

**KIRIKKALE İL ÖZEL
İDARESİ
STRATEJİK PLANI**

2007-2011

MART 2006

İÇİNDEKİLER

I. GİRİŞ

II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

- II.1. Yasal Çerçeve**
- II.2. Stratejik Plan Modeli**
- II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması**
- II. 4. Stratejik Planın Varsayımları**

III. DURUM ANALİZİ

- III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu**
- III.2. KIÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**
- III.3. Paydaş Analizi**
- III.4. GZFT Analizi**
- III.4. Öneriler**
- III.5. Stratejik Konular**

IV. MİSYON, VİZYON

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

EKLER:

EK-1: KIÖİ Stratejik Planlama Ekip Üyeleri

I. GİRİŞ

Dünyada ekonomik, sosyal, siyasal ve kültürel gelişmelerin yanında yönetim anlayışında da değişim görülmektedir. Bu değişime paralel olarak organizasyonlarda ve yönetimde değişimin gerekli olduğu; bunun nasıl gerçekleştirilebileceği konusunda yoğun bilimsel çalışmalar olduğu bilinmektedir. Yeni dünya düzeni, global yönetim anlayışının benimseni ve uygulanmasını kaçınılmaz kılmıştır. Değişim yönetim anlayışı, tüm organizasyonlar için uygulanabilecek ilke ve hedefleri içermektedir. Kamu ve özel yönetim anlayışındaki farklılıklar dünyadaki gelişmeler karşısında büyük ölçüde ortadan kalkmıştır.

Yeni yönetim anlayışında: Organizasyon yapısı, liderlik, yönetici ve çalışanlar arası ilişkiler, yönetimin rolü, karar alma, işgücü yapısı, planlama, insan kaynaklarının yönetimi gelişme ve büyüme stratejisi problem çözme performans değerlendirilmesi ve ölçülmesi konuları da yeni değer ve ilkeleri savunmaktadır.

Kamunun görevinin yeniden belirlenmesine yol açan bu fikirler yönetimin yerelleşmesi taleplerinide beraberinde getirmiştir. Demokratik bir yönetim için açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilir olma ilkelerinin hayata geçirilmesi gerekmekte ve bu anlayışın yönetimde zorunlu faktörlerin arasında olduğu inkar edilemez bir gerçektir.

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Dünyada kamu yönetimi anlayışı özetle:

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Çağdaş yönetim anlayışında etkinlik ve verimlilik esas alınmaktadır, bilinmeyen gelecek için tedbir alma, kararları süratle alma, problemlere uygun

çözümler bulma, değişime ayak uydurmanın temel şartlarıdır, dolayısıyla bu yeni yapılanma mahalli idarelerde de değişimi ihtiyaç haline getirmiştir.

Adem-i merkeziyetçiliğin oluşabilmesi için stratejik yönetimin ön planda olması yönetimin girişimci ve rekabet edilebilir olmasına bağlıdır. Bu durum merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki tarihsel yapısının değişmesini sağlayacaktır. Yeni yönetim anlayışı gelecek yönelimli ve katılımcı bir “stratejik yönetim” benimsenmektedir. Stratejik yönetimde;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceği dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme,

unsurları mevcuttur.

Organizasyon yapısında ise değişime paralel olarak küçük, etkin ve esnek bir yapı oluşmaktadır. Dinamik ve bilgi temelli bu anlayışta;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar mevcuttur.

Bu anlayış doğrultusunda il özel idareleri mevcut durumlarını çok iyi analiz edip stratejilerini, hedeflerini bu hedeflere ulaşmak için stratejik plan yapımını gerçekleştireceklerdir. Dolayısı ile geleceğe dönük politikalar ve uzun vadeli çözüm ve sonuç hedefli bir kabiliyete ulaşmış olacaklardır.

Yukarıda belirtilen anlayış ve 5302 Sayılı Yasanın 31. 5018 Sayılı Yasanın 41. maddesi gereğince stratejik plan çalışmalarına başlanmıştır. Kırıkkale İl Özel İdaresi olarak yapacağı faaliyetleri öncelikler, ulusal plan ve programları paralelinde stratejik planını oluşturmuş, bütçe döneminde stratejik amaç ve hedefleri esas alan bütçeleri yapacaktır.

II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31 ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 41. maddesi doğrultusunda hazırlanmaktadır.

II.2. Stratejik Plan Modeli

KİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım ile DPT nin pilot uygulamaları(Denizli uygulaması) esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan bu kuruluşlarla genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

KİÖİ'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması
- SPE'nin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması
- Durum Analizi çalışması

Paydaş Analizi

Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması

Öneriler çalışması

- Stratejik Konular çalışması
- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Kırıkkale Valisi Sayın Mustafa B. DEMİRER'in üst düzey yönetim desteği ile süreç ile ilgili olarak ayrıntılı bilgilendirme çalışması yapılarak stratejik planlama ekibinin (SPE) konuyu anlama ve sahiplenme düzeyinin artması sağlanmıştır.

Bu çerçevede Kırıkkale Valisi'nin, Genel Sekreterinin, İl Genel Meclis Başkanının, İl Özel İdare Müdürünün, İl Özel İdare Müdür Yardımcılarının ve Özel İdare çalışanlarının katılımına bir ön değerlendirme toplantısı yapılarak SP çalışmasına başlanılmıştır. Vali Sayın Mustafa B.DEMİRER başkanlığında, oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi (SPE) üyelerinin katılımıyla, Genel Sekreter Atanur AYDIN ve Özel İdare Müdürü Remzi KOÇ tarafından stratejik planlama hakkında genel bilgileri ve esasları içeren bir sunuş yapılmıştır. Kırıkkale İl Özel İdaresi SP'nin oluşturulmasında, Bu çerçevede 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun görev alanına giren konularla ilgili kurumların temsil edileceği bir kurul oluşturulması kararlaştırılarak Genel Sekreter Atanur AYDIN'ın başkanlığında, aşağıda isimleri yazılı kurum temsilcilerinin katılımıyla SPE oluşturulması kararlaştırılmıştır.

Genel Sekreter
İl Planlama Müdürlüğü,
İl Özel İdare Müdürü,
İl Genel Meclis Başkanı
İl Genel Meclis Başkan V.
İl Genel Meclis Üyesi
İl Genel Meclis Üyesi,
Defterdar
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
Tarım İl Müdürlüğü,
İl Sağlık Müdürlüğü,

Mülga Köy Hizmetleri Müdürü
İl Milli Eğitim Müdürlüğü,
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,
İl Bayın.İskan Müdürlüğü,
İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,
Sivil Savunma İl Müdürlüğü

Konuyla ilgili olarak SP hazırlığı ile ilgili olarak oluşturulan alt komitelerle tüm kurumlarda ayrı ayrı geniş bir katılımıla yoğun bir çalışma sergilenerek amaç ve hedeflere yönelme açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması , stratejik amaç , hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları İl Genel Meclisinin 07.06.2006 tarihinde yapmış olduğu toplantı sonunda karara bağlanmıştır.

III. DURUM ANALİZİ

III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla ve 2005 yılında son şekli olarak 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu olarak yeniden düzenlenmiştir.

İl özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’nın mahallî idareler tarafından sarfedilen % 4,4’ünün yaklaşık olarak % 0,4’lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiye bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır.

III.2. KIÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Kırıkkale İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. KIÖİ'nin stratejik planının yeni yasal düzenleme dikkate alınarak il özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır. Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı Yeni Kanun'da İl Özel İdarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni Kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu yetki ve sorumlulukları açısından karşılaştırılarak farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır.

Tablo-1: KIÖİ'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

Sıra	Yasal Yükümlülük	Yasal dayanak	Yasal dayanak
		5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu	3360 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu

1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	X	X
2	Sağlık	X	X
3	Tarım	X	X
4	Sanayi ve ticaret	X	X
5	İl çevre düzeni planı	X	
6	Bayındırlık ve iskan	X	X
7	Toprağın korunması	X	X
8	Erozyonun önlenmesi	X	X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar	X	X
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi	X	
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması	X	X
12	İmar	X	X
13	Yol	X	X
14	Su	X	X
15	Kanalizasyon	X	X
16	Katı atık	X	X
17	Acil yardım ve kurtarma	X	X
18	Kültür	X	X
19	Turizm	X	X
20	Gençlik ve spor	X	X
21	Orman köylerinin desteklenmesi	X	
22	Ağaçlandırma	X	
23	Park ve bahçe tesisi	X	X
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	X	X
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	X	X
26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X	X
27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X	X
28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı ayni hak tesis etmek	X	X
29	Borç almak	X	
30	Bağış kabul etmek	X	X
31	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	X	X
32	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X	X
33	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X	
34	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	X	X

35	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	
36	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X	X
37	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X	X
38	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	X
39	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.	X	X
40	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X	X
İL GENEL MECLİSİ			
41	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X	X
42	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X	X
43	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X	X
44	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X	X
45	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X	X
46	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X	X
47	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X	X
48	Encümen üyelerini seçmek	X	X
49	İhtisas komisyonları kurmak	X	X
50	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X	
51	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X	X
52	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X	X
53	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek	X	X
İL ENCÜMENİ			
54	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X	X

VALİ			
55	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X	X
56	İÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek	X	X
57	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X	
58	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X	
59	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X	X
60	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X	X
61	Şehir ve kasabalarda hayvan, buhar ve elektrikle çalışan tramvayları inşa etmek, elektrik dağıtımını yapmak, içmesuyu getirmek	X	X
62	İl içinde otomobil, otobüs ve servis araçları işletmek		X
63	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek		X
64	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlıklar ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X	X
65	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X	X
66	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabani ağaçların aşıl原因arak verimli hale getirilmesini sağlamak	X	X
67	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X	X
68	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X	X
69	Müze, sergi, pazar, panayır açmak		X
70	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X	X
71	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel-gazino yapmak ve işletmek	X	X
72	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X	X
73	Hastane, dispanser, bakımevleri, sağlık evi, düşkünler evi ve yetimhane açmak	X	X
74	İl matbaası kurmak	X	X
75	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X	X
76	Sağlıklı bir çevre oluşturmak ve korumak	X	X
77	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	X	X
78	Kültür, turizm ve haberleşme ile ilgili hizmetleri yürütmek	X	X

79	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da göz önüne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X	X
----	---	---	---

Tablo-1'den ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni Kanunla birlikte il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir:

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. KIÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, KIÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

III.3. Paydaş Analizi

Kırıkkale İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Kırıkkale İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Kırıkkale İl Özel İdaresi'nin toplam 80 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	İl Özel İdaresi	İç Paydaş
5	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
6	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri	İç Paydaş
8	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
10	Kooperatifler	Dış Paydaş
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
12	Kaymakamlık	İç Paydaş
13	Çalışanlar	İç Paydaş
14	Çiftçiler	Dış Paydaş
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
16	Hayırseverler	Dış Paydaş
17	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
18	Kırıkkale Üniversitesi	Dış Paydaş
19	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
20	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
21	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
22	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
23	Kırıkkale Sanayi ve Ticaret Odası	Dış Paydaş
24	Müteşebbisler	Dış Paydaş
25	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları	Dış Paydaş
26	Vakıflar (5018'e Göre)	Dış Paydaş

27	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
28	İşsizler	Dış Paydaş
29	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
30	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
31	Defterdarlık	Dış Paydaş
32	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	İç Paydaş
33	Temel Altyapı (TEDAŞ, Telekom, Demiyolları, Havayolları)	Dış Paydaş
34	Valilik	İç Paydaş
35	Toprak Mahsulleri	Dış Paydaş
36	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
37	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
38	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
39	İş Yerleri	Dış Paydaş
40	Kızılay	Dış Paydaş
41	Yeşilay	Dış Paydaş
42	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
43	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	
44	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
45	Hükümet	Dış Paydaş
46	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
47	Organize Sanayi / İhtisas Bölgeleri	Dış Paydaş
48	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
49	Engelliler	Dış Paydaş
50	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
51	İl Encümeni	İç Paydaş
52	İçmesuyu Birlikleri	Dış Paydaş
53	Sulama Suyu Birlikleri	Dış Paydaş
54	Tarım ve Hayvan Islah Birlikleri	Dış Paydaş
55	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
56	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
57	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
58	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
59	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
60	Müteahhitler	Müşteri
61	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
62	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
63	Muhtarlar	Dış Paydaş
64	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
65	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
66	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
67	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
68	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
69	Sağlık Evi	Dış Paydaş
70	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
71	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
72	Doğal Afetler	Dış Paydaş
73	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dış Paydaş
74	MKEK	Dış Paydaş
75	Sürücü Kursları	Dış Paydaş

76	Özel Dershaneler	Dış Paydaş
77	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
78	Özel Okullar	Dış Paydaş
79	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş
80	Rafineri	Dış Paydaş

80 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Kırıkkale İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

Tablo-2: Öncelikli Paydaşlar Listesi

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	İl özel İdaresi
5	Sivil Toplum Örgütleri
6	Tarım İl Müdürlüğü
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri
8	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
10	Kooperatifler (Tarım)
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
12	Kaymakam
13	Çalışanlar
14	Çiftçiler
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
16	Hayırseverler
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
18	MKE
19	Rafineri

Böylece ilk başta 80 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 19'a indirilmiştir.

Paydaş/Hizmet Matrisi:

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı kanun ile birlikte Kırıkkale İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Kırıkkale İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve KiÖİ'ye diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

Tablo-3: Paydaş/Hizmet Matrisi

		Zayıf	Orta	Güçlü*
Vali	1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek, 2. K.İ.Ö.İ'ye başkanlık etmek,			xxxxxxxxx
İl Genel Meclisi	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak, 2. K.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak, 3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,			xxxxxxxxx

	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,			
Milli Eğitim İl Müdürlüğü	1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkılarını da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak, 2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak, 3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak, 4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak, 5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek, 6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak, 7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak 8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek..	xxx	x	xxxxxxxx
İl Özel İdaresi	1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyiçi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek, istikamet ve km. levhalarını düzenlemek, 2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb), 3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak, 4. Saniyede 500 lt'ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletilmelerini sağlamak, 5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak, 6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak. 7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak, 8. İçmesuyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak. 9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içmesuyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak. 10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak. 11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı 12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.	xxxx		xxxxxxxx

	13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskanlı göçmen kabul etmek, 14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskanını sağlamak. 15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağılık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun) 16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun) 17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak. 18. İdareye ait her türlü bina ve tesislerin yapım,bakım ve onarım işlerini yapmak.			
Sivil Toplum Örgütleri	1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek, 2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak, 3. Erozyonla mücadele etmek, 4. K.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek, 5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı, 6. Sendika,dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.	XXXX		XXXXXXXXXX
Kamu Sağlık Hizmetleri Birimi	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması, 2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek, 3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak, 4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi, 5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,	XX	X	XXXXXXXXXX

Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak, 7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak, 8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek, 9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi			
	1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak. 2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak, 3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak, 4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek, 5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak. 6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek. 7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak. 8. İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak. 9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.	x		XXXXXXXXXX

	10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.			
Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak ,yaptırmak ,inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak, 2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak, 3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak , belediyeleri uyarmak, 4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak. 5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.	x		XXXXXXXXXX
	6. İlimizdeki Yapı Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek ve ihtiyaçların giderilmesini sağlamak 7. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,			
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek. 2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.) 3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.	xxx	x	XXXXXXXXXX

	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması. 5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılması. 6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum Raporlarının hazırlanması 7. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü. 8. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması. 9. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.			
Kaymakam	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak 2. K.İ.Ö.'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek, 3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,	xxx	x	xxxxxxxxx
	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, 5. İlçeyi yönetmek,			
Çalışanlar	1. K.İ.Ö.'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek, 2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek, 3. K.İ.Ö.'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek, 4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak, 5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,	xxxxxxx		xxxxx

Kırıkkale Üniversitesi	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.			
	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda bulunmak, projeler yürütmek, K.İ.Ö.İ dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,		x	
	2. Turizm, sağlık, sanayi, ticaret, eğitim, kamu yönetimi, spor sosyal ve sanat alanlarındaki proje, konser, etkinlik, tedavi hizmetleri, kurslar, araştırma, eğitim, sempozyum gibi faaliyetleri ile ilde refahın yükselmesine, hizmet kalitesinin artmasına, ticari ve sınai faaliyetlerin canlanmasına, verimliliğin artmasına, sanat ve spor etkinliklerinde seviyenin yükselmesine katkıda bulunmak,			
	3. PAU-SEM (Sürekli Eğitim Merkezi) başta olmak üzere çeşitli Fakülte, Merkez ve Döner Sermaye İşletmesi aracılıkları ile standart ve talebe göre değişen hizmet öncesi ve hizmet içi kurslar, seminerler düzenlemek,			
	4. Sanayi Envanteri gibi İl Özel İdaresini ve ilin iktisadi gelişimini doğrudan ve dolaylı ilgilendiren konularda yüklenici olarak veya kendiliğinden faaliyetler yürütmek,			
	5. Kırıkkale İl Özel İdaresinin hizmetlerini kolaylaştırıcı etkiler de gösteren bölgesel ve ulusal sempozyum ve kongre gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, fuar ve sergiler tertip etmek,			
	6. Bilimsel araştırma projeleri fonundan öğretim üyelerinin proje yazarak talepleri doğrultusunda Denizli İlinin gelişimine ve çeşitli yerel kamu hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik projelere destek vermek,			
	7. Bünyesinde bulunan Tıp Fakültesi ve Araştırma Hastanesi ile üst sağlık kurumu olarak il içindeki diğer sağlık tesisleri ve hastanelere üst sağlık kurumu olarak hizmet vermek,			

	8. Sağlık Meslek Yüksek Okulu, Tıp Fakültesi ve sağlıkla ilgili akademik bölüm, program ve birimlerin kendi rutin faaliyetleri sırasında yaptıkları tarama, envanter, alan gezisi ve araştırma faaliyetleri ile ildeki sağlık sorunlarının tespit ve çözümüne katkıda bulunmak 9. Kırıkkale'nin önde gelen tarımsal değerlerinin daha iyi değerlendirilmesi, ildeki sanayi faaliyetlerinin verimliliğinin artırılması ve küçük el sanatları ürünlerinin değerlendirilmesi ile ilgili çok çeşitli çalışmalar yürütmek, yürüten öğretim elemanlarına laboratuvar, fon, proje ve diğer destekleri vermek			
Kırıkkale Belediyesi	1. K.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak 2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve K.İ.Ö.İ görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek, 3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak		x	
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak, 2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, hotelleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak 3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			
İl Tarım ve Dayanışma İl Müdürlüğü	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak			
İl İktisadi ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak			

	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek, 3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek. 4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlemeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.			
Tarım İl Müdürlüğü	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak. 2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek. 3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek. 4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak. 5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.	xx	Proje ile Orantılı	xxx
	6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.) 7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak. 8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan ari bölge olmasını sağlamak. 9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,			

10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,			
11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.			
12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.			
13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak, su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)			
14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak			
15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.			
16. İlin tarım ve hayvancılığının tanıtımına yönelik gerekli fuar ve festivaller düzenleyerek pazar oluşturulmasını sağlamak			
17. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.			
18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.			

KOOPERATİFLER (Tarım)

1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.
2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.
3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.
4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak
5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak
6. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullandırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.
7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.
8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak
9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek.
10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak.

XXXXXXXXX
X

XXX

ÇİFTÇİLER	1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek			
	2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek 3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak. 4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak. 5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.	XXXXX		XXXXXXX
LEVİYE SAVUNMA	1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek 2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmaları			

III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

KİÖİ ve SPE’de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE’ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir. Ayrıca, Kırıkkale İlinin sosyo-ekonomik yapısını analiz eden İl Raporundan yararlanılmıştır .

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, KİÖİ’nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4’deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır.

Tablo-4: GZFT Matrisi

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
Fırsatlar	Tehditler
Tarimsal amaçlı kooperatiflerin aktivitesi yüksek Tarım arazilerinin verimli olması Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması Eğitime %100 Destek Kampanyası vergi indirimi Hayırseverlerin çokluğu Gelişmeye uygun coğrafyasının olması (İklim, toprak) Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler Doğalgaz projesinin kısa sürede bitmesi Sanayi yatırımlarından dolayı işsizliğin az olması Yerel yönetimlerin gelişmesi (anlayışının) İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, çimento) Güçlü bir yerel basının varlığı Yapılan barajların ve göletlerin varlığı ve artırılma imkanları Hızlı gelişen işbirliğine açık, bölge ihtiyaçlarına duyarlı üniversitenin varlığı Güçlü sivil toplum örgütlerinin varlığı	Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması Dağınık ve imarsız yerleşim Meslek içi eğitim yetersizliği Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Yavaş işleyen bürokrasi Tarım arazileri envanteri Kaynak yetersizliği Çalışanların özlük haklarının yetersizliği Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması Nitelikli personel eksikliği Plansız politik yatırımlar Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem) İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı Köy yollarının kalitesiz oluşu İçme ve kullanma suyuna erişimde yetersizlik Orman içi köylünün gelir düzeyinin düşük oluşu Çevre bilincinin yetersiz oluşu İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği İstatistik yetersizliği 1/100.000’lik çevre düzeni planının olmaması Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi

III.5. Öneriler

SPE üyelerine KIÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse KIÖİ'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir .

Tablo-5: SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler

No	Öneri
1	KIÖİ Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
2	Doğalgaz enerjinin ısınma, sanayi, sağlık ve tarımda kullanılması.
3	Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
4	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
5	Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözülmesi.
6	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
7	Organik tarıma yer verilmeli.
8	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
9	Kırıkkale ilinin Çevre Düzeni Planının yapılması.
10	Sözleşmeli personel çalıştırılmalıdır.
11	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
12	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
13	Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
14	Sağlık ve eğitimde kalite arttırılmalı.
15	Örenyeri gelirleri merkeze gönderilmemelidir.
16	Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle APK birimini oluşturmalı, Şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
17	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
18	Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (DPT, KÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
19	İÖİ Müdürlüğünün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
20	İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
21	İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
22	Kırıkkale'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılmalıdır.

- 23 Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.
- 24 Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
- 25 Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
- 26 Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ Müdürlüğünü de içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
- 27 Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimleri modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelidir.
- 28 Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
- 29 Su ürünleri üretimine ağırlık verilmelidir.
- 30 Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
- 31 Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
- 32 İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmalar yapılması.
- 33 Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması gerekmektedir.
- 34 Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- 35 Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
- 36 Arıcılığın desteklenmesi.
- 37 Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Kırıkkale Belediyesi, STÖ, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
- 38 İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
- 39 Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
- 40 Mekanizasyon açığının giderilmesi.
- 41 Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi (Bayındırlık ve İskan Müdürlüğünün yapılaşma izni vermemesi) Müdürlüğümüz hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması.
- 42 İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
- 43 Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da ödenek ayrılması.
- 44 İl Genel Meclisi bilinçli kişilerden seçilmelidir.
- 45 Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Bakanlığımızca uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkilerinin destekleme çalışmalarının artırılarak devam etmesi.
- 46 KİÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
- 47 Endüstriyel çeşitlenme ve alternatif yatırım alanları belirleme.
- 48 Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve

- yaptırılması sağlanmalı.
Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
- 50 Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
- 51 Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performansa dayalı bütçe.
- 52 İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
- 53 Uçak seferlerinin hareket saatlerindeki düzensizlikler giderilmeli, charter uçaklarının iniş-kalkışı sağlanmalıdır.
- 54 İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması.
- 55 Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
- 56 Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.
- 57 KİÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
- 58 KİÖİ'nin ortak olduğu işletmelerden çekilmesi.
- 59 KİÖİ kar amaçlı gayrimenkul edinmeye ve işletmelere ortak olmaya son vermelidir.
- 60 KİÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
- 61 Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılmalıdır.
- 62 Maden Kanunu ile olan iki başlıklı görevleri KİÖİ'ye devredilmelidir.
- 63 İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli, yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
- 64 Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.
- 65 KİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
- 66 KİÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönelmelidir.
- 67 İÖİ'nin gelirleri artırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
- 68 İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkanlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
- 69 Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
- 2007 yılı bütçe çalışmaları Haziran ayında başlayacak ve Analitik Bütçe sistemine göre yapılacaktır. Ancak yeni sistemle ilgili Bakanlıkça Bütçe Uygulama Yönetmeliği çıkarılmadığı gibi bu konuda bilgi ve donanım (Bilgisayar programı gibi) eksikliğimiz vardır. Bu nedenle bir an önce program satın alınarak Yönetmelik çıkınca hemen uygulamaya geçilebilecek duruma gelinmesi sağlanmalıdır.
- 70
- 71 Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
- 72 Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
- 73 Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübreinin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.

III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla “stratejik konular” çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, KIÖİ’nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

Tablo-6:Kırıkkale İl Özel İdaresi Stratejik Konuları

No	Stratejik Konular
1	Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi a. Kültür ve Turizm Alanları
2	Kırsal Kalkınma
3	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
4	Tarımsal Envanter
5	Mikro Yatırımlar
6	Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
7	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
8	Hayırseverler
9	Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
10	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
11	Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
12	Kurumsal ve Yönetmel Gelişme
13	Yerel Bilgi Bankası
14	Sulama ve İçme Suyu
15	Su Kirliliği ve Katı Atık
16	Çevresel ve Mekansal Gelişme
17	Fiziki Altyapı
18	Doğal Afetler
19	Fiziki Planlama

Belirlenen 19 adet Stratejik Konu ilgili alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak dört ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlamasını teminen SPE dört ayrı alt çalışma gruplarına bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo-7: KİÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI	1.1 Kırsal Kalkınma	İl Özel İdaresi, Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		1.2 Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi	İl Özel idaresi ,Tarım İl Müdürlüğü,
		1.3 Tarımsal Envanter	İl Özel idaresi ,Tarım İl Müdürlüğü,
		1.4 Sulama ve İçme Suyu	İl Özel idaresi Tarım İl Müdürlüğü,
		1.5 Fiziki Altyapı	İl Özel idaresi, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
2	SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI	2.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
		2.2 Mikro Yatırımlar	İl Özel idaresi ,Tarım İl Müdürlüğü, , Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, İl Özel İdare Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
		2.3 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	İl Özel idaresi, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü,
		2.4 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü
		2.5 Hayırseverler	İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni, Milli Eğitim İl Müdürlüğü

		2.6 Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü
3	ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME	4.1 Su Kirliliği ve Katı Atık	İl Özel idaresi, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
		4.2 Çevresel ve Mekansal Gelişme	İl Özel idaresi ,Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü,
		4.3 Doğal Afetler	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		4.4 Fiziki Planlama	İl Özel idaresi ,Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü,
4	KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ	5.1 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	KİÖİ Bütçe Müdürü Ersin Pekşen
		5.2 Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi	İl Özel İdare Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi
		5.3 Kurumsal ve Yönetmel Gelişme	İl Planlama Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi, İl Özel İdare Müdürlüğü
		5.4 Yerel Bilgi Bankası	İl Planlama Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi

IV. MİSYON-VİZYON

IV.1. Misyon

KİÖİ'nin Misyonu

İlimizde Öncelikle insan ve çevre odaklı Eğitim, Sağlık, Tarım, Çevre ve Orman, Sosyal Hizmetler , Spor, Sanayi ve Bayındırlık alanlarında olmak üzere, yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcı, etkin, saydam, hesap verebilir, bir şekilde kendisine verilen kaynakları doğru, verimli ve bir plan dahilinde kullunarak halkın yaşam kalitesini, refah seviyesini yükseltmek

IV.2. Vizyon

KİÖİ'nin Vizyonu

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan;

- Kaliteli
- İnsan Odaklı,
- Öngörülü,
- İhtiyaçlara duyarlı,

bir kuruluş olmaktır.

Bu yolda KİÖİ;

- *Katılımcılık ve aktif hemşehrilik:* Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- *Saydamlık:* Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- *Hesap verebilirlik:* Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- *Sosyal içerme:* Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- *Ulaşılabilirlik:* Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

KİÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu

süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

KİÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç, ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE **FAALİYETLER**

V.1. KIRSAL KALKINMA

STRATEJİK AMAÇ 1: Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ve ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

HEDEF 1.1: Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştıracı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabacaktır.

Faaliyet 1.1.1: İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve 2006 yılında başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretime Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır. Ayrıca köy kalkınma kooperatifleri ve yetiştirici birliklerinde vasıflı eleman (ziraat mühendisi, veteriner, teknisyen, tekniker vb.) istihdam edilmesi sağlanarak verimliliği artırıcı tedbirler almak.

HEDEF 1.2: Tarımsal verimliliği ve ürün çeşitliliğini artırabilmek için, sulama suyu bulunan bölgelerde sulanabilir arazilerin sulamaya açılması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.2.1: İl Özel idaresi görev alanında, planlama dönemi süresince 50 ha alanda yer üstü sulaması, 200 ha alanda yer altı sulaması ile 1 adet sulama göleti (Keskin cinali 200ha.) tamamlanarak toplam 450 ha alan sulamaya açılacaktır.

Faaliyet 1.2.2: Plan dönemi içinde her yıl 2 adet hayvan içme suyu göleti idare imkânları ile yapılacaktır.

HEDEF 1.3: Tarımsal verimliliğin artırılması için drenaj, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerine ağırlık verilecektir.

Faaliyet 1.3.1: 2006 yılından başlayarak 5 yıllık dönemde 1.000 ha.alanda drenaj çalışması yapılacak, bakım onarım ihtiyacı nedeniyle düşük kapasite ile çalışan sulama tesislerinin bakım-onarımı yapılacaktır.

Faaliyet 1.3.2: Basınçlı sulama imkânı bulunan sahalarda (Yer altı sulama ve göletten sulama) yağmurlama ve damla sulama sistemini kabul eden köylere yatırımda öncelik verilecektir.

Strateji: Arazi kullanımında sulama tesisinden azami faydanın sağlanabilmesi ve en düşük maliyetle tamamlanabilmesi için, arazi toplulaştırmasına muvafakat veren köylerin tesisleri öncelikli olarak yatırım programına alınacaktır.

Strateji: Sulama projelerinin arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetleri ile birlikte yürütülmesine özen gösterilecek, projelerde çiftçi desteğinin sağlanmasına yönelik modeller geliştirilmesine çalışılacaktır.

Strateji: Mutlak tarım arazilerinin tarım dışı kullanımlarına izin verilmeyecektir.

HEDEF 1.4: Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde erozyonu önleyici, toprak ve su dengesini sağlayan tedbirleri alarak, toprak muhafaza çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 1.4.1: Toprak derinliğinin uygun olduğu ve çiftçi muvafakatinin alındığı alanlarda 2006 yılından başlayarak 5 yıllık dönemde 200 ha. alanda toprak muhafaza çalışması yapılacaktır.

Faaliyet 1.4.2: Erozyon tehlikesi tesbit edilen arazilerde ağaçlandırma ve erozyonu önleyici çok yıllık yem bitkisi ekimi yapılacaktır.

Strateji: Toprak muhafaza çalışmalarında çiftçilerin desteğini sağlayacak teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

HEDEF 1.5: Yeterli ve sağlıklı içme suyu olmayan köylerin tamamı stratejik plan döneminde içme suyuna kavuşturulacak, çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler ve kırsal kanalizasyon şebekeleri ile atık su tesislerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına hız verilecektir.

Faaliyet 1.5.1:

- Susuz konumda olan 2 ünite,
- suyu yetersiz olan 37 köy,
- suyu yetersiz olan 42 ünite,

toplam 195 adet köy ve üniteden, 37 köy ve ünite stratejik plan döneminde suya kavuşturulacaktır.

Faaliyet 1.5.2: İnşaat programlarımızda bulunmayan fakat sonradan aciliyetine binaen yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme, yeniden suya kavuşturma ve su araştırması gibi limit dâhilindeki işlerden her yıl 10 adeti gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 1.5.3: 2 adet susuz ünitenin içme suyu inşaatı 2007 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.5.4: 2012 yılına kadar hidrojeolojik etüdü yapılan susuz ve suyu yetersiz köy ve ünitelerden her yıl 10 adedinde yeni kuyu açımı ve kuyu yenileme çalışmaları idare imkânları ve ihale yöntemiyle yapılacak, ayrıca her yıl içme suyunu sondajdan temin eden en az 5 köyün sondajı kuyu geliştirme ve pompa tecrübe ekibince temizlenecektir.

Faaliyet 1.5.5: İçme suyu bulunan ve topografik yapısı uygun olan köylerden her yıl 5'inde kanalizasyon şebekesi çalışmalarına başlanacak, 2007 yılından başlayarak 5 yıllık dönem sonunda 25 köyün kanalizasyon şebekesi bitirilecektir.

Faaliyet 1.5.6: Plan döneminde 20 adet atık su tesisi yapılacaktır (verimlilik, gereklilik ve maliyet unsurları dikkate alınarak doğal ve biyolojik arıtma tesisleri).

Strateji: Kırsal Kalkınmayı hızlandırabilmek için Avrupa Birliği ve Dünya Bankası kaynaklı gelir getirici ve istihdam yaratıcı projelerin hayata geçirilmesi için mali destek sağlanmasına yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

Strateji: Kanalizasyon ve içme suyu inşaatlarında mahalli katkılara önem verilerek, hizmetlerin daha ucuza ve kısa zamanda yapılması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2: Kent-kır ve sosyo-ekonomik gruplar arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun bir anlayışla fiziki ve sosyal alt yapı çalışmaları yürütülecektir.

HEDEF 2.1: Tüm köy yolları her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köy yolu standardına uygun biçimde yapılarak, köy ve bağlılarının ulaşım sorunu çözülecektir.

Faaliyet 2.1.1: Mevcut asfalt yolların korunabilmesi için her yıl 100 km. 2. kat asfalt kaplama yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.2: 5 yıl içinde toplam 50 km. 1. kat asfalt yol yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.3: Plan dönemi içinde 593 km. olan stabilize köy yolunun 10 km.sinin 1.kat asfalt kaplaması yapılarak 593 km olan stabilize yol uzunluğu 543 km.ye düşürülecektir. Asfalt yol uzunluğu da 829 km. den 879 km.ye çıkartılacaktır.

Faaliyet 2.1.4: 5 yıl içinde tesviyeli yolların tamamının stabilize kaplaması yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.5: Mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksikliklerini tamamlamak için her yıl 5 adet menfez ve 350 metre büz yatırma işi yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.6: Asfalt ve stabilize kaplı yolların trafik levhaları 2 yıl içinde tamamlanacak ve trafik levhası tamamlanan yolların trafik levhası bakımları yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.7: Plan dönemi içinde köy yolu ile demiryolunun kesiştiği yerlerde gerekli yapılar yapılarak (üst geçit, alt geçit, bariyer ve flaşör), DDY ile hemzemin geçit sorunu çözülecektir.

Faaliyet 2.1.8: Toplam 1498 km olan köy yolu ağından her yıl;

- Köy yolu ağının tamamının greyderli bakımı yapılacaktır.
- 829 km. asfalt yolun yama işleri,
- 593 km. stabilize yolun; 100 km.sinin malzemeli bakımı,
- 1498 km yol ağının tamamında ihtiyaç olması durumunda kar mücadelesi yapılacaktır.
- **Faaliyet 2.1.9:** 2012 yılına kadar tüm köylerin köy içi yollarının bakım ve köy içi düzenlemeleri yapılacaktır.

Strateji: Köy yollarının yapımında yol kalitesinin artırılmasına ve yol onarımına öncelik tanınacaktır.

Çalışmalarda halkın katkısına önem verilecektir.

HEDEF 2.2: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin yerine getirilebilmesi için ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine ve ekipmanlar temin edilerek bunların bakım - onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.1: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için ihtiyaç duyulan iş makinelerinin, tarımsal mekanizasyon alet, makine ve ekipmanlarının, hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan malzemelerin yatırım programlarına bağlı olarak alımları ile ihtiyaç duyulması halinde bakımları ve onarımları gerçekleştirilecektir.

HEDEF 2.3: Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği, içme, kullanma ve sulama suları konularında tahlil ve analiz laboratuvarları kurulacaktır(Verimlilik analizi yapılarak) Ya da kamu ve özel sektöre ait diğer laboratuvarlardan yararlanma yoluna gidilecektir.

HEDEF 2.4: Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

Faaliyet 2.4.1: Meyve üretiminde hastalık ve zararlılarla etkili mücadele için, 5 yıllık süreçte, alet ve ekipmanların alınması sağlanacaktır.Alet ve ekipman ve diğer mücadele yöntemlerinden yararlanmada kooperatif ve üretici birliklerine öncelik sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAC 3: Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler alarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.

HEDEF 3.1: Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 3.1.1: 2007 yılına kadar oluşturulacak olan yeni veri tabanına göre her ilçede ayrıntılı bir ürün planlaması yapılacaktır.

HEDEF 3.2: Bitkisel üretimde birim alandan daha fazla ürün elde edilebilmesi için seracılık teşvik edilecek turfanda sebze yetiştiriciliğinin geliştirilmesi ve damlama sulama sistemlerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 3.2.1: Turfanda sebze yetiştiriciliği ile damlama sulama tesislerinin kurulması amacıyla gerek mikro klima ihtiva eden alanlarda 2006 – 2011 döneminde çiftçi şartlarında öncelikle tarımsal örgütlü köylerde seracılık konusunda gerekli teşvikler sağlanacaktır.

Faaliyet 3.2.2: Turfanda sebze yetiştiriciliğinde doğalgaz enerjisinden yararlanmak amacıyla rantabl olması durumunda organize sera alanlarının oluşturulması plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.

HEDEF 3.3: Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak , bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 3.3.1: Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (gübre-ilaç-yem bayi ve fabrikaları, sertifikalı tohum-fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutad denetimleri yapılacaktır.

Faaliyet 3.3.2: Sertifikalı hububat tohumluğu ekilişinin yaygınlaştırılması amacıyla hububat ekim sezonunda üreticilerce sertifikalı hububat tohumu temin edilerek sertifikalı tohum ekiminin üreticilerce benimsenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 3.3.3: Hazırlanan havza projeleri doğrultusunda yeni ürün deseni oluşturmak için ilimizde gelişimi uygun olabilecek sertifikalı meyve fidanı ve amerikan asma anacı dikimi temin edilecektir.

Faaliyet 3.3.4: Kontrollü ve sertifikalı üretim şekli olan iyi tarım uygulamalarına 2007 yılında başlanacaktır.

Faaliyet 3.3.5: Hububat tarımının yoğun olarak yapıldığı (Merkez, Balışeyh, Bahşili, Delice, Çelebi, Keskin, Sulakyurt, Karakeçili, Yahşıhan) İlçelerindeki 50 köyde 45.000 ha alanda süne ile etkili mücadele yapılması için sürvey çalışması yapılacaktır.

HEDEF 3.4: Ekolojik şartları uygun olan bölgelerde başlatılan organik tarım üretimi yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 3.4.1: Plan dönemi sonuna kadar organik tarım üretim alanları 5 hektardan 50 hektara çıkarılacaktır.

Strateji: Organik tarım üretiminde bulunan çiftçilere ayni ve nakdi destek sağlanarak, yaygınlaştırıcı ve özendirici tedbirler alınacaktır.

HEDEF 3.5: Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin yetiştirilmesi teşvik edilecek, şekerpancarı üretim alanının daraltılması kapsamında bu ürünlere alternatif ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 3.5.1: Yağlık ve çerezlik ayçiçeği, nohut, dane ve silajlık mısır, sofralık ve salçalık domates gibi, şekerpancarına alternatif olabilecek ürünlerin ekim alanları 2010 yılına kadar 50.000 hektar alana çıkarılarak yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.6: Gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 3.6.1: Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

Strateji: Bitkisel üretimde gen kaynaklarının korunması ile ilgili Araştırma Enstitüleri ve diğer ilgili kurumlarla koordineli olarak çalışılacaktır.

STRATEJİK AMAC 4: Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.

HEDEF 4.1: Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl % 15 artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

Faaliyet 4.1.1: Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak, embriyo transferi

yönünde çalışmalar yapılacak ve soy kütüğü ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

HEDEF 4.2: Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.2.1: Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax, koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılarda yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

HEDEF 4.3: Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanları 2006 yılından itibaren 5 yıllık dönemde % 50 artırılarak, yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 4.3.1: Kaba yem üretimi 2010 yılına kadar 4.140 tondan 10.000 tona çıkarılacaktır.

Faaliyet 4.3.2: Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 30 kg/da. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2010 yılına kadar 45 kg/dekara çıkarılacaktır.

***Strateji:** Kırıkkale Üniversitesi Veteriner Fakültesi Zootekni Ana Bilim Dalı ve diğer ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışılacaktır.*

STRATEJİK AMAÇ 5:

Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri kurulmasını özendirmek ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.

HEDEF 5.1: Kooperatiflere bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

Faaliyet 5.1.1: Kooperatiflere bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik Damızlık sığır yetiştiriciliği projesi ve yeni tesis edilecek meyve bahçelerinin sertifikalı fidan taleplerinin karşılanmasına yönelik Meyve Fidanı Üretim Projesi uygulanacak ve ihtiyaç duyulan yerlerde tarımsal sanayi tesisleri kurdurulacaktır.

HEDEF 5.2: Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı (tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri) her yıl % 10 oranında artırılarak üretici ve yetiştiricilerin yatay ve dikey teşkilatlanması güçlendirilecektir.

Faaliyet 5.2.1: Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

***Strateji:** Yatırım programlarının hazırlanmasında kooperatifleşmeyi tamamlayan köyler programa öncelikli olarak alınacak, sulama tesisi bulunan ve işletmeciliği muhtar ve belediyelerce yapılan köylerde sulama kooperatiflerinin kurulması teşvik edilecektir.*

V.2. SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

V.2.1. EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAC 6: Halkın ve sağlık çalışanlarının ihtiyaç ve beklentilerine paralel, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kolay ulaşılabilir, herkesin eşit şekilde yararlanabileceği, verimli, teknolojik olarak çağa uyumlu, fiziki ve tıbbi açıdan sektörler arası işbirliğinin en üst düzeyde olduğu kaliteli hizmet sunumudur.

HEDEF 6.1 Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen sağlık ocağı ve sağlık evleri için hizmet binası, il merkezinde nüfus artan bölgelere ise yeni sağlık ocağı yapılacaktır. Personel ve demirbaş malzeme ihtiyaçları giderilecektir.

Faaliyet 6.1.1: Çeşitli nedenlerle nüfusu düşen, göç nedeni ile nüfusu azalan bölgelerde bakanlık kriterlerine göre sağlık ocağı ve sağlık evleri kapatılacaktır.

Strateji: Sağlık tesisleri yapımında merkezi yerleşim birimlerine uzaklık ve nüfus kriterleri gözönünde bulundurulacaktır..

HEDEF 6.2 Karşılammamış aile planlaması ihtiyacı 2008 yılına kadar % 50 azaltılacaktır. 2005 yılında gebe ve emzikli dışında %35 hiç yöntem kullanılmamaktadır. 2008 yılına kadar hiç yöntem kullanmayanların oranı %17 ' ye düşürülecektir. (2005 yılı aile planlaması yöntem kullanma oranı %60' tır. Yöntem kullananlar arasından %70' i modern yöntem kullanmaktadır.)

Faaliyet 6.2.1: İstenmeyen gebelikleri önlemek için aile planlamasının yararları ve hizmetlerinin varlığı konusunda halka yönelik eğitimler yapılacaktır.

Faaliyet 6.2.2: Bütün 1. basamak sağlık kuruluşlarında en az 3 farklı modern yöntem bilgisi ve hizmeti (rahim içi araç, kondom....) sunulacaktır.

Faaliyet 6.2.3 :Aile planlaması uygulama eğitimlerine (RIA kursları) devam edilecektir.

Strateji: Halka, Aile planlamasında modern yöntemler konusunda bilinçlendirmek.

HEDEF 6.3: 2005 yılında binde 7.19 olarak tespit edilen bebek ölüm hızı 2010 yılında binde 3.5' e düşürülecektir.

Faaliyet 6.3.1: Bebek izlem sayısı yeterli olmasına rağmen artırılacaktır. (2005 yılında bebek izlem sayısı 11.54).

Faaliyet 6.3.2: 2007 yılına kadar doğumlarının tamamının yataklı tedavi kurumlarında yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 6.3.3: Doğum sonrası bebeklerin konjenital hastalıklar açısından taraması (hipotroidi, talasemi, fenilketonüri.....) yapılacaktır.

Strateji: Bebek ölüm hızını en asgari düzeye indirmek.

HEDEF 6.4: Sağlık merkezlerinin güçlendirilmesi.

Faaliyet 6.4.1: Sağlık merkezlerinin ihticayı olan tıbbi malzeme, araç ve gereç ile akaryakıt ihtiyaçlarının karşılanması.

Faaliyet 6.4.2: Sağlık evi olmayan köylerde gezici sağlık hizmeti verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 6.4.3: Sağlık ocağı ihtiyacı olan yerleşim yerlerine yeni sağlık ocağı yapımı yada kiralama suretiyle bina ihtiyaçlarının karşılanması.

Faaliyet 6.4.4: Kırıkkale ilinde Devlet hastenesi olmayan Çelebi, Bahşili ve Yahşihan ilçeleri sağlık ocaklarının fiziki, tıbbi cihaz ihtiyaçlarının karşılanarak, 24 saat hizmet verecek seviyeye getirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 6.4.5: Yoğun bakım ünitelerinin donanımlarının güçlendirilmesi.

Faaliyet 6.4.6: İlimizin 1. derece deprem bölgesi olması nedeniyle hastanelerimizde afet eylem planlarının hazırlanması.

HEDEF 6.5 : Okul çağındaki 7-18 yaş grubuna yönelik okul sağlığı hekimliği geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 6.5.1: Kırıkkaledeki mevcut ilköğretim ve lise eğitim kurumlarındaki öğrenciler yılda en az 1 defa sağlık taramasından geçirilecektir.

Faaliyet 6.5.2: Öğrencilere çeşitli sağlık konularında düzenli olarak eğitimler yapılacaktır.

Faaliyet 6.5.3: Öğrencilere kötü alışkanlıklar ve madde bağımlılığı hakkında eğitimler düzenlenecektir.

Faaliyet 6.5.4: Okul aşılması çalışmaları artarak devam edecektir.

HEDEF 6.6: 2008 yılına kadar anemik bebeklerin % 90'nın tedavi edilmesi, çocuklarda anemi görülme oranının % 10'a indirilmesi, 4 – 12 ay arası tüm bebeklere koruma amaçlı ücretsiz demir desteği sağlanması.

Faaliyet 6.6.1: 1. basamak sağlık kuruluşlarında 4-12 aylık bebeklere ücretsiz demir damlalarının dağıtılması.

HEDEF 6.7: 2010 yılına kadar gebelerde anemiye bağlı oluşabilecek komplikasyonları önlemek

Faaliyet 6.7.1: İkinci trimestırdan itibaren gebelik süresince 6 ay ve doğum sonrası 3 ay olmak üzere toplam 9 ay ücretsiz demir tabletlerinin dağıtılması.

STRATEJİK AMAC 7: Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve ilk ve ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırmaktır.

HEDEF 7.1: Okuma yazma oranını %100 seviyelerine yükseltmek, çiftli öğretim yapan okulların tekli öğretime geçişi ve eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması.

Faaliyet 7.1.1: İlimizde 133 ilköğretim okulu olup 412.521 öğrenci ve 1576 derslik mevcuttur. Bu durumda derslik başına 26 öğrenci düşmektedir. İl merkezinde 15 ilköğretim okulunda ikili eğitim yapılmaktadır. Bu okullardaki öğrenci sayısı:16791 dir. Bu durumda 225 dersliğe ihtiyaç gözüksede bu durum merkez okullara olan yığılmadan kaynaklanmaktadır.

Plan dönemi boyunca ilköğretimdeki tüm derslik ihtiyacı zamanında karşılanacaktır.

Faaliyet 7.1.2: Merkez okullardaki yığılmayı önleyerek ikili öğretimi ilimizde sonlandırmak.

Faaliyet 7.1.3: Plan dönemi sonuna kadar tüm okulların onarım, tadilat ve ısınma şekli kaloriferliye dönüştürülecek ve ayrıca merkezdeki okulların tamamı doğalgazlı sisteme dönüştürülmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 7.1.4:8 sınıflı tüm ilköğretim okullarına BT. Sınıfı kurulması sağlanacak ve bu okullarda kesintisiz internet erişimi gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 7.1.5: İlimizde 43 ilköğretim okulunda 1272 öğrenci birleştirilmiş sınıflarda öğretim görmekte olup plan döneminde (taşınalı eğitim yada bu öğrencilerin YİBO –PİO okullarına yerleştirilerek) birleştirilmiş sınıf uygulamasına son vermek.

***Strateji:** Kırsal kesimde yapılacak okulların maliyetini azaltmak amacıyla estetik düzeyi yüksek prefabrik bina yapımı hususu dikkate alınacaktır.*

HEDEF 7.2: Okul yapılması amacıyla, il ve ilçe merkezlerinde bulunan, özel ve tüzel kişiliklere ait araziler bir program dâhilinde kamulaştırılması yapılacaktır.

Faaliyet 7.2.1: Plan dönemi sonuna kadar 8 eğitim arazisinin kamulaştırılması yapılarak eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

HEDEF 7.3: Çocukların eğitim sürecine hazırlanabilmesi ve sosyal gelişmesini sağlamak amacıyla okul öncesi eğitime yönelik okul yapımına hız verilecektir.

Faaliyet 7.4.1: Plan dönemi sonuna kadar İl Merkezinde ve 1 ilçede olmak üzere toplam 3 adet 50 öğrencilik anaokulu yapılarak hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.4.2: Plan dönemi sonuna kadar mevcut okulların tamamında en az 1 adet olmak üzere ana sınıfı açılarak hizmete sunulacaktır.

HEDEF 7.5: İlköğretim okullarının tamamının fiziki durumlarının iyileştirilmesi ve ders araç gereç ihtiyaçlarının giderilmesi.

Faaliyet 7.5.1: Tüm ilköğretim okullarının ders araç gereç eksiklerinin giderilmesi ve günümüz şartlarına uygun hale getirilmesi(Tüm ilköğretim okullarında aynı standardın sağlanması)

Faaliyet 7.5.2: Tüm ilköğretim okul binalarının tatil dönemlerinde gerekli onarımlarının yapılarak eğitim ve öğretime zamanında hazır hale getirilmesi.

Faaliyet 7.5.3:

STRATEJİK AMAC 8:

Spor alt yapısını il genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.

HEDEF 8.1: Kentte ya da kırdaki yaşayan tüm yaş gruplarından, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 8.1.1: İlimizin merkez, ilçe, belde, köy ve mahallelerindeki mevcut tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2006 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

Faaliyet 8.1.2: İlimizde amatör spor müsabakalarının yapılabileceği spor kompleksi planlama dönemi sonuna kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 8.2: İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.1: Kırıkkale Üniversitesi ile ortak çalışma yapılarak 08-12 yaş grubu kız erkek gençlerimize yetenek testi yaptırılarak, yetenekli oldukları spor alanlarına kanallize edilmeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.2: Plan dönemi sonuna kadar mevcut amatör kulüp ve sporcu sayısı %20 artırılabilecektir.

Faaliyet 8.2.3: İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımında bulunulacaktır.

Faaliyet 8.2.4: Federasyonların ulusal ve uluslar arası organizasyonlarına talip olunacak, ilimizin imkanları dahilinde gerçekleştirebilecek olanların ilimizde organize edilmesine çalışılacaktır.

Strateji: Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri, Kırıkkale Üniversitesi ve federasyonlarla işbirliğine gidilecektir.

HEDEF 9: İlimiz gençliğinin beden ve ruh sağlığını geliştirmek, zararlı alışkanlıklardan korumak amacıyla spor yapmalarının sağlanması ve teşvik edilmesi. Tesis ve malzeme alt yapısının çözülmesi.

Faaliyet 9.1.1 : İlimizde İlköğretim ve Ortaöğretim okullarında uygulanabilirliği olan tüm spor dallarında plan döneminde tesis ve malzeme ihtiyaçlarının giderilmesi.

Faaliyet 9.1.2: İlimizde İlköğretim ve Ortaöğretim okullarının spor müsabakalarına katılmalarının teşvik edilmesi;

Faaliyet 9.1.3: İlimizde ortaöğretime devam etmeyen ve okul çağı dışındaki gençleri spora özendirici tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 9.1.4: Plan döneminde ilimiz merkez ve ilçelerinde gençlik merkezleri kurulacak ve faaliyete geçirilecektir.

V.2.2. MİKRO YATIRIMLAR

STRATEJİK AMAÇ 9: Gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanallandırmak amacıyla mikro kredilerle desteklenmesini sağlamak ve işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunmaktır.

HEDEF 9.1: Hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan turizm, tarım, el sanatları, hayvancılık, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecektir.

Faaliyet 9.1.1: Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birlikleri oluşturulacaktır.

Faaliyet 9.1.2: Kırsal kesimde ve özellikle orman köylerinde süt sığırıcılığı, fenni arıcılık, süt koyunculuğu ve meyvecilik gibi projelerine ilişkin, planlı dönemde yeterli miktarda kredi verilecektir.

Faaliyet 9.1.3: Özel idareye bağlı birimler tarafından ilin tarım potansiyeli göz önüne alınarak, proje ekipleri kurulması ve kırsal alandaki projelerin KİÖİ tarafından mikro kredilerle desteklenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.4: Günümüz teknik ve teknolojisine uygun yeni tarım araç ve gereçlerini, düşük bir bedel karşılığında çiftçilerin kullanımına sunarak, üretim faaliyetlerine katkıda bulunulacaktır.

HEDEF 9.2: Hedef kitlenin küçük sermaye gerektiren gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla projeler üretilecek, gerçekleştirilmesi istenen projelerin tanıtımı yapılacaktır.

HEDEF 9.3: Nakil ve köylerin toplulaştırılması sonucu gerçekleştirilecek faaliyetlerden etkilenecek köylüler mikro krediler yoluyla desteklenecektir.

Strateji: İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, KOSGEB, STK'lar, AB Proje Ofisi ve özel girişimcilerle işbirliğine gidilecektir.

V.2.3. SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

STRATEJİK AMAÇ 10: Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların; proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modelleri geliştirmektir.

HEDEF 10.1: Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksunluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların (yoksullar, yaşlılar, kadınlar, zihinsel ve bedensel engelliler, kimsesizler ve sokakta yaşayan-çalışan çocuklar) kimlik bilgileri, adresleri, dezavantaj durumları ve gereksinimleri belirlenerek, gerekli yardımlar yapılacaktır.

Faaliyet 10.1.1: Dezavantajlı kişi ve gruplara ilişkin bilgiler 2007 yılında belirlenerek, kayıt altına alınacaktır.

Faaliyet 10.1.2: Dezavantajlı kişi ve grupların ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik kaynaklar ve kriterler 2008 yılında belirlenecektir.

Faaliyet 10.1.3: Ayni ve nakdi yardımların gereksinim sahiplerine etkili ve etkin bir şekilde ulaştırılabilmesi için çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlarca dağınık halde yapılan ayni ve nakdi yardımlar 2008 yılına kadar tek bir çatı altında toplanarak, fonksiyonelliği ve miktarları arttırılacaktır.

Faaliyet 10.1.4: Diğer bireylere oranla dezavantajlı durumda olan yaşlı ve engellilerin bulundukları sosyal çevrede sorunlarının çözülebilmesi ve sosyal yaşamlarını sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi amacıyla kurumsal bakım hizmetinin yerini alacak şekilde evde bakım modeline geçiş plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 10.1.5: Dezavantajlı kişi ve grupların gereksinimlerinin karşılanmasına, kaynaklara ve belirlenen kriterlere göre önceliklendirmenin ve takvimlendirmenin de yer aldığı bir plan çerçevesinde 2007 yılında çalışmalara başlanacaktır.

Faaliyet 10.1.6: Çalışmalar KİÖİ tarafından sürekli izlenerek, her yılın sonunda yıllık rapor halinde, yardım yapılanların isimleri belirtilmeden, KİÖİ web sayfasında yayınlanacaktır.

***Strateji:** Dezavantajlı kişi ve gruplara yönelik çalışmalar muhtarlar, kaymakamlar, İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, belediyeler, milli eğitim ve sağlık il müdürlükleri, sivil toplum kuruluşları ve hayırseverlerle işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.*

HEDEF 10.2: Ekonomik yoksunluk içinde bulunan kişi ve ailelerin çocuklarının çocuk yuvası ve yetiştirme yurdu gibi kurumsal bakım hizmeti olarak ailelerinden ayrılmaları yerine, aileleri ile birlikte yaşayabilmelerini sağlayıcı alternatif koruyucu-önleyici tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 10.2.1: Hakkında korunma kararı alınmış olup, kuruluşa girmek üzere halen sırada bekleyen çocukların gerekli tarama ve incelemelerinin yapılarak durumu uygun görülenlere ayni-nakdi yardım bağlanacaktır.

Faaliyet 10.2.2: Çocukları hakkında kurum bakımını talep eden kişi ya da ailelerin velayet hakları ile ilgili yasal düzenlemeler hakkında aileler sürekli olarak bilgilendirilecektir.

Faaliyet 10.2.3: İl merkezinde bulunan mahalle muhtarları 2008 yılına kadar psiko-sosyal ve ekonomik yoksunluk içinde bulunan insanların ihtiyaçları doğrultusunda başvurabilecekleri kurum ve kuruluşlar hakkında bilgilendirilecektir.

HEDEF 10.3: Yaşadıkları psiko-sosyal travmalar sonucu hakkında korunma kararı alınarak, kurum bakımında olan korunmaya muhtaç çocuklar için kurum bakımı yerine alternatif bakım hizmetlerinin işlevselliği arttırılacaktır.

Faaliyet 10.3.1: İşitsel ve görsel medya kullanılarak etkin bir tanıtım faaliyeti ile ilimizde profesyonel koruyucu aile kavramı teşvik edilecektir.

Faaliyet 10.3.2: Çocuk yuvasının hizmete girmesiyle kurum bakımına alınacak korunmaya muhtaç çocukların durumlarının, evlat edinmeye uygun hale getirilebilmesi için ebeveynine ait yasal haklarla ilgili Medeni Kanunun ilgili maddelerine işlerlik kazandırılarak çocukların evlat edinme hizmetinden yararlanması sağlanacaktır.

Faaliyet 10.3.3: Ailelere aile danışmanlığı, rehabilitasyon gibi sosyal hizmetler verilerek, çocukların sağlıklı ve mutlu ortamlarda yetişmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 10.4: Sokakta yaşayan ve/veya çalışan çocukların korunma ve rehabilitasyon süreçleri tamamlanarak içinde bulundukları topluma yeniden entegrasyonlarının sağlanması ile ilgili önlemler alınacaktır.

Faaliyet 10.4.1: Kırıkkale Valiliği bünyesinde sokakta yaşayan ve çalışan çocuklar Koordinasyon Merkezi oluşturulacak ve il düzeyinde gerekli tedbirler alınacaktır.

***Strateji:** Bu faaliyetler Belediyeler, Kırıkkale Üniversitesi, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK'lar ile işbirliği içinde yapılacaktır.*

HEDEF 10.5 : Engellilere yönelik hizmetlerin etkili ve daha işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.

Faaliyet 10.5.1: Engellilerin bilgi becerilerinin geliştirilmesine ve toplumla uyumlaşmalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı tesisler ile rehabilitasyon merkezlerinin kurulması ve açılması teşvik edilecektir.

Faaliyet 10.5.2: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

HEDEF 10.6 : Eğitim ve sağlık alanlarının yanı sıra, 2008 yılına kadar hayırseverlerin yardım yapabilecekleri diğer alanların tespitine yönelik bir çalışma yapılarak yardım alanlarının çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 10.6.1: Hayırseverlerin yaptıkları yardımları duyuran yayınlar yapılacaktır.

Faaliyet 10.6.2: Hayırseverlerin toplumda sosyal statü kazandırılması için resmi törenlerde ve kamuya açık toplantılarda onore edilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 10.7: Çocuklara yönelik yatılı hizmet veren kuruluşlarda koğuş sistemi ve kurum bakımı modelinden çağın gerekliliği olan ev tipi (sevgi evleri) bakım modeline geçilmesi.

Faaliyet 10.7.1: Plan döneminde 50 yatak kapasiteli 5 blok sevgi evlerinin faaliyete geçirilecektir.

HEDEF 10.8: İlimizde eksikliği hissedilen günlük işlerine kendi başına yapabilen yaşlılar için 60 yatak kapasiteli huzurevi ve yatağa bağımlı düşkün durumda olan yaşlılar için huzurevi yaşlı bakım ve rehabilitasyon merkezi kurulması;

HEDEF 10.9: İlimizde özürlü vatandaşların bakımlarının sağlanabileceği 50 yatak kapasiteli özürlü rehabilitasyon merkezi kurulması.

Strateji: Karşılıksız yardımlar yerine mümkün olduğunca kişilerin üretkenliklerini artırıcı politika uygulamaları tercih edilecektir.

Strateji: Yaşlılara, kadın ve çocuklara, özürllülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında ilde gönüllü kişilerin dayanışma ve katılımı artırılacaktır.

V.2.4. KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 11: İldeki kültür ve sanat faaliyetlerine her türlü destek sağlanarak ilin sosyal, kültürel ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.

HEDEF 11.1: Kültürel varlıklarımızın tespiti yapılarak, halkımızın tanınmasına ve yararlanmasına sunulacaktır.

Faaliyet 11.1.1: 2007 yılı sonuna kadar ilimizdeki kültürel varlıklar tespit edilecek, çalışma sonuçları turizm amaçlı oluşturulacak “Kırıkkale-Web Sayfasına” konacaktır.

Faaliyet 11.1.2: 2007 yılına kadar geleneksel el sanatlarının tespitine ve bunların envanterinin çıkarılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 11.1.3: İldeki tüm okullara kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD dağıtılacaktır.

Faaliyet 11.1.4: İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK’lar ile işbirliği yapılarak hazırlanacak program kapsamında okullarda ilin kültür varlıklarının tanıtımına yönelik gezilerin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

HEDEF 11.2: İl Özel İdaresinin katkılarıyla gerçekleştirilen ilçe ve kasabalardaki yerel festivaller birleştirilerek ilin tamamını kapsayan, ulusal ve uluslar arası alanda daha etkin ve tanıtıcı festivaller yapılması sağlanacaktır.

Strateji: İl, ilçe belediyeleri, köyler ve ilgili STK’lar ile koordineli çalışılacaktır.

HEDEF 11.3: Halkın kültür, sanat ve spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla, konser, tiyatro vb etkinlikler desteklenecek, bu faaliyetlerin sayısının artması teşvik edilecektir.

Faaliyet 11.3.1: Kırsal kesimde yaşayan halkın sanatsal etkinliklerden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarca yapılan faaliyetlere destek verilecektir.

Faaliyet 11.3.2: İlimizdeki amatör tiyatro gruplarının köy ve kasabalardaki okullarda çocuk oyunlarına yönelik gösteriler yapmalarına destek sağlanacaktır.

Strateji: Yerel idarelerle işbirliği yapılarak gerçekleştirilecek etkinlikler için uygun mekanların tahsis edilmesi sağlanacaktır.

V.2.5. HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 12: Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

HEDEF 12.1: Doğal afetlerden korunma konusundaki eğitim programlarının sayısı ve programlara halkın katılımı sağlanarak ilimizdeki doğal afet bilinci arttırılacaktır.

Faaliyet 12.1.1: Yerel; görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlara yer verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 12.1.2: Depreme dayanaklı yapılaşma ve deprem anındaki korunma yöntemleri ile ilgili olarak, her eğitim düzeyinde vatandaşın anlayabileceği özellikte yeterli miktarda broşür dağıtılacaktır.

Faaliyet 12.1.3: İlk ve ortaöğretim kurumlarında öğrencilere depremle yaşama bilincini aşlamak amacıyla etkinlikler düzenlenecektir.

Strateji: Yazılı ve görsel medya ile işbirliği içinde hareket edilecektir.

HEDEF 12.2: Çevrenin ve orman alanlarının korunması ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları hızlandırılacaktır.

Faaliyet 12.2.1: Köy korulukları oluşturulması için her yıl 10 köyde eğitim çalışması yapılarak köy koruluğu kurulacaktır.

Faaliyet 12.2.2: Her yıl kutlanan 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri, tüm haftaya yayılacaktır.

HEDEF 12.3: Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

Faaliyet 12.3.1: Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

HEDEF 12.4: Tüm köylerde, nakil ve arazi toplulaştırma projelerine ilişkin geniş katılımlı bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

HEDEF 12.5: Aile planlaması, ilk yardım, ana-çocuk sağlığı, bulaşıcı hastalıklar, çevre sağlığı ve madde bağımlılığı konularında halk eğitimleri daha etkin hale getirilecektir.

Faaliyet 12.5.1: Koruyucu hekimlikle ilgili afiş, broşür, el ilanı v.s bastırılıp sağlık ocakları, devlet hastaneleri, özel hastaneler, eczaneler, okullar, büyük mağaza ve marketlerde halka dağıtımı sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 12.5.2: Sağlık İl Müdürlüğünün web sayfası çok yönlü bilgi ve hizmet vermek üzere 2006 yılında aktif hale getirilecektir.

Faaliyet 12.5.3: Kırsal kesimde öncelikli olmak üzere, sağlık ocaklarında ayda bir halk eğitimi seminerleri düzenlenecektir.

Faaliyet 12.5.4: 2006 yılında başlayarak itfaiyecilere, polisler, sanayi tesislerindeki ilgili sorumlulara düzenli ve sürekli olmak üzere ilkyardım kursu düzenlenerek, eğitim verilecektir.

Faaliyet 12.5.5: İlköğretim ve lise öğrencilerine sağlık konularında okullarda sürekli bilgilendirme çalışmaları yapılacak, Adölesan çağındaki (ergenlik çağı) öğrencilere adölesan sağlığı ile ilgili konularda eğitim verilecektir.

Faaliyet 12.5.6: Halkın sağlığını yakından ilgilendiren alanlarda üretim yapan ve bunları pazarlayan kesimlere yönelik sürekli ve düzenli eğitim verilecektir.

***Strateji:** Kırıkkale Üniversitesi ve STK'larla işbirliğine gidilerek, ilgili kesimlere sağlık konularında eğitim verilecektir.*

HEDEF 12.6: Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları artırılacaktır.

Faaliyet 12.6.1: Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla yönelik ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, dane mısır, yağlık ayçiçeği konularında her yıl 10 adet demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

Faaliyet 12.6.2: Günümüzün teknik ve teknolojilerinin çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler, düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

Faaliyet 12.6.3: Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (afiş, broşür, çiftçi mektubu vs.) hazırlayarak eğitim çalışmalarında kullanılacaktır.

Faaliyet 12.6.4: Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

Faaliyet 12.6.5: Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışlık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelat, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl köylerde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 12.6.6: Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzecilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

V.4. ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

V.4.1. ÇEVRE

STRATEJİK AMAÇ 13: Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemleri oluşturmak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle ilin çevre ve yaşam standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 13.1: Çevreye ilişkin veri ve bilgi işletim sistemleri oluşturulacak, çevre izleme ve ölçüm altyapısı geliştirilecek, ilin çevre envanteri ve istatistik bilgileri içeren veri tabanı 2008 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 13.1.1: Çevre ile ilgili bilgi ve veriler 2007 yılı içerisinde ilgili kurumlardan temin edilerek gruplandırılacaktır.

Faaliyet 13.1.2: Gruplandırılan veriler konularına göre sınıflandırılarak tablolar oluşturulacak ve 2008 yılında Yerel Bilgi Bankasına teslim edilecektir.

HEDEF 13.2: İçme ve kullanma sularının ve kalitesinin tespit edilmesi ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla, yeraltı ve yerüstü içme suyu kaynakları ile sulama suyu olarak kullanılacak akarsu ve göllerde gerekli ölçüm ve analizlere 2007 yılında başlanacak ve 2011 yılına kadar bitirilecektir.

Faaliyet 13.2.1: KIÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma su kaynakları 2007 yılında tespit edilecektir

Faaliyet 13.2.2: KIÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma sularının analizlerine 2007 yılında başlanacak ve analizi yapılarak 2010 yılına kadar su kaliteleri tespit edilecektir.

Faaliyet 13.2.3: İlgili yerleşim birim yöneticileri ile işbirliği yapılarak içme ve kullanma su kaynaklarının korunması çalışmalarına 2007 yılında başlanacak ve öncelik durumuna göre her yıl % 20'si koruma altına alınacaktır.

HEDEF 13.3: Nehir ve göller ile sulama suyu, yeraltı ve yer üstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için gerekli önlemler alınacak, projeler geliştirilecek ve uygulanan projelerin devamı sağlanacaktır.

Faaliyet 13.3.1: Kapulukaya Barajı koruma havzasında, koruma projeleri plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 13.3.2: Kızılıрмаğa atık sularını veren yerleşim ve işletmelerin arıtma tesislerinin yapılması amacıyla proje çalışmalarına başlanacaktır.

HEDEF 13.4: KIÖİ yetki alanları içerisindeki yerleşim yerlerinin Katı Atık Depolama Alanlarının yerleri, katı atık miktarları ve özellikleri 2008 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 13.4.1: KIÖİ yetki alanı içindeki yerleşim birimlerinin katı atık miktarları ve özellikleri 2007 yılında tespit edilecektir.

Faaliyet 13.4.2: Katı Atık Depolama Alanlarının yerlerinin belirlenmesine, birlik modeli çerçevesinde 2007 yılında başlanacak ve 2008 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

HEDEF 13.5: KIÖİ'nin yetki alanı içerisindeki yerleşim yerlerinin %50 sinin katı atık depolama alanlarının yapımı stratejik plan dönemi sonuna kadar bitilecektir.

Faaliyet 13.5.1: Katı atık depolama alanı yapılacak köylerin öncelik durumuna göre projelerinin yapımına 2008 yılında başlanacak ve 2009 yılı sonuna kadar %50'si bitirilecektir.

Faaliyet 13.5.3: KIÖİ yetki alanındaki yerleşim birimlerinden kaynaklanan katı atık depolama alanına atılmaması gereken tehlikeli ve kimyasal atıkların Çevre ve Orman Bakanlığından izin almış tesislere, lisanslı araçlarla taşınması sağlanarak bertaraf edilecektir.

HEDEF 13.6: Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

Faaliyet 13.6.1: Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar 2007 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 13.6.2: Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin yapımına 2007 yılında başlanarak her yıl %10 'unun projesi bitirilecektir.

Faaliyet 13.6.3: Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine 2008 yılında başlanacaktır.

Strateji: Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.

HEDEF 13.7: Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

HEDEF 13.8: KIÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.8.1: Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2007 yılında tamamlanacaktır.

Faaliyet 13.8.2: Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 13.8.3: Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

***Strateji:** Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde Kırıkkale Üniversitesi ve STK'ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.*

V.4.2. MEKÂNSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA

STRATEJİK AMAÇ 14: İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.

HEDEF 14.1: İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 14.1.1: 2007 yılı içinde elde edilen veriler analiz edilecek ve sentezlenecektir.

***Strateji:** İl Çevre Düzeni Planı: Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanacaktır. Yerleşim yeri seçiminde jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacaktır.*

***Strateji:** 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.*

***Strateji:** İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.*

HEDEF 14.2: Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 14.2.1: Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 3 köyün imar planı hazırlanacaktır.

Faaliyet 14.2.2: Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize arsa ve proje üretimi konusunda destek verilecektir.

Faaliyet 14.2.3: Plan dönemi içerisinde 10 köyün köy yerleşme planı yapılacaktır.

Strateji: İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.

HEDEF 14.3: Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 14.3.1: Üç seçenekli kırsal tip yapı projeleri 2008 yılına kadar oluşturulacaktır.

Faaliyet 14.3.2: 2008 yılına kadar kaçak yapılar tespit edilecektir. Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

V.4.3. DOĞAL AFETLER

STRATEJİK AMAÇ 15: İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.

HEDEF 15.1: Afet öncesinde, sırasında ve sonrasındaki tüm çalışmaları ve uygulamaları planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini sağlayacak İl Afet Yönetim Merkezi 2008 yılına kadar kurulacaktır.

HEDEF 15.2: Kırıkkale il genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2007 yılında yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

Faaliyet 15.2.1: KIÖİ'nin koordinatörlüğünde, Üniversite ve Jeoloji Mühendisleri Odası'na bir teknik heyet 2008 yılında oluşturularak çalışmaya başlayacaktır.

Faaliyet 15.2.2: Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2007 yılı sonunda tamamlanmış olacaktır.

HEDEF 15.3: KIÖİ'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 15.3.1: KIÖİ görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılacaktır.

HEDEF 15.4: Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 15.4.1: İlgili meslek odaları ile görüşerek öncelikle inşaat ustalarına olmak üzere 6 aylık mesleki (proje okuma, kalıp, donatı vs.) kurslar açılacaktır.

Strateji: Doğal afet riski taşıyan bölgelerin özelliklerine göre, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapılacaktır.

V.5. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAC 16: KiÖİ'yi, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

HEDEF 16.1: KiÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

Faaliyet 16.1.1: İlgili tüm personele 2007 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Kırıkkale Üniversitesinin ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.

HEDEF 16.2: 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, KİÖİ'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır (Ek-2, Organizasyon Şeması).

Faaliyet 16.2.1: Yeni yapılanan KİÖİ'ne ait birimlerin bir arada bulunacağı yeni hizmet binasının arsası 2007 yılında temin edilecektir.

Faaliyet 16.2.2: KİÖİ hizmet binasının uygulama projeleri 2007 yılında tamamlanacak ve yapımına başlanacaktır.

Strateji: Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

HEDEF 16.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan KİÖİ'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

Faaliyet 16.3.1: Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

Faaliyet 16.3.2: Kurum kültürüne ilişkin değerler KİÖİ'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 16.3.3: Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla KİÖİ'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır.

HEDEF 16.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve

koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

Faaliyet 16.4.1: Kırıkkale Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

Faaliyet 16.4.2: İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK'lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

Faaliyet 16.4.3: KİÖİ web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

Faaliyet 16.4.4: KİÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

***Strateji:** İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.*

***Strateji:** Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STKlar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.*

***Strateji:** Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilenmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.*

HEDEF 16.5: İl hizmetlerinin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

Faaliyet 16.5.1: Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

STRATEJİK AMAC 17: Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 17.1: Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 17.2: Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

HEDEF 17.3: Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

Faaliyet 17.3.1: Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

HEDEF 17.4: İl Özel İdaresi personelinin çalışma koşulları iyileştirilecektir.

Faaliyet 17.3.2: İl Özel İdaresi hizmet binasının çalışma koşullarına uygun

İyileştirilmesi gerçekleştirilecektir.

Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

EKLER:

EK-1:

KİÖİ Stratejik Planlama Ekibi:

Ad Soyad	Kurum	Görev
Atanur AYDIN	İl Özel İdaresi	Genel Sekreter
Orhan AYTEKİN	İl Özel İdaresi	Genel Meclis Başkanı
Ahmet ZEYBEKOĞLU	İl Özel İdaresi	Genel Meclis Başkan V.
Yasemin KAYALI	İl Özel İdaresi	İl Genel Meclis Üyesi

Remzi KOÇ	İl Özel İdaresi	İl Müdür
Selahattin KAYMAZ	İl Özel İdaresi	İl Müdürü
Hasan AKDOĞAN	İl Özel İdaresi	Müdür Yrd.
Kasım ATASOY	İl Özel İdaresi.	Müdür Yrd.
M.Ali TÜMER	İl Özel İdaresi.	Müdür Yrd.
Hasan ÇEBİ	Tarım İl Müdürlüğü	Müdür
Mahmut ZENGİN	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Müdür
Hacı Bekir KAPLAN	İl Kültür Müdürlüğü	Müdür
Muzaffer AKÇORA	Bayındırlık İl Müdürlüğü	Müdür
Yalçın ŞENGÜL	İl Sağlık Müdürlüğü	Müdür
Ramazan BAYKARA	Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	Müdür
Bayram GÜNDOĞDU	Çevre ve Orman Müdürlüğü	Müdür
Serap AKIN	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Müdür
Remzi ARKALTI	Gençlik ve Spor müdürlüğü	Müdür
Mehmet TELEK	DSİ şube Müdürlüğü	Müdür
İshak TÜRKEKUL	Sivil Savunma Müdürlüğü	Müdür V.
Sıtkı TOPALOĞLU	Defterdarlık	Defterdar
Vural ÖRSDEMİR	Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü	Müdür
Halil GÜLSOY	İl Özel İdaresi	Maden Mühendisi
İbrahim ERGENÇOĞLU	İl Özel İdaresi	İnşaat İskan Şube Müdür V.

GZFT ANALİZİ

GÜÇLÜ YANLAR

Önceliklendirilmiş Güçlü Yanlar:

- İl yönetiminin (Vali) desteği
- Karar alma ve icra yetkisi
- Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması
- İl Özel İdaresinin idari yapısı
- Deneyimli personel
- Sivil Toplum Örgütlerinin katılımcı oluşu
- Sağlık ocakları ve hastane bakımından alt yapısının tamam olması
- Ürün çeşitliliği
- Hayırsever yurttaşların katkıları
- Sulama projelerinin tamamlanma olasılığı
- Taşınalı eğitimin başarısı
- Kanalizasyon uygulamalarında valilik desteği
- Engellilere yönelik eğitim kurumlarının varlığı (görme, işitme, zihinsel, spastik)
- Hayvan hareketlerinin takibi

Tüm Güçlü yanlar:

- İl yönetiminin (Vali) desteği
- Karar alma ve icra yetkisi
- Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması
- İl Özel İdaresinin idari yapısı
- Deneyimli personel
- Sivil Toplum Örgütlerinin katılımcı oluşu
- Sağlık ocakları ve hastane bakımından alt yapısının tamam olması
- Kültür ve turizm değerleri açısından zengin oluşu
- Ürün çeşitliliği
- Hayırsever yurttaşların katkıları
- Sulama projelerinin tamamlanma olasılığı
- Taşınalı eğitimin başarısı
- Kanalizasyon uygulamalarında valilik desteği
- Engellilere yönelik eğitim kurumlarının varlığı (görme, işitme, zihinsel, spastik)
- Hayvan hareketlerinin takibi

- KIÖİ- Kurumlar arası işbirliğinin güçlü olması
- Hizmet içi eğitim
- Ağaçlandırma çalışmalarında orman köylüleri ile işbirliği
- Kanalizasyon çalışmaları- arıtma tesisi yapımı
- Halk nezdinde başarılı imaj
- Teknik (inşaat) alt yapı malzemeleri yeterli
- İl genel meclisinin yapısı
- Muhalefetsiz bir encümenle çalışması
- İlin ihtiyacı biliniyor
- Güçlü yöneticiler
- Uygulamada başarı
- Ulaşım- iletişim kolaylığı
- Hedef kitle ile yakın irtibat

ZAYIF YANLAR

Önceliklendirilmiş Zayıf Yanlar:

- Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması
- Dağınık ve imarsız yerleşim
- Meslek içi eğitim yetersizliği
- Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar
- Yavaş işleyen bürokrasi
- Tarım arazileri envanteri
- Kaynak yetersizliği
- Çalışanların özlük haklarının yetersizliği
- Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması
- Nitelikli personel eksikliği
- Plansız politik yatırımlar
- İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı
- Köy yolları kalitesiz
- İçme ve kullanma suyuna erişmede yetersizlik
- Orman içi köylüsünün gelir düzeyi düşük
- Çevre bilincinin yetersiz oluşu
- İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği
- İstatistik yetersizliği
- 1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması
- Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi

Tüm Zayıf Yanlar:

- Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması
- Dağınık ve imarsız yerleşim
- Meslek içi eğitim yetersizliği
- Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü
- Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar
- Yavaş işleyen bürokrasi
- Tarım arazileri envanteri
- Kaynak yetersizliği
- Çalışanların özlük haklarının yetersizliği
- Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması
- Nitelikli personel eksikliği
- Plansız politik yatırımlar
- İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı
- Köy yolları kalitesiz
- İçme ve kullanma suyuna erişimde yetersizlik
- Orman içi köylüsünün gelir düzeyi düşük
- Çevre bilincinin yetersiz oluşu
- İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği
- İstatistik yetersizliği
- 1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması
- Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi
- Sulama imkanının azlığı
- Kamu binalarının güçlendirilmemesi (Deprem)
- Teknik personelden tam yararlanılamaması
- Tarımsal alanların tam olarak yararlanılmaması
- APK Birimi yok
- Yerel kaynak temini (vergi vb.)
- Özel İdareden ayrılan ödeneğin yetersizliği
- Niteliksiz personel fazlalığı
- Sanayii tamamlayan yatırımların yapılmaması
- Kontrol mekanizması
- Başka kurumlara iş makinelerin verilmesiyle program işlerimizin aksaması
- Yetersiz iş makinesi ve binek aracı (Köy hizmetleri)
- Yöreye uygun mimari yapı yapılmaması
- Hasta sevk zincirinin olmaması
- Nüfusla orantılı sağlıklı yapılanma (Sağlık ocağı, sağlık evi)
- Tarımsal sanayide yetersizlik
- Çiftçinin eğitimi
- Alet makine gücü yetersiz (tarım)

FIRSATLAR

Önceliklendirilmiş Fırsatlar:

- Tarım arazilerinin verimli olması
- Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması
- Eğitime %100 Destek Kampanyası vergi indirimi
- Gelişmeye uygun coğrafyasının olması (İklim, toprak,)
- Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler
- Doğalgaz projesinin kısa sürede bitmesi
- Yerel yönetimlerin gelişmesi (anlayışının)
- İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, çimento)
- Güçlü bir yerel basının varlığı
- Yapılan barajların ve göletlerin varlığı ve artırılma imkanları
- Hızlı gelişen işbirliğine açık, bölge ihtiyaçlarına duyarlı üniversite varlığı
- Güçlü bir sivil toplum örgütlerinin varlığı

Tüm Fırsatlar:

- Tarım arazilerinin verimli olması
- Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması
- Eğitime %100 Destek Kampanyası vergi indirimi
- Hayırseverlerin çokluğu
- Gelişmeye uygun coğrafyasının olması (İklim, toprak,)
- Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler
- Doğalgaz projesinin kısa sürede bitmesi
- Yerel yönetimlerin gelişmesi (anlayışının)
- İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, çimento)
- Güçlü bir yerel basının varlığı
- Yapılan barajların ve göletlerin varlığı ve artırılma imkanları
- Hızlı gelişen işbirliğine açık, bölge ihtiyaçlarına duyarlı üniversite varlığı
- Güçlü bir sivil toplum örgütlerinin varlığı
- Halkın eğitim ve kültür seviyesinin yüksekliği
- Özel Eğitim kurumları
- Hizmet akımlarının kolaylaşması (Yeni yasa kapsamında)
- Sulama oranlarının yükseltilebilmesi için sulanan ovalarda “arazi toplulaştırma” projelerine yeterli ödenek sağlanması
- Özel sektör sağlık yatırımlarının daha da artma ihtimali
- Çiftçi bilinci yüksek
- Hayvancılıkta yem bitkisi temini
- Organik tarım ürünü talebi yüksek
- Organize Sanayi Bölgesi varlığı
- Girişimci ve yenilikçi insan gücü- Girişimcilik (İstihdam imkanları ve kaynakların değerlendirilmesi)

- Ulaşım kolaylığı
- İlin gelişmişlik düzeyinin yüksek olması
- Yatırımda fırsat eşitliğinin sağlanacak olması
- Köylünün ekonomik anlamda ve işgücü olarak projelerin uygulanmasına katılımının yüksek olması
- Katılımcılık- Yerel meclislerin güçlenecek olması
- Yeni yasanın çıkacak olması (Mahalli idareler)
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci

TEHDİTLER

Önceliklendirilmiş Tehditler:

- İlin birinci derecede deprem kuşağında olması
- Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları
- Çevre kirliliği (Su, hava, toprak)
- Verimli tarım arazilerinin sanayiye açılması
- Tarımsal ilaç ve gübre tüketiminin kontrol edilememesi (İlaçların reçeteye bağlanmaması)
- Projelerin onaylanmasında merkez kaynaklı aksamalar
- Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler
- Doğal afetler (Don, dolu, sel, yangın)
- Arazilerin parçalı ve küçük olması
- Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanması zor
- Halkın sosyal güvencesinin eksikliği
- Ankara' ya yakınlık
- Siyasal baskılar- Genel
- Fizibilitesiz yatırımlar
- Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler
- Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu
- Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince)
- Dernek ve vakıfların kurumlar dışına çıkarılması ve faaliyetlerin sınırlandırılması
- Tarımsal sulama projelerinin yavaş ilerlemesi
- Aşırı bürokrasi- Güçlü ve merkeziyetçi anlayış (Halk ve bürokraside)
- İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği
- İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi

Tüm Tehditler:

- İlin birinci derecede deprem kuşağında olması
- Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları
- Çevre kirliliği (Su, hava, toprak)
- Verimli tarım arazilerinin sanayiye açılması
- Tarımsal ilaç ve gübre tüketiminin kontrol edilememesi (İlaçların reçeteye bağlanmaması)
- Projelerin onaylanmasında merkez kaynaklı aksamalar
- Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler
- Doğal afetler (Don, dolu, sel, yangın)
- Arazilerin parçalı ve küçük olması
- Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanması zor
- Halkın sosyal güvencesinin eksikliği
- Ankara' ya yakınlık
- Siyasal baskılar- Genel
- Fizibilitesiz yatırımlar
- Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler
- Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu
- Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince)
- Dernek ve vakıfların kurumlar dışına çıkarılması ve faaliyetlerin sınırlandırılması
- Tarımsal sulama projelerinin yavaş ilerlemesi
- Aşırı bürokrasi- Güçlü ve merkeziyetçi anlayış (Halk ve bürokraside)
- İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği
- İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi
- Muhtarlar arasındaki sınır tartışmaları
- Yerel vergi konulamaması
- Her iktidarda değişen idari kadro
- Teşvik yasasındaki olumsuzluklar
- İl içinde dağılmış kopuk idari birimler (fiziki uzaklık)
- Kamu yatırımlarının yetersizliği (Havaalanı uzaklığı, vd...)
- Erozyon (tarım topraklarında)
- Ekonomik yapının sektörel uzmanlaşma düzeyi (yoğunlaşma)
- Şehir trafiğinin yetersiz oluşu
- Bozuk köy yolları
- Hasta sevk zincirinin olmaması
- İdari ve teknik personel alımının yapılamaması
- Hayvancılık işletmelerinin küçük ölçekli aile işletmeleri olması
- Sağlık ve eğitimin geniş zamana yayılması (il özel idaresine devri)
- Yeterli Organize Sanayi Bölgelerinin bulunmaması nedeniyle tarım alanlarında ve yol güzergahlarında oluşan sanayileşme
- Girdi maliyetlerinin yüksek oluşu
- Ödenek yetersizliğinden tesislerimizin bakımının ve yapımının yapılamaması

KIRIKKALE İL ÖZEL İDARESİ HAKKINDA ÖNERİLER

Genel Sekreter Atanur AYDIN'ın önerileri

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. KIÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
2. Yerel istatistikî verileri toplayan Yerel Bilgi Bankası kurulmalıdır. Tüm birimler network ağı ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
3. İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
4. İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli, yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
5. Personel sözleşmeli olmalı, teftiş birimi kurulmalıdır.

b. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
2. Afetlere hazırlık açısından; Kriz Merkezi organize hale getirilmeli ve halka tanıtılmalıdır.
3. Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
4. KIÖİ kar amaçlı gayrimenkul edinmeye ve işletmelere ortak olmaya son vermelidir.
5. KIÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlenmelidir.
6. Mevzuatın basitleştirilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
7. Eğitim, sağlık, spor, sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.

***İl Özel İdare Müdürlüğü Önerileri:**

1. İl Özel İdare Müdürü Remzi KOÇ'un Önerileri:

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
2. Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
3. Kırıkkale'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alanlardaki onarımlara kaydırılmalıdır.
4. Özel idarenin ortak olduğu işletmelerden çekilmesi.
5. Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılmalıdır.
6. İl Genel Meclisi bilinçli kişilerden seçilmelidir.
7. Hizmet binaları haricinde binaya dayalı gayrimenkul edinmemelidir.
8. Sözleşmeli personel çalıştırmalıdır.
9. Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması gerekmektedir.
2. Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi (Bayındırlık Müdürlüğünün yapılaşma izni vermemesi) Müdürlüğümüz hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması.
3. Kırıkkale ilinin Çevre Düzeni planının yapılması.
4. Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
5. Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışının yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.
6. Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Bakanlığımızca uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkileri destekleme çalışmalarının artırılarak devam ettirilmelidir.
7. Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Kırıkkale Belediyesi, Üniversite, Sendika,

Sanayi Odası, Ticaret Odası, gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.

8. İlçe, belde ve köylere semt sahası yapımı.

2. Hasan Akdoğan'ın Önerileri:

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. İÖİ.'nce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
2. Müdürlüğümüz personelinin diğer kurumlara göre maaşları çok düşük kaldığından Yasa ve Yönetmelikler zorlanarak verimli çalışmalarını teşvik edecek ödül ve ikramiye verilmesi sağlanmalıdır.
3. Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisi'nce Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
4. Kırıkkale İl Özel İdare Müdürlüğü hizmet birimleri araç-gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edecek ortam oluşturulmalıdır.
5. Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
6. Kurumlarca İÖİ bütçe gelirleri dikkate alınarak ve belirlenen öncelikli yatırımlara göre bütçe teklifinde bulunmalıdırlar.
7. Hizmet binaları haricinde binaya dayalı gayrimenkul edinmemelidir.
8. Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
9. Özel idarenin ortak olduğu işletmelerden çekilmesi.
10. Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
11. Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır (Karayollarına ait yol yapımı gibi).
12. İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
13. İleride daha fazla sıkıntıya düşülmemesi için şimdiden yeterli sayıda personel alınarak deneyim kazandırılmalıdırlar.
14. 2007 yılı bütçe çalışmaları Haziran ayında başlayacak ve Analitik Bütçe sistemine göre yapılacaktır. Ancak yeni sistemle ilgili Bakanlıkça Bütçe Uygulama Yönetmeliği çıkarılmadığı gibi bu konuda bilgi ve donanım (Bilgisayar Programı gibi) eksikliğimiz vardır. Bu nedenle bir an önce program

satın alınarak Yönetmelik çıkınca hemen uygulamaya geçilebilecek duruma gelinmesi sağlanmalıdır.

15. Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
16. Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
17. İl Genel Meclisi bilinçli kişilerden seçilmelidir.
18. Kırıkkale'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alanlardaki onarımlara kaydırılmalıdır.

b. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. Yapılacak işlere uygun, konusunda uzman asgari eleman bulundurulması, (norm kadro gibi).
2. İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
3. Kırıkkale'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alanlardaki onarımlara kaydırılmalıdır.
4. KIÖİ yapacağı her yatırımında, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki Sivil Toplum Örgütlerinin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
5. İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
6. İl Genel Meclis Üyelerine Stratejik Planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerinin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, Kaymakamların görüş ve önerileri ile kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
7. Kurum kendi arşivini oluşturmalı ve istatistiksel sonuçlar ortaya koymalı, bu doğrultuda yapılan işlerin hedeflenen başarıyı oluşturup oluşturmadığının kontrol edilmesinin sağlanması.
8. Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması.
9. Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanunu'nun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
10. Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.

***İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü Önerileri:**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel, hizmet içi eğitime almalıdır. (DPT, KÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
2. Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini, faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
3. Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ** ile **APK** birimini oluşturmalı, şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı, sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
4. İl Genel Meclis Üyelerine Stratejik Planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerinin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, Kaymakamların görüş ve önerileri ile kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
5. Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken **Kırıkkale Belediyesi, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası**, gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. İlimizde yaşanan yoğun hava kirliliğinin önlenmesi için, temiz enerji kaynağı olan Doğalgazın ısınma amaçlı olarak kullanılması için gerekli girişimlerde bulunmak.
2. Kırıkkale ilinin Çevre Düzeni planının yapılması.
3. Eğitim amaçlı başlatılan %100 Eğitime Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İl Özel İdare Müdürlüğünü de içine alacak şekilde genişletilerek, İl Özel İdare Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
4. Az okuyan bir toplum olarak, kütüphanelerimizi daha cazip hale getirebilmek için daha çağdaş ve modern kütüphaneler oluşturulmalıdır.
5. Müdürlüğümüz personelinin diğer kurumlara göre maaşları çok düşük kaldığından Yasa ve Yönetmelikler zorlanarak verimli çalışmalarını teşvik edecek ödül ve ikramiye verilmesi sağlanmalıdır.

6. Tarım yatırımlarına Özel İdare Bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
7. İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı. Deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
8. Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimleri modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelidir.

***İl Milli Eğitim Müdürlüğü Önerileri:**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. İl Özel İdare (İÖİ) Müdürlüğü'nün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak, kurumların ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit etmesi.
2. Eğitim amaçlı başlatılan %100 Eğitime Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ'yi de içine alacak şekilde genişletilerek, İÖİ bütçesine halk katkısının da ilave edilerek güçlendirilmesi.
3. İlimizdeki ören yerleri gelirlerinin doğrudan İÖİ bütçesine aktarılması ve buralardan eğitime katkı sağlanması.
4. Kırıkkale İl Özel İdare Müdürlüğü'nün (KİÖİ) işleyişi ve il için yaptıkları hizmetler hakkında halk aydınlatılmalı.
5. İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
6. Taşınmalı Eğitim kapsamına alınan yerleşim birimlerindeki boş okulların ekonomik olarak değerlendirilmesi ve gelirlerinin okulun bakımına ve öğrencilerin taşındığı taşıma merkezi okullara aktarılması.
7. Taşınmalı Eğitim İhalelerinin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunun dışında tutulması.
8. İÖİ Müdürlüğü'nün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyon sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunularak kurumların ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit etmesi.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. KİÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki Sivil Toplum Örgütlerinin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
2. KİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.

3. Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Kırıkkale Belediyesi, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası, gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
4. Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda BİLGİ İŞLEM DAİRESİ ile APK birimini oluşturmali, şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı, sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
5. Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması.
6. Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
7. Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılmalıdır.
8. Merkezi yönetimi, taşra teşkilatının önerileriyle yönlendirme imkânının sisteme konulması.
9. Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
10. İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Önerileri:

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. KİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
2. KİÖİ yeni oluşumda yer alacak tüm kurum çalışanlarını stratejik plan uygulaması konusunda bilinçlendirmeli.
3. KİÖİ'si yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki Sivil Toplum Örgütlerinin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
4. Kendi oluşumu dışındaki yerel yönetimlerle yakın işbirliği yaparak İldeki, sosyal ve kültürel yatırımlara öncülük yapmalı.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. İl Genel Meclis Üyelerine Stratejik Planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerinin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, Kaymakamların görüş ve önerileri ile kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
2. İÖİ bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyon sağlanmalı, kurumların ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit edilmeli.
3. Kurum kendi arşivini oluşturarak istatistiksel sonuçlar ortaya koymalı, bu doğrultuda yapılan işlerin hedeflenen başarıyı oluşturup oluşturmadığının kontrol edilmesi sağlanmalı.
4. Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
5. Kurum çalışanlarının ücret dengesizliği ve ücret azlığı giderilmeli, verimli çalışmalarını teşvik edecek ödül ve ikramiye sağlanmalı.
6. Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalı.
7. Hayırseverlerin yardımları yol, su, sağlık vb. alanlardaki ihtiyaçlara yönlendirilmeli.
8. Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.
9. Çalışanların hizmet içi eğitime alınmaları mutlaka sağlanmalı.
10. Yerel Yönetimler ve Sivil Toplum Örgütleriyle yakın işbirliği sağlanmalı ve bilgilendirilmeli.
11. Denizli Devlet Hastanesine ek poliklinik yapılmalı.

***İl Sağlık Müdürlüğü Önerileri:**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

1. Sağlık hizmetlerinin daha verimli olması için teknik personel sayısı, araç-gereç ve donanım malzemelerinin artırılması.
2. Sağlık tesislerinin belirli kriterlere uygun olarak (örneğin nüfus, uzaklık vb.) yapımının sağlanması.
3. Sağlık ocakları ve hastanelerin fiziki yapılarının günümüz şartlarına uygun hale getirilmesi.
4. Sağlık hizmetlerinde verimliliği artırmak için mobil ekipler oluşturulması (personel eksikliği ve ulaşımı zor olan yerler için)
9. Sağlık tesisleri yapımında hayırseverlere teşvik indirimi sağlanması.

10. Sağlık hizmetlerinde kalite çalışmasına başlanması (hizmet içi eğitim, motivasyon, özlük hakları vb.)

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

1. İlimizde yaşanan yoğun hava kirliliğinin önlenmesi için, temiz enerji kaynakları olan Doğalgazın ısınma amaçlı olarak kullanılması için gerekli girişimlerde bulunmak.
2. Mali yönden yeterince güçlendirilmesi.
3. İl Genel Meclis Üyelerine Stratejik Planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerinin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, Kaymakamların görüş ve önerileri ile kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
4. Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ** ile **APK** birimini oluşturmalı, şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı, sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
5. Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
6. İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
7. Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın min. %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da aynı şekilde % ile ödenek ayrılması
8. Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması gerekmektedir.
9. Kırıkkale ilinin Çevre Düzeni planının yapılması.

***Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü Önerileri:**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

10. Kurumların teknik donanımını çoğaltılıp, modernize etmesi gerekmektedir.
11. Yatırımlarda fizibiliteye önem verilmelidir.
12. Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
13. Çalışanları onore edip performansı yükseltmelidir.
14. Eğitimde okul öncesine önem verilmelidir.

b. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

15. Kırıkkale ilinin Çevre Düzeni planının yapılması.
16. KIÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
17. Kırıkkale'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alanlardaki onarımlara kaydırılmalıdır.
18. Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ** ile **APK** birimini oluşturmalı, şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı, sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
19. Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken **Kırıkkale Belediyesi, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası**, gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
20. Yatırımların önceliklerinin tarafsızca belirlenip ona göre düzenlenmesi ve yapılması.
21. Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.

***İl Tarım Müdürlüğü Önerileri:**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

22. Üretim planlaması.
23. Doğal afete uğrayan çiftçilerin desteklenmesi.
24. Ziraî ilaçların reçeteye bağlanması.
25. Kimyevi gübrelerin analiz raporlarına göre kullanılması.
26. Arazi toplulaştırma ve arazi sulama çalışmalarının bir an önce tamamlanması.
27. Sokak sütçülüğünün önüne geçilmesi için alt yapı tesislerinin kurulması.
28. Ürün bazında çiftçinin desteklenmesi üretimi artıracaktır.
29. Hayvancılık ve yem bitkisi desteklemelerinin artırılarak devam ettirilmesi.
30. Çiftçi teşkilatlanmalarına öncelik verilmeli.
31. Tarım yatırımlarına özel idare bütçesinden ayrılan ödeneğin artırılması.
32. Çiftçilerin gelir düzeyini artırıcı projelerin desteklenmesi.
33. Et, süt, ve ürünlerin değerlendirilmesi için entegre tesislerin kurulması.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

34. Arıcılığın desteklenmesi.
35. Su ürünleri üretimine ağırlık verilmeli.
36. Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalı.
37. Organik tarıma yer verilmeli.
38. Mekanizasyon açığının giderilmesi gerekir.
39. Eğitim çalışmalarına öncelik verilmesi.
40. Köylünün (kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
41. Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözümlenmesi.

***İl Özel İdaresi Önerileri**

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

42. Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması.

43. Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın min. %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da aynı şekilde % ile ödenek ayrılması.
44. Bilhassa büyük projelerde işi bitirmeye yetecek ödenek ayrılması, aynı büyüklükte iki işe bölünerek iki işin programa girmesinin önlenmesi.
45. Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi (Bayındırlık Müdürlüğü'nün yapılaşma izni vermemesi) Müdürlüğümüz hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması.
46. Yaptığımız tesislerin bakımı ve onarımı için ödenek ayrılması. (yol, içmesuyu, kanalizasyon, vb.)
47. İş makinesi ve binek araçların yenilenmesi, sayılarının artırılması.
48. Ücret farklılıklarının giderilmesi (işçi, memur).

b. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

49. İlimizde yaşanan yoğun hava kirliliğinin önlenmesi için, temiz enerji kaynakları için gerekli girişimlerde bulunmak.
50. Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
51. İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
52. Denizli'ye has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılmalıdır.
53. Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
54. Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışının yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.
55. İlimizde bulunan ören yeri gelirlerinin Özel İdare Bütçesine aktarılarak mali yönden Özel İdare Bütçesinin güçlendirilmesi.
56. Ağız ve Diş Hastalıkları Merkezinin yapılması.

***Çevre ve Orman İl Müdürlüğü Önerileri:**

a. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

57. Kırkkale il genelinin 1/100.000'lik Çevre Düzeni Planının yapılması.
58. Doğalgaz enerji kaynağının ısınmada ve sanayide kullanımının sağlanması.
59. Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılmalıdır.

60. Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde personel hizmet içi eğitime alınmalıdır.
61. Özel İdare'nin yaptığı işler hakkında halk bilgilendirilmelidir.
62. İÖİ bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyon sağlanarak ihtiyaç ve sorunların tespiti doğru yapılmalıdır.
63. Hayırseverlerin yapacağı yardımlar yol, su, kanalizasyon ve tarımsal alana yönlendirilmelidir.
64. Özel İdare Müdürlüğü hizmet birimleri araç-gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
65. İlimizde bulunan ören yeri gelirlerinin Özel İdare Bütçesine aktararak mali yönden Özel İdare Bütçesi güçlendirilmelidir.

***İl Daimi Encümeni Önerileri:**

a. KIÖİ'ne Yönelik Öneriler:

66. İl Genel Meclisi üyelerine brifingler verilerek İÖİ hakkında bilgilendirilmelidir. (Yeni Yasa hakkında)
67. Stratejik Planlamaya dahil olan kurumların personellerine hizmet içi eğitim verilmelidir.
68. İÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
69. AR&GE merkezi kurulmalıdır.
70. Yatırımlar önemine ve öncelik sırasına göre planlanarak yapılmalıdır.
71. Pamukkale'nin koruma amaçlı imar planındaki projelerin hemen uygulamaya geçilmesi.
72. Ağız ve diş hastalıkları merkezi yapımına öncelik verilmesi.
73. Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanunu'nun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi
74. Yerel yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.

***Kırıkkale Üniversitesi'nin Önerileri:**

a. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

75. Endüstriyel çeşitlenme ve alternatif yatırım alanları belirleme
76. Tarımsal ürün/ girdi/ Pazarlama Kooperatifleri
77. Kentsel gelişim/ planlama
78. Teknopark ve Üniversite/ Sanayi işbirliği ve GÇP projesi
79. Altyapı yatırımları
80. Hizmet içi eğitim ve kültürel/ insani sermaye birikimi
81. Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performansa dayalı bütçe
82. Kırıkkale Platformu, KİÖİ, Belediye ve Kırıkkale Üniversitesi işbirliği ve organizasyonu

a. Kendi Kuruluşuna Yönelik Öneriler:

83. KİÖİ Üniversite ile meslek içi eğitim konusunda işbirliği.
84. KİÖİ Üniversite'den proje ve laboratuvar desteği alabilir.
85. Üniversite desteği ile kırsal kalkınma projeleri
86. Lisans üstü tezlerin bazılarının KİÖİ ihtiyaçları doğrultusunda/ konularında yaptırılması, KİÖİ'nin bu tezlere destek vermesi.
87. KİÖİ'yi ilgilendiren yeni yasa tasarıları (Kamu Yönetimi Reformu, Personel, İÖİ gibi) hakkında sempozyum, seminer ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi
88. Kırıkkale ilçelerinin kendi aralarındaki bağlantılarını güçlendirmek için ilçeler arası bağlantı sağlayan kestirme köy yollarının kalitesini yükseltmek.

b. KİÖİ'ne Yönelik Öneriler:

89. Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini, faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
90. Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel, hizmet içi eğitime almalıdır. (DPT, KÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
91. KİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
92. Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalı.

93. İÖİ Müdürlüğü'nün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak, kurumların ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit etmesi.
94. İleride daha fazla sıkıntıya düşülmemesi için şimdiden yeterli sayıda personel alınarak deneyim kazandırılmalıdırlar.
95. Yatırımlarda fizibiliteye önem verilmelidir.

KIRIKKALE İL ÖZEL İDARESİ TEMEL STRATEJİK KONULAR

KİÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI	1.1 Kırsal Kalkınma	İl Özel İdaresi , Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		1.2 Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.3 Tarımsal Envanter	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.4 Sulama ve İçme Suyu	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.5 Fiziki Altyapı	İl Özel İdaresi , Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
2	SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI	2.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
		2.2 Mikro Yatırımlar	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi , Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, İl Özel İdare Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
		2.3 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		2.4 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
		2.5 Hayırseverler	İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
		2.6 Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü
3	ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME	4.1 Su Kirliliği ve Katı Atık	İl Özel İdaresi , Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü

		4.2 Çevresel ve Mekansal Gelişme	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		4.3 Doğal Afetler	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		4.4 Fiziki Planlama	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
4	KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ	5.1 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	Bütçe müdürü Ersin Peşken
		5.2 Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi	İl Özel İdare Müdürlüğü, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi
		5.3 Kurumsal ve Yönetmel Gelişme	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi, İl Özel İdaresi
		5.4 Yerel Bilgi Bankası	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesi

I-KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI

I-1 KIRSAL KALKINMA

MEVCUT DURUM:

İlimiz karasal iklime sahip tipik iç Anadolu bitki örtüsüne sahip bu yönüyle ürün çeşitliliği olmamakla birlikte sulama ve yeni tarımsal teknolojilerinin uygulanması ile gelişmeye müsait bir ildir.

Kırıkkale İlinin yüzölçümü 4.630 km kare olup, bu alanın 3.065.06 km.si tarım arazisi, 694.5 km.si çayır mera arazisi, 499.11 km.si orman ve fundalık arazidir. Geriye kalan 421.33 km.si tarım dışı ve yerleşim alanı olarak kullanılmaktadır. 3.065 km. tarım arazisinin 385 km.si sulanabilir arazidir. Yapılan ve yapılacak olan projelerin tamamlanması ile sulanabilir arazi miktarının artırılması ile birlikte,

Sulanan alanların genişlemesi ise kır taban arazilerin sulanabilir verimli araziler haline dönüşmesini sağlayacak ve böylece mevcut ürün deseninin daha da çeşitlenmesini ayrıca birim alandan elde edilen verimin artmasını sağlayacaktır. Geniş bir tarımsal potansiyeline sahip olan ilimizin bu avantajını iyi bir şekilde kullanarak gerek çiftçi kesiminin gerekse ülke ekonomisinin hizmetine sunması büyük önem taşımaktadır.

Çiftçinin modern tarım teknikleri ile günümüz koşullarına uygun modern mekanizasyon alet ve makinelerini kullanarak daha kolay tarım yapmasını sağlamak amacıyla arazi toplulaştırma çalışmaları yapılmaktadır. Arazi toplulaştırma çalışmaları ile çok parçalı tarım arazileri birleştirilerek toplulaşan parsellerin sulama

kanalı ve stabilize yollara sınırlarının olması, tesviye, drenaj, tahliye, taş toplama gibi hizmetler götürülerek birim alandan en düşük maliyetle en yüksek verimin alındığı sisteme sahip olunmaktadır.

Yüzey sularının biriktiği veya taban suyunun yüksek olduğu tarım alanlarında açık ve kapalı drenaj tesisleri yapılarak suların araziden uzaklaşması sağlanır. Kuru ve sulu tarım alanlarında bitki köklerinin devamlı su altında kalmaları engellenerek verimli tarım yapma olanağı sağlanır.

İlimizde yüzey drenaj projeleri ile kullanılamayan balçık arazilerin tarıma kazandırılması çalışmaları devam etmektedir.

Kırsal alanda yaşayan nüfusun gelirlerini artırmak amacı ile yöresel potansiyeli bulunan bitkisel ve hayvansal ürünlerin üretim, denetim ve mücadele faaliyetleri Genel Bütçe, İl Özel İdare Bütçesi, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Yatırımları ile desteklenmekte ve çiftçinin yaşam kalitesinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda;

Bitkisel Üretimi geliştirme kapsamında çalışmalar devam etmektedir. 3766 dekar alanda meyvecilik yapılmakta ve meyvecilikte modern tarım teknikleri ve bodur meyvacılık çalışmalarının yanı sıra iklim ve toprak yönünden müsait olan bağcılığın geliştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Hayvancılığı Geliştirme Projesi dâhilinde; 2005 yılında 4325 büyükbaş hayvana suni tohumlama yapılarak 3830 işletmede bulunan 7500 hayvanın önsoy kütüğüne kaydı sağlanmıştır.

Çayır Mera Yem Bitkileri Geliştirme projesi kapsamında; İlimiz hayvancılığını geliştirme ve çiftçilerin kaba yem ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır. İlimizde 15728 dekar alanda mera ıslahı kapsamında yem bitkisi ekimi yapılmıştır. Ayrıca 3836 alanda mera ıslah ve tesbit çalışmaları yapılmıştır.

Tarım İl Müdürlüğü tarafından yapılan destekleme faaliyetleri ile ilgili olarak;

- Ülkemiz hayvancılığının geliştirilmesi ve hayvansal üretimin artırılması amacıyla, kaliteli kaba yem açığının kapatılması için yem bitkileri üretiminin teşvik edilmesi, genetik ıslahı daha etkili ve yaygın hale getirmek için suni tohumlama ile soykütüğü kayıtları tutulması ve belgeli damızlık kullanımının teşvik edilmesi, hayvan varlığımız içerisinde genetik yönden ilerleme sağlayarak üstün verimli hayvanlar elde etmek ve suni tohumlama oranını yükseltmek için, suni tohumlama uygulamasının ve suni tohumlamadan doğan buzağuların desteklenmesi, damızlık soy kütüğü sisteminin geliştirilmesinin teşviki, ana arı kullanımının ve su ürünleri üretiminin artırılması, sanayinin talep ettiği kaliteli süt teminin desteklenmesi için hayvancılık işletmelerinin desteklenmesi hususlarını içeren, 2000/467 Sayılı Hayvancılığın Desteklenmesi Hakkında Bakanlar Kurulu Kararının Uygulama Esasları Tebliği gereğince destekleme çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda 2005 yılı itibarıyla hak sahiplerine 683.482.-YTL destekleme ödemesi yapılmıştır.

- 2001 yılından beri uygulanmakta olan doğrudan gelir desteği (dgd) uygulamaları ile ilgili olarak 2004 yılında ilimizde 18.446 çiftçi müracaatı kabul edilmiş ve 1.470.914,166 da. Alan için 23.534.626,65.- ytl. Doğrudan gelir desteği ödemesi yapılmış ve (çiftçi kayıt sistemi) ne müracaatta bulunan 18.433 çiftçiye 3.551.572,67.- ytl. Mazot desteği ödemesi yapılmıştır..

Çiftçilerin mahallinde bilgilendirilmelerini sağlayarak kırsal alanda yeni tarım tekniklerini ve tarımda teknoloji kullanımını yaygınlaştırmak tarımsal üretimi geliştirmek kırsal kesimde yaşayanların gelir seviyesini yükseltmek ve işletme gelirlerini artırmak amacıyla yönelik olarak Köy Merkezli Tarımsal Üretime Destek Projesi 2003 yılında uygulamaya başlanmıştır. Bu kapsamında 8 ad. Ziraat Mühendisi ve 2 ad. Veteriner Hekim Kırıkkale Merkez ilçe ile 8 ilçede fiilen çalışmalarında bulunmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Bitkisel Üretim miktarının artırılması, birim alandan ürün ve gelir artışı sağlamak suretiyle çiftçi gelirini artırıp işgücü yaratması, geniş alanlara gelir dağıtması gibi nedenlerle işsizlik ve yüksek nüfusun beslenmesi sorunları ile uğraşan ülkemizde sulama tesisleri oldukça önemli bir yer tutmaktadır. Bu amaçla DSI tarafından büyük ovalarda yapılan sulama proje sahalarında kanal güzergâhları kamulaştırılmakta iken Köy Hizmetleri İl Müdürlüğü tarafından yapılan toplulaştırma ve sulama projeleri uygulamalarında kamulaştırma bedeli ödenmediği için daha az bir bedelle arazi toplulaştırma projeleri uygulandığından ülkemizde modern tarım ekonomik yoldan uygulanmaktadır. Toplulaştırma projeleri içinde araziler toplulaşarak yeni parseller oluşturulmakta her türlü sulama tekniğine uygun tesviye yapılmakta, stabilize yol ve drenaj imkanları yaratılmaktadır. Sulama projelerinin arazi toplulaştırma projesi ile müşterek uygulanması ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır. Bu nedenle toplulaştırma projelerinin sulama projeleri ile yaygınlaştırılması gereklidir. Bu nedenle sulama tesislerine daha fazla ödenek sağlanmalıdır.

Kırsal alanda yaşayan nüfusun gelirlerini artırmak amacı ile yöresel potansiyeli bulunan bitkisel ve hayvansal ürünlerin üretim, denetim ve mücadele faaliyetleri ile ilgili olarak uygulanmakta olan projelerin gerek kapsam gerekse sayı olarak artırılıp nakdi olarak desteklenerek çiftçinin yaşam kalitesinin iyileştirilmesi sağlanmalıdır.

Organik tarım yapan çiftçinin desteklenmesi ile organik tarımın yaygınlaştırılmasının sağlanması gerekmektedir.

Köy Merkezli Tarımsal Üretime Destek Projesi kapsamının genişletilerek daha geniş bir çiftçi kitlesine hitap etmesi sağlanmalıdır.

I-2 TARIMSAL TEŞKİLATLANMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ

MEVCUT DURUM:

Tarım sektörünün her alanında genel menfaatlere uygun olarak gelişmesine ve devletin tarımsal plan ve programlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olmak, çiftçilerin müşterek ihtiyaçlarını karşılamak, mesleki faaliyetlerini kolaylaştırmak, tarımda iş, meslek, disiplin ve ahlakı ile birliğini korumak, çiftçilerin birbirleriyle ve halkla olan ilişkilerinde dürüstlüğü ve güveni hakim kılmak amacıyla ziraat odalarının faaliyeti sınırlı imkanlarla da olsa devam etmektedir.

Tarımsal faaliyetlerin daha etkin bir şekilde yürütülmesi, çiftçilerin ürünlerini eder fiyattan satabilmeleri ve tarımsal faaliyetler için kullandıkları girdileri daha ucuza mal edebilmeleri için tarım ve hayvancılık sektörlerinde faaliyetler gösteren kooperatifler üreticilerin yetiştiricilik bazında örgütlenmelerinde büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda ilimizde faaliyette bulunan 13 adet Tarımsal Kalkınma, 3 Adet Sulama Kooperatifi mevcuttur. Tarımsal teşkilatlanmalar içerisinde bulunan bu kooperatiflerden;

Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin amacı; Ortakların her türlü bitkisel, hayvancılık, ormancılık konularındaki istihsalini geliştirmek ve ihtiyaçları ile ilgili temin, tedarik, işletme, pazarlama, değerlendirme faaliyetlerinde bulunarak ortakların ekonomik ve sosyal yönden gelişmelerine yardımcı olmak, iş sahası temin etmek ayrıca ortakların ekonomik gücünü artırmak için tabi kaynaklardan faydalanmak el ve ev sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayacak tedbirleri almaktır.

Tarımsal Sulama Kooperatiflerinin amacı; Devletçe ikmal edilmiş veya edilecek sulama tesislerinden alınacak veya her ne suretle olursa olsun tarım sahalarından çıkarılacak suyun ziraatta kullanılması ile ilgili arazi tesviyesi, tarla başı kanalları, tarla içi sulama ve drenaj gibi zirai sulama sistemlerini kurmak veya kurulmuş olan sulama tesislerini işletmek, işletirmek ve bakımını yapmak veya yaptırmaktır.

Tarım İl Müdürlüğü tarafından bu kooperatiflerin genel kurullarının yapılması sağlanmakta, şikâyetler incelemeye alınarak gerekli denetimler yaptırılmakta, ortaklar mülkiyetinde proje uygulayan kooperatiflerin kredilerinin geri ödemelerinin takibi yapılarak kooperatif bilgi formları hazırlanmaktadır. Ayrıca yeni kooperatif oluşturulması çalışmalarında kooperatif kuruluş etüt raporları hazırlanmakta ve kuruluş çalışmaları tamamlattırılmaktadır.

Ayrıca ilimizde Çiftçi Birliği oluşturulması çalışmaları doğrultusunda;

Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği (Kuruluş Amacı: Yetiştiricilerin kendi aralarında teşkilatlanarak üstün verimli hayvanların yetiştirilmesi amacı ile gerek yurtiçinde yetiştirilen gerek yurt dışından ithal edilen ve gerekse yerli ırkların genetik potansiyellerinin geliştirilmesi, verimlerinin artırılması, bunların soy kütüğü verim kayıtlarının tutulması, hayvanlarla ilgili sağlık hizmetlerinin götürülmesi ve sigorta işlemlerinin yapılması, üyelerinin eğitimlerinin sağlanması, ihtiyaçlarının yurt içi ve yurtdışından temin ve tedariki ile üretimin yurtiçi ve yurtdışı pazarlaması ve değerlendirilmesi için gerekli tesislerin kurulması, işletilmesi gibi hususların yerine getirilmesi temel amaçtır.) Arı Yetiştiricileri Birlikleri (Kuruluş Amacı: Birlik

üyeleri ile koordinasyonu sağlayarak üstün verimli arıların yetiştirilmesi için gerek yurtiçinde yetiştirilen gerek yurt dışından ithal edilen ve gerekse yerli ırkların genetik potansiyellerinin geliştirilmesi, verimlerinin artırılması, bunların damızlık ana arı kayıtlarının tutulması, arıcılık teknik uygulamaları yapmakta önderlik yapması, arıcıların faaliyetlerinde yardımcı olunması, arılarla ilgili sağlık hizmetlerinin yürütülmesi ve sigorta işlemlerinin yapılması, üyelerin eğitimlerinin sağlanması, üyeler arasında yarışmalar düzenlenmesi, ihtiyaçlarının temin ve tedariki ile üretimin yurtiçi ve yurt dışında pazarlanması ürünlerin değerlendirilmesi, gerekli tesislerin kurulması, işletilmesi gibi hususlar ile merkez birliğinin planlayacağı her türlü arı yetiştiriciliği çalışmalarına yapmak temel amaçtır.)mevcut olup her iki birlikte kuruluş amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

Çiftçinin, tarımsal, hayvancılık ve ormancılık ile ilgili üretimlerini geliştirmek, ilgili girdilerinin daha ucuza temini ve üretilen ürünlerin pazarlanması amacına yönelik faaliyetlerde bulunan kooperatiflerin yapı olarak güçlendirilmeleri, mevcutların yanına yenilerinin eklenmesi ve aynı çalışma konularında bulunan Kooperatiflerin Kooperatif Üst Birliklerinin oluşturulması çiftçinin ekonomik ve sosyal yönden gelişmesinde büyük önem arz etmektedir.

Kooperatiflerin gerek kurulma aşamasında gerekse proje uygulama ve işletmeciliğindeki bürokratik işlemlerin en aza indirilmesi gibi önlemlerin alınması Kooperatifçiliğin gelişmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Bunun yanında Kooperatif işletmeciliğinin çağdaş anlamda yapılarak amacına uygun faaliyetlerde bulunabilmesi için gerekli olan eğitim ve desteğin devlet tarafından verilmesi gerekmektedir.

Ayrıca Kooperatiflerin tam randımanlı olarak çalışabilmesi için devlet tarafından tarımsal girdi fiyatlarını düşürücü tedbirlerin alınması suretiyle gerekli desteklemelerin yapılarak daha ucuza ürün elde edilebilmesi olanağının sağlanması gerekmektedir.

I-3 TARIMSAL ENVANTER

MEVCUT DURUM:

İlimizde yapılan istatistikî çalışmalar, merkez ve ilçe müdürlüklerinde görev yapan teknik elemanlar tarafından derlenen veriler doğrultusunda hazırlanarak Devlet İstatistik Enstitüsü Başkanlığına ve Tarım ve Köy işleri Bakanlığına gönderilmektedir.

Kırıkkale İli Arazi Dağılımı

Toplam Tarım Arazisi	:	306.506 ha
Çayır Mera Arazisi	:	69.275 ha
Orman ve Fundalık Arazi	:	44.604 ha
Tarım Dışı ve Yerleşim Alanı:		42.525 ha.

Toplam : 462.910 ha'dır.

Sulanabilir arazi : 38.399 ha

Tarım Arazisinin Dağılımı ise,

Tarla Ürünleri Sahası	:	199.546 ha
Bağ Sahaları	:	2.925 ha
Sebze Sahaları:	:	7.095 ha
Meyve Sahası :	:	918 ha'dır.

İlimizde seracılık çalışmaları yeni yeni başlamış son birkaç yıldır gelişme göstermeye başlamıştır.Bu alanlarda domates, hıyar, dolmalık biber, sivri biber, ve marul yetiştirilmektedir.

İlimizin hayvan varlığı 8.429 baş kültür ırkı sığır, 21.019 baş melez ve 19.311 baş yerli ırk sığır bulunmaktadır. 98.710 baş koyun, 21.955 baş keçi, ve 155.587 adet tavuk, 11.068 arı kolonisi bulunmaktadır.

İlin hayvansal ürünlerin üretiminde ise 27.893 ton inek sütü, 1.006 ton koyun sütü, olmak üzere toplam 28.899 ton süt üretimi, 58 ton yapağı, 21 ton keçi kılı, 965 ton kırmızı et, 129 ton bal, 7 ton bal mumu üretimi gerçekleştirilmiştir.

YAPILMASI GEREKENLER:

Tarım ve hayvancılık sektöründe stratejilerin ortaya konularak ileriye dönük olarak planlamaların yapılabilmesi, yeni ürün desenlerinin oluşturulabilmesi ve optimum işletme büyüklüklerinin tespiti açısından doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu amaca yönelik olarak doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi için öncelikle gerekli olan teknik alt yapının oluşturularak işler duruma getirilmesi ve İlin tarımsal varlıklarının kayıt altına alınarak tarım envanterinin çıkarılması gerekmektedir. Bu kapsamda doğru ve güvenilir verilerin elde edilebilmesi amacına yönelik olarak öncelikle Coğrafi Bilgi Sistemi ve Uzaktan Algılama Sisteminin kurularak çalışır duruma getirilmesi ve mevcut istatistikî verilerin güncellenmesi çalışmalarına başlanması gerekmektedir.

I-4 SULAMA VE İÇME SUYU

A-SULAMA SUYU

MEVCUT DURUM:

Tarımsal üretim için yağışlarla karşılanamayan suyun çeşitli yöntem ve tesislerle bitki kök bölgesine ulaştırılan su olarak tanımlanır.

İlimizde bu konu ile ilgili yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yerüstü sulaması (YÜS) :

500 lt /sn. debinin altındaki akarsuların ve kaynak sularının tarım alanlarına iletimini sağlayan tesisler.

İlimizde şimdiye kadar 18 adet proje uygulanmış olup, toplam 3683 Ha alan sulamaya açılmıştır. Yerüstü sulamalarında enerji gideri olmadığı için, bu tür sulamalara öncelik verilmelidir.

Gölet:

Topoğrafyası ve jeolojik yapısı gölete uygun akarsular üzerinde kış yağışlarını depolayan tesislerin yapımıdır.

Şimdiye kadar 1adet sulama göleti tamamlanarak toplam 100 Ha alan sulamaya açılmıştır.

Yer altı sulaması (YAS) :

Yeraltında su kaynağı bulunan sahalarda DSİ ile müşterek çalışma yapılarak derin kuyular açılmak suretiyle suyun yeryüzüne çıkartılıp araziye iletimini sağlayan tesislerdir. Bu sistemde çoğunlukla yağmurlama ve damlama sulama sistemi kurulmaktadır.

Şimdiye kadar 3 adet proje uygulanarak toplam 650 ha alan sulamaya açılmıştır. Bu projelerde enerji bedeli gerektiğinden en son tercih edilen sulama sistemidir.

Elektro pompaj

Akarsu, göl veya göletten alınarak yüksek bir koda terfi edilen buradan araziye yağmurlama, damla veya salma sulama sistemiyle iletilen sulama tesisidir.

Yine ilimiz dahilinde Kızılırmak üzerine kurulmuş elektro pompaj sulama tesisi bulunmaktadır bu tesis ile 400 ha tarım arazisinde yağmurlama sistemle sulama yapılmaktadır.

Arazi Toplulaştırma ve Tarla içi geliştirme Hizmetleri (AT – TİGH) :

Çok parçalı tarım arazilerini bir araya getirerek çiftçinin daha kolay tarım yapması sağlanır. Toplulaşan parsellerin sulama kanalı ve stabilize yola sınırları olup, tarlanın modern tarıma uygun hale gelmesi için gerekli tüm tarla içi hizmetleri yani tesviye, drenaj, tahliye, taş toplama gibi hizmetler götürülerek birim alandan en düşük maliyetle en yüksek verimin alındığı sisteme sahip olunmaktadır.

Şimdiye kadar ilimiz genelinde arazi toplulaştırılması yapılmamıştır. Ancak modern tarımda çok önem taşımaktadır. Yüzey sularının biriktiği veya taban suyunun

yüksek olduğu tarım alanlarında açık veya kapalı drenaj yapılarak suların araziden uzaklaşması sağlanır. Kuru ve sulu tarım alanlarında bitki köklerinin devamlı su altında kalmaları engellenerek verimli tarım yapma olanağı sağlanır.

İlimizde TİGH olarak 16 adet açık drenaj yapılmış olup 2447 hektar alan tarıma tekrar açılmış 2006 programında yapılması gereken 6 adet proje mevcuttur.

Hayvan içmesuyu göletleri (HİS) :

Mera ve yaylalarda hayvanlar için içme suyu bulunmayan yerlerde su ihtiyacını karşılamak için hayvanların uzun süre yürüyüp et kaybına sebep olmaması amacıyla yayılım bölgelerinde hayvan içme suyu göletleri yapılmaktadır.

Şimdiye kadar 14 adet HİS göletinin yapımı gerçekleştirilmiş olup, ileriye dönük yılda 5 adet HİS gölet yapımı öngörülmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

Sulama ve arazi toplulaştırma projelerine daha fazla ödeneğin ayrılması gerekmektedir.

İlimizin sulama suyu kaynaklarının başında Kızılırmak nehri geldiğinden ilimiz sınırlarını çizen bu ırmaktan Karakeçili ilçesi Akkoşan ve Sülübük köyleri, Karaahmetli ve Hacılar beldeleri, Bahşili ve Yahşihan ilçeleri , Hamzalı Beldesinde de büyük sulanabilir araziler bulunduğundan elektro-pompaj yağmurlama tesislerine ağırlık verilerek yeni sulama sahaları açılmalıdır.

Ayrıca yüzey su kaynakları azaldığından DSİ ile müşterek yer altı sulama YAS tesislerine önem vererek hayata geçirilmelidir. Yine ilimiz yerüstü su kaynakları potansiyeli olarak bilinen DSİ tarafından planlanan projeleri hazır ancak ödenek yetersizliği nedeniyle ihalesi yapılamayan üç adet büyük göletin hayata geçirilerek yeni sulama sahaları açılmalıdır.

B-İÇME SUYU

MEVCUT DURUM:

İçilen, gıda maddelerinin hazırlanmasında ve yapılmasında kullanılan sular içme suyu olarak adlandırılmakta ve kullanılmaktadır. İçme suyunun ihtiva edeceği kimyasal maddeler T.S. 226 ile belirlenmiş, belirlenen miktardan fazla kimyasal madde ve bakteri içeren sular içilmez olarak nitelendirilmekte, insan sağlığına az veya çok zarar verdiğiinden kullanılmamaktadır.

İlimizde içme suyu kaynakları son derece yetersizdir. Kırıkkale'nin özellikle Delice ilçesi bölgesinin jeolojik olarak jipsli serilerden oluşması nedeniyle içme suyu kaynakları içilemez niteliktedir. Köylerimize içme suyu sağlayacak yeterli ve içilebilir özellikte yerüstü ve yer altı içme suyu kaynağı bulunmadığından içme suyu sıkıntısı yaşanmaktadır.

Hizmet alanımız içerisinde bulunan 171 köy ve 24 bağlı üniteden 134 köy ve 17 bağlı ünitenin içme suyu yeterli 37 köy ve 5 bağlı ünitenin içme suyu yetersiz, içme suyu kaynağı bulunmayan 2 ünite ise susuz durumdadır.

İçme suyu yetersiz olan 37 köyün 4 tanesinin içme suyu tesisi yetersiz 33 köyün ise içme suyu kaynağı yetersiz durumdadır. Bu köyler için kaynak arayışlarımız devam etmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

İçme suyu yetersiz olan köylerden;

8 köyümüz 2005 yılı KÖYDES programında bulunmaktadır.

Delice, Halitli, Tekke, Tavaözü köyleri ve eskikışla mahallesine içme suyu temin etmek amacıyla sondaj kuyusu açılarak yeterli ve içilebilir özellikte içme suyu temin edilmiş içme suyu tesisi için proje çalışmaları devam etmektedir.

Delice Kurdoğlu, Kocabaş ve Evliyali köylerine içme suyu temin etmek için DSI müdürlüğüne ait olan yeterli ve içilebilir miktarda içme suyu içeren sondaj kuyusu kullanılacaktır. Bu köylerin içme suyu projesinin yapımı devam etmektedir.

Keskin Çamurabatmaz, Takazlı ve Büyükceceli köylerine içme suyu temin etmek için yer altı bendi yapılmasına karar verilmiş bendin hafriyet çalışmaları idaremiz iş gücü ile yapılarak bend gövdesi inşaatı ihale edilmiştir. İnşaat devam etmektedir.

2005 yılı KÖYDES programında bulunan köylerimizin inşaatları 2006 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

İçme suyu tesisleri bulunan ancak kaynakları yetersiz hale gelen köylerden 28 tanesi 2006 yılı köydes programına teklif edilmiş bu köylerden 7 tanesi için sondaj açılacak açılacak sondajlardan yeterli ve içilebilir özellikte içme suyu bulunması durumunda yapılacak ilave içme suyu tesisi ile mevcut tesisler takviye edilecektir.

14 tanesine ilave içme suyu için drenaj açılacak açılacak drenajlardan elde edilen içme suyunun yeterli olması durumunda köyler 2007 KÖYDES programına teklif edilerek içme suyu sorunları çözülecektir.

4 tanesinin içme suyu kaynakları mevcut olup yapılacak ilave tesisler ile mevcut içme suyu tesisleri takviye edilecektir.

İçme suyu yetersiz olan diğer 3 köy için içme suyu kaynak arayışları devam etmektedir. Kaynak bulunması durumunda bu köylerin içme suyu tesisleri yapılarak içme suyu sorunları çözülecektir.

İçme suyu kaynağı olan ancak kimsayal olarak içilemez nitelikte bulunan köylerin hiçbir kaynak bulunmaması durumunda en son alternatif olarak köylerin yapılacak arıtma tesisini çalıştıracaklarını taahhüt etmeleri şartıyla içme suyu ve arıtma tesisi birlikte yapılacaktır.

I-V FİZİKİ ALTYAPI

İlimiz; Kamu sanayi tesisleri olarak güçlü bir alt yapıya sahiptir. Özel sektördeki sanayileşme ise Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesinde ağırlıklı olmak üzere gelişme yolunda olup ayrıca Keskin Organize Sanayinin oluşumu gerçekleştirilmiş ve kamulaştırma çalışmaları devam etmektedir. Tarım alanındaki gelişmelere paralel olarak fiziki alt yapının geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir.

İlimizdeki yatırıma yönelik alt yapı faaliyetlerinin başlıcaları;

- a) Köy yolları
- b) Eğitim

- c) Sağlık
- d) Tarımsal Hizmetler
- e) Kanalizasyon
- f) Köy içi yolların düzenlenmesi
- g) Toprak etüt hizmetleri
- h) Laboratuvarlar

A) KÖY HİZMETLERİ FİZİKİ ALTYAPISI

Köy Yolları Durumu:

İlimiz genelinde 171 köy ve 25 ünitenin toplam köyyolu ağıımız 1498 km.dir.

Asfalt 829 km.
Stabilize 593 km.
Tepsiye 76 km.
Ham yol 0
Toplam 1498 km.

Mevcut envanter bilgilerine göre köy yollarının asfalt %55, stabilize %40, tepsiye % 5 olarak tesbit edilmiştir.

Ayrıca master planına göre köy yolları iki kısma ayrılır. Birincisi köyün veya bağlısının il, ilçe ve bucak merkezleri ile il ve grup köy yoluna en uygun güzergaha ulaşımını sağlayan yol 1. derece öncelikli köy yoludur.

Diğeri ise köy veya bağlılarını 1. derece öncelikli ana ulaşım yolu dışında birden fazla bağlantı yolu ile (alternatif) bağlanması veya bu yolları ile devlet yolu, il yoluna bağlanması şeklindeki yol 2. derece öncelikli köy yoludur. Bu duruma göre 1. derece öncelikli köy yollarının durumu:

Asfalt	738 km.	% 71
Stabilize	302 km.	% 28.9
Tepsiye	3 km.	% 0.01
Toplam	1043 km.	

YAPILMASI GEREKENLER

Köy yollarımızda envanter bilgilerine göre 829 km. asfalt gözükmese rağmen son yıllarda yeni asfalt kaplama programına ayrılan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle yeni asfalt yapılamamış ve bozuk olan kısımlar yenilenmemiştir. Ayrıca geçmiş yıllarda yapılan asfaltların ise çeşitli nedenlerle bir kısmının asfalt vasfını yitirmiş durumdadır. Bunun için asfalt vasfını yitiren köy yollarının tespiti için acilen bir komisyon kurularak köy yollarındaki asfalt durumu yeniden tespit edilerek gerçek bilgilere ulaşılması sağlanacaktır.

Bunun yanında tesbit edilen birinci derece öncelikli köy yollarında bazı küçük değişiklikler yapılarak bu yolları öncelikle grup ve münferit köy yolları olarak ayırıp asfalt stabilize kaplama onarım tepsiye köprü ve sanat yapılarının yapım işleri belli bir pla dahilinde uygulanarak yolların standartları yükseltilecektir.

Bunun yanında 2005 yılı içerisinde köy yollarımızın tamamında trafik işaret levhaları köy isim levhaları ve asfalt yollarda asfalt yama çalışmaları yapılmıştır.

Yeni dönemde Kaymakamlıklarla irtibat sağlanarak trafik ekiplerinden köy yollarında eksilen veya ilave gereken trafik işaret levhaları tesbit edilerek trafik işaret levhaları tamamlanacaktır. Bu durumda olabilecek hata ve kazaların önüne geçilmiş olacaktır.

Köy yollarında mevcut asfaltlarda meydana gelen bozulmalar ve çukurlar ise her yıl düzenli bir şekilde yapılan asfalt yama çalışmaları ile giderilmektedir.

Kırıkkale il bazında arazinin topografik yapısı fazla engebeli olmaması nedeniyle küçük dere geçitlerini geçmek için belirlenen ihtiyaca göre muhtelif çap ve ebatla beton büzler satın alınması yeterli olacaktır.

Ancak önemli problemlerden birisi Kızılırmak nehri üzerinde bulunan Yahşıhan-Bedesten yolu üzerindeki 1990 yılında yapılan kompozit köprüdür. Bu köprü yapım hatası nedeniyle fore kazıklarında oturmalar mevcut olup şu anda hasarlı köprü tek şerit ve ağır tonajlı araçların geçidine kapalı olarak kullanılmaktadır. Söz konusu köprüdeki hasarın giderilmesi için acilen onarım projesi hazırlanması ve bunun sonucunda köprünün onarımına geçilmesi gerekmektedir.

Kanalizasyon

Köylerimizde içme suyunda şebekeli sisteme geçilmesi sonucunda su kullanımı artmış, kullanılan suların atıklarının uzaklaştırılması için kanalizasyon yapılması zaruret haline gelmiştir. Kanalizasyon tesisi yaptırılması ile ilgili olarak köylerimizin talepleri gün geçtikçe artmaktadır. Ödenek yetersizliği nedeniyle yıllardır yapımı gerçekleştirilemeyen kanalizasyon ve fosseptik tesisleri inşaatlarına 2005 yılında ilçe kaymakamlıklarına işçilik için ödenek aktarılması ile kanalizasyon tesisi yapım işi hız kazanmıştır. Yapılmış bulunan kanalizasyon şebekelerinde 200 lük beton büz kullanılmaktadır. İş gücünden tasarruf edileceği düşünülerek beton büz yerine pvc boru sistemine geçilmesi değerlendirilmiş, anca maliyet iki katına çıktığı için bu düşünceden vazgeçilmiştir.

İlimizde 35 köyün kanalizasyon şebekesi tamamlamıştır. Bunlardan bir tanesi şehir şebekesine bağlanmış ve 33 tanesinde fosseptik tesisi bulunmakta ve 1 tanesinde ise atık sular herhangi bir tesis olmaksızın deşarj edilmektedir. Şu an için 54 köyümüzün kanalizasyon projesi hazır durumdadır. 2006 yılı yatırım programımızda yer alan proje sayısı 2 dir.

Kanalizasyon şebekeleri ile köyden uzaklaştırılan atık suların çevreyi kirletmesini önlemek amacıyla şebekesi tamamlanan köylerimize maliyeti düşük olan doğal arıtma tesislerinin yapılması düşünülmekte bu tesislerin yapımı için ön çalışmalara bu yıl başlanacaktır.

Kanalizasyon inşaatlarının ihaleli olarak kontrollüğünün de idareimizce yapılması daha çok iş yapılmasını sağlayacaktır.

Şebekesi tamamlanan işlerin mutlaka arıtma tesisi ile sonlandırılmasının sağlanması için gerekli tedbirler alınacaktır.

Atık suların köyden uzaklaştırılması konusunda köyler bilinçli ve istekli, şebeke tamamlandıktan sonra fosseptik ve arıtma tesisi yapımı konusunda gerekli hassasiyet gösterilmediğinden bu konuda köy halkı çevre kirliliği ve sonuçları konusunda bilgilendirilerek gereği yapılacaktır.

B) MİLLİ EĞİTİM FİZİKİ ALTYAPISI

Mevcut Durum:

İL GENELİ	Okul Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğretmen Sayısı	Derslik Sayısı	Öğrenci/Derslik	
Okul Öncesi	71-4	2262	127	124	18	
İlköğretim Okulu	133	41521	2011	1576	26	
Genel Lise	47	16472	1115	542	30	
Mesleki Teknik Lise						
Liseler Toplamı						
GENEL TOPLAM	255	60255	3253	2242	25	

Altyapı İhtiyacı:

İlköğretimde Çağ Nüfusu: İlimizde 2005 yılı ilköğretim yaşı çağ nüfusu değerlendirmelerine göre 41.521 öğrenci bulunmakta olup, bunun 32.162'si merkezde 9.359 ilçelerde bulunmaktadır.

İlimiz merkezde 1576 ilköğretim dersliğinden 1056 sı merkez, 520 si ilçe ve köylerde bulunmaktadır.

Çağ Nüfusuna Göre Öğrenci Yoğunluğu: Yukarıda belirtilen köy ve şehirde bulunan öğrenci ve derslik sayılarına göre sınıflardaki öğrenci yoğunluğu ortalaması köy ve şehir olmak üzere müştereken 26'dır. Ancak merkezdeki okullarımızın bir çoğunda bu yoğunluk ortalamasının üzerindedir. Bu okullarımızdaki yoğunluğu azaltmak ve ikili öğretimden tekli öğretime geçilebilmesi için 225 dersliğe ihtiyaç bulunmaktadır.

TAŞIMA İLKÖĞRETİM OKULLARININ TAŞINMA ŞEKLİNE
GÖRE

TAMAMI TAŞINAN	İKİNCİ KADEMESİ TAŞINAN	TOPLAM
116	43	159

TAŞINAN OKUL SAYISI	TAŞIMA MERKEZİ OKUL SAYISI	TAŞINAN ÖĞRENCİ SAYISI	TAŞIMA GİDERİ
159	30	2244	1.093.733.-YTL

C) SAĞLIK HİZMETLERİ FİZİKİ ALTYAPISI DURUM ANALİZİ

Kurum İçi Analiz

Kurumun tarihçesi ve yapısı

1989 yılına kadar Sağlık Grup Başkanlığı ile sürdürülen sağlık hizmetleri, 16.09.1989 tarihinden itibaren İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yürütülmeye başlanmıştır. 1989 yılında 3 hastane, 17 sağlık ocağı ve 2 sağlık evi bünyesinde verilen sağlık hizmetleri günümüzde 7 hastane, 44 sağlık ocağı ve 36 sağlık evinde 2563 personelle sürdürülmektedir.

1. basamak sağlık kuruluşlarımızın otomasyon projesi kapsamında, sağlık kuruluşlarımızın bilgisayar, yazıcı ve internet bağlantısı ihtiyaçları karşılanmıştır. Bu amaçla 2005 yılı Döner Sermaye bütçesinden 60 bilgisayar 80 yazıcı 105 antivirüs programı, 105 işletme programı 10 ADSL modem alımı gerçekleştirilmiştir. Halen il Sağlık Müdürlüğümüzde 59 masa üstü, 3 dizüstü, Sağlık Ocaklarımızda da 42 masa üstü bilgisayar kullanılmaktadır. 38 sağlık kuruluşumuzda internet bulunmaktadır.

KURUMLARIMIZ

Sağlık Ocağı Sayısı	44
Sağlık Evi Sayısı	36
AÇS/AP Merkezi Sayısı	2a

Verem Savaş Dispanseri Sayısı	1
Sağlık Merkezi Sayısı	1
2.Basamak Hastane Sayısı	7
Özel Poliklinik Sayısı	4
Özel Tıp Merkezi Sayısı	2
Özel Dal Merkezi Sayısı	1
Özel Diyaliz Merkezi Sayısı	2
Özel Doktor Muayenehanesi Sayısı	41
Özel Diş Hekimi Muayenehanesi Sayısı	25
Eczane Sayısı	74
Ecza Deposu Sayısı	2
112 İstasyon Sayısı	11
Lojman Sayısı	102

KIRIKKALE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ PERSONEL DURUMU									
KURUMLAR	ÜNVANLAR								
	UZMAN DOKTOR	PRATİSYEN HEKİM	DIŞ HEKİMİ	ECZACI	EBE	HEMŞİRE	SAĞLIK M.TEK.	DİĞER PERSONEL	GENEL TOPLAM
MERKEZ	107	115	23	9	173	314	435	825	2001
BAHŞILI	0	2	0	0	2	2	5	10	21
BALIŞEYH	0	10	0	0	8	6	18	10	52
ÇELEBİ	0	1	0	0	3	2	3	3	12
DELİCE	2	9	2	0	10	11	26	69	129
KARAKEÇİLİ	1	7	0	0	2	7	17	7	41
KESKİN	2	9	2	0	13	12	42	73	153
SULAKYURT	2	8	1	0	6	7	20	49	93
YAHŞİHAN	0	9	0	0	8	5	22	17	61
TOPLAM	114	170	28	9	225	366	588	1063	2563

SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ ARAÇ ENVANTERİ

KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI	AMBULANS	BİNEK	OTOBÜS	DİĞER	TOPLAM
SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	2	8	1	3	14
DEVLET HASTANELERİ	11	6		5	22
SAĞLIK OCAKLARI	21	2			23
ACİL YARDIM MERKEZLERİ	10				10
GENEL TOPLAM	44	16	1	8	69

- a) Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımlar, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,
- b) Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetlerini vermek,
- c) Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,
- d) Özel ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,
- e) Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,
- f) Halk Sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,
- g) Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,
- h) Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,
- ı) Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelenmesi,

Toprak Etüt Hizmetleri :

Tarım teşkilatınca uygulanan tarımsal altyapı projelerinin, etüt ve planlama aşamalarında; projelerin uygulanabilirliğini tesbit etmek için öncelikle yoklama düzeyinde ve ayrıntılı toprak etüdlerinin yapılarak, raporlarının hazırlanması gerekmektedir.

- Planlama toprak etüdleri: Drenaj, arazi ıslahı, taş toplama, tesviye, teraslama ve toplulaştırma projeleri toprak etüdleri, Tarım dışı amaçlı arazi kullanımı toprak etüdleri.

- Sulu ziraat arazi tasnifi: Yerüstü ve Yeraltı su kaynaklarından araziler sulamaya açılmadan önce, yoklama düzeyinde ve ayrıntılı toprak etüdleri yapılarak; arazilerin sulamaya uygun olup olmadığı tesbit edilir.

Sözkonusu toprak etüt hizmetleri dairemizin çalışma alanı içerisinde bulunmakta olup, bu konuda ilimizde sulama ve arazi toplulaştırma projeleri öncesi çalışmalar mutlaka yapılmaktadır.

Tarım dışı amaçlı arazi kullanımı toprak etüdleriyle, arazilerin sınıfları tesbit edilerek; iyi tarım arazilerinin tarımda kullanılması, sorunları giderilemeyecek kötü

vasıftaki arazilerin, sanayileşme, şehirleşme, turizm vb. amaçlarla kullanılmalarını sağlayacak çalışmalar yapılmaktadır.

İlimiz tarım teşkilatı bünyesinde hiçbir laboratuvar bulunmamaktadır. Laboratuvar ihtiyacı Ankara ilindeki aynı teşkilatın laboratuvarlarından karşılanmaktadır. İlimizde bu bilgilerin süratli bir şekilde alınıp çiftçiye hizmet sunulabilmesi için; ilimizde de verimlilik ve zemin mekanı laboratuvarının oluşması önem arz etmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

a- Köy yoluna müdahalelerin önlenmesi, standartlara uygun yol yapılabilmesi için istimlak edilebilme imkanları yaratılmalıdır. Mevcut asfalt yollarımızın korunabilmesi için 2. kat asfalt yapımına ağırlık verilmesi ve bu konuda yeterli ödenek ayrılması ayrıca yeni asfalt yapımında alt yapısının çok iyi hazırlanıp (sanat yapıları dahil) standartlara uygun asfalt tesisi inşa edilmelidir. Bu işlerin finansmanında KÖYDES programından, İl Özel İdaresi ve Genel Bütçeden yeterli kaynak sağlanmalıdır. Demiryollarının köy yolu geçişleri hemzemin geçit ile sağlanmaktadır. Buda son derece sakıncalıdır. Yeterli ödenek verilerek köy yolu demiryolu kesişimleri uygun hale getirilmelidir. Trafik işareti olmayan yollarımıza işaret dikimine daha hızlı devam edilmelidir. Ancak dikilen işaretlerin yerinde korunabilmesi için emniyet tedbirleri alınmalıdır. Mevcut uygulamada köy yolu ile karayolu aynı statüye tabii tutulmaktadır. Ancak imkânlar ve şartlar farklı olduğundan köy yollarına göre yeniden trafik kanunu çıkarılmalıdır.

Ayrıca İl Özel İdaresinin köye yönelik hizmetlerini daha etkin kullanabilmesi için mevcut işgücü ve makine parkının desteklenmesi gerekmektedir. Bunun için yaşlı olan makine parkının yenilenmesi ve vasıflı işgücüne ihtiyaç vardır.

b) İlköğretim okulları için 225 adet yeni dersliğe ihtiyaç vardır. İlimizde izci evi olmadığından boşalan/boşalacak eğitim hizmet binalarının yerine bir izci evi binası inşa etmek, her ilköğretim okulunda mutlaka bir teknoloji sınıfı oluşturmak, tüm okullara hızlı ve ücretsiz internet erişimi sağlamak, eskiyen bilgi teknoloji sınıflarının bilgisayar donanımını yenilemek ve okul yönetimlerini otomasyona bağlayarak hatasız belge düzenlenmesini sağlamak

c) İhtiyacı olan sağlık tesislerinin bakım ve onarımlarının yapılması, kendi binasında hizmet vermeyen sağlık ocakları yapımı ve geçici hizmet binasında çalışmalarını sürdürmekte olan sağlık ocaklarımızın yeni hizmet binalarının yapımının sağlanması. Hasta sevk zincirinin aktif hale getirilerek, Kırıkkale merkezde nüfusun yoğunlaşmış olmasından dolayı Kırıkkale devlet hastanelerine yoğun hasta talebi olmaktadır. Ayaktan tedaviler çoğu sağlık ocaklarımızda verildiğinden gereksiz olan hastaların hastane yerine sağlık ocaklarına başvurmaları sevk zinciriyle sağlanmalıdır.

d) Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliğinin sağlanabilmesi amacına yönelik olarak laboratuvar oluşturulması ve bunların ihtiyacı olan alet, ekipman ve cihazlar yönünden günümüz şartlarına uygun halde yapılandırılmaları, sağlıklı denetimlerin

yapılmasında büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda yeni alet, ekipman ve cihazların alımlarının yapılması gerekmektedir.

Tarım teşkilatı bünyesinde çiftçilerin eğitime yönelik olarak kullanılan alet ve ekipmanlar modernize edilmelidir. yenilenerek daha üretken hale getirilmelidir.

Meyve üretiminde hastalık ve zararlılarla mücadelede zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacı gerekli alt yapının oluşturulması, bu kapsamda tahmin ve uyarı istasyonlarının günümüz şartlarında yenilenmesi ve yenilerinin kurulması gerekmektedir.

Hepsinden önemlisi tarım teşkilatı tarafından yürütülen tüm hizmetlerin etkin, yerinde ve zamanında yapılabilmesi amacıyla gerekli olan yatırımların yapılarak kullanıma sunulması, tarım teşkilatı bünyesinde yer alan ve eski, ekonomik ömrünü tamamlamış olan araçların yerine yenilerinin alımının yapılması gerekmektedir.

e) Kanalizasyon yapımlarının ihale edilerek yaptırılması devlete oldukça büyük mali yük getirmektedir. Yapılan hesaplara göre mevcut makine parkımız ve işgücümüz yettiğinde pür emanet sistemiyle yapılması mevcut gücümüzü aşan inşaatların ise ihale edilerek yapılmalıdır.

KÖYDES projesi ile köye yönelik alt yapı yatırımlarının uygulamaları ilkelerini içeren YPK kararı doğrultusundaki kanalizasyon projelerinde uygulanması gereken öncelik kriterlerine göre; büyük yerleşimler ve önemli su kaynakları civarındaki yerleşmeler hariç olmak üzere, özellikle küçük ve orta büyüklükteki kırsal yerleşimlerde, gerekli görülmediği takdirde taşıyıcı şebeke sistemi uygulaması yapılmayacak; sızdırmazlığı temin edilmiş, yeterli büyüklükteki modern fosseptik yöntemine ve yatırım ve işletme maliyetleri düşük olan doğal arıtma sistemlerine ağırlık verilmelidir.

Köy yolları yapımında hiç yolu olmayan köyler (mutasavver yollar ve ham yollar), stabilize kaplama yolu, acil onarım isteyen köyler (heyelan, sel hasarları vb.), tesviyesi bitmiş, sanat yapıları hazırlanmış köy grup yollarının stabilize kaplanması, standardı düşük stabilize yolların ıslahı, daha sonra asfalt kaplama sıralamasına göre öncelik belirleyerek yapılması

İçme suyu projelerinin hayata geçirilmesinde; Su kaynağı olan ancak bugüne kadar su getirilmemiş köyler, su kaynağı olmayan, bugüne kadar su getirilmemiş köyler, su kaynağı ve sistemi olan ancak çalıştırılmayan köyler (motor, trafo, enerji nakil hattı eksikliği veya depo kaçağı vb. olan köyler), köy katkısı % 50 ve üzerinde olan köyler, grup isale hatları problemlili olan yerlerde, gruptan ayrılabilir durumda olan köyler sıralamasına göre öncelik belirleyerek yapılması.

Hala hazırda yatırımına başlanan ancak herhangi bir sebeple yarım kalan projelerin tamamlanmasına öncelik verilmelidir.

Köylerin acil ihtiyacı olan yol, su, kanalizasyon gibi alt yapısı tamamlanan köylerimizde köy içi yolların kilit taşı döşenmesi ve köy içi alan düzenlemesi (park, çocuk oyun alanı vb.) yaptırılmalıdır.

II-SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

II-1 KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

MEVCUT DURUM VE YAPILMASI GEREKENLER:

İlimizde, kültürel yaşamın zenginleştirilmesi ve halkımızın kültür ve sanat etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla,Belediyelerimizce çeşitli festivaller düzenlenmektedir.

Ancak sınırlı sayıda yapılan bu festivaller yapıldığı yerleşim alanının dışında tanıtım açısından çok fazla etkili olmadığından, İl, İlçe ve Kasabalardaki yerel yönetimlerin katılımı ile her yıl ulusal ve uluslararası düzeyde İlimizin tanıtımını sağlayacak daha profesyonelce organize edilmiş tek festival düzenlenmelidir.Halen düzenlenmekte olan uluslar arası Karakeçili festivalinin geliştirilmesi için düzenlemeler ve çalışmalar yapılmalıdır.

Ayrıca her yıl ülke genelinde kutlanmakta olan, Ahilik Kültürü Haftası, Hıdrellez, Nevruz Kutlamaları vb. günlerde İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Kırıkkale Belediye Başkanlığı ve ilgili kurumların işbirliği ile hazırlanan programlar doğrutusunda halkın katılımı ile kutlamalar yapılmaktadır.

Kültürel yaşamın geliştirilmesinde önemli bir boyut olan Halk Kütüphanelerinin temel amacı toplumun her kesimine hiçbir ayırım gözetmeden kültür ve eğitim hizmeti veren, bünyesinde bilgi hazineleri barındıran ve bunları faydalanmak isteyen herkese sunmaktır. Ancak Kütüphaneler her türlü güncel gelişmelere paralel olarak zenginleştirilmeli, kütüphane hizmetlerinin daha verimli ve etkin olması için, kullanıcı verileri ve istatistikleri, teknolojik olanaklar, kurum içindeki olumlu insan ilişkileri amaç hedef ve önceliklerin tüm çalışanlarca eksiksiz ve doğru olarak bilinmesi büyük önem taşımaktadır.

Teknolojik gelişmelere paralel olarak bilgi saklama, aktarma ve özellikle bilgiye ulaşımında büyük bir hız sağlayan bilgisayar teknolojisinin ve yan teknolojilerin kütüphane ve kütüphanecilik ile ilgili uygulamalarda etkin olarak kullanılması kütüphane personelinin sürekli olarak mesleki gelişmeler hakkında seminerler, kurslar ve benzeri etkinlikler ile bilgilendirilmesi, eğitilmesi gerekmektedir.

Ancak, Sanatsal etkinliklere büyük ilgi duyulan ilimizde, özellikle tiyatroya gösterilen ilgi nedeniyle İlimizde bir Devlet Tiyatrosu olmayışının eksikliği her zaman hissedilmiş olup, bu eksikliğin giderilmesi yapılan etkinlikleri yaygınlaştırarak kültürel yaşama büyük katkı sağlayacaktır.

Tüm bunların yanında kültürel yaşamın çeşitlendirilmesinde eğitim alanı da unutulmamalı ve eğitim olayının yaşandığı bütün ortamlarda, aynı zamanda sosyal ve kültürel yaşamı da zenginleştirmek, gençlerimizin ve vatandaşlarımızın gereksinim duyduğu spor, sanat, gezi, her tür sosyal etkinlik ve izcilik gibi faaliyetleri yaygınlaştırmalı, bu yönde uygun ortamlar oluşturmalıdır.

II-2 MİKRO YATIRIMLAR

MEVCUT DURUM:

Arazi sahipleri kendi mülkleri ile sınırlı alanlarda küçük sulama tesisi, tesviye, keson kuyu, gibi tamamen kendilerine ait tesis yapmak istediklerinde Ziraat Bankasından Topraksu kredisi kullanılarak projesi kurumumuzca hazırlanıp tesis yaptırılmaktadır.

Arazi sahipleri kendi mülkleri üzerinde kendi imkanları ile sulamaya yönelik tesviye, kanal, keson kuyu gibi tesis yapmak istediklerinde teknik yardım projesi yapılmakta ve uygulanmasına teknik destek sağlanmaktadır.

Sulama kooperatifleri, muhtarlıklara kendi yörelerinde ve sorumluluk alanlarında geçmiş yıllarda yapılan sulama tesislerinin bakım ve onarımlarında sıkıntı çekmeleri halinde İdarece çimento, demir gibi malzemeler verilerek tesisin onarımı sağlanmaktadır..

Makro yatırımlar Devlet Tüzel ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilmektedir. Mikro yatırımlar ise genellikle finans kuruluşları tarafından çok desteklenmeyen dolayısı ile imkânsızlıklar içinde kalmakta direnmesinin bittiği yerde yardım toplama durumuna düşmektedirler. Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma Fonu bu durumda devreye girmekte hiç üretken olmayan sadece tüketici durumunda bulunan bu guruplara karşılıksız sadece imkan dahilinde yardım edilmektedir.

Devletin Sosyal Devlet faktörü göz önüne alındığında bazen kâr durumuna bakmadan kısmi yardımlar yapmak zorunda kalmakta ve yapmak zorundadır. Az gelişmiş ülkelerde bu sorunun bir çözüm yolu mikro yardımların etkin bir şekilde yapılması zorunluluğu ortaya çıkmaktadır.

El Sanatları Alanında Mikro Yatırımlar

Halkın duygu, düşünce ve hayallerini kendi ihtiyaçlarına öncelik vererek gerçekleştirmek için çaba harcaması, bu çabayı bir takım malzemeler kullanarak ortaya koyması sonucunda ortaya çıkan ürünler el sanatları vb. terimler çerçevesinde ifade edilmiştir.

Bireylerin kendi emekleriyle başlattığı, sonraları toplumca benimsenip ortak bir çalışmanın kaynağı haline gelen el sanatları, İlimizde de oldukça zengin bir çeşitliliğe sahiptir.

İlimizin değişik ilçe ve kasabalarında devam etmekte olan el sanatları çalışmalarından, el sanatlarının devamlılığını sağlayabilmek aile ve ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla K.İ.Ö.İ. ve yerel yönetimlerce desteklenerek mikro ölçekli kredi verilmeli

El sanatları ürünlerinin pazarlanması, ulusal ve uluslararası fuarlarda tanıtılması ilgili kurum ve kuruluşların desteği ve koordinesinde yapılmalıdır.

Turizm Ürünlerini Çeşitlendirme Açısından Mikro Yatırımlar

İlimizde turistik ürün arzını geliştirmek amacıyla, kırsal alanlardaki turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve gelir getiren turizm faaliyetleri ile kırsal yöreleri turizme özendirmek amacıyla, Doğa ve yayla turizmi amacıyla Yukarıda belirtilen türleri farklı alanlarda çoğaltarak (örn:tarıma dayalı turizm vb.), bireysel amaçlı kredilerle desteklenerek, kırsal yörelerin ekonomik açıdan kalkınmaları ve turizm boyutuyla tanınmış olmaları sağlanacaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Kırsal alanda yaşıyan köy kesimlerindeki insanların kalkınması, istihdamın sağlanması, devletin başına yük olmaktan kurtarılması, köyden şehire göçün önlenmesi için bu insanlara fidan, tohum, hayvan, tarım aletleri kullanılması, bölge özelliklerine göre alet, edavat, makine teçhizat yardımında bulunarak onların yerinde kalkınması sağlanmalıdır.

Ayrıca Sosyal Yardımlaşma fonundan sağlanan yardımlar bu tür yardımlar olarak sağlanarak her ay Sosyal Yardımlaşmadan karşılıksız ve üretimde bulunmayan yardımın alınmasına mani olunmalıdır. Bu yardımlar rasgele bir şekilde sadece yardım yapma fiilinin gerçekleşmesi şeklinde olmamalı, belirli amaçlara ve programlara uygun olarak yapılmalıdır.

Bu yardımlar muhtaç olanlara becerileri dikkate alınarak ve üretim yapmalarını teşvik etmek üzere verilmeli ve bu insanların fon yardım yapan kişi ve kuruluşların kapısına her ay gitmesine son verilmelidir. Bunun için yardım alan aileler tespit edilerek devlet imkânlarıyla yapılan yardımların bunlara verilmesi sağlanmalıdır. Hayırseverlerin yardımları da kişileri üretken yapacak şekilde yaptırılmalıdır.

Toplumun kanayan yarası olan özörlölere onların üretimde bulunmalarını sağlayacak yardımlar yapılarak onurları korunmalı dilenci rolünden üretken insan durumuna getirilmeleri sağlanmalıdır. Devlet sivil toplum örgütleri iş birliği sağlanarak mikro yardımların uygun kişilere verilmesi sağlanarak üretime katkıları sağlanmalıdır.

-Orman dışında seçilen yeni yerleşme yerlerinde, hayvan besleyemeyecekleri ve ekonomik yönden sıkıntıya düşecekleri gerekçesi ile bazı köylüler nakil ve toplulaştırma uygulamasına katılmamaktadırlar.

- Bu tür köylerin Müdürlüğümüzce verilen konut kredisinin yanında Tarım İl Müdürlüğü veya Çevre ve Orman Müdürlüğünün sütçölük, arıcılık, dokumacılık gibi köylüyü ekonomik yönden güçlendirecek kredilerle desteklenmesi halinde hem ormanlarımızın tahribatı önlenecek hem de köylünün kalkınması sağlanacaktır.

- Kendi tesisinin bakım ve onarımını yapan köyler için daha kapsamlı malzeme yardımı yapılması ve bu yönde köylerin teşviki ile tesislerin sürekli sağlam kalmaları sağlanmalıdır. Çiftçilerin sulamadan en iyi faydayı sağlayabilmeleri için tesisin randımanlı çalışıyor olması gerekir.

II-3 HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

MEVCUT DURUM:

Sağlık hizmetlerinin eşitlik ve hakkaniyet içinde, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, kaliteli ulaşılabilir, verimli bir şekilde; bölgeler ve sosyo ekonomik gruplar arası sağlık düzeyi farklılığını azaltıcı, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, hasta haklarına saygılı bir şekilde sunmak için halk eğitimlerine önem verilmelidir.

Uygulamalı ilkyardım eğitimi çerçevesinde itfaiyecilere, işçilere, trafik polislerine, öğretmenlere ve tüm halka, 30 ders saatlik sertifikalı ilkyardım programı İl Sağlık Müdürlüğünce yapılmaktadır. Amacımız tüm halkımızın ilk yardım konusunda temel bilgi ve becerilerine sahip olmasıdır.

İl Özel İdaresince çiftçi eğitimi ile ilgili bir birim olmamasına rağmen sulama tesislerinin tanıtımı, faydaları ve kullanımı konularında çiftçilere bilgi verilmektedir. Bu çerçevede çiftçinin sulama faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesine ilişkin şu saptamalara yer verilebilir:

a) Toplulaştırma projelerinin tanıtımı için köylerde tüm çiftçilerin katıldığı toplantılar düzenlenerek proje üzerinden bilgi verilmekte ve daha sonra köylerden bir grup çiftçi otobüslerle toplulaştırma projesi uygulanan proje sahasına götürülüp yapılan uygulama yerinde gösterilmektedir. Toplantı anındaki tereddütler proje sahasında tamamen silinip çiftçilerin proje inancı kuvvetlendirilmektedir. Gezmeye giden çiftçiler uygulanmış projeyi işleyen çiftçilerle bire bir görüştürüldüğünde toplulaştırmanın faydalarını daha iyi kavramaktadırlar.

b) Uygulaması biten sulama tesisleri sulama kooperatifleri, muhtarlık veya Belediyelere devredilirken sorumlulara tesisin işletilmesi ile ilgili teknik bilgiler verilmektedir. Sulama ustalarının eğitimine yardımcı olunmaktadır.

c) Gerek 2510 sayılı gerekse 3367 sayılı yasaya göre yapılan yerleşme alanlarının hak sahibi tespitleri sırasında, vatandaşlar, konutlarını imar planı şartlarına uygun olarak yapmaları, yoldan çekme paylarını korumaları, deprem bölgesinde yer aldığımızdan depreme dayanıklı, projeli konutlar inşa etmeleri konusunda uyarılmaktadır.

d) Atıksuların köyden uzaklaştırılması konusunda köyler bilinçli ve istekli, ancak şebeke tamamlandıktan sonra fosseptik ve arıtma tesisi yapımı konusunda gerekli hassasiyet gösterilmediğinden bu konuda köylü (özellikle muhtarlar) çevre kirliliği ve sonuçları konusunda bilgilendirilmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

- Çiftçi eğitimi konusunda ayrı bir birim oluşturulmalı, çok yönlü zengin bir eğitim programı sürekli uygulanmalıdır. Eğitimsizlik nedeniyle tesislerdeki sulama randımanı düşük kalmakta ve tesisler kısa sürede kullanılamaz hale gelmektedir.

- İmar yasası köydeki binaların yapımı ile ilgili olarak muhtarları yetkili kılmıştır. Ancak muhtarlar bu konudaki yetki ve sorumluluklarını bilmemektedir. Muhtarların bu konularda Bayındırlık ve İskân Müdürlüğünce eğitilmeleri gerekmektedir.

II-4 SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

MEVCUT DURUM:

Sosyal ve ekonomik yoksunluk içinde bulunan çocuk, genç, yaşlı, özürlü ve kadınların maddi ihtiyaçlarının karşılanması, sosyal endikasyonlarının çözülmesi, demokratik, laik, sosyal bir hukuk devleti olan Türkiye Cumhuriyeti devletinin görevleri arasındadır. Bu görev, 2828 sayılı kanunla Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumuna verilmiştir.

8. Beş Yıllık Kalkınma Planında konu sosyal hizmetler ve sosyal yardımlar ana başlığı altında toplanmış olup, sosyal hizmetlerin yürütülmesinde dağınık kurumsal ve finansal yapılanma, ekonomik yoksunluk içinde bulunan ve sosyal yardıma ihtiyacı olan kişi ve ailelere ayni ve nakdi yardım yapan kurum ve kuruluşlar arasında ortak bir kriter ve hizmet standardı olmayışına işaret edilmektedir. Bu durum ihtiyaç kesimine götürülen hizmetlerin etkisini azaltmaktadır.

Toplumun yapı taşı olan ailenin desteklenerek, refah düzeyinin (sosyal-ekonomik) yükseltilmesi, toplumsal kalkınma düzeyi ile paralellik göstermekte olduğundan, toplumun ihtiyaçlarının çağdaş uygarlık düzeyinde karşılanması öncelikli hedefimizdir.

A- SOSYAL HİZMETLER

A – 1 SOSYAL HİZMETLER KAVRAMI

8. Beş yıllık kalkınma planında sosyal hizmetler, “insanların sağlık ve iyilik halinin geliştirilmesinde, insanların kendilerine daha yeterli hale gelmelerinde ve başkalarına bağımlı olma hallerinin önlenmesinde aile bağlarının güçlendirilmesinde; bireylerin, ailelerin, grupların veya toplulukların sosyal işlevlerini başarıyla yerine getirmelerinde yardımcı olmak amacıyla sosyal hizmet uzmanları ve diğer meslek grupları tarafından gerçekleştirilen etkinlik ve programlar bütünüdür” olarak tanımlanmaktadır. Bu tanım kurumsallaşmış hizmetler bütününe ifade etmekte olup, Türkiye ve ilimizdeki düzenlemelerin analizini de gerektirmektedir.

A – 2 MEVCUT DURUM

Toplumun yapı taşı olan aile üyelerinin ekonomik, barınma, bakım gibi sosyal karakterli sorunlarının önlenmesi ve giderilmesinde getirilen çözümlerin etkin ve etkili olması toplumsal kalkınma düzeyiyle doğrudan paralellik göstermektedir.

Ülkemizde, doğrudan aileye yönelen, ailenin bütünlüğünün korunması ve güçlendirilmesini sağlayan kapsamlı ve sistemli bir sosyal hizmetler ağının daha fazla organize edilmesi bir ihtiyaçtır. Buna bağlı olarak 2828 sayılı kanun gereği oluşturulan kurumsallaşmış hizmetler;

Hızlı toplumsal değişme, kentleşme ve göçün yarattığı sorunlar doğrultusunda, bireylerin, grupların, ailelerin ve toplumun sorunlarla başedebilmeleri ve bireylerin katılımcı, üretken ve kendine yeterli hale gelmesi amacıyla, koruyucu-önleyici, eğitici geliştirici rehberlik ve rehabilite edici işlevlerini bir arada ve en kolay ulaşılabilir şekilde, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve gönüllüler ile işbirliği ve eşgüdüm içinde sunmakla görevli ve yükümlü bulunan gündüzlü sosyal hizmet kuruluşu olan toplum merkezlerinin sayıca arttırılması, toplumsal kalkınma düzeyinin yükseltilmesinde etkili olacağı açıktır.

A-2-2 ÇOCUKLARA YÖNELİK SOSYAL HİZMETLER

T.B.M.M.nde kabul edilen İl Özel İdaresi Kanun tasarısının 6 a maddesine göre Çocuk Yuvaları ve Yetiştirme Yurtları İl Özel İdarelerinin sorumluluğuna verilmiştir.

Halen uygulanmakta olan 2828 sayılı kanunla korunmaya muhtaç çocuklara götürülen hizmetler Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumuna verilmiştir. Korunmaya Muhtaç Çocuk; beden, ruh ve ahlak gelişimleri veya şahsi güvenlikleri tehlikede olup;

Ana veya babasız; ana ve babasız

Ana veya babası veya her ikisi de belli olmayan

Ana veya babası veya her ikisi tarafından terk edilen

Ana veya baba tarafından ihmal edilip, fuhuş, dilencilik, alkollü içkileri veya uyuşturucu maddeleri kullanma gibi her türlü sosyal tehlikelere ve kötü alışkanlıklara karşı savunmasız bırakılan ve başıboşluğa sürüklenen çocuğu ifade etmektedir.

Korunmaya muhtaç çocuk olgusu, toplumumuzun içinde bulunduğu sosyal ve ekonomik koşullara bağlı olarak her geçen gün sayıca artış göstermektedir. Bu kapsamda 0-18 yaş grubu için kurulmuş olan yatılı çocuk yuvaları (0-12 yaş), yetiştirme yurtları (13-18+), Çocuk ve Gençlik Merkezleri ile Kreş ve Gündüz Bakımevleri, çocuklara götürülen hizmetler arasında yer almaktadır. Bununla birlikte korunma altına alınan çocuk için de evlat edinme ve koruyucu aile hizmetleri de 2828 sayılı kanun ve Medeni Kanun'a bağlı olarak yürütülen hizmetlerdir.

Türkiye’de 0-12 yaş grubuna hizmet veren 86 Çocuk Yuvasında 9096’yı aşkın çocuğa bakılmakta olup bunlardan 575 çocuk koruyucu aile hizmetinden yararlanmaktadır. Türkiye genelinde Kuruluş bakımındaki bir çocuğun devlete

maliyeti 750 milyon TL ile 1 milyar TL arasında değişmekte olup, çocuğun sosyal psikolojik gelişiminin sağlıklı olması açısından da değerlendirildiğinde kışla tipi kuruluş bakımı yerine bire bir ilişkiyi yaşayacağı profesyonel koruyucu aile bakımı ya da evlat edinme hizmetlerinin önemi bir kez daha ortaya çıkmaktadır. Koruyucu ailelere talep etmeleri halinde 99 milyon 350 bin liradan başlayarak, çocuğun devam ettiği sınıf ve özür durumuna göre aylık bakım ücreti ödenmektedir.

İlimizde Çocuk yuvası henüz tamamlanmış olup tefriş aşamasındadır. Tefriş müteakip toplam 150 çocuğa hizmet verebilecek kapasitededir.

B- SOSYAL HİZMETLERE İLİŞKİN ÖNERİLER

Görüldüğü üzere korunmaya muhtaç çocuk tanımı oldukça geniş bir kitleye hitap etmekte ve tablolardan da anlaşıldığı gibi her geçen gün artış göstermektedir. Ülkenin içinde bulunduğu sosyal ve ekonomik durumun bir göstergesi olarak ele alındığında acil çözümler üretilmesi gereken bir konu olarak karşımıza çıkmaktadır. Buna göre;

1- Yasadaki korunmaya muhtaç çocuk tanımının kapsamının daraltılarak tampon mekanizma olarak adlandırılan ve koruyucu-önleyici tedbirler ortaya koymak gerekmektedir.

a) Korunma altına alınma sebebi ekonomik kökenli ise; ekonomik yoksulluğun giderilebilmesi için, aynı nakdi yardım karşılığı aileleri yanında bakılabilecek çocuklar için, devlete kurum bakımındaki 1 çocuğun maliyetinin ortalama bin ytl. Olduğu düşünülürse nakdi yardım miktarının artırılması halinde korunmaya muhtaç çocuk kavramı bu açıdan ortadan kalkacaktır.

b) Yine aynı şekilde 2828 sayılı kanuna bağlı olarak yürürlükte olan “Koruyucu Aile” hizmetinin kapsamı genişletilerek de bir çözüm arayışına gidilebilir. Halen mevcut yönetmelik gereği çocuğun akrabaları koruyucu aile olamamaktadır. Kapsama aile ve akrabalarının da dahil edilmesi halinde, profesyonel koruyucu ailelere Müdürlüğümüzce verilen memur maaş katsayısına endeksli olarak artış gösteren ve çocuğun okul durumu, özür durumu ve diğer özellikleri de göz önüne alınarak değişen halen 99 milyon liradan başlayan miktar ile aile desteklediği takdirde korunmaya muhtaç çocuk olgusunun karşımıza çıkmaması sağlanabilecektir.

Koruyucu aile çalışmaları ile ilgili olarak yoğun bir tanıtım kampanyasına gidilerek sayının artırılması da gerekmektedir. Ayrıca başvuran aileler bir eğitimden geçirilerek konuya tam bir profesyonellik kazandırılmalıdır. Yapılacak bu çalışmayla işsizlik, korunmaya muhtaç çocuk gibi sorunlara da bir çözüm bulunabilecektir.

c- Evlat edinme hizmetlerinin daha hızlı ve etkin yürütülebilmesi için, kamu velayetinin hızlı bir şekilde yasal hale getirilmesi, Medeni Kanunda evlat edinme ile ilgili düzenlemelerin yapılması, bununla ilgili çalışmaların hızlandırılması halinde, kuruluşa bir şekilde gelmiş olan çocukların hem kendi sosyal-psikolojik sağlıkları, hem devlete maliyeti düşünüldüğünde her şekilde durumun olumlu olacağı düşünülmektedir.

2- Çok kapasite ile halen hizmet verilmekte olan kuruluşlarda istenilen verim elde edilememektedir. Buna göre; kışla tipi bakımdan vazgeçilerek grup evleri modeline geçilmeli, olmaması halinde mevcut kuruluşların kapasitesi düşürülmelidir.

3- Çocuk Yuvası ve Yetiştirme Yurtlarında genel idare yardımcı hizmetler sınıfları ile meslek elemanları sayısının arttırılması gerekmektedir. Söz konusu artış çocukların olumlu kişilik özellikleri kazanmasına yardımcı olacaktır.

Kuruluşlarda verilen hizmetin kalitesinin arttırılması bu alanda çalışacak olan meslek elemanları ile de doğru orantılıdır. Yetiştirme yurtları ve çocuk yuvalarında hizmet veren kalifiye meslek elemanı istihdamının devlet memurluğu ya da hizmet alımı yapılarak sayısının çoğaltılması gerekmektedir.

Burada da yine yukarıda sayılan meslek elemanlarının çeşitlendirilmesi yoluna gidilmelidir.

4- 18 yaşını yetiştirme yurtlarında tamamlayarak her çocuğun 3413 sayılı yasa gereği işe yerleştirmelerine çeşitli kriterler konularak kurum bakımının iş garantisi olarak algılanması engellenmeli gerçek ihtiyaç sahiplerine bu hakkın verilmesi gerekmektedir. Okul başarı düzeyi de kuruluşlarda bu şekilde yükseltilebilecektir.

B-SOSYAL YARDIMLAR

İl Özel İdaresi Kanununun 6. maddesinin a bendinde yoksullara mikro kredi verilmesi ön görülmüş, Belediye Kanununda ise belediyeler dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler bulmakla görevlendirilmişlerdir. Her iki kanunda da yoksulluk olgusuna işaret edilmektedir. Ülkemizde, kişi veya gruplara sosyal yardım adı altında hizmet götüren çok sayıda kamu kurum ve kuruluşları ile gönüllü kuruluşlar bulunmaktadır. Anılan Yardım türünde ayni ve nakdi yardımlar ile yeşil kart uygulamaları önemli bir yer tutmaktadır.

SHÇEK tarafından Ayni-Nakdi Yardım Yönetmeliği doğrultusunda gerçekleştirilen en önemli fonksiyonu; kurumun öncelikli hedef grubu olan, korunmaya muhtaç, çocuk, genç, özürlülere ve yaşlıların korunma altına alınmasına esas oluşturan nedenin ekonomik yoksunluk olması halinde, bu kişi ve ailelerine kurum bakımı yerine, ekonomik yardım yapılarak ailenin parçalanmadan bir arada kalmasını sağlamaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

-Yeni yapılacak çocuk yuvası ve yetiştirme yurdu binalarının grup evleri modelinde yapılması

-Mali yönden yeterince güçlendirilmesi

-Kuruluşlarda çalıştırılacak personel sayısı ve meslek elemanı çeşitlendirmesine gidilmesi, personel maaşlarının tatminkar hale getirilmesi

-Yeni kanun tasarıları ile sorumlulukları belediye ve il özel idarelerine paylaştırılan mevcut sosyal hizmet kuruluşlarının birbirinin tamamlayıcısı konumunda oldukları göz ardı edilmemeli, yerel yönetimlere devredilecek

kuruluşların da ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit edilerek çözümü konusunda yerel yönetimlerle eşgüdüm içinde çalışılması

-Mevcut Yetiştirme Yurdu ve Çocuk Yuvası binalarının bakım ve onarımının yapılabilmesi için yeterli kaynak sağlanması

-Koruyucu Aile tanıtım kampanyalarına ağırlık verilerek, halkın bu konuda aydınlatılması

-Sosyal Yardımların ihtiyaç sahiplerine (ayni-nakdi) adil bir şekilde dağılımının sağlanabilmesi için ortak sosyal yardım kriterlerinin belirlenerek tek elden dağılımının sağlanması

-Yoksullara doğrudan yardım ederek bağımlı kılmak yerine, kendilerine küçük bir iş kurabilecekleri mikro ölçekli krediler verilerek üretkenliğin desteklenmesi,

-Sosyal Hizmetler ve sosyal yardımlar açısından mahalle muhtarlarının bilinçlendirilmesi,

II-5 HAYIRSEVERLER

MEVCUT DURUM VE YAPILMASI GEREKENLER:

Büyük Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan bugüne, devletimizin çağdaş ülkeler seviyesine çıkabilmesi için önem verdiğimiz konuların başında, "eğitim, sağlık, kültür ve turizm" gelmektedir. Bir uygarlık projesi olan Cumhuriyetimizin nihai hedefi ise dünyayı ve dünyadaki gelişmeleri doğru anlayan, yorumlayan, dünya ile barışık ve o dünya ile boy ölçüşebilen insan yetiştirmektir.

Eğitim, Sağlık, Kültür ve Turizm 21. yüzyılın kapılarını açan anahtar olacaktır. Temel hedef sağlıklı, çalışkan, üretken, araştıran, soruşturan ve yorumlayan bireyler yetiştirmektir. Bizler biliyoruz ki çocuklarımızı bu özelliklere sahip ve vatanımıza, milletimize, en önemlisi kendilerine yararlı bireyler olarak yetiştirerek geleceğe her yönüyle donatılmış olarak hazırlamak ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti'ni gelişmiş devletler seviyesine çıkarmak ancak çağdaş bir Eğitim, Sağlık, Kültür ve Turizm ile mümkün olacaktır. Çünkü halkımızın hızla gelişen dünyaya ayak uydurabilmeleri ve ülkemizi çağdaş ülkeler seviyesine çıkarabilmeleri için onların bilim ve fen alanındaki bilgilerle donatılması; bunun sağlanabilmesi içinse çocuklarımıza bütün çağdaş imkânların hazırlanması gerekir. Bu imkânların hazırlanmasında hepimize büyük görev ve sorumluluklar düşmektedir. Çünkü ancak bu görev ve sorumlulukları yerine getirdiğimiz zaman, geleceğe güvenle bakabiliriz.

Ülkemizde hızlı nüfus artışı, zaman içinde okul, sağlık tesisi, eğitim kültür alanındaki yapılaşmanın önüne geçmiştir. Bu yapılaşmanın Hayırseverlerle işbirliği içinde karşılanması gereği ortaya çıkmıştır. Bu durum Devlet-vatandaş işbirliği, milletimizin öz benliğinde yer alan en yüce duygulardan biri olan yardımlaşma duygusunu harekete geçirmiş; ilimizde hayırsever vatandaşlarımız, Devlet-Vatandaş işbirliği ile çeşitli konularda bugüne kadar çeşitli şekillerde katkıda bulunmuşlardır. Kimi okul, sağlık tesisi yaptırarak hizmete açmış kimileri ise okul, sağlık tesisi yaptırılmak üzere arsasını bağışlamış, kimi maddi katkı, bazıları da bu tesislerin

donatımını sağlamışlardır. Bu alana son dönemlerde eski antik kentlerin kazı çalışmaları ile kültür yapıları eklenmiştir.

II-6 EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

MEVCUT DURUM:

Kırıkkale İl Sağlık Müdürlüğü'nün yaptığı hizmetler şunlardır:

- a) Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımlar, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,
- b) Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetlerini vermek,
- c) Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,
- d) Özel ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,
- e) Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,
- f) Halk Sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,
- g) Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,
- h) Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,
- ı) Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelenmesi,

Kırıkkale ili olarak Sağlık göstergelerimizin çoğunluğu Türkiye ortalamasının üstündedir. Amacımız ise standartlarımızı yükselterek daha kaliteli ve çağdaş bir hizmet sunmaktır. Sağlıkta kalitenin artırılarak, İldeki bireylerin fiziksel, zihinsel, sosyal ve ruhsal yönden tam bir iyilik halinde olmasının sağlanması, yaşam kalitesinin ve süresinin yükseltilmesi sağlanacaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

- 1- Sağlık tesislerinin onarım ve bakımlarının yapılması,
- 2- Sağlık tesislerine yeni donanım malzemeleri sağlamak,
- 3- Laboratuvar malzemesi, Demirbaş malzemesi, Dopler Fötoskop, EKG, Bilgisayar, fotokopi makinesi, vb alımı
- 4- Hizmet içi eğitim, Halk Sağlığı eğitimleri, kurslar düzenlenmesi,
- 5- Mobil hizmet uygulamaları (İlçelerde koruyucu hizmet kalitesinin artırılması için mobil araç alınması,
- 6- Kendi hizmet binasında hizmet vermeyen Sağlık Ocaklarının yapımı,
- 7- Koruyucu Sağlık hizmetlerine gerekli öncelik verilerek bu hizmetlerinin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili sunulmasının sağlanması (bağışıklama hizmetlerinin, Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması hizmetlerinin, Çevre Sağlığı hizmetlerinin geliştirilmesi)
- 8- Periferide personel açığı olan yerlere sözleşmeli personel alımı yapılması

III-TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

MEVCUT DURUM:

29/04/2003 tarih ve 4848 sayılı yasa ile Kültür Bakanlığı ile Turizm Bakanlığı birleşerek Kültür ve Turizm Bakanlığı olarak yeniden teşkilatlandırılmış olup, taşrada İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü olarak yapılandırılmıştır.

Ancak T.B.M.M. tarafından kabul edilen yeni yasa ile, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğüne bağlı olarak görev yapan İl Halk Kütüphanesi, İlçe ve Kasaba Kütüphaneleri, Müze Müdürlüğü ve Güzel Sanatlar Galerisi personeli, bütçesi ve diğer varlıkları ile sınırları içerisinde oldukları Belediyelerine devir olunacaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Ankara Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğünce koruma altına alınan tescilli yapıların rölöve ve restorasyonlarının yapılarak turizme kazandırılması.

III-2 TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİ

YAYLA TURİZMİ

İlimiz Coğrafi yapı olarak Kızılırmak ve Delice ırmağı ile sınırları çevrilen kıyı ve avcılık turizminin yanında 1300, 1400 metre yüksekliğindeki yaylalar ve tipik Anadolu köyleri ile yayla ve köy turizminde önemli bir konuma sahiptir.

YAPILMASI GEREKENLER

K.İ.Ö.İ. Stratejik konusu olan turizm çeşitlerinin daha etkin tanıtımı için yerel yönetimler ile ilgili sektörün katılımları ile tanıtım çalışmaları yapılmalıdır.

İstihdam edilecek gerekli ve yeterli formasyona sahip iş gücünün eğitimi

IV- ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

IV.1 SU KİRLİLİĞİ VE KATI ATIK

A- SU KİRLİLİĞİ

MEVCUT DURUM:

Doğal ortamdaki mevcut suların; atıklar ve atık sular ile kaliteleri bozulabilmektedir. “Atık” terimi; her türlü üretim ve tüketim faaliyetleri sonunda, fiziksel, kimyasal ve bakteriyolojik özellikleriyle karışıkları alıcı ortamların doğal bileşim ve özelliklerinin değişmesine yol açarak dolaylı ve doğrudan zararlara yol açabilen ve ortamın kullanım potansiyelini etkileyen katı, sıvı veya gaz halindeki maddelerle atık enerjiyi, “atıksu” terimi; evsel, endüstriyel, tarımsal ve diğer kullanımlar sonucunda kirlenmiş veya özellikleri kısmen veya tamamen değişmiş sular ile maden ocakları ve cevher hazırlama tesislerinden kaynaklanan sular ve yapılaşmış kaplamalı ve kaplamasız şehir bölgelerindeki cadde, otopark vb. alanlardan yağışların yüzey veya yüzey altı akışa dönüşmesi sonucunda oluşan suları ifade etmektedir.

Su kirliliğinin önlenmesi amacıyla; yer altı ve yerüstü su kaynakları potansiyelinin her türlü kullanım amacıyla korunması, en iyi biçimde kullanımının sağlanması ve su kirlenmesinin önlenmesini, ekonomik ve sosyal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde gerçekleştirmek üzere, su kirliliğinin kontrolü esastır Kırıkkale ili sanayisi gelişen, nüfusu artan buna paralel olarak çevre sorunlarının da yoğun olduğu bir il konumundadır. Sanayiden kaynaklanan endüstriyel atık sular ile yerleşim birimlerinden kaynaklanan evsel atık sular ilimizden geçen Kızılırmak Nehrini kirletmektedir.

YAPILMASI GEREKENLER:

Proje aşamasında olan Kırıkkale Belediyesi Kentsel Atıksu arıtma tesisinin bitirilerek faaliyete geçirilmesi, il genelindeki diğer Belediyelerin arıtma tesislerinin yaptırılmasının sağlanması.

Sanayiden ve su kaynaklarından alınan su numunesi sayılarının arttırılması ve elde edilen sonuçlara göre değerlendirme yapılması,

Yer altı ve yer üstü içmesuyu havzalarının ve beslenme alanlarının tespit edilmesi ve bu alanlardaki kirliliğin engellenerek, yapı yasağının getirilmesi,

Aritma tesis çıkış sularından numuneler alınmalı, arıtma tesislerine indirimli elektrik tarifiesi uygulanmalıdır.

İçme suyu depo ve kaptajları çevresi tel örgü ile çevrilmeli, bakımı-temizliği ve klorlama çalışmaları yapılmalı, içilebilirliği kritik olan alanlarda periyodik olarak bakteriyolojik-fiziksel-kimyasal analizler yapılmalıdır.

Membalarda ve sondajlarda da koruma havzalarında olduğu gibi koruma alanı jeolojik formasyon, topografya gibi kriterler kullanılarak kurulca tespit edilmelidir.

B- KATI ATIKLAR

MEVCUT DURUM:

Katı atık; üreticisi tarafından atılmak istenen ve toplumun huzuru ile özellikle çevrenin korunması bakımından düzenli bir şekilde bertaraf edilmesi gereken katı maddeleri ve arıtma çamurlarını kapsamaktadır. İlimizde meskun bölgelerde evlerden atılan katı atıkların, park, bahçe ve yeşil alanlardan atılan bitki atıklarının, iri katı atıkların, zararlı atık olmamakla birlikte evsel katı atık özelliklerine sahip sanayi ve ticarethane katı atıklarının evsel atıksu arıtma tesislerinden elde edilen arıtma çamurlarının, hafriyat toprağı ve inşaat molozunun toplanması, taşınması, geri kazanılması, değerlendirilmesi, bertaraf edilmesi ve zararsız hale getirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

İlimizde 28 belediye mevcut olup Belediyelerimizin düzenli katı atık deponi alanları yoktur.Bu konudaki çalışmalar devam etmekte olup bir an önce sonuçlandırılması gerekmektedir. Köylerin ise tamamında düzenli katı atık deponi alanı bulunmamaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

1-İlimiz sınırları içerisindeki yerleşim birimlerinden kaynaklanan çöplerin düzenli toplanarak uygun bir şekilde bertaraf edilmesini amacıyla İlçe ve belde belediyelerinin uygun yerlerde çöp depolama alanları yapmalarının ve düzenli depolamaya geçilmesinin sağlanması.

2-Belediye mücavir alan sınırı dışında bulunan işletme-tesis vb. tarafından üretilen katı atıkların da, Katı Atıkların Kontrolü yönetmeliğı çerçevesince inşa edilen işletmeye en yakın alanda bertaraf edilmesinin sağlanması,

3- Köylerdeki çöp miktarlarının tespit edilerek, birbirine yakın mesafede bulunan köylerin birlik modeli çerçevesinde ortak Düzenli Katı Atık Deponi Alanlarının yaptırılmasının sağlanması gerekmektedir.

IV-2 ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

A- ÇEVRE

MEVCUT DURUM:

Çevre, bizim dışımızda yer alan doğal, kültürel, sosyal ve ekonomik her türlü yapı ve etkileşimi kapsayan geniş perspektifli bir olgudur. Çevre koruma ve geliştirme düşüncesi bir bilinç, bir yaşama ve davranış biçimidir. Bu davranış biçiminin ana merkezinde insan yer almaktadır. Çevreyi korumak için sevmek, sevmek için tanımak, tanımak için düşünmek ve araştırmak gerekir. Çevre sevgi ve sorumluluk duygusu ile korunur. Çevre; çevre bilincine erişmiş toplumlarda en önemli değer haline gelmiştir. Çevreyi korumak ve devamında iyileştirmek için çeşitli çalışmalar yapılmış, projeler geliştirilmiş ve çevreyi kirleten kötü teknolojilerden çevreyi koruyup geliştirecek koruma-kullanma dengesine önem veren, doğal kaynakların en rasyonel kullanılmasını amaç edinen, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun, ekonomik kararlar ile ekolojik kararların bir arada düşünülmesine imkan veren yaklaşımlarla bilim ve teknolojiler çevre korumada kullanılır hale gelmiştir. Çevreye ilişkin sorunlar günümüz kamuoyunda en çok konuşulan ve tartışılan konular arasında yer almaktadır.

Günümüzde gelişmiş toplumlarda üçlü sorumluluk adı altında uygulanan doktrin “çevre, insan sağlığı ve mal güvenliği” konularında evrensel kurallar getirerek doğal kaynakları tüketmeden, çevreyi kirletmeden veya en az kirleterek doğa ile uyumlu bir yaklaşım yöntemlerini tartışmaya açmıştır. Burada ana tema bugünkü kuşakların ve gelecek kuşakların ihtiyaçlarını tehlikeye sokmadan sürdürülebilir kalkınma bilincine ulaşmaktır. Bu yaklaşımın özünde doğal kaynakların verimli kullanılması, atıkların azaltılması, kaynakların tekrar kullanılabilmesi ve böylece gelecekteki gelişmenin gereklerine cevap verecek bir çevre anlayışı ile sürdürülebilir bir kalkınmanın gerçekleşmesidir.

Hızla artan dünya nüfusu, plansız sanayileşme ve sağlıksız kentleşme, nükleer denemeler, bölgesel savaşılar, verimi arttırmak amacıyla kullanılan tarım ilaçları, yapay gübreler ve deterjan gibi kimyasal maddeler giderek çevreyi kirletmeye başlamış, bunun sonucu olarak, büyük oranda kirlenen hava, su ve toprak canlılar için zararlı olabilecek boyutlara ulaşmıştır.

Artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla ne pahasına olursa olsun üretim anlayışı, zamanla yerini “çevre bilincine” bırakmaya başlamış; kıt kaynaklardan azami ölçüde faydalanma düşüncesi tasarruf tedbirlerini gündeme getirmiştir.

Kırıkkale İlinde toprak kalitesini korumak amacıyla;

-Arıtma tesisi yapmakla yükümlü atık su üreticilerinin, Atık sularını SKKY kriterlerine göre arıtıp arıtmadığı denetlenmektedir

-Tüm belediye alanlarının düzenli Katı Atık Depolama Alanına sahip olması yönünde mevcut katı atık depolama alanları denetlenmekte, uygun görülenlerin

inşası, uygun bulunmayan alanların uygun alan tespit etmeleri ve eski alanları rehabilite etmelerine yönelik çalışmalar yapılmaktadır

-Belediye alanları dışındaki katı atık üreticilerinin ilgili belediyesinin veya en yakın belediyesinin Katı Atık Depolama alanında atıkların bertaraf etmelerine yönelik yönlendirmeler yapılmaktadır

-Arıtma çamurlarını tahlil ettirerek uygun alanlarda bertaraf edilmesinin sağlanması yönünde çalışmalar yapılmaktadır

-Kota depozitoya tabi işletmelerin geri dönüşümlü atıkları belirlenen miktar çerçevesinde toplayarak tekrar kullanılmasını sağlamak amacıyla Bakanlıktan izin almaları sağlanmaktadır

-Hafriyat atığı, moloz, mermer vb atıkların rasgele alanlara atılmasının engellenmesi amacıyla uygun alanlar belirlenmektedir

-Tıbbi atıkların diğer atıklara karıştırılmadan ayrı olarak uygun alanda bertaraf edilmesi amacıyla tıbbi atık üreticileri denetlenmektedir

-Tehlikeli atıkların Bakanlıkça lisans almış alanlarda bertaraf edilmesi gerektiği ilgili işletmelere bildirilmektedir.

Kırıkkale İlinde su kalitesini korumak amacıyla;

Kızılırmakta su kirliliğinin önlenmesi amacıyla; koruma havzası için özel önlemlerin alınmasına yönelik çalışmalar yapılmakta, MÇK Kararları koruma havzasında uygulanmaktadır. kaçak yapıların ve imar planlarının tespit edilmesi, Çevre düzeni ve amenajman planları hazırlanmaktadır olup bu planlarda öngörüldüğü şekilde çalışmalar yapılmalıdır. .

Kapulukaya baraj gölü kirliliğinin önlenmesi

-İçme suyu kaynaklarının korunması amacıyla kaynak tespitine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Kırıkkale İlinde hava kalitesine korumaya yönelik;

-Araba egzozlarından kaynaklanan kirliliğin önlenmesi amacıyla; egzoz gazı emisyonlarının ölçülmesi yapılmaktadır

-Konutlardan kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi amacıyla; Konut bacalarında çıkan gazların emisyon değerlerinin yüksek olmaması için ve kalitesiz kömür kullanılmaması amacıyla denetimler yapılmaktadır.

-Sanayiden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi amacıyla; Emisyon belgesindeki standartlara ulaşılmasının sağlanması ve kalitesiz yakıt kullanılmaması amacıyla denetimler yapılmaktadır.

-Telefon-telsiz-haberleşme ve baz istasyonlarından kaynaklanan kirliliğin engellenmesi amacıyla ilgili mevzuat çerçevesinde denetim yapılmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Çevreyi oluşturan unsurlar hava, su ve topraktır. Bu ana unsurlarda meydana gelen bozulmalar çevre kirliliğini oluşturmaktadır. Bu nedenle hava, su ve toprak kirliliğini önleyici tedbirler alınmalıdır.

Toprak Kirliliğini önlemek amacıyla;

- Sulama suyu kirliliğinin engellenmesi,
- Konut yerleşimlerinden kaynaklanan katı atıkların rasgele alanlara atılmasının engellenmesi
- Sanayi alanlarından kaynaklanan katı atıkların rasgele alanlara atılmasının engellenmesi
- Arıtma tesislerinden kaynaklanan arıtma çamurlarının rasgele alanlara atılmasının engellenmesi
- Kota-Depozitoya tabi atıkların yeniden kullanılmasına yönelik çalışmalar
- Hafriyat atığı vb kirliliğinin engellenmesi
- Tıbbi atık kirliliğinin engellenmesi
- Tehlikeli atık kirliliğinin engellenmesi
- Zararlı kimyasalların kirliliğinin engellenmesi

Su kirliliğini önlemek amacıyla;

- Kızılırmak Nehri kirliliğinin önlenmesi
- Delice çayı kirliliğinin önlenmesi
- Kapulukaya Baraj Gölü kirliliğinin önlenmesi
- İçme suyu kaynaklarının korunması
- Yer altı su kaynaklarının korunması

Hava kirliliğinin önlenmesi amacıyla;

- Araba egzozlarından kaynaklanan kirliliğin önlenmesi
- Konutlardan kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi
- Sanayiden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi
- Telefon-telsiz-haberleşim ve baz istasyonlarından kaynaklanan kirliliğin engellenmesi gerekmektedir.

B- MEKÂNSAL GELİŞME

MEVCUT DURUM:

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun, ekonomik kararlar ile ekolojik kararların bir arada düşünülmesine imkan veren ve doğal kaynakların rasyonel kullanılmasının hedef alan bir yaklaşımla hazırlanan ve Çevre ve Orman Bakanlığı'nın yapma, yaptırma ve onama yetkisine sahip olduğu Çevre düzeni Planlarının hazırlanması ve bu planların Nazım ve Uygulama İmar Planlarıyla desteklenmesi, mekan boyutundaki çevre sorunlarının çözümünde önemli bir adımı oluşturmaktadır. İmar planı fiziksel çevreyi sağlıklı bir yapıya kavuşturmak, yatırımların yer seçimini ve gelişme eğilimlerini yönlendirmek ve toprağın kullanma dengesini en rasyonel biçimde belirlemek üzere hazırlanan plandır. Uygulama kararları imar planı ile şekillenmektedir. Planlama, koruma ve kullanma kararlarının optimizasyon çabasıdır. Yani planlama ile bir yandan konut, ticaret, sanayi vb.

kullanma kararları verilirken; öte yandan da yeşil alan, çocuk parkı, ağaçlandırılacak alan vb. koruma kararları verilir. İmar planı öncesi yapılan araştırma ve sentez çalışmaları hangi alan kullanımının nerede yer alırsa zararlı etkilerinin en az olacağını belirleme sürecidir. İmar planları ne kadar mükemmel yapırlarsa yapılınsın mekana yansıtılmadıkça, ya da uygulaması yapılmadıkça hiçbir önem ve özellik taşımazlar. Kurum görüşleri araştırma ve sentez çalışma süreci tamamlanıp, koruma-kullanma dengesi iyi kurulmuş ve ilgili idarelerce mekana yansıtılan imar planları devamında yapılaşmalardan kaynaklanacak hava-su-toprak kirliliğini engelleyecek önlemlerinde alınmasıyla sürdürülebilir kalkınma süreci gerçekleşebilir.

Bulundukları yerin elverişsizliği nedeniyle alt yapı ve diğer hizmetlerin götürülmediği, yerinde kalkındırılması mümkün olmayan köyler daha uygun yerlere nakledilmesi ve dağınık mahallelerden oluşan köylerin bir yerde toplulaştırılması çalışmaları 2510 sayılı İskan Kanunu çerçevesinde yapılmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

1-Mekânsal gelişmenin sağlıklı gerçekleşebilmesi için; planlama ilkeleriyle uyumlu olarak elde edilen planların, mekana aplane edilmesi gerekmektedir.

2-Köylerdeki dağınık yapılaşmanın önüne geçilmelidir. Bu amaçla köy yerleşim planlarının yapılmasına ağırlık verilmelidir.

IV-3 DOĞAL AFETLER

Mevcut Durum:

İlimizde, jeolojik, topografik yapı ve iklim özellikleri nedeni ile can ve mal kayıplarına neden olan Doğal Afetler meydana gelmektedir.

Denizli' de meydana gelen Doğal Afetlerin başında; Deprem, Heyelan, , Su baskını ve yangınlar gelmektedir. Bakanlara Kurulunun 18.04.1996 tarih ve 96/8109 Sayılı kararı ile yürürlüğe girmiş olan Türkiye Deprem Bölgeleri haritasına göre ilimiz 1. Derecede deprem bölgesi içinde yer almaktadır. Bu nedenle Doğal Afet denilince ilk akla gelen deprem olmaktadır.

Yer kabuğu içindeki kırılmalar sonucu ortaya çıkan titreşimlerin dalgalar halinde yayılarak geçtikleri ortamları ve yeryüzünü sarsma olayına deprem denir.

Depremler tamamen doğal kökenlidir. Onun için insanların hiçbir şekilde müdahalesi söz konusu değildir. Ama heyelan, sel, çığ (vs.) olaylarının meydana gelmesinde doğrudan veya dolaylı olarak insanların etkisi bulunabilmektedir.

İlimizde olası Doğal Afetlere karşı alınacak önlemler ve doğal afetler nedeniyle doğan zararların giderilmesi için Valilikçe İl Acil Yardım Teşkilatı kurulmuştur.

İl Kurtarma ve Yardım Komitesi.

İl Afet Bürosu

Acil Yardım Hizmet Grupları

Haberleşme Hizmetleri Grubu
Ulaşım Hizmetleri Grubu
Kurtarma ve Yıkıntıları Kaldırma Hizmetleri Grubu
İlk yardım ve Sağlık Hizmetleri Grubu
Ön Hasar Tespit ve Geçici İskan Hizmetleri Grubu
Güvenlik Hizmetleri Grubu
Satın alma, Kiralama, El Koyma ve Dağıtım Hizmetleri Grubu
Tarım Hizmetleri Grubu
Elektrik, Su ve Kanalizasyon Hizmetleri Grubu

Kırıkkale, İlçe ve köylerinde deprem dışında doğal afetlerden su baskını meydana gelmiştir.

Olması muhtemel su baskını afetlerinin 7269-1051 sayılı Afet Kanunu ve Yönetmelikleri gereğince Bayındırlık teşkilatınca etütleri yapılmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

İlimizde olası doğal Afetlerin zararlarını en aza indirmek için halkımızı bilinçlendirmek ve eğitmek gerekmektedir.

Kırıkkale il genelinde olası afet riski taşıyan yerleri tespit ederek, Doğal afet risk haritasını oluşturmalı ve halkımıza duyurmalı.

Kırıkkale merkez ve ilçelerine ait acil afet planlarının eksiksiz olarak tamamlanarak çevre iller ile koordineli olarak afet öncesi, afet anı ve sonrası afet acil yardım hizmet gruplarının araç ve gereçlerini sağlamak ve eğitimini yaptırmak.

Afet Kriz Merkezi binasını tamamlattırmak ve Kırıkkale Afet bilgileri haritasına göre çadır kentin gerekli alt yapısı ve tesisleri tamamlattırılmalı.

Kırıkkale merkezde öncelikli olarak eğitim, sağlık yapıları yanında sevk ve idare ile asayişin sağlandığı kamu yapılarının rehabilitasyonunu yapmak ve güçlendirmek.

Depreme dayanıklı yapılar için kurslarla belgeli ve kalifiye ustalar yetiştirmeli, inşaatlarda denetlenmeli.

Kırıkkale ilinin düzenli, planlı ve güvenilir bir yapıya kavuşabilmesi için kaçak yapıların önlenmesi, inşaatlarda yapı denetim bilincinin geliştirilmesi ve ruhsatlı tüm binaların Deprem Sigortası yapılmasını sağlamak gerekmektedir.

IV-4 FİZİKİ PLANLAMA

MEVCUT DURUM:

Fiziki Planlar; Devlet Planlama Teşkilatı'nın yaptığı, belirli dönemleri kapsayan, ama mekansal boyutu olmayan Kalkınma Planlarının, mekana yansıtılması sağlayan, halihazır haritalar üzerine çizilen planlardır.

Fiziki Planlar; Bölge Planları ile başlayıp, Çevre Düzeni Planları, Nazım İmar Planları ve Uygulama İmar Planlarıyla devam eder. Her planlama aşamasında imar planı tadilatı, revizyonu ve ilavesi de gündeme gelebilmektedir. Planlama yapılırken; kurum yatırımların ve görüşlerinin alınması, gerekli analizlerin yapılıp sentezlerin oluşturulması, coğrafi bilgi sisteminin kullanılması; mekanda oluşacak taleplerin plana uygun olarak yönlendirilmesini ve mekanın sağlıklı bir şekilde gelişmesini sağlar.

Fiziki planlama aşamaları;

1-Kalkınma ve Bölge Planlarına uygun olarak, 1/100.000 ölçekli il genelini kapsayan yer yer diğer illerdeki gelişmelere göre şekillenen Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması aşaması,

2-1/100.000 ölçekli planlarda öncelikleri belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması aşaması,

3-1/100.000 ölçekli ve 1/25.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarına uygun olarak, 1/5.000 ölçekli Nazım İmar Planlarının hazırlanması aşaması,

4-Nazım İmar Planlarına uygun 1/1.000 ölçekli uygulama imar planlarının hazırlanması aşaması,

5-Gerekli görülecek alanlarda 1/500 ölçekli Kentsel Tasarım Projelerin hazırlanması aşamalarından oluşmaktadır.

Ayrıca, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın Kırıkkale İl sınırlarını kapsayacak 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması yönünde çalışması bulunmaktadır. Bu plan için ihale gerçekleştirilmiş olup 2006 yılında sonuçlandırılacaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Genel olarak köylerde imar planları bulunmamakta, belediye olan köylerin ilk yaptığı işlerin başında gelişmeleri düzenleyip yönlendiren imar planlarını yapmak gelmektedir. Belediye olana kadar plansız olarak oluşan mekansal gelişmenin planlarla düzeltilmesi zaman olmakta ve büyük masraflar gerektirmektedir. Ayrıca hiçbir fiziki planı bulunmayan ama yoğun yapılaşma talepleri bulunan alanlarda, birbirinden kopuk planlama çalışmaları yapılmakta, bu durum ise plan bütünlüğünü bozarak ana kararlar alınmasını engellemektedir. Bu nedenlerle;

1-Üst ölçek Çevre Düzeni Planlarının tüm il genelini kapsayacak şekilde yapılması; plansız hiçbir alanın kalmaması,

2-En küçük yerleşmelerde dâhil olmak üzere, alt ölçek imar planlarının üst ölçekli planlara uygun olarak yapılması,

3-İlimizde yer alan çayır ve mera alanlarının tespit edilerek fiziki planda gösterilmeleri, tahdit ve tahsis çalışmalarıyla bakım ve ıslahlarının yapılması gerekmektedir.

V-KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ YENİDEN OLUŞTURULMASI

V-1 ÇALIŞANLARIN ÖZLÜK HAKLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

Kırıkkale İl Özel İdaresi stratejik planlama çalışmalarında, stratejik konular tespit edilmiştir. Stratejik konu olarak tespit edilen “Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi” hakkında çalışmamız aşağıda sunulmuştur.

Çalışanların daha iyi özlük haklarına kavuşabilmesi için stratejik planlama felsefesine uygun olarak çözümler geliştirmek gereklidir.

Bunun için;

- 1 – Ne Durumdayız?
- 2 – Nereye Varmak İstiyoruz?
- 3 – Varmak İstediğimiz Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
- 4 – Sonuçları Nasıl Takip Eder ve Nasıl Değerlendiririz?

1-Ne Durumda Olduğumuzu, durum analizi teknikleri ile tespit etmek gerekmektedir. G.Z. F.T. Analizi temel yöntem olarak ele alınmıştır. Her paydaş kurum kendi bünyesinde G.Z. F.T. Analizi yapmak zorundadır. Örnek olarak aşağıdaki genel başlıklar tespit edilmiştir.

Bilindiği gibi ülkemizde, çalışanların tabi olduğu sosyal güvenlik kurumları ve yasalar beş başlık altında toplanmaktadır.

- i)Emekli Sandığı ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi olarak çalışan memurlar,
- ii)Sosyal sigortalar ve iş yasasına bağlı olarak çalışan işçiler,
- iii)Bağ-Kur yasası ve serbest meslek mensupları için geçerli yasalara (vergi yasaları – borçlar yasası vb.) tabi olarak çalışanlar.
- iv)Özel Emekli sandıkları ve bunların hazırladıkları yönetmeliklere bağlı olarak çalışanlar (Özel bankalar, ilgili yasaları çıkmadan önce kurulan ve halen devam eden sandık ve vakıflar.)
- v)Ayrıca özel yasalara bağlı olarak çalışanlar (Noter, avukatlık yasası vb.) bulunmaktadır.

Kırıkkale İl Özel İdaresinde şu anda; Emekli Sandığı ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu’na tabi çalışanlar (Memurlar) ile S.S.K. ve İş Yasasına tabi çalışanlar (işçiler) vardır. Yine Kurum içerisinde aynı işi yapan çalışanlardan işçilerin toplu sözleşmeli sendika haklarının olmasıyla fazla maaş almakta iken memur olarak çalışanlar toplu sözleşme ve grev hakkı olmayan dernekten farksız sendika hakkına sahip olduklarından daha az maaş almaktadırlar.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu ile ; İl özel idarelerinde uygulanmak istenilen istihdam yapısında sözleşmeliliğin tali değil, esas istihdam biçimi olacağı görülmektedir. Sözleşmeli olarak tanımlanan kapsama bakıldığında İl Özel İdaresi personelinin çok büyük bir kısmının sözleşmeli olarak çalıştırılmasının hedeflendiği

anlaşılmaktadır. Sözleşmeli personel, 657 sayılı yasada sınırlı bir kesim için ve bazı zorunlu durumlara yönelik düzenlenmiştir. İl Özel İdarelerinde personel istihdamının tümüne yakınının sözleşmeli olarak istihdamını öngörmektedir.

Diğer yandan performansa bağlı ücret sistemi ve bunun bir biçimi olarak memurların yalnızca yüzde 10'una yılda iki ikramiye verilmesi de yapılacak yeni düzenlemelerdendir.

Yaptığımız çalışmada tespit edilen belli başlı zayıf yönler aşağıdaki gibidir.

- Paydaş kurumlarda aynı meslek mensuplarının başlangıç ücretlerinde farklılık olduğu,
- İş yasasına tabi olarak çalışanlar ücretlerini, toplu sözleşme yasası gereğince tespit ettiklerini, ancak bu imkânın Devlet memurları yasasına tabi olanlara verilmediği,
- Aynı işi yapan kişilerin, kimi kurumlarda iş yasasına tabi olarak, kimi kurumlarda Devlet memurları yasasına tabi olarak çalıştırıldıkları, bu yüzden aynı işi yapan kişiler arasında ücretleri ve sosyal haklarında büyük eşitsizlikler olduğu,
- Emekli sandığı emeklilerinin derece ve kademelerine göre emekli aylıklarının zaman içinde korunduğu, ancak S.S.K. emeklilerinin aynı kademede bile olsa kendilerinden sonra emekli olanlardan daha az emekli aylığı aldıkları ve bu farkın giderek % 60-70 oranlarına çıktığı,
- Fazla mesai, harcırah uygulamaları, sosyal yardımlar, geçici görevlendirme, tayin terfi vb. konularda her paydaş kurumun kendi iç bünyesinde farklı uygulamalar yaptığı görülmüştür.

Bu örnekleri arttırmak mümkündür. Ancak mevcut zayıf yönlerin anlaşılması için grubumuzca yeterli görülmüştür.

Tehditler ise şunlar olarak tespit edilmiştir:

- Yeni il özel idare yasası, sözleşmeli personel çalıştırılmasını öne çıkarmaktadır. Mevcut çalışanların, geçmiş olumsuz deneyimleri sebebiyle sözleşmeli personel statüsüne geçmek istemeyecekleri tahmin edilmektedir.
- Böylece paydaş kurumlarda, sözleşmeli personel adıyla yeni bir çalışma statüsü daha ortaya çıkacak, çalışanlar arasında farklı bir uygulama daha yapılacaktır.
- Olası kötü yönetimler sebebiyle, İl Özel İdarelerinin borçlu belediyeler gibi zor durumlara düşmesi ihtimali,
- Kazanılmış haklar sebebiyle eski çalışanlar, yeni ücret ve özlük haklarını kabul etmeyebileceklerdir.
- Grevler ve iş bırakma vb. eylemleri yaşanabilir.

Fırsatlar ise şöyle sıralanabilir:

- Zaman içinde paydaş çalışanları, farklı ücret ve farklı mevzuat uygulamasından kurtulabilirler.
- Performansa dayalı değerlendirme sebebiyle, başarılı personel idarecilerinin kişisel değerlendirmelerinden çıkabilirler.
- Çalışanların bilgi ve becerilerine uygun görevlerde çalışma şansları yükselecektir.

Güçlü Yönler;

- Şu anda görevinde yetişmiş bulunan personelin varlığı,
- İl Özel idarelerinin kendi bütçelerini yapıp mecliste onaylaması,
- Valilik başkanlığında koordineli çalışma alışkanlığının kazanılmış olması.

2-Nereye Varmak İstiyoruz' un cevaplanması için kurumsal stratejik planlar hazırlanmalı, kurumlar misyon ve vizyonlarını yeterli katılım ile tespit etmelidirler. Tüm kurum çalışanlarının tespit edilen misyon ve vizyonları benimsemeleri için kurum içi gerekli eğitimler yapılmalı, böylece amaç birliği gerçekleştirilmelidir.

3-Gitmek İstedğimiz Yere Nasıl Ulaşabiliriz. Bu aşamada çalışanların, daha iyi özlük haklarına kavuşmaları için ölçülebilir hedefler belirtilmelidir.

Paydaş kurumlar, görev tanımlarını ve iş etütlerini zamanımızın teknik imkanlarını göz önüne alarak tekrar yapmalıdırlar. Buna göre norm kadrolar ve program kadrolar oluşturulmalıdır. Hangi görevin hangi özelliklerde çalışana ihtiyacı olduğu bilinmelidir.

Ayrıca görev tanımları yapılmış kadrolara, uygun eleman temininin nasıl ve kimler tarafından yapılacağı belirtilmelidir. Hedef gösterilmeyen çalışanların başarısı ölçülemez. Her çalışan kendisine verilen hedefe ne kadar ulaştığını görmeli ve bu konuda hesap vermeye açık olmalıdır.

Gerektiği zaman kurum içi eğitimler ile çalışanlar yetiştirilmeli, bundan sonra tayin, terfi ve cezalandırmalar yapılmalıdır. Zorluk derecesi ve ihtiyaç olan bilgi ve beceri seviyesi belirtilen kadrolara verilecek temel ücret ve sosyal haklar önceden bilinmelidir.

Çalışanların performans kriterleri, çalışanların katılımı ile tespit edilmelidir.

4-Sonuçların Değerlendirilmesi, çalışanların performansları 2-3 aylık aralıklarla ölçülmeli ve sonuçları çalışanlara bildirilmelidir. Böylece her çalışan kendisinden bekleneni öğrenecek ve yerine getirebildiği ölçüde gerekli karşılığı alacağını bilecektir.

Sonuçlar değerlendirilirken, stratejik planda değişiklik yapılması gerekebilecektir. Stratejik planlar bir kere yapıp kenarda tutulmazlar. Düzenli aralıklarla gözden geçirilmeli ve değişen şartlara göre güncellenmelidir.

SONUÇ VE YAPILMASI GEREKENLER:

Çalışanların özlük haklarının iyileştirilebilmesi için, çalışanlar ve yöneticiler, bu konuda hazırlanan stratejik plan şartlarına uymalı, istisna bile olsa kişisel uygulamalara girişmemelidirler. Çünkü plan şartları bozuldukça kalıcı rahatsızlıklar ortaya çıkmakta, çalışanların motivasyonları bozulmaktadır.

Ayrıca çalışanların özlük haklarının iyileştirilmesi, sadece kurum çalışan ve yöneticilerinin çabası ile istenen şekilde sağlanacak bir sonuç değildir.

Bunun için ülke çapında, yerel yönetimlerin yeterli kaynak ve yetkiye sahip kılınmaları ve sosyal güvenlik kurumlarının birleştirilmeleri gibi yasal düzenlemelerin yapılması halinde paydaş kurumların daha başarılı olacağı kanaatindeyiz.

V-2 KURUMLARARASI İŞBİRLİĞİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ

MEVCUT DURUM:

Türk kamu yönetiminin en temel karakteristiği, ağır bir merkezden yönetim ilkesini seçmiş ve uygulamakta olmasıdır. Bu yapı ister istemez, birçok konunun merkezden kararlaştırılmasını, merkezden çözülmesini gerektirmektedir. Bu nedenle yerinden yönetim organlarının karşı karşıya bulunduğu en önemli sorun, kaynak ve yetkilerin kullanılmasında merkeze bağımlı olmasıdır. Bu merkez kimi zaman merkezi yönetimin kendisi, kimi zaman da merkezi yönetim adına taşra teşkilatıdır. Ülkemizin merkeziyetçi yönetime ağırlık veren idari sistemi, yetkilerin önemli bir bölümünü elinde bulundurmakta, yerel nitelikteki kimi hizmetlerin bile merkez aracılığı ile yapılmasına neden olmaktadır.

Türkiye’de kamu yönetimi; mevcut kuralların doğru bir şekilde uygulanmasını amaçlayan örgütsel ve sistematik bir yapı olduğu anlayışına dayanmaktadır. Oysa çağdaş toplumlarda kamu yönetimi; insan odaklı, hizmet verilen kitlenin beklenti ve gereksinimlerini esas alan, bu amaçla tüm çalışanların ortak hedefe yöneldiği, kendilerine hizmet sunulan vatandaşların, hizmetin niteliğinin belirlenmesinde bilgi ve söz sahibi olduğu yönetim anlayışı vardır.

Bu temel felsefe farklılığının yanı sıra, Türkiye’de merkezi yönetimin taşra örgütlenmesi olan il idaresi geleneksel merkez ağırlıklı yapı baz alınarak oluşturulmuş ve tüm bakanlıkların taşra örgütlerini bünyesinde barındıran bir görünüme sahiptir.

İl içinde kontrol edilemez düzeyde çok sayıdaki müdürlüğün varlığı, bir uzmanlaşma yaratmamış, hizmetin daha rasyonel ve etkin sunumunu sağlamamış

tam aksine, müdürlüklerin hizmeti birbirine bıraktığı bir karmaşa yaratmıştır. İl idare şube başkanlarının, kendi temel görevleri dışında, birçok alanda, birçok kurulda, değişik sorumluluklar yüklenmesi ve göstermelik hizmet sunması bir diğer karmaşa nedeni olmuştur.

Sonuç olarak Türk Kamu Yönetiminde bölünmemesi gereken yetki ve sorumlulukların aynı kurumda birleşmesi gerekirken, suni gerekçelerle bölünmüş bir idari yapı ortaya çıkmakta ve bu karmaşık yapı kurumlar arası işbirliği ya da koordinasyon ile giderilmeye çalışılsa da sorun temelden çözülemezdir.

İL ÖZEL İDARESİNİN KURUMLARARASI İŞBİRLİĞİ

1913 Sayılı “İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunu” İl Özel İdarelerine çok geniş yetkiler ve çalışma alanı tanımıştır. Ancak aradan geçen süre içinde türlü genel kanunlar ve bir çok bakanlığın kuruluş kanunları İl Özel İdarelerinin tarım, sağlık, bayındırlık ve eğitim alanlarındaki görevlerini başka kuruluşlara da vermiştir. Bu nedenle İl Özel İdareleri ve diğer kurumlar arasında yetki ve sorumluluk karmaşaları yaşanabilmekte ve bu da sorunlara neden olmaktadır.

İlde yerel hizmetin sunulabilmesi ve işlerin yürümesi, büyük ölçüde İl Özel İdare’sinin yardımı ile olmaktadır. Kırıkkale İl Özel İdaresi ilde Milli Eğitim Müdürlüğünden, Sağlık Müdürlüğüne, Tarım İl Müdürlüğüne, Kültür ve Turizm Müdürlüğünden, Gençlik ve Spor Müdürlüğüne kadar birçok bakanlık taşra kuruluşunun işlerlik kazanmasına ve görevlerini yerine getirmesine yardımcı olmaktadır. Bu ilişki genel olarak mali-parasal anlamda yer almaktadır.

Toplumumuzda ortak çalışma, birlikte hareket etme ve sonuç alma kültürü yeterince gelişemediği gibi kurumlarımızda da maalesef bu kültür zayıftır. Bu çerçevede Kırıkkale ilinde de kurumlararası işbirliğinin geliştirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER:

—İllerde Valinin başkanlığında Kaymakamlar, Yatırımcı Bölge ve İl Kuruluşlarının temsilcileri ve Belediye Başkanlarından oluşan ve yatırım ve hizmetlerin koordinasyonu amacıyla kurulan İl Koordinasyon Kurulları mevcut hali ile katılımcılık anlayışından ve etkinlikten uzaktır. Vatandaşların ve sivil toplum kuruluşlarının karar alma süreçlerine katılması yaşamsal önem taşımaktadır. Katılım günümüz yönetim anlayışının vazgeçilmez ve en önemli parçası olmuştur. Çağdaş toplumlarda özellikle sivil toplum örgütleri güçlü yapıları ile yönetime ilişkin her alanda karar alma süreçlerini etkilemektedir.

—Yeni yapılanmada İl Özel İdaresi, kamu ve mesleki kurumlar, STÖ ve özel sektör ile daha çok işbirliğine gitmeli

V-3 KURUMSAL VE YÖNETSEL GELİŞME

MEVCUT DURUM:

İl Özel İdarelerinin Türkiye'deki Durumu:

İl özel idareleri genel nitelikleri itibariyle merkezi yönetime yardımcı olan ve merkezi yönetim ile belediye ve köy gibi yerel yönetimler arasında yer alan ve ilçedeki belediye sınırları dışında kalan bölgede görev yapan bir yapılanmadır. Kamu yönetiminde her hizmetin nerede, nasıl ve ne şekilde yapılacağı, yatırımları gerçekleştirme programı, personel hareketlerinin seyri merkezi hükümet kararıyla yerine getirilmektedir. Oysa yerel yönetimde, başta kırsal kalkınma olmak üzere, belde halkının çeşitli hizmetlerinin yerel finansman kaynaklarına dayanarak, yerel halkın oluşturduğu il genel meclisi kararlarına dayanarak, yerel yöneticiler tarafından yerinde yaşama geçirilmesi söz konusudur.

İl Özel İdaresi, varlığı Anayasa ile kabul edilmiş tüzel kişiliğe haiz bir kamu kuruluşudur. İl Özel İdareleri, Anayasa'nın 127. maddesinde adı geçen üç tür yerel yönetimden biridir. İl özel idaresi ile ilgili hükümler 1913 Sayılı "İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunu"nda bulunmaktadır. İllerin genel yönetimini düzenleyen 1-74. maddeler, 1929 yılında yürürlükten kaldırılmış ve yerini 1426 Sayılı Yasaya bırakmış, bu yasa da 5442 Sayılı İl İdaresi Yasası ile yürürlükten kaldırılmıştır. İllerin özel idarelerin yönetimine ilişkin 74. madde ve daha sonra gelen maddeler ise, bu güne değin türlü değişikliklere uğramakla birlikte hep yürürlükte kalmıştır. 1987 yılında çıkarılan 3360 Sayılı Yasa ile günün değişen koşullarına ayak uydurabilmek için çeşitli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Daha sonra 2005 yılında çıkarılan 5302 sayılı Yasa ile ;

İl Özel İdarelerine (İl Özel İdare Kanunu) ve diğer kanunlarla çok çeşitli görevler verilmiştir. Bu görevlerin hemen hemen tamamı, Devletin bizzatı kendisine ait görevleri ve fonksiyonları kadar geniş yer tutmaktadır. Ancak bu kanunların kapsamında bulunan görevlerin çoğu, bugün için merkezi idare kuruluşlarınca, bazıları ise ikili sistemle yani, Özel İdare ile Bakanlık veya çeşitli kamu kuruluşlarıyla birlikte yürütülmektedir. Bu uygulamanın ve farklılıkların ortaya çıkışında temel sorun; merkezi idarenin taşra kuruluşların zamanla çoğalması ile görevlerin bunlarca üstlenilmesi ve böylece Özel İdarenin görevlerinin azalması, gelir kaynaklarının ve yetkilerinin kısıtlanmasından doğmuştur.

İl Özel İdaresinin Görev Yetki ve Sorumlulukları

Madde 6- İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma (...)⁽¹⁾; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında,

Yapmakla görevli ve yetkilidir.

Merkezi idare tarafından yürütülen görev ve hizmetlere ait yatırımlardan ilgili bakanlıkça uygun görülenler, il özel idareleri eliyle de gerçekleştirilebilir. Bu yatırımlara ait ödenekler, ilgili kuruluş tarafından o il özel idaresi bütçesine aktarılır. İl özel idaresi bu yatırımların yüzde yirmibeşine kadar olan kısmı için kendi bütçesinden harcama yapabilir. Merkezi idare, ayrıca, desteklemek ve geliştirmek istediği hizmetleri proje bazında gerekli kaynaklarını ilgili il özel idaresine aktarmak suretiyle onlarla işbirliği içinde yürütebilir. Bu kaynak ve ödenekler özel idare bütçesi ile ilişkilendirilmez ve başka amaçla kullanılamaz.

İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılır. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

İl özel idaresinin yetkileri ve imtiyazları

Madde 7- İl özel idaresinin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.

b) Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

d) Borç almak ve bağış kabul etmek.

e) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

f) Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh,

tahakkuk ve tahsilini yapmak.

g) Belediye sınırları dışındaki gayri sıhhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek.

İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

İl özel idaresinin mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır.

İl özel idaresinin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde edilen gelirleri, vergi, resim ve harçları, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları haczedilemez.

Şeklinde düzenlenmiştir.

Kırıkkale İl Özel İdaresi

İl Özel İdaresi merkez ve ilçelerinde toplam 419 personel görev yapmakta olup bunun 37 si Teknik Hizmetler Personeli, 56 sı Genel İdari Hizmetler Personeli, 15 i Yardımcı Hizmetler Personeli, 1 i sözleşmeli personel, 19 u Geçici işçi ve 291 i Kadrolu işçidir.

Kırıkkale Özel İdare Müdürlüğünün il merkezi ve ilçe birimlerinde bilgisayarlı otomasyon sistemine geçilmiştir.

İlimiz Özel İdare Müdürlüğünün çeşitli hizmetlerde kullanılan 7 cins araç ve iş makinesi bulunmaktadır. Bunlardan 5 adedi dozer, 7 adedi greyder, 8 adedi yükleyici, 17 adedi kamyon, 3 adedi ekskavatör, 22 adedi binek araç ve 67 adedi ise farklı türde iş makinesi olmak üzere toplam 129 adet çeşitli cins ve markalarda aracı bulunmaktadır.

İL ÖZEL İDARESİNİN MERKEZ VE İLÇELERİNDE BULUNAN HİZMET BİNASI, LOJMAN VE DÜKKANLARIN LİSTESİ

(Adet)

Bulunduğu Yer	Hizmet Binası	Vali-Kaymakam Knt	Personel Lojmanı	İşyeri (Dükkan)	Şantiye mrk.ve diğ.
Kırıkkale/Merkez	2	1	49	4 adet	1
Bahşılı	-	1			
Balışeyh	-	1			1(diğ.)
Çelebi	1	1	1		
Delice	1	1	10	4 katlı bina	1
Karakeçili	-	1			1
Keskin	1	1		13 adet	
Sulakyurt	1	1	6		1
Yahşıhan		1			

Toplam**6****9****66****21****5****2006 BÜTÇE GİDERLERİNİN FONKSİYONEL SINIFLANDIRMASI**

Kurumsal Sınıflandırma			Fon.Sınıf	Açıklama	Bütçe ödeneği
I	II	III	I		
44				İL ÖZEL İDARELERİ	10.000.00
	71			KIRIKKALE İL ÖZEL İDARESİ	10.000.00
		01		İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ	10.000.00
			01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	5.620.19
			03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	20
			04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.913.00
			05	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	510.00
			06	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	272.00
			07	SAĞLIK HİZMETLERİ	10.00
			08	DİNLENME KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	295.10
			09	EĞİTİM HİZMETLERİ	1.273.13
			10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	106.36

2006 BÜTÇE GELİRLERİNİN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI

Ekonomik Sınıflandırma				AÇIKLAMA	TUTAR
I	II	III	IV		
01				VERGİ GELİRLERİ	8.870.00
	7			VERGİ GELİRLERİNDEN ALINAN PAY	8.870.00
		1		Merkezi İdareden	8.870.00
			01	Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	8.870.00
02				VERGİ DIŞI GELİRLER	1.129.90
	3			DİĞER MÜLKİYET GELİRLERİ	1.081.90
		1		Gayrimenkul Kiraları	181.90
			01	Lojman Kira Gelirleri	80.90
			90	Diğer Gayri Menkul Kira Gelirleri	101.90
		2		FAİZLER	900.00
			09	Mevduat Faizleri	900.00
	6			ÇEŞİTLİ VERGİ DIŞI GELİRLER	18.00
		1		Çeşitli Vergi Dışı Gelirler	18.00
			05	Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın Vb.Satış Gelirleri	18.00
	7			KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	30.00
		9		Diğer Paylar	30.00
			51	Maden Kanunu gereğince alınan paylar	30.00
				TOPLAM	10.000.00

Kırıkkale İl Özel İdaresinin Mevcut Yapısının Yönetmel Değerlendirmesi

Organizasyon: KİÖİ; Köy Hizmetlerinin İl Özel İdaresine devrinden sonra Genel Sekreterlikten sonra norm kadrolar oluşuncaya kadar; Mali İşler ve Köye Yönelik Hizmetler Ana Birimlerinin altında Mevcut şube müdürlükleriyle ve tüm ilçelerde müdürlük biçiminde örgütlenmiştir.

Hizmet içi Eğitim: Tüm kamu kurumları gibi KİÖİ personelinin niteliğini hizmet içi eğitim çalışmalarına bağlamış bulunmaktadır. Ancak hizmet içi eğitim diğer kamu kurumları gibi olanaklar ölçüsünde yapılabilmektedir. KİÖİ bünyesinde hizmet içi eğitim çalışmaları Personel Müdürlüğü tarafından sürdürülmektedir. En son 2005 yılında bir kez 2006 yılındada iki kez (Mart) Hizmet içi Eğitim çalışması düzenlenmiştir.

Kurum Kültürü: KİÖİ'nin kendi içinde mevcut yapısı ile belli bir kurum kültürü oluşmuşsa da, idare bünyesinde oluşturulacak birimde, halkın isteklerini, taleplerini dinleyen, onları nasıl karşılayabileceğini düşünen, ona yardım eden, sorunlarını çözen, yönetilenle kurum arasında sağlıklı, sürekli bir bilgi alış verişinin işlemekte olduğu bir sistemin kurulmasına çalışılmaktadır.

Kriz Yönetimi: İlimizde Kriz Yönetimi Bayındırlık İskan İl Müdürlüğü ve Sivil Savunma Müdürlüğünce ortaklaşa sürdürülmektedir. İl Özel İdaresi daha çok mali destek vererek bu çalışmalara katkıda bulunmaktadır.

Ana Hatları ile 5302 Sayılı Yeni İl Özel İdareleri Kanunun İl Özel İdarelerine Etkileri:

Yeni düzenlemeye göre il özel idaresi illerin genel yetkili yönetim birimleri olarak tanımlanmıştır. İl Özel İdare yasası, ildeki yerel yönetim birimini, yalnızca "il halkının yerel ortak ihtiyaçları" için değil aynı zamanda "ilin yönetimi" için yetkili kılmıştır. Amaç il düzeyinde yönetim yetkisinin merkezi idarenin yanında İl Genel Meclisleriyle de paylaştırılmasıdır.

Yeni yasa, ilin yönetiminden genel sorumlu olacak kadar görev ve yetkiyle donattığı il özel idarelerini, dış dünyanın özel sektör şirketleri ve mali kurumlarıyla; her türlü STK'larla; başka bir devletin merkezi ya da yerel her kademedeki kamu kurumlarıyla iş yapabilir hale getirmiştir.

Ayrıca

1. İl genel meclisi başkanlığı validen alınmıştır, (m.11)
2. "Meclis başkanlığı" kurumu getirilmiştir. Meclis başkanı, il

- genel
meclisi tarafından ve kendi içinden seçilecektir, (madde 11)
3. Meclis gündemini hazırlama yetkisi validen alınarak meclis başkanına verilmiştir, (m. 13)
4. Günümüzde meclis yılda iki kez 40 gün süreyle toplanırken, yeni yasa il genel meclisini her ay toplanan sürekli organa dönüştürmektedir, (m. 12)
5. Günümüzde il encümeni tümüyle seçilmişlerden, meclis üyelerinin içinde bir yıllığına görevlendirilenlerden oluşur. Yeni yasada encümen beş seçilmiş beş atanmıştan oluşturulmaktadır. Atanmışlar arasında mali işler birimi amiri sayılmış, diğerlerinin hangi birim yöneticileri olacağı özel idarenin kendisine bırakılmıştır, (m.25)

İl özel idaresinin örgütlenmesi madde 35, personel sistemi ise madde 36'da düzenlenmiştir. Örgütlenme, il genel meclisi kararına bırakılmış konulardandır. Yasal kurallar çok sınırlı bırakılmış, örgütlenme yapısına ilişkin kararlarda merkezin onayı öngörülmemiştir.

Tasarı'da belirtilen kurallara göre;

- (1) Örgütün en üst yöneticisi, vali adına çalışan genel sekreter olacaktır. Genel sekreterler bir - dört arasında yardımcı ile güçlendirilebileceklerdir.
- (2) Genel sekreterlik, mali işler, sağlık, tarım, imar, insan kaynakları, hukuk işleri kurulması zorunlu birimlerdir; diğer birimlerin kurulması kaldırılması il genel meclisi kararıyla yapılacaktır.
- (3) Birimler, büyükşehir olan illerde "daire başkanlığı-müdürlük", öbür illerde "müdürlük" kademeleri biçiminde kurulacaktır.

Personel sistemi bakımından her özel idare kendi norm kadro çalışmasını kendisi yapacaktır. İstihdam planlaması yerel birime bırakılmış yetkilerden biridir. Karar gücünün özünü oluşturan kadro ihdas, iptal ve değişikliği yetkisi il genel meclisine, bu kararın yürütülmesi anlamına gelen atama işlemi yetkisi valiye verilmiştir.

Yeni yasaya göre özel idareler uzman ve teknik personeli sözleşmeli çalıştırabilecektir.

. Bütçe de kesin hesap da il genel meclisi kararıyla kesinleşecektir. Yani bütçe ilde kesinleşir; ne İçişleri Bakanlığı'na ne de başka bir makama gönderilecektir. . Yerel yönetim olarak il özel idaresi, eğitim ve sağlık gibi başlıca 'devlet hizmetleri'ni, bütçe gelirlerinin hacmine göre tanımlamak zorundadır.

Bu yasaya göre il genel meclisi sürekli bir karar organına dönüştürülmüş, valiliğin özel idare işlerini doğrudan idare personeli eliyle yürütmesi öngörülmüş, il genelinde harcama gücü valilikten özel idareye kaydırılmıştır.

5302 sayılı yasa, yönetim ve denetimi il genel yönetiminden il özel yönetimine aktararak, devlet sisteminde yetki genişliğinde somutlanan merkeziyetçilik ilkesi yerine yerellik ilkesini uygulamaya geçirmektedir. İl kademesinde yönetsel yerindelik, il özel idarelerini merkezi sisteme karşı özerk kılmaktadır.

YAPILMASI GEREKENLER

Organizasyon

Sağlık İl Müdürlükleri, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlükleri, Tarım İl Müdürlükleri, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlükleri, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, Çevre ve Orman İl Müdürlükleri, Ulaştırma Bölge Müdürlükleri, Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri, Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu İl Müdürlüklerinin de İl Özel İdarelerine devri öngörüldüğünden yeni yapılanmasında oldukça genişleyecek olan İl Özel İdareleri mevcut kuralları katı bir şekilde uygulayan hantal ve işlevsiz bir yönetim organizasyonu yerine, yurttaşın gereksinimlerinin esas alındığı, hizmetten yararlanan kitle ile birlikte hareket eden, işlevsel, rasyonel, daha etkin bir yönetim yapı ve anlayışı hakim kılınmalıdır.

İl özel idaresinin tüm yöneticilerinin neyi, ne zaman, nasıl yapacağını, yapması gerektiğinin, eğer yapmazsa hesap vermek zorunda olduğunu bileceği; yetki ve sorumluluk karmaşası aşıldıktan sonra beklentiler, görev ve sorumlulukların daha somutlanacağı bir teşkilat yapısı oluşturulmalıdır.

KİÖİ yapılanmada yeni yasaya göre genel sekreterlik, mali işler, sağlık, tarım, imar, insan kaynakları ve hukuk işleri müdürlüklerini oluşturacaktır.

Hizmet içi Eğitim:

Kırıkkale Üniversitesi, Sayıştay Başkanlığı ve İçişleri Bakanlığının da desteği alınarak yepyeni bir anlayış ile yeniden yapılandırılan İl Özel İdarelerinin organizasyon yapısı, sorumluluk ve yetkilerinin öğretileceği standart, sistematik ve dönemsel bir hizmet içi eğitim programı oluşturulmalıdır.

Kriz Yönetimi (İl Afet Yönetim Birimi):

Her tür krizin çok az hasarla atlatılabilmesi için çağdaş bir kriz yönetimi planlaması ve bunun etkili şekilde hayata geçirilmesi gereklidir. Birinci derecede deprem kuşağında yer alan, erezyon, sel ve heyelan olayları da yaşanan ilimize, ağır bir hasar görmeden İl Afet Yönetim Biriminin kurulması gerekmektedir. Birimin sağlık, afet, acil yardım ve kurtarma gibi teknik servisleri bulunmalı ve ildeki hizmetler çok başlılıktan kurtarılmalıdır.

Yeni Bir Kurum Kültürü Oluşturulması

Çok değişik kurumlardan İl Özel İdaresi bünyesine katılan personelin niteliği geliştirilerek yeni kimliği olan Özel İdare personeli kimliği kazandırılmalıdır. Bu yapılmadığı takdirde kurum içi eski-yeni personel, eski kurum-yeni kurum uyumsuzluğu verimi azaltacak ve özel idarenin faaliyetlerini ortak amaç doğrultusunda yürütmesi zorlaşacaktır.

Kamu kurumlarının verimliliği artırılmalıdır. Bilgiyi kapalı mekana hapseden değil, paylaşan ve zenginleştiren, sentez yapan ve daha sofistike bilgiye ulaşan kamu yöneticisi ve kurum kültürü yaratılmalıdır. Hizmetten yararlanan yurttaşların gereksinimlerini göz önüne alarak hareket eden bir kurum kültürü oluşturulmalıdır.

Kurum bünyesinde oluşturduğu departmanla, halkın isteklerini, taleplerini dinleyen, onları nasıl karşılayabileceğini düşünen, ona yardım eden, sorunlarını çözen, yönetilenle kurum arasında sağlıklı, sürekli bir bilgi alış verişinin işlemekte olduğu kültürün yeşertilmesi gerekir. Kurum yönetici ve çalışanları, hizmet içi eğitimin çalışma yaşamı boyunca devam etmesi gereken bir süreç olduğunu algılayan, bilgiye, eğitime aç, kendisini sürekli yenilemek isteyen bir kültüre sahip olmalıdır.

KİÖİ'nin Bilgi Toplama Sorunları ve Eksikleri:

KİÖİ'nin mevcut yapılanmasında istatistikî veri toplamak için herhangi bir birim oluşturulmamıştır. Gerekli olan bilgiler ilgili kurumlardan istenerek sorun çözümlenmeye çalışılmıştır.

Yeni Yasal Düzenlemelerle KİÖİ'nin Bilgi Toplama Gereksinimi

Yeni yasal düzenlemelerle; Sağlık İl Müdürlükleri, Bayındırlık ve İskân İl Müdürlükleri, Tarım İl Müdürlükleri, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlükleri, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, Çevre ve Orman İl Müdürlükleri, i, Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri, Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu İl Müdürlükleri eliyle yürütülen hizmetler başında valinin bulunduğu il özel idareleri tarafından yürütülmesi muhtemeldir. Bu haliyle KİÖİ yerelde en büyük yatırımcı kuruluş haline gelecek ve sağlıklı yatırım planlaması yapabilmesi ile doğru kararlar alabilmesi için ilin tüm sektörlerinde bilgiye gereksinmesi olacaktır.

YAPILMASI GEREKENLER:

Kırıkkale İl Özel İdaresinde ilin tüm envanter ve bilgilerinin yer alacağı Yerel Bilgi Bankası oluşturulmalı ve bu birimde analiz yapabilecek, yatırımların rasyonelliğine katkıda bulunacak nitelikte uzman personel istihdam edilmelidir.

-Yeryüzünde mevcut olan ve değişen her türlü bilgiyi gelişmiş uydu fotoğrafları üzerinde toplamaya, güncelleştirmeye, analiz ve sentez yapmaya yarayan ve mevcut bina bilgileri ve dağılımı, su ve kanalizasyon altyapısı, doğalgaz altyapısı,

nüfus dağılımı ve demografik bilgiler, jeolojik ve arazi kullanım bilgileri , nazım imar planları, ve arazi yükselti ve derinlik bilgilerini içeren Coğrafi Bilgi Sisteminin de bu yapılanma içersinde yer alması düşünülebilir.

-Ayrıca kente ait tüm envanter ve bilgi sisteminin, bilgisayar ortamında isteyenlerin, yurttaşların ve kullanıcıların istifadesine sunulması da saydam devletin gereği olacaktır. Bu sayede gelecek döneme ilişkin plan ve değişikliklerin nerede, nasıl yapıldığı ve müdürlüklerin ileriye dönük plan ve projeksiyonlarından diğer müdürlüklerin haberdar olması sağlanacaktır.