



EDİRNE BELEDİYESİ 2010-2014

STRATEJİK PLANI





*Hiçbir şeye ihtiyacımız yok, yalnız bir şeye
ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak!*

Mustafa Kemal ATATÜRK

BAŞKAN'IN SUNUŐU

Tarihimizin Őanlı sayfalarında Osmanlıya 93 yıl başkent olarak hizmet etmiş güzel Şehrimizin yıllar sonrasına ıŐık tutacak, modern bir kent olması, insanların huzur içinde yaŐaması ve tüm bunlar için gerekli ilke ve hedeflerin belirlenerek aĐdaŐ bir kent vizyonumuzu oluŐturan 2010-2014 yıllarını içeren plan, program, yatırım ve kaynaklarımızın stratejik planı çalışmaları tamamlanmış bulunmaktadır.

Söz konusu bu stratejik plan, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu'nun ilgili amir hükümleri çerçevesinde katılımcı bir anlayışla belediyemiz i ve dış evre analizleri dahilinde ve belediyemizin gelecek yıllarına (2010-2014) ait vizyon, misyon, amaç, hedef ve faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin bütçelenmesi çalışmalarını kapsamaktadır.

2010-2014 yıllarını kapsayan stratejik plan çalıŐmamıza verdiği danışmanlık desteği ile DETAY EĞitim Teknoloji Danışmanlık Őirketine ve onlarla birlikte çalışan değerli Ğretim yeleri Yrd.Doç.Dr. Mahmut GÜLER ve Yrd.Doç.Dr. Muzaffer ÖZSOY'a, anket çalıŐmamızda değerli görüşlerini dile getirip değerli vakitlerini ayıran tüm hemŐehrilerimize, belediyemizin daha başarılı olması için bütün çalışma süresince fedakarlıkta bulunarak, çalıŐmamıza özveriyle iŐtirak eden emeği geçen herkese ve bu çalıŐmada baŐından beri yer alan, tüm vakit ve mesaisini bu iŐe adayan değerli mesai arkadaşlarıma teŐekkür ediyorum.

Gelecek beş yılı içeren stratejik planın; Belediyemize, hemŐehrilerimize ve tüm ülkemize fayda sağlamasını ve güzel bir geleceğe ıŐık tutmasını diliyorum.

Esenlik dilekleriyle...

Hamdi SEDEFİ

Edirne Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER

PLANLAMA ÇALIŞMASININ TANITILMASI	1
PLANLAMA EKİBİNİN TANITILMASI	3
DURUM ANALİZİ	5
EDİRNE'NİN KISA TARİHÇESİ	6
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KISA TARİHÇESİ	9
EDİRNE'YLE İLGİLİ GENEL BİLGİLER	10
SOSYO-EKONOMİK YAPI	12
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN BAĞLI OLDUĞU MEVZUAT	18
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN FAALİYET ALANLARI	23
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KALKINMA PLANLARI, SEKTÖREL VE BÖLGESEL PLAN VE PROGRAMLAR İLE KURULUŞ KANUNUNDAN KAYNAKLANAN YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI	27
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLARININ ÇERÇEVESİ	28
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN İÇ YAPISININ ANALİZİ	36
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ	37
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN TEKNOLOJİK DÜZEYİNİN ANALİZİ	41
BELEDİYEMİZE AİT ARAÇ LİSTESİ	42
DİĞER ARAÇ-GEREÇLER	44
EDİRNE BELEDİYESİ ÇEVRE ANALİZİ	45
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN PAYDAŞ ANALİZİ	50
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN PAYDAŞLARI	51
EDİRNE BELEDİYESİ İÇ PAYDAŞ ANALİZİ ÇALIŞMASININ TANITILMASI	52
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN DIŞ PAYDAŞLARA DÖNÜK YAPTIĞI ANKET ÇALIŞMASININ DEĞERLENDİRİLMESİ	54
DIŞ PAYDAŞ ANALİZİ SONUÇLARININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ	81
VİZYONUMUZ	82
MİSYONUMUZ	83
G Z F T ANALİZİ	84
GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ	85
ZAYIF YÖNLERİMİZ	86

FIRSATLARIMIZ.....	87
TEHDİTLERİMİZ	88
STRATEJİK AMAÇLARIMIZ VE HEDEFLERİMİZ	89
UYGULAMA STRATEJİSİ VE BÜTÇE İLİŞKİSİ	106
BİRİMLERİN YILLARA GÖRE TAHMİNİ GİDER BÜTÇELERİ	107
STRATEJİK FAALİYET BÜTÇEMİZ.....	114

PLANLAMA ÇALIŞMASININ TANITILMASI

Edirne Belediyesi 2010-2014 Stratejik Planı hazırlama çalışması, plan ekibinin oluşturulması ile başlamış, bu kapsamda Edirne Belediyesi'nin tüm birimlerinin yöneticileri planlama ekibine dahil edilmiş ve birimlerin plan çalışmasına katılımı en üst düzeyde gerçekleşmiştir. Plan çalışması için DETAY Eğitim Teknoloji ve Danışmanlık firmasından danışmanlık desteği alınmıştır.

Plan çalışması, öncelikle plan ekibinin bilgilendirilmesi ile başlamış, bunun için belediyemiz meclis toplantı salonunda tüm plan ekibinin tam katılımıyla bir eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda, plan çalışmasının sağlıklı yürüyebilmesi için atılması gereken adımlar ve birimlerin sorumlulukları tespit edilmiştir.

Stratejik plan hazırlık çalışmasında, birimler plan için gerekli verilerin toplanması çalışmasını yürütürken, bir yandan da plan ekibi stratejik planın yasalara uygunluğunun gözetilmesi bakımından titiz bir ön çalışma ve konu ile ilgili mevzuat taraması yapmıştır. Tarama çalışması sonucunda, Devlet Planlama Teşkilatı'nın Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu esas alınarak plan hazırlıkları için gerekli veriler değerlendirilmeye başlanmış ve değerlendirme çalışması, tüm birimlerle ayrıntılı görüşmeler yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Belediyemiz, planlama sürecinde dış paydaşlara dönük olarak da bir çalışma yapmıştır. Bu çalışma, dış paydaşlarımız olarak belirlemiş olduğumuz ve paydaş analizi bölümünde adı geçen kişi ve kuruluşlarla yüz yüze anket çalışması yapmak suretiyle gerçekleştirilmiştir. Adı geçen çalışma, planın ilgili bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Edirne Belediyesi 2010-2014 Stratejik Plan çalışması, elde edilen tüm verilerin değerlendirilmesi sonucunda "Plan" haline getirilmiş ve belediyemiz encümen toplantısında görüşülerek Belediye Meclisi'ne sunulmuştur.

PLANLAMA EKİBİNİN TANITILMASI

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Tuncer ŞEREN	Başkan Yardımcısı
Nevin GARİP	Koordinatör
Nurten SAVAŞ	Koordinatör
Erdoğan MİLON	Yazı İşleri Müdürü
Necmi TOYRAN	Özel Kalem Müdürü
Nihat GÜZELHARCAN	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü
Mehmet SEVİNİR	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü
Güldem ŞAKRUCU	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
Kader PAJO	Destek Hizmetleri Müdürü
Sefa PİRKO	Zabıta Müdürü
Ruhi TAKINDI	Mali Hizmetler Müdürü
Sebahattin ERMİŞ	Ulaştırma Hizmetleri Müdürü
Sedat KAYA	Emlak ve Kamulaştırma Müdürü
Aydın BASKAK	İtfaiye Müdürü
Güler SOYASLAN	Temizlik İşleri Müdürü
Yavuz TURAN	Veteriner İşleri Müdürü
Mehmet İNCİDEĞER	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürü
Tuncer ÖZÜYAMAN	Park ve Bahçeler Müdürü
Sedat KAYA	İmar ve Şehircilik Müdürü
Hüsnü GÜLER	Fen İşleri Müdürü
Aydın ESENDEMİR	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürü
İbrahim DOĞAN	Hukuk İşleri Müdürü

Planlama ekibi yukarıda sayılan birim yetkilileri olmakla birlikte, Edirne Belediyesi'nin birimlerinde çalışan personel de planlama çalışmasına aktif destek vermişlerdir.

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINA DANIŞMANLIK DESTEĞİ VERENLER:

DETAY Eğitim Teknoloji ve Danışmanlık Şirketi

Yrd.Doç.Dr. Mahmut GÜLER

Yrd.Doç.Dr. Muzaffer ÖZSOY

İbrahim USTA

DURUM ANALİZİ

EDİRNE’NİN KISA TARİHÇESİ

Edirne, kentin bulunduğu bölgeye de adını veren Hint-Avrupa kökenli bir kavim olan Traklar tarafından kurulmuştur. Bilinen en eski ismi aynı zamanda bir Trak boyu adı olan Odrysai'dir. Uscudama ismiyle de anılan şehir M.Ö. 170 yıllarında Romalıların hâkimiyetine geçmiştir. M.S. 125 yılında Roma İmparatoru Hadrianus tarafından yeniden kurulan kente, onun adına izafeten Hadrianoupolis ismi verilmiştir. Bu dönemde Hadrianoupolis, İslam kaynaklarında “Edrenos” ve “Edrenabolu” olarak geçmektedir.

Edirne, Roma İmparatorluğu'nun bölünmesiyle Doğu Roma İmparatorluğu, ya da diğer adıyla Bizans'ın egemenliği altına girmiş ancak zaman zaman Balkanlardan gelen kavimlerin tehdidine maruz kalmıştır. 586 yılında Avarlar tarafından kuşatılmış, 618 yılında ise Bulgarlar tarafından istila edilmiştir. Daha sonraki yıllarda şehir, Bizanslılar ile Bulgarlar arasında birkaç kez el değiştirmiştir. 1018, 1049 ve 1078 yıllarında Peçenekler tarafından saldırılara uğrayan kent, Bizans-Peçenek savaşlarına sahne olmuştur. Şehir 1078 yılında Peçeneklere yüklü altın, gümüş ve kıymetli hediyeler verilerek kurtarılmıştır. Bu dönemden sonra Edirne için en büyük tehlike Haçlı seferleri olmuştur. Bu seferler sırasında Edirne birçok yağma ve saldırıya uğramıştır. Bizans'taki iç mücadeleler ve Balkanlar'daki karışıklıklardan istifade etmek isteyen Orhan Bey ve Süleyman Paşa Edirne ile yakından ilgilenmeye başlamışlardır. Özellikle I. Murat'ın tahta çıkmasıyla birlikte Rumeli'nin fethi yolundaki çalışmalara büyük önem ve hız verilmiştir. Evrenoz Bey ve Hacı İlbeyi kumandasındaki Türk birlikleri Malkara, İpsala, Dedeoğaç ve Dimetoka'yı fethetmişlerdir. Çorlu ve Keşan'ın da Evrenoz Bey ve Hacı İlbeyi tarafından alınmasından sonra, Lala Şahin Paşa, Edirne'nin fethiyle görevlendirilmiştir. Edirne, Lala Şahin Paşa tarafından 1361 yılında fethedilene kadar Bizans'ın egemenliği altında kalmıştır.

1365 senesinde Osmanlılarca başkent yapılan Edirne, 1453'te İstanbul'un başkent olmasından sonra da önemini yitirmemiş, padişahların gözde yerlerinden biri ve de canlı bir ticari ve idari merkez olmuştur. Şehrin ismi, I. Murat zamanında “Erdene” olarak kullanılmış ve uzun bir süre bu isimle anıldıktan sonra XVIII. yüzyıldan itibaren “Edirne” olarak telaffuz edilmeye başlanmıştır. Edirne'nin fethi, Avrupa ve Türk tarihi için bir dönüm noktası teşkil etmiş ve Osmanlı Devleti'ne, İstanbul'a yapılacak her hareket için büyük bir stratejik üstünlük sağlamıştır. Edirne, Türklerin Rumeli fetihlerinde birinci

derecede rol alarak merkezî bir hareket üssü ve ordu için önemli bir konaklama yeri olmuştur.

Fethedildikten sonra, Türkler tarafından hazırlanan planlar çerçevesinde şehir yeniden imar edilmiş, bunun sonucunda Edirne, kısa zamanda büyük bir gelişme göstermiş, camiler, saraylar, hanlar, hamamlar, medreseler, konaklar, köprüler, yollar gibi eserlerle süslenmiş ve dünya tarihinde adları anılan meşhur şehirler arasında yerini almıştır.

II. Murat zamanında da şehrin hızlı gelişimi devam etmiştir. İmar yönünden ilerleyen Edirne ve çevresinin önemi artmıştır. XVI. yüzyılda Edirne’de de muhteşem abideler vücuda getirilmiş, XVIII. yüzyılın ikinci yarısında şehir yeniden büyük önem kazanmıştır. Bunda Osmanlı padişahlarının burada oturmaları etkili olmuştur. Edirne adeta ikinci bir başkent olma özelliğine kavuşmuştur. I. Ahmet, II. Osman ve IV. Murat'ın av eğlenceleri düzenleyerek Edirne'de kalmaları da şehre duyulan ilgiyi arttırmıştır. IV. Mehmet ise, Edirne'yi ikinci bir devlet ve yönetim merkezi haline getirmiştir. Saray-ı Cedid (Yeni Saray) ve bazı köşkler bu dönemde yapılmıştır.

Edirne, tarihinde 5 büyük yangına sahne olmuştur. Özellikle 1745 yılında meydana gelen yangında 60 kadar mahalle harabeye dönmüş, 1751’de yaşanan deprem ve yine 1903 yılında yaşanan büyük yangın ile kentin gelişimi büyük ölçüde sarsılmıştır. Kente en büyük darbeyi, önceleri bir avantaj teşkil eden Balkanlara açılan kapı olma niteliğinin Osmanlı İmparatorluğu'nun gerilemeye başlamasıyla dezavantaja dönüşmesi vurmuştur. Edirne, Türk hâkimiyetine girdikten sonra, ilk olarak 1828–1829 yılında Osmanlı Rus harbinde yabancı işgaline uğramıştır. Edirne’nin düşman birlikler tarafından işgal edilmesi, yapılan katliam, zulüm ve savaşın yol açtığı diğer acılar Türklerin şehir ve çevresinden göç etmesine neden olmuştur. İşgal sonucunda, meydana gelen göçlerden dolayı, Edirne’nin nüfusu 50 bin kadar azalarak 100 bin civarına düşmüştür.

Edirne, 93 Harbi’nde (1877–1878) tekrar Ruslar tarafından işgal edilerek ikinci büyük felaketini yaşamıştır. Şehir, Balkan Harbi’nde (1912–1913) ise Bulgarlar tarafından işgal edilmiştir. Birinci Balkan harbinden sonra kabul edilen barış anlaşmasıyla Bulgaristan'a geçen kent, kısa bir süre sonra patlak veren İkinci Balkan savaşından sonra tekrar Türk topraklarına katılmıştır. Osmanlı Devleti’nin Balkan Devletleri ile imzaladığı antlaşmalar ve bu devletlerin kendi aralarında yaptıkları Bükreş Antlaşması ile fiili durum hukuki hale getirilmiştir.

Osmanlı Devleti'nin Birinci Dünya Savaşı'nda yenilgiye uğramasının ardından Edirne, Temmuz 1920'de Yunanlıların iki yıl süren işgaline uğramıştır. Milli Mücadele yıllarında, ülkenin her yerinde olduğu gibi Edirne'de de işgal ve tehditlere karşı teşkilatlanmalar başlamış ve buna bağlı olarak Trakya Paşaeli Cemiyeti kurulmuştur. Haziran 1920'de toplu olarak Trakya saldırılarına başlayan ve 15 Temmuz 1920'de Meriç üzerinden Edirne'ye yürüyen Yunan kuvvetlerine karşı Türkler, büyük bir mücadele vererek başarı sağlamışlardır. Fakat Çanakkale Boğazı'ndan geçerek Tekirdağ üzerinden Trakya'ya saldıran Yunan kuvvetleri durdurulamamıştır. 15 Temmuz 1920'de başlayan mücadele 25 Temmuz 1920'ye kadar devam etmiştir. Yunan kuvvetleri 25 Temmuz 1920'de Edirne'ye girmiştir. Fakat Yunanistan, Anadolu'da uğradığı büyük yenilgiler ve özellikle Büyük Taarruz sonucunda, 11 Ekim 1922 tarihinde Mudanya Mütarekesi'ni imzalamıştır. Antlaşmanın ardından Yunan Kuvvetleri Meriç'in batısına kadar bütün Doğu Trakya'dan çekilmek mecburiyetinde kalmıştır. Edirne, Kurtuluş Savaşı'nın başarıyla sonuçlanmasının ardından, 25 Temmuz 1922'de nihai olarak Türk egemenliğine girmiş ve Lozan Anlaşması'yla Yunanistan'dan savaş tazminatı olarak alınan Karaağaç'ın da 15 Eylül 1923'te Türkiye'ye katılmasıyla ilin sınırı bugünkü halini almıştır.

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KISA TARİHÇESİ

Saraya bağı Osmanlı Devleti yönetimi, yerel sorunların giderilmesinde büyük güçlüklerle karşılaşmaktaydı. 1800'lü yılların başında Avrupa devletleriyle ilişkilerini güçlendiren Osmanlı Devleti, burada kent yönetiminde kendisi için yeni bir model olan belediye teşkilatı ile tanıştı. 1854 yılında, İstanbul Beyoğlu altıncı dairesinde, meclis üyeleri arasında yabancı uyrukluların da bulunduğu ilk belediye teşkilatı oluşturuldu ve belediye hizmetlerinin verilir verilemeyeceği denendi.

Edirne Belediye Başkanlığı, 1867 yılında Vali Hurşit Paşa zamanında, Vilayet Dahilinde Olan Şehir Ve Kasabalarda Teşkil Olunacak Daire-İ Belediye Meclislerinin Düzenleme Şekli ve Memurlarının Görevleri Hakkındaki Kanun'a uyularak kurulmuştur.

Edirne'nin ilk belediye başkanının kim olduğu kesin olarak bilinmemektedir. Ancak kaynaklar ilk belediye başkanı olarak, 1867-1871 yılları arasında görev yapan Hayri Efendi'yi göstermektedir. Kaynaklardan edinilen bilgilere göre, belediyenin kurulduğu yıllarda hizmet verebilecek bir binası bulunmamaktaydı. Bu nedenle, belediye teşkilatı hizmetlerini bir süre şimdiki tümen binası yerinde bulunan Halilpaşa ve gümrük hanlarında sürdürmüştür.

Zaman içinde, Edirne Belediyesi'nin, şimdiki hizmet binasının bulunduğu alanda iki katlı bir binaya taşındığı, ancak bu binaların hangileri olduğunun bilinmediği de kaynaklardan edindiğimiz bilgiler arasındadır. Edirne Belediye Binası'nın inşaatına ait ilk girişim, belediye teşkilatının kuruluşundan tam 31 yıl sonra 1898 yılında belediye başkanlığına seçilen Cezzar Dilaver Bey tarafından yapılmıştır.

1898 yılında temeli atılan şimdiki Edirne Belediye Başkanlığı binası, iki yıl sonra 1900 yılında tamamlanmıştır. Projesi, Edirne Harbiye Okulu'nda öğretmen olup, aynı zamanda belediyenin mühendisliğini de yapan Nazif Akanlar tarafından çizilen belediye binası, bilindiği kadarıyla 5000 liraya mal olmuş ve paranın tümüne yakın kısmı Edirne halkından varlıklı kişilerin katkılarıyla sağlanmıştır. Aynı yıllarda Kaleiçi semtinin imar planını hazırlamış olan Nazif Akanlar'ın, mevcut su yollarının iyileştirilmesi ve yeni tesisatın yapılmasında üstün gayretleri olmuştur. Kaleiçi imar planı haritası halen belediyemizde muhafaza edilmektedir.

EDİRNE'YLE İLGİLİ GENEL BİLGİLER

KONUM: Marmara Bölgesi'nin Trakya kısmında yer alır. Güneyinde Ege Denizi, kuzeyde Bulgaristan, batıda Yunanistan, doğuda Tekirdağ, Kırklareli ve Çanakkale illeri ile çevrilidir.

Edirne ili; kuzeyde Istranca Dağları, güneyinde Kuru Dağları ve Ege Denizi-Saroz Körfezi, batısında Meriç Nehri ve Meriç Ovası, doğusunda da Ergene Ovasını içine almakta olup, il topraklarının % 80'i tarıma elverişlidir

ULAŞIM: Edirne'ye ulaşım karayolu ve demiryoluyla sağlanmaktadır. Edirne'ye karayoluyla en yakın iller; Kırklareli (62 km) ve Tekirdağ (141 km)'dir. Komşu iller arasında en uzak mesafede olan il ise Çanakkale'dir (223 km).

Edirne, demiryolu ile İstanbul'a ve Kapıkule üzerinden Avrupa'ya bağlanmış durumdadır. Demiryolu ile İstanbul 229 km; Kapıkule ise 20 km uzaklıktadır.

Edirne, ülkemizin Avrupa'ya kara ve demiryolu ile bağlantısını sağlayan 5 sınır kapısına sahiptir. Kapıkule sınır kapısı ülkemizin en büyük kara ve demiryolu sınır kapısıdır. Bulgaristan üzerinden Avrupa'ya açılan Kapıkule ve Hamzabeyli haricinde, Yunanistan ile Türkiye'yi birleştiren İpsala ve Pazarkule sınır kapıları mevcuttur. Ayrıca Uzunköprü'den yine Yunanistan'a giden demiryolu sınır kapısı mevcuttur.

SOSYO-EKONOMİK YAPI

EDİRNE İLİ GELİŞMİŞLİK PERFORMANSI

Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Sıralaması (2003)

DEĞİŞKEN	YIL	BİRİM	EDİRNE	MARMARA BÖLGESİ	TÜRKİYE	SIRA (81 il içinde)	
DEMOGRAFİK GÖSTERGELERİ							
1	Toplam Nüfus	2000	Kişi	402.606	17.365.027	67.803.927	47
2	Şehirleşme Oranı	2000	Yüzde	57,35	79,07	64,90	34
3	Yıllık Ortalama Nüfus Artış Hızı	1990-2000	Binde	-0,49	26,69	18,28	67
4	Nüfus Yoğunluğu	2000	Kişi/Km2	66,28	241	88	38
5	Doğurganlık Hızı	2000	Çocuk Sayısı	1,66	1,91	2,53	81
6	Ortalama Hane Halkı Büyüklüğü	2000	Kişi	3,73	3,85	4,50	72
İSTİHDAM GÖSTERGELERİ							
7	Tarım İşkolunda Çalışanların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	49,60	25,33	48,38	65
8	Sanayi İşkolunda Çalışanların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	9,01	25,67	13,35	29
9	Ticaret İşkolunda Çalışanların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	8,42	14,28	9,67	18
10	Mali Kurumlar İşkolunda Çalışanların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	2,07	5,39	3,11	17
11	Ücretli Çalışanların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	43,29	62,23	43,52	18
12	Ücretli Çalışan Kadınların Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	7,61	14,68	8,81	16
13	İşverenlerin Toplam İstihdama Oranı	2000	Yüzde	1,69	4,29	2,61	28
EĞİTİM GÖSTERGELERİ							
14	Okur Yazar Nüfus Oranı	2000	Yüzde	88,89	92,40	87,30	25
15	Okur Yazar Kadın Nüfusun Toplam Kadın Nüfusuna Oranı	2000	Yüzde	83,34	88,14	80,62	23
16	Üniversite Bitirenlerin Okul Bitirenlere Oranı	2000	Yüzde	8,91	9,95	8,42	7
17	İlköğretim Okullaşma Oranı	2000-2001	Yüzde	101,90	115,65	98,01	28
18	Liseler Okullaşma Oranı	2000-2001	Yüzde	44,34	41,05	36,92	16
19	Meslek Liseleri Okullaşma Oranı	2000-2001	Yüzde	33,25	29,39	20,49	11
SAĞLIK GÖSTERGELERİ							
20	Bebek Ölüm Oranı	2000	Binde	38,00	39,36	43,00	57
21	Onbin Kişiye Düşen Hekim Sayısı	2000	Kişi	19	16	13	4
22	Onbin Kişiye Düşen Dış Hekimi Sayısı	2000	Kişi	2	4	2	12
23	Onbin Kişiye Düşen Eczane Sayısı	2000	Adet	3	4	3	14
24	Onbin Kişiye Düşen Hastane Yatağı Sayısı	2000	Hastane Yatağı	31	28	23	9
SANAYİ GÖSTERGELERİ							
25	Organize Sanayi Bölgesi Parsel Sayısı	2000	Parsel	63	3.425	28.726	56

26	Küçük Sanayi Sitesi İşyeri Sayısı	2000	Adet	880	12.708	81.302	38
27	İmalat Sanayii İşyeri Sayısı	2000	Adet	51	5.608	11.118	32
28	İmalat Sanayii Yıllık Çalışanlar Ortalama Sayısı	2000	Kişi	5.298	585.679	1.130.488	35
29	İmalat Sanayii Kurulu Güç Kapasite Miktarı	2000	Beygir Gücü	91.675	5.466.414	13.478.078	29
30	Fert Başına İmalat Sanayii Elektrik Tüketimi	2000	Kws	517	872	550	21
31	Fert Başına İmalat Sanayii Katma Değeri	2000	Milyon TL.	192	756	350	26
TARIM GÖSTERGELERİ							
32	Kırsal Nüfus Başına Tarımsal Üretim Değeri	2000	Milyon TL.	1.754	1.187	1.124	9
33	Tarımsal Üretim Değerinin Türkiye İçindeki Payı	2000	Yüzde	1,13	16,13	100,00	36
İNŞAAT GÖSTERGELERİ							
34	Daire Sayısı	2000	Adet	94.979	5.520.091	16.235.830	40
35	Borulu Su Tesisatı Bulunan Daire Oranı	2000	Yüzde	97	98	97	37
MALİ GÖSTERGELER							
36	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla İçindeki Payı	2000	Yüzde	0,73	37,04	100,00	32
37	Fert Başına Gayri Safi Yurtiçi Hasıla	2000	Milyon TL.	2.271	2.657	1.837	10
38	Banka Şube Sayısı	2000	Adet	54	3080	7786	29
39	Fert Başına Banka Mevduatı	2000	Milyon TL.	489	1.916	939	22
40	Toplam Banka Mevduatı İçindeki Payı	2000	Yüzde	0,31	52,26	100,00	28
41	Toplam Banka Kredileri İçindeki Payı	2000	Yüzde	0,55	51,20	100,00	18
42	Kırsal Nüfus Başına Tarımsal Kredi Miktarı	2000	Milyon TL.	757	102	138	3
43	Fert Başına Sınai, Ticari Ve Turizm Kredileri Miktarı	2000	Milyon TL.	87	859	392	38
44	Fert Başına Belediye Giderleri	2000	Milyon TL.	57	121	82	35
45	Fert Başına Genel Bütçe Gelirleri	2000	Milyon TL.	201	1.146	464	16
46	Fert Başına Gelir Ve Kurumlar Vergisi Miktarı	2000	Milyon TL.	80	366	165	19
47	Fert Başına Kamu Yatırımları Miktarı	1995-2000	Milyon TL.	193	277	248	35
48	Fert Başına Teşvik Belgeli Yatırım Tutarı	1995-2000	Milyon TL.	2.228	4.772	2.668	26
49	Fert Başına İhracat Miktarı	1995-2000	ABD Doları	577	5.342	2.249	27
50	Fert Başına İthalat Miktarı	1995-2000	ABD Doları	12.270	10.476	3.967	3
ALTYAPI GÖSTERGELERİ							
51	Kırsal Yerleşmelerde Asfalt Yol Oranı	2000	Yüzde	78,88	74,82	45,23	15
52	Yeterli İçme Suyu Götürülen Nüfus Oranı	2000	Yüzde	89,75	91,39	84,98	39
53	TCK Asfalt Yol Oranı	2000	Yüzde	93,07	95,99	91,28	45
DİĞER GÖSTERGELER							
54	Onbin Kişiye Düşen Özel Otomobil Sayısı	2000	Adet	665	876	652	17
55	Onbin Kişiye Düşen Motorlu Kara Taşıtı Sayısı	2000	Adet	1.083	1.234	1.056	22
56	Fert Başına Elektrik Tüketim Miktarı	2000	Mws	1	2	1	20
57	Fert Başına Telefon Kontör Değeri	2000	Adet	2.027	3.045	1.852	10
58	Yeşil Kartlı Kişi Oranı	2000	Yüzde	15	6	15	52

2007 Kamu Yatırımlarının Sektörel Dağılımı (Bin TL)

Tarım	29.373
Madencilik	2330
İmalat	-
Enerji	-
Ulaştırma/Haberleşme	6630
Turizm	-
Konut	30
Eğitim	6232
Sağlık	2500
Diğer kamu hizmetleri	1775
Toplam	49.070

Kişi Başına Gayrisafi Yurtiçi Hasıla

	TL	Büyüme hızı %	\$
1989	4.554.541	111.2	2126
1990	7.769.067	70.6	2949
1991	11.745.481	51.2	2750
1992	18.148.221	54.5	2600
2000	2.269.110.396	58.1	3613
2001	2.910.841.287	28.3	2403

EDİRNE İLİNDE ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLER

➤ Gıda ürünleri ve içecek imalatı

- Ekmek, taze fırın ürünleri ve taze kek imalatı
- Öğütülmüş tahıl ürünleri imalatı
- Süthane işletmeciliği ve peynir imalatı
- Peksimet, bisküvi imalatı, dayanıklı pastane ürünleri ve dayanıklı kek imalatı
- Rafine sıvı ve katı yağların imalatı
- Ham, sıvı ve katı yağların imalatı

➤ Tekstil ürünleri imalatı

- Pamuklu dokuma
- Doğal ve sentetik pamuk elyafının hazırlanması ve eğrilmesi
- Giyim eşyası dışındaki hazır tekstil ürünleri imalatı

➤ Giyim eşyası imalatı; kürkün işlenmesi ve boyanması

- Diğer dış giyim eşyaları imalatı
- İç giyim eşyası imalatı
- Deri giyim eşyası imalatı

➤ Madencilik ve taşocaklığı

- Linyit madenciliği ve briketlenmesi
- Taşkömürü madenciliği ve briketlenmesi
- Kum ve çakıl ocaklığı

Nüfus

	Edirne			Kent			Köy			Nüfus Yoğunluğu %
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	
2007	396462	203569	192893	259809	134323	125484	136653	69244	67409	65
2008	394644	202714	191938	262039	136254	125785	132605	66460	66145	65

Aldığı Göç	Verdiği Göç	Net Göç	Net Göç Hızı %
35973	41079	-5106	-14.04

Eğitim: İl genelinde okuma-yazma bilenlerin oranı 2000 nüfus sayımına göre % 89,02'dir. Bu oranla ilgili olarak cinsiyetler arasında önemli bir fark gözlenmektedir. Okuma yazma oranı erkek nüfus için % 94 iken, kadın nüfus için % 83'tür. Edirne'de öğretmen başına düşen öğrenci sayısı ise Türkiye ortalamasının altındadır. Eğitim düzeyindeki gelişim 1975-2000 döneminde 25 ve daha yukarı yaştaki nüfusun içinde; ortaokul ve dengi, lise ve lise dengi ve yüksek öğretim mezunlarının payı her iki cinsiyette de sürekli artış göstermiştir. Aynı dönemde ilkokuldan sonraki eğitim düzeylerini bitiren nüfus oranında da çok önemli gelişmeler yaşanmıştır. Eğitim düzeyinde özellikle lise ve yüksek öğretim mezunlarında önemli gelişme olmuştur.

Edirne'de bölgenin en büyük Üniversitesi olan Trakya Üniversitesi bulunmaktadır. Üniversite 20 Temmuz 1982 tarihinde kurulduğunda Çanakkale ile birlikte 4 ilde eğitim vermiştir. Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nin kurulup Trakya Üniversitesi'nden ayrılmasından sonra, önce Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ve daha sonra Kırklareli Üniversitesi'nin de kurulması ile Trakya Üniversitesi bünyesinden üç üniversite çıkarmış köklü bir üniversitedir. Trakya Üniversitesi bugün 7 fakülte, 5 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 3 enstitü, 13 araştırma ve uygulama merkezi ve konservatuar ile eğitimini sürdürmektedir.

Sağlık: Edirne, Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi'nin ilde bulunmasının da etkisiyle, sağlık göstergeleri açısından Türkiye ortalamasının üzerinde yer almaktadır. 2000 yılı göstergelerine göre; bebek ölüm oranı ‰ 38.00 olup Türkiye genelinde 57. sırada yer

almaktadır. Onbin kişiye düşen hekim sayısı bakımından Türkiye genelinde 4., onbin kişiye düşen diş hekimi sayısı bakımından 12., onbin kişiye düşen eczane sayısı bakımından 14. ve onbin kişiye düşen yatak sayısı bakımından da 9. sırada yer almaktadır.

Edirne’de 2’si özel toplam 10 hastanede 1572 yatak mevcuttur. İldeki yatak kapasitesi Türkiye’nin % 0,48’ini, hastane sayısı ise % 0.95’ini oluşturmaktadır. Edirne il genelinde sağlık personeli olarak; 368 uzman doktor, 436 pratisyen doktor, 1029 ebe ve hemşire, 336 sağlık memuru ve 98 diş hekimi bulunmaktadır.

Kültür: Edirne, Anadolu’yu Avrupa’ya birleştiren bir konumda olması nedeniyle zengin bir kültüre sahiptir. İl genelinde Osmanlı Türk kültürünü yansıtan 612 tarihi eser bulunmaktadır. Bu eserlerden bir bölümü (Selimiye Camii, Üç Şerefeli Cami, Kervansaray, Meriç Köprüsü, Eski Cami vb.) sağlamlığını korumakta olup halen kullanılmaktadır. Bunlara benzer bir kısım tarihi yapı ise restore edilmektedir. Ayrıca il genelinde 29 adet SİT alanı bulunmaktadır. 645 yıldan bu yana yapılmakta olan tarihi Kırkpınar güreşleri ve kültür etkinlikleri, geleneksel ata sporumuz olan yağlı güreşin en büyüğü konumundadır.

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN BAĞLI OLDUĞU MEVZUAT

- T.C. Anayasası
- 5393 sayılı Belediye kanunu,
- Yaş sebze meyve ticaretinin düzenlenmesi ve toptancı haller hakkında 24.06.1995 tarihli ve 552 sayılı Kanun Hükmünde Kararname,
- 12.09.1960 tarih ve 80 sayılı kanun, 552 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında 03.11.1995 tarih ve 4128 sayılı Kanun,
- Yaş Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi Ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Maddelerinin Değiştirilmesine Dair 11.06.1998 tarih ve 4367 sayılı Kanun 28.11.1997 tarihinde Resmi Gazetede Yayımlanan Toptancı Hallerin Yönetim ve İşleyişi Hakkındaki Yönetmelik,
- 11.09.1998 tarih ve 23460 sayılı Resmi Gazetede Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanarak yürürlüğe giren Hal Zabıtası Teşkilatı Personelinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik,
- 26.08.1998 tarih ve 23445 sayılı resmi gazetenin mükerrer sayısında yayımlanan Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Toptancı Hal Hakem Kurulları Yönetmeliği,
- 26.08.1998 tarih ve 23445 sayılı resmi gazetede Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Toptancı Hallerin Yönetim İşleyişi Hakkında yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,
- 2872 sayılı Çevre Kanunu
- 394 sayılı Hafta Tatili Kanunu
- 3194 sayılı İmar Kanunu
- 3621 sayılı Kıyı Kanunu
- 4077 sayılı Tüketici Haklarının Korunması Hakkında Kanun
- 3516 sayılı Ölçüler ve Ayarlar Kanunu
- 3257 sayılı Sinema Video ve Müzik Eserleri Kanunu
- 775 sayılı Gecekondu Kanunu
- 80 sayılı Hal Kanunu
- 5179 sayılı Gıdaların Üretimi Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun
- 7201 sayılı Tebligat Kanunu
- 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun

- 10.08.2005 tarih ve 2005/9207 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları Yönetmeliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği
- 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanun'a dayanılarak çıkarılan;
- 2/02/2002 tarih ve 2002/24669 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan LPG İstasyonlarının Ruhsatlandırma İşlemlerine Dair Yönetmelik
- TS 12820 Akaryakıt İstasyonları-Emniyet Kuralları Standardı
- TS 11939 LPG-İkmal İstasyonu-Karayolu Taşıtları için Emniyet Kuralları Standardı
- 2918 sayılı Karayolları Kanunu
- 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu
- 15.07.1969 tarih ve 1969/13249 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Belediye Zabıta Personel Yönetmeliği
- 12.03.1990 tarih ve 90/20459 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Belediye Zabıta Kıyafet Yönetmeliği
- 5236 sayılı Kabahatler Kanunu
- Belediye Zabıta Yönetmeliği
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
- Devlet Memurları Sicil Amirleri Yönetmeliği
- 4857 sayılı İş Kanunu
- 2821 sayılı Sendikalar Kanunu
- 2822 sayılı Toplu İş Sözleşmesi Grev ve Lokavt Kanunu
- 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu
- Her yıl yayımlanan Bütçe Kanunları-Yan Ödeme Kararnameleri
- İtfaiye ve zabıta personelinin ilgili yönetmelikleri
- İl Özel İdareleri, Belediyeler ve İl Özel İdareleri ve Belediyelerin Kurdukları Birlik, Müessese ve İşletmeler ile Bunlara Bağlı Döner Sermayeli Kuruluşlardaki Memurların Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Yönetmelik
- Toplu İş Sözleşmesi
- Devlete ve Kişilere Memurlarca Verilen Zararların Nev'i ve Miktarlarının Tespiti, Takibi, Amirlerin Sorumlulukları, Yapılacak Diğer İşlemler Hakkında Yönetmelik
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
- Bilgi Edinme Hakkı Kanunu

- Mal Bildirilmesi Hakkında Yönetmelik
- 4483 sayılı Kanun
- Aday Memurların Yetiştirilmelerine Dair Yönetmelik
- Edirne Belediyesi Disiplin Amirleri Yönetmeliği
- Edirne Belediyesi Sicil Amirleri Yönetmeliği
- Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- 2006 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu
- Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği
- İçişleri Bakanlığı Sivil Savunma Genel Müdürlüğünün, İtfaiye Teşkilatlarının Kuruluş, Görev, Eğitim ve Denetim Esaslarına Dair 23 Ağustos 1985 tarih ve 18851 sayılı Yönetmeliği
- 12 Temmuz 2002 tarihli Yangından Korunma Yönetmeliği
- 5189 Sayılı Basın Kanunu
- Merkezi Yönetim Harcamalar Yönetmeliği
- 3998 sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun
- 14/03/1991 tarih ve 20814 sayılı ve Resmi Gazetede yayımlanan ve 25/04/2002 tarih ve 24736 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Katı Atıkların Kontrolü Yönetmeliği
- 2/07/2005 tarih ve 25883 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği
- 15/12/2005 tarih ve 26024 sayılı ve 19/07/2005 Tarih ve 25744 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu Uygulama Yönetmeliği
- 21/01/2004 tarih ve 25353 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
- 18/03/2004 tarih ve 25406 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Hafriyat Toprağı İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
- 30/07/2004 tarih ve 25538 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
- 07/10/2004 tarih ve 25606 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Endüstriyel Kaynaklı Hava Kirliliği ve Kontrolü Yönetmeliği
- 31/12/2004 tarih ve 25687 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği

- 13/01/2005 tarih ve 25699 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Isınmadan Kaynaklanan Hava Kirliliği Yönetmeliği
- 03/03/2005 tarih ve 25744 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Atık PİL ve Akümülatörleri Yönetmeliği
- 16/12/2004 tarih ve 2567 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği
- 11/08/1983 tarih ve 18132 sayılı Resmi Gazete yayımlanan Çevre Kanunu
- 01/07/2005 tarih ve 25862 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği
- Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
- Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliği
- Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 56, 59, 63, 127, 169 Maddeleri
- 3194 sayılı İmar Kanunu
- 6831 sayılı Orman Kanunu
- 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
- 5018 Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikleri
- 2942/4650 sayılı Kamulaştırma Kanunu
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu
- 775 sayılı Gecekondu Kanunu
- 2981 sayılı İmar Affı Kanunu
- Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği ve İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkındaki Yönetmelik
- Türk İçme Suyu Standartları (TS 266)
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve Uygulama Yönetmelikleri
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve Uygulama Yönetmelikleri
- TSE Kanunu
- Bayındırlık İşleri Genel Müdürlüğü Yönetmelikleri
- 5018 Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikleri
- Bayındırlık İşleri Genel Şartnamesi
- Karayolu Taşıma Yönetmeliği
- İl Trafik Komisyon Kararları
- 3516 Sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu

- Ölçü ve Ölçü Aletlerinin Tamir ve Ayarını Yapacak Kişilere Verilecek Yetki Belgesi Hakkında Yönetmelik
- 3516 sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu'na Göre Kesilen Para Cezalarının Takip ve Tahsili Hakkında 16.12.1996 tarihli Maliye Bakanlığı Genelgesi
- 24.03.2000 tarih ve 23999 sayılı resmi gazetede yayımlanan Radyasyon Güvenliği Yönetmeliği
- 237 sayılı Taşıt Kanunu
- Belediye Meclisi Çalışma Yönetmeliği
- Borçlar Kanunu
- 6570 sayılı Gayri Menkul Kiraları Hakkında Kanun
- 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu
- 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu
- 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve ilgili yönetmelik
- Ulaştırma Bakanlığı'nın 4925 sayılı Karayolu Taşıma Yönetmeliği
- Edirne Belediyesi Oto Terminal Yönetmeliği
- Edirne Belediyesi Zabıta Yönetmeliği
- 3285 sayılı Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu ve Yönetmeliği
- 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
- 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
- 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına Dair Kanun ve ilgili yönetmelik
- 6245 sayılı Harcırâh Kanunu
- Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- Harcama yetkilisi ve ihale yetkilisinin belirlenmesi hakkında düzenleme
- Gayrisıhhi Müesseseler Yönetmeliği
- Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname
- İçkili Yerere Verilecek İzinlerde Göz Önünde Bulundurulacak Esasa Dair Yönetmelik
- Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği
- İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
- Gıda Üretim ve Satış Yerleri Hakkında Yönetmelik
- Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu Kanunu ve Yönetmelikleri

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN FAALİYET ALANLARI

- Edirne Belediyesi mücavir alan sınırları içerisinde yapılan yaş sebze ve meyve ticaretinin düzenlenmesi ile ilgili takip, denetim ve kontrol işlevi
- Tüm işyerlerinin ruhsatlandırılması ve denetimi
- Belediyemizce kurulan pazar yerlerinin denetimi
- Çeşitli kanunlar ve belediye tarafından uygulanan yasakların takibi
- Diğer kurumlara, gelen talepler doğrultusunda personel görevlendirmek (teknik personel)
- Mücavir alan içerisindeki her türlü yangın olayına müdahale etmek
- Mücavir alan içerisindeki su taşkınlarında mağdur olanları kurtarmak, su çekimleri yapmak
- Depremlerde arama ve kurtarma işlerine destek olmak
- Susuz semtlere araçlarla su taşıyıp halka dağıtmak
- İnişi ve çıkışı zor olan yerlerden insanları ve hayvanları kurtarmak (asansör ve ağaçlar gibi)
- Belediyemize ait olan ve şehrin 68 değişik noktasında bulunan anons sisteminden kan, cenaze ve resmi kurumlardan gelen anonsları yapmak
- Tarihi Kırkpınar Güreşleri ve Kültür Etkinlikleri Organizasyonu yerine getirmek
- Hedef kitle olan Edirne halkına sosyal, kültürel ve sosyo-ekonomik katkıda bulunmak
- Sınır ötesi işbirliği projeleri ile kültürel ve sanatsal etkinlikler yapmak
- Sosyal yardımlaşma kampanyaları düzenlemek
- Vatandaşların defin işlemlerini yapmak
- Mevcut mezarlıkların bakım ve onarımını yapmak
- Gürültü ve çevre kirliliği şikayetlerine, yönetmelikler doğrultusunda çözüm getirmek
- Atık yönetimi ile ilgili plan ve projeler oluşturmak
- Hava kirliliği önlemek için etkin denetim ve kontrolleri yapmak
- Stratejik gürültü haritaları oluşturmak
- Tabelaları denetlemek ve yeni kurulacak tabelaların izinleri vermek ve denetlemek
- Vidanjör çalıştıran kuruluşlara vidanjör çalıştırma izin belgesi vermek ve denetlemek

- Her türlü atığın (katı, sıvı, tıbbi, yağ, aküler, piller, hafriyat toprağı, inşaat ve yıkıntı atığı v.b.) havaya, suya ve toprağı zarar vermesini önleyici tedbirler almak ve bunların denetimini yapmak
- Belediyeye ait park alanları ve refüjlerin bitkilerinin dikimi, sulanması, temizliğı, çim alan tesisi ve çimlerin biçilmesi, çiçek parterlerinin oluşturulması, bozulan alanlara yeniden bitki dikilmesi
- Belediyemize ait havuzların temizliğı bakımı
- İmar planında park alanı olarak ayrılan alanların, Gençlik oyun alanı ve çocuk parkı olarak düzenlenmesi, bakımı, korunması ve tespit edilen yeni alanların ağaçlandırılması
- Resmi bayramlarda ve Şehrimiz için önemli günlerde tribün kurulması ve çelenk yapılması, kültürel etkinliklerde sahne, podyum kurma v.s
- Kent mobilyaları üretimi ve bakımı (bank, ahşap saksı, pergole v.s)
- Yapı kullanma ruhsatı verilmesi
- Temel üstü vizelerinin verilmesi
- İnşaat Ruhsatı verilmesi (yeni yapı, kat ilavesi, tadilat, istinat duvarı, kullanım değışikliğı, basit tamir tadilat)
- Ruhsat düzenlenmesine ait proje kontrolü ve onayı
- Ruhsat işlemlerine ait Belediye haricindeki kurumların görüşlerinin alınması
- Zemin etüt projeleri ve kontrolü
- Kent içerisinde gerekli yerlerde genel jeolojik ve jeoteknik etütlerin yapılması ve yaptırılması
- Kaçak ve ruhsatsız inşaatların kontrolü, tespiti ve yıkımı ile ilgili işlemlerin yapılması
- Asansör ruhsatlarının verilmesi
- İmar Durumu Belgesi verilmesi
- İmar Hattı Tespit Tutanağı Düzenlenmesi
- Harita Dosyalarının Kontrolü ve onaylanması
- İfraz, tevhid, yoldan ihdas, yola terk vb. kadaströ işlemlerinin kontrolü ve prosedürünün tamamlanması
- Belediyeye ait parsellerin ifraz, tevhid, yoldan ihdas, yola terk vb kadaströ işlemlerinin yapılması veya yaptırılması
- Belediye mücavir alanı içinde hâlihazır harita yapımı ve yaptırılması
- Belediye mücavir alanı içinde imar uygulaması yapımı ve yaptırılması

- Belediye mücavir alanı içinde parselasyon planlarının yapılması veya yaptırılması
- Belediye mücavir alanı içinde kırmızı kot belirlenmesi amacıyla yol projelerinin yaptırılması
- Belediye mücavir alanı içinde her ölçekteki imar planlarının (1/25.000, 1/5000 ve 1/1000 ölçekli) yapımı ve yaptırılması
- Özel şahıslarca hazırlatılarak önerilen imar planı değişikliği tekliflerinin kontrolü
- Numarataj çalışmalarının hazırlanması ve hazırlattırılması
- Süloğlu Barajından gelen ham suyun arıtma tesislerimizde fiziksel ve kimyasal olarak arıtılması
- Paşaçayırı su kuyularından içme suyu temini
- İmar yollarının fiziki izlerinin açılması
- Yol altyapısının stabilize ve kırmetaş vs. malzemesi ile yapım ve iyileştirilmesi
- Yol üst yapısının; asfalt, beton, beton parke, granit parke ve sathi kaplama vs. olarak yapım, bakım ve onarımı
- Belediye Sınırları içinde İşletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerinin zaman ve güzergahlarını belirlemek
- Durak yerlerini belirlemek
- Karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek, işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek
- Trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek
- Toplu Taşımacılık yapmak, yaptırtmak, kiraya vermek
- Trafik işaretleri yapmak ve yerlerine konulmasını sağlamak
- Durak yerlerini reklam amaçlı kullanmak veya kira ile kullanılmasını sağlamak
- Şehir içinde bulunan sinyalizasyon sistemlerinin bakım ve onarımlarını yaparak, düzenli çalışmalarını sağlamak
- Ses tesisatı ve seslendirme isteyen kamu kurum ve kuruluşlarına yardımcı olmak.
- Bayramlarda, şenliklerde ve Kırkpınarda seslendirme tesisatları kurmak
- Haftanın belirli günlerinde ruhsat komisyonuna çıkarak elektrik tesisatlarının uygunluğunu kontrol etmek
- Edirne Grup Merkezi ile Grup Merkezimize bağlı belediyelerde ölçü, tartı ve tartı aletlerinin periyodik muayenelerini yapmak. Yine buralarda ani denetimler yapmak.
- Su sayaç kontrol istasyonumuzda arızalı su sayaçlarının bakım ve onarımlarını yapmak
- Muhtelif yerlerde bulunan aktif paratonerlerin bakım ve onarımlarını yapmak

- Belediye Başkanı tarafından verilen yetki ile yetkilendirilen nikah memurları tarafından evlenmeye engel hali olmayan çiftlerin nikahlarını kıymak
- Belediyemize ait taşınmazlardan ecrimisile tabi olanlardan ecrimisil alınması için, gerekli tespitleri yapmak,
- Belediyemize ait Buçuktepe mevkiinde TV/RD verici istasyonlarının kullanım bedellerine ilişkin işlemlerin yürütülmesi
- Belediyenin gelir getiren ve ihale konusu edilen tüm konuları 2886 sayılı yasaya göre ihale işlemlerinin yürütülmesi ve sonuçlandırılması
- Belediyemize bağlı bina, tesis alanlarının korunması kollanması
- Herhangi bir olayda kolluk kuvvetlerine yardımcı olmak
- Terminalde faaliyet gösteren acenteler ve taşımacı şirketler haricindeki işyerlerinin denetimini yapmak
- Sahipsiz hayvanlarla ilgili çalışmalar yapmak
- Çevre sağlığı ile ilgili olarak sivrisinek ve karasinek mücadelesi
- Gıda üretim ve satış yerleri ile ilgili denetimler
- Belediyemiz birimlerinin mal, mamul mal, her türlü hizmet ve yapım işleriyle ilgili satın alma işlemlerini talep eden birim adına yürütmek ve sonlandırmak
- Acil yardım ve kurtarma faaliyetini içeren ve 24 saat aralıksız süren ücretli veya ücretsiz ambulans hizmeti
- İşyeri açma ve çalışma ruhsatı ve gayrisihhî müesseseler ile her türlü gıda üretim ve satış yerlerinin açılma izinlerinin düzenlenmesi ve denetimleri
- Alt gelir gruplarının yaşadığı semtler öncelikli olmak üzere gezici poliklinik aracı ile gerçekleştirilen yerinde muayene ve ücretsiz ilaç dağıtım faaliyetleri
- Tarihi eser binaların restitasyon, restorasyon ve röleve uygulama projelerinin çizilmesi
- Yeşil alan, park, bahçe, büfe ve kavşak alanlarının projelendirilmesi
- Mimari ve kentsel tasarım projeleri, peyzaj projeleri yapılması.

**EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KALKINMA
PLANLARI, SEKTÖREL VE BÖLGESEL
PLAN VE PROGRAMLAR İLE KURULUŞ
KANUNUNDAN KAYNAKLANAN YETKİ
GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLARININ ÇERÇEVESİ

ÇEVRE İLE İLGİLİ

Türkiye, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması için ekonomik ve sosyal büyümenin çevre ile birlikte değerlendirilmesi konusunda sorunları olan bir ülkedir. Kırsal kesimden göç hala öncelikli sorunları arasındadır. Bununla birlikte ulaşım, ticaret, sanayi ve turizm sektörleri hızlı büyüme içindedir. Bu sektörlerin hızlı büyümesi çevre üzerinde olumsuz baskılar yaratmakta ve çevre konusunda önemli bir toplumsal duyarlılığa ulaşmamış ülkemizde yerel yönetimler daha önemli hale gelmektedir. 1982 Anayasası ise vatandaşların sağlıklı ve dengeli bir çevrede yaşama hakkını tanımış ve 1983 yılında çıkarılan Çevre Kanunu da, çevre yönetimi ve çevre mevzuatının çerçevesini çizmiştir.

2003 yılı Katılım Ortaklığı Belgesi'nde çevre başlığı altında, AB mevzuatının üstlenilmesi için bir uyum programının benimsenmesi, yatırımları finanse etmek üzere her yıl için kamu ve özel sektör finansman kaynaklarına ve uyumlaştırma maliyeti tahminlerine dayanan bir planın geliştirilmesi tedbirleri yer almaktadır. 2003 yılı Katılım Ortaklığı Belgesinin orta vade hedefleri arasında, sürdürülebilir kalkınma ilkelerinin, tüm diğer sektörel politikaların tanımlarına ve uygulamalarına entegrasyonu hususu yer almaktadır.

2004-2006 Ön Ulusal Plan ise, çevre yönetiminde ağırlıklı olarak sorun teşkil eden alanları; yetersiz kurumsallaşma (teknik personel yetersizliği, görev paylaşımı belirsizliği, bilgi iletişim sistemlerinin eksikliği), sağlıklı ve yeterli içme suyu, kanalizasyon ve katı atık hizmetlerine ilişkin altyapı yetersizlikleri olarak belirlemiştir. Ön Ulusal Plan'da ayrıca şu hususlara yer verilmiştir: Hızlı kentleşme sonucu, kentsel altyapı hizmetlerine olan ihtiyaç süratle artmaktadır. Belediyelerde; içme suyu, kanalizasyon ve arıtma sistemleri ile katı atık bertaraf sistemleri gibi altyapı tesislerinin yapımı için gerekli planlama çalışmalarına önem verilememekte, işletilmesinde nitelikli eleman istihdam edilememektedir. Ülke genelinde sağlıklı ve yeterli içme suyu temin edilebilmesi, atık suların ve katı atıkların çevreye zarar vermeden bertaraf edilebilmesi için; yerel yönetimlerde talebi yönetebilen, gerekli yatırımlara kaynak yaratabilen, teknik ve ekonomik yönden işletilebilir sistemler kurabilen, sağlanan hizmetlerde ülke çapında belirlenmiş kalite standartlarına uyan yönetimlerin oluşturulması gerekmektedir. Ülke

genelinde ihtiyaç duyulan içme suyu ve kanalizasyon ile katı atık tesisi yatırımlarının büyüklüğü gözönüne alındığında bu yatırımlara ayrılacak kaynakların etkin kullanılması ve katı atık yatırımlarına başlanılmasının anlamsızdır ve kaynakların kısıtlılığı gözönüne alındığında çevre sektöründe kurumsallaşma ve verimliliği artırmaya ilişkin projelere öncelik verilmesi uygun olacaktır.

VIII. Beş Yıllık Kalkınma Planı, çevre koruma, doğal ve çevresel varlıkları koruma, kullanma, iyileştirme ve geliştirme konusunda, yerel yönetimlerin etkin bir güce sahip olmadıklarını işaret etmektedir. Gerçekten de belediyelerin düzenleme ve kural koyma yetkilerinin kullanımıyla ilgili bir çerçeve oluşturulmadığı görülmektedir. Birçok yetkinin kullanımında da fiili olarak merkezi idarenin ağırlığı vardır. Plan bu ve çevre ile ilgili sorunları sıralayıp arkasından 8 madde de çözüm önerisi ortaya koymaktadır. VIII. BYKP'nın çözüm önerilerinde en dikkat çekici konu, çevre yönetiminde belediyelerin birincil derecede sorumlu kurumlar olması gerektiğidir.

KENTSEL ALTYAPI İLE İLGİLİ

Türkiye'nin 1980-1997 yılları arasında doğal nüfus artış hızı %2.5 den %1.2'ye gerilerken; aynı dönemde kentli nüfus oranı % 45.5'den % 64.7'ye günümüzde ise %70'e ulaşmıştır. Genel bir değerlendirme ile, kentsel altyapıda, kentsel nüfusun %93'ünün içme suyu tesisine ulaşabilirliği sağlanmış olmakla birlikte; bazı kesimlerde sosyo-ekonomik gelişmeye bağlı olarak yaşam standartlarının yükselmesi, kişi başına içme ve kullanma suyu gereksinimlerini artırmakta; su kaynaklarındaki mevsimsel azalmalar, içmesuyu dağıtım şebekelerinde ülke genelinde % 42 olarak tahmin edilen kayıplar ve kaçak kullanımlar, plansız kentsel gelişmeler bu alanlarda yetersizliklere neden olmakta, yenileme ve iyileştirme çalışmalarına yönelik yatırım gereği varlığını korumaktadır.

Kentsel kanalizasyon tesisleri açısından mevcut durum değerlendirildiğinde ise, kanalizasyon tesislerinden yararlanan kentsel nüfus % 28 düzeyinde olmakla birlikte; devam eden yatırımların tamamlanarak tesislerin işletmeye alınması ile bu oranın %52'ye ulaşması beklenmektedir. Ancak atıksu arıtma tesisleri tamamlanmış belediye nüfusunun % 6 düzeyinde olması kanalizasyon sektöründeki yatırım açığının ve bu konudaki yetersizliğin boyutunu göstermektedir.

2003 yılı AB Katılım Ortaklığı Belgesi'nde; kısa vadeli hedefler arasında yer alan su kalitesi konusundaki AB mevzuatına uyum sağlanmasına ve uygulanmasına başlanması ve orta vadede yer verilen AB mevzuatına uyumun tamamlanması gerektiği belirtilmektedir. Ancak uygulamada belediyeler adına arıtma tesisinin yapılması, İller Bankası ve Büyükşehir Belediyelerinin, kırsal kesimde ise Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün yetkisi dahilindedir. Şehir atık sularına ilişkin deşarj parametreleri, AB mevzuatı ile tam uyumlu değildir ve mevzuat uyumlaştırmasının yanı sıra mevcut arıtma tesislerine de ilave yatırım yapılması gerekecektir.

2004-2006 Ön Ulusal Plan'da su kaynaklarının korunması, içme suyu ve kanalizasyon hizmetlerinin daha etkin bir şekilde sunulabilmesi için gerekli planlama çalışmaları ile izleme altyapısının iyileştirilmesi ve bu hizmetlerin sunumunda görev alan merkezi ve yerel idarelerin kurumsal kapasitelerinin güçlenmesine katkıda bulunulacağı belirtilmektedir.

VIII. BYKP'nda "Kentleşme" ve özellikle "Planlama" bölümlerinde kentsel altyapı yatırımlarının planlanması, yönlendirilmesi, uygulanması ve verimliliği ile ilgili sorunlar belirtilmekte, ülke genelinde bir eşgüdümün sağlanamadığı ileri sürülmektedir. Sorunların ortadan kaldırılması için ine sürdüğü çözüm önerilerini 15 madde halinde sıralamıştır.

TOPLUMSAL YAŞAMIN DÜZENLENMESİ İLE İLGİLİ

Özellikle ekonomik ve siyasal gelişmesini belirli bir düzeye getirememiş toplumlarda, geleneksel düşünce kalıplarının da yardımıyla göz ardı edilen sosyal dezavantajlı kesimler olagelmıştır. Kadınlar bu kesimlerden birisidir. Kadının kamusal yaşama katılması, toplumsal alanda kendini özgürce anlatabilmesi ve özellikle gereksinimlerine uygun bir kentsel çevrenin oluşması sürecinde söz sahibi olması, çağdaş düşüncenin ve gelişmelerin gereğidir. Çalışan ve çalışmayanıyla, kentsel sistem oluşturulurken bütün kadınların günlük yaşamda karşılaştıkları zorlukların gözönünde bulundurulması gerekir. Bu sorunları en iyi bilen kesim olarak da, kadınların yönetimde ve halk katılımıyla gerçekleştirilecek çalışmalarda yer almaları gerekmekte ve yönetimlerin kadınların bilgilerinden ve düşüncelerinden yararlanmayı bir zorunluluk olarak algılamaları gerekmektedir.

Çocuklar kentte farklı bir toplumsal kümeyi oluştururlar. Kentte açık ve yeşil alanların olması, oyun ve eğlenceler için uygun mekanların bulunması, ulaşımın güvenli olması, yaşam çevresinin sosyal ve fiziksel sağlık koşullarına uyması, her kesimden daha fazla, çocuklar için önemlidir. Çünkü, onlar sosyal ve fiziksel çevreyi algılama, bir başka deyişle hem evrenle hem de sosyal yapıyla tanışma dönemindedirler ve bu tür düzenlemelere büyüklerden daha çok gereksinimleri vardır.

Kentteki dezavantajlı gruplardan birisi de yaşlılardır. Yaşlıların kentin gündelik yaşamından soyutlanmadan yaşayabilmesi için yerel yönetimlerin sağlayacakları başlıca hizmet alanları; fiziksel erişebilirliğin sağlanması, barınma ve dolaylı gelir desteği, evde bakım servisleri, sağlık servisleri, gündelik yaşama katılım organizasyonu olarak sayılabilir. Özellikle yaşlılara yönelik olarak düzenleme yapılacak konuları VIII. BYKP da aynı şekilde sıralamıştır.

Tüm bu ihtiyaçları düzenlemeye yönelik çalışmalar, yerel yönetim birimleri, eğitim kurumları, sağlık kurumları, iş çevreleri ve diğer gönüllü kuruluşlar ile birlikte kurulacak yerel bir kentli inisiyatif grubu tarafından düzenlenebilir. Toplumun tüm kesimlerini buluşturacak bu tür programlar kent yaşamını kolaylaştırıcı olduğu kadar toplumsal dayanışmayı arttırıcı bir işleve de sahiptir.

2004-2006 Ön Ulusal Plan'da da; işgücü piyasasında dezavantajlı kesimlerin istihdamı destekleneceği belirtilmektedir. Bu bağlamda, işgücü piyasasına girişte zorluklarla karşılaşan kadınlara, uzun süreli işsizlere, eski hükümlülere ve özürülere yönelik olmak üzere istihdamı arttırıcı tedbirler alınacaktır. İşsizlik riskiyle karşılaşabilecek beceri düzeyi ve ücret seviyeleri oldukça düşük kişilerin işsiz kalmalarını önleyici ve niteliklerini arttırmayı hedefleyen istihdam politikaları uygulanacaktır. Dezavantajlı kesimlerin istihdam edilebilirliğinin artırılması ve girişimci olarak kendi işlerini kurabilmeleri amacıyla mesleğe yöneltme, iş ve meslek danışmanlığı, meslek eğitimi, girişimcilik eğitimi, mesleki rehabilitasyon hizmetleri sunulacaktır. İşgücü piyasasına girişte fırsat eşitliğini sağlamak üzere bu kesimlere yönelik iş garantili kursların düzenlenmesi ve girişimciliğin özendirilmesi önemli görülmektedir.

Genç işsizlerin istihdama katılımı desteklenecek ve çalışırken işsiz kalanlara yönelik tedbirler geliştirilecektir. Genç işsizlerin ve çalışırken işsiz kalanların iş bulmalarını kolaylaştırmak için işgücünün niteliği ve verimliliği artırılacaktır. Bu kapsamda, değişen şartlara daha kolay uyum sağlamaları amacıyla, genç işsizlerin ve çalışırken işsiz kalanların beceri düzeylerinin artırılması için meslek geliştirme, değiştirme ve yetiştirme konularında eğitim faaliyetleri desteklenecektir.

İMAR VE PLANLAMA İLE İLGİLİ

Türkiye 1950'lerden bu yana, hızlı nüfus artışı ve artan nüfusun özellikle kentlerde yoğunlaşması ve kentlerimizin buna hazırlıksız yakalanması sonucunda ortaya çıkmış bulunan kentleşme sorunları ile karşı karşıya kalmış bulunmaktadır. Plansız büyüme alışkanlığı, dışa bağımlı sanayileşme bu sorunlara çözüm için öne sürülen yönetim anlayışları sorunları çözmek bir yana, daha da arttırmıştır. İlk sanayileşme hamlesinden sonra kentleşme ile sanayileşme kısmen dengelenmiş olsa da, belirli kentlerin diğerlerine göre daha hızlı büyümesi ve bunun sonucu bölgesel dengesizlikler, önemli boyutlara ulaşmış, kentlerde alt ve üst yapı sorunları en önemli problem haline gelmiştir.

Anayasadaki temel hak ve özgürlüklerin kullanılmasındaki eşitlik, toplum yararı, kamu yararı, vb. kavramlar farklı yasalarla farklı yorumlanıp, farklı çıkar gruplarınca da farklı algılanmaktadırlar. Bunun sonucunda kavramlarda, değerlerde zedelenmeler oluşmakta, mevcut sorunların çözümüne yönelik mevcut planlama pratiği ise saygınlığını yitirmiş bulunmaktadır. Var olan yasal-yönetimsel sistem, çıkar grupları ve kurumlar arası görev, yetki ve sorumlulukları rasyonel dağıtmamakta, kargaşa ve başıboşluk yaşanmaktadır.

Kentlerde karşılaşılan önemli sorunlardan biri de toprak ve arsa sorunudur. Kentsel arsa sunumundaki yetersizlikler sağlıksız kentleşmenin önemli nedenlerinden biridir. Arsa politikaları içinde; tarım topraklarının korunmasının yaşamsal önemi açıktır. Buna karşın, bu topraklar hızlı kentleşme, denetimsiz ve sorumsuz gelişme ve düzensiz sanayileşme sonucu yok olma tehlikesi ile karşı karşıyadır.

Ülkemizde mülkiyetin tesciline yönelik kadastro çalışmaları çok yavaş ilerlemektedir. Bu bağlamda hazine arazileri, merkezi ve yerel yönetimlerin arasında sürekli paylaşımına konu olmuş, bu araziler yeterince sahiplenilmediği için değerlendirilememiş ve yasal olmayan kalıcı kullanımlara sahne olmuştur. Ayrıca, arsa satışları kent planlama eylemlerinin başarısını olumsuz yönde etkilemektedir. Büyük kentlerin gelişme alanlarında çok küçük

müşterek mülkiyet durumundaki topraklar üzerinde yapılaşma sürüp gitmekte, yapımcılar ve malikler baskı grupları oluşturarak yerel yönetimlerden bu yapıların yasallaştırılmasını istemektedirler. Ayrıca, kamu mülkiyetindeki arsa satışları (kamu arazilerinin özelleştirilmesi) kentlerin planlı ve sağlıklı gelişimi için kullanılabilecek en önemli aracın yitirilmesine yol açmaktadır.

Devlet, kentleşme, planlama, yerleşme politikalarının tamamen dışında, kısa dönemli ekonomik politikalar uğruna, mevcut arsaları da elden çıkarma yolunu seçmiştir. Bunu yaparken de, özel mülk sahibi gibi kâr güdüsünü öne çıkararak, kentsel rant paylaşıcısı gibi bir davranış benimsemektedir. Kamu ve KİT arazilerinin satışı, bunda izlenen yöntem, kentlerin planlı gelişmesine vurulan bir darbe olmuştur. Bu gelişme ise, kent planlamada karar alma ve uygulama yetkilerine sahip kamu kurumlarının uygulamalarını engellemekte, toplumsal yaşamı ve mekansal gelişmeleri olumsuz etkilemektedir.

Kalkınma planları genelde, salt kalkınma hızı ve kaynaklardan yararlanma biçimine ilişkin ilkeleri saptayan, sektörel boyutlu bir model olarak uygulanmış ve burada mekan boyutu ihmal edilmiştir. Bu yüzden bütüncül ve sistemli bir planlama anlayışı getirilememiştir. Bölgesel kalkınma çabalarının, ulusal planda tanımlanan sektörel hedeflere ulaşmayı amaçladığının vurgulanmasına karşın, bugüne kadar bunların ulusal plan ile ilişkileri kurulmadığı için öngörülen bölgesel politikalar da mekana indirilemeyen, gerçekleşmeyen hedefler olmuştur.

VIII. BYKP bu bağlamda yerel yönetimlerin, planlama yolu ile altyapı ve üst yapı üretiminin gerçekleştirilmesinde etkin rol oynaması gerektiğini ve belediyelerin;

- inşaatla zorlama
- talebi örgütleme
- şufa hakkı vb. yetkilerle doğrudan;
- emlak vergisi artırımını vb. yetkilerle de dolaylı olarak süreci etkilemesi, etkin rol üstlenmesi gerektiğini belirtmektedir.

KENTSEL KATILIM İLE İLGİLİ

Doğrudan katılıma olanak sağlamasından dolayı belediyeler demokrasinin okulu olarak gösterilmiştir. Katılım, toplumsal eşitliğe hizmet eden politika ve uygulamaların yaşama geçirilmesidir. Demokrasi kavramının başlıca öğeleri olan yurttaş katılımı, çoğunluk ilkesi ve yöneticilerin hem dayanışmaya önem vermeleri, hem de seçmene karşı hesap verme sorumluluğu duymaları, merkezi boyutta geçerlilik kazanması gereken ilkeler oldukları gibi, yerel ölçek için de geçerli değerlerdir. Kentsel katılım, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı, Avrupa Kentsel Şartı gibi uluslararası belgelerde dikkat çeken konu olmuştur. Avrupa Birliği'ne giriş sürecinde olan Türkiye belediyelerinin de yerel kararlara halk katılımının sağlanması konusunda somut adımlar atması talep edilmektedir.

Bu bağlamda 2004 Ön Ulusal Plan'da; son yıllarda sayıları artan "hizmet birlikleri", "kalkınma vakıfları" ve "kent konseyleri" gibi yerel örgütlenmelerin geliştirilmesi ve yerel yönetimlerin, sivil toplum kuruluşlarının, hizmet birliklerinin ve proje uygulama birimlerinin kapasitesinin AB normlarında geliştirilmesi gerektiği belirtilmektedir. Özellikle üniversiteler ve eğitim-araştırma kurumları ile toplumun diğer kesimleri arasındaki işbirliği destekleneceği ileri sürülmüştür.

VIII. BYKP ise, Yerel Katılım İlkeleri başlığında, katılım konusuna önemle dikkat çekmiştir. Özellikle halk katılım biçimleri; Halk Oylaması, Halk Toplantıları, Meclis Toplantılarına Katılım, Danışma Kurulları, Kent Konseyleri, Yerel Gündem, Planlama Çemberleri, Yurttaş Kurulları, Gelecek Atölyeleri, Yuvarlak Masa Toplantıları, Kamuoyu Yoklamaları, İletişim Demokrasisi (internet) olarak sıralamıştır.

ACİL DURUM PLANLAMASI İLE İLGİLİ

Kentlerimiz çoğu zaman, zemin koşulları açısından güvenli olmayan alanlara; önemli oturmaların, yeraltı suyu sorunlarının, deprem anında sivilaşma ve büyüme risklerinin yüksek olduğu alüvyon ve dolgu alanlar üzerinde yayılmaktadır. Kentlerin gelişmesinde ise, bilimsel gereklerin ötesinde spekülasyon ve rantlar tek belirleyici olmaktadır. Yerleşme ve şehirleşme sürecinde, bu süreci denetim altında tutması ve yönlendirmesi söz konusu olan planlama sürecinde, bugünkü yasal ve yönetsel çerçevede demokratiklik, bilimsellik, bütünsellik, uygulanabilirlik ve örgütlülük bağlamında karmaşık sorunlar yaşanmaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nunda Acil Durum Planlaması olarak adlandırılan 53. Madde de doğal afetler karşısında belediyelerin sorumlulukları belirtilmiştir. VIII. BYKP'da da bu gibi afet durumlarına karşı kamu kurumlarının ve belediyelerin kriz yönetim planlamalarının yapılmasını istemektedir. Özellikle kentlerin risk alanlarının belirlenmesi; yani risk bölgelerinin tespit edilmesi gerekliliği üzerinde durulmuştur. Buna göre: kentler 5 Risk Bölgesine ayrılmış, bununla birlikte doğal krizler karşısında en önemli kurum olan belediyelerin itfaiye müdürlüklerinin sorumlulukları ve görevleri belirtilmiştir.

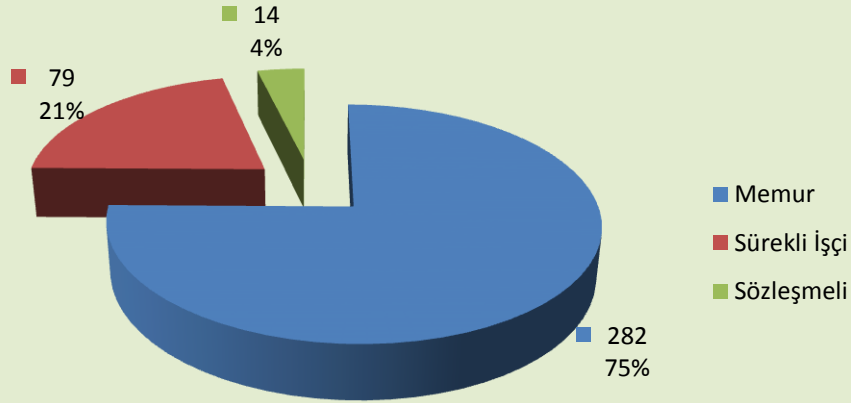
Fakat bütün bu iyi niyet çalışmalarına karşın doğal afetlerle ilgili olarak belediyelerin önemli sorunları bulunmaktadır. Belediyelerin karşı karşıya kaldığı en önemli sorunlardan bir tanesi, Türkiye'nin yönetsel merkezîyetçilik anlayışının doğal afet yönetimini de etkilemesi, dolayısıyla belediyelere bu afetlerde ikincil roller verilmiş olmasıdır. Bununla birlikte yine mevzuattan kaynaklanan sorunlar, koordinasyon eksikliği, denetim eksikliği gibi eksiklikler, belediyeleri kısıtlayan etkenler olarak sıralanmaktadır.

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN İÇ YAPISININ ANALİZİ

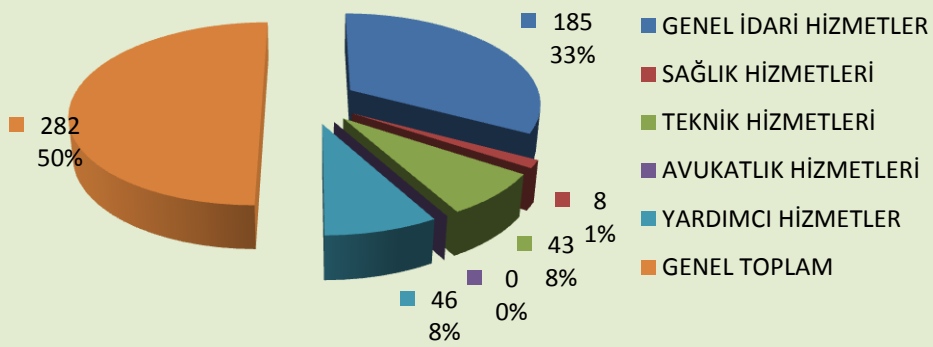
EDİRNE BELEDİYESİ'NİN

İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ

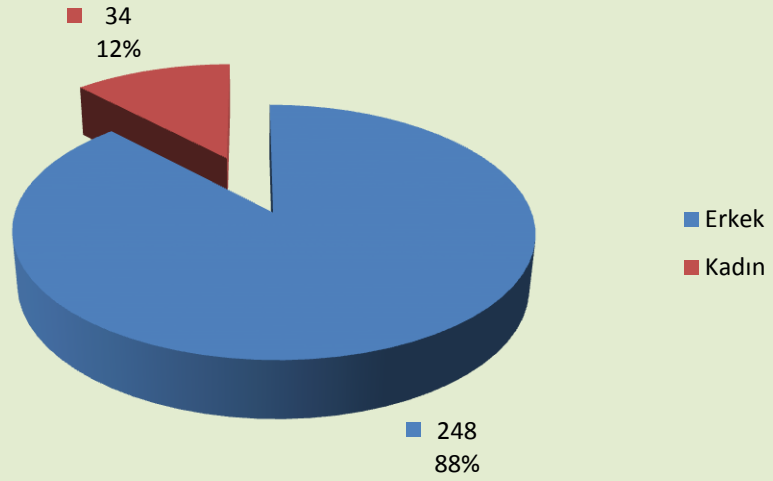
GENEL PERSONEL STATÜSÜ



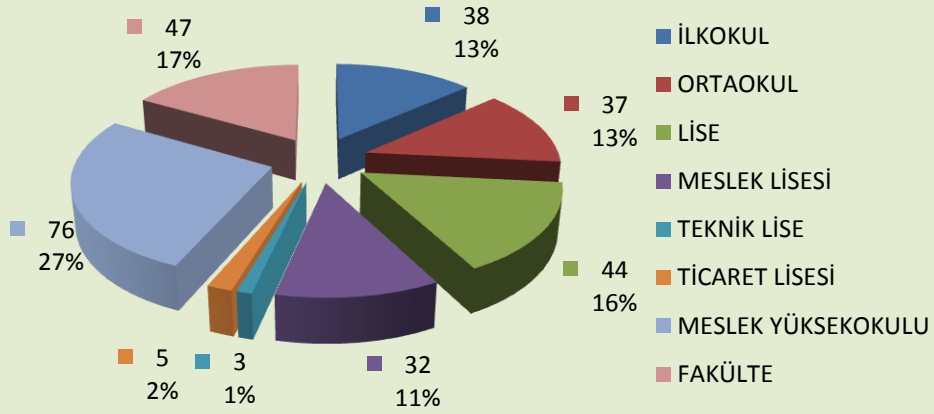
MEMUR SINIFLARINA GÖRE DOLU BOŞ KADRO DAĞILIMI



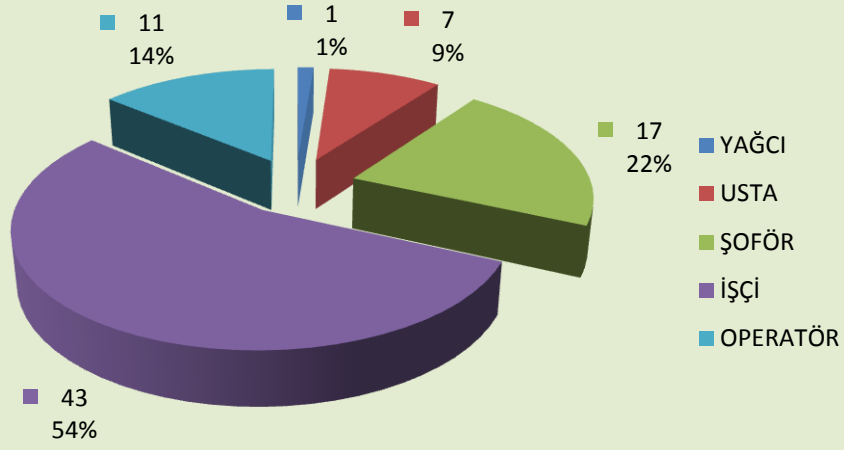
CİNSİYETE GÖRE PERSONEL DAĞILIMI



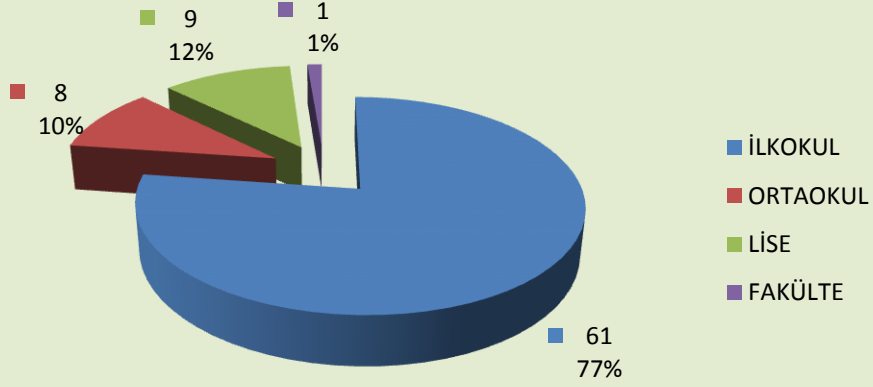
MEMUR DOLU PERSONEL ÖĞRENİM DURUMU KADIN – ERKEK DAĞILIMI



SÜREKLİ İŞÇİ PERSONEL DURUMU



DOLU SÜREKLİ İŞÇİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU



EDİRNE BELEDİYESİ'NİN TEKNOLOJİK DÜZEYİNİN ANALİZİ

(MEVCUT ARAÇ-GEREÇ ENVANTERİ)

BELEDİYEMİZE AİT ARAÇ LİSTESİ

MODELİ	MARKASI	CİNSİ	ÇALIŞTIĞI MÜDÜRLÜK	
1999	M.FERGUSON	TRAKTÖR	SU VE KANALİZASYON MÜD.	
1990	JCB	BEKO KEPÇE	"	"
1997	828B ÇUKUROVA	BEKO KEPÇE	"	"
1990	OK 6	EKSKAVATÖR	"	"
1987	İSUZU	AÇIK AHŞAP KASA	"	"
1987	FARGO	3 DİNGİLLİ DAMPERLİ	"	"
1985	FORD	KAMYON	"	"
1992	DESOTO	ÇİFT KAMYONET	"	"
1992	ŞAHİN	TAKSİ	"	"
1996	FATİH	KAMYON VİDANJÖR	"	"
1993	FORD	KANAL AÇMA ARACI	"	"
2007	JOHNDERE	TRAKTÖR	"	"
1996	DESOTO	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1998	FORD	ÇİFT SIRA	"	"
1995	FARGO	KAMYONET	"	"
1982	DODGE	KAMYONET	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
1997	FATİH	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1997	FATİH	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1997	FATİH	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1997	FATİH	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1987	DODGE AS 700	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1987	DODGE AS 700	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1987	DODGE AS 700	DAMPERLİ KAMYON	"	"
1978	BMC TM 140	ASFALT DİSTRİBÜTÖRÜ	"	"
1978	BMC TM 140	SU TANKI	"	"
1987	CAT 120 G	GRAYDER	"	"
1987	CAT 936G.	KEPÇE	"	"
1997	JCB 4CX	BEKO LOADER	"	"
1985	MF	TRAKTÖR KEPÇE	"	"

1987	CAT.CB 534	ASFALT SİLİNDİRİ	"	"
1996	BİTELLİ RG 248	ASFALT SİLİNDİRİ	"	"
1992	BİTELLİ ÇP 350	FİNİŞER	"	"
1984	İNER	TRAKTÖR	"	"
1998	ATLAS COPCO	KOMPRESÖR	"	"
1998	DALÇA MAKİNA	ASFALT KESME	"	"
1978	MKE	GRAYDER	"	"
1990	MF	TRAKTÖR	"	"
1987	CAT D7 G	DOZER	"	"
2006	CAT 120 H	GRAYDER	"	"
2003	ÇUKUROVA	SİLİNDİR	"	"
2003	ÇUKUROVA	SİLİNDİR	"	"
1985	MF	TRAKTÖR KEPÇE	"	"
1992	İVECO OTOYOL	KAMYON	İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ	
1987	FORD KARGO	TANKER	"	"
1996	İSUZU	İTFAİYE ARACI	"	"
1996	İSUZU KAMYON	ARAZÖS	"	"
2000	FORD TRANSİT	KAMYONET	"	"
1986	FORD KARGO	KAMYON	"	"
1987	FORD KARGO	TANKER	"	"
1988	BMC PROFOSYONEL	İTFAİYE ARACI	"	"
2007	FORT CONNET	KAPALI KASA KAMYONET	ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	
1987	ISUZU	KAMYONET	"	"
1970	FORD	KAMYONET	"	"
1998	MERCEDES 0345	OTOBÜS	"	"
1998	MERCEDES 0345	OTOBÜS	"	"
1986	MAGİRUS	OTOBÜS	"	"
1995	MAN SL 200	OTOBÜS	"	"
1994	MAN SL 200	OTOBÜS	"	"
1997	ISUZU	OTOBÜS	"	"
1997	ISUZU	OTOBÜS	"	"
1987	ISUZU	KASALI KAMYONET	"	"
1987	ISUZU	HİD.SEPETLİ	"	"

2002	FORD	AMBULANS	VETERİNER MÜDÜRLÜĞÜ
2007	KIA	CENAZE ARACI	" "
2000	FORT TRANSİT	KAMYONET	" "
1987	LEYLAND	CENAZE ARACI	" "
1987	ISUZU	ÇÖP KAMYONU	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ
1998	M.FERGUSON	TRAKTÖR	" "
2008	JOHN DERE	TRAKTÖR	" "
2001	FORD	MİNİBÜS	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ
2009	FORD	MİNİBÜS	" "
2009	FORD CONNET	KAPALI KASA KAMYONET	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ
2009	RENAULT MEGANE	OTOMOBİL	SU VE KANAL MÜDÜRLÜĞÜ

DİĞER ARAÇ-GEREÇLER

Masaüstü Bilgisayar	136
Dizüstü Bilgisayar	29
Fotokopi Makinesi	11
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Sunucu	2
Tarayıcı	1
Yazıcı	88

EDİRNE BELEDİYESİ ÇEVRE ANALİZİ

1980’li yıllardan sonra dünya; ekonomik, siyasal ve toplumsal alanda çok önemli değişimler ve bununla birlikte sorunlar yaşamaktadır. Bu değişimlerin teorik adına, küreselleşme denmektedir. Küreselleşme süreci, ulusal ekonomilerin, ulusal sınırların, ulusal kültürlerin çözümlenerek dünya ölçeğinde bütünleşmesi anlamında kullanılmaktadır. Küreselleşen sorunların başında, insan hakları, çevre, uyuşturucu kullanımı ve terör gelmektedir.

Küreselleşme, çeşitli ideolojik kalıplara göre tanımlanmaktadır. Küreselleşme teknolojik bakış açısıyla; yeni iletişim teknolojisi ve enformasyon devrimi olarak nitelendirilmekte ve birçok yorumcu bu boyutunun en azından tersine çevrilemez bir süreç olduğunu ileri sürmektedir.

Küreselleşmenin ekonomik ve politik boyutu, aslında onun en belirleyici özelliğini; yani uluslararası sermaye hareketlerinin düzenlenmesini oluşturmaktadır. 1970’li yılların ikinci yarısından sonra dünyada yaşanan ekonomik durgunluk, kar hadlerindeki düşüş ve petrol krizi, dünya ekonomik sisteminde önemli değişmeleri beraberinde getirmiştir. 1980’li yıllardan sonra “sosyal devlet” anlayışından piyasa koşullarına göre işleyen bir devlet anlayışına geçilmiştir. Bu durum özellikle az gelişmiş ülkelere yönelik olarak devletin değişimi ve değişim sürecinin de yapısal uyarılma politikaları ile desteklenmesi üzerine odaklanmıştır. Bu bağlamda küreselleşme, ulus-devleti geleneksel devlet anlayışından farklı bir tanıma kavuşturmaktadır. Ulusal bağımsızlık ilkesi, küreselleşme sürecinde tam ve mutlak bağımsızlık olarak düşünülmemektedir. Ulus-devletler küreselleşme sürecinde imzaladıkları bazı uluslararası anlaşmalarla egemenlik haklarından bazılarını ulusüstü kurumlara devretmektedirler. Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), Uluslararası Para Fonu (IMF), Dünya Bankası (DB) ve Avrupa Birliği (AB) bunlardan sadece birkaç tanesidir.

Dünyadaki yaşanan bu gelişmeler, yerel yönetimleri de etkilemiştir. Küreselleşen sorunlar yerel yönetimlerin önemini azaltmak yerine arttırmıştır. Çünkü artık yöresel veya ulusal sorun olarak görülen pek çok soruna uluslararası kuruluşların müdahil oldukları görülmektedir. Küreselleşme süreci yerel yönetimlere önemli roller verirken, yerel yönetimlerin bu rolleri yerine getirebilme yetenekleri sınırlı kalmıştır. Dolayısıyla yerel yönetim küreselleşme ilişkisinde önemli sorun alanları oluşmuştur. Bu sorun alanları;

- Yerelleştirme stratejisi devlet örgütlenmesinde merkeziyetçiliğin karşısındadır. Fakat Türkiye merkeziyetçi bir devlet anlayışına sahiptir.
- Yerel yönetimlerin yetersizlikleri, kaynak kullanımında etkinlik sağlamayı güçleştirmektedir.
- Yerel yönetimlerin hizmetleri sağlama anlayışları değişmiştir. Örneğin; belediyeler yeni küresel sistemin öne sürdüğü özel sektör ağırlıklı hizmet üretme işinin yerel düzeyde uygulayıcısı olarak hizmet sağlamaktadır. Bu da doğal olarak hizmet verdikleri kesimi yurttaş-yerel halk anlayışından, müşteri anlayışına taşımıştır. Bu bağlamda yerel hizmet alanını kamu hizmeti etiği içinden çıkarmakta, piyasa etiği içine kaydırmaktadır. Yerel halk ile yerel yönetim arasındaki ilişkiyi ulusal bir kimlik olan yurttaşlıktan ve yerel bir kimlik olan hemşehrilikten uzaklaştırmaktadır.
- Yerel yönetimlerin küresel iş ilişkileri içinde çokuluslu şirketlerle pazarlık yapacak güce sahip değildir.
- Tüm bu sorunlara ek olarak ve belki de en önemli sorun, küreselleşme dönemi yerel yönetimleri güçlendirmeyi son amaç olarak değil, son amaca giden yolda bir araç olarak görmektedir.

Klasik anlamda yerelleşme, ulus devlet içinde merkezi yönetimden yerel yönetimlere doğru yetki, görev ve kaynak aktarımını ifade eder. Bu anlamda yerel yönetimler, ulus-devlet bütünü içinde merkezi yönetime oranla güçlendirilmiştir. Günümüzde ise yerelleştirme, merkezi yönetimin elindeki planlama, karar verme, kaynak oluşturma ve bunları yürütme gibi yönetsel yetkilerin taşra kuruluşlarına, yerel yönetimlere, yarı özerk kurumlara, meslek kuruluşlarına, gönüllü örgütlere ve şirketlere aktarılması olarak kabul edilmektedir. Burada yerel yönetimler, yerelleştirme politikaları ile güçlendirilmekte ancak asıl olarak yetkilerin piyasa güçlerine transferi amaçlanmaktadır.

Yerelleşme eğilimi 1992 yılında Maastricht'te Avrupa Birliği Anlaşması'nın imzalanmasıyla daha da önem kazanmıştır. Kısaca yerel toplulukların karar süreçlerinde etkin rol alması veya bir başka anlamda kararları en yakın yerel topluluğa bırakmak olarak tanımlanmaktadır. Hizmetlerin görülmesinde önceliği alt düzeydeki yönetim basamaklarına bırakmayı öngören yerellik ilkesi, özerk yerel yönetim geleneğine, yalnız kaynaklar sağlamayı öngören bir anlayışla değil aynı zamanda, işlerine merkezi yönetimin karışmasını en aza indirici bir yapı da getirerek katkıda bulunmaktadır. Yerelleştirme

stratejisi, yerel yönetimlerin düzenli gelirlere sahip olmasını ve gelecekteki olası gelirlerinin tahmin edilebilir olmasını istemektedir.

Belediyelerin gerek küresel düzeyde karşı karşıya kalabilecekleri krizler, gerekse ülkenin siyasal ve toplumsal yapısından kaynaklanan krizlerle her an karşı karşıya kalma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'nin en batısında, bir tarih kenti olan Edirne'nin de kent olarak yukarıda belirtilen gelişmelerin dışında olması mümkün değildir. Dolayısıyla Türkiye'nin hemen hemen bütün belediyelerinde olduğu gibi Edirne Belediyesi'nin de çok önemli ekonomik, siyasal ve toplumsal sorunları bulunmaktadır.

Edirne Belediyesi, ülkenin yaşadığı ve yaşama ihtimali olan ekonomik krizlere karşı her zaman hazırlıklı olma ve krizlerden en az zararla çıkma konusunda önemli stratejiler geliştirmiş bir belediyedir. Fakat bununla beraber yine de hizmetlerin karşılanması için yerel kaynakları mümkün olduğunca geliştirmeye çalışırken, merkezi idareden belediyeye kaynak aktarımı konusunda destek beklenmektedir. Özellikle belediyenin tek başına altından kalkamayacağı önemli problemleri bulunmaktadır. Örneğin her yıl yaşanmakta olan Meriç nehrinin taşması sonucu yaşanan sel sorunu, belediyenin karşılaştığı ciddi bir sorundur. Bununla birlikte kentin tarih ve kültürel yapısı ve batı ile sınır olması, belediyenin sorumluluklarını Türkiye'nin imajı açısından daha da arttırmaktadır.

Edirne Belediye'si tüm bu olumsuzluklara karşın hazırlanmış olan stratejik plandan önce de çeşitli tedbirler almış bir belediyedir. Bu tedbirlerin önemli görülenleri şunlardır:

- Mevcut gelirlerinin artırılması için çalışmalar yapılmıştır.
- Belediyenin kaynakları hem ülkenin hem de bölgenin içinde bulunduğu sıkıntı gözönünde bulundurularak etkin ve verimli ve tasarruflu bir şekilde kullanılmıştır.
- Orta ve büyük yatırımlar yapılmadan mutlaka uzmanlara danışılarak çevre analizleri yaptırılmıştır.
- Türkiye'nin izlediği ulusal ve uluslararası konjonktür takip edilerek bu sürecin sağlamış olduğu olanaklardan yararlanılmaya çalışılmıştır. Bu bağlamda uluslararası girişimler gerçekleştirilmiştir.
- Hem yurtiçi hem de yurtdışı bölgesel anlaşmalara önem verilmiş, bu bağlamda Balkanlarda bulunan diğer ülkelerle çeşitli anlaşmalar gerçekleştirilmiştir.
- AB ile ilişkiler çerçevesinde çeşitli anlaşmalarla belediyenin ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlanmıştır.

- Bir tarih ve kültür kenti olan Edirne'nin belediyesi olarak, kentin bu misyonunu korumak ve geliştirmek için tüm imkanlar kullanılmaktadır. Örneğin tarihi Kırkpınar Yağlı Güreş Őenlikleri her geçen yıl daha büyük ilgi ile Edirne Belediyesi tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Kültürel faaliyetler sadece Kırkpınar ile sınırlı kalmamakta Mimar Sinan ve Selimiye Camii ve diğer tarihsel eserlerin tanıtılması için çalışmalar devam etmektedir.
- Sosyal hizmetlere yönelik olarak gerçekleştirilen; dar gelirli insanlara sağlık muayeneleri ve ilaç takviyeleri arttırılarak sürdürölmektedir.
- Edirne'nin yeşil alan miktarının arttırılması ve kent içi rekreasyon alanlarının geliştirilmesi için mümkün olan imkanlar sonuna kadar kullanılmaktadır.

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN PAYDAŞ ANALİZİ

EDİRNE BELEDİYESİ'NİN PAYDAŞLARI

1- İç paydaşlar ;

Edirne Belediyesi'nin faaliyet birimleri ve bu birimlerde çalışanlar

2- Dış paydaşlar ;

- Edirne halkı,
- Edirne'ye turistik amaçla gelen vatandaşlarımız ya da yabancı turistler,
- Edirne'de üniversite eğitimi almakta olan öğrenciler,
- Sivil toplum kuruluşları,
- Kamu kuruluşları,
- Özel sektör kuruluşları ve
- Edirne esnafı olarak tespit edilmiştir.

**EDİRNE BELEDİYESİ İÇ PAYDAŞ
ANALİZİ ÇALIŞMASININ
TANITILMASI**

Planlama ekibi, Edirne Belediyesi'nin iç paydaşları olan mevcut birimlerin her biri ile detaylı görüşmeler yapmak suretiyle iç paydaş analizini gerçekleştirmiştir. Bunun için birimlerle özel görüşme günleri ayarlanmış ve olabildiğince birimlerin en yetkili yöneticileri ile ya da bu görüşmeler konusunda görevlendirilen diğer yetkililerle görüşmeler yapılarak, Edirne Belediyesi'nin iç yapısının analizi için gereken verilere ulaşılmıştır.

İç paydaşlarla yapılan görüşmelere birimlerin katılımı en üst düzeyde (%100) gerçekleşmiştir. Bu konuda tüm birimler büyük duyarlılık göstermişler ve birimlere ait veriler konusunda son derece şeffaf bir yaklaşım sergilemişlerdir. İç paydaşların katılımı ile ilgili olarak belediye üst yönetimi de oldukça duyarlı davranmış ve tüm birimler stratejik plan konusunda teşvik ve motive edilmiştir.

Planlama ekibinin iç paydaşlarla yaptığı görüşmeler sonucunda elde edilen veriler, stratejik planın ilgili kısımlarında yer almaktadır. Buna göre;

- birimlerin faaliyet alanları,
- mevcut durumları,
- bağlı oldukları mevzuat,
- birimlerin amaçları,
- birimlerin güçlü ve zayıf yönleri,
- fırsatları ve tehditleri,
- sahip oldukları potansiyelleri ve
- belediyenin genel bütçesi içindeki yerleri ile ilgili bilgiler, bu görüşmeler sonucunda elde edilmiştir.

**EDİRNE BELEDİYESİ'NİN DIŞ
PAYDAŞLARA DÖNÜK YAPTIĞI
ANKET ÇALIŞMASININ
DEĞERLENDİRİLMESİ**

ÇALIŞMANIN TANITILMASI

Dış paydaş memnuniyetini saptama çalışması, sürekli Edirne’de ikamet eden farklı kurum ve kuruluşlardan veya özel işyerlerinden ya da kendi işyerlerinde çalışan ya da işsiz olan farklı eğitim düzeylerinden farklı cinsiyet ve yaş kategorilerinden farklı gelir gruplarından ve Edirne’nin farklı yerleşim bölgelerinden tesadüfi yöntemle seçilen toplam 400 paydaş denekle gerçekleştirilmiştir.

Belediyemizce yapılan paydaş memnuniyetini saptama çalışması, beşli likert ölçeği hazırlanarak, iki kategoride gerçekleştirilmiştir. Buna göre; birinci kategoride Edirne Belediyesi genel bir değerlendirmeye tabi tutulmuş ve paydaşlardan, belediyemizi aşağıda sıralanan sorular çerçevesinde değerlendirmesi istenmiştir.

Genel değerlendirmede göz önüne alınan kriterler şunlardır:

- 1- Belediyemizin şeffaflık anlayışına sahip olup olmadığı
- 2- Belediyemizin hizmet anlayışında kaliteye önem verip vermediği
- 3- Belediyemizin katılımcılık anlayışına sahip olup olmadığı
- 4- Belediyemizin sosyal sorumluluk anlayışına sahip olup olmadığı
- 5- Belediyemizin hizmet sunumunda etkin bir belediye olup olmadığı
- 6- Belediyemizin güvenilir bir kurum özelliğine sahip olup olmadığı
- 7- Belediyemizin çağdaş gelişmeleri yakından takip edip etmediği
- 8- Belediyemiz yöneticilerinin sorunları çözmede samimi olup olmadığı
- 9- Belediyemiz çalışanlarının sorunları çözmede samimi olup olmadığı

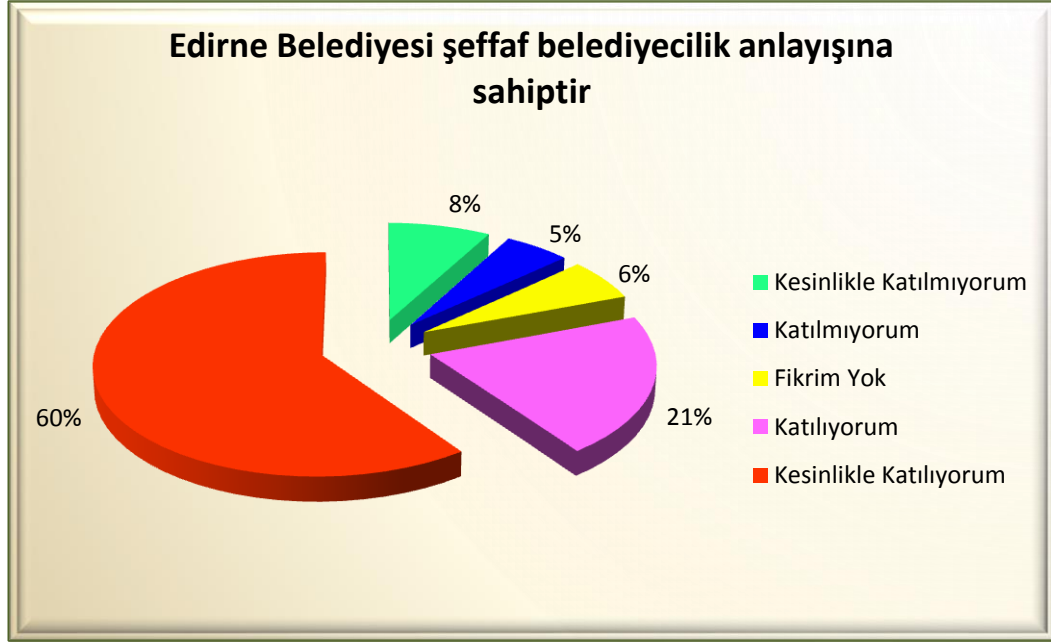
Çalışmanın ikinci kısmında ise belediyemizin temel faaliyet alanları sorgulanmıştır. Buna göre; paydaşlardan hizmet birimlerini ve icracı birimleri, yaptıkları işler bakımından değerlendirmeleri istenmiştir.

Temel faaliyet alanları bakımından değerlendirmede gözönüne alınan kriterler de şunlardır:

- 1- Çevre sağlığı ve düzenlemesi çalışmaları
- 2- Park-bahçe ve ağaçlandırma çalışmaları
- 3- Planlama ve imar çalışmaları
- 4- Kentin su ihtiyacı ile ilgili çalışmalar
- 5- Kent içi yolların düzenlenmesi çalışmaları

- 6- Ulaşım ve trafik konusundaki çalışmalar
- 7- Veterinerlik hizmetleri konusundaki çalışmalar
- 8- Turizm konusundaki çalışmalar
- 9- Zabıta hizmetleri konusundaki çalışmalar
- 10- İtfaiye hizmetleri konusundaki çalışmalar
- 11- Tarihi ve kültürel mirasın korunması çalışmaları
- 12- Eğitim konusundaki çalışmalar
- 13- Kanalizasyon yapımı ve bakımı çalışmaları
- 14- Sosyal hizmetler konusundaki çalışmalar
- 15- Spor aktiviteleri ile ilgili çalışmalar

1-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, ŞEFFAF BELEDİYESİCİLİK ANLAYIŞINA SAHİP OLUP OLMADIĞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR

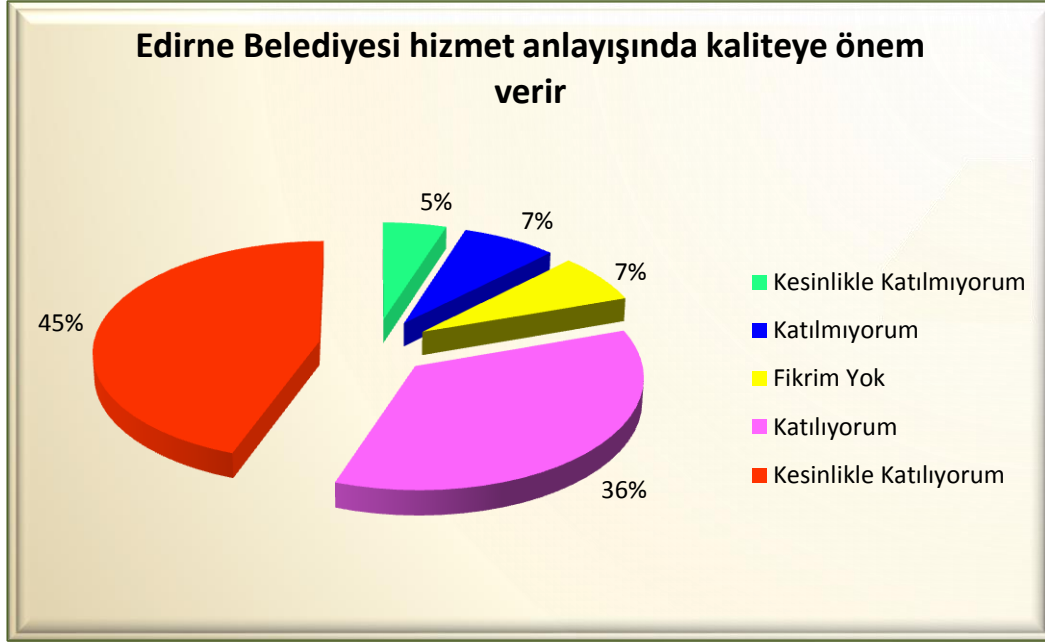


Edirne Belediyesi'nin şeffaf belediyeçilik anlayışına sahip olup olmadığı ile ilgili sorulan soruya hemşehirlilerimizin vermiş olduğu yanıtların dağılımı yukarıda görülmektedir. Buna göre deneklerin %60'lık oranı şeffaflık bakımından belediyemizi yüksek bir memnuniyetle değerlendirmiştir. Hemşehrilerimiz %21'lik bir oranla da şeffaflık bakımından çok yüksek olmamakla birlikte, yine de memnun olduklarını ifade etmişlerdir.

Grafikte sarı ile gösterilen kesim (%6) bu konuda bir fikirlerinin olmadığını ifade ederken, %5'lik bir kesim, şeffaflık bakımından belediyemize olumlu not vermemiştir. %8'lik bir kesim ise şeffaflık bakımından belediyemize karşı tümüyle olumsuz not vermiştir.

Grafik genel olarak değerlendirildiğinde; anket yaptığımız paydaşların büyük bir çoğunluğunun şeffaflık bakımından belediyemize karşı olumlu bir bakış açısına sahip olduğu anlaşılmaktadır. Olumlu görüş bildirenlerin toplamı alındığında bunun %81 gibi yüksek bir orana denk geldiği görülmektedir.

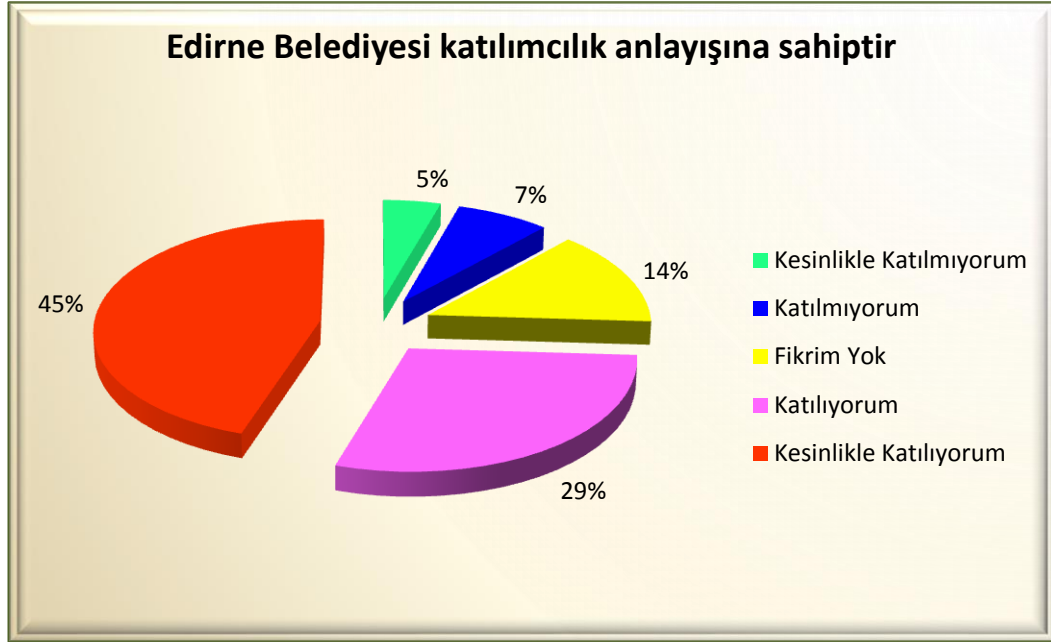
2- EDİRNE BELEDİYESİ’NİN, HİZMET ANLAYIŞINDA KALİTEYE ÖNEM VERİP VERMEDİĞİ İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediye'nin hizmet anlayışında kaliteye önem vermesi ile ilgili olarak paydaşların verdikleri yanıtların dağılımı grafik-2'de görülmektedir. Buna göre; ankete katılanların %36'sı belediye'nin hizmet anlayışında kaliteye önem verdiğini, %45'i ise kesinlikle önem verdiğini söylemişlerdir. Herhangi bir fikir bildirmeyenlerin oranı ise %7'si olarak elde edilmiştir. Bununla birlikte, bu fikre katılmayanların ve kesinlikle katılmayanların oranı ise %12 olarak saptanmıştır.

Grafik genel olarak değerlendirildiğinde, Edirne Belediyesi'nin hizmet anlayışında kaliteye önem verdiği konusunda paydaşların olumlu görüş bildirdiği anlaşılmaktadır.

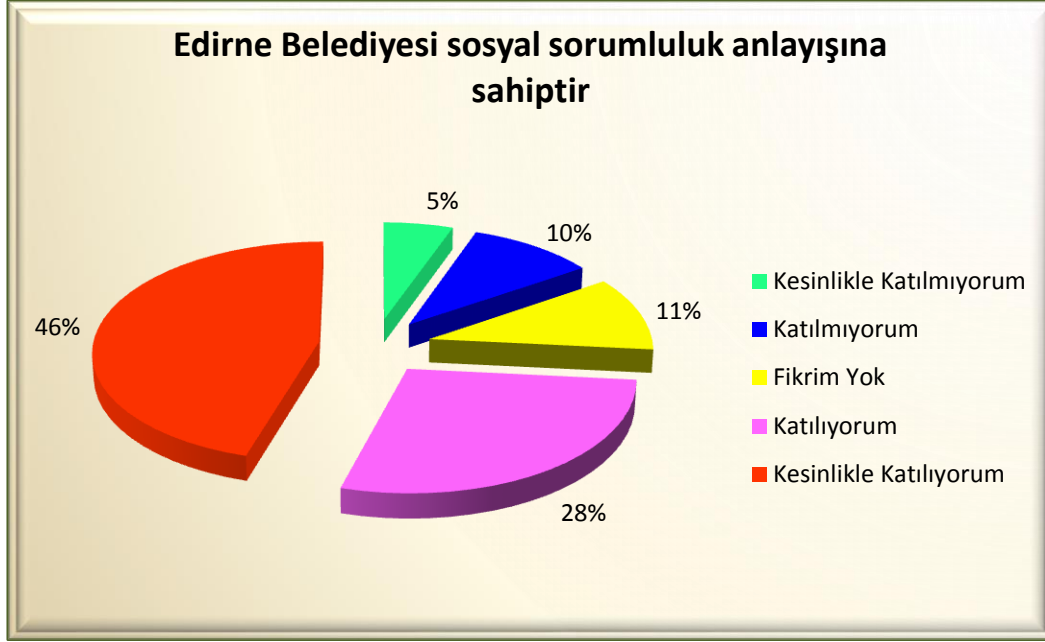
3-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, KATILIMCILIK ANLAYIŞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



“Belediye katılımçlık anlayışına sahiptir” görüşüne, bireylerin ne oranda katıldığı, grafik-3’te verilmiştir. Grafiğe göre bu görüşe katılanların oranı % 45 iken, %29 kesinlikle katıldığını, %14 fikri olmadığını belirtmişlerdir. “Katılmıyorum” ve “kesinlikle katılmıyorum” görüşüne sahip olanların oranı ise, %12 gibi küçük bir oranı oluşturmaktadır.

Grafik bir bütün olarak değerlendirildiğinde Edirne Belediyesi’nin katılımçlık anlayışına sahip olduğu söylenebilir.

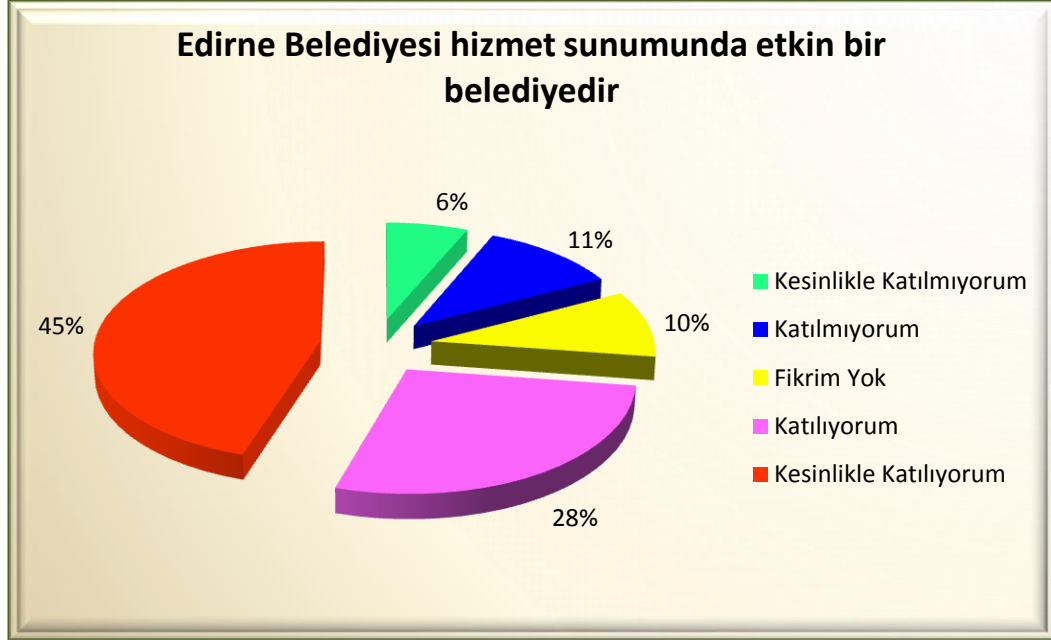
4-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, SOSYAL SORUMLULUK ANLAYIŞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyenin sosyal sorumluluk anlayışına sahip olup olmadığı ile ilgili sonuçlara bakıldığında, bireylerin % 28'i bu fikre katıldığını, %46'sı da kesinlikle katıldığını ifade etmişlerdir. Fikri olmayanların oranı ise %11 düzeyinde kalmıştır. “Katılmıyorum” ve “kesinlikle katılmıyorum” görüşünü bildirenlerin oranı ise, % 15 olarak saptanmıştır.

Grafik genel olarak değerlendirildiğinde, bireylerin büyük bir çoğunluğu Edirne Belediyesi'ni, sosyal sorumluluk anlayışına sahip bir belediye olarak gördüklerini ifade etmişlerdir.

5- EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, HİZMET SUNUMUNDA ETKİNLİĞİ İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Edirne Belediyesi'nin hizmet sunumunda etkin olduğu görüşüne katılanların oranı % 28, kesinlikle etkindir diyenlerin oranı ise %45 olarak saptanmıştır. Fikri olmayanların oranı %10'ken, "katılmıyorum" ve "kesinlikle katılmıyorum" diyenlerin oranı %17'dir.

Grafik genel olarak değerlendirildiğinde, bireylerin çoğunluğunun belediyeyi hizmet sunumunda etkin olarak tanımladığı görülmektedir.

6-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, GÜVENİLİR BİR KURUM ÖZELLİĞİNE SAHİP OLUP OLMADIĞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Edirne Belediyesi'nin güvenilir bir kurum özelliğine sahip olup olmadığı konusu ile ilgili olarak paydaşlardan görüş istendiğinde, bireylerin %24'ü belediyeyi güvenilir bir kurum olarak gördüklerini, %46'sı kesinlikle güvenilir bir kurum olarak gördüklerini belirtmişlerdir. Fikir belirtmeyenlerin oranı %9 düzeyindedir. Belediyeyi güvenilir bir kurum olarak görmeyenlerin oranı ise %11'iken, kesinlikle güvenilir bulmayanların oranı ise %10 olmuştur.

Grafik genel olarak değerlendirildiğinde, Edirne Belediyesi'ni güvenilir bir kurum olarak görenlerin oranının, bulmayanlara göre çok yüksek olduğu saptanmıştır.

7- EDİRNE BELEDİYESİ’NİN, ÇAĞDAŞ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDİP ETMEDİĞİ İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Grafik-7’de, Edirne Belediyesi’nin çağdaş gelişmeleri yakından takip ettiğini bildirenlerin oranı %27, kesinlikle takip ettiğini söyleyenlerin oranı ise, %44 olarak görülmektedir. Fikri olmayanların oranı, yine önceki sorularda olduğu gibi yaklaşık aynı düzeylerde saptanmıştır (%14). Grafikten elde edilen verilere göre, belediyenin çağdaş gelişmelerin gerisinde kaldığını düşünenlerin oranı ise %15’dir.

Grafik genel olarak incelendiğinde, belediyenin çağdaş gelişmeleri yakından izlediği sonucuna ulaşılabilir.

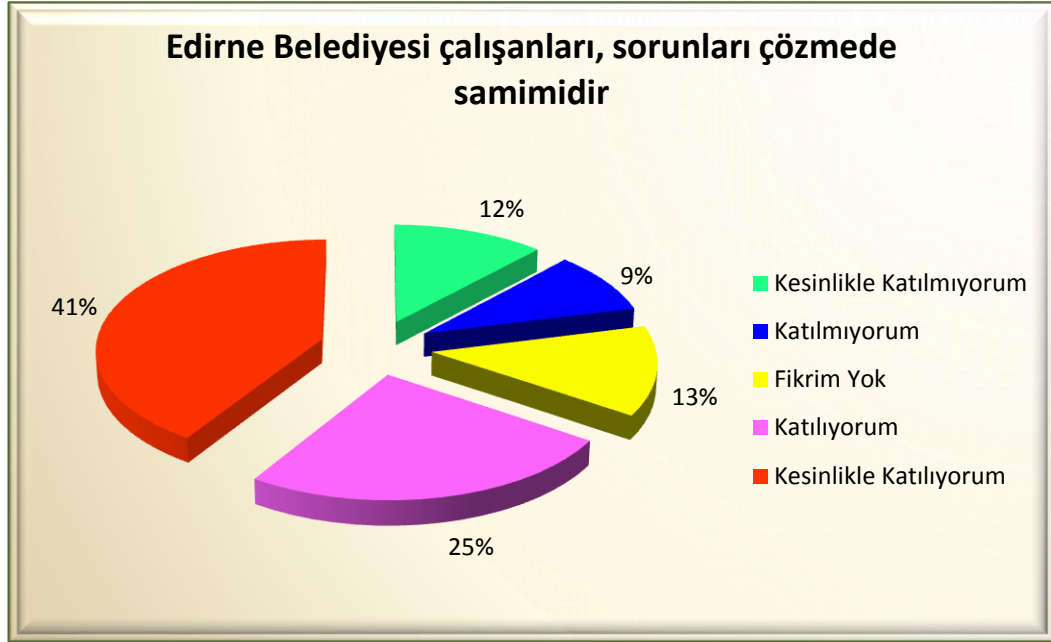
8-EDİRNE BELEDİYESİ YÖNETİCİLERİNİN, SORUNLARI ÇÖZMEDE SAMİMİ OLUP OLMADIĞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Edirne Belediyesi yöneticilerini, sorunları çözmede samimi bulanların oranı %26, kesinlikle sorunları çözmede samimi bulanların oranı %39 olmuştur. Bu rakamlar yöneticilerin sorunlara karşı duyarlı olduklarını göstermektedir. Fikri olmayanların oranı %16 iken, sorunları çözmede samimi bulmayanların ve kesinlikle bulmayanların oranı ise toplam %19 olarak saptanmıştır.

Grafik genel olarak incelendiğinde, Edirne Belediyesi yöneticilerinin sorunların çözümü konusunda hassasiyet gösterdikleri anlaşılmaktadır. Memnuniyet ifade eden paydaşların toplam oranı, %65'tir.

9-EDİRNE BELEDİYESİ ÇALIŞANLARININ, SORUNLARI ÇÖZMEDE SAMİMİ OLUP OLMADIĞI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediye çalışanlarının, sorunları çözmede samimi oldukları görüşüne katılanların oranı %25, kesinlikle sorunları çözmede samimi oldukları görüşüne katılanların oranı ise %41'dir. Bu yüksek rakamlar ise, bireylerin sorunların çözümü konusunda belediye çalışanlarından memnun kaldıklarını göstermektedir. Fikri olmayanların oranı %13 olmuştur. Belediye çalışanlarından memnun kalmadıklarını söylerin toplam oranı ise %21'dir.

Yukarıdaki veriler ışığında, sorunların çözümüne çalışanların yaklaşımları konusunda paydaşların, yaklaşık olarak yöneticilerden duydukları kadar bir memnuniyet gösterdikleri anlaşılmaktadır.

10-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, ÇEVRE SAĞLIĞI VE DÜZENLEMESİ KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



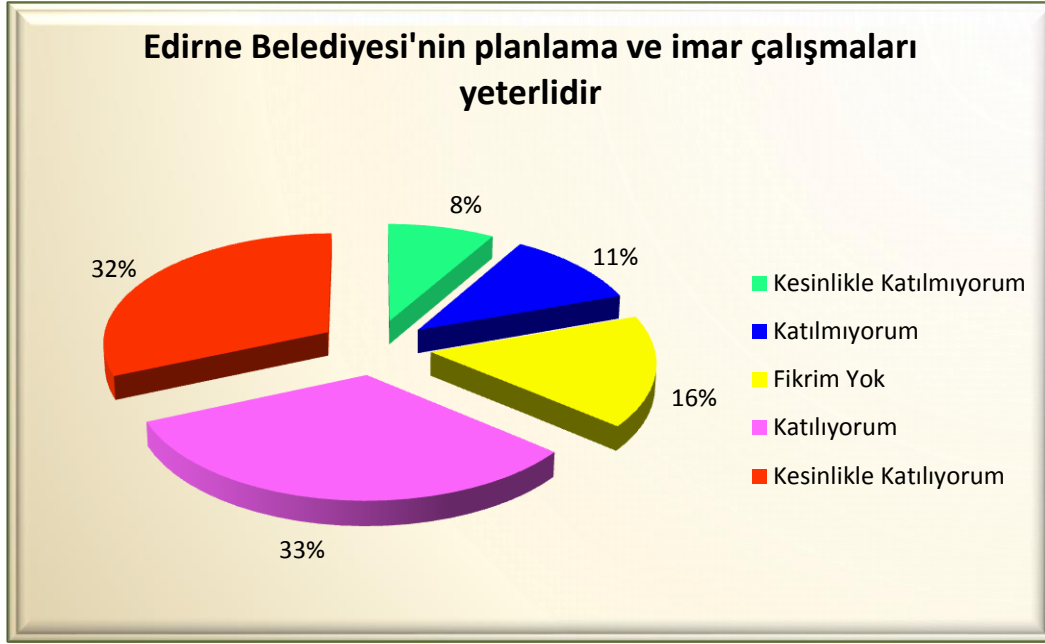
Edirne Belediyesi'nin çevre sağlığı ve düzenlemesi çalışmaları grafiği incelendiğinde, belediyeyi bu konuda başarılı bulanların oranı %38, kesinlikle başarılı bulanların oranı %41'dir. Fikir öne sürmeyenlerin oranı ise %8'dir. Başarılı bulmayanların ve kesinlikle başarılı bulmayanların oranı %13'tür.

11-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, PARK-BAHÇE VE AĞAÇLANDIRMA ÇALIŞMALARINI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediye'nin park bahçe ve ağaçlandırma çalışmalarını beğenenlerin oranı %27, çok beğenenlerin oranı ise %54'tür. Fikri olmayanların oranı ise %9'dur ve çok düşük düzeyde kalmıştır. Belediyenin bu konudaki faaliyetlerini kötü ve çok kötü bulanların oranı ise %10 olmuştur. Grafik genel olarak incelendiğinde, bireylerin çok büyük bir bölümünün belediye'nin bu çalışmalarını olumlu buldukları görülmektedir.

12-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, PLANLAMA VE İMAR ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Edirne Belediyesi'nin planlama ve imar çalışmaları konusundaki bireylerin görüşleri sorulduğunda bireyler %33 düzeyinde bu konudaki çalışmaları beğendiklerini %32 oranında ise çok beğendiklerini bildirmişlerdir. Fikir beyan etmeyenlerin oranı %16, kötü diyenlerin oranı %11, çok kötü diyenlerin oranı ise %8 düzeylerinde kalmıştır.

13-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, KENTİN SU İHTİYACI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Paydaşlara belediyenin kentin su ihtiyacı ile ilgili çalışmaları konusundaki fikirleri sorulduğunda, %34'ü bu konudaki faaliyetleri beğendiklerini, %41'i ise çok beğendiklerini ifade etmişlerdir. Fikri olmayanların oranı ise %10'dur. Bu konuda belediyemizin çalışmalarını kötü ve çok kötü bulanların toplam oranı ise %15 olarak belirlenmiştir.

14-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, KENT İÇİ YOLLARI DÜZENLEME ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Edirne Belediyesi'nin kent içi yolların düzenlenmesi çalışmalarını olumlu bulanların oranı %35, çok olumlu bulanların oranı ise %31'dir. Bu konuda fikri olmayanların oranı %9'dur. Kent içi yolların düzenlenmesi çalışmalarını kötü ve çok kötü bulanların toplam oranı ise %25 olarak saptanmıştır.

15-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, ULAŞIM VE TRAFİK KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



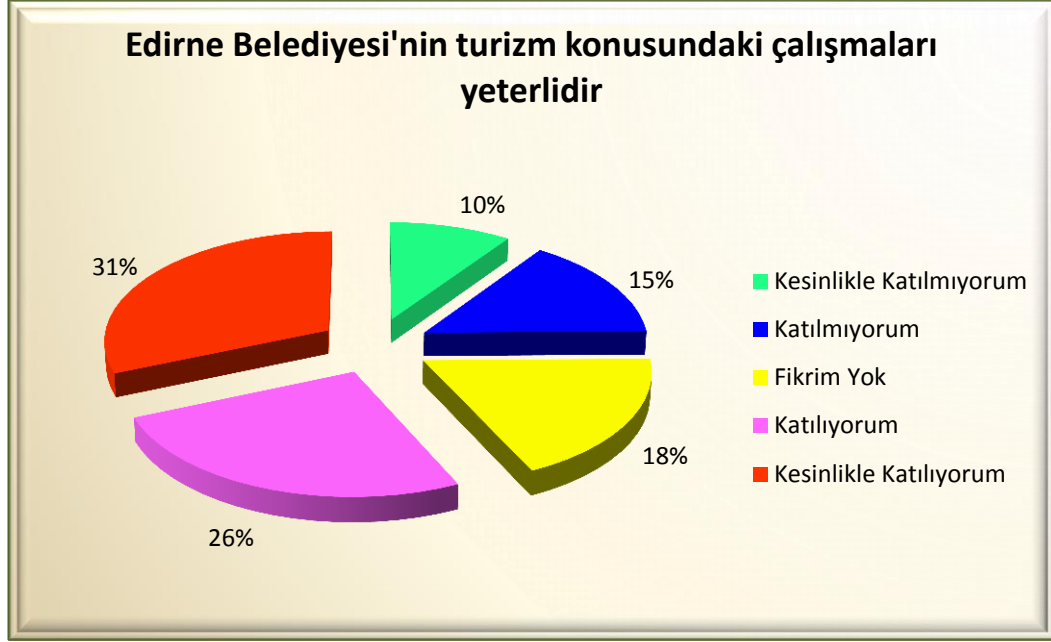
Belediyemizin ulaşım ve trafik konusundaki çalışmaları ile ilgili olarak bireylerin görüşleri alındığında, bireylerin %32'si bu çalışmaları olumlu değerlendirdiklerini, %39'u ise çok iyi olarak değerlendirdiklerini belirtmişlerdir. Bu konuda fikri olmayanların oranı %10'dur. Konu ile ilgili çalışmaları çok kötü bulanların oranı %8 olurken, kötü olarak değerlendirenlerin oranı ise %11 olmuştur.

16-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, VETERİNERLİK VE SAĞLIK KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin veterinerlik ve sağlık çalışmaları hakkında bireylerin görüşleri istendiğinde, anket yapılan bireylerin %13'ü çalışmaların kötü olduğunu ve %10'u ise çok kötü olduğunu belirtmişlerdir. Bireylerin %26'sı çalışmaları iyi olarak nitelendirirken, %29'u çok iyi olarak görüş bildirmişlerdir. Ankete katılan bireylerin %22'si herhangi bir yorum yapmamıştır.

17-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, TURİZM KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin turizm konusundaki çalışmaları ile ilgili sonuçlara bakıldığında, bireylerin %26'sı bu konuda çalışmaların iyi olduğunu söylerken, %31'i çok olumlu bulmuşlardır. Bireylerin %18'i herhangi bir yorumda bulunmamıştır. Ankete katılan bireylerin %15'i bu çalışmaları kötü, %10'u ise çok kötü bulduklarını söylemişlerdir.

18-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, ZABITA HİZMETLERİ KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARINI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin zabıta hizmetleri konusundaki çalışmaları hakkında görüşlerini sorduğumuz bireylerin %37'si, bu çalışmaları iyi olarak değerlendirdiklerini, %33'ü çok iyi olarak değerlendirdiklerini söylemişlerdir. Bireylerin %13'ü bu konudaki çalışmaları kötü bulurken, %11 oranında paydaşımız yorumda bulunmamışlardır. Bireylerin %6'sı ise bu çalışmaları çok kötü olarak değerlendirmişlerdir.

19-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, İTFAİYE HİZMETLERİ KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



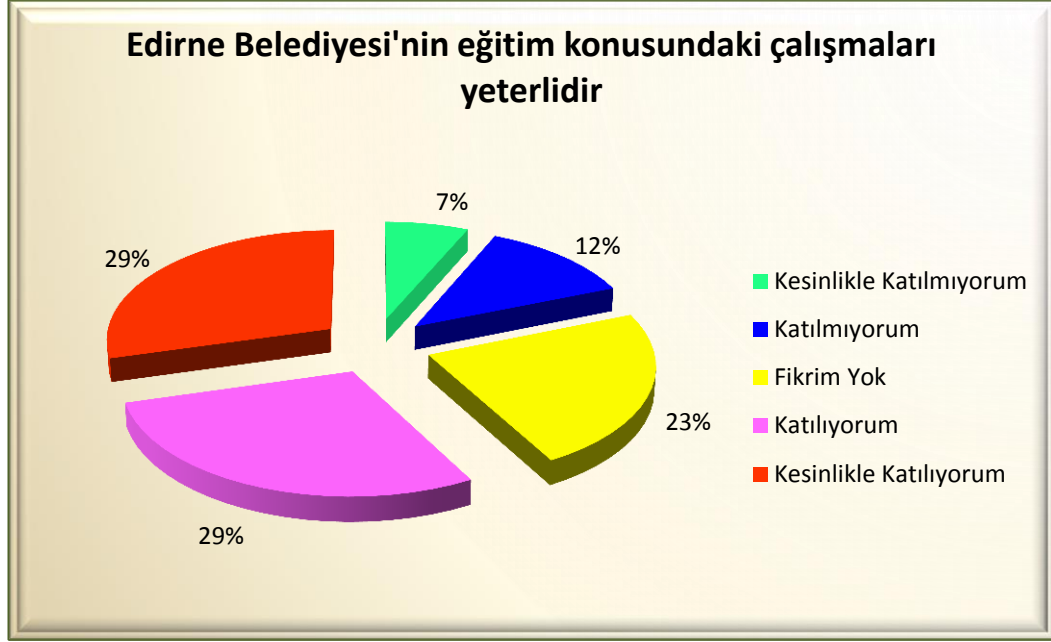
Belediyemizin itfaiye hizmetleri ile ilgili çalışmaları incelendiğinde, paydaşların %36'sının olumlu görüş bildirdiği, %38'inin ise çok olumlu görüş bildirdikleri görülmektedir. Edirne Belediyesi'nin itfaiye hizmetleri konusunda fikri olmayanların oranı %15'dir. Bu konuda hizmetlerin kötü ve çok kötü olduğu doğrultusunda görüş bildirenlerin toplam oranı ise, %11'dir.

20-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASIN KORUNMASI ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin tarihi ve kültürel mirasın korunması çalışmaları ile ilgili grafiğine bakıldığında, fikri olmayanların oranı %15'tir. Paydaşların %27'si belediyemizin bu konudaki çalışmalarını beğendiklerini, %8'i de kötü bulduklarını belirtmişlerdir. Tarihi ve kültürel mirasın korunması çalışmalarını çok iyi bulanların oranı %39 iken, çok kötü bulanların oranı da %11 olarak saptanmıştır.

21-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, EĞİTİM KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin eğitim konusundaki çalışmalarıyla ilgili paydaşların görüşleri alındığında paydaşların %12'si bu çalışmaları kötü bulduklarını, %29'u iyi bulduklarını belirtmişlerdir. Paydaşların %23'ü ise bu konuya ilişkin olarak fikir belirtmemişlerdir. Ankete çok iyi diyenler %29 olurken, çok kötü diyenlerin oranı ise %7 olarak saptanmıştır.

22-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, KANALİZASYON YAPIMI VE BAKIMI ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



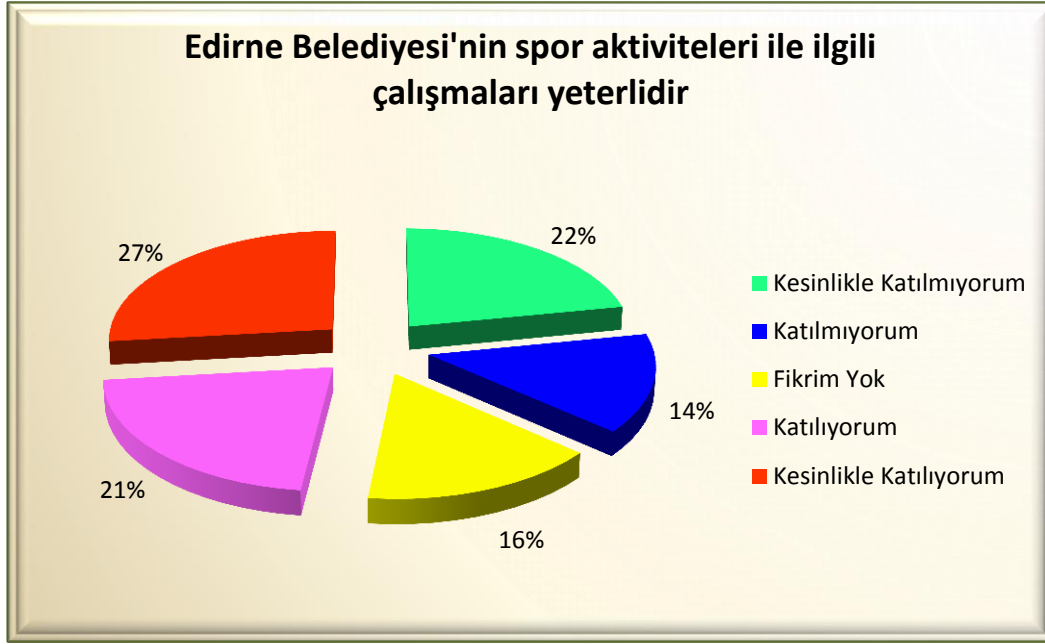
Belediyemizin kanalizasyon yapımı ve bakımı çalışmaları ile ilgili olarak paydaşların görüşlerine bakıldığında, paydaşların %34'ünün olumlu görüş bildirdiği, %13'ünün ise olumsuz görüş bildirdiği görülmektedir. Paydaşların %30'u bu konudaki çalışmaları çok olumlu bulduklarını söylerken %14'lük bir kesim de, fikri olmadıklarını söylemişlerdir. Bireylerin %9'u ise bu konudaki çalışmaları çok kötü biçimde yorumlamışlardır.

23-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, SOSYAL HİZMETLER KONUSUNDAKİ ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin sosyal hizmetler konusundaki çalışmalarını değerlendirmeleri istendiğinde paydaşların %33'ü bu çalışmalarla ilgili olarak belediyemize olumlu baktıklarını, %12'si olumsuz baktıklarını, %18'i ise herhangi bir fikirleri olmadıklarını söylemişlerdir. Paydaşların %6'sı bu konuda çok kötü biçimde yorum yaparken, %31'i ise çok iyi yönünde yorum yapmışlardır.

24-EDİRNE BELEDİYESİ'NİN, SPOR AKTİVİTELERİNE DÖNÜK ÇALIŞMALARI İLE İLGİLİ SONUÇLAR



Belediyemizin spor aktiviteleri ile ilgili çalışmaları paydaşlarımız tarafından değerlendirildiğinde, paydaşların %14'ü bu konudaki çalışmalarımızı kötü bulduklarını, %21'i iyi bulduklarını, %22'si çok kötü bulduklarını ifade etmişlerdir. Paydaşların %16'lık bir kesimi bu konuda bir fikirlerinin olmadıklarını ifade ederken, %27'lik bir kesim ise çok iyi bulduklarını belirtmişlerdir.

DIŞ PAYDAŞ ANALİZİ SONUÇLARININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ

Dış paydaşlarla yaptığımız anket çalışması ile belediyemiz, vermekte olduğu hizmetlerle ilgili olarak gcl olduğu konuları ve zafiyeti olan konuları tespit etme fırsatı bulmuŐtur. Buna göre; çalışmanın birinci kısmını oluŐturan, belediyemizin genel olarak değerlendirilmesi konularında belediyemizin paydaşlarımız tarafından olumlu değerlendirildiği görülmüŐtür. Ankete katılan paydaşların büyük çoğunluğu, Şeffaf belediyecilik, kalite, katılımcılık, sosyal sorumluluk, etkinlik, güvenilirlik, gelişmeleri yakından takip etme ve sorunların çözümünde yönetici ve çalışanlarının samimiyeti konularında belediyemize olumlu bakmakta olduklarını ifade etmişlerdir.

Çalışmanın ikinci kısmını oluŐturan; belediyemizin temel faaliyet alanları bakımından değerlendirilmesi başlığı altındaki konularda da paydaşların görüşleri genel olarak değerlendirildiğinde evre, park-bahçe, planlama ve imar, su ihtiyacının giderilmesi, kent içi yolların düzenlenmesi, ulaşım ve trafik, zabıta ve itfaiye ile kanalizasyon yapımı ve bakımı çalışmaları konusunda nispeten yüksek bir memnuniyet ifade edildiği görülmüŐtür.

ÇalıŐmamızın bu kısmı ile ilgili olarak belediyemizin sayılan faaliyet alanlarına göre nispeten daha düşük bir memnuniyetle değerlendirilen çalışmaları ise; sağlık, turizm, tarihi ve kültürel mirasın korunması, eğitim, sosyal hizmetler ve spor aktiviteleri ile ilgili çalıŐmalarıdır.

Stratejik plan çalışması belediyemize, paydaŐlarımızın bu sayılan konularla ilgili olarak görüşlerini öğrenme fırsatı vermiştir. PaydaŐlarımızın görüşleri bu bağlamda belediyemizin hangi konulara daha hassasiyetle eğilmesi gerektiği konusunda bize ipuçları vermiştir. Paydaş analizi çalışması, stratejik plan çalışmasının bir parçası olarak belediyemizin gelecek yıllarına dönük stratejilerine de ıŐık tutacaktır.

VİZYONUMUZ

Tarihsel ve kültürel çeşitliliğin içinde; çağdaş değerlerle donanmış, iki Avrupa ülkesine sınır bir kentin belediyesi olma sorumluluğunu her yönüyle özümsemiş bir kurum olmak.

MİSYONUMUZ

Edirne ile bütünleşmiş toplumcu bir yönetim anlayışına sahip, çağın gerekleri ile uyumlu, Edirne'nin geçmişini geleceğe bağlamada köprü ve öncü işlevini sürdürülebilir kılan bir anlayışı hâkim kılmak.

G Z F T ANALIZI

GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ

- Deneyimli yönetim kadrosuna sahip olmamız
- Personelimizin motivasyonunun yüksek olması
- Deneyimli personel kadrosuna sahip olmamız
- Bilgisayar teknolojisine hâkim bir personele sahip olmamız
- Kentin tamamına sayısal ortamda imar durumu verilebilmesi
- Arşiv kayıtlarının düzenlenmiş olması
- Birimlerimiz arasında görev ve yetki karmaşasının bulunmayışı
- Personelimiz arasında birlikte iş yapma kültürünün gelişmiş olması
- İçme suyu sıkıntısının bulunmaması ve 30 yıllık planlamanın bitmiş olması
- Kurum faaliyetlerinde denetim sisteminin iyi olması
- Üst yönetimin desteği ve birimlerin düzenli çalışması

ZAYIF YÖNLERİMİZ

- Birimlerin çalışma alanlarının fiziki olarak yetersiz oluşu
- Birimlerimizin dağınık yerleşimi sebebiyle hizmet hızında aksama ve koordinasyon güçlüğünün olması
- Düzenli katı atık depolama alanının olmaması
- Hafriyat depolama sahasının kapasitesinin sonuna gelinmiş olması
- Yeterli teknik personel, makine ve teçhizat donanımına sahip olmamamız
- Mevcut ruhsat programının yetersiz olması
- Yapı kullanma belgelerinin sayısal ortamda bulunmaması
- Ruhsat bürosu kayıtları ve imar kayıtları arasında entegrasyonun bulunmaması
- Kadastral paftaların tamamının sayısal ortamda bulunmaması
- Mevcut sayısal kadastronun güncellenmemiş olması
- Araçlarımızın eskimiş ve sık sık arızalanıyor olması
- Sosyal ve kültürel etkinlikler çerçevesinde yapılan çalışmalar için mekân ve salon imkânı olmaması, bu tip etkinlikler için belediye kadrosunda tecrübeli eleman bulunmaması
- Ambar sistemimizin yetersizliği
- Personelin kendini geliştirmesi için ücretli eğitim programlarına katılma imkânının olmaması

FIRSATLARIMIZ

- Edirne'nin; tarihi, kültür ve turizm kenti olması
- Edirne'de nüfus artış hızının yüksek olmaması
- Edirne'de yaşayan eğitimli insan sayısının yüksek olması
- Yeni yerleşim bölgesindeki konutların site şeklinde olması nedeniyle atıkların kolay toplanması, denetimlerin kolaylıkla yapılabilmesi
- Gerekli olduğunda diğer kamu kurumlarından teknik destek ve yardımların alınabilmesi
- Yunanistan ve Bulgaristan gibi Avrupa Birliği'ne üye olan iki ülkeye komşu olmanın getireceği AB fonlarından ve teknik donanımlarından faydalanma olasılığı
- Edirne'de üniversitenin bulunması
- TOKİ'nin belediye sınırları içerisinde toplu konut planlaması sayesinde gecekonduların azalmasına yardımcı olması
- Şehrimizin coğrafi yapısının kentsel gelişime müsait olması
- Bilişim teknolojilerinin hızla gelişmesi
- Edirne'nin doğal yeşil alanların fazla olması
- Şehrimizde doğalgaz şebekesi döşenmesi sırasında su şebekesinde yapılacak deplaseler sırasında şebekeyi yenileme fırsatının doğması
- Şehrimiz yerleşiminin büyük bir kısmının yeni yerleşim alanı olması

TEHDİTLERİMİZ

- Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler
- Belediyemiz dışındaki altyapı kuruluşlarının yatırım programlarında eşgüdüm olmaması
- Meriç, Arda, Tunca nehirlerinin taşmasıyla oluşan sel felaketi ve buna bağlı sivrisinek ve diğer zararlılar
- Anız yakma sonucunda meydana gelen yangınlar
- Planlanan kültür etkinlikleri için gerekli ödeneklerin yasal kısıta maruz kalması
- Zaman zaman geç donların gerçekleşmesi
- Kar yağışı ve buzlanmaya karşı refüj ve yol kenarındaki bitkilerin tuza maruz kalması
- Artan motorlu araç sayısı
- Baraj su alma yapısının sabit olması nedeniyle yaz aylarında ortaya çıkan renk ve koku probleminin tesis şartlarında giderilememesi nedeniyle su kalitesinde görülen bozulmalar
- Küresel ısınmanın getireceği su kaynaklarının azalma riski
- Emekli olacak memurların yerine yeni memur istihdamının mümkün olmaması
- Ülkenin ekonomik koşullarından dolayı seyyar satıcıların artması

STRATEJİK AMAÇLARIMIZ VE HEDEFLERİMİZ

YAŞANABİLİR ÇEVRE

AMAÇ-1 Dünya standartlarına ve normlarına uygun sağlıklı çevreye sahip bir kent oluşturmak

Hedef-1

Kişi başına düşen yeşil alan miktarını artırmak ve bu alanlar için projeler üretmek

Faaliyet

1

100 ha park, rekreasyon ve yeşil alanda kentsel tasarım ve peyzaj projesi yaptırılması

Faaliyet

2

Belediyemize ait park alanları ve refüjlerin bitkilerinin dikimi, sulanması, temizliği, çim alanı tesisi ve çimlerin biçilmesi, çiçek parterlerinin oluşturulması, bozulan alanlara yeniden bitki dikilmesi

Faaliyet

3

Seralarda mevsimlik çiçek üretiminin arttırılması

Hedef-2

Atık yönetim sistemini geliştirmek

Faaliyet

1

Okullardan, fotoğrafçılardan, atık pil üreten yerlerden atık pillerin toplanmasına devam edilmesi

Faaliyet

2

Atık pillerle ilgili okullarda eğitimin sürdürülmesi

Faaliyet

3

Atık bitkisel ve motor yağı denetimlerinin sürdürülmesi

Faaliyet

4

Ateşçilere verilen eğitimin sürdürülmesi

Faaliyet 5	Kentteki tüm cürufların toplanmasına ve depolama alanına gönderilmesine devam edilmesi
Hedef-3	Gürültü kirliliğini önlemek
Faaliyet 1	Kentin muhtelif yerlerinde düzenli aralıklarla gürültü ölçümlerinin yapılması
Faaliyet 2	Gürültü kirliliği ile ilgili şikâyetlerin takip edilmesi
Hedef-4	Hava kalitesini artırmak
Faaliyet 1	Kente giren kömürlerin kontrolünün yapılması
Faaliyet 2	Kalorifer kazanlarının kontrollerinin yapılması
Faaliyet 3	Baca gazı emisyon ölçümlerinin yapılması
AMAÇ-2 Gecekondu ve kaçak yapısı olmayan modern bir kent oluşturmak	
Hedef-1	Kentsel gelişim için imar planı çalışmalarını geliştirmek
Faaliyet 1	100 ha alanda halihazır harita alınması
Faaliyet 2	100 ha alanda jeolojik etüt yapılması

Faaliyet 3	Mevcut ruhsat ve imar arşivinin bilgisayar ortamına aktarılması
Faaliyet 4	Kaçak inşaat denetiminin etkinleştirilmesi için araç bilgisayar ve diğer teknik altyapının geliştirilmesi
Faaliyet 5	Gelişme alanları oluşturulması ve bu alanlarda arsa üretiminin gerçekleştirilmesi ile arsa fiyatlarında artışın önlenmesi
Faaliyet 6	Yeni otoyol geçişi olacak Yeni İmaret ve Yıldırım semtlerinde 420 ha alanda revizyon imar uygulaması yapılması
Faaliyet 7	Araç alımı
Faaliyet 8	Yıldırım, Sanayi, Kirişhane, Bostanpazarı Kentsel Dönüşüm Projesinin hayata geçirilmesi
Faaliyet 9	Yeni Kırklareli yolu bağlantısı çevresinde revizyon planı
Hedef-2	Kamu yatırımlarının gerçekleştirilmesi için kamulaştırma faaliyetlerini gerçekleştirmek
Faaliyet 1	Kızanlık otoparkı kamulaştırması
Faaliyet 2	Arıtma tesisi kamulaştırması
Faaliyet 3	Saraçhane mevkii yol kamulaştırması

Faaliyet 4	Süpürgeçiler semt ve köy minibüsleri bekleme durağı kamulaştırması
Faaliyet 5	Olin yağ fabrikasından gelip Gazi Mihal'e kadar uzanan 22 metrelik yol kamulaştırması
Faaliyet 6	Güney kısmında 3194 sayılı kanununun 18.maddesinin uygulandığı alanların kamulaştırması
Faaliyet 7	Araç alımı
Faaliyet 8	Küçükpazar yol kamulaştırılması
Faaliyet 9	Yıldırım'da bulunan yapıların kamulaştırılması
Faaliyet 10	Gazimihal-Kıyık arasındaki 22 metrelik yol için eksik kalan kamulaştırmanın gerçekleştirilmesi

SAĞLIKLI ALTYAPI

AMAÇ-1 Edirne'nin sağlıklı ve sürdürülebilir bir altyapıya kavuşmasını sağlamak

Hedef-1

Kentimizde süren altyapı çalışmalarının ardından, ekonomik ömrü uzun, kalıcı asfalt ve beton parke yollar yapmak

Faaliyet

1

80 ton/saatlik bitümlü sıcak karışım asfalt plenti kurulması

Faaliyet

2

Bitümlü sıcak karışım asfalt, sathi kaplama ve beton parke vs yol yapımı için alt temel ve temel malzemesi alımı

Faaliyet

3

BSK asfalt yol yapımı

Faaliyet

4

Bozulan BSK yolların tamir bakım ve onarımı

Faaliyet

5

Sathi kaplama asfalt yol yapımı

Faaliyet

6

Bozulan sathi kaplama yolların tamir bakım ve onarımı

Faaliyet

7

Beton parke yol, meydan ve tretuvar yapılması

Faaliyet

8

Bozulan beton parke yol, meydan ve tretuvarların tamir bakım ve onarımı

Faaliyet

9

Refüj bordürü ile bölünmüş yol düzenlemesi

Faaliyet 10	Belediye hizmet binası yapılması
Faaliyet 11	Araç alımı
Faaliyet 12	Mevcut yol, trotuar, yeşil alan ve kamu mallarının özürllüler için erişilebilirliğinin sağlanması

AMAÇ-2 Kentin içme suyunu sağlıklı ve AB standartlarına uygun şekilde 24 saat kesintisiz halkımıza ulaştırmak ve atık suları uzaklaştırmak

Hedef-1 Kentin su kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak

Faaliyet 1	Mevcut içme suyu depolarının temizlenmesi ve dezenfekte edilmesi
Faaliyet 2	Mevcut içme suyu borularının insan sağlığını etkilemeyen uzun ömürlü, kaliteli borularla değiştirilerek su kalitesinin korunması ve şebekedeki kayıpların önlenmesi
Faaliyet 3	Süloğlu barajı ve Paşaçayırı su kuyularındaki su havzasının koruma bandına alınması
Faaliyet 4	2013 yılının sonuna kadar içme suyu şebekesinde SCADA sisteminin kurulması ile şebekenin izlenmesi ve kaçakların kontrol altına alınması
Faaliyet 5	Şehrin mevcut gelişimi gözönünde bulundurularak yeni su kaynakları tespiti, bunların taşınması ve dağıtımı için şebeke ve depoların hayata geçirilmesi
Faaliyet 6	Halkın su kullanım ve tasarrufunu sağlamak amacı ile bilgilendirme çalışmaları yapılması ve ilköğretim okullarında seminerler düzenlenmesi

Faaliyet 7	Süloğlu ve Kayalı Barajından gelen ham suyun su arıtma tesisimizde fiziksel ve kimyasal olarak arıtılması
Faaliyet 8	Tüketime verilen içme suyunun gerekli analiz ve tetkiklerinin laboratuvarımızda kontrolünü yaparak ilgili yönetmeliklere uygunluğunun sağlanması
Faaliyet 9	Ozonlama tesisi kurulması
Faaliyet 10	Kanalizasyon olmayan bölgelere kanal yapılması
Faaliyet 11	Flor maddesi kullanılması
Faaliyet 12	Arıtma tesisi yapımı

Hedef-2 Atık sulara yönelik altyapıyı geliştirmek

Faaliyet 1	Mevcut kanalizasyon hatlarının şehrin büyümesiyle orantılı olarak projelendirilerek ilave hatlar yapılması
Faaliyet 2	Mevcut yağmursuyu toplama kanallarının şehrin büyümesiyle orantılı projelendirilerek ilave hatlar yapılması
Faaliyet 3	Mevcut kanalizasyon pompaları, su kuyuları , arıtma tesisi, su depoları ve diğer tesislerin yenilenerek günümüz teknolojisine kavuşturulması
Faaliyet 4	İçme suyu, kanalizasyon ve yağmur suyu şebekesinde meydana gelen arızalara zamanında müdahale edilebilmesi için gerekli olan araç, gereç ve teçhizatın bulundurulması hizmetin sağlanması
Faaliyet 5	Arıtma tesislerinde yeni dezenfekte (ozonlama) yöntemleri ve teknolojileri kullanılması

KÜLTÜREL VE SOSYAL HİZMETLER

AMAÇ-1 Kültürel faaliyetler içeren etkinlikler düzenlemek, halkın kültürel ihtiyaçlarını karşılamaya dönük hizmetler sunmak

Hedef-1	Edirne'nin mevcut tarihi değerleri gözönüne alınarak, bu potansiyeli turizmde canlılığa dönüştürecek proje ve planlar üretmek
Faaliyet 1	Korunması gerekli kültür varlıklarının restorasyonu için röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinin üretilmesi
Faaliyet 2	Tarihsel dokunun korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla Kentsel Tasarım Rehberi hazırlanması
Faaliyet 3	Kültür mirasımızın en önemli ögesi olan Selimiye Camiinin Unesco Dünya Miras Listesine alınması çalışmaları
Faaliyet 4	Yıldırım'da yapılacak (Yıldırım Kule) ve içerisinde simgesel kule bulunacak olan rekreasyon alanında gerekli projelerin hazırlanması
Faaliyet 5	Edirne Merkez ilçe ve çevresi için turizm planlaması yapılması
Faaliyet 6	Sit alanı içinde mekansal kaliteyi arttırmaya yönelik olarak 5 farklı bölgede kentsel tasarım projesi yapılması
Faaliyet 7	Kıyık mahallesi gölet yapımının gerçekleştirilmesi
Faaliyet 8	Meriç nehrinde düzenlemelerin yapılması
Faaliyet 9	Selimiye Meydan Projesine ilişkin faaliyetlerin sürdürülmesi

Faaliyet 10	Saraçlar Caddesi'nin devamının trafiğe kapatılması ve cadde düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi
Faaliyet 11	Karaağaç bölgesine yeni köprü yapılması halinde diğer tarihi köprülerin trafiğe kapatılması ve yaya yoluna açılması

Hedef-2 Kurumsal düzeyde kültürel etkinliklerin geliştirilmesini sağlamak

Faaliyet 1	Belediye Kültür Merkezi oluşturulması
Faaliyet 2	Sınır ötesi işbirliğini sağlayarak toplumlar arası kültürel ve sanatsal etkinliklerin yapılması ve geliştirilmesi
Faaliyet 3	Kırkpınar etkinlikleri çerçevesinde sürdürülen kültürel ve sanatsal etkinliklerin geliştirilmesi
Faaliyet 4	İşbirliği içinde olduğumuz Avrupa Birliği belediyeleriyle ilişkilerin ve işbirliği protokollerinin geliştirilmesi
Faaliyet 5	Avrupa Birliği çerçevesinde sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle birlikte projeler geliştirilmesi

AMAÇ-2 Sosyal belediyecilik anlayışını geliştirmek

Hedef-1 Dezavantajlı grupları toplumla bütünleştirmek

Faaliyet 1	Kadın sığınma evi ve lokali açılması
Faaliyet 2	Çocuk ve gençlik merkezi açılması

Faaliyet 3	Sosyal yardımlaşma kampanyaları düzenlenmesi
Faaliyet 4	Yoksul vatandaşlara yönelik yardım faaliyetlerinin sürdürülmesi
Hedef-2	Yaş gruplarına yönelik kültürel etkinlikler geliştirmek
Faaliyet 1	Tiyatro, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği ve Halk Oyunları kursları ile değişik yaş gruplarının becerilerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi
Faaliyet 2	Çalışma hayatına atılacak gençlerimize Türkçenin doğru kullanılması amacıyla yönelik diksiyon eğitim seminerleri düzenlenmesi
Faaliyet 3	Belediye bandosunun geliştirilmesi, ilimizin özel günlerinde ve bölgede talep edilen etkinliklere katılımının sağlanması
Faaliyet 4	Ramazan ayı içinde halkımızın dini mekanları daha rahat ziyaret etmelerine yönelik tedbirlerin alınması
Faaliyet 5	Resim, fotoğraf kurslarının düzenlenmesi
Hedef-3	Edirne Belediyesi sınırlarında yaşayan halkın estetik, spor, eğlence, oyun ve rekreatif ihtiyaçlarını karşılamak
Faaliyet 1	Amatör spor kulüplerine yardım sağlanması
Faaliyet 2	Hemşehrilerimiz için spor alanları oluşturulması

Faaliyet 3	Çocuklar için oyun ve eğlence parkları yapılması
Faaliyet 4	Halkın yürüyüş, gezi ve dinlenme ihtiyaçlarına yönelik rekreasyon alanları oluşturulması
Faaliyet 5	Yeşil alan ve ormanlarımızın içerisinde bulunan tretuvar ve refüjlerde bulunan ağaçların bakımı, korunması ve budanması, belediyemiz hudutları içerisindeki anıt ağaçların korunması, bakımının yapılması
Faaliyet 6	Kent mobilyaları üretimi ve bakımı (bank, ahşap saksı, pergole, v.s.)
Faaliyet 7	Yeni park sahaları oluşturulması, her yaş grubu ve özürllüler için ergonomik aletler ile doğal yapılar oluşturulması, kent içersinde doğal yaşam alanlarının yapılandırılması
Faaliyet 8	Sarayıçi yürüyüş parkurunun yapılması
Hedef 4	Cenaze ve defin işlerini etkinleştirmek
Faaliyet 1	Cenaze defin işlemlerinin tek elden yürütülmesi amacıyla gerekli mekan ve personel organizasyonunun tamamlanması
Faaliyet 2	Yeni mezarlık yapımı için belirlenen alanın düzenlenmesi ve mezarlık ada, pafta ve parsel numaralarının bilgisayar ortamına aktarılarak sağlıklı bir kayıt sistemi oluşturulması
Faaliyet 3	Mezarlıklar birimindeki gasilhaneyi daha işlevsel hale getirmek için gerekli malzemenin temini

	Faaliyet 4	Cenaze aracı temini
	Faaliyet 5	İhtiyaç doğrultusunda yeni mezarlık alanı oluşturulması

KENTSEL YAŞAM

AMAÇ-1 Vatandaşlarımızın yaşam kalitesini en üst düzeye çıkarmak

Hedef-1 Zararlı hayvan ve böceklerin tehditlerinden kentimizde bulunanları korumak

Faaliyet
1 Sivrisinek ve haşere mücadelesi

Faaliyet
2 Sahipsiz hayvanların kontrolü ile ilgili çalışmalar yapılması ve bu çalışmaların modern yöntemlerle çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yürütülmesi

Faaliyet
3 Bunun için bilgi ve deneyimi yüksek teknik ekip oluşturulması

Hedef-2 Yangınlar ve doğal afetler konusunda halkı bilinçlendirerek, olası zararların en aza indirilmesini sağlamak

Faaliyet
1 İtfaiye destek olacak gönüllü kuruluşların eğitilmesi ve beraber tatbikatlar yapılması

Faaliyet
2 İtfaiye aracı ve kurtarma ekipmanı olan kuruluşlarla protokol yapılması (EDAK, Askeriye)

Faaliyet
3 Broşürler hazırlayarak toplu yaşanılan yerlere (okul, hastane, fabrika, iş yerleri, kahvehaneler gibi) dağıtılması

Faaliyet
4 Bölgesel olayların analiz edilerek 2 adet müfreze kurulması

Faaliyet
5 Şehrin imar planındaki yüksekliğe ulaşabilecek 36 metre yüksekliğe müdahale edecek 1 adet merdivenli araç alınması

Faaliyet 6	Eskiyen itfaiye araçlarının yenilenmesi
Faaliyet 7	Eğitimli personelle; okullara, fabrikalara ve halka eğitim verilmesi ve tatbikatlar yapılması
Faaliyet 8	Yeni itfaiye binasının yapılması

KURUMSAL DÖNÜŞÜM

AMAÇ Kurumumuzda bilgiye ve eğitilmiş insan gücüne dayalı bir yönetim sistemi oluşturmak

Hedef

1

Tüm işlemlerin interaktif takibinin yapılmasını sağlamak

Faaliyet

1

Kent Bilgi Sistemine geçilmesi

Faaliyet

2

Kent Bilgi Sistemi için coğrafi bilgi sistemi oluşturulması

Faaliyet

3

Yetkimiz dahilinde bulunan tüm işyerlerinin 2 yıl içerisinde bilgisayar ortamına geçirilmesi

Faaliyet

4

Belediye alacaklarının tahsili ile ilgili takip sisteminin kurulması

Faaliyet

5

e-Belediyecilik uygulamalarının yaygınlaştırılması

Hedef-2

Eğitilmiş, bilgili, görevine bağlı, güler yüzlü ve hizmete odaklanmış, girişimci, görevleriyle ilgili projeler üretebilen, değişimlere adapte olabilen bir personel yapısına sahip olmak

Faaliyet

1

Kurum personeline hizmet içi eğitim verilmesi

Faaliyet

2

Personele sağlıklı çalışma ortamı ve moral motivasyon sağlanması

Faaliyet 3	Birimler arası koordinasyonu sağlamak amacı ile toplantılar düzenlenmesi
Faaliyet 4	Personelin görevleri ile ilgili proje üretebilmeleri ve değişen mevzuatı öğrenerek kendilerini geliştirmelerini sağlayacak hizmet satın alınması
Faaliyet 5	Edirne Belediyesi'nde kurumsallaşmanın sağlanması
Faaliyet 6	Kurumsal yapıda toplam kalite yönetiminin etkinleştirilmesi

UYGULAMA STRATEJİSİ VE BÜTÇE İLİŞKİSİ

BİRİMLERİN YILLARA GÖRE TAHMİNİ GİDER BÜTÇELERİ

Birim Adı: ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

2010	836076 TL
2011	919684 TL
2012	1011652 TL
2013	1112817 TL
2014	1224099 TL

Birim Adı: HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	401490 TL
2011	441639 TL
2012	485803 TL
2013	534383 TL
2014	587822 TL

Birim Adı: DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	295784 TL
2011	325362 TL
2012	357899 TL
2013	393689 TL
2014	433057 TL

Birim Adı: İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

2010	265373 TL
2011	291910 TL
2012	321101 TL
2013	353211 TL
2014	388533 TL

Birim Adı: MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

2010	15441582 TL
2011	16985740 TL
2012	18684314 TL
2013	20552746 TL
2014	22608020 TL

Birim Adı: YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	277846 TL
2011	305631 TL
2012	336194 TL
2013	369813 TL
2014	406794 TL

Birim Adı: ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

2010	3220643 TL
2011	3542707 TL
2012	3896978 TL
2013	4286676 TL
2014	4715343 TL

Birim Adı: İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ

2010	2921472 TL
2011	3213619 TL
2012	3534981 TL
2013	3888479 TL
2014	4277327 TL

Birim Adı: KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

2010	5063779 TL
2011	5570157 TL
2012	6127173 TL
2013	6739890 TL
2014	7413879 TL

Birim Adı: ULAŖTIRMA HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	7291826 TL
2011	8021009 TL
2012	8823109 TL
2013	9705420 TL
2014	10675962 TL

Birim Adı: ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ

2010	2365234 TL
2011	2601757 TL
2012	2861933 TL
2013	3148126 TL
2014	3462939 TL

Birim Adı: PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ

2010	14366569 TL
2011	15803226 TL
2012	17383548 TL
2013	19121903 TL
2014	21034094 TL

Birim Adı: EMLAK VE KAMULAŞTIRMA MÜDÜRLÜĞÜ

2010	1235293 TL
2011	1976469 TL
2012	2174116 TL
2013	2391527 TL
2014	2630680 TL

Birim Adı: VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	2361292 TL
2011	2597421 TL
2012	2857163 TL
2013	3142880 TL
2014	3457168 TL

Birim Adı: FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	11353038 TL
2011	12488342 TL
2012	13737176 TL
2013	15110894 TL
2014	16621983 TL

Birim Adı: İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ

2010	2972191 TL
2011	3269410 TL
2012	3596351 TL
2013	3955986 TL
2014	4351585 TL

Birim Adı: BASIN YAYIN ve HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

2010	778284 TL
2011	856112 TL
2012	941724 TL
2013	1035896 TL
2014	1139486 TL

Birim Adı: TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	10656546 TL
2011	11722201 TL
2012	12894421 TL
2013	14183863 TL
2014	15602249 TL

Birim Adı: SU ve KANALİZASYON İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2010	5098465 TL
2011	5608312 TL
2012	6169143 TL
2013	6786057 TL
2014	11196994 TL

STRATEJİK FAALİYET BÜTÇEMİZ

YAŞANABİLİR ÇEVRE FAALİYETLERİ

100 ha park, rekreasyon ve yeşil alanda kentsel tasarım ve peyzaj projesi yaptırılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	50000 TL
2012	55000 TL
2013	60500 TL
2014	66550 TL

Belediyemize ait park alanları ve refüjlerin bitkilerinin dikimi, sulanması, temizliği, çim alanı tesisi ve çimlerin biçilmesi, çiçek parterlerinin oluşturulması, bozulan alanlara yeniden bitki dikilmesi	
2010	2000000 TL
2011	4000000 TL
2012	4400000 TL
2013	4840000 TL
2014	5324000 TL

Seralarda mevsimlik çiçek üretimi	
2010	50000 TL
2011	75000 TL
2012	82500 TL
2013	90750 TL
2014	99825 TL

Kentin muhtelif yerlerinde düzenli aralıklarla gürültü ölçümlerinin yapılması	
2010	1000 TL
2011	1100 TL
2012	1210 TL
2013	1331 TL
2014	1464 TL

100 ha alanda halihazır harita alınması	
2010	185000 TL
2011	277500 TL
2012	319125 TL
2013	366994 TL
2014	422043 TL

100 ha alanda jeolojik etüt yapılması	
2010	250000 TL
2011	275000 TL
2012	302500 TL
2013	332750 TL
2014	366025 TL

Mevcut ruhsat ve imar arşivinin bilgisayar ortamına aktarılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	80000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Kaçak inşaat denetiminin etkinleştirilmesi için araç, bilgisayar ve diğer teknik altyapının geliştirilmesi	
2010	9000 TL
2011	152000 TL
2012	65000 TL
2013	15000 TL
2014	17000 TL

Gelişme alanları oluşturulması ve bu alanlarda arsa üretiminin gerçekleştirilmesi ile kaçak yapılaşmanın önlenmesi	
2010	250000 TL
2011	625000 TL
2012	450000 TL
2013	450000 TL
2014	250000 TL

Yeni otoyol geçişi olacak Yeni İmaret ve Yıldırım semtlerinde 420 ha alanda revizyon imar uygulaması yapılması

2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	300000 TL
2012	Bütçe öngörölmüyor
2013	Bütçe öngörölmüyor
2014	Bütçe öngörölmüyor

Yıldırım, Sanayi, Kirişhane, Bostanpazarı Kentsel Dönüşüm Projesi

2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	350000 TL
2012	Bütçe öngörölmüyor
2013	Bütçe öngörölmüyor
2014	Bütçe öngörölmüyor

Yeni Kırklareli yolu bağlantısı çevresinde revizyon planı yapılması

2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	1500000 TL
2012	Bütçe öngörölmüyor
2013	Bütçe öngörölmüyor
2014	Bütçe öngörölmüyor

Kızanlık otoparkı kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	700000 TL
2012	800000 TL
2013	800000 TL
2014	800000 TL

Arıtma tesisi kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	200000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Saraçhane mevki yol kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	350000 TL
2012	350000 TL
2013	200000 TL
2014	Bütçe öngörülüyor

Süpürgeçiler semt ve köy minibüsleri bekleme durağı kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	350000 TL
2013	150000 TL
2014	Bütçe öngörülüyor

Olin yağ fabrikasından gelip Gazimihal'e kadar uzanan 22 metrelik yol kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	350000 TL
2012	350000 TL
2013	350000 TL
2014	350000 TL

Güney kısmında 3194 sayılı kanunun 18.maddesinin uygulandığı alanların kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	200000 TL
2012	200000 TL
2013	250000 TL
2014	250000 TL

Küçükpazar yol kamulaştırması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	200000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Yıldırımında bulunan yapıların kamulaştırılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Gazimihal-Kıyık arasındaki 22 metrelik yol için eksik kalan kamulaştırılmanın yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	1000000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Araç alımı	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	45000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

SAĞLIKLI ALTYAPI

80 ton/saatlik bitümlü sıcak karışım asfalt plenti kurulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	1500000 TL
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Bitümlü sıcak karışım asfalt, sathi kaplama ve beton parke vs yol yapımı için alt temel ve temel malzemesi alımı	
2010	1000000 TL
2011	1000000 TL
2012	1000000 TL
2013	1000000 TL
2014	1000000 TL

B.S.K asfalt yol yapımı	
2010	2500000 TL
2011	2500000 TL
2012	2500000 TL
2013	2500000 TL
2014	2500000 TL

Bozulan BSK yolların tamir bakım ve onarımı	
2010	200000 TL
2011	200000 TL
2012	200000 TL
2013	200000 TL
2014	200000 TL

Sathi kaplama asfalt yol yapımı	
2010	500000 TL
2011	500000 TL
2012	500000 TL
2013	500000 TL
2014	500000 TL

Bozulan sathi kaplama yolların tamir bakım ve onarımı	
2010	60000 TL
2011	60000 TL
2012	60000 TL
2013	60000 TL
2014	60000 TL

Beton parke yol, meydan ve tretuvar yapılması	
2010	1800000 TL
2011	1800000 TL
2012	1800000 TL
2013	1800000 TL
2014	1800000 TL

Bozulan beton parke yol, meydan ve tretuvarların tamir bakım ve onarımı	
2010	360000 TL
2011	360000 TL
2012	360000 TL
2013	360000 TL
2014	360000 TL

Refüj bordürü ile bölünmüş yol düzenlemesi	
2010	100000 TL
2011	100000 TL
2012	100000 TL
2013	100000 TL
2014	100000 TL

Belediye hizmet binası yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	5000000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Araç alımı	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	620000 TL
2012	150000 TL
2013	650000 TL
2014	720000 TL

Mevcut içme suyu depolarının temizlenmesi ve dezenfekte edilmesi	
2010	15000 TL
2011	16500 TL
2012	18150 TL
2013	19965 TL
2014	21962 TL

Süloğlu barajı ve Paşaşayı su kuyularındaki su havzasının koruma bandına alınması	
2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	1000000 TL
2012	1000000 TL
2013	1000000 TL
2014	1000000 TL

2013 yılının sonuna kadar içme suyu şebekesinde SCADA sisteminin kurulması ile şebekenin izlenmesi ve kaçakların kontrol altına alınması	
2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	Bütçe öngörölmüyor
2012	Bütçe öngörölmüyor
2013	Bütçe öngörölmüyor
2014	3000000 TL

şehrin mevcut gelişimi gözönünde bulundurularak yeni su kaynakları tespiti bunların taşınması ve dağıtımı için şebeke ve depoların hayata geçirilmesi	
2010	Bütçe öngörölmüyor
2011	125000 TL
2012	125000 TL
2013	125000 TL
2014	125000 TL

Halkın su kullanım ve tasarrufunu sağlamak amacı ile bilgilendirme çalışmaları yapılması ve ilköğretim okullarında seminerler düzenlenmesi

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	3000000 TL

Tüketime verilen içme suyunun gerekli analiz ve tetkiklerinin laboratuvarımızda kontrolünü yaparak ilgili yönetmeliklere uygunluğunun sağlanması

2010	250000 TL
2011	250000 TL
2012	250000 TL
2013	250000 TL
2014	250000 TL

Ozonlama tesisinin kurulması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	750000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

İçme suyunda flor maddesinin kullanılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Arıtma tesisi yapımı	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	5000000 TL
2012	5000000 TL
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Mevcut kanalizasyon hatlarının şehrin büyümesiyle orantılı olarak projelendirilerek ilave hatlar yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	1000000 TL
2012	1000000 TL
2013	1000000 TL
2014	1000000 TL

Mevcut yağmur suyu toplama kanallarının şehrin büyümesiyle orantılı projelendirilerek ilave hatlar yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	300000 TL
2012	330000 TL
2013	363000 TL
2014	399300 TL

Mevcut kanalizasyon pompaları, su kuyuları, arıtma tesisi, su depoları ve diğer tesislerin yenilenerek günümüz teknolojisine kavuşturulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500000 TL
2012	1000000 TL
2013	1000000 TL
2014	1000000 TL

İçme suyu, kanalizasyon ve yağmursuyu şebekesinde meydana gelen arızaları zamanında müdahale edilebilmesi için gerekli olan araç, gereç ve teçhizatın bulundurulması hizmetin sağlanması	
2010	500000 TL
2011	550000 TL
2012	605000 TL
2013	665500 TL
2014	732050 TL

Arıtma tesislerinde yeni dezenfekte (ozonlama) yöntemleri ve teknolojileri kullanılması.	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	700000 TL
2014	Bütçe öngörülüyor

KÜLTÜREL ve SOSYAL HİZMETLER

Korunması gerekli kültür varlıklarının restorasyonu için röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinin üretilmesi

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	10000 TL
2012	11000 TL
2013	12100 TL
2014	13310 TL

Tarihsel dokunun korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla Kentsel Tasarım Rehberi hazırlanması

2010	5000 TL
2011	15000 TL
2012	16500 TL
2013	18150 TL
2014	19965 TL

Kültür mirasımızın en önemli ögesi olan Selimiye Camiinin UNESCO Dünya Miras Listesi'ne alınması çalışmaları

2010	10000 TL
2011	50000 TL
2012	55000 TL
2013	60500 TL
2014	66550 TL

Yıldırım'da yapılacak (Yıldırım Kule) ve içerisinde simgesel kule bulunacak olan rekreasyon alanında gerekli projelerin hazırlanması

2010	250.000 TL
2011	4.250.000 TL
2012	4.000.000 TL
2013	3.000.000 TL
2014	Bütçe öngörülüyor

Kıyık mahallesi gölet yapımının gerçekleştirilmesi

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	300.000 TL
2012	100.000 TL
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Meriç nehrinde düzenleme yapılması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500.000 TL
2012	500.000 TL
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Selimiye Meydan Projesine ilişkin faaliyetlerin sürdürülmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	3.000.000 TL
2012	3.000.000 TL
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Saraçlar Caddesi'nin devamının trafiğe kapatılması ve cadde düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	1.000.000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Edirne Merkez ilçe ve çevresi için turizm planlaması yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	5000 TL
2012	5500 TL
2013	6050 TL
2014	6655 TL

Sit alanı içinde mekansal kaliteyi arttırmaya yönelik olarak 5 farklı bölgede kentsel tasarım projesi yapılması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	5000 TL
2012	5500 TL
2013	6050 TL
2014	6655 TL

Belediye Kültür Merkezi oluşturulması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	15000 TL
2013	20000
2014	22000

Sınır ötesi işbirliğini sağlayarak toplumlar arası kültürel ve sanatsal etkinliklerin yapılması ve geliştirilmesi

2010	25000 TL
2011	27500 TL
2012	30250 TL
2013	33275 TL
2014	36603 TL

Kırkpınar etkinlikleri çerçevesinde sürdürülen kültürel ve sanatsal etkinliklerin geliştirilmesi

2010	15000 TL
2011	16500 TL
2012	19800 TL
2013	25740 TL
2014	36036 TL

İşbirliği içinde olduğumuz Avrupa Birliği belediyeleriyle ilişkilerin ve işbirliği protokollerinin geliştirilmesi

2010	15000 TL
2011	16500 TL
2012	19800 TL
2013	25740 TL
2014	36036 TL

Avrupa Birliği çerçevesinde sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle birlikte projeler geliştirilmesi

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	3000 TL
2012	3300 TL
2013	3630 TL
2014	3993 TL

Kadın sığınma evi ve lokali açılması	
2010	30000 TL
2011	15000 TL
2012	10000 TL
2013	10000 TL
2014	15000 TL

Çocuk ve gençlik merkezi açılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	10000 TL
2014	15000 TL

Sosyal yardımlaşma kampanyaları düzenlenmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	100000 TL
2012	110000 TL
2013	121000 TL
2014	133100 TL

Yoksul vatandaşlara yönelik yardım faaliyetlerinin sürdürülmesi	
2010	107000 TL
2011	55000 TL
2012	60500 TL
2013	115000 TL
2014	160000 TL

Tiyatro, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği ve Halk Oyunları kursları ile değişik yaş gruplarının becerilerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi	
2010	12000 TL
2011	35000 TL
2012	40000 TL
2013	45000 TL
2014	50000 TL

Resim, fotoğraf kurslarının düzenlenmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	5000 TL
2012	5500 TL
2013	6050 TL
2014	6650 TL

Belediye bandosunun geliştirilmesi, ilimizin özel günlerinde ve bölgede talep edilen etkinliklere katılımının sağlanması

2010	8000 TL
2011	10000 TL
2012	12000 TL
2013	15000 TL
2014	20000 TL

Amatör spor kulüplerine yardım sağlanması

2010	65000 TL
2011	71500 TL
2012	78650 TL
2013	86515 TL
2014	95167 TL

Hemşehrilerimiz için spor alanları oluşturulması

2010	25000 TL
2011	150000 TL
2012	165000 TL
2013	181500 TL
2014	199650 TL

Çocuklar için oyun ve eğlence parkları yapılması	
2010	180000 TL
2011	350000 TL
2012	385000 TL
2013	423500 TL
2014	465850 TL

Halkın yürüyüş, gezi ve dinlenme ihtiyaçlarına yönelik rekreasyon alanları oluşturulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	350000 TL
2012	385000 TL
2013	423500 TL
2014	465850 TL

Yeşil alan ve ormanlarımızın içerisinde bulunan tretuvar ve refüjlerde bulunan ağaçların bakımı, korunması ve budanması, belediyemiz hudutları içerisindeki anıt ağaçların korunması, bakımının yapılması	
2010	75000 TL
2011	100000 TL
2012	110000 TL
2013	121000 TL
2014	133100 TL

Kent mobilyaları üretimi ve bakımı (bank, ahşap saksı, pergole, v.s.)	
2010	120000 TL
2011	300000 TL
2012	330000 TL
2013	363000 TL
2014	399300 TL

Yeni park sahaları oluşturulması, her yaş grubu ve özürllüler için ergonomik aletler ile doğal yapılar oluşturulması, kent içerisinde doğal yaşam alanlarının yapılandırması	
2010	150000 TL
2011	750000 TL
2012	825000 TL
2013	907500 TL
2014	998250 TL

Sarayiçi yürüyüş parkurunun yapılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	1500000 TL
2012	2000000 TL
2013	2500000 TL
2014	3000000 TL

KENTSEL YAŞAM

Sivrisinek ve haşere mücadelesini etkin kılmak	
2010	200000 TL
2011	220000 TL
2012	242000 TL
2013	266200 TL
2014	292820 TL

Sahipsiz hayvanların kontrolü ile ilgili çalışmalar yapılması ve bu çalışmaların modern yöntemlerle çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yürütülmesi	
2010	20000 TL
2011	22000 TL
2012	24200 TL
2013	26620 TL
2014	29282 TL

Bunun için bilgi ve deneyimi yüksek teknik ekip oluşturulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	30000 TL
2012	33000 TL
2013	36300 TL
2014	39930 TL

Broşürler hazırlayarak toplu yaşanan yerlere (okul, hastane, fabrika, işyerleri, kahvehaneler gibi) dağıtılması

2010	7000 TL
2011	7700 TL
2012	8470 TL
2013	9317 TL
2014	10249 TL

Bölgesel olaylar analiz edilerek 2 adet müfreze kurulması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	Bütçe öngörülüyor
2012	480000 TL
2013	528000 TL
2014	580800 TL

Şehrin imar planındaki yüksekliğe ulaşabilecek 36 metre yüksekliğe müdahale edecek 1 adet merdivenli araç alınması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	1000000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Eskiye itfaiye araçlarının yenilenmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	150000 TL
2012	165000 TL
2013	181500 TL
2014	199650 TL

Yeni itfaiye binasının yapılması	
2010	400000 TL
2011	440000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Cenaze defin işlemlerinin tek elden yürütülmesi amacıyla gerekli mekan ve personel organizasyonunun tamamlanması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	64800 TL
2012	71280 TL
2013	78408 TL
2014	87817 TL

Yeni mezarlık yapımı için belirlenen 56 dönümlük alanın düzenlenmesi ve mezarlık ada, pafta ve parsel numaralarının bilgisayar ortamına aktarılarak sağlıklı bir kayıt sistemi oluşturulması

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	30000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Mezarlıklar birimindeki gasilhaneyi daha işlevsel hale getirmek için gerekli malzemenin temini

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	15000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Cenaze aracı temini

2010	Bütçe öngörülüyor
2011	50000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

KURUMSAL DÖNÜŞÜM

Kent Bilgi Sistemine geçilmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	2000000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Kent Bilgi Sistemi için coğrafi bilgi sistemi oluşturulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Yetkimiz dahilinde bulunan tüm işyerlerinin 2 yıl içerisinde bilgisayar ortamına geçirilmesi	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	500000 TL
2012	Bütçe öngörülüyor
2013	Bütçe öngörülüyor
2014	Bütçe öngörülüyor

Belediye alacaklarının tahsili ile ilgili takip sisteminin kurulması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	150000 TL
2012	165000 TL
2013	181500 TL
2014	199650 TL

e-Belediyecilik uygulamalarının yaygınlaştırılması	
2010	Bütçe öngörülüyor
2011	100000 TL
2012	110000 TL
2013	121000 TL
2014	133100 TL

Kurum personeline hizmet içi eğitim verilmesi	
2010	2000 TL
2011	2200 TL
2012	2420 TL
2013	2662 TL
2014	2928 TL

Personelin görevleri ile ilgili proje üretebilmeleri ve değişen mevzuatı öğrenerek kendilerini geliştirmelerini sağlayacak hizmet satın alınması

2010	3000 TL
2011	3300 TL
2012	3630 TL
2013	3993 TL
2014	4392 TL