji alanlarında küresel ölçekte rekabetçi bir konuma yükseltmek									
Hedef	H1.6: Bilimsel alanlarda ileri çalışmaların yapılması ve bunların küresel boyutta değer üretmesi sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.6.1) Antarktika'ya yapılan sefer sayısı (K)	25	1	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.6.2) Ulusal Kutup Bilim Programı ve Stratejisi kapsamında yürütülen eylemlerin gerçekleşme oranı (%)	25	20	20	20	20	20	20	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.6.3) Antarktika Antlaşmalar Sistemi'ne danışman üyelik başvurusunun yapılması (K)	25	0	0	0	0	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.6.4) Türk Bilim Üssü kurulum çalışmalarına başlanması (K)	25	0	0	0	0	0	1	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Uygun gemi bulunamaması durumunda seferlerin öngörülen zamanda gerçekleştirilememesi - Bütçesel kısıtlamalar sebebiyle Ulusal Kutup Bilim Programı'nın tam olarak hayata geçirilememesi									
Stratejiler	- Ulusal Kutup Bilim Programı'nın etkin bir şekilde uygulanması - Antarktika Bilimse Araştırma ve Bilim Üssü Projesi'nin etkin bir kurumsal yapı altında yürütülmesi									
Maliyet Tahmini	137.695.000 TL									
Tespitler	- Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı uhdesinde İstanbul Teknik Üniversitesi koordinasyonunda 2016 yılında çalışmalara başlanması - Ulusal Kutup Bilim Programı'nın 2017 yılında yayımlanmış olması - Antarktika'ya üç kez ulusal sefer düzenlenmiş olması - Antarktika Andlaşmalar Sistemine üyelik için yol haritasının hazırlanmış olması									

İhtiyaçlar

- Antarktika Bilimsel Araştırma ve Bilim Üssü Projesi’nin kurumsal bir yapı altında yürütülmesine yönelik düzenlemenin yapılması
- Antarktika Bilimsel Araştırma ve Bilim Üssü Projesi için gerekli bütçenin zamanında aktarımı
- Üyelik sürecinde lobi faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi
- İlgili iç mevzuatın Madrid Çevre Koruma Protokolü ile uyumlaştırılıp, çevresel etki değerlendirmesi raporunun hazırlanması
- Ulusal seferlerin kutup koşullarına uygun, bilimsel araştırma altyapısına sahip gemiler ile yapılması

HEDEF 2.1

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak								
Hedef	H2.1: Sanayi işletmelerinin genel görünüm, verimlilik ve dijital olgunlukları değerlendirilerek sektör ve firma niteliğine göre farklılaşan verimlilik ve dijital dönüşüm modelleri geliştirilmesi ve bu modellerin özellikle KOBİ'lere uygulanması sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1) Reel sektörde dönüşümü ve sürdürülebilir verimlilik artışlarını sağlamaya yönelik araştırma ile Etki Değerlendirme ve Performans Endeksi Raporu sayısı (K)	10	6	19	29	39	49	60	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.2) Faaliyete geçen Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (Model Fabrika) ile Yenilik Merkezi sayısı (K)	15	1	2	8	11	12	14	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.3) Sanayide kaynak verimliliğinin artırılmasına ve enerji verimli elektrik motorlarının dönüşümüne yönelik tamamlanan proje sayısı (K)	10	0	1	2	2	3	4	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.4) Verimlilik Akademisi'nin kurulması (%) (K)	15	30	60	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.5) Sanayiye yönelik Proje ve Verimlilik Destek Programı sayısı (K)	10	0	1	7	11	14	18	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.6) Geliştirilecek Dijital Olgunluk Sistemi ile olgunluk seviyesi tespit edilen firma sayısı (K)	10	0	0	40	80	120	180	6 ayda bir	6 ayda bir

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.7) Oluşturulacak olan online portalda dijital dönüşüm ve verimlilik konusunda online eğitim alan faydalananı sayısı (K)	10	0	0	20	120	320	520	6 ayda bir	6 ayda bir
Riskler	- Hizmet alımı gerektiren çalışmalar için bütçenin yetersiz kalması ve hizmet alım sürecinin uzaması - Veritabanı ve yazılımın bulunduğu sunucuda ortaya çıkabilecek sorunlar - Etki analizi yapılacak olan destek programlarını yürüten kurum ve kuruluşlarla etkin işbirliği yapılamaması - Yürütülen projelerdeki paydaş veya ortaklardan kaynaklanabilecek mali, hukuki ve idari sıkıntılar - Sanayicilerin gönüllü katılım beklenen online platformlardan faydalanmayı tercih etmeme olasılığı								
Stratejiler	- Hesaplanan istatistik ve göstergelerin politika oluşturma süreçlerine katkısını artırmak üzere analiz, bülten, makale vb. yayınların niteliğinin güçlendirilmesi - Verimlilik ve sürdürülebilir üretim alanında uluslararası çatı kuruluşların etkinlikleri, araştırma raporları ve yeni yöntemlerine ilişkin çalışmalarının güncel olarak takip edilmesi - Sanayinin teknolojik dönüşümüne hizmet eden yeni uygulamaların takip edilmesi; birimin sorumluluk ve hedefleri öncelik alınarak belirlenen konularda proje ve programlar geliştirilmesi - Uzmanların, proje geliştirmeye ve proje yürütülen alanlara yönelik yetkinliğini artıracak şekilde gelişiminin sağlanması								
Maliyet Tahmini	265.381.000 TL								
Tespitler	- Ulusal ve uluslararası politika ve strateji dokümanlarında verimlilik ve sürdürülebilir üretim kavramlarının önemle vurgulanması - Verimlilik alanındaki bilimsel ve teknik kapasitenin uygulamalı eğitimler ile güçlendirilmesi; bilimsel yayın ve etkinliklerin niteliğinin yükseltilmesi ve bu kapsamda üniversite-sanayi-kamu arası ortak iş yapabilme kabiliyetinin artırılmasına imkân sağlanmasının önemi - Yeşil büyüme, sürdürülebilir üretim ve dijitalleşme gibi kavramlarının küresel rekabette belirleyici hale gelmesiyle bu kavramların uygulamaya yansıtılması gerekliliği ve imalat sanayiinde kaynak-verimli üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılmasının önemi								
İhtiyaçlar	- Verimlilik alanındaki araştırma gündeminin oluşturulması, izlenmesi - Hesaplanan istatistik ve göstergeler ile bu zeminde oluşturulan yayınlara ilişkin kamuoyunda farkındalığın artırılması - Personelin mesleki bilgi ve tecrübesinin arttırılması								

HEDEF 2.2

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak									
Hedef	H2.2: Kurumsal yönetim uygulamaları, tedarik zincirindeki işletmeler arasında entegrasyon, stratejik birleşmeler, teknolojik altyapı kullanımı gibi konularda sağlanacak desteklerle sanayi işletmelerinin küresel düzeyde rekabetçilikleri arttırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.2.1) İşletmelerin kurumsal yönetim kapasitelerini belirlemeye yönelik kurulacak değerlendirme sisteminde ölçümlenen işletme sayısı (K)	60	0	0	300	1.000	2.500	5.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.2.2) Sektörel ve bölgesel risklerin erken tespit edilebilmesi ve gerekli önlemlerin alınabilmesi için yapılan sistematik analiz sayısı (K)	40	0	0	10	30	50	70	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	Şirketlerin hızla değişen teknoloji ve iş yapış şekillerine uyum sağlamak için teknoloji odaklı bir dönüşüm ve uyum yaklaşımı geliştirdikleri, ancak şirketlerin kişilerden bağımsız, nesiller boyu yaşayabilir yapılara dönüşmesini sağlayacak olan kurumsal yönetişime ilişkin konuların çoğu kez göz ardı edilebilmesi									
Stratejiler	- Şirketlerin devamlılığını sağlamak amacı ile kurumsal yönetim becerilerini geliştirmeleri, bunun için de eğitim-danışmanlık almaları, yönetim sistemine geçiş gibi kurumsallaşma adımlarının desteklenmesi - Sanayicinin, özellikle KOBİ'lerin küresel tedarik ağlarına katılabilmelerini sağlamak için uzun süreli finansman, yetkinlik geliştirme, üniversitelerle iş birliği, tanıtım gibi ihtiyaç duydukları alanlarda destek mekanizmalarının geliştirilmesi - Bu desteklerin firmaların kurumsallaşma kapasitelerine göre tasarlanması. Bunun için öncelikle firmaların kurumsal yetkinliklerinin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi									

Maliyet Tahmini	20.000.000 TL
Tespitler	• Küresel değer zincirinde nihai müşteriye yakın olan işletmeler diğer işletmelere göre değişimlere daha hızlı adapte olmaktadır. Yeni teknoloji yatırımı ihtiyacı, işletmenin dijital olgunluk seviyesine göre değişmektedir. Yıkıcı dönüşümler sonucu ortaya çıkan yeni teknolojiler işletmelerin sorunlarına uçtan uca, anahtar teslim çözümler sunmak yerine, her işletmenin kendi sorununa ve yapısına göre özel çözümler üretebilmektedir.
İhtiyaçlar	• Firmaların kurumsal kapasitenin ölçülmesine yönelik sistem geliştirildikten sonra, daha fazla firmanın bu kapsamda incelenmesi için yaygın bir uygulamaya ihtiyaç olacaktır. KOSGEB, Kalkınma Ajansları gibi kurumların katkısına ihtiyaç duyulabilecektir.

HEDEF 2.3

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak								
Hedef	H2.3: Yüksek teknoloji alanlarında sanayi işletmeleri, teknoloji tedarikçileri ve diğer paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi; buna yönelik olarak özellikle sanayi ve teknoloji bölgelerinin sayılarının ve etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1) Finansal destek sağlanan küme iş planı sayısı	15	4	0	2	2	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.2) Kredi desteği sağlanarak tamamlanan OSB proje sayısı	15	9	6	6	5	5	5	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.3) Kredi desteği sağlanarak tamamlanan SS proje sayısı	15	4	2	1	1	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.4) OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile işbirliği, yalın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek vermek üzere kurulacak Yenilik Merkezi sayısı	10	0	0	0	2	4	4	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.5) Sanayi sitelerinin gelişim ve dönüşümü kapsamında çalışmalarına başlanan proje sayısı	15	0	2	1	1	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.6) Yatırımcıya tahsise hazır hale getirilen Endüstri Bölgesi sayısı	15	6	9	3	3	3	3	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.3.7) Yer seçimi kesinleştirilen yatırım alanı (EB/OSB/Hazır Yatırım Alanı) sayısı	15	11	14	15	15	15	15	6 ayda bir	6 ayda bir

Riskler	• Bütçe imkânları doğrultusunda yeterli ödeneğin tahsis edilememesi • Programa yeterli başvurunun gelmemesi nedeniyle kümelenme çalışmalarının etkin bir şekilde hayata geçirilememesi • EB ilanında Cumhurbaşkanı/Bakanlar Kurulu Kararları'nın iptaline yönelik davalar açılması
Stratejiler	• Yatırım programında yer alan projelerin düzenli izlenerek zamanında tamamlanması • Söz konusu faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlarla yakın işbirliği yapılması • Kümelenme Destek Programı tanıtımının ve izlemesinin etkin bir şekilde yapılması
Maliyet Tahmini	634.300.000 TL
Tespitler	• Birimiz ana faaliyet konuları arasında yer alan OSB, EB ve SS'lere yönelik kredi desteği sağlanması konusunda yatırım programında belirlenen bölgelerde planlı sanayileşmenin oluşumuna katkı sağlanması • Kümelenme Destek Programı kapsamında her yıl gelen talepler de dikkate alınarak başvuruda bulunacak olanların tanıtım ve farkındalık faaliyetlerine ihtiyaç duyması • Başta doğrudan yabancı sermaye olmak üzere imalat sanayi yatırımlarında yatırım yeri tahsisinden kaynaklı gecikmelerin olması
İhtiyaçlar	• Her yıl hedefi gerçekleştirmeye yönelik yeterli ödenek bulunması • Kümelenme Destek Programı kapsamında çevrimiçi başvuru sisteminin düzenli aralıklarla kontrolü ve gerek duyulması halinde güncellemelerinin yapılması

HEDEF 2.4

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak									
Hedef	H2.4: Yüksek teknolojili öncelikli sektörlerde katma değerli üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak ürün odaklı, proje bazlı, uçtan uca bir destek mekanizması ile stratejik yatırımlar desteklenecektir.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.4.1) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	60	0	0	50	80	90	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.4.2) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında desteklenen projelerin cari açığa etkisi (Milyon Dolar)	40	0	0	10	50	180	470	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Proje bazlı başvuru ve değerlendirme süreçlerinin zorluğu nedeniyle yeterli düzeyde destek başvuru alınamaması - Gerek projeler için bağımsız değerlendirme raporu hazırlayacak, gerekse de proje fizibiliteleri konusunda firmalara yol gösterecek teknoloji odaklı danışmanlık hizmetleri ekosisteminin istenilen ölçüde gelişiminin sağlanamaması - Programı yürütecek kadronun nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesinin istenilen ölçüde sağlanamaması - Destek süreçlerin bağlı/ilgili kuruluşlarla yürütülmesi sürecinde öngörülemeyen aksaklıkların ortaya çıkması									
Stratejiler	- Cari açığa etkisi yüksek olan ara mamullerin ve teknolojisi ve katma değeri belirli bir seviyenin üzerinde olan sektör, ürün ve mamullerin önceliklendirilmesi - Sektör içi ve sektörler arası işbirliğinin teşvik edilmesi - Talep ve ihtiyacın mümkün olabilecek seviyede eşleştirilmesi ve buluşturulması - Yetenek-yetenlik gelişimine ve beraberinde kazanılan birikimin sektör ve ülke üretim ve üretim teknolojileri ekosistemine kazandırılmasına önem verilmesi - Ölçek ekonomisi yaratacak, geleceği olan, farklı sektörlerle ve yurt dışına açılım imkânı sunabilecek sektör ve alanların belirlenmesi									

	• Belirlenen odak alanlarda geleceğin teknolojileri için teknoloji gelişim ve yol haritalarının oluşturulması ve desteklerin bu çerçevede sağlanması
Maliyet Tahmini	4.300.000.000 TL
Tespitler	• Sektörel işbirliklerinin geliştirilmesi ve pazar potansiyelinin artırılması yoluyla sanayicilerimizi uluslararası düzeyde rekabetçi konuma taşımak • Ürettiğimiz ürünlerin katma değerinin yükseltilebilmesi için yapılan Ar-Ge faaliyetlerinin çıktılarının ticarileştirilmesinin sağlanması ve daha fazla doğrudan nihai yatırıma yönelik Ar-Ge faaliyeti ihtiyacı
İhtiyaçlar	• Programın yürütülmesinden sorumlu olan personelin yetkinliklerinin geliştirilmesi • Sektörel yol haritalarının geliştirilmesi ve desteklerin bu çerçevede önceliklendirilmesi • Sanayicilerimizin orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürünlerin üretilmesine yönelik uçtan uca proje bazlı bir yaklaşımla yönlendirilmesini kolaylaştırabilmek adına gerekli teknolojik danışmanlık hizmetleri ekosisteminin geliştirilmesi

HEDEF 2.5

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak									
Hedef	H2.5: Yerli veya yabancı sermayeli yeni yatırımların artırılması amacıyla yatırım ortamı iyileştirilmesine yönelik adımlar atılacak ve yatırım teşvik sistemi yeni yaklaşımlar ile revize edilecektir.									
Sorumlu Birim	Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.5.1) Teşvik belgesi kapsamında yüksek ve orta-yüksek teknoloji yatırımların toplam yatırım tutarı içerisindeki payı (%)	30	22	24	26	27	28	29	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.5.2) Proje Bazlı Teşvik Sistemi kapsamında öncelikli sektörlerde düzenlenen belge sayısı (K)	15	13	16	19	25	33	43	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.5.3) Proje Bazlı Teşvik Sistemi kapsamında sağlanan nakit desteklerin toplam nakit destekler içerisindeki payı	15	10	7	47	50	53	56	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.5.4) İmalat sektörü için düzenlenen yatırım teşvik belgesi tutarının toplam yatırım teşvik belgesi tutarı içerisindeki payı (%)	20	49	50	50	50	50	50	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.5.5) İmzalanan YKTK Anlaşması sayısı (K)	20	4	8	12	16	20	24	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• Desteklerin uygulanmasına yönelik etkin koordinasyon sağlanamaması • Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların aksaması • Ülkelerle ikili ilişkilerde yaşanabilecek olumsuzluklar									
Stratejiler	• Yüksek katma değerli ve uluslararası rekabet gücü yüksek yatırımların esnek bir teşvik mekanizması ile desteklenmesine yönelik olarak teşvik sisteminin yeniden yapılandırılması									

	• Teşvik belgesi iş ve işlemlerine ilişkin süreçlerin sadeleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması • Hedef ülkelerdeki iş dünyası ile temas ve işbirliklerinin artırılarak, yurtdışı tanıtım etkinliklerinin daha etkin bir şekilde düzenlenmesi ve Türkiye'deki yabancı ülkelerin ticaret ve ekonomi müşavirlikleri ile ilişkilerinin geliştirilerek, hedef ülkelere yönelik genel stratejilerin, programların zamanlamasının ve etkinliklerin yapılacağı yerlerin tespiti için hedef odaklı iş birliklerinin yapılması • Ulusal ve uluslararası ekonomide hedefe yönelik nitelikleriyle ön plana çıkan sektörlerle ve ülkelere öncelik verilmesi ve Türkiye'de mevcut uluslararası sermayeli yatırımcı firmalar ile iş birliklerinin artırılarak, tanıtım programlarına katkı vermelerinin sağlanması • Yatırım Anlaşmaları, Uluslararası Tahkim ve Yatırım Hukuku alanındaki uluslararası yönelimler ve gelişmelerin yakından izlenmesi
Maliyet Tahmini	5.986.373.000 TL
Tespitler	• Yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım ortamı ve fırsatları alanlarında sürekli bilgilendirme yapılmasına gereksinim duyulması • Yatırım anlaşmalarının imzalanması veya yeniden müzakere edilmesinin, ülke dış ekonomik politikası ve dış politika yönelimleri ile doğrudan ilişkili olması • Teşvik uygulamaları ile ilgili sade bir yapıya geçilerek işlevselliğinin artırılması • Küresel düzeyde parasal genişlemenin sona ermesi ve ticarette korumacı politikaların, artan risk ve maliyetler nedeniyle yabancı sermaye akımı ile yatırımda azalma yaşanması riskini ortaya çıkarması
İhtiyaçlar	• Ülkemizin rekabetçi, teknoloji seviyesi yüksek ve yüksek katma değerli üretim yapısına geçmesine katkıda bulunacak bütüncül bir teşvik mekanizması • Yurtdışından ve yurtdışından katma değer sağlayacak yatırımları çekecek mekanizmaların geliştirilmesi • Yerli ve yabancı yatırımcılar için Türkiye'deki yatırım ortamı ve fırsatları alanlarında sürekli bilgilendirme yapılması • Yatırımcıların önem verdiği yatırım ortamının kalitesini ölçen uluslararası endekslerde üst sıralarda yer alınması

HEDEF 2.6

Amaç	A2: Sanayide katma değerli üretimin artırılması amacıyla mevcut kapasitenin dönüşümünü, yüksek teknoloji odaklı yeni yatırımların yapılmasını ve nitelikli üretim için işbirliği mekanizmalarının gelişmesini sağlamak									
Hedef	H2.6: Ekonomik faaliyetlerin bölgeler arasında dengeli dağılımı ve bölgelerin içsel potansiyellerinin açığa çıkarılarak ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.6.1) Bölgesel girişim sermayesi modelinin uygulandığı bölge sayısı (K)	40	0	0	1	2	3	4	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.6.2) Kalkınma Ajansları tarafından ön fizibilitesi hazırlanmış proje sayısı (K)	30	0	0	100	200	250	300	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.6.3) Kalkınma Ajansları tarafından sunulan yönetim danışmanlığı programı sayısı (K)	30	0	0	10	36	62	88	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	İşbirliği yapılması öngörülen kurumlar arasında eşgüdümün sağlanamaması ve girişim sermayesi uygulanması planlanan bazı bölgelerde gerekli kurumsal kapasitenin bulunmaması									
Stratejiler	- Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, TOBB ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliğinin artırılması - Ulusal ve sektörel stratejilerle bölge planları arasındaki ilişkinin rekabet edebilirlik açısından güçlendirilmesi									
Maliyet Tahmini	850.000.000 TL									
Tespitler	- Bölgelerdeki girişimcilerin finansman ihtiyacı - Bölgelerin imkân ve kabiliyetlerinin etkin kullanılmaması - Yerel düzeydeki kurumların ve özel sektörün kurumsallaşma ve verimlilik konusundaki eksiklikleri									
İhtiyaçlar	- Bölgesel girişim sermayesi model çalışmasının tamamlanması ve kalkınma ajansları ile işbirliği içinde bölgesel düzeyde uygulanması - Bölgelerin imkân ve kabiliyetlerinin etkin kullanılması ve ekonomik kalkınmasına ivme kazandırılması - Yerel düzeydeki kurumların kapasitesinin geliştirilmesi ve özel sektörün kurumsallaşması ve verimliliğinin artırılması amacıyla yönetim danışmanlığı ihtiyacı									

HEDEF 3.1

Amaç	A3: Nitelikli teknoloji üreten yenilikçi girişimlerin sayısının hızlı bir şekilde artmasını ve girişimlerin küresel pazarlara entegre olarak yüksek değerlere ulaşmasını sağlamak; bunun için girişimcilik ekosistemini dünya genelinde bir cazibe merkezi haline getirmek									
Hedef	H3.1: Girişimcilik ekosisteminin yetenek kapasitesi, işbirliği mekanizmaları, katılım sermayesi, giriş kolaylığı, küresel ekosisteme entegrasyon gibi bakımlardan bütüncül olarak olgunlaşması sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.1.1) Bireysel Katılım Yatırımcısı/Melek Yatırımcı sayısı	20	26	20	70	150	300	500	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.1.2) Teknoloji tabanlı şirketlere yapılan yatırım tutarı (milyon TL)	30	330	120	500	1.000	2.000	5.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.1.3) Kitlesele fonlama yatırım hacmi (milyon TL)	30	4.5	3	30	100	200	500	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.1.4) 1 milyar USD değerlemeye ulaşan girişim sayısı	20	0	0	1	4	7	10	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	Özellikle küresel iddiası olan girişimcilerin, ilk gelir modeli oluştuktan sonra ölçeklenerek küreselleşme aşamasında karşılaşılabilecekleri güçlükler (finansmana erişim, yatırım alabilme, tecrübe aktarımı, yetkin insan kaynağına erişim, farklı pazarlara adaptasyon vb.)									
Stratejiler	- Kurumsal girişimcilik eğitimleri, mentorluk programları düzenlenmesi, şirketlere ve çalışanlara yönelik destek mekanizmaları hazırlanması - Kurumsal şirketlerin, erken aşama girişimlerin hızlandırma çalışmalarına katılımlarını özendirecek mekanizmalar kurulması - Kurumsal şirket yöneticilerinin melek yatırımcı olması için tanıtım programları düzenlenerek mentorluk yapmalarının özendirilmesi - Kurumsal şirketlerin, erken dönem girişimcilerden sipariş vermesini özendirecek destek mekanizmaları hazırlanması - Akademisyenlere, geliştirdikleri teknolojiyi ürünleştirmeleri ve sonrasında şirket kurmaları için destekler sağlanması - Yurt dışından ülkemize girişimci çekmek ve girişimin burada yerleşmesini sağlamak amacı ile girişimcilere “hoş geldin paketi” ve “girişimci vizesi” gibi mekanizmalar sunulması									

	Girişimcilere sağlanan destek mekanizmalarında derin teknoloji tabanlı girişimlerin önceliklendirilerek bu yöndeki girişimciliğin daha fazla artmasının sağlanması
Maliyet Tahmini	30.000.000 TL
Tespitler	- Türkiye Girişimcilik Ekosistemi Platformu’nun kurulması - Girişimcilik yetkinliğinin geliştirilmesi için Millî Eğitim Bakanlığı ile ortak proje yürütülmesi - Yeni teknoloji girişimlerine uluslararası pazarlarda işbirliği, eğitim ve danışmanlık hizmetlerini de kapsayan destekler verilmesi - Teknoloji girişimlerinin kurumsal kapasitelerini geliştirmek amacıyla TGB’lerde sağlanan hizmetlerin artırılması - Girişimcinin ihtiyacı olan finansman kaynakları hakkında tek bir noktadan bilgilendirme ve hizmet veren bir mekanizma geliştirilmesi
İhtiyaçlar	- Mali ve bürokratik açıdan şirket kuruluşu, iş yeri izni gibi süreçlerin hızlı tamamlanarak girişimlerin kolayca kurulabilmesi, başarısızlık durumunda ise kolayca kapatılabilmesi için yasal düzenlemeler geliştirilmesi - Yeni girişimlerin başlangıç dönemi için “vergisiz dönem, ilk gelişim dönemi için de “kolay vergili dönem” gibi basitleştirilmiş uygulamaların hayata geçirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı ile çalışma yapılması - Akademisyenlerin ve kurumsal şirketlerde çalışanların girişimci olmalarını kolaylaştıracak düzenlemeler yapılması - Girişimcilik destek mekanizmalarında, uluslararası alanda girişimcilere destek veren saygın kuruluşların değerlendirmelerinin dikkate alınması için düzenlemeler yapılması

HEDEF 3.2

Amaç	A3: Nitelikli teknoloji üreten yenilikçi girişimlerin sayısının hızlı bir şekilde artmasını ve girişimlerin küresel pazarlara entegre olarak yüksek değerlere ulaşmasını sağlamak; bunun için girişimcilik ekosistemini dünya genelinde bir cazibe merkezi haline getirmek									
Hedef	H.3.2: Teknoloji tedarikçileri ve girişimleri, onları talep ile buluşturan, pazara erişimlerini kolaylaştıran uygulamalar ve kamu alımlarının kaldırıcı olarak kullanılmasını sağlayan tedbirler ile güçlendirilecektir.									
Sorumlu Birim	Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.2.1) Yenilik, yerlileştirme veya teknoloji transferi içeren kamu alımlarında Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) uygulamasına tabi olarak açılan ihale sayısı (K)	90	3	5	7	9	11	13	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.2.2) Bakanlığımızca verilen Teknolojik Ürün Deneyim (TÜR) Belgesi sayısı (K)	10	520	700	900	1.100	1.300	1.500	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Yenilik, yerlileştirme veya teknoloji transferi içeren kamu ihalelerinin SİP uygulamasına tabi olarak gerçekleştirilmesine yönelik kanuni bir zorunluluğun bulunmaması ve ihalelerin SİP uygulamasına tabi olarak gerçekleştirilmesine dair karar yetkisinin ihaleyi açacak ilgili kamu idaresinde olması - Personel yetkinliğinin SİP kapsamındaki faaliyetlerin ve sözleşmelerin yürütülmesinde yetersiz kalması									
Stratejiler	- Gerek kamu idareleri gerekse Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Sivil Toplum Kuruluşları vb. nezdinde bilgilendirme faaliyetlerinin icra edilmesi ve SİP usul ve esasları, SİP süreci ve SİP uygulamaları ile elde edilebilecek kazanımlar hakkında bilgi verilmesi - Kamu idarelerinin mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin ihtiyaçlarının incelenmesi, SİP kapsamında gerçekleştirilebileceği değerlendirilen ihalelerin tespit edilmesi ve ilgili idareler nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması - Kamu alımları yoluyla yüksek teknolojik Ar-Ge ürünlerinin desteklenmesi									

	• Sanayinin teknolojik dönüşümüne katkı sağlayabilecek teknoloji firmalarının, Ar-Ge faaliyetleri sonucu çıkan ürünleri ile TÜR Belgesini kullanarak ihalelere katılabilmesi
Maliyet Tahmini	7.481.000 TL
Tespitler	• Ulaşım, sağlık ve enerji alanları başta olmak üzere SİP uygulamasına tabi olarak gerçekleştirilebilecek nitelikte çok sayıda projenin olması • Sanayileşme İcra Kurulu vasıtası ile kamu alımlarının, yenilik, yerleşme ve teknoloji transferine imkân verecek şekilde kullanılmasına ve SİP uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik karar alma imkânının olması TÜR Belgesi ile Ar-Ge yapan firmaların iş bitirme belgesi olmadan ihalelere katılımının sağlanması sonucu teknolojik ürünlerin hızla ülkemize kazandırılması
İhtiyaçlar	• Personel yetkinliğinin sanayi işbirliği projeleri kapsamındaki faaliyetlerin ve sözleşmelerin yürütülmesine imkân verecek şekilde artırılması • Öncelikli sektörler başta olmak üzere belirli ihalelerde SİP uygulamasının zorunlu hale getirilmesi • TÜR Belgesi modülünün Ar-Ge Merkezleri Portalinde revize edilmesi

HEDEF 3.3

Amaç	A3: Nitelikli teknoloji üreten yenilikçi girişimlerin sayısının hızlı bir şekilde artmasını ve girişimlerin küresel pazarlara entegre olarak yüksek değerlere ulaşmasını sağlamak; bunun için girişimcilik ekosistemini dünya genelinde bir cazibe merkezi haline getirmek									
Hedef	H3.3: Rekabetçi Sektörler Programı'yla iş ortamı iyileştirilecek, araştırma, geliştirme ve yenilik altyapısı güçlendirilecek ve sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.3.1) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında harcanan AB ve ulusal fon miktarı (Milyon Euro) (K) ¹	50	12,30	45	105	165	200	220	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.3.2) Sanayinin dijital dönüşümüne yönelik Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen proje sayısı (K)	10	0	0	0	2	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.3.3) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurulan/desteklenen teknoloji transfer ofislerinden ve diğer yapılardan (TGB'ler, hızlandırıcılar, kuluçka merkezleri, Ar-Ge merkezleri vb.) yararlanan KOBİ ve başlangıç şirketi sayısı (K)	40	323 ²	323	323	323	323	373	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• Türkiye'ye sağlanan AB mali yardımlarının askıya alınması									

¹ Eylül 2019 tarihli İhale Planı'na uyumlu olarak hazırlanan yıllara sâri Harcama Planı'na göre hedef değerler belirlenmiştir.

² 15 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla, Rekabetçi Sektörler Programı I. Döneminde uygulanan projeler kapsamında kurulan ve desteklenen Ar-Ge altyapılarından faydalanan işletme sayısı.

	• AB Mali Programları Daire Başkanlığının akreditasyon kararının askıya alınması • Projelerin paydaşlar tarafından yeterince sahiplenilmemesi
Stratejiler	• KOBİ'lere ve araştırmacılara destek sağlayan Bakanlığımız birimlerinin ve diğer kamu kuruluşlarının kurumsal kapasite projelerinin önceliklendirilmesi • Birim içi iletişim, koordinasyon ve bilgi paylaşımı mekanizmalarının güçlendirilmesi • Projelerin hazırlanması, hayata geçirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için proje faydalanıcılarından alınan taahhütlerin zamanında yerine getirilmesine yönelik tedbirlerin alınması
Maliyet Tahmini	305.122.000 TL (Ayrıca, 1.275.000.000 TL (170.000.000 €) AB fonlarından karşılanacaktır.)
Tespitler	• Rekabetçi Sektörler Programı'nın tüm Türkiye'de uygulanacak olması • Programlama sürecinin her aşamasında AB Türkiye Delegasyonunun ön onayının olması nedeniyle proje ve ihale dosyası onay süreçlerinde gecikmeler yaşanması • İhale ve proje uygulama süreçlerinde yaşanabilecek olası gecikmeler
İhtiyaçlar	• Personel yetkinliğinin artırılması amacıyla, Programın Kurumsal Kapasite Geliştirme Eylemi kapsamında eğitim ve iş başı desteklerin düzenlenmesi • Yönetim Bilgi Sistemi'nin aktif olarak kullanılması ve değişen ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli revizyonlarının zamanında yapılması • Proje faydalanıcıları ve paydaşlarının proje fikrinin olgunlaştırılması ve uygulanması için gereken insan kaynağı ve mali kaynağı tahsis etmesi • Projelerin geliştirilme safhalarında farklı kamu kurumlarıyla ve uluslararası örgütlerle işbirliği mekanizmalarının tesis edilmesi

HEDEF 3.4

Amaç	A3: Nitelikli teknoloji üreten yenilikçi girişimlerin sayısının hızlı bir şekilde artmasını ve girişimlerin küresel pazarlara entegre olarak yüksek değerlere ulaşmasını sağlamak; bunun için girişimcilik ekosistemini dünya genelinde bir cazibe merkezi haline getirmek									
Hedef	H3.4 Sanayi ve teknoloji alanlarında AB, uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle işbirlikleri güçlendirilecektir.									
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.4.1) Ülkelerle ikili ilişkiler kapsamında imzalanan sınai, teknik ve teknolojik işbirliği anlaşması/protokolü sayısı (K)	25	4	6	8	10	12	14	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.2) Bakanlığımızca katkı ve katılım sağlanan KEK ve JETCO protokolü sayısı (K)	35	20	45	70	95	120	145	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.3) Hazırlanan sanayi ve teknoloji ülke raporu sayısı (K)	40	30	65	100	135	170	205	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	İşbirliklerinin ikili ülke ilişkileri kapsamındaki gelişmeler nedeniyle etkin bir şekilde gerçekleştirilememesi									
Stratejiler	- Avrupa Birliği'ne (AB) Katılım Müzakereleri kapsamında Bakanlığımız görevleri ile ilgili fasıllarda, AB müktesebatına uyum ve uygulama faaliyetlerinin ilgili Bakanlık birimleri/kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içinde ve etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması - Uluslararası kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesi için düzenlenen toplantılara katılım sağlanması - Bakanlığımızın görev alanındaki her türlü, ikili bilimsel, sınai, teknik ve teknolojik işbirliği çalışmalarının yürütülmesi, anlaşma ve protokollerin hazırlanması, uygulanması faaliyetleri ile Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) ve Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) toplantılarına ilişkin Bakanlığımız görevleri kapsamındaki konularla ilgili bilgi, belge ve görüşlerin hazırlanarak ilgili Bakanlık/kuruluşlara iletilmesi, Bakanlığımız faaliyet alanına giren konularda ve Bakanlığımızı ziyaret eden heyetlerle yapılan görüşmelerde alınan kararların izlenmesi									
Maliyet Tahmini	21.234.000 TL									

Tespitler	• Avrupa Birliği ile ilişkiler, çok taraflı ilişkiler, ikili ülke ilişkileri alanlarında mevzuatla verilmiş olan yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde ve üst politika belgeleri ve Bakanlığımız Stratejik Planı'nda belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmesi • Yabancı ülkelerle sanayi, bilimsel ve teknolojik işbirliği başta olmak üzere ekonomik ilişkilerimizin arttırılması yönünde çalışmalar yapılması • Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) ile Ekonomik ve Ticari Ortaklık Komitesi (JETCO) toplantılarının planlamasında ve gerçekleştirilmesinde yürütücü kuruluş olan Ticaret Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde çalışılması
İhtiyaçlar	• Mevcut personelin yetkinliğinin arttırılmasına yönelik eğitimler verilmesi • Bakanlığımız ile diğer ülkelerin muadil Bakanlıkları arasında temas noktası belirlenerek ülkemiz ve diğer ülkeler arasında iletişim ve işbirliği imkânlarının geliştirilmesi

HEDEF 4.1

Amaç	A4:Milli Teknoloji Hamlesini hayata geçirmek için gerekli nitelikli insan kaynağını geliştirmek ve bu yönde toplumsal bilinç ve motivasyonu artırmak									
Hedef	H4.1: Dijitalleşme ile gelen yeni dönemin gerekliliklerine uygun yetkinliklerin belirlenmesi, eğitim ve istihdam modellerinin dönüştürülmesi ve sürdürülebilir ilerleme için toplum genelinde yetkinlik gelişimi sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.1.1) Kamuda dijital yetkinlik eğitimi verilen personel sayısı verilen personel sayısı (K)	30	0	0	300	1.000	2.000	5.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.1.2) "Dijital Rozet" verilen uzman sayısı (K)	40	0	0	0	5.000	20.000	50.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.1.3) Bilim ve teknoloji odaklı gençlik kamplarına katılan genç sayısı (K)	30	0	0	500	2.000	5.000	10.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Etkin bir sanayi iş gücü planlamasının yapılamaması - Yeni teknolojiler ile iş gücü ihtiyacına ilişkin yeterli farkındalığın sağlanamaması									
Stratejiler	Yeni dünyanın tüm alanlarda getirdiği dönüşüme uyum sağlayacak bir toplum dönüşüm programı kapsamında; - Mevcut yetenek havuzunun dönüşümü için kamu öncelikli olmak üzere veri analitiği ve veri okur-yazarlığı eğitimleri seferberliği yapılması. Veri okuma, anlamlandırma ve hatta analizinin yalnızca veri uzmanlarınca değil, tüm meslek gruplarının ihtiyaç duyulan seviyede yapılabilmesi - Kamu çalışanlarının, Milli Teknoloji Hamlesi'nin ihtiyaçları doğrultusunda yetkinlik haritasının çıkarılması ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, 2020 sonuna kadar eğitimler ve uygulamalarla yetkinlik düzeyinin hedeflenen seviyeye çıkarılması - Eğitim altyapısı için eğitimci yetiştirilmesi, hibrit eğitim (dijital, sınıf içi, mentorluk vb.) modellerinin geliştirilmesi için Sürekli Eğitim Merkezleri, Üniversiteler ve benzer eğitim kurumlarına teşvik ve destek verilmesi, ortak dijital platformların kurulması									
Maliyet Tahmini	20.000.000 TL									

Tespitler	• Türkiye, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ile kıyaslandığında yaşlı nüfusun çalışma çağındaki nüfusa bağımlılık oranının %12 olduğu, genç nüfuslu bir ülke olması • Sahip olduğumuz insan kaynağı potansiyelinin yeni dünyanın ihtiyacı olan yetkinliklere göre yetiştirilmesi, bununla da yetinmeyerek insanların mevcut yeteneklerini sürekli geliştirmeye motive edilmesi • Özellikle insan-makine etkileşimi, analitik düşünme kabiliyeti ve takım çalışmasına yatkınlık yeni dünyanın insandan öncelikli beklentileri olması
İhtiyaçlar	• Stratejiler doğrultusunda sanayi iş gücü planlaması yapılarak meslek yüksekokulları ve meslek lisesi ihtiyacı • Yetenek uyumsuzluğu ile ilgili kısım yetkinlik geliştirme, eğitim planlaması gibi konular ile çözülürken, işin tercih edilmemesi durumunun çözümü için daha kapsamlı analizler yapılmalı, işverenin sunduğu iş, yeni teknolojiler ile iş gücü gereksiniminin azaltılmasına yönelik yatırım gerektiriyorsa işverene yatırım destekleri ile ilgili yönlendirme yapılması ihtiyacı

HEDEF 4.2

Amaç	A4: Milli Teknoloji Hamlesini hayata geçirmek için gerekli nitelikli insan kaynağını geliştirmek ve bu yönde toplumsal bilinç ve motivasyonu artırmak									
Hedef	H.4.2: Açık kaynak yazılım ekosistemi geliştirilerek yazılımcı sayısının artırılması için kaldıraç olarak kullanılacaktır.									
Sorumlu Birim	Proje Yönetim Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.2.1) "Açık Kaynak Platformu" kapsamında geliştirilen proje sayısı	30	0	1	6	10	20	30	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.2.2) Örgün eğitim dışında yenilikçi eğitim modelleri de dâhil yazılım eğitimi verilen geliştirici sayısı (bin kişi)	30	0	0	20	50	50	75	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.2.3) Aktif yazılım geliştirici sayısı (bin kişi)	40	140	150	200	275	375	500	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Mevcut ve yeni kamu alımlarında açık kaynak yazılımlara geçişi sağlamak için yol haritasının belirlenmesinde, uygulama hizmeti sunan şirketlerle projelendirmede yaşanabilecek olası gecikmeler - Sektörel yol haritalarında ve öncelikli projelerde ortaya çıkacak yazılım ihtiyaçlarının açık kaynak yazılımlarla karşılanması için proje çağrılarında çıkılamaması - Açık kaynak ekosisteminde etkin rol oynamak için itibarlı, küresel organizasyonlarda Türkiye Açık Kaynak Platformu'nun etkin temsil edilmesinin sağlanamaması									
Stratejiler	50.000.000 TL									
Maliyet Tahmini	- Açık kaynak yazılım ekosisteminin kamu, özel sektör ve fonlar tarafından desteklenmesi - Yazılım geliştiricilerin Açık Kaynak Platformu'nun belirlediği öncelikli projelere verdikleri katkı oranında ödüllendirilmesi									
Tespitler	- Açık Kaynak Platformu'nun kullanıcılar, bireysel yazılım geliştiriciler, teknoloji şirketleri gibi tüm tarafları ortak amaç etrafında bir araya getirecek şekilde kurulması ve platforma tüm taraflardan aktif katılım sağlanması - Hızla hayata geçirilebilir ve yaygınlaştırılabilir, yenilikçi, herkese açık bir yazılım eğitim modeli hazırlanması									

	• Yazılım geliştirici olmayı itibarlı bir kariyer haline getirmek için seferberlik başlatılması
İhtiyaçlar	• Mevcut ve yeni kamu alımlarında açık kaynak yazılımlara geçişi sağlamak için yol haritası belirlenmesi, uygulama hizmeti sunan şirketlerle projelendirme yapılması • Sektörel yol haritalarında ve öncelikli projelerde ortaya çıkacak yazılım ihtiyaçlarının açık kaynak yazılımlarla karşılanması için proje çağrıları yapılması • Açık kaynak ekosisteminde etkin rol oynamak için itibarlı, küresel organizasyonlarda Türkiye Açık Kaynak Platformu'nun temsil edilmesinin sağlanması

HEDEF 5.1

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak									
Hedef	H5.1: Sanayi ürünlerine ilişkin teknik düzenlemelerin uyumlaştırılması, uygunluk değerlendirme kuruluşlarının denetimlerinin yapılması, belgelendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve takip edilmesi sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ana Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.1.1) Denetlenen onaylanmış kuruluş oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.1.2) Denetlenen teknik servis oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.1.3) AB mevzuatının uyumlaştırılma oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.1.4) Sanayi sicil belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.1.5) Kurusıkı tabancaların belgelendirme işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarının (AB Komisyonundan görüş alınması vb.) zamanında tamamlanamaması - Uygunluk değerlendirme kuruluşları (onaylanmış) ile teknik servis denetimlerinin zamanında ve etkin bir şekilde yapılamaması - Sanayiye ilişkin belgelendirme çalışmalarının zamanında tamamlanamaması									
Stratejiler	- Denetimde gözetilecek hususlara ilişkin kontrol-planlama oluşturulması - Sanayi işletmelerinin en az bürokrasi ile kayıt altına alınması, kayıt altına alınan işletmelerden endeksler oluşturularak, elektronik kayıt vasıtasıyla en doğru verinin alınması ve sanayi sicil konusunda, 81 il müdürlüğündeki personele eğitimler verilmesi - Personel yetkinliklerinin artırılması									
Maliyet Tahmini	69.741.000 TL									

Tespitler	• Otomotiv iş ve işlemleri açısından Gümrük Birliği kapsamında 1/95 ve 2/97 sayılı Ortaklık Konseyi kararları ve devamında gelen 97/9196 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun 29. maddesiyle Bakanlığımızın sorumlu kılınması ve Onaylanmış Kuruluş kapsamında 2013/12 sayılı tebliğ ile Bakanlığımızın sorumlu kılınması • AB müktesebatının ülkemizdeki işlerin standart hale getirilmesi ve kontrol edilmesine imkân sağlaması • Girişimci Bilgi Sistemi, Sanayi Sicil Sistemi ve OSB Bilgi Sistemi, sanayi.net veri tabanı gibi sistemlerin geliştiriliyor olması • Kurusıkı tabanca sektörünün kısmen kontrole tabi olması • 81 il bazında sanayi işletmelerinin tespitine yönelik eylem planlarının yapılıyor olması
İhtiyaçlar	• AB mevzuatı uyumlaştırma konusunda mevcut personelin yetkinliğinin artırılması • Personele ihtiyaç duyulan eğitimlerin verilmesi ve gerekli ekipmanların temin edilmesi

HEDEF 5.2

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak									
Hedef	H5.2: Yasal metroloji alanında idari ve teknik altyapı güçlendirilecek ve kamuoyu farkındalığı artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.2.1) Yasal metroloji bilişim alt yapısının geliştirilmesine yönelik hazırlanan proje sayısı (K)	30	0	0	1	1	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.2) Muayene hizmeti veren kuruluşlara yönelik hazırlanan mevcut durum rapor sayısı (K)	15	0	0	1	2	3	4	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.3) Kamuoyunun farkındalığını arttırmaya yönelik hazırlanan yazılı ve görsel materyal çeşit sayısı (K)	15	4	8	13	18	23	29	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.4) Metroloji alanında gerçekleştirilen konferans, kongre, sempozyum sayısı (K)	20	0	0	1	1	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.5) Ölçü aletlerine yönelik yerli ve milli üretimi öne çıkarmak üzere hazırlanacak sektör analiz rapor sayısı (K)	20	0	1	1	2	2	3	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Yasal metroloji alanında gerçekleştirilen farkındalık çalışmalarında etkinliğin sağlanamaması - Bilişim alt yapısı ihtiyaçlarının tam olarak ortaya konulamaması ya da bilişim alt yapısını geliştirmeye yönelik maddi kaynağın yetersiz olması - Muayene hizmeti veren yetkili kuruluşlara yönelik analiz yapılacak yeterli veri olmaması									

Stratejiler	- Kamuoyunda metroloji alanındaki yetersiz olan farkındalık; tasarlanan mobil uygulamaların, tanıtıcı materyallerin ve Bakanlığımızın 81 ilde bulunan taşra teşkilatının daha etkin kullanımıyla artırılması - Metroloji alanında faaliyet gösteren taraflar için sürdürülebilir ve sürekli bir metroloji eğitim sisteminin oluşturulması amacıyla uzaktan erişim tabanlı bir sistemin oluşturulması - Ölçü aletleri alanında gerçekleşen hızlı teknolojik gelişmelerin takip edileceği ve ilgili paydaşlar ile paylaşılacağı bir sistemin kurum içi yetkin personel aracılığıyla oluşturulması
Maliyet Tahmini	22.870.000 TL
Tespitler	- Gelişen teknolojilere ve yeni uyarlanan/güncellenen teknik mevzuata göre il müdürlükleri ve yetkili muayene servislerinin metroloji alanındaki bilgi seviyesinin artırılma gerekliliğinin bulunması - Ölçü aletlerine yönelik bilişim altyapısının istenilen seviyede olmaması - Ölçü aletlerine yönelik sektör analizlerinin yetersiz olması - Yasal metroloji alanında dünyadaki gelişmeleri takip edecek devamlılık arz eden sistemin bulunmaması
İhtiyaçlar	- Gerçekleştirilecek çalışmalarda yer alacak yetkin uzman gruplarının oluşturulması - Bilişim altyapısı ihtiyaç analizinin yapılması - Yapılan sektör analizlerinin sektöre aktarılmasını sağlayacak etkinliklerin düzenlenmesi

HEDEF 5.3

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak								
Hedef	H5.3: Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında stratejiler belirlenecek, ilgili kuruluşlarla iş birliği programları geliştirilecek ve uluslararası alanda etkinlik artırılabacaktır.								
Sorumlu Birim	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1) Metroloji, standardizasyon, uygunluk değerlendirmesi ve akreditasyon alanlarına yönelik strateji belgeleri ve eylem planlarının hazırlanması (K)	40	0	0	2	4	4	4	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.2) Metroloji, standardizasyon, akreditasyon ve uygunluk değerlendirmesi alanlarında yürürlükte olan strateji belgelerinde yer alan ve Bakanlığımız sorumluluğunda olan eylemlerin yıllık tamamlanma oranı (%)	10	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.3) Düzenlenen sektörel teknik komite toplantı sayısı (K)	15	3	6	10	14	18	22	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.4) Yasal metroloji konusunda uluslararası alanda yapılan alt yapı geliştirmeye yönelik işbirliği/danışmanlık sayısı (K)	25	1	1	2	2	3	3	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.5) Katılım sağlanan uluslararası teknik komite	10	10	16	22	28	34	40	6 ayda bir	6 ayda bir

toplantılarına ilişkin hazırlanan rapor sayısı (K)									
Riskler	- İlgili taraflarla işbirliğinde etkinliğin sağlanamaması - Stratejilerin onay aşamasından kaynaklı gecikmeler olması - Ülkeler ile geliştirilecek işbirliklerinin siyasi kararlardan etkilenmesi								
Stratejiler	- İlgili planların hazırlık çalışmalarında tüm tarafların katılım ve katkılarının sağlanması - Sektör komiteleri aracılığıyla özel sektörle işbirliği ve iletişimin artırılması - Uluslararası toplantılardan sağlanan faydanın artırılması ve işbirliği olanaklarının güçlendirilmesi için katılımı aynı kişilerle devamlılığın sağlanması ve elde edilen birikimin tüm ilgili taraflarla paylaşılması								
Maliyet Tahmini	30.495.000 TL								
Tespitler	- İlgili sektörlerle işbirliğinin ve iletişimin yeterli seviyede olmaması - Paydaş kurumlarla işbirliğinin yeterli seviyede olmaması - Uluslararası projelerde tecrübe eksikliğinin olması - Strateji belgelerinin kurum dışı onay sürecinin uzun sürmesi								
İhtiyaçlar	- Paydaş kurumlarla işbirliği ve koordinasyon kapasitesinin geliştirilmesi - Trafikte Kullanılan Ölçü Aletleri Teknik Komitesinin kurulması - Uluslararası işbirliği projelerinde görevlendirilecek personelin yetkinliğinin artırılması - Uluslararası iş birliği projelerini geliştirmek amacıyla gerekli organizasyonların yapılması								

HEDEF 5.4

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak									
Hedef	H5.4: Yeni denetim stratejileri ile ölçü aletleri ve hazır ambalajlı mamullerin teknik düzenlemelere uygun olarak piyasaya arzı ve doğru ayarlı olarak kullanılması sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü Personel Dairesi Başkanlığı İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.4.1) Hazırlanan yıllık denetim planının gerçekleşme durumu rapor sayısı (K)	10	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.4.2) Denetim planında ölçü aletlerine ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı (%)	25	97	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.4.3) Denetim planında yasal metroloji kapsamında yetkilendirilen işyerlerine ilişkin belirlenen denetim hedefin gerçekleşme oranı (%)	25	85	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.4.4) Denetim planında hazır ambalajlı mamullere ilişkin belirlenen hedefin gerçekleşme oranı (%)	25	85	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.4.5) Denetimlere ve sanayi net metroloji modüllerinin kullanımına yönelik hazırlanacak rehber sayısı (K)	15	0	17	17	17	17	17	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• İl müdürlüklerinde denetim için yeterli sayıda personel bulunmaması									
Stratejiler	- Denetim planlarında belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi için il müdürlükleri faaliyetlerinin etkin olarak izlenmesi - Muayene yönetmeliği yürürlükte olan ölçü aletlerinin, hazır ambalajlı ürünlerin ve yetkili muayene servislerinin denetimlerine ilişkin rehberler hazırlanırken uygulanabilirliğinin sahada test edilmesi									

	Ölçü aletlerinde sağlıklı envanter bilgisi elde etmek için yöntem geliştirilmesi
Maliyet Tahmini	22.870.000 TL
Tespitler	- Denetim faaliyetlerinin ülkemiz genelinde etkinliğinin iyileştirilmesi ihtiyacı - Ölçü aletlerine yönelik mevcut bilgi düzeyinin yetersiz olması - Denetim hizmetlerinin etkin şekilde yerine getirilmesinde il müdürlüklerinde yetkin personel ihtiyacı
İhtiyaçlar	- Denetim personelinin yetkinliğini arttıracak hizmet içi eğitimlerin verilmesi - Denetim hizmetlerinin etkinliği için il müdürlüklerindeki teknik ve idari ihtiyaçların analizinin yapılması ve bu ihtiyaçların karşılanması - Risk analizi konusunda personelin eğitilmesi

HEDEF 5.5

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak									
Hedef	H5.5: Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) alanında yeni stratejiler geliştirilecek, gözetim ve denetim programları hazırlanacak ve uygulama sonuçları izlenecektir.									
Sorumlu Birim	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
SPG 5.5.1) Hazırlanan gözetim ve denetim programı sayısı	40	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	6 ayda bir	
SPG 5.5.2) PGD faaliyetlerine ilişkin iyileştirilen süreç sayısı	40	0	7	9	11	13	15	6 ayda bir	6 ayda bir	
SPG 5.5.3) Denetim personelinin yetkinliğini artırmak için düzenlenen eğitim programı sayısı	20	10	30	40	50	60	70	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Teknik ve hukuki altyapı eksikliği nedeniyle etkin stratejilerin geliştirilememesi ve planlanan eylemlerin uygulanamaması - Denetim personelinin yetkinliğinin yeterli düzeyde artırılamaması									
Stratejiler	- Denetim stratejisi olarak çıktı odaklı değil sonuç odaklı çalışılması; denetim sayısı (çıktı) yerine denetimler sonucunda elde edilecek kazanımlara (sonuç) yoğunlaşılması - Hazırlanacak plan ve programlarda yer alacak hedef, eylem ve faaliyetler belirlenirken katılımcı bir yaklaşımının uygulanması - Plan ve programların yapılışı ve uygulanmasının belli aralıklarla gözden geçirilmesi - Denetim personelinin nitelik ve niceliğinin arttırılmasına yönelik çalışmalar yapılması - Denetim süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi									
Maliyet Tahmini	18.480.000 TL									
Tespitler	Uygunsuz ürünün kaynağında engellenmesi için üreticilerimize, ithalatçılarımıza ve ihracatçılarımıza yönelik teknik mevzuat ve									

	standartlar konusunda gözetim (bilgilendirme, bilinçlendirme ve rehberlik yapma) faaliyetlerine ağırlık verilmesi • Denetim uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi, uygunsuz ve güvensiz ürünlerin piyasada dolaşımını engelleyerek teknik mevzuata uygun faaliyette bulunan üreticinin ve ithalatçının haksız rekabete karşı korunması • Tüketicilerin can ve mal güvenliğinin sağlanmasına yönelik merkezi planlamaya dayalı etkin denetim stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması
İhtiyaçlar	• Planlama, risk analizi, program hazırlama, proje yönetimi ve sürekli iyileştirme konusunda personelin eğitim ihtiyacının karşılanması • Yapılan analizlerde kullanılmak üzere yazılım ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması • Denetim personelinin yetkinliğinin artırılması için eğitimler düzenlenmesi

HEDEF 5.6

Amaç	A5: Uluslararası standartlara uygun, güvenli, güvenilir ve kaliteli sanayi ürünlerinin ve ölçü aletlerinin yer aldığı, izlenebilir bir piyasanın oluşmasını sağlamak								
Hedef	H5.6: Piyasada güvenli sanayi ürünlerinin yer almasına yönelik gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.								
Sorumlu Birim	Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı İl Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG 5.6.1) Sanayi ürünlerinde denetimler sonucu tespit edilen uygunsuzluk oranı (%)	30	34	30	30	30	30	30	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG 5.6.2) Denetimler kapsamında test ve muayene yapılan ürün sayısı	20	626	1.226	1.826	2.426	3.026	3.626	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG 5.6.3) Test ve muayeneye gönderilen ürünlerdeki uygunsuzluk oranı (%)	20	0	50	50	50	50	50	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG 5.6.4) Üreticilere, ithalatçılara ve ihracatçılara yönelik yapılan gözetim faaliyeti sayısı	30	0	100	200	300	400	500	6 ayda bir	6 ayda bir
Riskler	• Test ve muayene alt yapısının yeterli düzeyde geliştirilememesi • Riskli ürünlere odaklanılamaması								
Stratejiler	• PGD test ve muayene kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması • Denetim programında yer alacak ürünlerin seçilmesine yönelik kriterlerin geliştirilmesi ve ihtiyaca göre yenilenmesi • Veri kaynaklarının ve dijital olanakların etkin kullanımı • Yaptırım faaliyetlerinin daha etkili izlenmesi • Firmalara ziyaretler yapılarak ve sektör toplantıları düzenleyerek bilgilendirme ve bilinçlendirme yapılması								
Maliyet Tahmini	34.580.000 TL								
Tespitler	• Uygunsuz ürünün kaynağında engellenmesi için üreticilerimize, ithalatçılarımıza ve ihracatçılarımıza yönelik teknik mevzuat ve								

	standartlar konusunda gözetim (bilgilendirme, bilinçlendirme ve rehberlik yapma) faaliyetlerine ağırlık verilmesi • Denetim uygulama süreçlerinin iyileştirilmesi, uygunsuz ve güvensiz ürünlerin piyasada dolaşımını engelleyerek teknik mevzuata uygun faaliyette bulunan üreticinin ve ithalatçının haksız rekabete karşı korunması • Tüketicilerin can ve mal güvenliğinin sağlanmasına yönelik merkezi planlamaya dayalı etkin denetim stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması
İhtiyaçlar	• Denetim personelinin istihdamı/çalıştırılması ile ilgili mevzuatın geliştirilmesi • Denetim ve gözetim süreçlerinin yönetiminde dijital uygulama (yazılım ve donanım) ihtiyaçlarının karşılanması

HEDEF 6.1

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.1: Rehberlik ve denetim faaliyetlerinin niteliği ve etkinliği artırılarak, bakanlığın kuruluş amacına uygun, hesap verebilir ve şeffaf olarak yönetilmesine katkı sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.1.1) Yıllık çalışma plan ve programında yer alan rehberlik amaçlı teftişlerin gerçekleşme oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.1.2) Müfettiş ve büro çalışanları başına sağlanan hizmet içi eğitim süresi (saat)	10	15	15	15	15	15	15	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.1.3) Program dışı denetim hizmetleri kapsamında Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak gelen ihbar ve şikâyetler üzerine yapılan inceleme, soruşturma ve ön inceleme işlerinin tamamlanma oranı (%)	40	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Program dışı yapılan denetimlerin yıllık çalışma plan ve programını aksatması nedeniyle teftiş çalışmalarının yıllık çalışma plan ve programına uygun yürütülememesi - İnceleme, ön inceleme ve soruşturmalar sırasında bilgi ve belge temininin güçlüğü nedeniyle işlerin tamamlanma süresinin uzaması - Müfettiş sayısının yetersiz kalması nedeniyle inceleme, soruşturma ve ön incelemenin etkin ve zamanında yapılamaması									
Stratejiler	- Görevlerle ilgili standart iş sürelerinin takibinin yapılması - Başkanlığımıza ulaşan ihbar ve şikâyetlerden Bakanlığımız merkez teşkilatı veya taşra teşkilatınca çözüme kavuşturulabileceklerin bu yerlere yönlendirilmesi - Yıllık çalışma plan ve programına göre teftiş edilecek kurum ve kuruluş sayısının mevcut müfettiş sayısı ile mütenasip olarak belirlenmesi									

	• Teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren işlerde mühendis müfettiş görevlendirilmesine özen gösterilmesi • Yönerge ve rehberlerin güncellenmesi sırasında müfettişlerin öneri ve görüşlerinin alınması
Maliyet Tahmini	58.000.000 TL
Tespitler	• Yıllık çalışma plan ve programında yer alan teftiş konularının, Bakanlığımızın üst planlarında yer alan sorun ve öncelikler doğrultusunda rehberlik yönüyle belirlenecek olması
İhtiyaçlar	• Hedefin yerine getirilmesi için zaman içerisinde müfettiş yardımcısı istihdam edilmesi • Müfettişlerin denetim sırasında ihtiyaç duydukları bilgi ve belgelere daha hızlı ve kolay ulaşabilmeleri için mevzuat düzenlemesi yapılması • İhtiyaç duyulan teknik donanım temini • Eğitim ihtiyacı için gereken hizmet alımı

HEDEF 6.2

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.2: İç denetim faaliyetlerinin etkinliği artırılarak, Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilmesine katkı sağlanacaktır.									
Sorumlu Birim	İç Denetim Birimi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.2.1) İç Denetim Programı'nın gerçekleşme oranı (%)	80	0	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.2.2) Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde iç denetim faaliyetleri iç değerlendirme sayısı (K)	10	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.2.3) İç denetçi başına sağlanan eğitim süresi (saat) (K)	10	0	35	70	105	140	175	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yeterli nitelik ve nicelikte gerçekleştirilmemesi									
Stratejiler	- İç denetime ilişkin yöntem ve standartların uygulanmasına yönelik eğitimler alınması - Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin mevzuat, standartlar ve yıllık programa uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla denetim gözetim sorumluluğu görevinin etkin olarak işletilmesi - Bilgi teknolojileri ve performans denetimlerine ağırlık verilmesi									
Maliyet Tahmini	10.545.000 TL									
Tespitler	-									
İhtiyaçlar	Bilgi teknolojileri ve performans denetimleri konusunda iç denetçilerin eğitim almalarının sağlanması									

HEDEF 6.3

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek								
Hedef	H6.3: Stratejik yönetim işleyişi güçlendirilecektir.								
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.3.1) Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme rapor sayısı (K)	25	0	2	4	6	8	10	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.3.2) Yönetim Bilgi Sistemi İstatistiki Veri Takip Modülü'nün geliştirilmesi (%) (K)	25	0	50	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.3.3) Bütçe harcamalarına ilişkin hazırlanan rapor sayısı (K)	25	4	8	12	16	20	24	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.3.4) Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme rapor sayısı (K)	25	2	4	6	8	10	12	6 ayda bir	6 ayda bir
Riskler	• Paydaşlarca çalışmalara gerekli katkının sağlanamaması								
Stratejiler	• Sistemin sahiplenilmesi ve becerilerin geliştirilmesine yönelik eğitim verilmesi • Personel yetkinliklerinin artırılması • İhtiyaç analizi yapılarak eğitimlerin verilmesi								
Maliyet Tahmini	32.321.000 TL								
Tespitler	• Kurumsal kapasitenin gelişime ve yeniliklere açık olması • İzleme ve değerlendirme sisteminin etkinliğinin artırılması gerekliliği								
İhtiyaçlar	• İzleme ve değerlendirme süreçlerine yönelik bilişim altyapısının geliştirilmesi • Mevcut insan kaynağının yetkinliklerinin güçlendirilmesi								

HEDEF 6.4

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek								
Hedef	H6.4: Kurumsal kültürün gelişmesine, teknolojik alt yapıya ve stratejik yönetime uygun bir insan kaynakları yönetimi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri İl Müdürlükleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.4.1) Merkez ve taşra birimlerinin personel ihtiyacının kadro imkânları dâhilinde belirlenmesine yönelik analiz çalışması (K)	40	0	0	1	1	3	3	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.4.2) Bakanlığımız yıllık eğitim planı kapsamında düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı (K)	30	14	30	35	40	45	50	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.4.3) Hizmet içi eğitimden yararlanan personel sayısı (K)	30	1.150	2.515	3.015	3.615	4.065	4.615	6 ayda bir	6 ayda bir
Riskler	- Bakanlığımıza açıktan ve naklen atama kontenjanının kısıtlı verilmesi veya kontenjan verilmemesi durumunda stratejik insan kaynakları yönetiminin etkinliğinin sağlanamaması - Eğitim programlarının çakışması ve iş yoğunluğu nedeniyle eğitime katılan personel sayısının istenilen düzeyde olmaması - Tasarruf tedbirleri çerçevesinde eğitim bütçesinin yetersizliği								
Stratejiler	- Stratejik yönetime uygun bir personel yapısı oluşturmak için gerekli analizlerin yapılarak kısıtlı kontenjan çerçevesinde bu ihtiyaçların karşılanması - Etkin bir eğitim planlamasının hayata geçirilmesi								
Maliyet Tahmini	4.932.000 TL								
Tespitler	- Bakanlığımız eğitim faaliyetlerinin sadece şube müdürlüğü nezdinde yapılmasının eğitimlerin değerlendirilmesinde ve uygulanmasında zorluklara yol açması - Bakanlığımıza tanınan açıktan ve naklen atama kontenjanının kısıtlı olması nedeniyle personel ihtiyacının karşılanamaması								
İhtiyaçlar	- Bakanlığımızın bilgi işlem alt yapısının güçlendirilmesi - Eğitim hizmetlerinin etkinliğinin sağlanması için Personel Dairesi Başkanlığı yapısının güçlendirilmesi								

HEDEF 6.5

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.5: Merkez ve taşra teşkilatının fiziksel altyapısı güçlendirilecek, çalışanların iş tatmini ve motivasyonu artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.5.1) Çalışan motivasyonu ve kurum kültürünü güçlendirmeye yönelik olarak düzenlenen kültürel, sosyal ve sportif etkinlik sayısı (K)	100	3	6	9	12	15	18	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	• Sosyal ve kültürel faaliyetlerin yapılamaması									
Stratejiler	• Kurumsal kültürün geliştirilmesi ve çalışan motivasyonunun artırılması için sosyal ve kültürel faaliyetlerin düzenlenmesi									
Maliyet Tahmini	582.000 TL									
Tespitler	• Kurumsal kültürün iyileştirilmeye açık yönlerinin olması									
İhtiyaçlar	• Çalışanların motivasyonunu ve kurum içi iletişimlerini artırmak yoluyla kurum kültürünün gelişiminin sağlanması									

HEDEF 6.6

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.6: Bilişim sistemleri ve e-hizmet sunma imkanları geliştirilecek, sistemlerin güvenliği ve sürekliliği sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon güçlendirilecektir.									
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.6.1) Siber güvenlik faaliyetlerine yönelik farkındalık çalışmalarının yürütülmesi	50	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.6.2) Bakanlığımızca kurum içi veya kurum dışı elektronik ortamda verilen hizmetlere yönelik uygulamalarda farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi	50	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Çalışan sirkülasyon oranında olası artış - Yeterli ödenek tahsisinin gerçekleşmemesi - Kaynak tahsisi ve önceliklerinin değişmesi									
Stratejiler	- Etkin uygulamaların e-Dönüşümü hizmetlerinin yerine getirilmesi - Uygulamaların e-Dönüşümü hizmetleri ile bürokrasinin azaltılarak hizmet kalitesinin artması - Bilgi toplumuna geçişin ve sürdürülebilirliğinin adımlarının atılması									
Maliyet Tahmini	32.203.000 TL									
Tespitler	- Çağdaş yönetim tekniklerine ve teknoloji kullanımında açıklık olması - Kaynak tahsisi ve önceliklerinin değişmesi									
İhtiyaçlar	- Yetkin bilişim personeli istihdamına ihtiyaç duyulması - Teknik- teknolojik alt yapının temin edilmesi - Hizmetlerin yerine getirilmesi için ödenek temin edilmesi									

HEDEF 6.7

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.7: Hukuki faaliyetlerin niteliği ve etkinliği artırılabacaktır.									
Sorumlu Birim	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Hizmet Birimleri İl Müdürlükleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.7.1) Bakanlık iş ve işlemlerinin hukuka uygunluğunun sağlanabilmesi için merkez birimlere ve taşra teşkilatına yönelik verilen eğitim sayısı (K)	50	5	10	16	22	28	34	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.7.2) Hukuk Müşaviri, avukat ve uzmanların güncellenen ve değişen mevzuata uyumunu sağlama amaçlı alınan eğitim sayısı (K)	50	3	6	10	14	18	22	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- İş yükü ve yoğunluğu nedeniyle eğitim faaliyetlerinin sekteye uğrama ihtimali - Bakanlığımız merkez birimlerinden ve taşra teşkilatından eğitim talebinde bulunulmaması - Mevzuata ilişkin değişiklik ve yenilik olmaması halinde personelin eğitim alma ihtiyacının düşük seviyede kalması									
Stratejiler	- Eğitim planlamalarının mümkün olması halinde yılbaşında İş Faaliyet Tablosuna işlenerek planlanması - Personelin kişisel gelişim noktasında eğitime teşvik edilmesi - Uzman yardımcısı, mühendis, memur vb. personelin adaylık eğitimlerine katılım sağlanarak hâlihazırda olduğu gibi hukuk derslerinin Genel Müdürlüğümüzce verilmesi									
Maliyet Tahmini	17.274.000 TL									
Tespitler	Personel yetkinliğini artırmaya yönelik eğitimlerin amaca uygun ve uygulamaya yönelik olmaması, eğitimlerin aynı eğitmenler tarafından verilmesi									
İhtiyaçlar	Merkez birimleri ve taşra teşkilatına yönelik il dışındaki eğitimlere katılımın sağlanması amacıyla personelin yolluk, gündelik vb. giderlerinin karşılanması									

HEDEF 6.8

Amaç	A6: Bakanlığın kurumsal yapısı ile stratejik yönetim ve uygulama kapasitesini güçlendirmek									
Hedef	H6.8: Merkezi düzeyde bölgesel kalkınma alanında karar alma süreçlerini destekleyen kurumsal yapı güçlendirilecektir.									
Sorumlu Birim	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.8.1) Bölgesel gelişmişlik durumuna ilişkin izleme altyapısının kurulması (%)	30	0	0	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.8.2) Nitelikli mekânsal analizler için gerekli veri altyapısının kurulması (%)	30	0	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.8.3) Yayımlanan teknik rapor sayısı (K)	20	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.8.4) Mali Yönetim Yeterliliği Denetim sayısı (K)	20	0	6	11	16	21	26	6 ayda bir	6 ayda bir	
Riskler	- Personel sirkülasyon oranında olası artış - Bölge-il-ilçe düzeyinde ve kır-kent ayrımında resmi verilerin ve büyük veri kullanımının yetersizliği									
Stratejiler	- Gelişen teknolojik imkânlardan daha etkin faydalanarak bölgesel nitelikli veri üretiminin sağlanması, hâlihazırda üretilen verilerin elektronik ortamda teminine yönelik çalışmaların yürütülmesi - Merkezi düzeyde geliştirilen politikaların yerel bilgi ve önceliklerle uyumunun sağlanması, nitelikli yayın için altyapı sağlanması - Merkezi ve bölgesel nitelikli politikaların izleme ve değerlendirmesinin bilgi sistemlerinden azami düzeyde faydalanılarak yapılması									
Maliyet Tahmini	15.000.000TL									
Tespitler	Bölge, il, ilçe düzeyinde ve kır-kent ayrımında yeterli nitelikte resmi verilerin üretilmemesi ve büyük veri kullanımının yetersizliği									
İhtiyaçlar	- Ekonomi Politikaları Kuruluyla etkin iletişim sağlanması, Devlet desteklerinin etkinliğinin sağlanması bakımından gerekli teknik desteğin verilmesi - Karar destek sistemlerine yönelik beşeri kaynak tahsisi ve kurumsal yapıların oluşturulması - İl ve ilçe bazında anlamlı verilerin üretilmesi ve bilgiye dönüştürülmesi									

3.3 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Amaçlar / Hedefler	PYO	SVGM	ATGM	SBGM	MSGM	SÜGDGM	TUYSGM	KAGM	ABDİGM	RTB	İDB	SGB	HHGM	PDB	DHDB	BİDB	İLM
Amaç 1																	
Hedef 1.1	S	i	i	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 1.2	S	i															
Hedef 1.3	i	i	S	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 1.4	i	i	S	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 1.5	i	i	S	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 1.6			S						i				i				
Amaç 2																	
Hedef 2.1	i	S	i	i	i	i	i	i	i				i			i	
Hedef 2.2	S	i															
Hedef 2.3	i	i	i	S	i	i	i	i	i				i				
Hedef 2.4	S	i	i	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 2.5	i	i	i	i	i	i	S	i	i				i				
Hedef 2.6			i					S									
Amaç 3																	
Hedef 3.1	S		i					i									

Amaçlar / Hedefler	PYO	SVGM	ATGM	SBGM	MSGM	SÜGDGM	TUYSGM	KAGM	ABDİGM	RTB	İDB	SGB	HHGM	PDB	DHDB	BİDB	İLM
Hedef 3.2	i	i	S	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 3.3	i	i	i	i	i	i	i	i	S				i				
Hedef 3.4	i	i	i	i	i	i	i	i	S				i				
Amaç 4																	
Hedef 4.1	S	i	i	i	i	i	i	i	i				i				
Hedef 4.2	S		i					i									
Amaç 5																	
Hedef 5.1	i	S	i	i	i	i	i	i	i				i			i	
Hedef 5.2		i	i		S											i	i
Hedef 5.3		i	i		S	i			i						i		
Hedef 5.4					S	i								i			i
Hedef 5.5		i			i	S										i	i
Hedef 5.6		i			i	S										i	i
Amaç 6																	
Hedef 6.1	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 6.2	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i
Hedef 6.3	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i

Amaçlar / Hedefler	PYO	SVGM	ATGM	SBGM	MSGM	SÜGDGM	TUYSGM	KAGM	ABDİGM	RTB	İDB	SGB	HHGM	PDB	DHDB	BİDB	İLM
Hedef 6.4	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i
Hedef 6.5	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i
Hedef 6.6	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i
Hedef 6.7	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i
Hedef 6.8								S								i	

(S: Sorumlu Birim, İ: İşbirliği Yapılacak Birim)

3.4 Tahmini Maliyet

Tablo 15: Tahmini Maliyet

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (TL)
Amaç 1	114.955.000	152.550.000	192.609.000	215.504.000	261.076.000	936.694.000
Hedef 1.1	0	2.500.000	5.000.000	5.000.000	7.500.000	20.000.000
Hedef 1.2	0	15.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	75.000.000
Hedef 1.3	90.000.000	110.000.000	140.000.000	160.000.000	200.000.000	700.000.000
Hedef 1.4	300.000	450.000	669.000	980.000	1.100.000	3.499.000
Hedef 1.5	200.000	200.000	100.000	0	0	500.000
Hedef 1.6	24.455.000	24.400.000	26.840.000	29.524.000	32.476.000	137.695.000
Amaç 2	1.105.971.000	1.780.142.000	2.589.099.000	2.666.202.000	3.914.640.000	12.056.054.000
Hedef 2.1	25.694.000	32.829.000	76.921.000	79.297.000	50.640.000	265.381.000
Hedef 2.2	0	2.500.000	5.000.000	5.000.000	7.500.000	20.000.000
Hedef 2.3	64.300.000	100.000.000	80.000.000	90.000.000	300.000.000	634.300.000
Hedef 2.4	0	300.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	2.000.000.000	4.300.000.000
Hedef 2.5	965.977.000	1.144.813.000	1.227.178.000	1.291.905.000	1.356.500.000	5.986.373.000
Hedef 2.6	50.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	850.000.000
Amaç 3	63.054.000	70.762.000	68.802.000	74.857.000	86.362.000	363.837.000
Hedef 3.1	2.000.000	8.000.000	5.000.000	5.000.000	10.000.000	30.000.000
Hedef 3.2	1.110.000	1.276.000	1.467.000	1.687.000	1.941.000	7.481.000
Hedef 3.3	56.232.000	57.592.000	58.160.000	63.658.000	69.480.000	305.122.000

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (TL)
Hedef 3.4	3.712.000	3.894.000	4.175.000	4.512.000	4.941.000	21.234.000
Amaç 4	0	12.000.000	14.000.000	22.000.000	22.000.000	70.000.000
Hedef 4.1	0	2.000.000	4.000.000	7.000.000	7.000.000	20.000.000
Hedef 4.2	0	10.000.000	10.000.000	15.000.000	15.000.000	50.000.000
Amaç 5	32.542.000	38.462.000	40.901.000	43.224.000	43.907.000	199.036.000
Hedef 5.1	10.343.000	13.884.000	14.509.000	15.161.000	15.844.000	69.741.000
Hedef 5.2	3.925.000	4.350.000	4.669.000	4.963.000	4.963.000	22.870.000
Hedef 5.3	5.233.000	5.800.000	6.226.000	6.618.000	6.618.000	30.495.000
Hedef 5.4	3.925.000	4.350.000	4.669.000	4.963.000	4.963.000	22.870.000
Hedef 5.5	3.099.000	3.527.000	3.790.000	4.032.000	4.032.000	18.480.000
Hedef 5.6	6.017.000	6.551.000	7.038.000	7.487.000	7.487.000	34.580.000
Amaç 6	29.766.000	32.543.000	34.250.000	36.283.000	38.015.000	170.857.000
Hedef 6.1	9.567.000	10.881.000	11.912.000	12.507.000	13.133.000	58.000.000
Hedef 6.2	1.817.000	1.995.000	2.115.000	2.242.000	2.376.000	10.545.000
Hedef 6.3	5.444.000	6.082.000	6.535.000	6.956.000	7.304.000	32.321.000
Hedef 6.4	738.000	986.000	778.000	1.167.000	1.263.000	4.932.000
Hedef 6.5	95.000	105.000	115.000	127.000	140.000	582.000
Hedef 6.6	6.250.000	6.250.000	6.250.000	6.562.000	6.891.000	32.203.000
Hedef 6.7	2.855.000	3.244.000	3.545.000	3.722.000	3.908.000	17.274.000
Hedef 6.8	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	15.000.000

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (TL)
Genel Yönetim Giderleri	201.866.000	136.463.000	173.538.000	178.265.000	3.009.032.000	3.699.164.000
Hedefler Toplamı	1.346.288.000	2.086.459.000	2.939.661.000	3.058.070.000	4.366.000.000	13.796.478.000
GENEL TOPLAM	1.548.154.000	2.222.922.000	3.113.199.000	3.236.335.000	7.375.032.000	17.495.642.000

BÖLÜM 4: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

2019-2023 Stratejik Planı'nın uygulamaya konulmasıyla birlikte Planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen stratejilerin izleme ve değerlendirme süreci başlar. Süreç içerisinde yer alan faaliyetler Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nun izleme ve değerlendirme bölümünde yer alan esaslara uygun olarak gerçekleştirilir. Buna yönelik raporlar hazırlanarak dönemsel olarak gerçekleştirilecek değerlendirme ve yönlendirme toplantılarından oluşan bir dizi araç kullanılır.

Kurumsal öğrenmenin ve sürekli iyileştirmenin gerçekleştiği izleme ve değerlendirme sürecinde, stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği belirlenen göstergeler doğrultusunda sistematik bir şekilde izlenerek belirli aralıklarla raporlanır. Bu raporlar hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında ilgili birimlerden elde edilen açıklama ve görüşleri de içerir.

Etkin bir izleme, plan dönemi içerisinde üretilen bilgilerin raporlar vasıtasıyla eksiksiz ve doğru verilerle kayıt altına alınması ile gerçekleşir. Bu amaçla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel veriler toplanarak analiz edilir. Böylelikle performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilere sunulması sağlanır.

Değerlendirme sürecinde ise plan içerisinde yer alan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı belirlenerek amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir. Süreç içerisinde var olan hedefler ile bunların gerçekleşme durumu kıyaslanarak, hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilir ve hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak tedbirler ile birlikte düzeltici eylem önerileri oluşturulur. Plan dönemi sonunda da stratejik planın gerçekleşme raporu hazırlanır.

2019-2023 Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Dönemi tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 16: Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Dönemi

Raporun Adı	Raporun İçeriği ve Dönemi	Raporun Gönderilme Tarihi	Raporun Gönderileceği Yer
Stratejik Plan İzleme Raporu	Stratejik plan her uygulama yılının ilk altı ay Ocak- Haziran dönemi için Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda yer alan şablon kullanılarak hazırlanır. Bu	İlgili uygulama yılının Temmuz ayı sonuna kadar SGB tarafından hazırlanır ve Üst Yöneticiye sunulur.	Üst Yönetici

Raporun Adı	Raporun İçeriği ve Dönemi	Raporun Gönderilme Tarihi	Raporun Gönderileceği Yer
	raporlar izleme amaçlı olup değerlendirmeye odaklanmaz.		
Stratejik Plan Değerlendirme Raporu	Stratejik planın bir yıllık uygulama döneminin değerlendirmesi Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'ndaki yer alan değerlendirme kriterleri ve soruları çerçevesinde gerçekleştirilir.	Raporun ait olduğu ilgili yılı takip eden Şubat ayı sonuna kadar SGB tarafından hazırlanır, Üst yöneticinin onayı ile birlikte Mart ayı sonuna kadar gönderilir.	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilir.
Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu	Stratejik plan gerçekleşme raporu, plan dönemi sonunda hazırlanır.	Stratejik plan döneminin bitiminden Mart ayı sonuna kadar SGB tarafından hazırlanır.	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilir.

Bakanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme sürecinde üretilen bilgiler, belirtilen dönemlerde raporlarla kayıt altına alınır ve yönetimin değerlendirmesine sunulur. Stratejik Planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması planın etkinliğini sağlarken hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından da vazgeçilmezdir. Plan dönemi boyunca izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin temel aracı olan raporlama faaliyetlerinin güvenilirlik, zamanlılık, ekonomiklik, şeffaflık ve tarafsızlık ilkesi ile doğru ve tutarlı gerçekleşmesi esastır.

