



T.C.
TEKİRDAĞ
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN
2020-2024



TRAKYA'NIN BÜYÜKŞEHİRİ



T.C.
TEKİRDAĞ
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ



STRATEJİK PLAN
2020-2024

MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2019



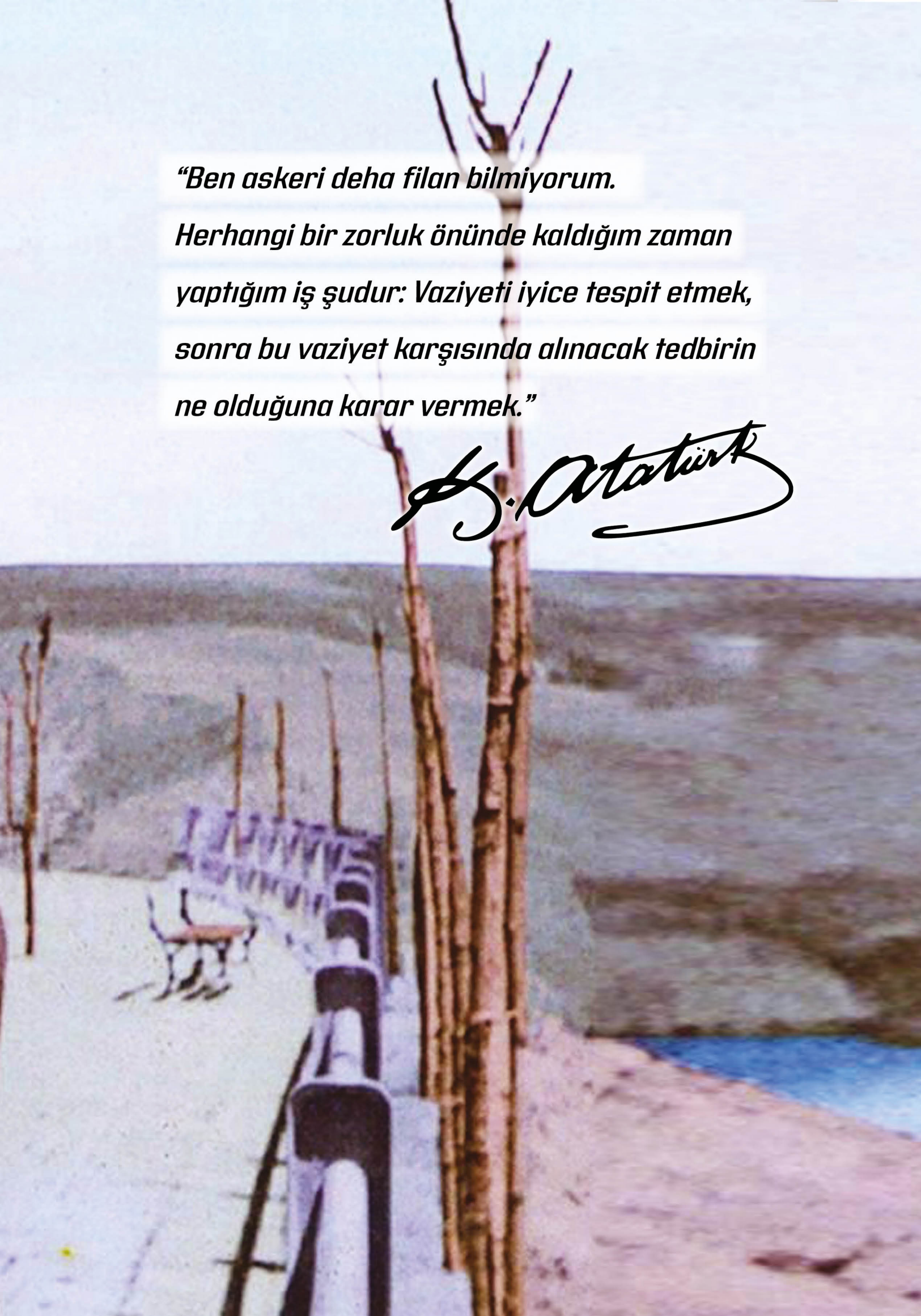
TRAKYA'NIN BÜYÜKŞEHİRİ



“Ben askeri deha filan bilmiyorum.

*Herhangi bir zorluk önünde kaldığım zaman
yaptığım iş şudur: Vaziyeti iyice tespit etmek,
sonra bu vaziyet karşısında alınacak tedbirin
ne olduğuna karar vermek.”*

K. Atatürk





İçindekiler

Sunuş	7
1. Bir Bakışta Stratejik Plan	8
2. Temel Performans Göstergeleri	13
3. Stratejik Plan Hazırlık Süreci	14
4. Durum Analizi	17
4.1. Tekirdağ'ın Genel Görünümü	17
4.2. Kurumsal Tarihçe	22
4.3. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	23
4.4. Mevzuat Analizi	26
4.5. Üst Politika Belgeleri Analizi	31
4.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	34
4.7. Paydaş Analizi	37
4.8. Kuruluş İçi Analiz	43
4.9. PESTLE Analizi (Çevre Analizi)	48
4.10. GZFT Analizi	49
4.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	51
5. Geleceğe Bakış	52
6. Strateji Geliştirme	53
6.1. Amaç ve Hedefler	53
6.2. Maliyetlendirme	92
7. İzleme ve Değerlendirme	97





Sunuş

Sevgili Tekirdağlılar,

6360 sayılı kanunla kurulan 14 yeni büyükşehirten biri olan Tekirdağ Büyükşehir Belediyemiz önemli hizmetlerin gerçekleştiği bir dönemi geride bıraktı. İkinci dönemde; kurumsallaşma aşamamızı önemli ölçüde tamamlamış olmanın avantajıyla hizmetlerimiz artarak devam edecektir. Kentimizin 2020–2024 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmamız ile vatandaşların ihtiyaç ve beklentileri temelinde, orta ve uzun vadeli amaçlarımızı, temel ilke ve politikalarımızı, hedef ve önceliklerimizi, performans ölçütlerimizi ve kaynak çerçevemizi belirlemiş bulunmaktayız.

“Tekirdağ’ın geleceğini birlikte planlıyoruz.” sloganıyla çıktığımız bu yolda gelecekte görmek istediğimiz Tekirdağ’ın yaratılması için tüm paydaşlarımızın görüş ve önerileri alınmak suretiyle planımız katılımcı bir çerçevede hazırlanmıştır.

“Güçlü sanayisi, tarım ve hayvancılığı, lojistik yatırımları, turizmi ve üniversitesi ile çevreye duyarlı kentleşmesini tamamlamış, yaşanabilir, güvenli ve mutlu bir Tekirdağ” vizyonu ile hazırladığımız stratejik planımız; altyapı ve ulaşımdan, kentsel ve kırsal kalkınmaya, çevre, sağlık ve esenlikten, kültür sosyal yaşam ve sosyal dayanışmaya, afet ve acil durum yönetiminden kurumsal gelişim hizmet etkinliği ve katılımcı yönetim alanlarında beş yıllık amaç ve hedeflerimizi faaliyet ve projelerimizle içermektedir. Yapacaklarımızı temel programlar olarak ortaya koyan bu planı, her yıl hazırlayacağımız performans programı ve bütçe süreci ile gözden geçirip değişen koşulları da dikkate alarak projelerimizi hayata geçirecek şekilde destekleyeceğiz.

2020–2024 Stratejik planın hazırlanma sürecinde çalıştay ve anketlerimize katılan, görüş ve önerileri ile çalışmalarımızı şekillendirdiğimiz tüm paydaşlarımıza ve emeği geçen kıymetli çalışanlarımıza teşekkür eder, bu vesile ile saygıdeğer Tekirdağ halkına sevgi ve saygılarımı sunarım.




Kadir
ALBAYRAK
TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

1. Bir Bakışta Stratejik Plan



Tekirdağ Büyükşehir Belediyemizin 2020–2024 kurumsal Stratejik Planı Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedefleri aşağıda sırasıyla yer almaktadır:

Misyon

Tekirdağ'da kırsalda ve kentte yaşayanların yaşam kalitesini artırmak için belediyecilik hizmetlerini vatandaşların talep ve önceliklerini dikkate alarak, insan odaklı, çevreye duyarlı ve katılımcı bir anlayışla yerine getirmek.

Vizyon

Güçlü sanayisi, tarım ve hayvancılığı, lojistik yatırımları, turizmi ve üniversitesi ile çevreye duyarlı kentleşmesini tamamlamış, yaşanabilir, güvenli ve mutlu bir Tekirdağ.

Temel Değerler

- Cumhuriyetin değer ve ilkelerine bağlı
- Kaliteli ve vatandaş odaklı hizmet sunan
- Güler yüzlü, yapıcı ve çözüm odaklı yaklaşıma sahip
- Çevreye, insana ve diğer canlılara, kültürel değerlere ve tarihi dokuya saygılı
- Sosyal, adil, şeffaf, katılımcı ve demokratik belediyecilik hizmeti sunan
- Etkili, verimli ve sürdürülebilir kaynak tahsisi ve kullanımına odaklanmış
- İlçe belediyeleri ile eşgüdüm içinde çalışan
- Yeniliğe ve gelişime açık
- Toplumsal sorumluluğa sahip

2020–2024 AMAÇ–HEDEF ÇERÇEVESİ

ALTYAPI



1. Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.

Hedef 1.1 İl genelinde imara ilişkin iş ve işlemlerde uygulama bütünlüğü ve koordinasyonu sağlamak ve kentsel dönüşümü planlı bir şekilde yönetmek.

Hedef 1.2 Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.

Hedef 1.3 Taşınmazları etkin yönetmek ve kamulaştırma hizmet ihtiyaçları çerçevesinde gerçekleştirmek.



ÇEVRE, SAĞLIK VE ESENLİK

2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.

Hedef 2.1 Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre için yeşil alan ve sosyal donatılar kazandırmak.

Hedef 2.2 Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.

Hedef 2.3 Etkin temizlik ve denetim faaliyetleri ile yaşam kalitesini artırmak.

Hedef 2.4 Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini artırarak, kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlığa ilişkin risklerden korumak ve il genelinde cenaze defin ve nakil hizmetlerini gerçekleştirmek.

Hedef 2.5 Kentin gelişimiyle birlikte artan sağlık, çevre ve esenlik konularında etkin denetim, kontrol ve ruhsatlandırma faaliyetleri ile kent sakinlerinin huzur ve esenliğini sağlamak.



ULAŞIM

3. Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.

Hedef 3.1 Toplu taşıma sisteminin erişilebilirliğini, çeşitliliğini ve hizmet kalitesini yükselterek toplu taşımacılığı güçlendirmek ve vatandaş memnuniyetini artırmak.

Hedef 3.2 Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek ve ulaşımın güvenliğini artırmak ve kent içi ulaşımında öncelikli olarak araçların değil insanların hareket özgürlüğünü sağlamak.

Hedef 3.3 Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısı güçlendirilerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.



KÜLTÜR, SOSYAL YAŞAM VE SOSYAL DAYANIŞMA

4. Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.

Hedef 4.1 Kültür–sanat faaliyetleri ile sosyal yaşamı hareketlendirerek çeşitli sanat dallarını geniş kitlelere ulaştırmak ve kente ait tarihi ve kültürel değerleri yaşatmak.

Hedef 4.2 Herkes için eğitim ve spor anlayışı doğrultusunda tüm vatandaşlarımızın aktif olarak eğitim, kurs v.b. faaliyetler ile sportif faaliyetlere katılımlarını sağlamak.

Hedef 4.3 Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekleri sağlamak ve hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet bakış açısının hayata geçirilmesi destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.

Hedef 4.4 Başta engelliler ve yaşlılar olmak üzere dezavantajlı bireylerin sosyal hayata entegre olmalarını yerel hizmet alanlarında yürütülecek faaliyetlerle destekleyici hizmetler sunmak.



AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ

5. Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.

Hedef 5.1 Gerekli planlama ve eğitim çalışmalarını yaparak büyükşehir belediyesine ait sınırlar içinde olası depremlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.

Hedef 5.2 Kentsel dönüşüm çalışmalarını hızlandırmak amacıyla kentsel dönüşüm strateji belgesinde öncelikle yer alacak potansiyel dönüşüm alanlarında teknik ve sosyal alt yapısı tamamlanmış, planlı, yaşanabilir standartlarda güvenli yaşam alanları oluşturmak.

Hedef 5.3 Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklı tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak ve itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak.



KENTSEL VE KIRSAL KALKINMA

6. Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaları yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak.

Hedef 6.1 Toprak ve su kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını desteklemek.

Hedef 6.2 Kırsal ekonominin güçlendirilmesi kapsamında bitkisel ve hayvansal üretimi desteklemek ve tarımsal ürünlerin değer zincirinde daha fazla yer almasını sağlamak.

Hedef 6.3 Turizmin geliştirilmesi konusunda yerel işbirliklerini güçlendirmeye yönelik faaliyetler ile turizm altyapısını güçlendirmeye yönelik desteklerde bulunmak.



KURUMSAL GELİŞİM, HİZMET ETKİNLİĞİ VE KATILIMCI YÖNETİM

7. Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.

Hedef 7.1 Belediye hizmetlerini tanıtmak ve kent kararlarına vatandaşların, temsilcilerinin ve ilçe belediyelerinin katılımını sağlayacak uygulamalar geliştirmek.

Hedef 7.2 Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları ve kurumsal yapımızı geliştirip, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırarak daha başarılı bir kurumsal performansa ulaşmak.

Hedef 7.3 Hizmetin etkinliğini ve kalitesini bilgi sistemleri (yönetim ve coğrafi) ve dijitalleşmenin getirdiği yeni olanaklardan yararlanarak geliştirmek.

Hedef 7.4 Öz gelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak, etkin bir iç kontrol sistemini geliştirerek mali riskleri yönetilebilir bir yapıya getirmek ve finansal yönetimi güçlendirmek suretiyle mali sürdürülebilirliği sağlamak, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişilebilirliği artırmak.

Hedef 7.5 Belediye hizmet etkinliğini güçlendirmeye yönelik fiziksel mekanların kapasite ve çeşitliliğini artırmak.



2. Temel Performans Göstergeleri

Temel Performans Göstergesi	Başlangıç Değeri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
Belediye hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	55	60
Bakım ve onarımı yapılan yol oranı (yıllık, %)	10	12
Üst yapısı yenilenen veya yeni yapılan yol uzunluğu (yıllık, km)	281	250
Klimalı ve engelli vatandaşlara uygun toplu ulaşım araç sayısı	870	1.120
Otopark kapasitesi	5.500	7.000
“Mavi bayraklı plaj” konumunu sürdüren plaj sayısı	8	8
Depolanan atık miktarının azalma oranı (%)	2	10
İl genelinde numarataja ilişkin tabelalandırma iş ve işlemleri tamamlanma oranı (%)	9	100
Kişi başına düşen yeşil alan miktarı(m ²)	4,7	4,8
Yapılan dere ıslahı uzunluğu (m)	1.150	5.000
Kültürel ve sanatsal etkinliklere katılan vatandaş sayısı (yıllık)	300.000	350.000
Mesleki bilgi–beceri kazandırma kurs ve eğitimlerine katılan sayısı (yıllık)	900	1800
Nakdi ve aynı yardım yapılan hane sayısı	978	9.150
Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesinin tamamlanma oranı (%)	45	100
Yangın ve olay yerine ulaşım süresi (kentsel ve kırsal alan) (dk)	8–20	7–15
Desteklenen üretici ve yetiştirici birlikleri projeleri sayısı (yıllık)	7	25
Tarımsal hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	73,8	77
Kurumsal Mükemmellik Modeli puanı	400	500
Gelir tahakkuk/tahsilat oranı (%)	85	90
E–belediyecilik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	69,9	73

3. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Belediyemiz 2020–2024 dönemini kapsayan stratejik planlama çalışmaları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda yürütülmüştür.

Stratejik planlama sürecinin başında öncelikle çalışma ilkelerimiz belirlenmiştir. Bu anlamda üzerinde anlaşılan ilkelerimiz; 2015–2019 Stratejik Planı ile uyumluluğu ve sonuçların uzun dönemde izlenebilirliğinin sağlanması, uygulayıcı birimlerin planlama sürecine etkin katılımı, Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri arasında eşgüdümün sağlanması, planın gerçekçi hedefler ve öncelikler çerçevesinde hazırlanması, çeşitli paydaş gruplarının beklentilerinin dikkate alınması, seçim döneminde ve öncesinde vatandaşa verilen vaatlerin kaynaklar doğrultusunda önceliklendirilerek yerine getirilmesi, planın izleyen beş yılı programlar ve bütçelerle birlikte yönlendirecek temel belge olmasıdır.

Bu kapsamda öncelikle Büyükşehir Belediye Başkanının onayı doğrultusunda 06/05/2019 tarihli ve 20761 sayılı Genelge ile 2020–2024 dönemi stratejik plan çalışmalarına başlanıldığı tüm daire başkanlıklarına bildirilmiştir. Bu çerçevede stratejik planlama hazırlık takvimi hazırlanarak birimlere duyurulmuştur.

Stratejik Planlama Süreci

Ana Faaliyetler	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül
İç Genelge ile Çalışmaların Başlatılması					
Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekiplerinin Oluşturulması					
Eğitim İhtiyacının Belirlenmesi, Stratejik Planlama Ekibi ve Birim Ekiplerinin Eğitimi					
Hazırlık Programının Oluşturularak Onaylanması					
Durum Analizi Çalışmaları (Mezuat Analizi, Üst Politaka Belgeleri Analizi, Kurum İçi Analiz, GZTF Analizi, Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi)					
İlçe Belediyeleri ile Sorun Fırsat Analizi Çalışması					
Faaliyet Alanları ile Ürün Hizmet Alanlarının Belirlenmesi					
Paydaş Analizi, Paydaş Toplantı ve Çalışmaları					
Anketlerin Hazırlanması, Uygulanması ve Sonuçların Değerlendirilmesi					
Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Görüş ve Önerilerinin Alınması					
Dış Paydaşlara (Kamu Kurum ve Kuruluşları) Yönelik Gönderilen Görüş ve Önerilerin Cevaplarının Analiz edilerek Raporlanması					

Ana Faaliyetler	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül
Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi					
Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerin Belirlenmesi					
Amaç, Hedef ve Performans Göstergelerinin Belirlenmesi					
Strateji Geliştirme Kurulunun Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedeflere Yönelik Çalışmalar Yaparak Genel Çerçeveyi Belirlemesi					
Harcama Birimleriyle Uygulamalı Hedef Kartı Çalışmaları					
Harcama Birimleri ile Stratejik Planın Maliyetlendirilmesi Çalışmaları					
İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması					
Stratejik Planın Üst Yöneticiye ve Meclise sunulması					
Meclisin Onayına Müteakip Kamuoyuna Sunulması					
Onaylanan Stratejik Planın Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığına Gönderilmesi					

Çalışmaları yürütmek üzere; Genelge çerçevesinde Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Stratejik Planlama Birim Çalışma Ekipleri oluşturulmuştur. Böylece çalışmaların kurum geneline yayılması sağlanmış ve Başkanlığımızda stratejik yönetim anlayışı farkındalığının artması sağlanmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulu

Kadir ALBAYRAK

Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı

Fatih ÜNSAL

Genel Sekreter

Atabey BAYTÖRE

Genel Sekreter Yardımcısı

Hüseyin Vasfi GÜNER

Encümen Üyesi ve
Plan Bütçe Komisyon Başkanı

Kaan GAYTANCIOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı

Müveddet IŞIK

Mali Hizmetler Dairesi Başkanı

Stratejik Planlama Ekibi

Atabey BAYTÖRE

Genel Sekreter Yardımcısı

Feride ATAÇ

Özel Kalem Müdürü

Av. Nevim KAÇAR

1. Hukuk Müşavirliği

Recai SUVARİ

İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

R. Alpaslan KURTOĞLU

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Av. Nevim KAÇAR

Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı

Seyfullah ÖZKAN

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Behçet ATLI

Basın Yayın Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Serap ULUÇ

Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı

Erol VURUK

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Sevim AVCI YENER

Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı

Yüksel ÖZDAL

Emlak İstimlak Dairesi Başkanlığı

Metin PAKDİL

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı

Metin PAKDİL

Park Bahçeler Dairesi Başkanı

Dilşad ERGİN

İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı

Cengiz ÇELİK

İtfaiye Dairesi Başkanlığı

Müveddet IŞIK

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Dr. Deniz BOZDOĞAN

Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı

Hacı ASLAN

Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Erdin ERAL

Ulaşım Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Hasan BAYRAM

Zabıta Dairesi Başkanlığı

Behçet ATLI

Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı

Sinan TÜRKÖĞLU

Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı

Talat ATAY

İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

İsa KARADAĞ

Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

26.02.2018 tarih ve 30344 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinde, "Stratejik planlama sürecinde Kamu idaresi çalışanlarının, kamu idaresinin hizmetlerinden yararlananların, kamu idaresinin faaliyet alanı ve hizmetleri ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu idareleri ile diğer paydaşların katılımları sağlanır ve katkıları alınır." denilmektedir. Çalışmalar, üst yönetici başkanlığında, tüm daire başkanlıklarının aktif katılım ve katkılarıyla Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bütçe ve Stratejik Yönetim Şube Müdürlüğü koordinatörlüğünde yürütülmüştür.

Plan hazırlık çalışmalarında Prof. Dr. H. Hakan Yılmaz ile Dr. Volkan Erkan'dan eğitim ve süreç danışmanlığı desteği alınmıştır.

Belediyemiz Stratejik Planlama sürecinde katılımcılık en fazla önem verdiğimiz hususlardan biri olmuştur. İç ve dış paydaşların beklentileri dikkate alınarak temel öncelikler belirlenmiştir. Stratejik Planda hizmet kalitesinin üst düzeye çıkartılması, kaynakların etkin ve verimli kullanılması öne çıkan hususlar olmuştur.

Stratejik plan çalışmaları esnasında birimlerin strateji oluşumuna aktif katılımına özen gösterilmiştir. Başta Strateji Geliştirme Kurulu olmak üzere belediyemiz üst yönetimi stratejik planlama sürecinin bütün süreçlerinde aktif rol almış ve temel kararları vermiştir. Hazırlanan Stratejik Plan encümeninin görüşü ve belediye meclisinin onayı ile son halini almıştır.

4. Durum Analizi

4.1. Tekirdağ'ın Genel Görünümü

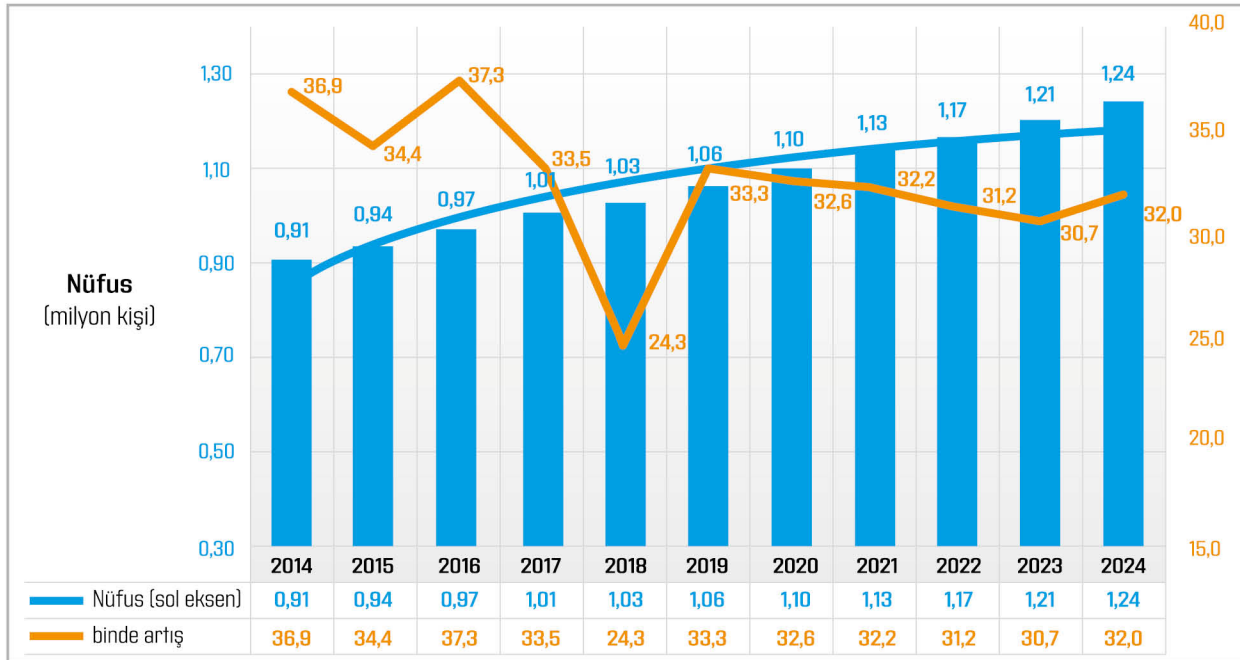


Nüfus ve Demografik Yapı

Tekirdağ Türkiye'nin en fazla net iç göç alan illerinin başında gelmektedir. Türkiye genel nüfus artış oranının yaklaşık iki katına ulaşan bir oranda net nüfus artışına sahip olması yanında 2018 yılı verilerine göre en fazla göç alan 11. net göç hızı bakımından 7. sırada çıkmaktadır. Özellikle gelişmiş sanayi altyapısının yarattığı istihdam olanakları ile plan döneminde bu eğilimin devam edeceği beklenmektedir. 6360 sayılı yasa ile büyükşehir olan Tekirdağ'ın 2014 yılında 906.732 olan nüfusu 2018 yılında TÜİK verilerine göre 1.029.927 kişiye çıkmıştır.

Stratejik plan çalışmaları kapsamında 2020–24 plan dönemi sonunda il nüfusunun % 17 oranında artarak 1,24 milyon kişiye çıkacağını tahmin etmekteyiz. Buna göre beş yıllık dönemde toplamda nüfus artışı yaklaşık 200 bin kişiye ulaşmaktadır. Tekirdağ ekonomik gelişmişlik düzeyi ve yaşam koşullarının kolaylığı bakımından bir çekim merkezi olma özelliğini korumaktadır. Bu ise özellikle nüfus artışının kentleşmenin yoğun yaşandığı yerlerde olacağı düşünüldüğünde yerel hizmetlere olan talebin genişleyerek artması ve çeşitlenmesi anlamına gelmektedir. Stratejik plan çalışmalarında Tekirdağ'da yaşayan yurttaşlarımızın içinde bulundukları toplumla bütünleşmelerini ve karşılaştıkları sorunları çözmeye yönelik faaliyetler katılımcı düzenlemelerle değerlendirilmiştir.

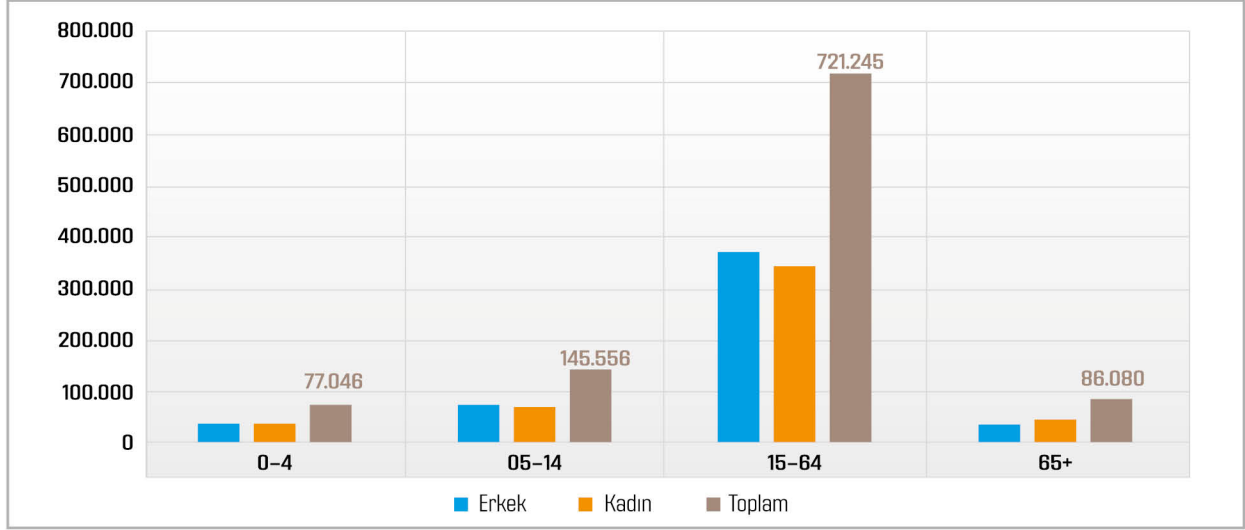
Tekirdağ İl Nüfusu ve Nüfus Artış Oranları (2014–2024)



Kaynak: TÜİK (erişim tarihi Ekim 2019), 2019–2024 kendi tahminimiz.

Tekirdağ'da medyan yaş 33,8 ile Türkiye ortalamasının 1,8 yıl daha üzerindedir. İl nüfusunun % 70'i çalışabilir çağı nüfusu olan yaş 15–64 yaş grubunda, %14,1'i 5–4 yaş grubunda, % 7,5'i ise 0–4 yaş grubunda yer almaktadır. Cinsiyete göre baktığımızda, toplam nüfusun % 51,3'ü erkek, % 48,7'si ise kadın nüfusundan oluşmaktadır. Kentin istihdam kaynaklı net göçe hızındaki yükseklik erkek nüfusun toplam nüfus içindeki payını Türkiye ortalamasının yaklaşık 1,1 puan daha üstüne çıkarmıştır.

Nüfusun Yaş Gruplarına ve Cinsiyete Göre Dağılımı



İlçelere göre nüfustaki değişime baktığımızda, geçen plan döneminde nüfus artışının en yüksek olduğu ilk üç ilçe sırasıyla Çerkezköy, Kapaklı ve Çorludur. Bu üç ilçenin toplam il nüfusun % 53'üne sahip olduğu dikkate alındığında bu ilçelerdeki artış nüfus artış oranını da yukarı çekmiştir.

İlçelere Göre Nüfusun Gelişimi

İlçeler	2014	2015	2016	2017	2018	Nüfus Artışı %	Nüfus % Dağılım (2018)
Çerkezköy	123.119	133.626	146.319	157.931	166.789	35,47	16,19
Çorlu	235.630	245.588	253.551	260.437	262.862	11,56	25,52
Ergene	57.613	58.311	59.641	60.881	62.458	8,41	6,06
Hayrabolu	33.488	32.602	32.158	32.035	32.137	-4,03	3,12
Kapaklı	92.003	97.700	105.243	112.269	116.882	27,04	11,35
Malkara	53.014	52.663	52.331	52.456	52.758	-0,48	5,12
Marmaraereğlisi	23.476	23.452	24.043	24.598	25.873	10,21	2,51
Muratlı	26.821	26.987	27.561	28.127	28.537	6,40	2,77
Saray	47.522	48.272	48.834	49.180	49.106	3,33	4,77
Şarköy	31.524	30.982	31.330	31.518	32.565	3,30	3,16
Süleymanpaşa	182.522	187.727	191.864	196.031	199.960	9,55	19,41
TOPLAM	906.732	937.910	972.875	1.005.463	1.029.927	13,59	100,00

Tekirdağ'da ortalama eğitim seviyesi Türkiye ortalamasının üzerindedir. 15 ve üzeri yaş nüfusunun eğitim düzeyine baktığımızda, okuma yazma bilmeyen nüfusun toplam nüfus içindeki payının % 1,7'ler seviyesi ile Türkiye ortalamasının oldukça altında olduğu görülmektedir. Lise ve dengi okul mezunu olanların oranı % 25,6 ile Türkiye ortalamasının üzerinde çıkarken Yüksekokul ve üzeri mezuniyeti olanların oranı % 15,4 ile Türkiye ortalamasının altında çıkmaktadır.

Bitirilen Eğitim Düzeyleri (15+ yaş, 2018)

	2014		2016	
	Toplam	% Dağılım	Toplam	% Dağılım
Okuma yazma bilmeyen	13.392	1,67	2.197.257	3,62
Okuma yazma bilen–okul bitirmeyen	25.871	3,22	2.858.776	4,71
İlkokul mezunu	176.828	22,01	13.032.445	21,49
İlköğretim mezunu	139.648	17,38	8.832.635	14,56
Ortaokul veya dengi okul mezunu	113.959	14,19	8.695.145	14,34
Lise veya dengi okul mezunu	205.603	25,59	14.785.993	24,38
Yüksekokul ve üzeri	123.575	15,38	9.754.499	16,08
Bilinmeyen	4.499	0,56	490.832	0,81
Toplam	803.375	100,00	60.647.582	100,00



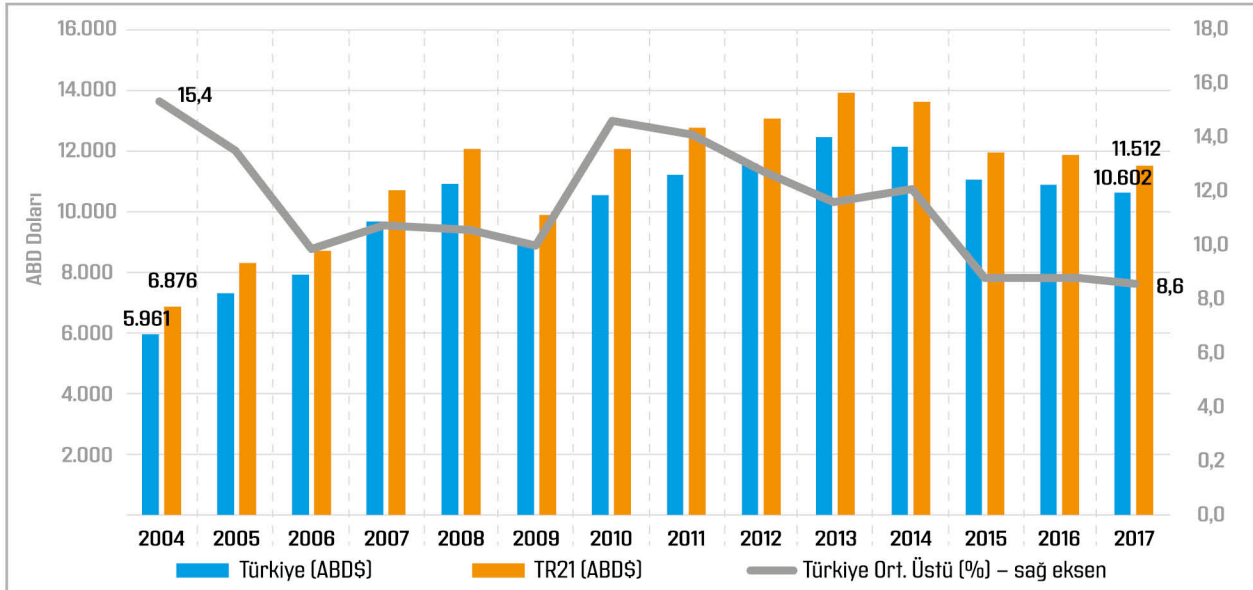
Ekonomi ve İstihdam

Tekirdağ hem sanayi hem de tarım sektörünün güçlü olduğu bir ekonomik yapıya sahip olması yanında zengin tarihi ve kültürel altyapısı ile potansiyel olarak da ayrıışan bir olma özelliğini de göstermektedir. Özellikle yakın dönemde ulusal politikalarındaki değişimle birlikte mevcut potansiyelini hızla değerlendirme ve geliştirme eğilimi kentin ekonomik ve sosyal yapısının daha verimli kullanılması açısından önemli fırsatlar getirmektedir. Gelişim sürecinin iyi yönetilmesiyle başta çevre kirliliği ve kaynakların etkin kullanılmaması gibi riskler de kontrol altına alınacaktır.

Tekirdağ “Endüstriyel Büyüme Odağı” niteliğine sahip bir kent olması ile birlikte İstanbul’a yakınlığı nedeniyle metropol alt merkezi kent olma niteliğini de taşımaktadır. Ekonominin gelişme eksenlerinin sosyal yapı ve çevreyle uyumlu bir şekilde kentteki tüm aktörlerin katılımıyla planlanması ve ortak bir amaca yönelik plan hedeflerinin uygulanması ekonomik dalgalanmaların yaşanacağı gelecek 5 yıllık dönemi daha önemli hale getirmektedir.

Tekirdağ’ın içinde bulunduğu TR21 bölgesinde (İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflaması; Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli) kişi başı Gayri Safi Katma Değer düzeyi Türkiye genelinin son beş yıl ortalama alındığında yaklaşık % 10 üstündedir. Bununla birlikte, özellikle 2008 küresel krizi sonrası dönemde kentin ekonomik performansı Türkiye ortalaması dikkate alındığında daha az etkilenmiştir.

Türkiye ve TR21 İstatistiki Bölgesi Kişi Başı Gayri Safi Katma Değer’in Gelişimi (ABD\$)



Kaynak: TÜİK, erişim Ekim 2019 Kaynak: TÜİK, erişim Ekim 2019

Tekirdağ'ın da içinde bulunduğu TR21 bölgesinde işsizlik oranı belirgin bir biçimde Türkiye ortalamasının altında yer almaktadır. Bu bölgede işsizlik oranı Türkiye ortalamasının yaklaşık % 30 altında çıkarak %7'ler seviyesinde gerçekleşmektedir. İşgücüne katılma oranlarının Türkiye ortalamasının üstünde olduğu bir yapıda işsizlik oranının düşük olması mevcut sanayi ve hizmetler sektörünün gelişmiş altyapısı ile açıklanmaktadır.

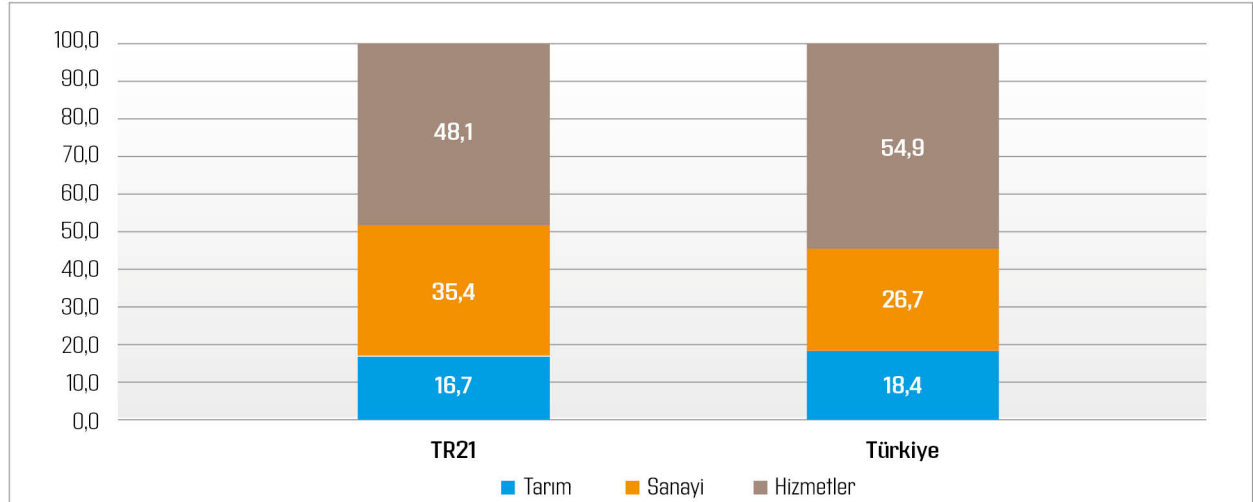
Türkiye ve Tekirdağ (TR21) Karşılaştırmalı İşgücü İstatistikleri

	TÜRKİYE		TR 21	
	İşgücüne katılma oranı (%)	İşsizlik Oranı (%)	İşgücüne katılma oranı (%)	İşsizlik Oranı (%)
2014	50,5	9,9	56,3	7,6
2015	51,3	10,3	54,4	7,3
2016	52,0	10,9	57,9	7,5
2017	52,8	10,9	59,1	8,3
2018	53,2	11,0	59,7	7,5

Kaynak: TÜİK, erişim Ekim 2019

Sektörler itibarıyla ekonomik üretime bakıldığında, TR21 bölgesinde % 35,4 ile sanayi sektörünün payının Türkiye ortalaması olan %26,7'nin oldukça üstünde olduğu görülmektedir. Tarım sektörünün payı %16,7 ile Türkiye ortalamasının az da olsa altında çıkmaktadır. Hizmetler sektörünün payı %48,1 seviyesinde olmakla birlikte izleyen dönemde bu sektörün toplam içindeki payının hem makro hem de bölgesel nedenlerle artması beklenmektedir.

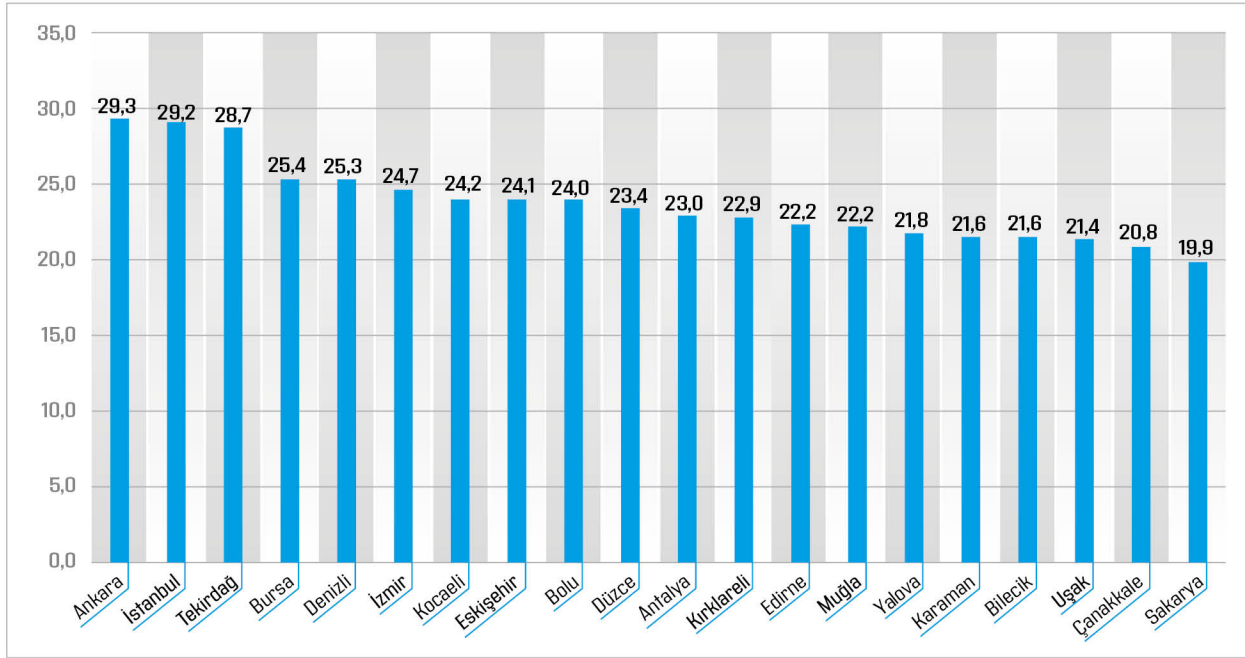
Sektörler İtibarıyla İstihdamın Dağılımı (2018, %)



Kaynak: TÜİK, erişim Ekim 2019

Tekirdağ'ı farklı kılan bir diğer temel özellikte kadın istihdamının oldukça yüksek seviyede olmasıdır. Çalışabilir çağıdaki kadın nüfusuna oran olarak kayıtlı çalışan kadın nüfusunun dağılımına bakıldığında, ilk sırayı Ankara'nın aldığı, Tekirdağ'ın üçüncü sırada çıktığı görülmektedir. Bu ise çalışan kadınlara ve çocuklara yönelik diğer hizmetler yanında özellikle 0–3 yaş kapsamda bakım hizmetleriyle 4–5 yaş grubuna yönelik erken çocukluk hizmetlerini ildeki belediyeler açısından da kreş ihtiyacını ön plana çıkarmaktadır.

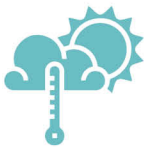
İllerde Kadın İstihdam Oranı, 2016 (İlk 20 İl, %)



Kaynak: TURKONFED, İş Dünyasında Kadın, 2017

Tekirdağ'da yer alan kamu ve özel kesim aktörlerinin kentin ekonomik potansiyelinin yarattığı avantajı fırsata çevirmeye yönelik olarak ortak politikalar ve programlar çerçevesinde hareket etmeleri bu dönemde önem taşımaktadır. Büyükşehir Belediyesi bu konuda üstüne düşen sorumluluğu izleyen plan döneminde de katılımcı çalışmalarla yerine getirmeye devam edecektir. Bu anlamda kentliye daha iyi hizmet sunulması amacını destekleyecek olan özellikle ilde faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarının merkezlerinin Tekirdağ'a aşamalı olarak taşınması en azından izleyen dönemde vergi beyan-namelerinin ağırlıklı olarak Tekirdağ'da verilmesi kritik önemde görülmektedir.

Kentin sanayi başta olmak üzere ekonomisinin geliştirilmesine yönelik olarak; ar-ge altyapısının güçlendirilmesi suretiyle rekabet gücünün daha da artırılması ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi, markalaşma ve inovasyonun geliştirilmesi, lojistik altyapısına yönelik olarak eksikliklerin tamamlanması ve yük taşımacılığında demiryolu ile entegre bir taşımacılığın daha aktif kullanılması, gelişen sanayi ile birlikte sosyal ve kültürel altyapının güçlendirilmesi yanında beceri ve yeterlikleri yüksek insan kaynağı sağlanmasına yönelik eğitimlerin düzenlenmesi, çok çeşitli alanlarda turizmin geliştirilmesi, sempozyum, fuar ve festivallerin artırılması, sanayinin çevreye ve halk sağlığına yönelik risklerine karşı gerekli çalışmaların yapılması, toplumun farkındalık ve bilgi düzeyinin yükseltilmesi, göçle gelen nüfusa sosyal alanlar yaratılması ve kültürel entegrasyonun özellikle ekonomik aktörlerin desteği ile güçlendirilmesi öne çıkması gereken politika alanları olarak görülmektedir.



Coğrafya ve İklim

Tekirdağ Türkiye'nin kuzeybatısında, Marmara Denizi'nin kuzeyinde tamamı Trakya topraklarında yer alan üç ilden biri, ayrıca Türkiye'de iki denize kıyısı olan altı ilden biridir. 6.313 km² yüzölçümüne sahip ilin denizden yüksekliği 0-200 m arasındadır. İlimiz doğudan İstanbul'un Silivri ve Çatalca, kuzeyden Kırklareli'nin Vize, Lüleburgaz, Babaeski ve Pehlivan köy, güneyden Marmara Denizi ve Çanakkale'nin Gelibolu ilçesiyle ile çevrilidir. Kuzeydoğudan Karadeniz'e 1,5 km. bir kıyısı vardır.

Sıcaklık ortalamaları ve genel nemlilik indisleri göz önüne alınırsa, Tekirdağ ili iklimi, ılıman yarı-nemli olarak nitelenir. Marmara Denizi kıyısı boyunca, yaz mevsimi sıcak ve kurak, kış mevsimi ise ılık ve yağışlı geçen Akdeniz ikliminin özellikleri görülür. Ancak, Karadeniz ikliminin etkisiyle yaz kuraklığı hafiflemiştir. Kış mevsiminde kar yağışları olağandır. İç kesimlere girildikçe yaz mevsimi daha kurak, kış mevsimi daha soğuk geçen yarı karasal iklim özellikleri belirginleşir.



İlimiz, depreme neden olabilecek Saroz–Gaziköy fayı ile Marmara denizinde bulunan çukurlukların kenarlarında yer alan fay parçaları olan Kuzey Anadolu fay zonu üzerindedir. Saroz–Gazi köy Fayı: Yaklaşık 50 km. boyunda fay olup, en son 09.08.1912 tarihinde Mürefte–Şarköy depremi olarak anılan 7,3 büyüklüğünde bir deprem meydana gelmiştir. Bugün çok sayıda araştırmacı KAF zorunu oluşturan parçalarda şiddeti 6,6'dan büyük depremlerin oluşması 250 – 350 yılda bir, şiddeti 5,4–6,6 arasında kalacak depremler 150–200 yılda bir ve daha küçük şiddetli depremlerin ise 50–60 yılda bir tekrarlanabileceği varsayılmaktadır. Şarköy, Mürefte ve Barbaros faya yakınlığından dolayı bu yerleşim yerlerinde yapılan yapılarda deprem yönetmeliğinde belirtilen hususlara dikkat edilmesi gerekmektedir.

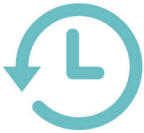
Tarih ve Kültür

Tekirdağ ili coğrafi konumu dolayısıyla stratejik önem taşıyan, Anadolu ile Balkanlar arasında geçit bölgesi, İstanbul'a yakınlığı sebebiyle Boğazlar üzerinden geçen Asya ve Avrupa kavimlerinin ilişkileri Tekirdağ'ı İstanbul tarihine sıkı sıkıya bağlamıştır. İstanbul'un zaman zaman saldırıya uğramasının etkileri ilimizde de görülmüş, topraklarının da verimli olması birçok kavmin hâkimiyetinde kalmasına sebep olmuştur.

Tekirdağ ili M.Ö. 4000 yıllarına kadar uzanan tarihi boyunca çeşitli uygarlıkların etkisi altında kalmıştır. Bu dönemler içerisinde Bisanthe, Rodosto, Tekfurdağı gibi isimler alan Tekirdağ'ın il sınırları içinde tarih öncesi ve tarih çağlarında tam bir kronoloji vermemekle birlikte iskân edilmiş yerler tespit edilmiştir.

Tekirdağ sınırları içinde de yaşamış olan Trakya'nın yerlileri Traklar hakkındaki bilgiler çok kısıtlıdır. Tekirdağ Müze Müdürlüğüne son yıllarda yapılan, bir Trak kenti olan Heraion–Teichos, Menekşe Çatağı ve Trak Tümülüslerindeki kazılarla Tekirdağ tarihi hakkında yeni bilgiler gün ışığına çıkmaktadır. Trakya M.Ö. 7. Yüzyılda Grek kolonilerinin kurulmasıyla ticarete açılmıştır. Bu dönemde Trakya'nın Marmara kıyılarında kentler kurulmuştur. M.Ö. 514–513 yıllarında Pers Kralı Darius'un İskit Seferi sonrasında Trakya, Pers egemenliğine girmiştir.

M.Ö. 342 yılında Makedonya Kralı 2. Philip Trakya'yı topraklarına katarak Odris Krallığı'nı kendine bağlamış, İskender'in ölümünden ölümünden sonra Trakya Lysimachos'un egemenliğine girmiştir. Roma imparatoru Tiberius'un Trakya'ya vali göndermesi ile başlayan süreç M.S 46 yılında İmparator Claudius'un Trakya'da Roma Eyaleti kurması ile sonuçlanmıştır. Trakya uzun yıllar Roma hakimiyetinde kalmıştır. M.S. 395 yılında imparatorluğun ikiye ayrılmasıyla Doğu Roma İmparatorluğu içinde kalan Trakya 1354 yılında Süleyman Paşa komutasındaki kuvvetlerin Gelibolu'ya çıkması ile Türklerin hakimiyetine girmeye başlamıştır. 1356 yılında Şarköy ve Malkara 1357 yılında da 1. Murat Tekirdağ ve Çorlu'yu Türk hakimiyetine almıştır. 1912 yılında Balkan Savaşları sırasında bir süre Bulgar işgaline uğrayan ilimiz toprakları 1913 yılında düşman işgalinden kurtarılmıştır.



4.2. Kurumsal Tarihçe

1. Dünya Savaşı'ndan sonra Mondros Mütarekesi'nin verdiği imkanlardan yararlanan Yunan kuvvetleri 20 Temmuz 1920 de Tekirdağ'ı işgal etmişse de 13 Kasım 1922 de Yunan işgali sona erdirilerek Türk yönetimine geçmiştir. 20 Ocak 1921 tarihli Teşkilat–ı Esasiye Kanunu gereğince girilen yeni örgütlenme sırasında Tekirdağ il olmuş; ancak Kurtuluş Savaşı'nın güçlükleri içinde örgüt hemen kurulamamış, Cumhuriyetin ilanından önce 15 Ekim 1923 tarihinde il merkezi olmuştur. Tekirdağ için önemli tarihler 24 Aralık 1840'da Büyük Vatan Şairi Namık Kemal'in bu ilde doğması, Çanakkale Destanı'nı yaratan 19. Tümen'in Mustafa Kemal önderliğinde Tekirdağ'da hazırlanması, 23 Ağustos 1928'de Atatürk'ün Harf İnkılabı vesilesiyle Tekirdağ'a gelip Başöğretmen olarak ilk dersi vermesi gibi olaylar bulunmaktadır.

Tekirdağ Belediyesi 1879 tarihinde kurulmuştur. İlk Belediye Başkanı Hasan Cemali Baba olmuştur. İlk Belediye Başkanlığında kullanılmış olan Belediye Başkanı Meclis Çalışma Masası günümüzde Belediye Meclis salonunda Başkanlık Masası–Kürsüsü olarak hala kullanılmaktadır. 1901 yılında belediye binası, Belediye Başkanı Avukat Adil Bey tarafından Paris Belediye binasının örnek alınıp küçültülmüş şekli ile inşa edilmiştir.



1930 yılında çıkarılan 1580 sayılı Belediye Kanunu ile daha önce çıkarılan belediye teşkilatlarına dair tüm kanunlar iptal edilerek belediyeler için geçerli tek bir belediye yasası oluşturulmuştur. Şehremaneti ismi "Belediye" olarak, şehremini ise "Belediye Başkanı" olarak değiştirilmiştir. Tekirdağ Belediyesinin kurulmasından itibaren Cumhuriyetten önce 9 olmak üzere, toplam 37 Belediye Başkanı olmuştur. Tekirdağ'ın 3. Belediye Başkanı olan Remzi Efendi ve 18. Belediye Başkanı olan Alaeddin KOŞAR üç kez belediye başkanlığı yapmışlardır. Belediye Başkanı Remzi Efendi farklı dönemlerde üç kez belediye başkanlığı yaparak, en uzun süre başkanlık yapan kişi olmuştur (1897–1901 Dönemi, 1907–1912 Dönemi, 1915–1916 Dönemi). 1993–94 yıllarında Tekirdağ'ın ilk kadın belediye başkanlığı görevini Figen ÖNGÖR yürütmüştür.

Tekirdağ, 12 Kasım 2012 tarihinde çıkarılan 6360 sayılı yasayla on üç ilde, daha sonra yapılan düzenlemeyle on dört ilde, sınırları il mülki sınırları olmak üzere aynı adla büyükşehir belediyesi kurulmuş ve bu illerin il belediyeleri büyükşehir belediyesine dönüştürülmüştür. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi de bu yasa ile kurulan ve 11 ilçe ile yönetilen yeni bir büyükşehir belediyesi statüsünü kazanarak Trakya Bölgesindeki tek büyükşehir belediyesi olmuştur. Tekirdağ'ın; merkez Süleymanpaşa olmak üzere, Çerkezköy, Çorlu, Ergene, Hayrabolu, Kapaklı, Malkara, Marmaraereğlisi, Muratlı, Saray ve Şarıköy olmak üzere toplam on bir ilçesi bulunmaktadır. 6360 sayılı Kanun ile birlikte merkezde Süleymanpaşa olmak üzere, Kapaklı ve Ergene dahil, üç yeni ilçe daha kurulmuştur.

6360 sayılı yasa ile değişen yeni yapıda BŞB ile büyükşehir belediye sınırları içinde kalan ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerine temel mevzuat çerçevesinde bakıldığında, özellikle altyapı başta olmak üzere ana hizmetlere ilişkin görevlerin büyükşehir belediyeleri tarafından yerine getirildiği görülmektedir. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde değişen yapıya uygun bir şekilde belediyeler arasında görev, yetki ve sorumlulukların paylaşımı ve hizmet modellemesi verimlilik ve etkinlik açısından bugün önemli bir konu hale gelmiştir.

Değişen büyükşehir yasası ile il özel idarelerinin kaldırılması ve hizmet alanlarının il sınırı olarak belirlenmesi, bazı illerde diğer kamu kurumlarının bölge müdürlüklerine yönelik faaliyetleriyle büyükşehir ve ilçe belediyelerinin ortak çalışması çok daha önemli hale gelmiştir. Bu bağlamda büyükşehirin ilde yürütülen kamu hizmetleriyle uyumlu bir plan ve program hazırlaması ve bütçe ile faaliyet ve yatırım projelerini hayata geçirmesi sürecinde ilçe belediyeleri ve diğer kamu kuruluşları ile koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması gerekmektedir.

6360 sayılı yasa ile il geneline yayılan hizmet alanı belediyemize ilin gelişiminde en önemli aktörlerden biri haline getirmiştir. Bu bağlamda belediyemiz misyon ve vizyonunu belirlerken sadece belediyecilik hizmetlerinin yürütülmesini değil kentin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıyı da temel bir görev olarak değerlendirmiştir.



4.3. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2015–2019 yılları stratejik planı 23/05/2014 tarihli 1548 sayılı genelge ile başlatılmış ve 11/11/2015 tarihli 408 sayılı meclis kararı ile uygulamaya konulmuştur.

2015–2019 stratejik planında 9 alan altında 9 amaç, 31 hedef ile bu hedeflere bağlı 148 adet performans göstergesi yer almaktadır.

Uygulanmakta olan TBB 2015–2019 Stratejik Planı, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7. Maddesinin 2. Fıkrası Uyarınca 2 yıllık uygulama sonuçları ve genel bütçe vergi gelirlerinden alınan paydaki düşüş dikkate alınarak hedef göstergelerinde ve maliyetlerinde düzenlemelere ihtiyaç duyulmuş olup, revizyon çalışmaları da yeni çalışma ekibi ve yönlendirme kurulu katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.

Stratejik planın amaçlar bölümünde tüm göstergeler ve göstergelerin rakamsal ifadeleri kontrol edilmiş; sayısal veri olmayan göstergelere hedef değerler konulmuştur. Ayrıca bazı etkin olmayan ölçülemeyecek göstergeler stratejik plandan çıkarılmıştır. Bazı yeni göstergeler eklenmiş, göstergelerden sorumlu birimlere kurumumuz teşkilat şeması ve görev dağılımındaki değişiklikler de dikkate alınarak ilave harcama birimleri eklenmiştir.

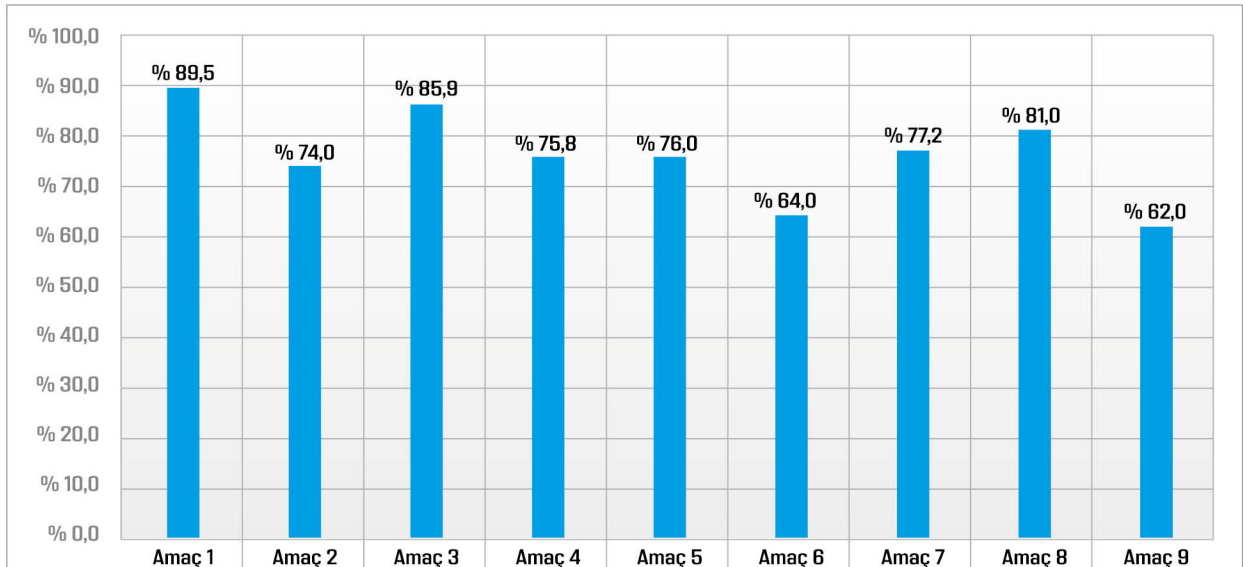
Stratejik Amaçlar Düzeyinde Hedef ve Gösterge Dağılımı

Stratejik Alan	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef Sayısı	Gösterge Sayısı
1.Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliği	Hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim oluşturmak için belediyenin kurumsal kapasitesini artırmak.	3	23
2. Katılımcı ve Uyumcu Kent Yönetimi	Paydaşlarla etkin bir iletişim içinde katılımcı ve uyumlu bir kent yönetimi oluşturmak.	2	6
3.Altıyapı	Tekirdağ'ın daha yaşanılabilir bir kent olması için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.	5	19
4. Ulaşım	Toplumsal ihtiyaçlar ve bilimsel yaklaşımlar çerçevesinde vatandaşların ekonomik, süratli, rahat ve güvenli şekilde ulaşımını sağlamak.	3	18
5.Çevre– Sağlık –Esenlik	Çevre, sağlık ve esenlik konularında gerekli önlem ve uygulamaları aktif bir şekilde yerine getirerek vatandaşların yaşam kalitesini artırmak.	3	23
6. Kültürel Tarihi Yapı – Sosyal Yaşam	Tekirdağ'ın kültürel değerlerini korumak, tanıtmak ve zenginleştirmek suretiyle sosyal yapıyı güçlendirmek.	2	9
7. Sosyal Dayanışma	Tekirdağ'da sosyal uyumu güçlendirmek, vatandaşın refah ve mutluluğunu arttırmak amacıyla yönelik olarak sosyal yardımları ve diğer destekleri ihtiyaç duyan hanelere zamanında ve etkili sunmak.	4	20
8. Afet Yönetimi	Deprem ve diğer afetlerden kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.	4	14
9. Kent Ekonomisi: Kentsel ve Kırsal Kalkınma	Kent ekonomisinin bütünsel bir çerçevede gelişimini sağlamaya yönelik olarak sanayi ve tarım alanları ile turizm sektörüne yüksek katma değer ve hizmet kalitesini artırma çalışmaları yürütmek ve destek vermek.	5	16
TOPLAM		31	148

Göstergelerin stratejik amaçlar düzeyinde dağılımının yer aldığı üstteki tabloya bakıldığında; en fazla gösterge kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik hedeflerin altında belirlendiği ve bu hedefi sırasıyla da çevre–sağlık–esenlik, sosyal dayanışma, altyapı ve ulaşımaya yönelik alanların takip ettiği görülmektedir.

2015–2019 Stratejik planında yer alan ve 2020–2024 planının hazırlanmasında, göstergelerin belirlenmesinde önemli girdi sağlayan göstergelere ilişkin gerçekleşme durumları aşağıdaki tabloda verilmiştir. Geçen plan dönemindeki temel göstergelerdeki ilerlemeler ve sapmalar dikkate alınarak yeni plan döneminin stratejileri ve göstergeleri belirlenmiştir.

Amaçlar Düzeyinde Gerçekleşme Grafiği



2015–2019 yıllarını kapsayan stratejik planda dokuz ana tema altında belirlenen amaçların performans göstergeleri düzeyinde genel gerçekleştirme oranı yaklaşık olarak %76 seviyesindedir. En yüksek başarı düzeyi %89,5'lik bir gerçekleştirme ile belediyenin kurumsal yapısı ve hizmet etkinliğine yönelik proje ve faaliyetlerin yer aldığı Kurumsal Gelişim ve Hizmet Etkinliğine yönelik amaç için sağlanmıştır. Bu amacı sırasıyla altyapı amacı ve afet ve acil durumu yönetimine ilişkin amaç ile sosyal hizmetlere yönelik amaç izlemektedir.

2020–2024 stratejik planın hazırlık sürecinde amaç ve hedef yapısı belirlenirken önceki stratejik planın gerçekleştirme sonuçları iç ve dış paydaş beklentileri ile birlikte önemli bir girdi olarak dikkate alınmıştır. Önceki plan döneminde yeni kurulan belediye olmanın getirdiği kurumsallaşma ihtiyacının yapılan çalışmalar ile birlikte yeterli güvenceyi verdiği görülmektedir. Altyapı, çevre sağlık esenlik hizmetleri, sosyal ve kültürel alanda belediye hizmetlerinin kalitesinin ve vatandaş memnuniyetinin artmasına yönelik temel hedefler ve faaliyetler belirlenmiştir.

2014–2019 Stratejik Planı Temel Göstergeleri

Gösterge Adı	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
Büyükşehir belediyesi hizmet binasının tamamlanması	Tamamlanma	% 25'i tamamlandı.	İhalesi yeniden yapıldı, bu planda da yer almaktadır.
Kalite yönetim sistemi hakkında gerekli belgelerin tamamlanması	Tamamlanma	Tamamlandı.	Bu plan döneminde kurumsal mükemmellik puanı ölçülecektir.
Personelin çalışma koşullarından ve kurumdan memnuniyet oranı	4,5/5	3,6/5	Personel memnuniyetine ilişkin faaliyetler eklendi.
Kent Bilgi Sisteminin tamamlanma oranı	90	80	Bu planda kent bilgi sistemine CBS modüllerinin geliştirilmesine ağırlık verilecektir.
Vatandaşın e-belediyecilik hizmetlerinden memnuniyet oranı	80	70	Bu plan döneminde de geliştirilmesi ve izlenmesi öngörülen alanlardan biri olacaktır.
Gelir tahakkuk tahsilat oranlarında artış	30	30	Bu oran izlenmeye devam edilecektir.
Taşınmaz yönetim sisteminin kurulması	Tamamlanma	Tamamlandı.	Tamamlandı.
Kişi başına düşen yeşil alan (m2)	5	4,7	Yeşil alan miktarının artırılmasına yönelik çalışmalar devam edilecektir.
Toplu taşıma hizmetlerinden memnuniyet oranı	80	42	Memnuniyet oranının artırılmasına yönelik yeni faaliyetler oluşturulacak ve gösterge izlenmeye devam edilecektir.
Yeni yapılan şehirlerarası terminal sayısı	5	3	Devam eden terminaller plan döneminde tamamlanacaktır.
Eğitime ve sosyal programlara katılan kişi sayısı	2000	6456	Bu plan döneminde de mesleki eğitim ve beceri kazandırma eğitimlerine ağırlık verilecektir.
Yeni yapılan okul sayısı	11	11	Tamamlandı.
Yangın ve olay yerine ulaşım süresi (kentsel alan/ kırsal alan) (dakika)	(8/15)	(8/15)	Hedefe ulaşılmaktadır. İzlenmeye devam edilecektir.



4.4. Mevzuat Analizi

Mevzuat analizi ile belediyemizin yetki, görev ve sorumluluklarını belirleyen bütün mevzuat gözden geçirilmiş ve bu anlamda yasal yükümlülüklerimizin genel çerçevesi çıkarılmıştır. Oldukça kapsamlı yürütülen ve birim çalışmaları ile geliştirilen bu analiz ile hedeflerimiz ile hayata geçirilen faaliyet ve projelerimizin kapsam ve sınırlılıkları da belirlenmiştir. İzleyen tabloda mevzuat analizi sonuçlarımız özet olarak verilmektedir.

Mevzuat Analizi Matrisi

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
A) KURUMSAL YÖNETİM			
# İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak. # Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak # Büyükşehir içindeki alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katılacağı alt yapı koordinasyon merkezi kurulur. # Büyükşehir kapsamındaki belediyeler arasında hizmetlerin yerine getirilmesi bakımından uyum ve koordinasyon, büyükşehir belediyesi tarafından sağlanır. Büyükşehir belediyesi ile ilçe belediyeleri veya ilçe belediyelerinin kendi aralarında hizmetlerin yürütülmesiyle ilgili ihtilaf çıkması durumunda, büyükşehir belediye meclisi yönlendirici ve düzenleyici kararlar almaya yetkilidir. # (...) [büyükşehir belediyelerinde meydan, bulvar, cadde, yol, sokak, park, spor ve kültürel tesislerin büyükşehir belediyesi ile büyükşehir kapsamındaki diğer belediyeler arasında dağılımına ilişkin esaslar büyükşehir belediye meclisi tarafından belirlenir. # Büyükşehir belediyesi mücavir alanlarının ilçe belediyeleri arasındaki bölüşümü büyükşehir belediye meclisince yapılır. # Büyükşehir belediyesi, 7 nci maddede sayılan hizmetleri, mali ve teknik imkânları çerçevesinde, nüfus ve hizmet alanlarını dikkate alarak, bu hizmetlerden yararlanacak büyükşehir kapsamındaki diğer belediyeler arasında dengeli olarak yürütmek zorundadır. İlçe belediyelerine ait görevlerden bir veya birkaçı, bedeli kendileri tarafından karşılanmak ve istekte bulunmak kaydıyla, büyükşehir belediye meclisinin kararına dayanarak, ortaklaşa veya bizzat büyükşehir belediyesi tarafından yapılabilir. # Büyükşehir belediyesi, ilçe belediyeleri ile ortak projeler geliştirebilir ve yatırım yapabilir. Büyükşehir belediyesi, kesinleşmiş en son yıl bütçe gelirinin % 10'unu aşmamak ve bütçede ödenegi ayrılmış olmak şartıyla, ilgili belediyenin yatırım programında yer alan projelerin finansmanı için büyükşehir belediye başkanının teklifi ve meclisin kararıyla ilçe ve ilk kademe belediyelerine malî ve aynı yardım yapabilir.	5393 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/b–c, 8 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 27 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu Madde 9, 10	Büyükşehir düzeyinde faaliyetlerin yerine getirilmesinde ilçelerle koordinasyon içinde plan ve programların uyumunu sağlamak gerekmektedir. Alt yapı koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.	Büyükşehir belediyeleri ve ilçe belediyelerinin planlarının ve programlarının hiyerarşik olarak ve hizmetin tamamlayıcı yapısı dikkate alınarak uyumlarını sağlama konusunda düzenleme yapılmasına ihtiyaç bulunmaktadır. Büyükşehir ve ilçe belediyeleri arasında mutabakata dayanan bir işbirliğinin geliştirilmesi özellikle 6360 sayılı yasanın daha etkin uygulanması açısından önem taşımaktadır.

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
B) İMAR HİZMETLERİ			
# Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak. # Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/b–c 5393 sayılı Belediye Kanunu 1 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 3194 sayılı İmar Kanunu 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanun 4708 sayılı Yapı Denetim Kanunu 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun 775 sayılı Gecekondu Kanunu 5940 sayılı İmar Kanunu 3621 sayılı Kıyı Kanunu	Hizmetler ilgili iş ve işlemler ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde yerine getirilmektedir. Bununla birlikte sürecin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için farklı kurumlar arasında koordinasyonun güçlendirilmesi gerekmektedir.	

C) İşyerlerinin Yerlerinin Düzenlenmesi			
–İşyeri Ruhsatı Verme ve Denetim –Toptancı Hal ve Mezbahanalar –Zabıta Hizmetleri			
# Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek. # ...gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; # Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisihhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek. # ...patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek. # Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettmek, imar plânında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek. # Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/d, i, j, u, t, k 9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	Hizmetler ilgili iş ve işlemler ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde yerine getirilmektedir İlçe belediyeleri Büyükşehir belediye meclisi uygun görürse toptancı hali, mezbaha yapabilir.	Kanunların verdiği görev ve yetkileri günün şartlarına göre düzenlenmesi ve/veya bu düzenlemeleri destekleyecek kurum içi düzenlemelerle uygulamanın güçlendirilmesi önemli görülmektedir. Yönetmelik hükümlerine göre verilen ruhsatların coğrafi bilgi sistemi ile tanımlanarak her türlü verilerin güncel hali ile kontrolü sağlamak

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
D) Ulaşım Koordinasyon ve Planlama			
# Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerindeki her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile, Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu'nun görevlendireceği ilgili odanın temsilcisinin katılacağı Ulaşım Koordinasyon Merkezi kurulur. # Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 9 5393 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/f	Ulaşım Koordinasyon Merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili üye olarak belirlenmeyen ulaşım sektörü ile ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından ihtisas meslek odalarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınmaktadır.	İlgili Bakanlıklarca taşımacı esnafına kolaylık sağlayacak, teşvik edecek ve ekonomik kayıplarını sübvansedecek şekilde mevzuat düzenlemelerinin yapılması gerekmektedir.

E) Toplu Taşıma Hizmetleri – Yol Yapım, Bakım ve Onarımı ile Yolcu ve Yük Terminalleri			
# [Değişik: 12/11/2012–6360/7 md.] Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek. # Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işletmek veya ruhsat vermek. # Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/g, l, p	sokaklarla ilgilenir. Ancak büyükşehir belediyesi meclis kararı ile temizlik işleri, numarataj ilçe belediyelerine devredilebilir. Büyükşehir belediyelerine ait bu yetkiler ilçe belediyelerine devredilebilir. Başka bir ifadeyle ilçe belediyeleri de otobüs terminali, otopark işine girebilir. Ancak toplu taşıma işi yapamazlar.	

F) Çevre, Katı Atık ve Tarım			
# Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak;büyükşehir katı atık yönetim plânını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek; sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak. # [Ek fıkra: 12/11/2012–6360/7 md.] Büyükşehir ... belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/g, l, p	sokaklarla ilgilenir. Ancak büyükşehir belediyesi meclis kararı ile temizlik işleri, numarataj ilçe belediyelerine devredilebilir. Büyükşehir belediyelerine ait bu yetkiler ilçe belediyelerine devredilebilir. Başka bir ifadeyle ilçe belediyeleri de otobüs terminali, otopark işine girebilir. Ancak toplu taşıma işi yapamazlar.	

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
G) Sosyal Altyapı –Parklar, Müze, Dinlenme ve Spor Alanları ile Mabetler			
# Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdi yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek. # Gerektiğinde mabetler ... için bina ve tesisler yapmak,	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/m, n	İlçe belediyeleri hayvanat bahçesi, hayvan barınağı, spor tesisi vb. yapmak isterse bunların büyükşehir bütünlüğüne mi hizmet edeceği yoksa sadece o ilçe sakinlerine mi yönelik olacağını öncelikle büyükşehir belediye başkanlığı ile kontrol etmesi gerekir.	

H) Sosyal Altyapı –Eğitim, Sağlık, Sosyal Koruma ve Kültür			
# Gerektiğinde ... sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak. # Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek. # Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksekokullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak. # Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/n, o, v, s	Büyükşehir belediyesi Kanunun 7 inci maddesine göre Mezarlık alanları ile ilgili büyükşehir belediyesi yetkileri ilçe belediyelerine devredilebilmektedir.	

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
J) Doğal Afetler			
# İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; # (Değişik: 12/11/2012–6360/7 md.) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri hâlinde her türlü desteği sağlamak. # Riskli alanları tespit etmek ve uygulama yapmak # Rezerv yapı alanlarını tespit etmek # Kentsel Yenileme alanlarını tespit etmek ve uygulama yapmak	5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu Madde 7/u, z 3194 İmar Kanunu Madde 2 6306 sayılı Afet Riski altındaki alanların dönüştürülmesi hakkında kanunun madde 1, uygulama yönetmeliği madde 4 ve 5 5393 Sayılı Belediye Kanunun 73. Maddesi 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanunun 1. Maddesi Belediye İtfaiye Yönetmeliği	Mevzuatta yer verilen yasal yükümlülükler tümüyle yerine getirilmemektedir. Bunun sebebi kentsel dönüşüm strateji belgesinin il bütününde büyükşehir belediyesi tarafından hazırlanıp Çevre Şehircilik Bakanlığına onaylatılmadan rezerv yapı alanı ilan talebinde bulunulamamasıdır.	Kentsel dönüşüm strateji belgesinin il bütününde büyükşehir belediyesince hazırlanması yasal zorunluluk olup söz konusu belge uzmanlık gerektirdiğinden kısmen belediyece hazırlanabilir. Bu konuda hizmet alımı yapılarak süreç hızlandırılmalıdır. İlimiz Sınırlarında potansiyel rezerv yapı alanı özelliği taşıyan hazinenin mülkiyetinde bulunan taşınmazların idaremise bedelsiz tahsisi için gerekli görüşmeler yapılmalıdır.

4.5. Üst Politika Belgeleri Analizi

Kalkınma planları başta olmak üzere üst politika belgeleri bütün kamu kuruluşlarının faaliyetlerini ülke genelinde ortak hedeflere yönlendiren belgelerdir. Stratejik plan hazırlıkları safhasında 2019–2023 yıllarını kapsayan 11. Kalkınma Planı ve 2020–2022 yıllarını kapsayan Yeni Ekonomi Programı yayınlanmıştır. Üst politika belgeleri analizinde ulusal düzeydeki bu plan ve programların yanı sıra bölgesel ve sektörel planlar da incelenmiştir. Aşağıdaki tabloda üst planlarda yer alan ve Belediyemize görev veren ya da hizmetlerini etkileyen politikalar verilmektedir.

Üst Politika Belgeleri

Madde No	Belediyelerle İlgili Politikalar
11.Kalkınma Planı	
99 ve 683 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlere akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamalarına yönelik Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı esas alınarak rehberlik sağlanması ve desteklenmesi
155 numaralı politika paragrafları	Büyükşehir belediyelerinin hizmet sunma kapasitesinin artırılması ve ilçe belediyeleriyle çalışan yetki ve sorumluluklarının gözden geçirilmesi
181 ve 264 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin öz gelirlerinin artırılması
202 numaralı politika paragrafları	Mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınması
316 numaralı politika paragrafları	Mahalli idarelerin yatırım izinlerine ilişkin uygulamaları gözden geçirilerek basitleştirilecek ve zorlaştırıcı uygulamalar kaldırılacak, e-belediye uygulaması yaygınlaştırılarak yeknesaklık sağlanması
435, 800 ve 801 numaralı politika paragrafları	Hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetimi oluşturmak için belediyenin kurumsal kapasitesini iyileştirmek
435 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil yatırım projelerinin hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde standardizasyon sağlanacak ve kurumsal kapasite artırılacaktır.
511 numaralı politika paragrafları	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulması
571 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları desteklemesi
598 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin, aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalarının desteklenmesi
627 numaralı politika paragrafları	Sosyal yardım programlarının etkinliği analiz edilerek; kırsalda sosyal yardımlara erişimin kolaylaştırılması, yerel yönetimlerin bu alandaki rolünün artırılması
632 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması
633 numaralı politika paragrafları	Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolü güçlendirilmesi
675 numaralı politika paragrafları	Kamusal alanların erişim ve güvenliğinin artırılması için mahalle bazında kırılgan kesimlere yönelik olarak yerel yönetimlerin ihtiyaç analizi yaptırması ve hizmet kalitesinin artırılması desteklenmesi

Madde No	Belediyelerle İlgili Politikalar
683 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlere akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamalarına yönelik Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı esas alınarak rehberlik sağlanması
700 numaralı politika paragrafları	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi
743 numaralı politika paragrafları	Kamu hizmetlerinin vatandaşla en yakın idari birimler eliyle yürütülmesi ve vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması için yerel yönetimlerin hizmet sunma kapasitesinin artırılması, daha şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması
785 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerde denetim ve hesap verilebilirlik mekanizması güçlendirilmesi ve yolsuzlukla etkin bir şekilde mücadele edilmesi Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsisi, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçleri şeffaflaştırılacak, internet üzerinden yayımlanması
793 numaralı politika paragrafları	İç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilmesi
797 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılması
798 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirilmesi
799 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılması
800 numaralı politika paragrafları	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilmesi
801 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik yeniden yapılanmasının sağlanması Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyelerinin çakışan yetki ve sorumlulukları nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için görev tanımları etkinlik temelli olarak yeniden değerlendirilmesi
802 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliği güçlendirilmesi ve projelerinin desteklenmesi
802 numaralı politika paragrafları	Yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projelerinin desteklenmesi
810 numaralı politika paragrafları	e-Devlet çalışmalarında merkezi yönetim ve yerel yönetimler arasında işbirliği ve koordinasyon artırılması
812 numaralı politika paragrafları	e-Belediye Bilgi Sistemi Projesi tamamlanması
Yeni Ekonomi Programı 2020–2022	
Eylem ve Projeler–Çevre Şehircilik	Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmalarının yapılması
Eylem ve Projeler–İş ve Yatırım Ortamı	İnşaat izinleri, elektrik bağlama, işe başlama vb. konularda ilgili kamu kuruluşları ile tüm belediyeler arasındaki imza sürecinin elektronik ortamda yapılmasına imkân sağlayacak altyapı tüm hizmet modüllerini içerecek şekilde kurulması
Eylem ve Projeler–Gençlik ve Toplum	Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan engelli ve yaşlı bireylerin yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetlerinin geliştirilmesi ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması

Madde No	Belediyelerle İlgili Politikalar
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Stratejik Plan Hakkında Genelge	
31.05.2019 tarihli 132368 sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Stratejik Plan Hakkında Genelge (2019/08)	Mali disiplin ve planlı belediyeçilik altında; şehirleşme hizmetlerinin (altyapı–ulaşım–şehir planları–kentsel dönüşüm) yerine getirilmesi
31.05.2019 tarihli 132368 sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Stratejik Plan Hakkında Genelge (2019/08)	Gerçekleştirilen tüm faaliyetlerde hizmetlerin önceliklendirilmesi, sürdürülebilirlik, hız ve toplam kalite ilkeleriyle hareket edilmesi
Trakya Bölgesi Bölge Planları	
Politika–1.4	Yerel yönetimlerin yenilikçi projeleri uygulamaları (kendi enerjisini üretebilen belediye binaları vb.) desteklenerek toplum için rol model oluşturması sağlanması
Politika–2.2	STK'ların başta yerel yönetimler olmak üzere kamusal faaliyetlerde daha etkin rol almalarına yönelik olarak Kamu–STK işbirliği sağlanması
Politika–3.6	İnsan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik bölgesel düzeyde kamu–özel sektör işbirlikleri kurulması
Politika–4.1	Trakya Bölgesinde değişen ve gelişen sektörlerinin insan kaynakları ihtiyaçlarını karşılamak üzere işgücü ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek odaları, yerel yönetimler, eğitim kurumları, işçi ve işveren sendikaları ve özel kurumlar arasındaki işbirliği güçlendirilmesi
Politika–4.2	Kentsel ve kırsal alandaki iletişimin güçlendirilmesi yolu ile kırsal alandaki insanların kentsel alanlarda ve sanayi yoğun bölgelerde istihdam edilebilmesi amacıyla yerel yönetimler, eğitim kuruluşları ve sanayi işletmeleri arasındaki iletişim ve işbirliğinin güçlendirilmesi

4.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi amaç, hedef, faaliyet ve projelerin oluşturulmasında önem taşır. Hali hazırda faaliyet gösterilen alanlar ile bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan ürün/hizmetlerin bilinmesi ve bunların kuruma yasal olarak verilen görevlerle karşılaştırılması sonucunda hedefler ile faaliyetlere ilişkin yapının oluşturulmasını kolaylaştırır. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin faaliyet alanları ile ürün ve hizmetleri aşağıda yer alan tabloda sıralanmaktadır.

Faaliyet Alanlar, Ürün ve Hizmetler

FAALİYET ALANI	ÜRÜN VE HİZMETLER
İmar Yönetimi	İmar planları üretilmesi İmar planları revizyonu ve imar plan değişiklikleri İlimiz kültür varlıklarının turizme kazandırılması Numarataj ve haritalandırma iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesi Ruhsatlandırma, baz istasyonları, imar denetimleri ve kent estetik kurulu çalışmaları
Taşkın Koruma	Dere Islahlarının yapımı Menfezlerin yenilenmesi
Emlak Yönetimi	Kamulaştırma Faaliyeti ve kamulaştırmaz el atmalar Taşınmazların kiralanması ve kiraya verilmesi Cins değişikliği, tahsis, takas ve devir işlemleri
Çevre Yönetimi	Ana cadde, meydan ve bulvar ve kıyı temizliği Isınmadan kaynaklı hava kirliliği kontrolü denetimleri Bitkisel atık yağ denetimleri Gürültü kirliliği denetimleri Kömür satış noktaları denetimleri Mavi Bayrak plaj sayısının artırılmasına yönelik faaliyetler Entegre katı atık yönetim sisteminin oluşturulması Hafriyat toprağı ve inşaat yıkıntı atıklarının yönetimi Sıfır Atık projesinin yürütülmesi Hava kirliliği haritalarının hazırlanması İklim değişikliği eylem planlarının hazırlanması

FAALİYET ALANI	ÜRÜN VE HİZMETLER
Sağlık	Sağlık konusunda bilinçlendirme farkındalık eğitimlerinin yapılması Kent genelinde etkin şekilde vektör mücadelesinin sürdürülmesi Hasta Nakil ve 1. Basamak Poliklinik Hizmeti verilmesi İş Sağlığı ve Güvenliğine yönelik sağlık taramalarının gerçekleştirilmesi Sahipsiz Sokak Hayvanları için rehabilitasyon merkezi kurulması ve zoonoz hastalıklarla mücadele Mezarlık defin ve nakil hizmetlerinin yürütülmesi Sınıf Gayrisihhi Müesseselerin Ruhsatlandırılmasına teknik destek sağlanması Güvenli gıda tüketim bilincinin oluşturulması için bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri ve organizasyonları Et Kombina Tesisleri, Modern Mezbaha Tesisleri kurulması; mevcut mezbahaların modernizasyon çalışmalarının yürütülmesi, mezbaha kesim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, kontrolü ve denetimi. Vatandaşa hayvan sevgisinin kazandırılması; ev ve süs hayvanı satışı yapan yerler ile gönüllü hayvan severlere ilgili eğitim ve sempozyumların düzenlenmesi
Denetim ve ruhsatlandırma	Denetim faaliyetleri(1. Sınıf Gayrisihhi Müesseseler, Sıhhi Müesseseler, Akaryakıt İstasyonları, Otoparklar, Hafriyat Denetimleri, Plaka Denetimleri) Ruhsatlandırma faaliyetleri (1. Sınıf Gayrisihhi Müesseseler, Sıhhi Müesseseler, Akaryakıt İstasyonları, Otoparklar)
Ulaşım ve Trafik	İl genelinde master plan hazırlanması Akıllı kavşak sistemi kurulması Yatay ve düşey işaretlemelerin yapılması Trafik eğitimleri verilmesi ve farkındalık çalışmaları yürütülmesi Otoparkların yapılması ve kontrolü Terminalerin işletilmesi Toplu ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi Ulaşım koordinasyon faaliyetleri Yolların Yapım, Bakım ve Onarımı Kaldırımların Onarım ve Yapımı Kavşak yapımı ve mevcut köprülerin yenilenmesi
Kültür Hizmetleri	Uluslararası Festival düzenlenmesi. Kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlik, organizasyon düzenlenmesi Tekirdağ Büyükşehir Belediyesini temsil eden ulusal ve uluslararası organizasyonların yerine getirilmesi
Eğitim ve Spor Hizmetleri	Meslek edindirme, bilgi ve beceri kazandırma kursları düzenlenmesi Muhtelif spor organizasyonlarının yapılması Spor kulüplerine ve gençlere spor malzemesi desteği verilmesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN VE HİZMETLER
Sosyal yardımlaşma ve Dayanışma Hizmetleri	Nakdi ve aynı sosyal yardım ve destekler Psikolojik ve sosyal hizmet danışmanlığı Hedef kitleyle ilişkin veri tabanları oluşturulması Aşevleri yapılması Kreş faaliyetlerinin yürütülmesi Evde temizlik hizmeti Engelli ve yaşlı vatandaşlarımıza yönelik ulaşım desteği Engelli ve yaşlılara yönelik sosyal etkinlikler
İtfaiye Hizmetleri	Yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlere müdahale etmek Ulusal veya uluslararası meslek kuruluşları ile ortak eğitim (tatbikat) programları yapılması, Gönüllü itfaiyecilik projesinin devam ettirilerek istasyon sayılarının artırılması, İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarının günün şartlarına uygun hale getirilmesi.
Kentsel Dönüşüm	Kentsel dönüşüm strateji belgesi il bütününde hazırlanması Kentsel dönüşüm projeleri hazırlanması (etüd,planlama,projelendirme,v.b) ve uygulamaya geçirilmesi Kentsel dönüşüm kapsamında kamulaştırmalar
Afet Yönetimi	İmar Planına Esas Jeolojik–Jeoteknik–Mikrobölgeleme Çalışmalarının Yapılması Yatırımlara Ait Zemin Etüdü, Hidrojeolojik Etüt, Rezerv Etüt Çalışmaları, Geoteknik Rapor Çalışmalarının Yapılması Afet Bilinci Eğitimlerinin Verilmesi
Tarım ve Kırsal Kalkınma Hizmetleri	Sulama göletleri ve HİS göletleri yapılması, mevcut göletlerde bakım ve onarımın yapılması dolu savakların yenilenmesi Mahalle tarla yollarının greyderle bakım onarımının ve yol sanat yapılarının yapılması Ana arı üretim merkezi kurulması ve bal ormanı tesis edilmesi Kırsal kalkınmaya yönelik eğitim ve yayım yapılması Mera ıslahı yapılması Yeni üretici örgütlerinin kurulmasının desteklenmesi Katma değeri yüksek tohum, fide, fidan desteği yapılması Agro turizmin daha fazla kırsal mahallede uygulanmasının sağlanması Hal içi ve dışı denetimlerin yapılması Ürünlerin hal girişlerinin yapılması
Turizm Hizmetleri	Kültür varlıkları restorasyonu Tekirdağ Kültür–Turizm haritası çıkarılması Tekirdağ'daki tur rotalarının belirlenmesi Tekirdağ'ı tanıtıcı simgelerin tasarımının ve üretiminin yapılması Kent rehberlerinin yetiştirilmesi

4.7. Paydaş Analizi

Paydaş analizi gerek merkezi kamu kuruluşlarında gerek yerel yönetimlerde stratejik planlamanın en önemli analizlerinden biridir. Belediyeler çok sayıda sektör ve hizmet alanında çalıştıkları için paydaş çeşitliliği de diğer kurumların çoğuna göre fazla ve karmaşık yapıdadır. Belediyelerin sunduğu hizmetlerin niteliği gereği paydaşların stratejik plana katılımları daha da önem kazanmaktadır.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde paydaş analizine öne çıkan paydaşların belirlenmesi ile başlanmıştır. Paydaşlar Belediyenin hizmet alanları ve hizmet birimleri ile ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

Paydaş Listesi

Paydaşlar	Diğer Kamu Kurumları	İç Paydaşlar
Vatandaşlar	Tekirdağ Valiliği	Belediye Çalışanları
Dezavantajlı Gruplar	İlçe Kaymakamlıkları	Büyükşehir Belediyesi Meclisi
Kadınlar, Gençler ve Çocuklar	Tekirdağ İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Encümen Üyeleri
Mahalle Muhtarları	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	TESKİ Genel Müdürlüğü
Odalar ve Meslek Kuruluşları	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bölge Müdürlüğü	Belediye Şirketleri
Namık Kemal Üniversitesi	İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlükleri	Belediye Birlikleri
Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu	
Yerel Kültür – Sanat Grupları	İçişleri Bakanlığı	
Kooperatifler ve Birlikler	DSİ	
Özel Eğitim Kurumları	Tekirdağ Liman Başkanlığı	
İlçe Belediye Başkanlıkları	AFAD	
Kent Konseyleri	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	
Sivil Toplum Kuruluşları	İl Emniyet Müdürlüğü	
Esnaf Odaları	İl Jandarma Alay Komutanlığı	
Meslek Odaları	İl ve İlçe Müftülükleri	
Medya Mensupları	KGM Bölge Müdürlüğü	
Tedarikçi ve Yüklenici Firmalar	Vergi Daireleri	
Kardeş Belediyeler	Tapu Kadastro Müdürlükleri	
Çevre Belediyeler	Sahil Güvenlik Komutanlığı	
PTT	Milli Emlak Müdürlüğü	
Doğalgaz Dağıtım Şirketleri	Maliye Bakanlığı	
TREPAŞ	Harita Genel Müdürlüğü	
TREDAŞ	SGK	
TÜVTÜRK	Orman İşletme Müdürlükleri	
Sendikalar	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	
112 Acil Sağlık Servisi	Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlüğü	
Spor Federasyonları	Trafik Tescil Şube Müdürlüğü	
Spor Kulüpleri	İl Sağlık Müdürlüğü – Nüfus İl ve İlçe Müdürlükleri Trakya Kalkınma Ajansı	

Belirlenen paydaşların Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin 2020–2024 Stratejik Planına yönelik tespit, öneri ve öncelikleri paydaşların sayısı, kurum faaliyetlerinden etkilenme dereceleri ve etkileme güçleri dikkate alınarak farklı yöntemlerle alınmıştır. Ayrıca, Belediyenin stratejik öncelikleri de paydaş görüşlerinin alınmasında etkili olmuştur. Aşağıdaki tabloda paydaş analizi kapsamında yapılan çalışmalar yer almaktadır.

Paydaş Görüşü Almaya Yönelik Çalışmalar

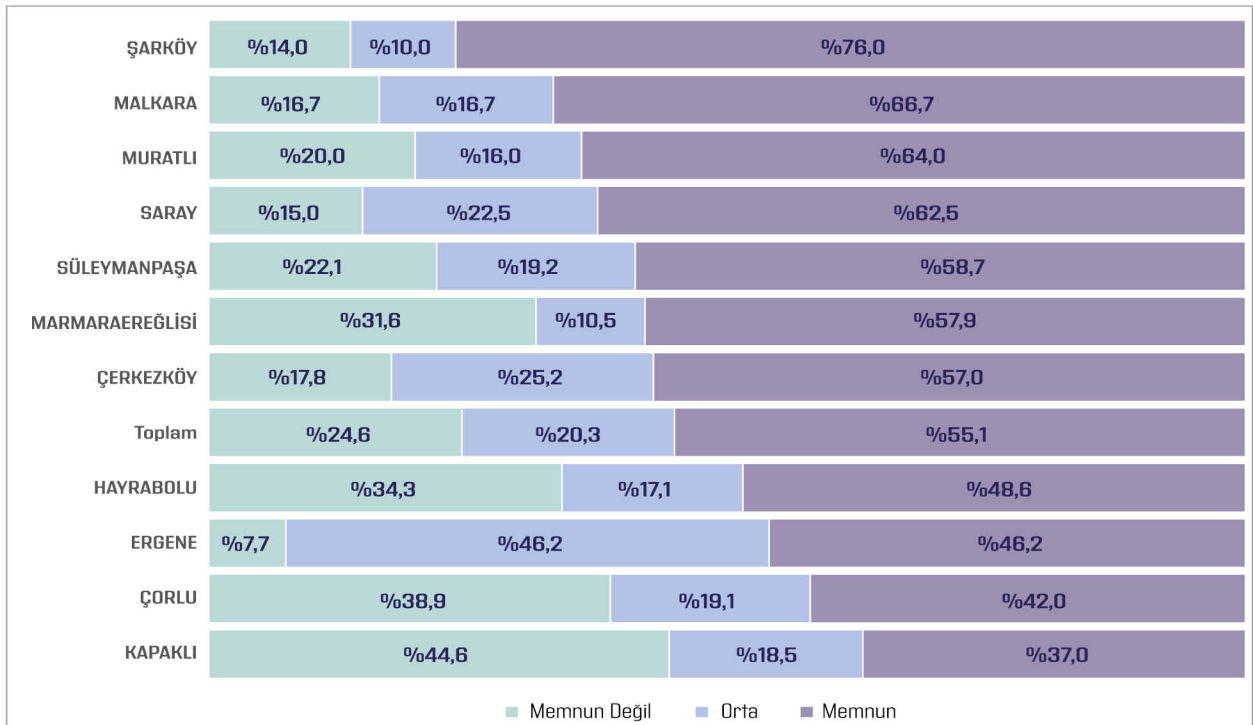
PAYDAŞ	YÖNTEM	KATILIMCI SAYISI
Vatandaşlar	Vatandaş Anketi (2019)	1086
Vatandaşlar	TEKİM (Tekirdağ İletişim Merkezi) talep ve şikayet verilerinin değerlendirilmesi 2015–2019]	109.547
Muhtarlar	Muhtarlar çalıştay ve önceliklendirme oylaması	228
Kamu kuruluşları	Açık uçlu anket	21
İlçe belediyeleri	Çalıştay	22
Sivil toplum kuruluşları	Çalıştay	31
Tarım paydaşları	Çalıştay	57
Sanayi paydaşları	Çalıştay	16

Vatandaş Anketi Sonuçları

Vatandaş anketi çevrimiçi ve basılı olarak uygulanmış, ankete 1086 kişi katılmıştır. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi hizmetlerinden genel olarak memnuniyet oranı % 55,1 oranında çıkmıştır. Memnun olmayanların oranı ise % 24,6'dır. %20,3 oranında ise orta seviyede memnun olanların da eklenmesiyle memnuniyet oranı % 75,4 seviyesine çıkmaktadır.

İlçeler arasında hizmetlerden memnun olmayanların en yüksek çıktığı ilçeler Kapaklı (%44,6) ile Marmaraereğlisi (%31,6) iken hizmetlerden en memnun olan ilçeler ise sırasıyla Şarköy, Malkara ve Muratlı'dır. Kararsızların en yoğun olduğu ilçe ise %46,2 ile Ergene'dir.

İlçelere Göre Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı

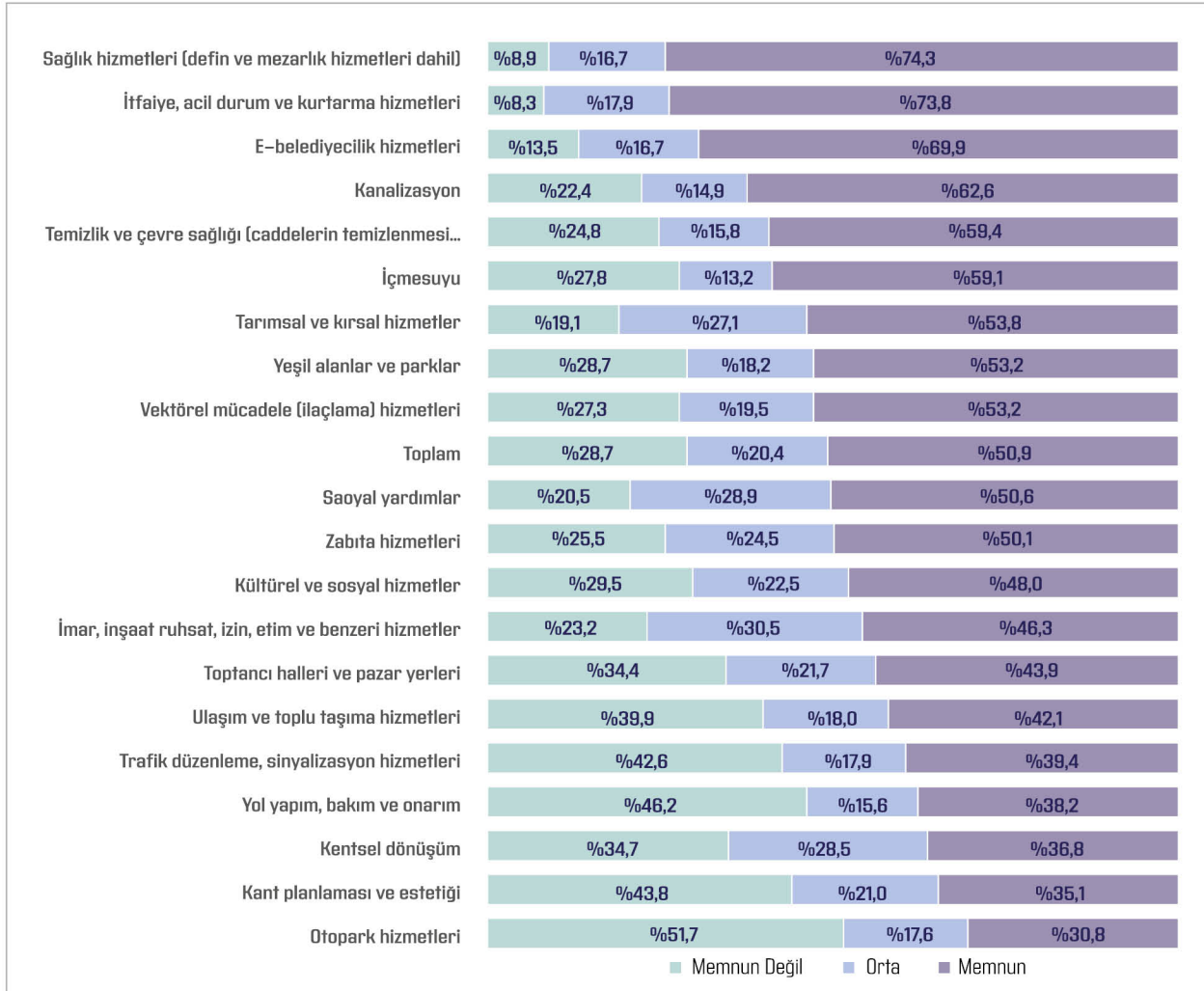


Hizmet alanlarına göre iyileştirilmesi beklenen alanlar sırasıyla;

- Otopark hizmetleri
- Kent Planlaması ve estetiği
- Kentsel Dönüşüm
- Yol yapım, bakım ve onarım
- Trafik düzenleme, sinyalizasyon hizmetleri
- Ulaşım ve Toplu Taşıma hizmetleri
- Toptancı halleri ve pazar yerleri

olarak ortaya çıkmıştır. Hizmet alanlarında memnuniyetin en yüksek olduğu alanlar ise sağlık, itfaiye ve e-belediyeçilik'tir.

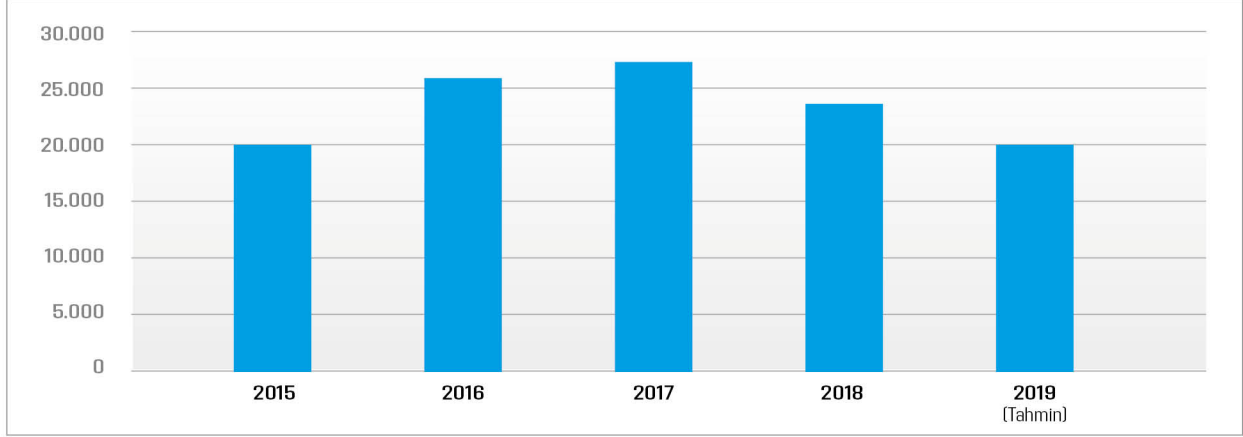
Hizmet Alanlarına Göre Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı



TEKİM (Tekirdağ İletişim Merkezi) verilerinin değerlendirilmesi:

Belediyemizin vatandaşların talep ve şikâyetlerini almak üzere oluşturduğu TEKİM'e son beş yıl içinde 110.000'e yakın başvuru olmuştur. Sisteme girilen talep ve şikâyetler 2015–2017 yılları arasında artış daha sonrasında azalış göstermiştir.

Talep ve Şikâyet Sayıları Grafiği



Tekirdağ Geneli Talep ve Şikâyet Sayısı

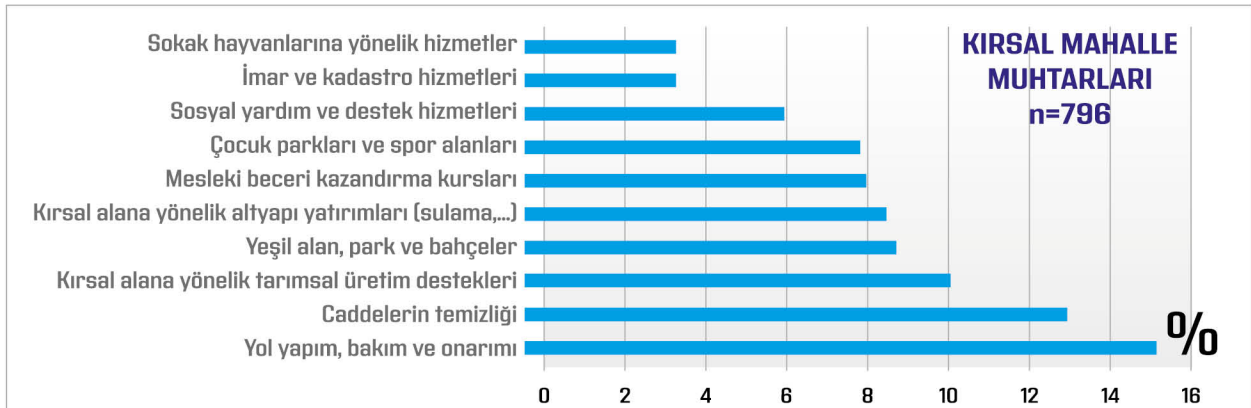
Talep ve şikâyetlerin en fazla yoğunlaştığı alanlar,

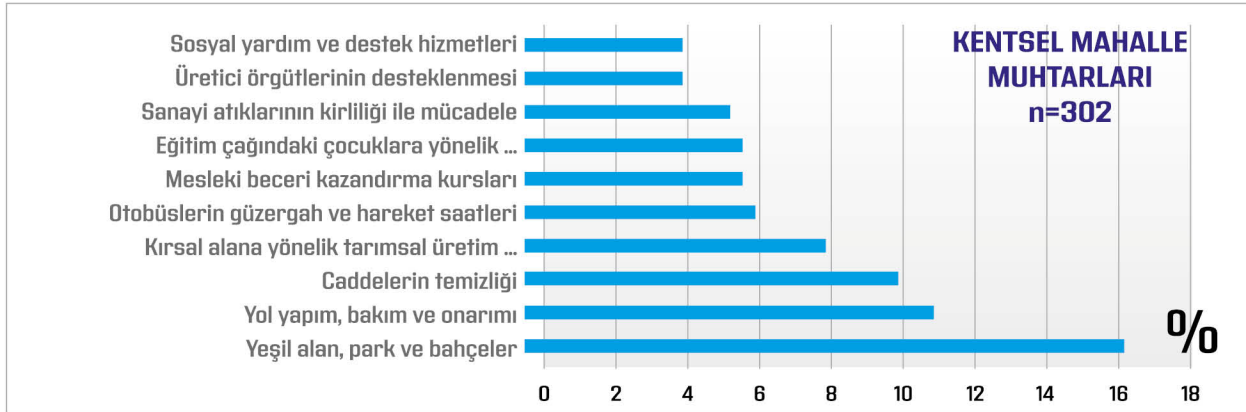
- yol yapım, bakım ve onarımı
- toplu taşıma ile ilgili diğer konular
- zabıta ile ilgili konular
- TESKİ ile ilgili konular
- engelli ve yaşlı hizmet aracı talebi ve evde temizlik hizmeti talepleri
- toplu taşıma araçları ve şoför şikâyetleri; olmuştur.

Muhtarlar Çalıştayı ve Önceliklendirme Oylaması Sonuçları:

Muhtarlar vatandaşın hizmetlerle ilgili algısını ve hizmet taleplerini en yakından gözlemleyen paydaş grubudur. Bu nedenle muhtarlarımızın görüşlerine özel önem verilmiştir. Muhtarların görüşlerini almaya yönelik olarak bir çalıştay düzenlenmiş ve bu çalıştayda hizmet önceliklerinin belirlenmesine yönelik bir oylama yapılmıştır. Oylama sonuçları kırsal ve kentsel mahalle muhtarları için ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Kırsal mahalle muhtarlarının en öncelikli gördüğü konular yol yapım, bakım ve onarımı, caddelerin temizliği ve tarımsal destekler olmuştur. Kentsel mahalle muhtarlarında ise yeşil alan, park ve bahçeler en öncelikli alan olarak görülmüştür.

Kırsal ve Kentsel Mahalle Muhtarlarının Öncelikli Hizmet Alanları





Kamu kuruluşları Anketi:

Tekirdağ'da hizmet sunan kamu kuruluşlarının Belediyemizin hizmetleri ve öncelik verilmesi gereken alanlar konusunda görüşlerini almak üzere açık uçlu sorulardan oluşan bir anket hazırlanmıştır. Kamu kuruluşlarının öncelik olarak belirttiği alanların başında gelenler şunlardır:

- Trafik sonunun çözülmesi (Akıllı kavşak, yeşil dalga, alt ve üst geçitler, organize otopark çözümleri v.b.)
- Fiziksel aktivite alanlarının artırılması (yürüyüş parkurları, bisiklet yolları, belediye spor alanları) ve yeşil alanların geliştirilmesi
- Toplu taşıma sonunun çözülmesi, ucuzlatılması
- Çevre altyapı tesislerinin etkinleştirilmesi
- Eğitime ayrılan kentsel alanların planlandığı biçimde kullanılması
- Ekoturizm için yöresel tarım ürünlerinin üretiminin teşvik edilmesi, pazarlama çalışmalarının denetlenmesi
- Kırsal kalkınmanın desteklenmesi ve sulama kooperatifi tarafından yapılamayan sulamaların belediye tarafından yapılması
- Kıyı (sahil) boyunca çarpık yapılaşmanın önüne geçilmesi ve ıslah çalışmalarının başlatılarak halkın kullanımına sunulması
- Sağlık için farkındalık etkinlikleri yapılması

İlçe belediyeleri Çalıştayı:

İlçe belediyeleri çalıştaya belediye başkan yardımcıları ve mali hizmet birimi başkanları katılmıştır. Bu çalıştayda öne çıkan konular aşağıda sıralanmaktadır:

- Yatırımların ilçelere adaletli dağıtılması
- Koordinasyonun güçlendirilmesi
- Büyükşehir ve ilçelerin aynı alanda çalışan dairelerinin ortak çalışma esaslarının belirlenmesi
- Teknik imkanlar ve yazılımların ortak kullanılması
- Yol ağları ile ilgili çalışmaların eşgüdüm içinde yapılması
- İlçe belediyelerinde TBB şubeleri kurulması
- İlçelerin imar planı çalışmalarının desteklenmesi
- Yerel spor kulüplerinin desteklenmesi

Belediye Hizmet Önceliklerinin Belirlenmesinde STK Çalıştayı:

17 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleştirilen çalıştaya 32 sivil toplum kuruluşundan 41 kişi katılmıştır. STK'ların öncelik verdiği hususların değerlendirildiği çalıştayda öne çıkan konular şunlar olmuştur:

- Şehir içi ulaşım sorunlarının (toplu ulaşım, dolmuşlar, kavşak ve yol düzenlemeleri) giderilmesi
- Geri dönüşüm konteynırlarının artırılması
- Hava kirliliğinin önlenmesi
- Şehirleşmenin planlı sürdürülmesi
- Belediyede STK'lardan sorumlu bir birim oluşturulması
- Sahil alanlarının düzenlenmesi ve kıyıların temizlenmesi
- Sağlık turizmne öncelik verilmesi
- Toplumsal faaliyetlere katılımın çeşitli kesimler için kolaylaştırılması
- STK'lar için bir kampüs yapılması ve STK faaliyetlerinin desteklenmesi

Sürdürülebilir Sanayi ve Büyükşehir Belediyesinin Rolü Çalıştayı:

Büyükşehir Belediyesinin sanayinin gelişimine ve sürdürülebilirliğine olası katkısını tespit etmek üzere 18 Temmuz 2019 tarihinde düzenlenen çalıştaya 13 kurumdan 16 kişi katılmıştır. Çalıştayda öne çıkan konular aşağıda sıralanmaktadır:

- Su teminine alternatif çözümler bulunması
- Çevre bilincinin geliştirilmesi
- İlçeler arası ulaşımın geliştirilerek insan kaynakları mobilitesinin artırılması
- İşletmelere ve OSB'lere giden yolların standartlarının yükseltilmesi
- Sanayi–belediye iletişiminin güçlendirilmesi
- Sosyal yaşam standartları artırılarak kalifiye işgücü için bölgenin cazip hale getirilmesi
- OSB içindeki yolların ve sistemlerinin geliştirilmesine destek verilmesi

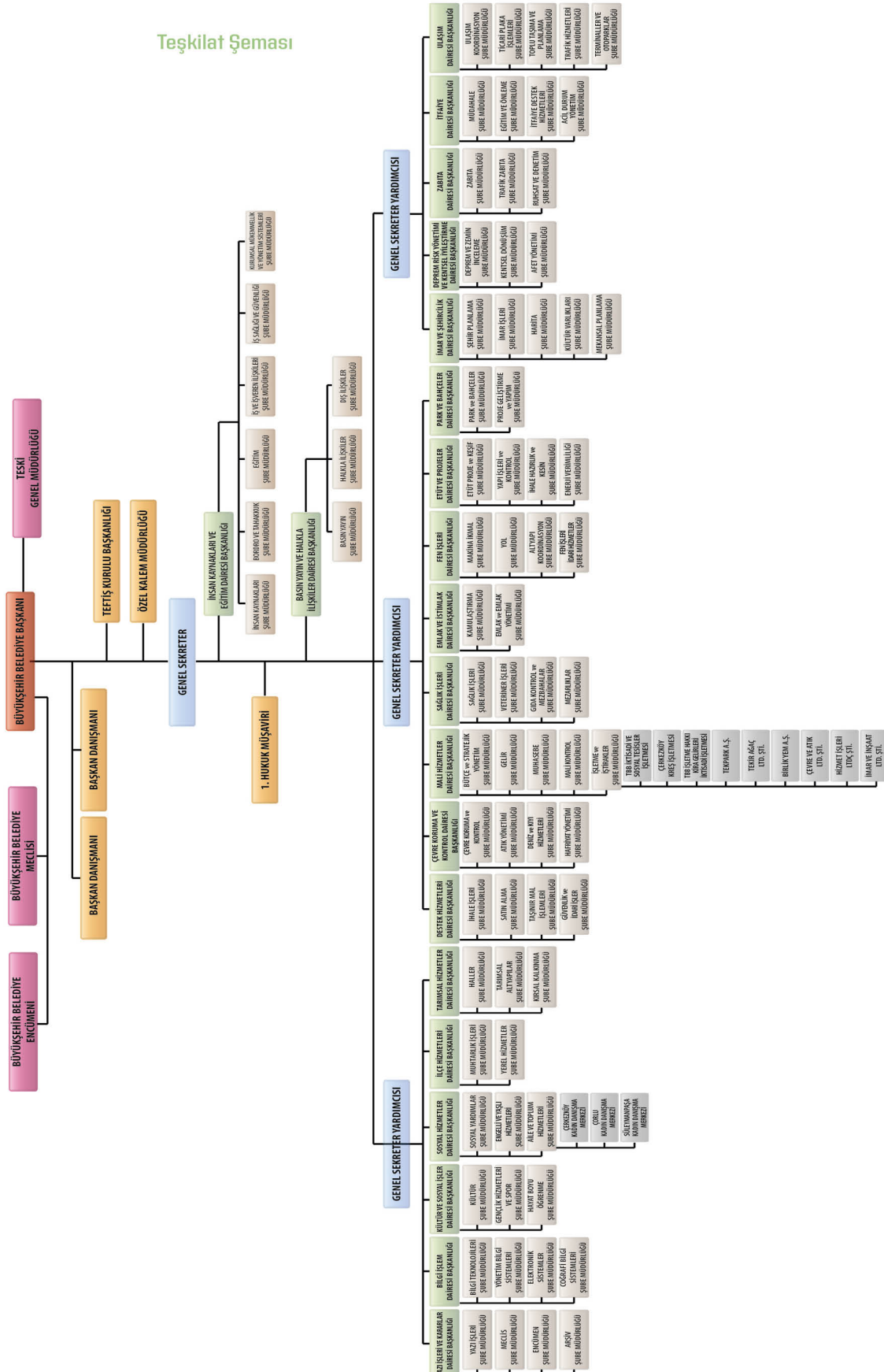
Sürdürülebilir Tarım ve Büyükşehir Belediyesinin Rolü Çalıştayı:

Sürdürülebilir tarım belediyemizin en önem verdiği konulardan biridir. Bu nedenle stratejik planlama çalışmaları kapsamında tarım alanında çalışan kuruluşların bir araya geldiği çalıştay 19 Temmuz 2019 tarihinde düzenlenmiştir. Çalıştaya 44 kurumdan 57 sayıda kişi katılmıştır. Çalıştayda öne çıkan konular şunlar olmuştur:

- Tarım alanlarının yapılaşmadan korunması
- Sanayinin yarattığı kirliliğin önlenmesi
- Geri dönüşümde organik atıkların değerlendirilmesine yönelik projelerinin oluşturulması
- Tarlalara ulaşımın kolaylaştırılması
- Hayvansal ürünlerin değerlendirilmesinin desteklenmesi (sütmatik gibi)
- Halk pazarlarının açılması, yol üstü satışlarının kolaylaştırılması
- Biyoenerji tesisleri kurulması
- Sulama tesislerinin bakım ve onarımının yapılması
- Kapalı sulamaya geçilmesi
- Kırsal alanda sosyal donatı alanlarının geliştirilmesi
- Ürün çeşitliliğinin desteklenmesi
- Kooperatifleşmenin desteklenmesi

4.8. Kuruluş İçi Analiz

Teşkilat Şeması



Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi “Belediye ve Bağlı Kuruluşlar ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik” esaslarına uygun olarak Belediye Meclisi Kararlarıyla 1 Genel Sekreter, 3 Genel Sekreter Yardımcısı, 2 Danışman, 1 Teftiş Kurulu Başkanlığı, 1 1. Hukuk Müşavirliği, 1 Özel Kalem Müdürlüğü, 21 Daire Başkanlığı, 77 adet Şube Müdürlüğü kurularak hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi’nde 2019 yılı Eylül ayı itibarı ile istihdam edilen personel sayısı toplamda 2840’tır. Personelin statü itibarı ile dağılımına bakıldığında 421 memur, 288 sözleşmeli personel, 373 kadrolu işçi ve 1758 şirket personelinin çalıştığı görülmektedir. Personel sayıları 2015–2019 yılları itibarıyla yaklaşık olarak %9,68 oranında azalmıştır. Statü itibarıyla personelin değişimine bakıldığında; memur sayısının %7,68 azaldığı, kadrolu işçi sayısının %24,80 azaldığı ve sözleşmeli personel sayısının %17,07 arttığı görülmektedir.

Personel Sayılarında Değişim (2015–2019)

Kadro	2015	2016	2017	2018	2019	Değişim Oranı (%) (2015–2019)	Dağılım (%) (2019)
Memur	456	458	455	449	421	–7,68	38,91
Sözleşmeli Personel	246	239	259	269	288	+17,07	26,62
Kadrolu İşçi	496	497	450	426	373	–24,80	34,47
Toplam	1.198	1.194	1.164	1.144	1.082	–9,68	100
Şirket	1361	1567	1470	1751	1758	29,17	61,90
Genel Toplam	2.559	2.761	2.634	2.895	2.840	10,98	100

Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	Memur	Sözleşmeli Memur	Kadrolu İşçi
İlköğretim	57	–	193
Ortaöğretim	96	31	141
Önlisans	53	89	21
Lisans	200	161	18
Lisansüstü ve Doktora	15	7	–
Toplam	421	288	373

Personelin eğitim durumuna bakıldığında; personelin yaklaşık %55’inin önlisans ve üzeri eğitim durumuna sahip olduğu görülmektedir. Bu oran sözleşmeli personelde %89, memur personelde %63 kadardır.

Personelin Cinsiyet Dağılımı

	Memur	Sözleşmeli Personel	Kadrolu İşçi	Şirket Personeli
Kadın	72	102	67	309
Erkek	349	186	306	1449
Toplam	421	288	373	1758

Personelin cinsiyet dağılımına bakıldığında toplam personelin %28’inin kadınlardan oluştuğu görülmektedir. Bu oran müdürlerde %23, daire başkanlarında %26’dır.

İnsan Kaynaklarının Yetkinlik Analizi

Büyükşehir Belediye Başkanlığımızda çalışan tüm personelin görev tanımları hazırlanarak İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığınca kontrol edilmiş, sırasıyla birim amirlerine onaylatılarak mevcut görevi yerine getirecek ilgili personele tebliğ edilmiş ve tüm kullanıcıların portal sistemine yüklenmek suretiyle görüntülenebilmesine imkan sağlanmıştır. Görev tanımlarıyla birlikte 75 adet unvan bazında yetkinlikler oluşturulmuş ve bunun sonucunda personelin eğitim, deneyim, tecrübe ve becerileri kazanımları ön plana çıkarılarak İnsan Kaynakları Politikasında belirtilen sürekli iyileştirmeyi destekleyecek çalışmaların yürütülmesi hedeflenmiştir.

Çalışan Memnuniyet Anketi

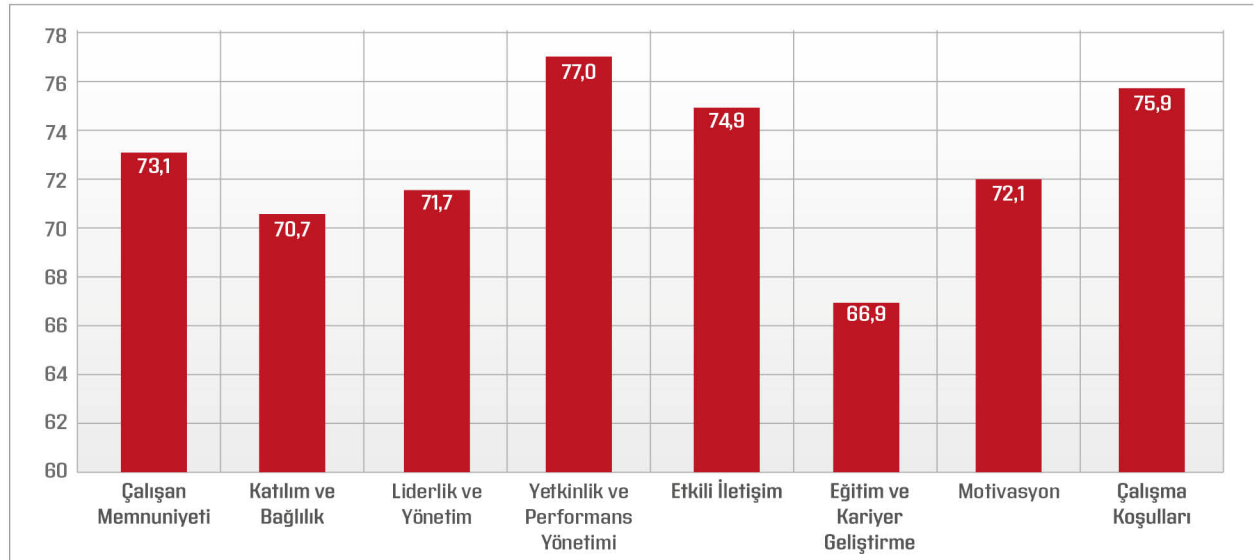
Çalışan memnuniyeti anketi Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 1.979 çalışanı ile yapılmıştır. Memnuniyet düzeyleri 100 puan üzerinden hesaplanarak izleyen tabloda belirtilmiştir. Çalışan memnuniyet oranı 2019 yılı için yüzde 73,1 seviyesinde çıkmıştır. Çalışan memnuniyet düzeylerini belirleyen faktörler içinde en yüksek memnuniyeti 77,0 oranı ile "Yetkinlik ve Performans Yönetimi" başlığı almıştır. Çalışan memnuniyetinin en düşük puan aldığı alt başlıklar ise 66,9 puan ile "Eğitim ve Kariyer Geliştirme" ve "Katılım ve Bağlılık" olarak çıkmıştır. Çalışan memnuniyet oranı yüksek çıkmakla birlikte 2017 yılına göre bir düşme eğilimi içinde olmuştur. En fazla düşüş eğiliminin "Eğitim ve Kariyer Geliştirme" ile "Katılım ve Bağlılık" başlıklarında olduğu gözlemlenmiştir.

Çalışan Memnuniyeti

Çalışan Memnuniyeti	2017	2018	2019
Çalışan Memnuniyeti	75	73	73,1
Katılım ve Bağlılık	84	71	70,7
Liderlik ve Yönetim	78	71	71,7
Yetkinlik ve Performans Yönetimi	79	77	77
Etkili İletişim	79	75	74,9
Eğitim ve Kariyer Geliştirme	72	67	66,9
Motivasyon	69	72	72,1
Çalışma Koşulları	73	76	75,9

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı Anketi (2019)

Çalışan Memnuniyeti Grafiği



Kurum Kültürü

6360 yasa ile 2014 yılında Büyükşehir olarak kurulan belediyemiz görev ve sorumluluklarını yerine getirirken vizyonuna uygun olarak her zaman ilklerin belediyesi olma anlayışıyla, tüm paydaşlarına karşı yükümlülüklerini adil, hızlı ve kaliteli bir şekilde şeffaflık ve katılımcılık anlayışı içerisinde gerçekleştirmektedir. Kurum kültürümüz yeni düşüncelere, yeni yaklaşımlara ve eleştiriye açık yapımız ile toplumsal yararlılık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, liderlik, kalite ve verimlilik, hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumluluk, adillik, eşitlik ve çevre bilinci değerlerinden oluşmaktadır.

Plan döneminde özellikle hizmet etkinliğini artırmaya yönelik olmak üzere birimler arası ortak çalışma kültürünün ve yönetim olarak ortak çalışmaları destekleyen yaklaşımların geliştirilmesi yönelik olarak çalışmalar yürütülecektir. Hizmet mekanlarının ayrı yerde olmasının getirdiği olumsuz durumda hizmet binasının tamamlanması ile giderilmiş olacaktır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Gelişen teknoloji ve dijitalleşme ile paralel olarak bilgi ve teknolojinin getirdiği imkanlardan faydalanmak temel önceliklerimizdendir. Hizmet sunma kapasitesini ve çeşitliliğini artırmaya yönelik teknolojik gelişmeler birimlerimizce takip edilmekte ve kullanılan sistemlerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Sistem ve ağ altyapısını sürekli yenileyen belediyemiz, sorumluluk alanında bulunan parklarda vatandaşlarımıza ücretsiz wi-fi internet hizmeti sunmaktadır.

Bu kapsamda PORTAL uygulaması 35 modülü ile kurumumuzun tüm birimlerine hizmet vermektedir. E-Belediyecilik hizmetleri kapsamında geliştirilen E-Hizmet Platformu, E-Mezarlık Uygulaması ve Resmi İnternet sitemiz online ödeme, kariyer merkezi ve defin takip işlemleri vb. birçok hizmeti vatandaşlarımıza sunmaktayız. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) 2015 yılı itibariyle devreye alınmış olup, etkin bir şekilde kullanılmaktadır. EBYS içerisinde; E-Yazışma, E-İmza, Mobil İmza, KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) ve DETSİS (Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi) entegrasyonu sağlanmıştır. Belediyemizin E-Devlet kapısı üzerinde sunulan hizmetlerini artırmak amacıyla çalışmalar devam etmekte ve hali hazırda sunulan 14 adet hizmet ile Büyükşehir Belediyeleri arasında en çok hizmeti sunan belediye Tekirdağ Büyükşehir Belediyesidir. Güncel teknoloji ile yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Taşınmaz Listesi

Taşınmaz Cinsi	Birim Metrekare/ Adet
Arazi	5.697.528,13 / 622
Bina	95.780,22 / 84
Arsa	501.372,18 / 117

Araç Dağılım Listesi

Araç Cinsi	Sayısı
Otomobil	47
Kamyonet/Kamyon	269
Otobüs/Minibüs	112
Motorsiklet	4
Traktör/Çekici/ Yarı Römork/Römork	72
Ambulans	1
İş Makinası	104

Mali Kaynak Analizi (Gelirler ve Finansman Analizi)

Stratejik plan döneminde beş yıl boyunca 26 hedef için toplamda 6.094 milyar TL seviyesinde bir kaynak kullanılması öngörülmüştür. Bu kaynakların 5.708 milyar TL'si bütçe gelirlerinden (%93,68), kalan 0.38 milyar TL'nin (%6,32) ise net borçlanma olarak iç finansman kaynakları olan bankalardan karşılanacaktır. Borçlanma suretiyle yatırım projeleri için kaynak ihtiyacı plan döneminin ilk 3 yılı için öngörülmüştür.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi bütün yükümlülükler dahil olmak üzere borç/gelir rasyosu 2019 yılı sonu itibarıyla tahmini olarak % 50 ile en iyi olan büyükşehir belediyeleri arasında yer almaktadır (banka kredileri olarak bakıldığında bu oran % 30'lar seviyesine düşmektedir). Stratejik plan döneminde uygulanacak olan etkin bir mali yönetim ile öz gelirlerin artırılması, ihtiyaçlar ve önceliklere göre harcamaların tahsis edilmesi ile birlikte mali disipline de bu dönemde önem verilecektir. Sürdürülebilir bir finansman yapısını korumak özellikle mali riskleri yönetmek açısından oldukça önemli görülmektedir.

2020–2024 Bütçe Gelirler ve İlave Finansman Kaynakları

	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam
Vergi Gelirleri	15.450.000	17.682.000	19.959.800	23.548.000	24.960.000	101.599.800
Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	74.970.000	57.189.500	64.556.779	76.164.170	90.000.000	362.880.449
Alınan Bağış ve Yard. İle Özel Gel.	5.000.000	5.477.000	6.245.000	7.025.000	7.907.000	31.654.000
Diğer Gelirler	775.000.000	886.987.000	1.001.275.000	1.123.197.890	1.252.188.000	5.038.647.890
Sermaye Gelirleri	26.000.000	30.000.000	30.300.000	30.450.940	30.602.850	147.353.790
Alacaklardan Tahsilat	4.000.000	5.000.000	5.600.000	6.350.000	7.150.000	28.100.000
Red ve İadeler(–)	420.000	–423.000	–427.000	–431.000	–436.000	–1.297.000
Toplam Bütçe Gelirleri	900.000.000	1.001.912.500	1.127.509.579	1.266.305.000	1.412.371.850	5.708.938.929
Diğer Finansman Kaynakları (İller Bankası Kredisi ve Banka Kredileri)	200.000.000	120.277.500	65.101.422	–	–	385.378.922
Toplam Kaynak	1.100.000.000	1.122.190.000	1.192.611.000	1.266.305.000	1.412.371.850	6.094.317.851

4.9. PESTLE Analizi (Çevre Analizi)

PESTLE analizi, kuruluş dışı çevrenin kuruluş faaliyet ve öncelikleri üzerindeki etkisini değerlendir-
mek için kullanılan yöntemlerden biridir. Politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel
etkilerin değerlendirildiği bu analiz kurumun tespit ve ihtiyaçların belirlenmesine katkı verir. Durum
analizi çalışmalar kapsamında Belediyemizde yapılan PESTLE analizinin temel bulguları izleyen Tablodan
yer almaktadır.

PESTLE Analizi Sonuçları

Etkiler	Tespitler	Belediyeye Etkisi		Ne yapmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Uzun vadeli politik stabilite beklentisi	X		Halkın uzun vadeli temel sorunlarına odaklanması
	Yerel yönetimlere akıllı şehir stratejilerinin desteklenmesi	X		Halkın talepleri doğrultusunda akıllı şehir uygulamalarının projelendirilmesi
Ekonomik	Turizm potansiyeli	X		Destinasyonların geliştirilmesi, tanıtım yapılması, alternatif turizm imkânlarının araştırılması
	Lojistik sektörünün gelişimi	X		Sektörün gelişiminin desteklenmesi
	Ulusal ekonomik konjonktürde olumsuz yönde gelişme olması olasılığı		X	Finansal yapının ve finansal yönetimin güçlendirilmesi
Sosyokültürel	Trakya genelinde halkın eğitim, sosyal ve kültürel açıdan ülke ortalamasının üstünde olması	X		Halkın sosyal ve kültürel faaliyet taleplerine cevap verilmesi
	İç göçün devam etmesi		X	Yeni kentsel gelişim alanlarının planlanması
	STK'ların sosyal hizmet alanındaki çalışmaları	X		STK'ların desteklenmesi ve işbirliğinin artırılması
Teknolojik	Siber saldırılar		X	Bilgi ve veri güvenliği için önlemler alınması
	Açık kaynak kodlu yazılımlar	X		Açık kaynak kodlu yazılımlardan daha fazla yararlanılması
	Coğrafi Bilgi Sistemlerindeki gelişmeler	X		CBS sisteminin daha fazla alanı kapsar hale getirilmesi
Yasal	Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin görev alanları konusundaki ayrımın halk tarafından anlaşılabilmesi		X	Bilinçlendirme faaliyetleri yapılması
	Kentsel hizmetlerin belediyeler arasında bölünmüş olması		X	İlçe belediyeleri ile eşgüdümün artırılması
Çevresel	Tarım topraklarının amaç dışı kullanımı		X	Tarım topraklarının korunmasına yönelik önlemler alınması, planlı gelişimin sağlanması
	Büyük deprem riski		X	Afetlere hazırlıklı olunması, kentsel dönüşümün tamamlanması
	Kentsel alanlarda gürültü kirliliği		X	Gürültü eylem planı hazırlanması

4.10. GZFT Analizi

2020–2024 Stratejik Planlama çalışmalarında durum analizi için kullanılan temel yöntemlerden biri de GZFT analizi olmuştur. Farklı katılımcı katmanları ile yapılan çalışmalarda belediyemizin güçlü ve zayıf yanları belirlenmiştir. PESTLE analizi sonuçlarından da yararlanılarak belediyemizin önümüzdeki dönemde karşılaşılabileceği fırsat ve tehditler strateji oluşumuna katkı verecek şekilde incelenmiştir. Tabloda Tekirdağ Büyükşehir belediyesinin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri özet olarak verilmektedir.

GZFT Sonuçları

GÜÇLÜ	ZAYIF
– Kurum temsili ve aidiyet bilincinin varlığı – Hizmet üretiminde ve sunumunda hoşgörü ve çözüm odaklı yaklaşım – Personelin genç, aktif ve eğitim düzeyinin yüksek olması – Yeni projelere açık yönetim anlayışı – Teşkilatlanmanın tamamlanması – Katılımcı yönetim anlayışının olması – Teknolojiye adaptasyon ve teknolojiyi kullanma düzeyi – Belediye vizyonunun üst yönetim ve çalışanlar tarafından benimsenmiş olması – Elektronik Belge Yönetim Sisteminin olması – Sosyal İncelemelerin zamanında ve objektif yapılması – Acil durumlarda ilgili birimlerle koordineli bir şekilde hizmet kabiliyeti anlayışı – Alo 153 TEKİM Çağrı Merkezimizin belediyemiz bünyesinde kurulmuş olması. – Network altyapısının güçlü olması – Kent temizliği faaliyetinin etkili bir şekilde yürütülmesi – Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri arasında işbirliği, bilgi paylaşımı ve iletişimin güçlü olması – Kanunun Büyükşehir Belediyesine verdiği yetkilerin getirdiği kurumsal güç – Tekirdağ halkının istek ve şikâyetlerine etkin ve hızlı cevap verme kapasitesinin olması – Üniversite ve kamu kurumları ile işbirliğine açık bir yönetim yapısının varlığı – İl bütününde imar planına esas yerleşime uygunluk çalışmalarının büyük ölçüde tamamlanmış olması – Coğrafi Bilgi Sisteminin etkin kullanılması – Afet ve Acil Durum Yönetimi Stratejik Planı – Taşınmaz envanterimizin tamamlanmış olması – Dere ıslahı ve menfez çalışmaları yapılması – Muhtarlık Bilgi Sisteminin olması	– Hizmet binamızın inşaatının devam etmesi – Kurumsal etkinliklerin ve hizmetlerin yeterince duyurulamaması – Kurum kimliğinin iyi tanıtılamaması – Yasal düzenlemeler sebebiyle belediye öz gelirlerinin sınırlı olması – Belediye hizmet birimlerinin farklı binalarda çalışması – İlçelerde CBS kullanımının yaygın olmayışı – Sanayi ve STK İşbirliğinin ve koordinasyonunun yetersiz olması – Belediye hizmet binasının, çalışma koşulları bakımından personelin verimini olumsuz etkilemesi. – İtfaiye istasyon binalarının fiziki olarak geliştirilmesinin gerekmesi – İlçe Belediye Başkanlıkları bünyesinde tarımsal faaliyetlerle ilgili birimlerin bulunmaması

FIRSAT	TEHDİT
– Trakya genelinde halkın eğitim, sosyal ve kültürel açıdan ülke ortalamasının üstünde olması – Tekirdağ halkının çevre ile ilgili konulara duyarlı olması – Sivil toplum kuruluşlarının sosyal hizmet uygulamalarının artması – Üretici örgütlerinin, mesleki kuruluşların varlığı, Ziraat ve Veteriner fakültelerimizin ve Araştırma Enstitülerinin mevcudiyeti. – Üretilen ürünler açısından tarımsal sanayinin gelişkin olması – İstanbul metropolüne yakınlık – Şehrimizin coğrafi konumu ve marka şehir niteliğine sahip olması – Turizmin gelişimine uygun bir şehir olması – Açık kaynak kodlu yazılımların artması ve kullanılabilirliği – Ekonomi alt yapısının güçlü olması ve istihdam seviyesinin yüksek olması – Lojistik hizmetlerin ilimizde gelişmesi – Yasal mevzuatın Büyükşehir Belediyelerine kentsel altyapı konusunda yetki veriyor olması – AYKOME toplantıları ile kurumlar arası ilişkilerin hızlandırılması – Çevre belediyeler ile işbirliği içinde çalışma altyapısı	– İlimizin aktif fay hatlarına yakın olması – Artan göçün planlı kentsel gelişimi ve sosyal yapıyı olumsuz etkilemesi – Denetimlerde uygulanabilecek yasal yaptırımların yeterli olmaması – Sorumluluğu Belediyemize geçen yol, park, gölet vb. kamu yatırımlarının tamamlanmayan kamulaştırma işlemlerin belediyemize getirdiği iş yükü ve maliyeti – Siber saldırılar – Saha başvurularında kurum görüşlerinin gecikmesi veya olumsuz sonuçlanması – Sanayinin yoğun olmasından dolayı buralardaki kullanılan ham maddelerinin afet anında tehlike oluşturması – Vatandaşların afet konusunda yeterince bilinçli olmaması – İklim değişikliğine bağlı şiddetli hava olaylarının kentsel altyapıları etkilemesi – Sanayiden kaynaklanan çevre kirliliği ve sağlığa ilişkin riskler – Kırsal mahallelerde tarım ile uğraşanların sayısının azalması – Tarım alanlarının azalması ve tarım topraklarının amaç dışı kullanımı – Genç nüfusun göç etmesi

4.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum analizinin farklı aşamalarında tespit edilen ihtiyaçlara bağlı olarak Belediyemizin plan döneminde geliştirmesi ve öncelik vermesi gereken konular bu aşamada belirlenmiştir. Durum analizi çerçevesinde yapılan analizler sonucunda belirlenen tespitler/sorun alanları ile ihtiyaçlar/gelişim alanlarının kısa bir özeti izleyen tabloda verilmektedir. Bu tespit ve ihtiyaçlar hedef kartlarına daha detaylı bir şekilde yansıtılmıştır.

Tespitler ve İhtiyaçlar

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Kent Bilgi Sisteminin tamamlanması	Kent bilgi sistemine CBS modüllerinin geliştirilmesine ağırlık verilmesi
	Toplu taşıma hizmetlerinden memnuniyet oranının istenilen düzeyde olmaması	Toplu taşımada kullanıcı memnuniyetinin artırılması için otobüs kalitesinin, hat sayısının artırılması
Mevzuat Analizi	Şehir içi ana yol, meydan, bulvar ve caddeleri yapmak büyükşehir belediyesinin görevidir.	Şehir içi ana yol ağının geliştirilmesi
	Tarım ve hayvancılığı desteklemek konusunda büyükşehir belediyelerine sorumluluk verilmiştir.	Çiftçilerin bölge şartlarına uygun katma değeri yüksek ürünlere yönlendirilmesi ve yerel pazarların oluşturulması
Üst Politika Belgeleri Analizi		Yerel yönetimlerin, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları desteklemesi
		Akıllı Ulaşım Sistemleri ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulması
Paydaş Analizi	Şiddetli Yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarlalara erişim zorluğu	Yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarım arazilerine zarar veren derelerin öncelikli olarak ıslah çalışmalarının yapılması
	Kentin çeşitli bölgelerinde görüntü kirliliği oluşması	Kent Estetik Kurulunca kentin silüetini etkileyen konuların görüşülerek karara bağlanması
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Kurumsal gelişim sürecinin sürekliliği için kalite ve kurumsal mükemmellik çalışmalarının devamlılığı ihtiyacı	Kurumsal mükemmellik çalışmalarına ilişkin eğitim, seminer vb. faaliyetlerin düzenlenmesi
	Kurum içi uzmanlaşmanın geliştirilmesi	Personelin yetkinlik, yeterlilik ve görev tanımlı çalışmalarının tamamlanması
Kurum Kültürü Analizi	Birimler arası ortak çalışma kültürü eksikliği	Ortak çalışmaları destekleyen yaklaşımların geliştirilmesi
Fiziki Kaynak Analizi	Hizmet mekanlarının yetersizliği	Ana hizmet binasının tamamlanması
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Bilgi ve veri güvenliğinin geliştirilmesi ihtiyacı	Felaket kurtarma merkezi kurulması
	Yazılım ve donanımın hizmet sunumunun geliştirilmesine yönelik olarak geliştirilmesi ihtiyacı	Yazılım ve donanımın yenilenmesi
Mali Kaynak Analizi	Finansal sürdürülebilirliğin sağlanması	Gelir artırıcı tedbirlerin alınması
	Ekonomik konjonktürdeki olumsuz değişikliklere hazırlıklı olunması	Tasarruf tedbirlerinin etkin uygulanması
PESTLE Analizi	İç göçün devam etmesi	Yeni kentsel gelişim alanlarının planlanması
	Deprem ve doğal afetler riski	Kentsel dönüşümün hızlandırılması, Yatırımlara ait zemin etüdü, hidrojeolojik etüt, rezerv etüt çalışmaları, geoteknik rapor çalışmalarının yapılması

5. Geleceğe Bakış

Tekirdağ Büyükşehir Belediyemizin 2020–2024 kurumsal Stratejik Planı Misyon, Vizyon, Temel Değerler ile Amaç ve Hedefleri aşağıda sırasıyla yer almaktadır:



Misyon

Tekirdağ'da kırsalda ve kentte yaşayanların yaşam kalitesini artırmak için belediyecilik hizmetlerini vatandaşların talep ve önceliklerini dikkate alarak, insan odaklı, çevreye duyarlı ve katılımcı bir anlayışla yerine getirmek.

Vizyon

Güçlü sanayisi, tarım ve hayvancılığı, lojistik yatırımları, turizmi ve üniversitesi ile çevreye duyarlı kentleşmesini tamamlamış, yaşanabilir, güvenli ve mutlu bir Tekirdağ.

Temel Değerler

- Cumhuriyetin değer ve ilkelerine bağlı
- Kaliteli ve vatandaş odaklı hizmet sunan
- Güler yüzlü, yapıcı ve çözüm odaklı yaklaşıma sahip
- Çevreye, insana ve diğer canlılara, kültürel değerlere ve tarihi dokuya saygılı
- Sosyal, adil, şeffaf, katılımcı ve demokratik belediyecilik hizmeti sunan
- Etkili, verimli ve sürdürülebilir kaynak tahsisi ve kullanımına odaklanmış
- İlçe belediyeleri ile eşgüdüm içinde çalışan
- Yeniliğe ve gelişime açık
- Toplumsal sorumluluğa sahip

6.Strateji Geliştirme

6.1. Amaç ve Hedefler

2020–2024 Stratejik Planımızda yedi stratejik alanla ilişkili olmak üzere aşağıda gösterildiği şekilde yedi amaç seti belirlenmiştir. Bu amaçların altında ise toplamda 26 hedef yer almaktadır.



ALTYAPI

1. Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.



ÇEVRE, SAĞLIK VE ESENLİK

2. Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.



ULAŞIM

3. Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.



KÜLTÜR, SOSYAL YAŞAM VE SOSYAL DAYANIŞMA

4. Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.



AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ

5. Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar vb.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.



KENTSEL VE KIRSAL KALKINMA

6. Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaları yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak.



KURUMSAL GELİŞİM, HİZMET ETKİNLİĞİ VE KATILIMCI YÖNETİM

7. Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.

Hedef Kartları





1–Altyapı

Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ve mücavir alan sınırları dahilinde kentimizin sahip olduğu tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini koruyarak Tekirdağ'ın çağdaş bir kent olması amacıyla planlamalar yapmak, bu planları uygulamak, kentsel tasarım projeleri yaparak hayata geçirmek, doğal afet planlarını yaparak uygulamaya koymak, kaçak yapılaşmayı önlemek için her türlü çalışmaları yapmak ve yaptırmak adına yürütülen hizmetlerin devamlılığı ve Türkiye'nin gözde kenti olmayı amaçlayan, değişen, gelişen ve yaşanmaktan zevk alınan dünya ile bağlantılı bir metropol sahil kenti yönetimini oluşturmak hedefiyle çalışmalarımız devam etmektedir. Geçmiş dönem planları ve gerçekleştirmeleri ile paydaşlarla yapılan görüşme ve değerlendirmeler dikkate alınarak, 2020–2024 yıllarını kapsayan Stratejik Plan döneminde amaç ve hedefler bölümünde belirtilen hedeflere ulaşmak adına çalışmalar devam ettirilecektir.

Değişen yağış rejimi ile birlikte önemi artan dere ıslahlarına yerleşim yerlerindeki öncelikli olmak üzere devam edilecek, yağmur suyu ve drenaj hatlarının yapımı plan döneminde sürdürülecektir. Sel riski bulunan alanlarda yapılan dere ıslah çalışmaları plansız yapılaşmanın ve çevre kirliliğinin önüne geçilmesini sağlayacaktır.

Belediyemize ait taşınmazların etkin yönetimi kapsamında kiralama, cins değişikliği, devir, tahsis, takas, irtifak hakkı tesisi işlemleriyle, belediyemizin yatırım programında yer alan projelerin kamulaştırma işlemlerine devam edilecektir.



Hedef 1.1

İl genelinde imara ilişkin iş ve işlemlerde uygulama bütünlüğü ve koordinasyonu sağlamak ve kentsel dönüşümü planlı bir şekilde yönetmek



Hedef 1.2

Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.



Hedef 1.3

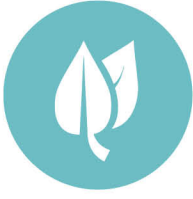
Taşınmazları etkin yönetmek ve kamulaştırma hizmet ihtiyaçları çerçevesinde gerçekleştirmek.

Stratejik Amaç 1	Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 1.1	İl genelinde imara ilişkin iş ve işlemlerde uygulama bütünlüğü ve koordinasyonu sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Kent planlaması ve estetiğinden memnuniyet oranı*	25	35,1	-	37%	-	40%	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG 1.1.2 1/25.000 ölçekli nazım imar planının ilçeler bazında elde edilme oranı	45	-	10%	10%	25%	25%	30%	6 ayda bir	Yılda bir
PG 1.1.3 İl genelinde numarataja ilişkin tabelalandırma iş ve işlemleri tamamlanma oranı	30	9%	29%	74%	100%	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	-								
Riskler	1. Yapılan taleplere zamanında cevap verilmemesi gibi bürokratik işlemlerin projelerin nihayetlendirme sürelerini uzatması 2. İlgili kurumlardaki verilere ulaşmanın zorluğu 3. Gelişim alanlarının sınırlılığı 4. İstanbul'un etkisiyle yoğun sanayi ve yerleşim baskısı 5. Mevzuatların yoruma açık maddelerinin getirdiği zorluklar								
Faaliyet ve Projeler	1.İmar planları üretilmesi 2.İmar planları revizyonu ve imar plan değişiklikleri 3.İlimiz kültür varlıklarının canlandırılarak topluma kazandırılması 4.Numarataj ve haritalandırma iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesi 5.Yapı ruhsatı düzenlenmesi 6.Baz istasyonlarının yer seçim belgelerinin düzenlenmesi 7.İlçe belediyelerine imar denetimlerinin yapılması 8.Kent estetik kurulu çalışmaları								
Maliyet Tahmini	124.036.830 TL								
Tespitler	1.Kaçak yapılaşmanın ve baz istasyonlarının artması 2.Kentin çeşitli bölgelerinde görüntü kirliliği oluşması 3.İlimiz kültür varlıklarının yıpranması 4.1/25.000 ölçekli il çevre düzeni planının projeksiyon yılının doluyor olması ve ölçeğinin imar mevzuatından kaldırılması 5.Numarataj yetkisinin bakanlığa devrolması nedeniyle işlerin aksaması								
İhtiyaçlar	1.İmar denetimleri yapılması ve baz istasyonlarına ait yer seçim belgelerinin düzenlenmesi 2.Kent Estetik Kurulunun etkinliğinin artırılması 3.Kültür varlıklarının, projelendirme, onarım ve restorasyonunun gerçekleştirilmesi 4.1/25.000 ölçekli il çevre düzeni planının nazım imar planına dönüştürülmesi								

* Hedef kartlarında yer alan memnuniyet göstergeleri 06.07.2019–15.08.2019 tarihleri arasında yapılan vatandaş anketi sonuçlarına dayanmaktadır. 5'li likert skalalı ankette "çok memnunum" ve "memnunum" seçenekleri toplamı memnuniyet oranı olarak gösterilmektedir. Memnuniyet anketinin iki yılda bir tekrarlanması planlanmaktadır

Stratejik Amaç 1	Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 1.2	Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1 Dere ıslahı uzunluğu (metre) (yıllık)	50	1150	500	500	1000	1500	1500	6 ayda bir	Yılda bir
PG 1.2.2 Yağmursuyu ve drenaj hattı uzunluğu (metre) (yıllık)	50	3500	1000	1000	1000	1000	1000	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	TESKİ Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1 1.Aşın yağışlardan kaynaklı sel felaketi riski 2.Şiddetli deprem riski 3.Kamulaştırma işlemlerindeki süreçlerin uzaması ve maliyetin artması 4.Diğer kurumlarının alt yapı çalışmaları ile eşgüdüm zorluğu								
Faaliyet ve Projeler	1 1.Yerleşim yerlerine yakın ve taşkın riski taşıyan derelerin önceliklendirilerek ıslahlarının yapımı 2.İhtiyaç gösteren menfezlerin yenilenmesi 3.Nüfus yoğunluğu ve risklere göre önceliklendirme yapılarak yağmur suyu ve drenaj hatlarının yapılması								
Maliyet Tahmini	65.976.645 TL								
Tespitler	1.Şiddetli yağışlarda dere taşkınlarının yaşanması 2. Şiddetli yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarlalara erişim zorluğu								
İhtiyaçlar	1.Yağışlar nedeniyle yerleşim yerlerine ve tarım arazilerine zarar veren derelerin öncelikli olarak ıslah çalışmalarının yapılması 2.Yağmur suyu ve drenaj sisteminin geliştirilmesi								

Stratejik Amaç 1	Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 1.3	Taşınmazları etkin yönetmek ve kamulaştırma işlemlerini hizmet ihtiyaçları çerçevesinde gerçekleştirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Kamulaştırma yapılan alan büyüklüğü (m2)(yıllık)	70	10000	70000	70000	70000	5000	5000	6 ayda bir	Yılda bir
PG 1.3.2 Kiraya verilen taşınmaz oranı (%)	30	75	78	80	80	85	85	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Daire Başkanlığı Çevre ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Ulaşım Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı Sağlık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Kiralama işlemlerinde ihaleye katılım olmaması 2.Kiralama işlemlerinde sözleşmeye gelinmemesi 3.Kamulaştırma işlemlerinde hukuki sürecin uzaması 4.Taşınmaz maliyetlerinde öngörülemeyen değişimler								
Faaliyet ve Projeler	1.Yatırım programında yer alan projelere ilişkin kamulaştırmaların yapılması 2.Taşınmazların satışı, kiraya verilmesi ve taşınmaz kiralınması 3.Kamulaştırmaz el atma taleplerinin takibinin yapılması 4.Taşınmazların cins değişikliği, tahsis, takas ve devir işlemlerinin takibinin yapılması 5.Gayrimenkul varlıklarının etkin yönetimi								
Maliyet Tahmini	184.985.226								
Tespitler	1.Taşınmaz sayısındaki artış 2.Kamulaştırma maliyetlerinin yüksekliği								
İhtiyaçlar	1.Altıyapı ve üstyapı projelerine ilişkin kamulaştırma ihtiyacı 2.Etkin taşınmaz yönetimi kapsamında taşınmaz bilgilerinin güncellenmesi 3.İhtiyaç fazlası taşınmazların satışı								



2–Çevre, Sağlık ve Estetik

.Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.

Vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek amacıyla; daha yaşanabilir bir çevre için yeşil alan ve sosyal donatılar kazandırılacak, etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile sürdürülebilir bir çevre yaratılacak, kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanların sağlığa ilişkin risklerden korunması sağlanacak, etkin temizlik, denetim ve kontrol faaliyetleri yürütülecektir.

Yeni park ve yeşil alanların yapımı, bakım ve sulama çalışmaları, kent donatılarının kent estetiğine uygun hale getirilmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Entegre katı atık yönetim sistemi oluşturularak katı atıkların bertarafı sağlanacak, hafriyat toprağı ile inşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanımı ve bertarafı sağlanacak, hava kirliliği ile mücadele için kentin hava kirliliği haritaları hazırlanacak, sürdürülebilir çevre yaratma yolunda iklim değişikliği eylem planları yapılacak, ekolojik çevre projeleri yürütülecek, belediyelerin görev ve sorumlulukları kapsamında kalmak şartıyla; sıfır atık projeleri yürütülerek atıkların geri kazanılmasına yönelik projeler yaygınlaştırılacaktır.

Vatandaşların yaşam kalitesini artırmak ve temiz bir şehir yaratmak için kent ve kıyı temizliği hizmetleri yürütülecek, mavi bayraklı plaj sayısının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini arttırmak amacıyla bilinçlendirme eğitimleri düzenlenecek, kenti sağlığa ilişkin risklerden korumak amacıyla vektör ve zoonoz hastalıklarla mücadele sürdürülecek, mezbaha tesislerinin kurulması, modernizasyonu ile kesim işlemlerinin gerçekleştirilmesi, kontrolü ve denetimi çalışmaları yürütülecektir.

Kent sakinlerinin huzur ve esenliğini sağlamak amacıyla 1. sınıf gayrisihhi müesseseler, sıhhi müesseseler, akaryakıt istasyonları, otoparkların ruhsatlandırma ve denetim faaliyetleri ile çevresel kirliliği önlemek amacıyla bitkisel atık yağ, gürültü kirliliği, kömür satış noktaları ve hafriyat denetimleri sürdürülecektir.



Hedef 2.1

Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre için yeşil alan ve sosyal donatılar kazandırmak.



Hedef 2.2

Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.



Hedef 2.3

Etkin temizlik ve denetim faaliyetleri ile yaşam kalitesini artırmak.



Hedef 2.4

Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini artırarak, kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlığa ilişkin risklerden korumak ve il genelinde cenaze defin ve nakil hizmetlerini gerçekleştirmek.



Hedef 2.5

Kentin gelişimiyle birlikte artan sağlık, çevre ve esenlik konularında etkin denetim, kontrol ve ruhsatlandırma faaliyetleri ile kent sakinlerinin huzur ve esenliğini sağlamak.

Stratejik Amaç 2	Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 2.1	Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre için yeşil alan ve sosyal donatılar kazandırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1 Vatandaşın yeşil alan ve sosyal donatılardan memnuniyet oranı (%)	20	53	-	58	-	63	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG 2.1.2 İmarda yeşil alan olarak ayrılmış kamulaştırılması tahsisi gibi sorunu kalmamış alanların faaliyete geçirilme oranı (%)	20	17	20	23	26	30	33	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.1.3 Kullanıma sunulan yeni kent donatı elemanları sayısı (yıl/adet) (yıllık)	20	2222	275	300	320	350	365	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.1.4 Kişi başı yeşil alan miktarı (m2)	20	4,7	4,7	4,7	4,75	4,75	4,8	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.1.5 Dikilen ağaç ve çalı sayısı (Adet) (yıllık)	20	119791	18000	19000	20000	21000	22000	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	TESKİ Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Hızlı nüfus artışı ile yeşil alan ihtiyacının karşılanamaması 2.Kuraklık ve su kaynaklarının azalması 3.Küresel iklim değişiklikleri sebebi ile yaşanabilecek doğal afetler								
Faaliyet ve Projeler	1.Park yapım, bakım ve onarımı 2.Yeşil alan bakım ve sulama çalışmaları 3.Kent donatılarının kent estetiğine uygun olarak ahşap ağırlıklı yapımı 4.Yeni park ve yeşil alanların etüt ve projelerinin yapımı								
Maliyet Tahmini	354.276.578 TL								
Tespitler	1.Yeşil alanların sulama maliyetinin yüksekliği 2.Parklardaki aydınlatma maliyetlerinin yüksekliği 3.Yeni yerleşimlerde park ve yeşil alan ihtiyacı								
İhtiyaçlar	1.Otomatik sulama sistemleri kullanılarak sulama maliyetinin düşürülmesi 2.Sulamada alternatif su kaynaklarının kullanılması 3.Aydınlatmada enerji tasarrufuna gidilmesi 4.Park ve yeşil alanlardan halkın daha fazla faydalanmasının sağlanması 5.Yeni park ve yeşil alanlar oluşturularak herkesin bu alanlara erişiminin kolaylaştırılması								

Stratejik Amaç 2	Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 2.2	Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Depolanan Atık miktarının azalma oranı (%)	50	2	5	5	7	10	10	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.2.2 Geri kazanılan inşaat yıkıntı atıklarının miktarı (ton) (yıllık)	20	52.552	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.2.3 Geri kazanılan hafriyat toprağı miktarı (m3) (yıllık)	20	1.402.293	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.2.4 Sıfır atık projesi kapsamında eğitim verilen kişi sayısı (yıllık)	10	53	100	100	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Zabıta Dairesi Başkanlığı Ulaşım Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Saha başvurularında kurum görüş ve izinlerinin gecikmesi ve olumsuz sonuçlanması 2.Kamulaştırma maliyetlerindeki artışlar 3.Kamulaştırma işlemlerinde hukuki sürecin uzaması 4.Sanayileşmenin getirdiği tehlikeli atıklar								
Faaliyet ve Projeler	1.Entegre katı atık yönetim sisteminin oluşturulması 2.Hafriyat toprağı ve inşaat yıkıntı atıklarının yönetimi 3.Sıfır atık projesinin yürütülmesi 4.Hava kirliliğı haritalarının hazırlanması 5.İklim değişikliğı eylem planlarının hazırlanması 6. Ekolojik çevre projelerinin yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	306.265.051 TL								
Tespitler	1.Atık azaltılması ile ilgili çalışmaların yetersiz kalması 2.Sıfır atık ve hava kirliliğı haritalarının hazırlanmasına yönelik yasal gereklilikler 3.İklim değişikliğı ile ilişkili konuların ortak yönetimi 4.Deniz ve kıyılarda atıkların toplanması ve bertarafında planlı yönetim ihtiyacı								
İhtiyaçlar	1.Atıkların azaltılması konusunda paydaş desteğı 2.Entegre atık yönetim sistemi ve sıfır atık uygulaması 3.Çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik plan ve projelerin hazırlanması ve uygulanması 4.Çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik her türlü denetim araç, gereç, ekipman alımı ve gerekli istasyon ve tesislerin kurulması 5.Halkın çevre bilincinin güçlendirilmesi								

Stratejik Amaç 2	Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 2.3	Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1 Vatandaşların Büyükşehir belediyesi sorumluluk alanlarındaki temizlik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	50	2	5	5	7	10	10	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.3.2 Çevre koruma denetim sayısı (yıllık)	25	52.552	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.3.3 Mavi bayraklı plaj konumunu sürdüren plaj sayısı	25	1.402.293	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Zabıta Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Denetimlerde uygulanabilecek yasal yaptırımların fazla olmaması nedeniyle etkin denetim yapılamaması 2.Denetimlerde karşılaşılan sözlü ve fiziki müdahalelerin denetimleri aksatması 3.Belediye'nin kontrolü dışında oluşan deniz kirliliği								
Faaliyet ve Projeler	1.Büyükşehir sorumluluğundaki ana cadde, meydan, bulvar ve kıyı temizliği 2.Isınmadan kaynaklı hava kirliliği kontrolü denetimleri 3.Bitkisel atık yağ denetimleri 4.Gürültü kirliliği denetimleri 5.Kömür satış noktaları denetimleri 6.Mavi Bayrak plaj sayısının sürdürülmesine yönelik faaliyetler								
Maliyet Tahmini	204.176.701 TL								
Tespitler	1.Çevre ile ilişkili kuruluşlar arasında koordinasyon ihtiyacı 2.Uzun sahil şeridinin temizliğinin güçlüğü 3.Gürültü kirliliğinin azaltılmasına yönelik halkın talepleri								
İhtiyaçlar	1.Mavi bayraklı plaj sayısının artırılması 2.Çevre kirliliğinin önlenmesine ve denetimlerine yönelik her türlü denetim araç, gereç, ekipman ihtiyaçları 3.Temizlik araç ve ekipmanlarının güçlendirilmesi								

Stratejik Amaç 2	Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin sağlık ve esenliğini güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 2.4	Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini artırarak, kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlığa ilişkin risklerden korunmak ve il genelinde cenaze defin ve nakil hizmetlerini gerçekleştirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.4.1 Sağlık hizmetlerinden (defin ve nakil hizmetleri dahil) memnuniyet oranı (%)	35	74,3	-	77	-	80	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG 2.4.2 Vektörel mücadele konusunda memnuniyet oranı (%)	25	53	-	55	-	60	-	Ayda bir	Yılda bir
PG 2.4.3 Sağlık ve güvenli gıda tüketim bilincinin oluşturulması için bilgilendirme ve farkındalık etkinliği sayısı (yıllık)	25	8	8	8	8	8	8	3 ayda bir	Yılda bir
PG 2.4.4 Büyükşehir Belediyesi sorumluluğundaki mezbahalara yapılan iç denetim sayısı (yıllık)	15	120	120	125	130	135	140	3 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı İtfaiye Dairesi Başkanlığı Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı Zabıta Dairesi Başkanlığı TESKİ								
Riskler	1.Göçe bağlı artan nüfus 2.Artan göçe bağlı olarak yer üstü ve yeraltı kaynaklarının kirlenmesi 3.Artan taleplere bina, personel ve araç yetersizliği sebebiyle hızlı cevap verilememesi 4.Köyden kente göçe bağlı olarak tarım ve hayvancılığın azalması 5.Doğal afetler nedeniyle oluşabilecek yeni sağlık riskleri								
Faaliyet ve Projeler	1.Sağlık konusunda bilinçlendirme farkındalık eğitimlerinin yapılması 2.Kent genelinde etkin şekilde vektör mücadelesinin sürdürülmesi 3.Hasta nakil ve 1. basamak poliklinik hizmeti verilmesi 4.İş sağlığı ve güvenliğine yönelik sağlık taramalarının-tetkiklerinin gerçekleştirilmesi 5.Sahipsiz sokak hayvanları için rehabilitasyon hizmeti verilmesi ve zoonoz hastalıklarla mücadele 6.Mezarlık defin ve nakil hizmetlerinin yürütülmesi 7.1. Sınıf gayrisihhi müesseselerin ruhsatlandırılmasına teknik destek sağlanması 8.Güvenli gıda tüketim bilincinin oluşturulması için bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri, organizasyonları, sempozyumların düzenlenmesi 9.Et Kombina tesisleri, modern mezbaha tesisleri kurulması; mevcut mezbahaların modernizasyon çalışmalarının yürütülmesi, mezbaha kesim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, kontrolü ve denetimi 10.Vatandaşa hayvan sevgisinin kazandırılması; ev ve süs hayvanı satışı yapan yerler ile gönüllü hayvan severlere ilgili eğitim ve sempozyumların düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	267.129.380 TL								
Tespitler	1.Jeopolitik konum dolayısıyla Tekirdağ ilinin geçiş bölgesinde olmasından dolayı çeşitli hastalıkların görülmesi 2.Tekirdağ ilinin İstanbul gibi metropol bir kente yakın olması nedeniyle mezbaha faaliyetlerine olan talebin artması 3.Hayvan hakları konusundaki duyarlılık 4.Vektörel mücadelenin sürdürülmesi								
İhtiyaçlar	1.Yeni mezarlık alanlarının oluşturulması 2.Yeni mezbaha tesislerinin yapılması 3.Sağlık hizmetleriyle ilişkili araç, ekipman ve donanım alt yapısının güçlendirilmesi 4.Sokak hayvanlarına bakım ve rehabilitasyon hizmeti verilmesi								

Stratejik Amaç 2	Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.								
Stratejik Hedef 2.5	Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.5.1 Zabıta hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	50	50,1	-	52	-	55	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG 2.5.2 Zabıta hizmetleri denetim sayısı (yıllık)	50	3200	3450	3550	3650	3750	3850	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Zabıta Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı Ulaşım Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Denetim konusunda ilgili diğer kamu kurumları ile görev çakışması 2.Denetimler sırasında karşılaşılan fiziksel ve sözlü saldırılar 3.Yetki karmaşasından doğan aksaklıklar								
Faaliyet ve Projeler	1.Sınıf gayrisihhi müesseseler, sıhhi müesseseler, akaryakıt istasyonları, otoparklar, hafriyat denetimleri, plaka denetim faaliyetlerinin yürütülmesi 2.Sınıf gayrisihhi müesseseler, sıhhi müesseseler, akaryakıt istasyonları, otopark ruhsatlandırma faaliyetlerinin yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	94.701.518 TL								
Tespitler	1.Seyyar satıcıların artması dolayısıyla halk sağlığı ve esenliğinin bozulması ve kayıt dışılığın artması 2.Şehrin hızlı göç alması sebebiyle denetlenecek işyerlerinin ve sorumluluk alanlarının artması								
İhtiyaçlar	1.Zabıta personelinin yetkilerinin artırılması 2.Personel ve araç kapasitesinin artırılması								



3–Ulaşım

Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.

Kentiçi ulaşım konusunda büyükşehir belediyelerinin sorumluluk alanı oldukça geniştir. Yolların yapım, bakım ve onarımı dışında trafik güvenliğinin sağlanması, toplu ulaşım hizmetlerinin sağlanması da belediyemiz görev alanına girmektedir. 2015–2019 plan döneminde ulaşımın daha kolay, güvenli, süratli ve ekonomik olarak gerçekleşmesini hedefledik ve bu hedef doğrultusunda çalışmalarımızı zı yürüttük. Ancak vatandaşımızın ulaşımın etkinliği ve kalitesi hususunda talepleri artarak devam etmektedir.

İl genelini kapsayan ulaşım master planı çerçevesinde yaya ve bisiklet ulaşımını ve toplu ulaşımı önceliklendiren bir yaklaşımla Tekirdağ'da ulaşımı geliştirmeyi amaçlıyoruz. Ulaşım hizmetlerini Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME) ile koordinasyon içinde yönetilmesini hedefliyoruz. Ulaşım ve trafik hizmetleri konusunda merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki işbirliğinin geliştirip ulusal ve yerel ulaşım planları arasında uyum ve koordinasyonu sağlayacağız.

Önümüzdeki dönemde yaya ve bisiklet yolları, yaya geçitleri ihtiyaçlar çerçevesinde yapılmaya devam edecektir. Trafikin rahat akmasını sağlamak için gerekli noktalarda akıllı kavşak uygulamaları yapılacak ve yolların kalitesi yükseltilecektir. Trafik düzenleme ve kontrol çalışmaları, sinyalizasyon, yatay ve düşey işaretlemeler ile trafik güvenliği artırılacaktır. Giderek artan otopark ihtiyacı yeni otopark alanları ile karşılanacaktır.

Toplu ulaşımın geçen plan döneminde verdiğimiz önem artarak sürecektir. Toplu ulaşımın konfor artırılabilecek ve vatandaşın daha fazla toplu ulaşımı kullanması teşvik edilecektir. Toplu ulaşım engelli, yaşlı, hareket kısıtlılığı olanlar gibi özel ilgi bekleyen kesimlerin kentsel hizmetlere erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik olarak geliştirilecektir.

Vatandaşlarımızdan gelen talep ve ihtiyaçlar dikkate alınarak yatırım programında önceliği verdiğimiz yol yapım, bakım ve onarımları, engelli vatandaşlarımıza uygun kaldırım, kavşak ile köprü ve menfez yapımları plan döneminde etkinlik ve kalite dikkate alınarak devam edecektir.



Hedef 3.1

Toplu taşıma sisteminin erişilebilirliğini, çeşitliliğini ve hizmet kalitesini yükselterek toplu taşımacılığı güçlendirmek ve vatandaş memnuniyetini artırmak.



Hedef 3.2

2 Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek ve ulaşımın güvenliğini artırmak ve kent içi ulaşımın öncelikli olarak araçların değil insanların hareket özgürlüğünü sağlamak.



Hedef 3.3

Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısı güçlendirilerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.

Stratejik Amaç 3	Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.								
Stratejik Hedef 3.1	Toplu taşıma sisteminin erişilebilirliğini, çeşitliliğini ve hizmet kalitesini yükselterek toplu taşımacılığı güçlendirmek ve vatandaş memnuniyetini artırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1 Ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	42	-	45	-	50	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG3.1.2 Klimalı ve engelli vatandaşlara uygun araç sayısı	30	870	920	970	1020	1070	1120	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.1.3 Otopark kapasitesi	20	5500	6000	6250	6500	6750	7000	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.1.4 Yeni ve/veya yenilenen durak sayısı	10	1362	1382	1400	1430	1460	1490	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.1.5 Terminallerden faydalanan araç sayısı (yıllık)	10	270000	275000	280000	285000	290000	300000	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Zabıta Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Otobüs firmalarının terminalleri kullanmaktan kaçınmaları 2.Göç sebebiyle artan nüfusa paralel olarak yeni yerleşim yerlerinin oluşması ve ulaşım ihtiyacının artması								
Faaliyet ve Projeler	1.TETUS dönüşüm projesi 2.Otoparkların yapılması ve kontrolü 3.Şehirlerarası otobüs terminallerinin yapılması ve işletilmesi 4.Toplu ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi 5.Ulaşım koordinasyon faaliyetleri 6.Akıllı durakların yapılması								
Maliyet Tahmini	101.237.153 TL								
Tespitler	1.Yeşil alanların sulama maliyetinin yüksekliği 2.Parklardaki aydınlatma maliyetlerinin yüksekliği 3.Yeni yerleşimlerde park ve yeşil alan ihtiyacı								
İhtiyaçlar	1.Toplu taşımayı güçlendirmek için yeni otobüs alımı ve yeni hatların açılması 2.Yeni ve modern otoparkların yapılması 3. Akıllı durakların yapılması 4. Toplu ulaşım koordinasyonunun sağlanması								

Stratejik Amaç 3	Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.								
Stratejik Hedef 3.2	Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek, ulaşımın güvenliğini artırmak ve Kent içi ulaşımında öncelikli olarak araçların değil insanların hareket özgürlüğünü sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.2.1 Trafik düzenleme ve sinyalizasyon hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	39,4	-	42	-	45	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG3.2.3 Adaptif kavşağa dönüştürülen kavşak sayısı	15	0	10	20	30	40	50	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.2.4 İl genelinde Ulaşım Ana Planının hazırlanması oranı (%)	25	0	20	60	100	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.2.5 Kullanılan düşey işaret, levha tabela vb. sayısı (yıllık)	15	5000	5000	5000	5000	5000	5000	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.2.6 Yatay işaret çizgileri uzunluğu (km) (yıllık)	15	400	410	420	430	440	450	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Yol ağıımızda öngörülemez büyüklükte trafik kazaları 2.Beklenmeyen şiddette hava olayları 3. Doğal afetler								
Faaliyet ve Projeler	1. İl genelinde ulaşım master planının hazırlanması 2. Akıllı kavşak sistemi kurulması 3. Yatay ve düşey işaretlemelerin yapılması 4. Trafik eğitimleri verilmesi ve farkındalık çalışmaları yürütülmesi 5. İl genelinde bisiklet-yaya yolu, yol ve kavşak projeleri hazırlanması								
Maliyet Tahmini	404.948.613 TL								
Tespitler	1.İl genel master planının olmaması 2.Yatay ve düşey işaretlemelerinin yenilenmeye ihtiyaç duyması 3.Kavşaklarda meydana gelen trafik yoğunluğu								
İhtiyaçlar	1.Trafik akışını kolaylaştıracak ve trafik güvenliğini artıracak sinyalizasyon ve trafik işaretlemelerinin yapılması 2.Akıllı kavşak kurulması 3.İl genelinde master planı yapılması								

Stratejik Amaç 3	Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.								
Stratejik Hedef 3.3	Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısı güçlendirilerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1 Yol yapım bakım ve onarımlarından vatandaş memnuniyet oranı (%)	25	38,2	-	45	-	50	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG3.3.2 Yapılan kaldırım alanı (m2) (yıllık)	15	15.552	8.000	8.000	10.000	12.000	12.000	Yılda bir	Yılda bir
PG3.3.3 Üst yapısı yenilenen veya yeni yapılan yol uzunluğu (km) (yıllık)	30	281	150	150	200	250	250	Yılda bir	Yılda bir
PG3.3.4 Yapılan kavşak ve köprü sayısı (Adet) (yıllık)	15	-	2	2	3	3	3	Yılda bir	Yılda bir
PG3.3.5 Bakım ve onarımı yapılan yol oranı (%)	15	10	8	8	10	12	12	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Doğal afetler 2.Kamulaştırma işlemlerinin uzun sürmesi ve maliyetleri 3.Alt yapı kurumlarının kazı talepleri								
Faaliyet ve Projeler	1.Yolların bakım ve onarımı 2.Yolların yapımı 3.Kaldırımların onarım ve yapımı 4.Kavşak yapımı 5.Mevcut köprülerin yenilenmesi								
Maliyet Tahmini	1.253.556.247 TL								
Tespitler	1.TBB sorumluluğundaki stabilize yolların asfalt ve beton yol yapılması 2.Üst yapısı bozuk yollar 3.Yeni kaldırım yapımı ve mevcut kaldırımların onarımı 4.Kaldırımların engellilere uygun hale getirilmesi								
İhtiyaçlar	1.Artan yol bakım ve onarım ihtiyacı 2.Üst yapısı bozuk olan yolların üst yapısının yenilenmesi 3.Yeni yol ihtiyacı								



4–Kültür, Sosyal Yaşam ve Sosyal Dayanışma

Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak.

Kentleri kent haline getiren ve onları özgün kılan sadece binalar ve yollar değildir. Şehrin geliştirdiği ortak yaşama kültürü ve sahip olduğu ortak değerler kentleşmenin temelidir. Tekirdağ paylaşılan ortak değerleri ile sosyal dayanışması ile kentlilik bilinci ile diğer şehirlere örnek oluşturabilecek bir nitelik göstermektedir.

2015–2019 stratejik plan döneminde kent kültürünün daha da geliştirilmesi ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi temel önceliklerimizden biri olmuştur. Bu çerçevede çeşitli sempozyumlar, Çanakkale konulu yarışmalar, Mübadele Sempozyumu, Öykü yarışmaları, Dört Mevsim Fotoğraf Yarışması, 11 ilçemizde Tiyatro Günleri, Açık Hava Sinema Günleri, Karne Hediyesi Çocuk Oyunları Tiyatro Festivali, Konserler, İmza–Söyleşi Günleri, Özel Gün Kutlamaları gibi bir dizi etkinlikler düzenlenerek kültürel değerlerimizin çoğalması hedeflenmiştir. Vatandaşlarımızın ve gençlerimizin kültürel, sportif, zihinsel ve bedensel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla sportif faaliyet alanları oluşturulmaya başlanmış ve çeşitli spor organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde amacımız; ulusal ve uluslararası her faaliyetimizde; aidiyet duygusunu geliştirerek, yerelde sosyal birlikteliği sağlayarak kentimizi tanıtmak olacaktır. Yapımı devam eden kültür merkezlerinin kullanıma açılmasıyla birlikte sempozyumlar, sinemalar, tiyatrolar, imza–söyleşi günleri, konserler, yarışmalar, sergiler, özel gün anmaları, milli ve dini bayram kutlamaları organize edilerek, toplumsal kesimlerle ortak kültür gezileri ile desteklenerek, ilimizin yurtiçi ve yurtdışı turizmi geliştirilecektir. Uluslararası festivaller, şenlikler düzenlenecektir. Yapılması planlanan “Kültür Eylem Planı” ile kentimizin ihtiyaçları tespit edilerek faaliyet ve etkinliklere yön vermesi sağlanacaktır.

Sporu teşvik etmek amacıyla ulusal veya uluslararası alanda üstün başarı gösteren sporcuların ödüllendirilmesine ve amatör spor kulüplerine aynı veya nakdi yardım desteği sağlanmasına devam edilecektir. Bu sayede kentimizin yaşam boyu spor kültürünün özümsemişi bir spor kenti olması hedeflenmektedir. Halkımıza; bilgi ve nitelik kazandıracak, ev ekonomilerine katkı sağlayacak beceri düzeylerini arttırmaya yönelik, istihdama hazırlayan TEMEK kursları, İŞKUR ve Milli Eğitim Müdürlüğü birlikteliğinde düzenlenmeye devam edilecektir. Kişisel gelişim ve eğitim seminerleri düzenlenerek aile bireylerinin yeni nesille kolay iletişim kurmaları sağlanacaktır.

Kentimizin değerlerini gelecek nesillere aktarılması için anı evleri, müzeler vb. yapılacaktır. Yerel kültürümüz ve geleneklerimizin tanıtılması, halkımızla paylaşılması ve sahip olduğumuz kültürel değerler; tarihi evlerin de turizme kazandırılmasıyla, yöremizde yetişen; kiraz, üzüm, aromatik bitkiler gibi yöresel lezzetlerin ve yöresel el sanatlarımızın tanıtımı amacıyla yeni tur rotaları belirlenecektir.

Toplumsal yapı içerisinde var olan dezavantajlı gruplarla yapılacak organizasyonlarda paylaşım ve sosyal fayda ön planda tutularak sosyal entegrasyonun sağlanması hedeflenmektedir. Engelli ve yaşlı bireylerin sosyal hayatta yer almalarını kolaylaştırmak için ulaşım imkanlarının sağlanması, ayrıca ihtiyaç sahibi olan engelli ve yaşlı vatandaşlarımızın sağlıklı ortamlarda yaşamlarını sürdürebilmeleri için evde temizlik hizmeti sağlanacaktır. Dezavantajlı haneleri ve bireyleri desteklemek ve sosyal uyumu güçlendirmek amacıyla yoksulluk içinde bulunan vatandaşlarımıza; psikolojik ve sosyolojik desteklerle birlikte nakdi ve aynı yardımlarla ekonomik katkılar sağlamak, ayrıca sosyal ve psikolojik yönden destek almak isteyen vatandaşlarımıza danışmanlık hizmeti verilmeye devam edilecektir.





Hedef 4.1

Kültür–sanat faaliyetleri ile sosyal yaşamı hareketlendirerek çeşitli sanat dallarını geniş kitlelere ulaştırmak ve kente ait tarihi ve kültürel değerleri yaşatmak.



Hedef 4.2

Herkes için eğitim ve spor anlayışı doğrultusunda tüm vatandaşlarımızın aktif olarak eğitim, kurs v.b. faaliyetler ile sportif faaliyetlere katılımlarını sağlamak.



Hedef 4.3

Kent içi ve kırsal alanda yol yapım, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısı güçlendirilerek vatan–daşlaEşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekleri sağlamak ve hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet bakış açısının hayata geçirilmesi destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.



Hedef 4.4

Başta Engelliler ve yaşlılar olmak üzere dezavantajlı bireylerin sosyal hayata entegre olmalarını yerel hizmet alanlarında yürütülecek faaliyetlerle destekleyici hizmetler sunmak.

Stratejik Amaç 4	Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.								
Stratejik Hedef 4.1	Kültür-sanat faaliyetleri ile sosyal yaşamı hareketlendirerek çeşitli sanat dallarını geniş kitlelere ulaştırmak ve kente ait tarihi ve kültürel değerleri yaşatmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 Vatandaşlarımızın kültür hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	63	-	67	-	73	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG4.1.2 Kültürel ve sanatsal etkinlik sayısı (yıllık)	20	200	250	260	280	300	300	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.1.3 Kültürel ve sanatsal etkinliklere katılan vatandaş sayısı (yıllık)	20	300.000	310.000	318.000	324.000	330.000	350.000	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.1.4 İlimizin kültür ve turizmine kazandırılan kültür varlığı sayısı	30	26	29	32	35	38	40	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Tüm Daire Başkanlıkları								
Riskler	1.Sanatsal faaliyetlere ilginin düşüklüğü 2.Mücbir/ıdari sebeplerden dolayı organizasyonların iptal olması veya ertelenmesi 3.Diğer kurumlardan restorasyon proje onaylarının gecikmesi								
Faaliyet ve Projeler	1.Uluslararası festival düzenlenmesi 2.Kültürel, sanatsal ve sosyal etkinlik, organizasyon düzenlenmesi. 3.Tekirdağ Büyükşehir Belediyesini temsil eden ulusal ve uluslararası bütün organizasyonları yerine getirilmesi 4.Kültür çalıştay yapılması 5.Kültür merkezlerinin yapılması ve hizmete sunulması 6.Belediyemize ait kültürel kurumlarının geliştirilmesi 7.Tarihi ve kültürel yapıların korunması ve kullanıma açılması								
Maliyet Tahmini	200.755.835 TL								
Tespitler	1.Faaliyetlerin gerçekleştirilebileceği kültür merkezleri ve tesislerin nitelik ve nicelik olarak eksik olması 2.Şehir tiyatrosu ve kent orkestrasının olmaması 3.Tekirdağ halkının kültür ve sanat faaliyetlerine olan yüksek talebi								
İhtiyaçlar	1.Kültür merkezleri ve tesislerinin etkin şekilde kullanılması 2.Kültür eylem planı hazırlanarak kültür politikalarının hizmet önceliklerinin belirlenmesi 3.Belediyemize ait kültür kurumları (Şehir Tiyatrosu, Kent Orkestrası, Belediye Bاندosu, Kent Müzesi v.b.) kurulması								

Stratejik Amaç 4	Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.								
Stratejik Hedef 4.2	Herkes için eğitim ve spor anlayışı doğrultusunda tüm vatandaşlarımızın aktif olarak eğitim, kurs vb. faaliyetler ile sportif faaliyetlere katılımlarını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1 Mesleki eğitim bilgi ve beceri kazandırma kurs ve eğitimlerine katılan sayısı (yıllık)	25	900	1000	1200	1400	1600	1800	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.2 Mesleki eğitim- bilgi beceri kazandırma ile ilgili kurs sayısı (yıllık)	25	30	30	35	40	45	50	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.3 Mesleki eğitim -bilgi beceri kazandırma kurs ve eğitimlerine katılanların memnuniyet oranı (%)	25	70	-	74	-	78	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG4.2.4 Gerçekleştirilen sportif ve sosyal faaliyet sayısı (yıllık)	25	2	3	4	5	6	7	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı Ulaşım Dairesi Başkanlığı Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Mübir/ıdari sebeplerden dolayı organizasyonların iptal olması 2.Kursiyelerin devamsızlık yapması								
Faaliyet ve Projeler	1.Muhtelif spor organizasyonlarının yapılması 2.Spor kulüplerine ve gençlere spor malzemesi desteği verilmesi 3.Ünlü sporcu ve yöneticilerin gençlere ve sporculara yönelik eğitim çalışmalarında yer almasının sağlanması 4.Meslek edindirme, bilgi ve beceri kazandırma kurslarının düzenlenmesi 5.Kurs sonlarında sergiler düzenlenmesi 6.Eğitim ve spor tesislerinin yapılması ve hizmete sunulması 7. İlçelerin ihtiyacına göre yurt, etüt merkezi gibi eğitim amaçlı hizmet alanlarının yapımı 8.Çocuklara yönelik sosyal ve eğitici faaliyetlerin düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	77.213.783 TL								
Tespitler	1.Çocukların boş zamanlarını doğru değerlendirilmesine yönelik yeterli imkan olmaması 2.Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin spor kulübünün olmaması 3.Amatör spor faaliyetlerinin desteklenmemesi 4.Kurs merkezlerinin nitelik ve nicelik açısından yetersiz olması 5.İlimizde sanayinin ve diğer sektörlerin taleplerine yönelik mesleki eğitim ihtiyaçları								
İhtiyaçlar	1.İhtiyaca uygun spor tesislerinin yapılması 2.Çocuklara yönelik sosyal ve eğitici faaliyetlerin düzenlenmesi 3.Kurs merkez sayısının artırılması.								

Stratejik Amaç 4	Tekirdağ'ın kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlamak suretiyle kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri ve bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.								
Stratejik Hedef 4.3	Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekleri sağlamak ve hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet bakış açısının hayata geçirilmesi destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 Vatandaşların sosyal yardımlardan memnuniyet oranı (%)	35	64,31	-	67	-	70	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG4.3.2 Nakdi ve aynı yardım yapılan hane sayısı (yıllık)	40	978	1.300	1.500	1.750	2.100	2.500	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.3.3 Psikolojik ve sosyal hizmet danışmanlık hizmeti sayısı (yıllık)	25	1.741	1.800	2.000	2.200	2.300	2.500	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Doğal afet, ekonomik krizlerde, işsizliğin artması sonucunda yardım taleplerinin artması 2.İlimizin yoğun göç alması 3.Sosyal hizmet uzmanlarının yaptıkları saha çalışmalarında karşılaşılabilecekleri olumsuz durumlar								
Faaliyet ve Projeler	1.Nakdi ve aynı sosyal yardım ve desteklerin ihtiyaç sahiplerine verilmesi 2.Psikolojik ve sosyal hizmet danışmanlığı sağlanması 3.Hedef kitlenin tespitine yönelik veri tabanları oluşturulması 4.Aşevleri yapılması 5.Kreş faaliyetlerinin yürütülmesi 6. Hedef gruplara yönelik; toplumsal gelişime katkı sağlayacak sosyal proje ve iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	108.915.473 TL								
Tespitler	1.Sosyal yardım taleplerinde artış 2.Sosyal hizmetlere yönelik proje ekibi gerekliliği 3.Sosyal yardım talebine ilişkin hedef kitlenin tam olarak bilinmemesi								
İhtiyaçlar	1.Personel ve araç kapasitesinin artırılması 2.Gıda ve giyim bankası, ikinci el eşya, aşevi için tesis ihtiyacı 3.Kreş yardımı yapılması ve/veya kreş açılması								

Stratejik Amaç 4	Tekirdağ'ın kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlamak suretiyle kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri ve bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.								
Stratejik Hedef 4.4	Başta Engelliler ve yaşlılar olmak üzere dezavantajlı bireylerin sosyal hayata entegre olmalarını yerel hizmet alanlarında yürütülecek faaliyetlerle destekleyici hizmetler sunmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1 Dezavantajlı gruplara yönelik hizmetlerden yararlananların memnuniyet oranı* (%)	50	75,3	-	76	-	78	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG4.4.2 Evde verilen temizlik hizmeti sayısı (yıllık)	25	417	420	440	460	480	500	6 ayda bir	Ayda bir
PG4.4.3 Engelli ve yaşlılara yönelik ulaşım hizmeti sayısı (yıllık)	25	723	740	750	760	780	800	6 ayda bir	Ayda bir
Sorumlu Birim	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Fen İşleri Daire Başkanlığı Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Faaliyette bulunan özel donanımlı araçların arızalanması, kaza yapması gibi durumlarda hizmetlerde aksama meydana gelmesi 2.İhtiyaç sahiplerinin doğru tespit edilememesi 3.Kadın konukevlerinin güvenliğinin ve gizliliğinin sağlanması								
Faaliyet ve Projeler	1.Engelli ve yaşlılara evde temizlik hizmeti verilmesi 2.Engelli ve yaşlı vatandaşlarımıza yönelik ulaşım desteği sağlanması 3.Engelli ve yaşlılara yönelik sosyal etkinlikler düzenlenmesi 4.Kadınların aile içi şiddetten korunması için kadın konukevi açılması								
Maliyet Tahmini	27.228.868 TL								
Tespitler	1.Engelli ve yaşlılara yönelik tesislerin olmaması 2.Engelli koordinasyon merkezinin olmaması 3.Engelli ve yaşlı merkezleri için proje desteklerinden yararlanılması 4.Sosyal hizmetlere yönelik proje ekibi gerekliliği								
İhtiyaçlar	1.Engelli yaşam evleri, yaşlı bakım evleri ve sosyal tesisler yapılması 2.Personel ve araç kapasitesinin artırılması 3.İlçelerde engelli ve yaşlı vatandaşlarımıza yönelik erişilebilir şehir tuvaletleri ile şarj istasyonları yapılması 4.Kadın ve çocuklara yönelik konukevi yapılması								

**Engelli, kadın, çocuk ve yaşlılara yönelik memnuniyet algılamasının ortalamasını ifade eder.*



5–Afet ve Acil Durum Yönetimi

Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.

Tekirdağ hem doğal afetler yönünden hem de beşeri faaliyetlerden kaynaklanan çeşitli riskler altındadır. Bunların başında deprem gelmektedir. Tekirdağ büyük depremlere neden olan fay hatlarının bulunduğu bir bölgede yer almaktadır. Ülkemizde son yıllarda yaşanan depremlerde büyük can ve mal kayıpları yaşanmış ve mevcut yapı stokunun büyük bir bölümünün risk taşıdığını göstermiştir. Bu sebeple bu yapıların deprem risk analizlerinin yapılarak afet riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve arazilerde, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşama çevrelerinin oluşturulması büyük önem arz etmektedir.

Depremi uygun olmayan yapılaşma ve yerleşimden kaynaklanan risklerini en aza indirmek için kentsel dönüşüm öncelik verilecektir. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak gerçekleştireceğimiz kentsel dönüşüm uygulamalarına ilişkin ana kararlar içeren, üst ölçekli planlarla ilişkili, alan esaslı dönüşüm öncelik vererek ilgili yerleşmeye dönüşüm uygulamaları açısından bütüncül yaklaşım getiren ve uygun ölçekteki haritalar üzerinde dönüşüm stratejileri oluşturulacak ve hayata geçirilecektir.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi olarak hizmet verdiğimiz 6300 km² alan ve yaklaşık 1.050.000 kişilik nüfusumuzla birlikte yangın ve sanayi kazaları risklerimizde artmaktadır. Modern, güvenilir ve huzurlu bir Tekirdağ'ı oluşturabilmek için; etkin, bilgili, hızlı ve kaliteli hizmet sunan bir acil durum organizasyonu oluşturulmuş ve sivil toplum örgütleri ile el ele yürütülen gönüllü çalışmalarımıza devam edilecektir.

İlimiz Avrupa'dan Asya'ya kara, deniz, hava, demir yolları ile geçiş noktası üzerinde olması nedeniyle gerek yolcu gerek yük taşımacılığı ve özellikle tehlikeli madde taşımacılığı sırasında oluşabilecek kazalara karşı tedbirli ve anında müdahale edebilecek imkan ve kabiliyete sahip ekiplerin oluşturulması çalışmalarına devam edilecektir.

Son yıllarda artan meteorolojik olayların sonrasında oluşabilecek sel ve su baskınlarına karşı tedbirli olunması için oluşturulan ekiplerin genişletilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

Etkin risk yönetimi ile acil durumlara müdahale kapasitesini geliştirerek ve itfaiye teşkilatını güçlendirme çalışmaları devam edecektir.

Afetlerden kaynaklanabilecek can ve mal kayıplarını en aza indirmek amacı ile il sınırları dahilinde yaklaşık 130.000 vatandaşımıza afet bilinci eğitimi verilmiş olup, bu çalışmalar yeni dönemde de devam edecektir.



Hedef 5.1

Gerekli planlama ve eğitim çalışmalarını yaparak büyükşehir belediyesine ait sınırlar içinde olası depremlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.



Hedef 5.2

Kentsel dönüşüm çalışmalarını hızlandırmak amacıyla kentsel dönüşüm strateji belgesinde öncelikli yer alacak potansiyel dönüşüm alanlarında teknik ve sosyal alt yapısı tamamlanmış, planlı, yaşanabilir standartlarda güvenli yaşam alanları oluşturmak.



Hedef 5.3

Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklı tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak ve itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak.



Stratejik Amaç 5	Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar vb.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.								
Stratejik Hedef 5.1	Gerekli planlama ve eğitim çalışmalarını yaparak büyükşehir belediyesine ait sınırlar içinde olası depremlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1 İmar planına esas jeolojik-jeoteknik-mikrobölgeleme etüt ile çalışma yapılacak alan (Ha)	35	5600	5900	6250	6600	7050	7550	Yılda bir	6 ayda bir
PG5.1.2 Yapılacak olan yatırımlara ait zemin etüdü, hidrojeolojik etüt, rezerv etüt çalışmaları, geoteknik rapor çalışmaları sayısı (Adet)	35	21	26	33	41	50	60	Yılda bir	6 ayda bir
PG5.1.3 İl genelinde temel afet bilinci konulu eğitim (Adet) (yıllık)	30	57	30	35	35	40	40	Yılda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı İtfaiye Dairesi Başkanlığı Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.İlimizin aktif fay hatlarına yakın olması sebebiyle deprem tehdidi altında olması 2.Vatandaşların afet konusunda yeterince ilgili olmaması 3.İmar planına esas jeolojik-jeoteknik-mikro bölgeleme çalışmalarının yapılmaması nedeniyle ruhsatlandırmada risklerin önceden belirlenememesi								
Faaliyet ve Projeler	1.İmar planına esas jeolojik-jeoteknik-mikro bölgeleme çalışmalarının yapılması 2.Yatırımlara ait zemin etüdü, hidrojeolojik etüt, rezerv etüt çalışmaları, geoteknik rapor çalışmalarının yapılması 3.Afet bilinci eğitimlerinin verilmesi 4.Deprem kayıtçı istasyonların kurulması 5.Deprem ve afet planlarının (Afet Yönetimi Stratejik Planı, Tekirdağ Afet Müdahale Planları gibi) güncellenmesi ve uygulanması 6.İlçe belediyeleri ile afet amaçlı CBS ortak kullanımı çalışmalarının yapılması								
Maliyet Tahmini	28.503.137 TL								
Tespitler	1.Vatandaşların afet konusunda yeterince bilinçli olmaması 2.İlçe Belediyelerinde CBS Kullanımının yaygın olmayışı bu nedenle ortak bir ağ bulunmaması 3.İlçe belediyelerinin imar planına esas jeolojik-jeoteknik-mikro bölgeleme çalışmalarının yetersizliği								
İhtiyaçlar	1.Afet bilincinin ve afet durumlarında alınması gereken önlemlerin alınması 2.Vatandaşa eğitim, seminer vb. bilgilendirici faaliyetlerde bulunulması 3.İlçe belediyelerinde CBS kullanımının yaygınlaştırılması 4.İlçe belediyelerinin imar planına esas jeolojik-jeoteknik-mikro bölgeleme çalışmalarının yapılması								

Stratejik Amaç 5	Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar vb.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.								
Stratejik Hedef 5.2	Gerekli planlama ve eğitim çalışmalarını yaparak büyükşehir belediyesine ait sınırlar içinde olası depremlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.2.1 Kentsel dönüşüm strateji belgesinin tamamlanma oranı (%)	60	45	60	70	80	90	100	Yılda bir	Yılda bir
PG5.2.2 Dönüşüm kapsamına alınan bölge sayısı (yıllık)	40	-	1	1	1	2	2	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.İlimizin aktif fay hatlarına yakın olması 2.Dönüşüm faaliyetlerinin finansman ihtiyacının yüksek olması 3.Kentsel dönüşümün rantal dönüşüm olarak algılanması ve bunun getirdiği uzlaşma sorunları								
Faaliyet ve Projeler	1.Kentsel dönüşüm strateji belgesi il bütününde hazırlanması 2.Kentsel dönüşüm projeleri hazırlanması (etüt, planlama, projelendirme vb.) ve uygulamaya geçirilmesi 3.Kentsel dönüşüm kapsamında gerekli kamulaştırmaların yapılması								
Maliyet Tahmini	28.503.137 TL								
Tespitler	1.Kentsel dönüşüm projelerinin hayata geçebilmesi için büyük kaynak gereksinimi 2.Kentsel dönüşüm projelerinin yürütülmesinde yeterli tecrübeye sahip olunmaması								
İhtiyaçlar	1.İlimiz genelinde dönüşüm projelerinin ilçeleri de dahil ederek hızlandırılması 2.Kentsel dönüşüm önceliklerinin plan dahilinde belirlenmesi 3.Kentsel dönüşüm süreçlerinin katılımcı bir anlayışla yürütülerek oluşabilecek mağduriyetlerin önlenmesi 4.Kentsel dönüşüm alanlarının planlanmasında sosyal donatı ve yeşil alanlara yeterince yer verilmesi 5.Dönüşümün fizibl olmadığı alanlarda finansal model ve yeni yöntemler geliştirilmesi								

Stratejik Amaç 5	Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.									
Stratejik Hedef 5.3	Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklı tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak ve itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG5.3.1 Yangın ve olay yerine ulaşım süresi (kentsel alan) (dakika)	20	8	8	8	8	8	7	Ayda bir	Yılda bir	
PG5.3.2 Yangın ve olay yerine ulaşım süresi (kırsal alan) (dakika)	20	20	19	18	17	16	15	Ayda bir	Yılda bir	
PG5.3.3 Vatandaşlara bilgilendirmeye yönelik eğitimlere katılan kişi sayısı (yıllık)	20	25000	30000	35000	40000	45000	50000	Altı ayda bir	Yılda bir	
PG5.3.4 Tekirdağ Halkının itfaiye hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	20	79	-	82	-	85	-	İki yılda bir	İki yılda bir	
PG5.3.5 Gönüllü itfaiye istasyonu kurulması (adet)	20	5	6	7	8	9	10	Yılda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	İtfaiye Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı Ulaşım Dairesi Başkanlığı									
Riskler	1.Hızlı haberleşme sisteminin (telsiz sistemi) amaca uygun olarak hizmet vermemesi 2.Mevcut müdahale imkanlarının üzerinde afetlerin yaşanması 3.Afetle ilişkili diğer kurumlarla koordinasyonun sağlanamaması									
Faaliyet ve Projeler	1.Yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlere müdahale edilmesi 2.Ulusal veya uluslararası meslek kuruluşları ile ortak eğitim (tatabikat) programları yapılması 3.Gönüllü itfaiyecilik projesinin devam ettirilerek istasyon sayılarının artırılması 4.İlçe İtfaiye Hizmet binalarının günün şartların uygun getirilmesi 5.İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarının günün şartlarına uygun hale getirilmesi									
Maliyet Tahmini	235.516.275 TL									
Tespitler	1.İlçe İtfaiye Hizmet binalarının günün şartlarına uygun olmaması 2.İtfaiye araçlarımızın yaş ortalamasının yüksek olması 3.Nitelikli personel ihtiyacının olması									
İhtiyaçlar	1.İlçe İtfaiye Hizmet binalarının nitelik ve nicelik olarak günün şartlarına uygun hale getirilmesi 2.İtfaiye teşkilatının araç ve ekipman ihtiyacını günün şartlarına uygun hale getirilmesi 3.Acil durum tatbikatlarının yapılması									



6–Kentsel ve Kırsal Kalkınma

Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmalarını yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak.

Küreselleşme ve yerelleşme gibi bir birine zıt gibi görülen kavramlar günümüzde yoğun bir etkileşim halindedir. Ulusal kalkınmanın küresel yarışma içindeki güçlü yerel süreçlerle sağlanabileceği düşüncesi yaygınlaşmaktadır. Yaşanılan gelişmeler ve ona bağlı olarak değişen anlayışlar; merkezi ve yerel yönetimler arasında yeni iş bölümleri gerektirirken öte yandan da uluslararası kuruluşlar, merkezi ve yerel yönetimler ve hem de yerel paydaşlar arasında iş birliğini gerekli kılmaktadır.

Kalkınma amaçlı yürütülen faaliyet ve uygulanan projelerimizde; İnsan odaklı, gerektiğinde pozitif ayrımcılık yapan ama kapsayıcı ve çok boyutlu (ekonomik, sosyal, kültürel) olma temel ilkelerine sahip yerel kalkınma anlayışı ile hareket edilecektir.

Paydaşlarımızın da beklentileri doğrultusunda Tekirdağ'ın ekonomik kalkınmasına, özellikle alt yapı yatırımlarının tamamlanması suretiyle katkıda bulunmak, ilin yatırımlar için çekici hale gelmesine çalışmak, yatırımcıları yeni iş alanları yaratılması yönünde desteklemek, sürdürülebilir kalkınmanın koşullarını hazırlamak, ildeki sosyal sermayenin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve il genelinde ekonomik ve sosyal kalkınmaya dönük iş birliği, ortak yaklaşım, bilgi/beceri paylaşımı ve ortak hareket etme eğilimini özendirmek Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin temel yaklaşımı olacaktır.

Belediyemiz önümüzdeki beş yılda kırsal kalkınmanın sağlanması ve tarımın geliştirilmesi konusuna özel önem verecektir. Su ve toprak kaynakları etkin yönetilerek tarımsal potansiyel artırılacaktır. Tarım ürünleri değer zincirinde yer alan bütün alanlarda destekleme ve geliştirme faaliyetleri yapılacaktır. Çiftçilerin katma değeri daha yüksek ürünlere yönlendirilmesi için tohum ve fidan dağıtımı ile birlikte gerekli çiftçi eğitimleri de verilecektir.

Tekirdağ gerek geleneksel gerek alternatif turizm için yüksek potansiyele sahiptir. Bu potansiyelden yararlanılabilmesi için turizm paydaşları ile ortak çalışmalar yapılacak ve turizme yönelik faaliyetler desteklenecektir.



Hedef 6.1

Toprak ve su kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını desteklemek.



Hedef 6.2

Kırsal ekonominin güçlendirilmesi kapsamında bitkisel ve hayvansal üretimi desteklemek ve tarımsal ürünlerin değer zincirinde daha fazla yer almasını sağlamak.



Hedef 6.3

Turizmin geliştirilmesi konusunda yerel işbirliklerini güçlendirmeye yönelik faaliyetler ile turizm altyapısını güçlendirmeye yönelik desteklerde bulunmak.

Stratejik Amaç 6	Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmalarını yürütmek ve işbirliği ile destek sağlamak.								
Stratejik Hedef 6.1	Toprak ve su kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını desteklemek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1 Yapılan sıvat sayısı	15	77	117	137	147	152	157	Yılda bir	Yılda bir
PG6.1.2 Yapılan HİS göleti sayısı	45	23	33	44	56	69	82	Yılda bir	Yılda bir
PG6.1.3 Yapılan dolusavak sayısı	25	-	1	2	3	4	5	Yılda bir	Yılda bir
PG6.1.4 Tarımsal hizmetlerinden memnuniyet oranı	15	73,8	-	75	-	77	-	2 yılda bir	2 yılda bir
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Olumsuz mevsim şartlarından dolayı yapım işlerinde yaşanacak gecikmeler 2.Küresel ısınma nedeniyle su kaynaklarının azalması 3.Şiddetli yağışların sulama tesislerinde hasara yol açması 4.Sanayiden kaynaklı toprak ve su kaynaklarında kirlenme								
Faaliyet ve Projeler	1.Sulama göletleri ve HİS göletleri yapılması, mevcut göletlerde bakım ve onarımın yapılması dolu savakların yenilenmesi 2.Mahalle tarla yollarının greyderle bakım onarımının ve yol sanat yapılarının yapılması 3.Hallerin yapılması ve hizmete sunulması								
Maliyet Tahmini	84.790.188 TL								
Tespitler	1.Paydaşlarımızın projelere yeterince ilgi göstermemesi 2.Tarım arazilerinin tarım dışı kullanılması 3.Sulama suyu buharlaşma ve kaçak kayıplar 4.Yağışlar nedeniyle; çamur olan tarla yollarının bozulması								
İhtiyaçlar	1.Paydaşlarla daha fazla ortak proje yapılması 2.Su kayıplarının önlenmesi 3.Sulamaya yönelik tesislerin geliştirilmesi ve yenilenmesi 4.Tarlaya erişimin kolaylaştırılması								

Stratejik Amaç 6	Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaların yürütmek ve işbirliği ile destek sağlamak.								
Stratejik Hedef 6.2	Kırsal ekonominin güçlendirilmesi kapsamında bitkisel ve hayvansal üretimi desteklemek ve tarımsal ürünlerin değer zincirinde daha fazla yer almasını sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.2.1 Desteklenen üretici ve yetiştirici birlikleri projeleri sayısı (adet) (yıllık)	30	7	5	5	5	5	5	Yılda bir	Yılda bir
PG6.2.2 Dağıtılan fide ve fidan sayısı(yıllık) (adet)	20	22.085	35.000	40.000	40.000	40.000	40.000	Yılda bir	Yılda bir
PG6.2.3 Dağıtılan yem bitkisi tohumu miktarı (ton) (yıllık)	30	52	50	52	54	56	58	Yılda bir	Yılda bir
PG6.2.4 İslah edilen toplam mera alanı (dekar) (yıllık)	15	14.675	3000	3250	3500	3750	4000	Yılda bir	Yılda bir
PG6.2.5 Kırsal Kalkınmaya yönelik eğitim ve yayım çalışmalarına katılan katılımcı sayısı (kişi) (yıllık)	5	1820	300	350	375	400	450	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Etüt Proje Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Bilgi, tecrübe eksikliği nedeniyle yöre halkının yeni ekilecek bitkisel ürünlere ilgi göstermemesi 2.Daha çok sulama gerektiren ürünlerin ekilmesi 3.Künyesiz mal satışı 4.Toptancı hal sistemine bildirilmeden mal getirilmesi								
Faaliyet ve Projeler	1.Ana arı üretim merkezi kurulması ve bal ormanı tesis edilmesi 2.Kırsal kalkınmaya yönelik eğitim ve yayım yapılması 3.Mera ıslahı yapılması 4.Yeni üretici örgütlerinin kurulmasının desteklenmesi 5.Katma değeri yüksek tohum, fide, fidan desteği yapılması 6.Agro turizmin daha fazla kırsal mahallede uygulanmasının sağlanması 7.Hal içi ve dışı denetimlerin yapılması 8.Ürünlerin hal girişlerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	56.526.792 TL								
Tespitler	1.Ekilen ürün çeşitliliğinin az olması 2.Kooperatifleşme eksikliği 3.Çiftçilerin ürünlerini pazarlayamaması 4.Halde üretici örgütünün bulunmaması								
İhtiyaçlar	1.Çiftçilerin bölge şartlarına uygun katma değeri yüksek ürünlere yönlendirilmesi 2.Yerel pazarların oluşturulması 3.Hayvansal ürünlerin değerinde pazarlanabilmesi 4.Künyesiz mal satışının önlenmesi								

Stratejik Amaç 6	Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmalar yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak.								
Stratejik Hedef 6.3	Turizmin geliştirilmesi konusunda yerel işbirliklerini güçlendirmeye yönelik faaliyetler ile turizm altyapısını güçlendirmeye yönelik desteklerde bulunmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
6.3.1 Turizm çalıştayını yapılması	35	-	X	-	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
6.3.2 Turizm tanıtım kitapçığı hazırlanması	30	-	-	X	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
6.3.3 Yöresel ürün ve yemeklerin tanıtımı için düzenlenecek veya katılım sağlanacak fuar, şenlik vb. sayısı	35	3	3	3	4	4	5	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Çevre Koruma ve Kontrol İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	1.Denizlerin kirlenmesi 2.Tekirdağ'ın düzensiz göçlerin güzergahında olması 3.Sanayileşmenin doğal kaynaklara zarar vermesi								
Faaliyet ve Projeler	1.Agro turizmin daha fazla kırsal mahallede uygulanmasının sağlanması 2.Tekirdağ'daki tur rotalarının belirlenmesi 3.Tekirdağ'ı tanıtıcı simgelerin tasarımının ve üretiminin yapılması 4.Yöresel lezzetlerin tanıtımı 5.Turizm danışma merkezi oluşturulması								
Maliyet Tahmini	30.885.513 TL								
Tespitler	1.Tekirdağ'ın turizm potansiyelinin değerlendirilmesi 2.Turizme yönelik yatırımların yetersizliği 3.Şehrin tanıtımının eksikliği 4.Ulusal ve uluslararası fuarlara katılımda eksik kalınması 5.Kent rehberlerinin eksikliği								
İhtiyaçlar	1.Tekirdağ'ın turizm potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi 2.Turizme yönelik yatırımların teşvik edilmesi 3.Turizm çalıştayını düzenlenmesi 4.Turizm danışma merkezi oluşturulması								



7–Kurumsal Gelişim, Hizmet Etkinliği ve Katılımcı Yönetim

Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.

Belediye hizmetlerini tanıtmak ve kent kararlarına vatandaşların, temsilcilerinin ve ilçe belediyelerinin etkin katılımını sağlayacak uygulamalar geliştirmek hedefi doğrultusunda katılımcı yöntemlerin geliştirilmesine, kent konseyi başta olmak üzere sivil toplum kurumlarıyla orta faaliyetler yürütülmesine, medya ile ilişkilerin, halkla ilişkiler ve istek–şikayet yönetiminin iyileştirilmesine devam edilecektir. Vatandaşın yerel hizmet sunumuna yönelik bilgilendirilmesi kapsamında Büyükşehir Belediyeleri ve ilçe belediyelerinin görev ve sorumluluk paylaşımı kitapçığı çıkartılacaktır.

Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları ve kurumsal yapımızı ve kültürümüze geliştirip, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırarak daha başarılı bir kurumsal performansa ulaşmak hedefi ile; İnsan kaynaklarına ilişkin politika ve programların yönetilmesi, Çalışanların idari, mali ve sosyal hakları, iş güvenliği ve Eğitim ve motivasyon gelişim faaliyetlerinin yürütülmesi, Kurumsal mükemmellik modeli çalışmalarının geliştirilerek devam etmesi plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecektir.

Hizmetin etkinliğini ve kalitesini bilgi sistemleri (yönetim ve coğrafi) ve dijitalleşmenin getirdiği yeni olanaklardan yararlanarak, yazılım geliştirme, kurumun ihtiyaç duyduğu CBS uygulamalarının geliştirilmesi, veri tabanı, bilgisayar ve ağ altyapısı unsurlarının Siber güvenlik tedbirlerinin alınması ve bilgi güvenliğinin sağlanması plan döneminde hedeflenmiştir.

Öz gelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak, etkin bir iç kontrol sistemini geliştirerek mali riskleri yönetilebilir bir yapıya getirmek ve finansal yapıyı güçlendirmek suretiyle mali sürdürülebilirliği sağlamak, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişilebilirliği artırmak plan döneminin temel öncelikleri olacaktır. Hizmet etkinliğinin artırılmasına yönelik olmak üzere bütçe kaynaklarının faaliyet ve projelere uygun tahsisi amacıyla yatırım programı, iş programı, mali risklerin yönetimi, cinsiyet esaslı bütçeleme gibi tematik bütçe uygulamalarına devam edilecektir.

Belediye hizmet etkinliğini güçlendirmeye yönelik fiziksel mekanların kapasite ve çeşitliliğini artırmak hedefimiz ile öncelikle fiziksel mekanların tamamlanması sağlanacaktır. Belediye yeni hizmet binasının tamamlanarak faaliyete geçirilmesi çalışma ortamlarının iyileştirilmesi tek noktadan hizmet sağlanması belediyemiz için önem arz etmektedir. Diğer Hizmet Tesislerinin sosyal, kültürel tesislerin yapılarak vatandaşın kullanımına açılması kentte yaşayanların sosyal ve kültürel imkanlarının artırılması bu hedefimiz ile gerçekleşecektir.





Hedef 7.1

Belediye hizmetlerini tanıtmak ve kent kararlarına vatandaşların, temsilcilerinin ve ilçe belediyelerinin katılımını sağlayacak uygulamalar geliştirmek.



Hedef 7.2

Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları ve kurumsal yapımızı geliştirip, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırarak daha başarılı bir kurumsal performansa ulaşmak.



Hedef 7.3

Hizmetin etkinliğini ve kalitesini bilgi sistemleri (yönetim ve coğrafi) ve dijitalleşmenin getirdiği yeni olanaklardan yararlanarak geliştirmek.



Hedef 7.4

Öz gelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak, etkin bir iç kontrol sistemini geliştirerek mali riskleri yönetilebilir bir yapıya getirmek ve finansal yönetimi güçlendirmek suretiyle mali sürdürülebilirliği sağlamak, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişilebilirliği artırmak



Hedef 7.5

Belediye hizmet etkinliğini güçlendirmeye yönelik fiziksel mekanların kapasite ve çeşitliliğini artırmak.

Stratejik Amaç 7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.								
Stratejik Hedef 7.1	Belediye hizmetlerini tanıtmak ve kent kararlarına vatandaşların, temsilcilerinin ve ilçe belediyelerinin katılımını sağlayacak uygulamalar geliştirmek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1 Belediyenin STK, Kent Konseyi ve Muhtarlarla birlikte gerçekleştirdiği etkinlik sayısı	25	5	6	6	7	8	9	Yılda bir	Yılda bir
PG7.1.2 Belediye hizmetlerinin tanıtımı amaçlı bastırılan yayın sayısı (Kitap/ Dergi/ Broşür)	30	17	17	17	18	18	19	Yılda bir	Yılda bir
PG7.1.3 Çağrı merkezi memnuniyet oranı	30	85	86	87	88	89	90	Yılda bir	Yılda bir
PG7.1.4 İlçe Belediyeleri ile gerçekleştirilen koordinasyon toplantı sayısı (yıllık)	15	1	2	2	2	3	3	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler								
Riskler	1.Etkinlik hazırlıkları sonrasında tarihinin değiştirilmesi 2.Türk Telekom İletişim'den kaynaklanan teknik sorunlardan dolayı çağrı merkezine (Alo 153) kısıtlı ulaşım 3.Belediye faaliyetlerinin tanıtımların yerel basın ve medyada yeterince yer almaması								
Faaliyet ve Projeler	1.Medyanın izlenmesi, takip edilmesi ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi 2.Halkla ilişkiler ve istek-şikayet yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi 3.Kent Konseyi ile ortak faaliyetlerin yürütülmesi 4.Çeşitli çalıştay, etkinlikler ve faaliyetlerin organize edilmesi 5. Büyükşehir Belediyeleri ve ilçe belediyelerinin görev ve sorumluluk paylaşımı kitapçığı çıkartılması								
Maliyet Tahmini	49.360.557 TL								
Tespitler	1.Kurumun yapmış olduğu etkinlik ve projelerin tanıtım yöntemlerinin geliştirilmesi 2.Vatandaşların belediye kararlarına ve faaliyetlerine katılımlarının sağlanması								
İhtiyaçlar	1.Çağın gerektirdiği tanıtım yöntemlerinin geliştirilmesi 2.Vatandaşlarla yapılacak mahalle toplantılarında projelerin tanıtılması ve istek, öneri taleplerin alınması 3.Vatandaşların istek ve şikâyetlerine zamanında cevap verilmesi								

Stratejik Amaç 7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek								
Stratejik Hedef 7.2	Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları ve kurumsal yapımızı geliştirip hizmet verimliliğini sağlıklı ve güvenli bir şekilde artırarak daha başarılı bir kurumsal performansa ulaşmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.2.1 Belediye hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	25	55	-	57	-	60	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG7.2.2 Kurumsal mükemmellik modeli puanı (yıllık)	30	400	420	440	460	480	500	Yılda bir	Yılda bir
PG7.2.3 Çalışan Memnuniyet Oranı (%)	25	74	75	76	77	78	80	Yılda bir	Yılda bir
PG7.2.4 Personel başına hizmet içi eğitim saati (yıllık)	20	2	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Tüm Birimler								
Riskler	1.Sendikalarla olan görüşmelerde sürecin uzaması ve uzlaşmazlıkla sonuçlanması 2.Geçmişe dönük davalardan kaynaklı mali sorumlulukların artması 3.Oluşturulmuş İSG kurallarına ve prosedürlerine uyulmaması								
Faaliyet ve Projeler	1.İnsan kaynaklarına ilişkin politika ve programların yönetilmesi 2.Çalışanların idari, mali ve sosyal haklarının yürütülmesi ile uyumsuzluk süreçlerinin takip edilmesi 3.Eğitim ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin ve stajyer öğrenci kabul işlemlerinin yürütülmesi. 4.Kurumsal mükemmellik modeli çalışmalarının yürütülmesi 5.İç /dış paydaş beklenti ve algılamalarının ölçülmesi, anket uygulamalarının gerçekleştirilmesi 6.Belgelendirilen ve uygulanan Yönetim Sistemlerini faaliyetlerinin koordine edilmesi 7.Toplu iş sözleşme faaliyetlerinin yürütülmesi 8.İş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri kapsamında; kurum/çalışan/ yönetici açısından mevzuata uygun davranışın sağlanmasına yönelik "Güvenlik Kültürü" kavramının benimsenmesi çalışmalarının yürütülmesi 9.Personelin motivasyonunu artırmaya yönelik sosyal faaliyetlerin yapılması								
Maliyet Tahmini	61.659.812 TL								
Tespitler	1.Personele yönelik hizmet içi eğitim ihtiyacının bulunması 2.İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanların yeterli farkındalığının olmaması 3.Kurumsal gelişim sürecinin sürekliliği için kalite ve kurumsal mükemmellik çalışmalarının devamlılığı ihtiyacı 4.Personel motivasyonunun ve sürekliliğinin sağlanması 5.Kurum içi uzmanlaşmanın geliştirilmesi								
İhtiyaçlar	1.Eğitim ihtiyaçlarının belirlenerek, eğitim planlarının hazırlanması 2.İş sağlığı ve güvenliği/ kurumsal mükemmellik çalışmalarına ilişkin eğitim, seminer vb. faaliyetlerin düzenlenmesi 3.Personelin yetkinlik, yeterlilik ve görev tanımı çalışmalarının tamamlanması 4.Çalışan motivasyonunun artırılması								

Stratejik Amaç 7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek								
Stratejik Hedef 7.3	Hizmetin etkinliğini ve kalitesini bilgi sistemleri (yönetim ve coğrafi) ve dijitalleşmenin getirdiği yeni olanaklardan yararlanarak geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.3.1 CBS' ye eklenen uygulama sayısı	25	24	27	30	33	36	39	Yılda bir	Yılda bir
PG7.3.2 Sunucu ve ağ sisteminin kesintisiz çalışma oranı (%)	25	95	96	97	98	99	99	Yılda bir	Yılda bir
PG7.3.3 E belediyecilik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	25	69,9	-	71	-	73	-	2 yılda bir	2 yılda bir
PG7.3.4 Bilgi işlem hizmetlerinden personel memnuniyet oranı (%)	25	70	72	75	76	78	80	2 yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Tüm Birimler								
Riskler	1.Siber saldırılar 2.Mevzuatın teknolojik gelişmelere yetişememesi								
Faaliyet ve Projeler	1.Yazılım geliştirme, teknik destek ve yazılım temini 2.Kurumun ihtiyaç duyduğu CBS uygulamalarının geliştirilmesi, temini ve desteğinin verilmesi 3.Sunucu, veri tabanı, bilgisayar ve ağ altyapısı unsurlarının temini, kurulumu ve yönetimi 4.Elektronik sistem unsurlarının temini, kurulumu ve yönetimi 5.Siber güvenlik tedbirlerinin alınması ve bilgi güvenliğinin sağlanması								
Maliyet Tahmini	66.646.805 TL								
Tespitler	1.Dijitalleşmenin ve bunun getirdiği faydalar 2.E-Devlet dönüşüm süreci ve ulusal düzeyde üretilen yeni politikalar ve stratejiler 3.Bilişim hizmetlerinin günlük yaşamın önemli bir parçası haline gelmesi 4.Bilgi paylaşımının yaygınlaşması 5.Mobil teknolojilerin yaygınlaşması								
İhtiyaçlar	1.Felaket kurtarma merkezi 2.CBS sisteminin kapsamının genişletilmesi 3.Yazılım ve donanımın günün ihtiyaçlarına göre yenilenmesi 4.Bilgi güvenliğinin sağlanması								

Stratejik Amaç 7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.								
Stratejik Hedef 7.4	Öz gelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak, etkin bir iç kontrol sistemini geliştirerek mali riskleri yönetilebilir bir yapıya getirmek ve finansal yönetimi güçlendirmek suretiyle mali sürdürülebilirliği sağlamak, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişilebilirliği artırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.4.1 Gelir Tahakkuk/Tahsilat Oranı (yıllık)	20	85	85	86	87	88	90	6 Aylık	6 Aylık
PG7.4.2 Takipli alacakların tahsilat oranı (yıllık)	15	10	11	12	13	14	15	6 Aylık	6 Aylık
PG7.4.3 İç kontrol eylem planı ve mali risk çalışması	25	-	x	-	x	-	X	6 Aylık	6 Aylık
PG7.4.4 Özgelirlerin Toplam Gelirlere Oranı (%)	20	8	9	10	11	12	13	6 Aylık	6 Aylık
PG7.4.5 Hazırlanan ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	6	7	10	12	14	16	6 Aylık	6 Aylık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Tüm Birimler								
Riskler	1.Hatalı muhasebe kayıtları sonucu oluşabilecek kamu zararı veya mali verilerin doğruluğu yansıtmaması 2.Gelir tahsilatı oranının düşmesi ve bunun performansa olumsuz etkisi 3.Vergiye doğuran olayın uygun tespit edilmemesinden dolayı mali kayıpların/kamu zararının olabilmesi (tahakkuk zamanlaşımı) 4.Tahsilatın yapılamaması ve dolayısıyla alacağın zamanlaşımına uğraması (tahsilat zamanlaşımı) 5.Ekonomik kriz nedeniyle faiz, enflasyon artışının maliyetleri yükseltmesi								
Faaliyet ve Projeler	1.Stratejik planın hazırlanması gerektiğinde revize ve düzenli izlenmesi 2.Bütçe ve performans programının hazırlanması, uygulanması ve faaliyet raporları ile sonuçların izlenmesi 3.Yatırım programının hazırlanması ve uygulanması 4.Finansman ve borç yönetiminin yürütülmesi 5.Toplumsal cinsiyet odaklı bütçe hazırlanması 6.Gelirlerin tarh, tahakkuk, tebliğ, takip ve tahsilinin yapılması 7.İç kontrol sisteminin sürdürülmesi ve risk yönetiminin etkin şekilde yapılması 8.Muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilmesi 9.Belediyenin işletme ve iştiraklerinin faaliyetlerinin takip edilmesi 10.Ulusal ve uluslararası finans destekleri takip biriminin kurulması								
Maliyet Tahmini	698.899.801 TL								
Tespitler	1.İç kontrol sistemi mevzuatının Kalkınma Planı ve üst politika belgelerinde geçtiği üzere değişikliklerine uyum sağlamak adına yeni mevzuatı müteakiben iç kontrol eylem planının güncellenmesi 2.Finansal sürdürülebilirlik açısından borç ve alacakların takibi etkin şekilde yürütülmesi 3.Ulusal ve uluslararası finans destekleri takip biriminin olmaması								
İhtiyaçlar	1.Alacak takibine yönelik yazılım ihtiyacı 2.Personelin uzmanlaşması 3.İç denetim mekanizmasının oluşturulması 4.Tasarruf tedbirlerinin etkin uygulanması								

Stratejik Amaç 7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek.								
Stratejik Hedef 7.5	Belediye hizmet etkinliğini güçlendirmeye yönelik fiziksel mekanların kapasite ve çeşitliliğini artırmak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.5.1 Yeni belediye hizmet binasının tamamlanma oranı (%)	50	20	65	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
PG 7.5.2 Hazırlanan ön fizibilite, fizibilite ve uygulama projeleri sayısı (yıllık)	10	-	20	20	10	10	10	Yılda bir	Yılda bir
PG.7.5.3 Yapımı tamamlanan hizmet ve sosyal tesis sayısı (yıllık)	40	6	2	3	2	1	1	Yılda bir	Yılda bir
	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim	Tüm Daire Başkanlıkları								
Riskler	1.Yüklenicilerin finansal kaynaklı işlerin gecikmeye ve durma noktasına gelmesi 2.Merkezi idarenin tasarruf tedbiri uygulamaları 3.Girdi maliyetlerinde beklenmeyen artışlar 4.Tahsis edilen kredilerin durdurulması								
Faaliyet ve Projeler	1.Belediye yeni hizmet binasının yapılması 2.Bakım ve onarımlarının yapılması 3.Belediye hizmet binalarının hizmete uygun donanımlarının sağlanması 4.Projelendirme çalışmalarının yürütülmesi 5.Hizmet alanlarına ilişkin ortak proje ve diğer taleplerin gerçekleştirilmesi								
Maliyet Tahmini	591.870.512 TL								
Tespitler	1.Vatandaşların tek bir noktadan hizmet alamaması 2.Belediye personelinin sosyal ve fiziksel ihtiyaçlarının karşılanmasındaki zorluklar								
İhtiyaçlar	1.Hizmetlerin ortak yürütüleceği hizmet binasının faaliyete geçirilmesi 2.Belediye hizmet binalarının standartlarının yükseltilmesi 3.Hizmet binalarının uygun donanımının sağlanması								

Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

HEDEFLER	HARCAMA BİRİMLERİ										
	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
H1.1									S		
H1.2						İ		S		İ	
H1.3			İ			S		İ		İ	
H2.1						İ	İ	İ		İ	
H2.2			S	İ		İ	İ	İ		İ	
H2.3			S					İ			
H2.4			İ				İ	İ			
H2.5		İ	İ			İ		İ			
H3.1							İ	İ			
H3.2								İ			
H3.3						İ		S		İ	
H4.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H4.2	İ						İ				
H4.3							İ				
H4.4	İ						İ	İ			
H5.1		İ	İ	S			İ	İ		İ	
H5.2				S		İ	İ			İ	
H5.3				İ			İ	İ			
H6.1							İ	İ			
H6.2							İ				
H6.3			İ							İ	
H7.1	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H7.3	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.5	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ

HEDEFLER	HARCAMA BİRİMLERİ									
	İtfaiye Dairesi Başkanlığı	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı	Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Ulaşım Dairesi Başkanlığı	Zabıta Dairesi Başkanlığı	TESKİ
H1.1										
H1.2										İ
H1.3					İ		İ	İ		
H2.1				S						İ
H2.2								İ	İ	
H2.3									İ	
H2.4	İ			İ	S				İ	İ
H2.5								İ	S	
H3.1								S	İ	
H3.2								S		
H3.3								İ		
H4.1	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H4.2		S			İ			İ		
H4.3						S				
H4.4		İ				S				
H5.1	İ	İ			İ					
H5.2										
H5.3	S							İ		
H6.1							S			
H6.2							S			
H6.3		S					İ			
H7.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.4	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.5	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

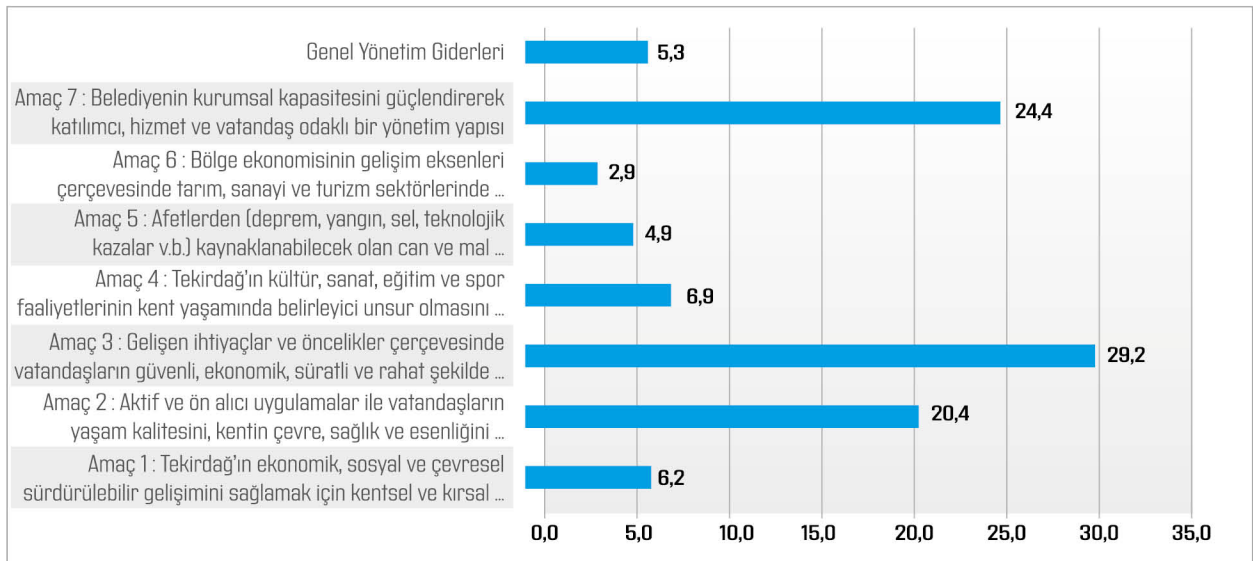
6.2. Maliyetlendirme

Stratejik planda yer alan 7 amaç ve 26 hedef için toplam kaynak tutarı 6.02 milyar TL seviyesinde programlanmıştır. 2020–2022 döneminde gereken finansman bütçe kaynakları ve borçlanma ile karşılanırken izleyen son iki yılda ise bütçe gelirleri toplam harcamaları karşılamaya yetecek seviyede tahmin edilmiştir. 2022–2024 döneminde mali yapıyla uyumlu bir şekilde bütçe imkanlarının iyileşmesi ve bütçe dengesinin sağlanmasıyla yaratılan mali alanı kullanmaya yönelik faaliyetler ve projeler geliştirilecektir.

Toplam kaynakların amaçlara göre dağılımına baktığımızda:

- # En fazla kaynak %29,2 ile “Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak” başlıklı kentin ulaşımını iyileştirmeye yönelik üç nolu amaca ayrılmıştır.
- # Bu amacı % 24,4 ile yedi nolu amaç olan “Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek” izlemiştir.
- # Üçüncü sırada ise % 20,4 ile Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek” amacı gelmektedir.
- # “Tekirdağ’ın kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilincini güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek “başlıklı amaç ise % 6,9 pay ile dördüncü sırada çıkmaktadır.
- # Bu amaçları sırasıyla Amaç 1 : “ Tekirdağ’ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek ”, Amaç 5: “Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek ”, Amaç 6: “ Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaları yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak ” amaçları izlemektedir.

Toplam Kaynakların Amaçlara Dağılımı (2020–24 toplam, %)



Amaç–Hedef Maliyet Tablosu (2020–2024)

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 1 : Tekirdağ'ın ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilir gelişimini sağlamak için kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının altyapısını güçlendirmek.	73.129.523	72.865.694	71.187.562	75.034.208	82.781.713	374.998.701
1.1– İl genelinde inara ilişkin iş ve işlemlerde uygulama bütünlüğü ve koordinasyonu sağlamak ve kentsel dönüşümü planlı bir şekilde yönetmek.	21.533.875	23.166.698	24.756.501	26.387.201	28.192.555	124.036.830
1.2– Yerleşim alanlarındaki yağmur suyu ve drenaj hatları ile dere ıslah çalışmalarını yapmak.	9.796.121	12.178.323	13.635.430	14.475.504	15.891.66	65.976.645
1.3– Taşınmazları etkin yönetmek ve kamulaştırma işlemlerini hizmet ihtiyaçları çerçevesinde gerçekleştirmek.	41.799.528	37.520.672	32.795.631	34.171.503	38.697.892	184.985.226

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 2 : Aktif ve ön alıcı uygulamalar ile vatandaşların yaşam kalitesini, kentin çevre, sağlık ve esenliğini güçlendirmek.	198.727.360	231.65.158	252.474.814	266.382.912	277.312.983	1.226.549.228
2.1– Tekirdağ halkına daha yaşanabilir bir çevre için yeşil alan ve sosyal donatılar kazandırmak.	49.335.447	69.644.632	72.027.640	77.635.551	85.633.309	354.276.578
2.2– Etkin bir çevre ve katı atık yönetimi ile vatandaşların sağlıklı ve sürdürülebilir bir çevrede yaşamasını sağlamak.	53.404.490	59.245.904	61.788.446	62.942.700	68.883.510	306.265.051
2.3– Etkin temizlik ve denetim faaliyetleri ile yaşam kalitesini artırmak.	35.602.994	39.497.270	41.192.298	41.961.800	45.922.340	204.176.701
2.4– Vatandaşların sağlığa ilişkin farkındalık ve bilgi düzeylerini artırarak, kentsel ve kırsal alanlarda yaşayanları sağlığa ilişkin risklerden korumak ve il genelinde cenaze defin ve nakil hizmetlerini gerçekleştirmek.	44.733.179	46.068.270	58.619.343	63.304.489	54.404.099	267.129.380
2.5– Kentin gelişimiyle birlikte artan sağlık, çevre ve esenlik konularında etkin denetim, kontrol ve ruhsatlandırma faaliyetleri ile kent sakinlerinin huzur ve esenliğini sağlamak.	15.651.251	17.195.082	18.847.088	20.538.372	22.469.726	94.701.518

Amaç–Hedef Maliyet Tablosu (2020–2024)

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 3 : Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli ,ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak	270.346.279	329.092.584	361.282.945	383.988.206	415.052.000	1.759.742.013
3.1– Toplu taşıma sisteminin erişilebilirliğini, çeşitliliğini ve hizmet kalitesini yükselterek toplu taşımacılığı güçlendirmek ve vatandaş memnuniyetini artırmak.	16.843.996	19.540.888	20.441.954	21.786.724	22.623.591	101.237.153
3.2– Karayolu trafik hizmet kalitesini yükseltmek ve ulaşımın güvenliğini artırmak ve kent içi ulaşımında öncelikli olarak araçların değil insanların hareket özgürlüğünü sağlamak.	67.375.985	78.163.553	81.767.815	87.146.897	90.494.363	404.948.613
3.3– Kent içi ve kırsal alanda yol yapımı, bakım ve onarımlar ile ulaşım altyapısı güçlendirilerek vatandaşların ekonomik, rahat ve süratli şekilde erişimini sağlamak	186.126.297	231.388.144	259.073.176	275.034.585	301.934.045	1.253.556.247

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 4 : Tekirdağ'ın Kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlayarak kentlilik bilinci güçlendirmek ve dezavantajlı haneleri, bireyleri zamanında ve etkili bir şekilde desteklemek suretiyle sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek.	40.695.556	59.670.245	99.037.827	107.837.568	106.872.762	414.113.958
4.1–Kültür–sanat faaliyetleri ile sosyal yaşamı hareketlendirerek çeşitli sanat dallarını geniş kitlelere ulaştırmak ve kente ait tarihi ve kültürel değerleri yaşatmak.	22.595.616	28.797.627	47.802.530	51.919.402	49.640.659	200.755.835
4.2–Herkes için eğitim ve spor anlayışı doğrultusunda tüm vatandaşlarımızın aktif olarak eğitim, kurs v.b. faaliyetler ile sportif faaliyetlere katılımlarını sağlamak.	8.690.622	11.076.010	18.385.588	19.969.001	19.092.561	77.213.783
4.3–Eşitsizlik ve yoksulluğu azaltmak için ihtiyacı olanlara ekonomik, sosyal ve psikolojik destekleri sağlamak ve hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet bakış açısının hayata geçirilmesi destekleyici politika ve uygulamalar geliştirmek.	7.527.454	15.837.286	26.279.767	28.759.332	30.511.633	108.915.473
4.4–Başta engelliler ve yaşlılar olmak üzere dezavantajlı bireylerin sosyal hayata entegre olmalarını yerel hizmet alanlarında yürütmeyecek faaliyetlerle destekleyici hizmetler sunmak.	1.881.864	3.959.321	6.569.942	7.189.833	7.627.908	27.228.868

Amaç–Hedef Maliyet Tablosu (2020–2024)

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 5 : Afetlerden (deprem, yangın, sel, teknolojik kazalar v.b.) kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek.	50.468.393	55.139.686	56.409.783	61.784.932	68.719.755	292.522.549
5.1–Gerekli planlama ve eğitim çalışmalarını yaparak büyükşehir belediyesine ait sınırlar içinde olası depremlerin yıkıcı etkilerini en aza indirmek.	3.456.812	5.372.877	5.705.307	6.543.738	7.424.403	28.503.137
5.2–Kentsel dönüşüm çalışmalarını hızlandırmak amacıyla kentsel dönüşüm strateji belgesinde öncelikle yer alacak potansiyel dönüşüm alanlarında teknik ve sosyal alt yapısı tamamlanmış, planlı, yaşanabilir standartlarda güvenli yaşam alanları oluşturmak.	3.456.812	5.372.877	5.705.307	6.543.738	7.424.403	28.503.137
5.3–Tekirdağ halkı ve konuklarının yangın, trafik kazası, sel ve diğer afetlerden kaynaklı tehlikelerde can ve mal güvenliğini sağlamak ve itfaiye hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak.	43.554.768	44.393.931	44.999.168	48.697.456	53.870.950	235.516.275

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 6 : Bölge ekonomisinin gelişim eksenleri çerçevesinde tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde yüksek katma değer ve hizmet kalitesi artışına yönelik başta eğitim olmak üzere çalışmaları yürütmek ve işbirlikleri ile destek sağlamak.	26.531.841	28.242.674	37.461.972	39.423.303	40.542.703	172.202.493
6.1–Toprak ve su kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını desteklemek.	13.833.355	14.287.362	18.064.642	18.861.422	19.743.407	84.790.188
6.2–Kırsal ekonomisinin güçlendirilmesi kapsamında bireysel ve hayvansal üretimi desteklemek ve tarımsal ürünlerin değer zincirinde daha fazla yer almasını sağlamak.	9.222.237	9.524.908	12.043.094	12.574.281	13.162.272	56.526.792
6.3–Turizmin geliştirilmesi konusunda yerel işbirliklerini güçlendirmeye yönelik faaliyetler ile turizm altyapısını güçlendirmeye yönelik desteklerde bulunmak.	3.476.249	4.430.404	7.354.235	7.987.600	7.637.024	30.885.513

Amaç–Hedef Maliyet Tablosu (2020–2024)

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Amaç 7 : Belediye nin kurumsal kapasitesini güçlendirerek katılımcı, hizmet ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek	385.818.148	285.110.907	251.762.096	264.078.183	281.668.153	1.468.437.486
7.1–Belediye hizmetlerini tanıtmak ve kent kararlarına vatandaşların temsilcilerinin ve ilçe belediyelerinin katılımını sağlayacak uygulamalar geliştirmek	8.559.912	9.142.223	9.826.590	10.525.232	11.306.600	49.360.557
7.2–Sürekli gelişim anlayışı ile insan kaynakları ve kurumsal yapımızı geliştirip, sağlıklı ve güvenli bir ortamda hizmet verimliliğini artırarak daha başarılı bir kurumsal performansla ulaşmak.	9.967.992	11.019.482	11.927.856	13.850.593	14.893.889	61.659.812
7.3–Hizmetin etkinliğini ve kalitesini bilgi sistemleri (yönetim ve coğrafî) ve dijitalleşmenin getirdiği yeni olanaklardan yararlanarak geliştirmek.	8.920.478	11.391.872	13.225.858	15.075.132	18.033.465	66.646.805
7.4–Öz gelirleri artırıcı çalışmalarda bulunmak, etkin bir iç kontrol sistemini geliştirerek mali riskleri yönetilebilir bir yapıya getirmek ve finansal yönetimi güçlendirmek suretiyle mali sürdürülebilirliği sağlamak,ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişilebilirliği artırmak.	127.629.676	134.364.671	139.594.581	143.140.231	154.170.642	698.899.801
7.5–Belediye hizmet etkinliğini güçlendirmeye yönelik fiziksel mekanların kapasite ve çeşitliliğini artırmak.	230.740.090	119.192.659	77.187.210	81.486.995	83.263.557	591.870.512

	2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
Hedefler Toplam Maliyeti	1.045.717.100	1.061.772.948	1.129.616.998	1.198.509.312	1.272.950.070	5.708.566.428
Genel Yönetim Giderleri	54.282.900	60.417.052	62.994.002	67.795.688	73.079.930	318.569.572
Toplam Maliyet (Bütçe Giderleri)	1.100.000.000	1.122.190.000	1.192.611.000	1.266.305.000	1.346.030.000	6.027.136.000

7. İzleme ve Değerlendirme

İzleme belirli göstergeler hakkında sistematik veri toplamak suretiyle, yönetime ve süren bir kalkınma müdahalesinin ilgili taraflarına müdahalenin ilerleyişi, amaçların başarılması ve ayrılmış fonların kullanımı hususlarında ne kadar aşama kaydedildiği ile ilgili bilgiler sağlamak için kullanılan sürekli bir işlemdir (DAC Evaluation Network, OECD, 2004). Değerlendirme ise, “bir faaliyetin, projenin, programın, stratejinin, politikanın, konunun, sektörün, operasyonel alanın veya kurumsal performansın sistemli ve tarafsız bir şekilde incelenmesi” olarak tanımlanmaktadır (The United Nations Evaluation Group (UNEG)– Norms and Standards for Evaluation, 2017).

Stratejik planda belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi için yeterli ilerlemenin sağlanıp sağlanmadığını tespiti temel olarak performans göstergeleri bazında ilerlemenin ölçülmesi ile sağlanır. Performans gösterge hedefleri ile gerçekleştirmeleri arasındaki farkın izlenmesi ile stratejik planın başarılı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı belirlenebilir. Performans açığının olduğu durumlarda kuruluş gerekli önlem ve faaliyetlerle hizmetlerin hedeflenen doğrultuda ilerlemesini sağlamaya çalışır.

Mali Hizmetler Dairesi, Belediyemiz izleme ve değerlendirme sisteminde tutulan performans verileri ile harcama birimlerinden elde edilen izleme ve değerlendirme sonuçlarını konsolide edecektir. Belediyemizde stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi için belediye başkanı başkanlığında, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin katılımlarıyla altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantılarda oluşturulan raporlar değerlendirilecek ve performansın ve hizmet sunumunun kalitesine ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.

İzleme ve Değerlendirme Süreci

