

T.C.
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI
2019-2023 STRATEJİK PLANI



**T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI**



T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI

2019-2023 STRATEJİK PLANI

MİLLÎ ENERJİ VE MADEN STRATEJİLERİMİZLE GÜÇLÜ TÜRKİYE...





“HERKES ULUSAL GÖREVİNİ VE SORUMLULUĞUNU BİLMELİ,
MEMLEKET MESELELERİ ÜZERİNDE O DÜŞÜNCEYLE,
DÜŞÜNÜP ÇALIŞMAYI GÖREV EDİNMELİDİR.”

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK



“BİZ BÜYÜK VE GÜÇLÜ TÜRKİYE YOLUNDA YÜRÜMEYE
DEVAM EDECEĞİZ. HEDEFLERİMİZE ULAŞMAK İÇİN DAHA
ÇOK ÇALIŞACAK, DAHA ÇOK YATIRIM YAPACAK, DAHA ÇOK
ÜRETECEK, DAHA ÇOK İSTİHDAM SAĞLAYACAK, DAHA ÇOK
İHRAÇ EDECEK, VELHASIL DAHA BÜYÜK ADIMLAR ATACAĞIZ.”

Recep Tayyip ERDOĞAN
CUMHURBAŞKANI



BAKAN SUNUŞU

Dünyamız, enerji sektörünün oldukça dinamik olduğu bir dönemden geçmektedir. Bu dönem içerisinde enerji, toplumun refah seviyesine ve ülkelerin kalkınmasına doğrudan etki eden önemli bir unsur olarak yer almaktadır.

Bu nedenle; çevreci, güvenli, yeterli miktarda ve katlanılabilir maliyetli enerji arzı sağlamak, ekonomik ve sosyal hayatın temel ihtiyaçları arasında yer almaktadır. Sanayisi, ekonomisi ve nüfusu ile büyümekte olan Ülkemizde enerji talebi sürekli artış göstermektedir.

Bu enerji talebini karşılamak üzere, “Daha Çok Yerli, Daha Çok Yenilenebilir” stratejimiz doğrultusunda başta yerli kömür olmak üzere rüzgâr, güneş, hidrolik, jeotermal gibi yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarımızın enerji portföyündeki payının artırılmasına yönelik çabalarımız artarak devam etmektedir.

Bakanlığımız, kendisiyle birlikte enerji ve tabii kaynaklar sektörümüzü de geleceğe hazırlayacak dönüşümün adımlarını atmaya devam ederken; 2019-2023 Stratejik Planımız, Milli Enerji ve Maden Politikası Stratejisi çerçevesinde tarafların görüşlerini yansıtan, güncel gelişmeleri dikkate alan ve geleceğe yönelik konuları farklı açılardan değerlendiren bir yapıda ele alınmıştır.

Emtia piyasalarında öngörülebilirliğin azaldığı ve küresel jeopolitik belirsizliklerin yükseldiği bir ortamda, Bakanlığımız sahip olduğu bilgi ve tecrübesiyle gelecek beş yıl boyunca bu belirsizlikleri yönetecek bir Stratejik Plan hazırlamaya çalışmıştır. Stratejimizde finansal sürdürülebilirlik çok önemli bir yer tutmakta olup, bu sürdürülebilirliğe katkı sağlamak için öngörülebilir politik çerçeve sunulmuş ve katılımcılık, tarafların farklı görüşlerini uzlaştıracak araçlarımızdan biri olarak belirlenmiştir.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının, kuruluşunun yüzüncü yılında Ülkemizi hak ettiği yere taşıyacak, hayata geçen yeni yönetim sistemiyle, daha hızlı ve etkin şekilde işleyişi sağlayarak kamu hizmetlerine erişimi daha da kolaylaştıracak, tarafların kamu hizmetlerinden memnuniyetini üst seviyeye taşıyacak, yerli ve yüksek teknolojiye dayalı üretime yönelik politikaları hızlı bir biçimde hayata geçirilmesini sağlayacak, sektörün ve tüketicilerin konumunu güçlendirecek şekilde oluşturulmasına gayret gösterilmiştir.

Stratejik Plan hazırlık sürecinde sundukları katkıdan dolayı Bakanlığımız bünyesinde görev alan tüm çalışma arkadaşlarıma ve enerji ve tabii kaynaklar sektöründe faaliyet gösteren tüm paydaşlarımıza teşekkür ederek “2019-2023 Stratejik Planı”ımızın Bakanlığımıza, sektörlerimize, tüm paydaşlarımıza ve Ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Fatih DÖNMEZ
BAKAN



BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU

Dünya ölçeğinde artan nüfus ve üretim gücü gibi faktörlerin birleşmesiyle ortaya çıkan enerji ve hammadde talebinin karşılanabilmesi için enerji ve tabii kaynaklar sektöründeki değişimi takip etmek kaçınılmaz hale gelmiştir.

Hem piyasaların hem de yeni teknolojilerin içinden geçtiği bu hızlı gelişim sürecinin dışında kalmamak Bakanlığımız ve Ülkemiz adına hayati önem taşımaktadır.

Bu perspektifte, enerji ve tabii kaynaklar faaliyetlerinin güvenli, katma değerli ve çevreyle uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesi için belirlenen strateji ve politikaları hayata geçirebilecek etkin bir koordinasyon gücüne sahip olmak önemlidir.

Yönetim ve koordinasyon faaliyetlerinin yerine getirilmesinde en etkin araçlardan biri de stratejik planlardır. Stratejik planlama kuruluşların mevcut durumlarının ortaya konulmasına, güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlerin daha net analiz edilmesine ve bu sayede uzun vadeli bir bakış açısı oluşturularak geleceğe yönelik daha etkili kararların alınmasına imkân sağlamaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı; 5018 Sayılı Kanun'un getirdiği stratejik plan hazırlama yükümlülüğünün yanı sıra faaliyetlerimizin stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülmesi göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarımızda, Ülkemizin artan enerji ve tabii kaynaklar ihtiyacının sürdürülebilirlik ve millîlik prensibi ile karşılayacak hedeflere yer verilmesine büyük özen gösterilmiş; arz güvenliğinin yanı sıra, kurumsal ve sektörel gelişme, Ar-Ge ve inovasyon, verimlilik gibi hususlar ön planda tutulmuştur.

Ayrıca Stratejik Planımız, Bakanlığımızın geleceğe yönelik stratejilerinin uygulanmasında; şeffaf, güvenilir ve hesap verilebilirliği sağlayan bir ortamın tesis edilerek kamu kaynaklarının en iyi şekilde kullanılmasını sağlayacak şekilde oluşturulmuştur.

Katılımcılığın bir gereği olarak ilgili tüm kişi ve kurumlar ile aktif iş birliği içerisinde hazırlanarak uygulanacak olan 2019-2023 Stratejik Planımızın oluşturulmasına katkı sağlayan tüm personelimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder, Bakanlığımıza ve Ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim.

Abdullah TANCAN
BAKAN YARDIMCISI

ENERJİDE DAHA ÇOK YERLİ DAHA ÇOK YENİLENEBİLİR



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU.....	09
BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU.....	11
TABLolar DİZİNİ.....	15
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	15
GRAFİKLER DİZİNİ.....	15
KISALTMALAR.....	16
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	21
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	27
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	31
DURUM ANALİZİ.....	35
Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyonu.....	36
Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi.....	40
Mevzuat Analizi.....	40
Üst Politika Belgeleri Analizi.....	41
Küresel Enerji Eğilimleri Analizi.....	42
Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi.....	43
Paydaş Analizi.....	44
Kuruluş İçi Analiz.....	45
İnsan Kaynakları.....	46
Kurum Kültürü.....	48
Fiziki Kaynaklar.....	54
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	54
Mali Kaynaklar.....	55
Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz.....	57
Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi.....	65
GELECEĞE BAKIŞ.....	69
Misyon.....	70
Vizyon.....	70
Temel Değerlerimiz.....	71
STRATEJİ GELİŞTİRME.....	73
Hedef Kartları.....	73
Maliyetlendirme.....	151
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	161

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1	: Temel Performans Göstergeleri.....	28
Tablo 2	: Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi.....	43
Tablo 3	: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları.....	48
Tablo 4	: Tahmini Kaynaklar (TL).....	55
Tablo 5	: PESTLE Matrisi.....	58
Tablo 6	: GZFT Analiz Sonuçları.....	66
Tablo 7	: Tahmini Maliyetler.....	152
Tablo 8	: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler.....	164

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Organizasyon Şeması.....	39
----------------	--	-----------

GRAFİKLER DİZİNİ

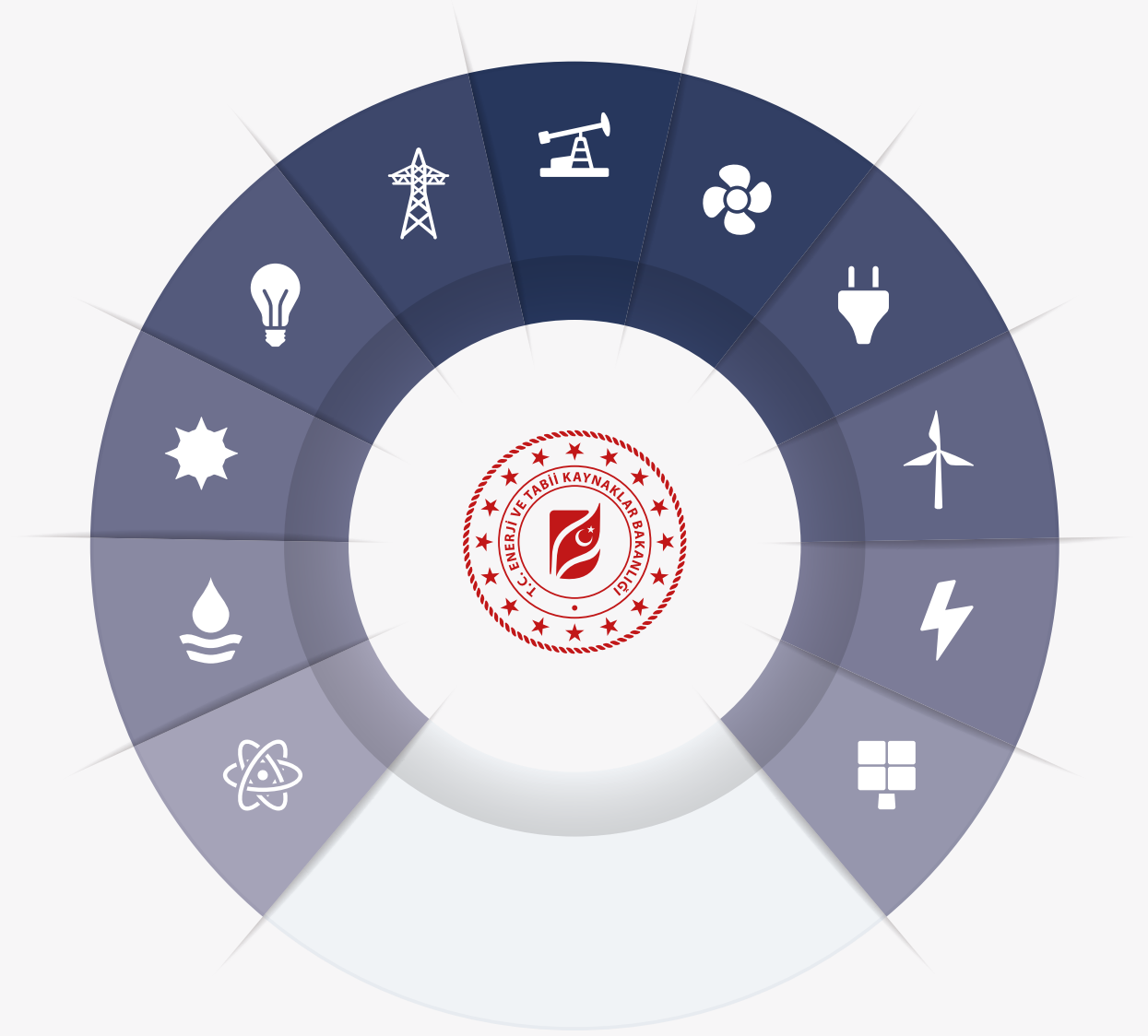
Grafik 1	: Bakanlığımız Kadro Kaynağı.....	46
Grafik 2	: Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	46
Grafik 3	: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı.....	47
Grafik 4	: Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı.....	47

KISALTMALAR

Ar-Ge	: Araştırma-Geliştirme
BAM	: Bor Araştırma Merkezi
BGYS	: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BHİM	: Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
BİDB	: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BOROSİB	: Bor Organize Sanayi İhtisas Bölgesi
BOTAŞ	: Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. Genel Müdürlüğü
CCUS	: Carbon Capture, Utilization and Storage (Karbon Yakalama, Kullanımı ve Depolanması)
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
DOKAP	: Doğu Karadeniz Projesi
DİGM	: Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
EDAŞ	: Elektrik Dağıtım Şirketi
EİGM	: Enerji İşleri Genel Müdürlüğü
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ETİ MADEN	: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
ETKB	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	: Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü
EVÇED	: Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı
FSRU	: Floating Storage and Regasification Unit (Yüzer Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Ünitesi)
GAP	: Güneydoğu Anadolu Projesi
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
GİTES	: Girdi Tedarik Stratejisi
GSYH	: Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GWh	: Gigavatsaat
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
HES	: Hidroelektrik Santrali
HHGM	: Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
IGA	: Intergovernmental Agreement (Hükûmetlerarası Anlaşma)
IGCC	: Integrated Gasification Combined Cycle (Entegre Gazlaştırma Kombine Çevrimi)
IoT	: Internet of Things (Nesnelerin İnterneti)

ISO	: International Organization for Standardization (Uluslararası Standardizasyon Örgütü)
İHD	: İşletme Hakkı Devri
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
km²	: Kilometrekare
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOP	: Konya Ovası Projesi
LED	: Light Emitting Diode (Işık Yayan Diyot)
LNG	: Liquefied Natural Gas (Sıvılaştırılmış Doğal Gaz)
MAPEG	: Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü
MKK	: Maden Koordinasyon Kurulu
MTA	: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
MW	: Megavat
NDK	: Nükleer Düzenleme Kurumu
NUP	: Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü
NÜKSAK	: Nükleer Sanayi Kümesi
NGS	: Nükleer Güç Santrali
OBOR	: One Belt, One Road Project (Bir Kuşak, Bir Yol Projesi)
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PESTLE	: Political, Economic, Sociological, Technological, Legal, Environmental Analysis (Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel Analiz)
PG	: Performans Göstergesi
RES	: Rüzgâr Enerji Santrali
SCADA	: Supervisory Control and Data Acquisition (Merkezi Denetim ve Veri Toplama)
SGB	: Strateji Geliştirme Başkanlığı
SGK	: Strateji Geliştirme Kurulu
Sm³	: Standart Metreküp
SPE	: Stratejik Planlama Ekibi
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
TANAP	: Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi
TBMM	: Türkiye Büyük Millet Meclisi
TEDAŞ	: Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü
TEİAŞ	: Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü

TEMSAN	: Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü
TENMAK	: Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TEP	: Ton Eşdeğer Petrol
TKB	: Teftiş Kurulu Başkanlığı
TKDB	: Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı
TKİ	: Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü
TPAO	: Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı Genel Müdürlüğü
TTK	: Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
TÜVEK	: Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankası
UEVEP	: Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı
UMREK	: Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu
YEK	: Yenilenebilir Enerji Kaynakları
YEKA	: Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEP	: Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program)
YHGM	: Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
Yİ	: Yap-İşlet
YİD	: Yap-İşlet-Devret
YLSY	: Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme Programı
YÖK	: Yükseköğretim Kurulu



BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

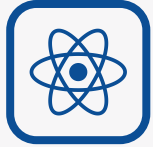
Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nda 7 amaç, 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesi oluşturularak altı aylık periyotlarla izleme, yıllık periyotlarla değerlendirme tasarlanmıştır. Aşağıdaki tabloda söz konusu amaçlar ve hedefler yer almaktadır.

AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak



Hedef 1.1

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır.



Hedef 1.2

Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasına dâhil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.



Hedef 1.3

Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.



Hedef 1.4

Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır.



Hedef 1.5

Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.

AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak



Hedef 2.1

Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.



Hedef 2.2

Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.



Hedef 2.3

Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.



Hedef 2.4

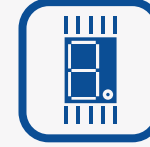
Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.

AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek



Hedef 3.1

Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılacaktır.



Hedef 3.2

Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.



Hedef 3.3

Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır.



Hedef 3.4

Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir.



Hedef 3.5

Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir.

AMAÇ 4: Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak



Hedef 4.1

Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

**Hedef 4.2**

Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir.

AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme**Hedef 5.1**

Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

**Hedef 5.2**

Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 5.3**

Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 5.4**

Ülkemizin enerji altyapılarında Milli Sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.

**Hedef 5.5**

Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı oluşturulacaktır.

AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak**Hedef 6.1**

Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 6.2**

Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltılarak süreçler kısaltılacaktır.

**Hedef 6.3**

Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planlamaları yapılacaktır.

**Hedef 6.4**

Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.

**Hedef 6.5**

Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin geliştirilmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 7: Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak**Hedef 7.1**

Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 7.2**

Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.3**

Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüştürülmesini sağlayacak projeler hayata geçirilecektir.

**Hedef 7.4**

Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 7.5**

Madenciliğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
3,44	Toplam doğal gaz yer altı depolama kapasitesi (milyar Sm ³)	10
%15	Akkuyu NGS'nin birinci ünitesinde deneme üretiminin 2023 yılında başlaması için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması	%100
10.237	Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak 3B (üç boyutlu) sismik arama (km ²)	77.987
36.923	Kamu tarafından gerçekleştirilen petrol üretim miktarı (varil/gün)	70.000
%20	Afet, acil durum ve kriz yönetimleri için gerekli olan mevzuatın tamamlanarak Kriz Yönetim Merkezlerinin faaliyete geçirilmesi	%100
%0	TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı Projesinden Ülkemize doğal gaz akışının başlaması	%100
%5	Bor Araştırma Merkezi (BAM) kurulması	%100
%0	Elektrik iletim sisteminde Milli SCADA Sistemi'nin devreye alınması	%100
%0	Elektrik arzında teknik kalite göstergelerinin teknolojik gelişmeler ile iyileştirilerek, elektrik dağıtım sisteminde ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %3 oranında iyileştirme sağlanması	%100
%30	Elektrik tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması	%100
%50	Maden zenginleştirme tesislerinin atık/artıklarındaki kıymetli minerallerin tespit edilmesine yönelik projenin tamamlanması	%100
4	Ülkemiz uranyum ve toryum bilinen rezervlerinin artırılmasına yönelik proje sayısı	17
%0,99	Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%)	%1,30





STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bakanlığımız 2020-2024 dönemi Stratejik Planı hazırlık süreci Bakanlık Makamının 24.04.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Genelgesi ile başlatılmıştır.

“Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı”nda yer alan “2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması” hedefi ve Cumhurbaşkanlığından alınan 17.08.2018 tarih ve CB001 sayılı yazıda yer alan “Bakanlıklar ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının stratejik planlarını, 2019- 2023 dönemini kapsayacak ve Kalkınma Planı ile Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları içerecek şekilde ilgili mevzuata uygun bir biçimde hazırlayarak 15.11.2018 tarihine kadar değerlendirilmek üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermesi gerektiği” ifadesine istinaden Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı’nın ivedi olarak 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yenilenmesi kararı alınmıştır.

Bu süreçte:

- Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda Stratejik Plan çalışmalarını değerlendirerek son haline yönelik kararı verecek olan **“Strateji Geliştirme Kurulu (SGK)”** 24.04.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Genelge ile oluşturulmuştur. Ancak; 10.07.2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 1) çerçevesinde Bakanlığımız teşkilat yapısı yeniden düzenlendiğinden “Strateji Geliştirme Kurulu” revize edilerek 15.08.2018 tarihli ve 1956 sayılı Bakanlık Makamı Oluru ile Strateji Geliştirme Başkanlığının bağlı olduğu Bakan Yardımcısının başkanlığında oluşturulmuştur.
- Stratejik planlama sürecinin yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulu’nun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulacak belgelerin hazırlanması görevlerini yürütmek üzere 21.05.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Strateji Geliştirme Kurul Kararı ile oluşturulan **“Stratejik Planlama Ekibi (SPE)”**, 10.09.2018 tarih ve 2018/3 sayılı Strateji Geliştirme Kurulu Kararı ile güncellenmiş ve Bakan Yardımcımız Başkanlığında, Strateji Geliştirme Başkanı ile Bakanlığımız Merkez Teşkilatı Harcama Birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı’nda yer alacak amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin geliştirilmesi aşamasındaki çalışmalara temel olmak üzere yapılmış olan **“Durum Analizi”** çalışmaları kapsamında;

- Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi
- Mevzuat Analizi
- Üst Politika Belgeleri ve Diğer Strateji Belgelerinin Stratejik Plan ile Uyumu Analizi
- Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi Çalışması
- Paydaş Analizi
- Kuruluş İçi Analiz
- PESTLE Analizi
- GZFT Analizi
- Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi Çalışması
- Küresel Enerji Eğilimleri Analizi

gerçekleştirilerek bu analizlere ilişkin raporlardan azami düzeyde faydalanılmaya çalışılmıştır.

Bahsi geçen analiz çalışmalarında katılımcılığın mümkün olan en üst düzeyde gerçekleşmesi için Bakan Yardımcısı başkanlığında Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantıda Bakanlığımızın etkileşim içerisinde olduğu tarafların Stratejik Planla ilgili görüşlerinin dikkate alınması, Stratejik Planımızın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve başarı düzeyinin artırılması amacıyla **“Paydaş Analizi Anket Çalışması”** yapılmıştır.

Bu çalışma sonucunda etki ve önem derecelerine göre önceliklendirilen paydaşlarımız için beş farklı anket seti hazırlanmış ve internet tabanlı bir uygulama üzerinden ilgili taraflar ile paylaşılmıştır. Yapılan anket çalışması neticesinde **“Anket Değerlendirme Raporu”** hazırlanmış ve sonuçlarının Stratejik Planımıza yansımaları için gerekli hassasiyet gösterilmiştir.

Paydaşlarımızın görüş ve önerilerini almak üzere; belirlenen amaç ifadeleri çerçevesinde Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimiz ile **“GZFT Çalıştayı”** yapılmış ve sonucunda **“GZFT Çalışması Sonuç Raporu”** hazırlanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı’nda yer alabilecek hedefleri görüşmek ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu’na göre hazırlanmış olan “Hedef Kartı Şablonları”nı doldurmak üzere SPE ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş Temsilcilerimiz ile 23-30.10.2018 tarihleri arasında tam günlük **“Odak Grup Toplantıları”** yapılmıştır.

Toplantılar sonucu oluşan taslak amaç, hedef ve performans göstergelerini görüşerek hedef kartlarına ilişkin nihai kararları vermek üzere ise Sayın Bakanımız başkanlığında, Bakan Yardımcılarımız, Strateji Geliştirme Kurulu Üyeleri, Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Üst Yöneticileri ve Temsilcileri ile Stratejik Planlama Ekibinin katılımları ile iki günlük **“Stratejik Plan Nihai Değerlendirme Toplantısı”** düzenlenmiştir.

Bahsi geçen tüm çalışmalar neticesinde Stratejik Planımızda; “Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak, Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak, Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek, Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme, Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak, Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak” olmak üzere 7 adet amaç ve buna bağlı hedeflerimiz ile performans göstergelerimiz nihai halini almıştır.





DURUM ANALİZİ

Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyonu

Bakanlar Kurulunun 13/02/1962 tarihli ve 6/209 sayılı kararı kapsamında hazırlanan “Merkezi Hükûmet Teşkilatı Araştırma Projesi” (MEHTAP) raporunda; birbirleriyle yakın ilgisi bulunan enerji ve tabii kaynakları bir elde toplamak suretiyle bu sektörlerdeki dağınıklığı, tedahülü (karışıklığı), tekerrürleri ve insan gücü israfını önlemek, hizmetlerin hızlı bir şekilde görülmesini sağlamak için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) adıyla bir Bakanlık kurulması zarureti belirtilmiş olup “13/09/1946 tarihli ve 4951 Sayılı Bakanlıklar Kuruluşu Hakkında Kanun” a dayanılarak Cumhurbaşkanlığı’nın 25/12/1963 tarih ve 4-400 sayılı onayı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kurulmuştur.

“13/12/1983 tarihli ve 186 Sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Bakanlığımızın teşkilât ve görevlerine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

“08/06/1984 tarihli ve 215 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığı (APK) ile Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği kurularak Bakanlığımız teşkilat ve görevlerine ilişkin esaslar yeniden düzenlenmiştir.

“19/02/1985 tarihli ve 3154 Sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun” ile;

- Enerji Dairesi Başkanlığı, Bakanlığın ana hizmet birimi olarak ihdas edilmiş,
- Maden İşleri Dairesi Başkanlığı ve Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

“14/04/1989 tarihli ve 367 sayılı Bakanlıklarda ve Bağlı Kuruluşlarda Avrupa Topluluğu ile İlgili Birimler Kurulmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulmuştur.

“12/08/1993 tarihli ve 505 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- “19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunun” adı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” olarak değiştirilmiş,
- Ana hizmet birimlerindeki Enerji Dairesi Başkanlığı ve Maden İşleri Dairesi Başkanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ve Maden İşleri Genel Müdürlüğü olmak üzere her biri ayrı genel müdürlük haline dönüştürülmüş,
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

“07/06/2000 tarihli ve 4587 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun” un Geçici 2’nci maddesiyle, 3154 sayılı Kanunda geçen “Avrupa Topluluğu” ibareleri “Avrupa Birliği” olarak değiştirilmiş ve Bakanlığımız Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

olarak düzenlenmiştir.

“27/06/2001 tarihli ve 4693 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” la “3154 Sayılı ETKB’nin Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” da değişiklik yapılarak Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Bakanlığımızda APK Başkanlığı kaldırılarak yerine Strateji Geliştirme Başkanlığı kurulmuştur.

“10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” nun 63’üncü maddesine istinaden 17/08/2010 tarihli ve 339 sayılı Bakanlık Makam Onayı ile İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur.

“662 sayılı Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- Bakanlığımıza bağlı Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü kapatılarak, kurumun görevleri Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulan Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı ile Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü kurulmuştur.
- Yeni bir ana hizmet birimi olarak Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.
- Bakanlığımız bağlı kuruluşu olan Petrol İşleri Genel Müdürlüğü kapatılarak Bakanlığımızın ana hizmet birimi şeklinde yeniden yapılandırılmıştır.
- Bakanlığımız Teftiş Kurulu Başkanlığı’nın adı Denetim Hizmetleri Başkanlığı olarak değiştirilmiştir.

“02/07/2018 tarihli ve 703 sayılı Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- “19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” yürürlükten kaldırılmıştır.
- Bakanlığımız ana hizmet birimlerinden Maden İşleri Genel Müdürlüğü ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) adı altında birleştirilerek Bakanlığımıza bağlanmıştır.

“10/07/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile;

- Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı kapatılarak Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü,
- Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü ile Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kapatılarak Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- Hukuk Müşavirliği kapatılarak Hukuk Hizmetleri Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde bulunan Yönetim Sistemleri Dairesi Başkanlığı ayrıştırılarak Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı;

şeklinde yapılandırılmış olup,

- Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ile birleştirilerek,
- Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı ile birleştirilerek

Bakanlığımız merkez teşkilatı yeniden düzenlenmiştir.

10/01/2019 tarihli 30651 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “27 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”yle “1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 168’inci Maddesi yeniden düzenlenmiş ve Hukuk Hizmetleri Başkanlığının adı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiş, aynı Kararnameyle Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

16/05/2019 tarihli ve 30776 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “37 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile;

- ▶ Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü kapatılarak Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- ▶ Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü kapatılarak Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü,
- ▶ Denetim Hizmetleri Başkanlığı kapatılarak Teftiş Kurulu Başkanlığı

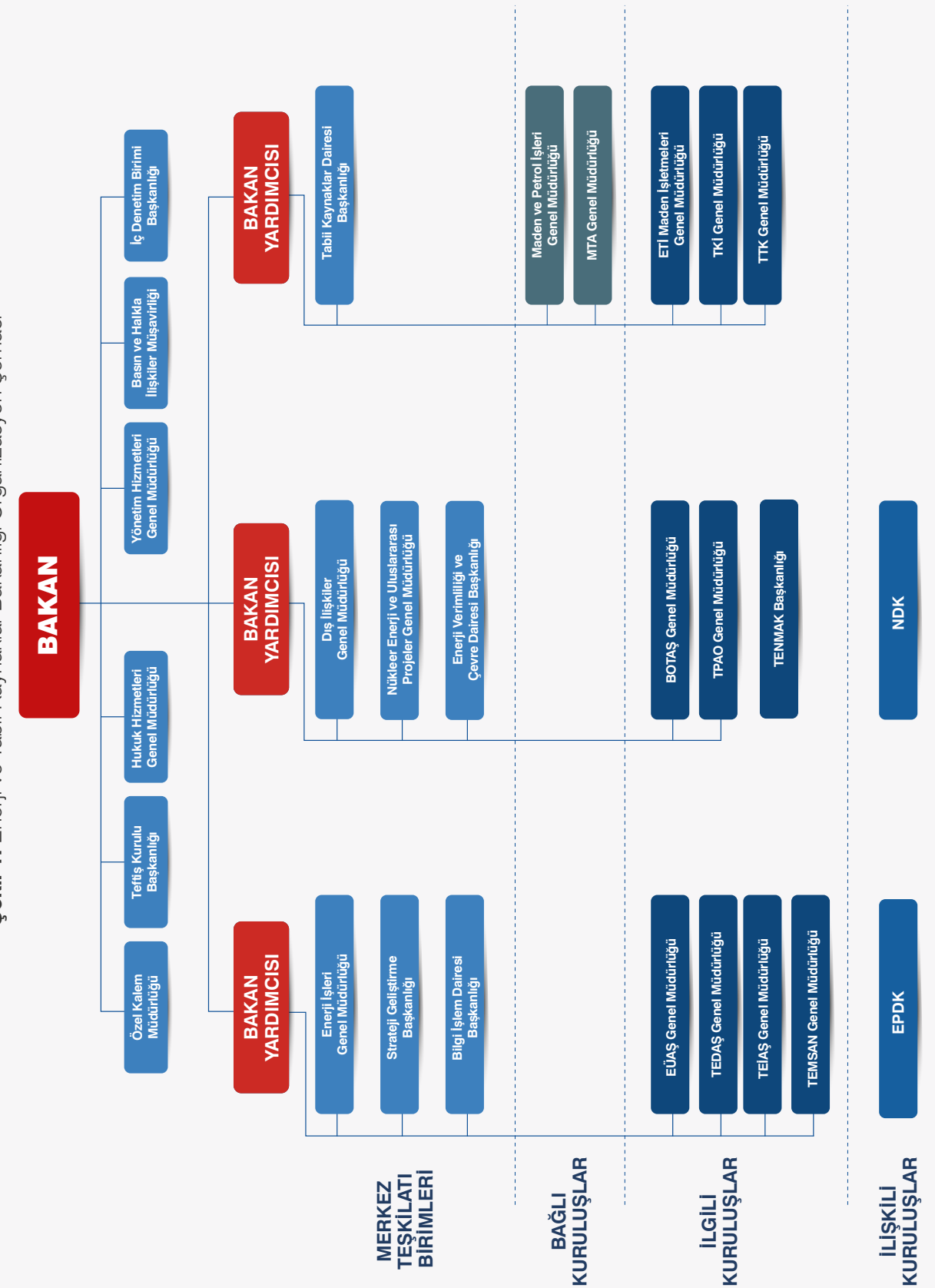
şeklinde yapılandırılmış olup,

- Personel Dairesi Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

17/01/2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “56 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.



Şekil 1: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Organizasyon Şeması



Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nda, 8 tema altında 16 amaç ve 62 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri oluşturularak 01.01.2015 tarihinde yürürlüğe konulmuştur. Bununla birlikte dünyada ve Ülkemizde son zamanlarda yaşanan gelişmeler doğrultusunda ve Milli Enerji ve Maden Politikası Stratejimiz çerçevesinde Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nın güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda yapılan çalışmalarda enerji arz güvenliği, enerji ve tabii kaynaklarda öngörülebilir piyasalar ve yerleştirme ekseninde ortaya konulan hedeflerimiz de dikkate alınarak güncellenen Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı 2017 yılı Kasım ayında yürürlüğe konulmuş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Uygulanmakta olan Stratejik Planımız etkin bir şekilde izlenmiş, uygulama sürecinde kaydedilen aşamalar raporlanmış ve stratejik hedeflerden olası sapmaların önüne geçilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması için Bakanlığımız 2015-2019 Stratejik Planı'nda yer alan her bir hedef ve performans göstergesine ilişkin gelişmeler altı aylık periyotlarla izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

Plan dönemine ilişkin yapılan performans değerlendirmesi neticesinde hedefler başarılı, kısmi başarılı ve başarısız olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan ve Bakanlığımız üst yönetimine belirli periyotlarla sunulan "İzleme ve Değerlendirme Raporları"nda, performansları kısmi başarılı ve başarısız olarak tespit edilen hedefler ile ilgili sapma nedenlerine ve tedbir önerilerine ayrıntılı bir şekilde yer verilmiştir.

Bu bulgulardan hareketle; genel olarak mevzuat kaynaklı sorunlar, izin süreçlerinde yaşanan gecikmeler ve 2015-2019 Stratejik Plan döneminin henüz tamamlanmaması gibi nedenlerle bazı hedeflerin arzu edilen seviyede gerçekleşmediği ancak alınabilecek tedbirlerle önümüzdeki dönemlerde iyileşme sağlanabileceği kanaatine varılmıştır. Bu nedenle başarısız ya da kısmi başarılı olarak değerlendirilen ve Bakanlığımız öncelikli politika ve stratejileri arasında yer alan hedeflerin bir bölümü bu planda kendine yeniden yer bulmuştur.

Mevzuat Analizi

Bakanlığımızın mevzuat kaynaklı yükümlülükleri aşağıda sıralanmaktadır:

- Ülkenin enerji ve tabii kaynaklara olan kısa ve uzun vadeli ihtiyacını belirlemek, temini için gerekli politikaların tespitine yardımcı olmak, planlamalarını yapmak,
- Enerji ve tabii kaynakların ülke yararına, teknik icaplara ve ekonomik gelişmelere uygun olarak araştırılması, işletilmesi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve korunması amacıyla genel politika esaslarının tespit ve tayinine yardımcı olmak, gerekli programları yapmak, plan ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak,
- Bu kaynakların değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, istimlak ve diğer taksit edici hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve muhafaza etmek,
- Kamu ihtiyaç, güvenlik ve yararına uygun olarak enerji ve tabii kaynaklar ile enerjinin üretim, iletim, dağıtım, tesislerinin etüt, kuruluş, işletme ve devam ettirme hizmetlerinin genel politikasını tespit için öneride bulunmak, Cumhurbaşkanının görevlendirmesi ile koordinasyonu temin etmek ve denetlemek,

- Yer altı ve yer üstü enerji ve tabii kaynaklar ile ürünlerinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketim fiyatlandırma politikasını tayin ve gerektiğinde fiyatlarını tespit etmek,
- Bakanlığın bağlı ve ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek tasvip etmek ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek, değerlendirmek,
- Bakanlığa bağlı ve Bakanlıkla ilgili kuruluşların çalışmalarını ve işlemlerini her bakımdan tetkik, tahkik ve tefiş tabi tutmak, gerekli her türlü emri vermek ve denetlemek,
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik politikaların ve stratejilerin belirlenmesine yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Bu görevleri yerine getirmek amacı ile gerekli bilgileri toplamak, değerlendirmek ve uzun vadeli politikaların tespiti ve geliştirilmesi ile ilgili hazırlık çalışmalarını yapmak,
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı Kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Bu analiz; enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve Ülkemizin yerli ve yenilenebilir enerji potansiyelinin azami verimlilikle değerlendirilerek enerji ve tabii kaynaklarda sürdürülebilirliğin sağlanması, elektrik üretim iletim ve dağıtım altyapısının iyileştirilmesi, zengin yer altı kaynaklarımızın katma değeri yüksek nihai ürünler şeklinde ekonomiye kazandırılması vb. öncelikli alanların ortaya konulmasını ve amaç ve hedeflerin bu doğrultuda belirlenmesini sağlamıştır.

Üst Politika Belgeleri Analizi

Bakanlığımız Stratejik Planı'nın mutlak surette uyum içinde olması gereken üst politika belgeleri ile diğer strateji belgeleri Bakanlığımızı etkileyebilecek hususlar çerçevesinde incelenerek değerlendirilmiş ve "Üst Politika Belgeleri ve Diğer Strateji Belgelerinin Stratejik Plan ile Uyumlu Açısından İncelenmesine İlişkin Rapor" hazırlanmıştır.

Rapor kapsamında; Onbirinci Kalkınma Planı (2019-2023), Yeni Ekonomi Programı (YEP, Orta Vadeli Program) 2019-2021 ve YEP 2020-2022, 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Milli Enerji ve Maden Strateji Belgesi, ETKB 2023 Hedefleri, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2017-2023), Enerji Verimliliği Strateji Belgesi (2012-2023), Türkiye Sanayi Strateji Belgesi (2015-2018), Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Kararları, GİTES Eylem Planı (2017-2019), Türkiye Otomotiv Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2016-2019), Türkiye'nin İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2011-2023), GAP, KOP, DAP, DOKAP gibi Üst Politika Belgeleri ve diğer strateji belgeleri incelenmiştir.

Bununla birlikte bir önceki dönem Stratejik Planımızda yer alan hedeflerimiz arasından Bakanlığımızın öncelikli politika ve stratejileri arasında mutlaka yer alması gereken hedeflerimiz tekrar gözden geçirilmiş ve sonuçları Üst Politika Belgeleri Analizine yansıtılmıştır.

Üst politika belgelerinde Bakanlığımıza verilen görevlerin, Stratejik Planımızda yer almasına ve planlanan amaç ve hedeflerimizin üst politika belgeleri ile uyumlu olmasına özen gösterilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu görevler; Stratejik Planımızdaki amaç, hedef, performans göstergeleri ve stratejilerimize yansıtılmıştır.

Küresel Enerji Eğilimleri Analizi

Dünyada enerji sektörü ekseninde güncel gelişmeler ile gelecekte enerji sektöründe gerçekleşecek dönüşüm ve değişim eğilimleri bu analizler neticesinde ortaya konulmuş, ülke örnekleri incelenip raporlanarak bunların Stratejik Planımızda yer almasına çalışılmıştır. Bu raporlar aşağıda belirtilmektedir:

- Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporu
- Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; yenilenebilir enerji kaynaklarının, enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanarak dışa bağımlılığın azaltılması, kaynakların çeşitlendirilerek sürdürülebilir enerji arzının sağlanması ve enerji tüketiminde çevreye etkisinin en aza indirilmesinin son derece önemli olduğuna yer verilmiştir. Ayrıca son yıllarda rekabetin artması, teşvik politikalarının uygulanması ve teknolojik gelişmelerin yardımıyla yenilenebilir enerji yatırımlarında kayda değer artışlar yaşandığı, enerjide dışa bağımlı ülkelerde enerji verimliliğinin kömür, petrol ve doğal gaz ithalatını azaltarak enerji güvenliğini artırdığı, enerji verimliliği çalışmaları sayesinde enerji giderlerinin de azaldığı hususlarına değinilmiştir.

Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Elektrik Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; elektrik sektöründe dönüşüm kapsamında öne çıkan konular; akıllı şebekeler ve dijitalleşme, dağıtık şebeke sistemleri, depolama, elektrikli araçlar ve yenilenebilir enerjinin sisteme entegrasyonu başlıkları altında incelenerek elektrik sektörünün geleceğine ışık tutulmuştur.

Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Nükleer Enerji Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; nükleer santraller, toryum ve uranyuma ilişkin gelişmelere yer verilmiş, nükleer enerjide önde gelen ülkelerin politikaları incelenmiştir. Raporda özellikle ülkelerin Fukushima kazası sonrası yaklaşımı, uranyum madenciliği, nükleer enerjinin geleceği incelenmiştir. Ayrıca inşaat halindeki nükleer enerji santrallerine ilişkin bilgi verilmiştir.

Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Enerji Güç Sistemleri Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; enerji güç sistemlerinde mevcut gelişmeler, politika yapıcılar için bazı hedef ve stratejiler, yeni teknolojiler ile bu teknolojilerin teknik ve maliyet açısından karşılaştırmaları ile ülke örnekleri altında güncel uluslararası gelişmelere yer verilmiştir.

Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Fosil Kaynaklar Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; kömür, petrol ve doğal gaza ilişkin uluslararası gelişmelere yer verilmiş, önde gelen ülkelerin konuya ilişkin politikaları incelenmiştir. Kömür açısından yakma teknolojileri ile karbon tutma ve depolama teknolojisine, doğal gaz bakımından ise FSRU ve kaya gazı teknolojisine ilişkin bilgi verilmiştir. Ayrıca LNG piyasası incelenmiş ve son olarak fosil yakıtlar açısından dijitalleşmenin etkilerine yer verilmiştir.

Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporu

Stratejik ve Kritik Madenler Küresel Eğilimler İnceleme Raporunda; ekonomik büyümenin Bor ürünlerine olan talebi artıracığı, Bor sektörünün gelişmesinde katma değeri yüksek ürünlerin önemine binaen savunma, elektrik-elektronik, demir-çelik gibi alanlarda kullanılan uç ürünlerinde öneminin her geçen gün artacağı ifade edilmiştir. Bununla birlikte alternatif ve tedarik sıkıntısı ya da riski olan, ekonomi üzerindeki etkisi diğer hammaddelere göre daha etkili olan kritik madenlerin özellikle elektronikte, sağlık sektöründe, çelik yapımında, savunma sanayinde, uzay araştırmalarında ve havacılık gibi kritik öneme sahip alanlarda kullanıldığı belirtilmiştir.

Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi

Bakanlığımızın sunduğu temel hizmetler belirlenerek aşağıdaki tabloda gösterildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplanmıştır. Faaliyet alanları ile hizmetlerin belirlenmesi; amaç ve hedeflerimizin oluşturulması ve kapsamının tasarlanması açısından yönlendirici bir rol oynamıştır.

Tablo 2: Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Hizmetler
Enerji Alanında Yürütülen Faaliyetler	Enerji kaynaklarının ve tesislerinin envanterini tutmak, memleketin her türlü enerji ihtiyacını karşılamak için gerekli planlamaları yapmak ve plan ve programlara uygun miktar ve evsafa üretilmesi, nakli ve dağıtımı için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak,
	Enerji kaynaklarının üretim, iletim ve dağıtım tesislerinin milli menfaatlere ve modern teknolojiye en uygun şekilde kurulmaları ve işletilmeleri için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak,
	Yenilenebilir enerji kaynakları öncelikli olmak üzere tüm enerji kaynaklarının tespiti ve değerlendirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik faaliyetleri yürütmek,
	Bakanlığın görev alanına giren uluslararası ilişkilere ait konularda görevli kuruluşlarla temas halinde bulunmak ve bunlar arasında koordinasyonu sağlamak, ortaya çıkan meseleler hakkında inceleme ve araştırmalar yapmak ve yaptırmak, bunları değerlendirmek ve teklifleri hazırlamak,
	Milletlerarası transit petrol ve doğal gaz geçiş projelerinin her aşamasında hukuki, teknik, idari ve mali konulardaki hizmetleri gerçekleştirmek,
	Nükleer güç santralleri projelerinin uygulanması ile ilgili olarak mevzuat, insan kaynakları, eğitim, sanayi ve teknoloji gibi alanlarda gerekli altyapının hazırlanması için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak ve bu alanlarda gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak,
	Nükleer güç santralleri ile ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yürütülen çalışmalara katılmak,
	Bağlı ve ilgili kuruluşlarının faaliyetlerini izlemek, bunların Bakanlık politika esaslarına, program ilke ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.

Tablo 2: Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi (devamı)

Faaliyet Alanı	Hizmetler
Tabii Kaynaklar Alanında Yürütülen Faaliyetler	Tabii kaynaklar ile ilgili genel envanteri oluşturmak,
	Ruhsat sahalarının rehabilitasyonunun yönetimini yapmak/yaptırmak,
	Tabii kaynakların verimli ve etkin kullanımını sağlamak,
	Tabii kaynak açısından sahaların potansiyelini tespit etmek,
	Ülkemizin hammadde, ara ürün ve uç ürün ihtiyaçlarını teknolojik gelişmeler ile birlikte değerlendirmek,
	Tabii kaynak faaliyetlerinin Ülkemizin ihtiyaçları, yararı, güvenliği ve gelişen teknoloji doğrultusunda yürütülmesini sağlayacak tedbirleri almak,
	Tabii kaynaklar alanında yatırım ortamını sürdürülebilir ve öngörülebilir kılmak,
	Ülkemizin tabii kaynaklarının ortaya çıkarılarak hızlı, sürekli ve etkili bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak,
	Tabii kaynaklar ile ilgili faaliyetlerin güvenli bir şekilde, çevre ve kaynak koruma ilkesine uygun olarak yürütülmesini sağlamak,
	Tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesi için gerekli arama, üretim, depolama, stoklama ve pazarlama politikalarının esaslarını tespit etmek,
	Stratejik tabii kaynak alanlarının belirlenmesine yönelik gerekli çalışmaları yapmak ve yaptırmak,
	Hammadde arz güvenliğini sağlamak için yurt içi ve yurt dışında arama ve üretim ile ilgili politika geliştirmek.

Paydaş Analizi

Bakanlığımızın etkileşim içerisinde olduğu paydaşların Stratejik Planla ilgili görüşleri dikkate alınarak, Stratejik Planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve başarı düzeyinin artırılması için yapılan anket çalışması sonucunda, Bakanlığımız paydaşları belirlenerek bu paydaşlar etki ve önem derecelerine göre sıralanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı Stratejik Planlama Ekibi ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen anket çalışmasında, katılımcılardan her bir paydaş için farklı etki ve önem derecelerini ifade eden **“İzle”, “Bilgilendir”, “Çıkarlarını Gözet ve Çalışmalara Dahil Et”, “Birlikte Çalış”** seçeneklerinden birini seçmeleri ve anket formunda yer alan paydaşlar dışında yeni paydaş önerileri ile varsa ilave görüşleri istenmiştir.

Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş çalışanlarımızdan oluşan 43 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen anket çalışmasında, her bir seçenek için sırasıyla 1, 3, 5 ve 7 puan katsayıları belirlenmiş ve tüm paydaşlarımız yapılan seçimlerin katsayılarla çarpılması sonucu oluşan toplam puanlara göre sıralanmıştır. Söz konusu anket sonuçları ile paydaşlarımız önceliklendirilmiştir.

Bu önceliklendirme doğrultusunda belirlenen önemli paydaşlarımız (Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşlarımız hariç diğer kamu kurumları);

- Cumhurbaşkanlığı
- Hazine ve Maliye Bakanlığı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- Dışişleri Bakanlığı
- Tarım ve Orman Bakanlığı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

şeklinde ortaya çıkmıştır.

Kuruluş İçi Analiz

ETKB 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık sürecinde gerçekleştirilen anket çalışması kapsamında, daha önceden yapılmış olan paydaş analiz çalışması neticesinde belirlediğimiz; ETKB Merkez Birimleri, ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları, Diğer Kamu Kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversiteler arasından seçilen paydaş grupları için beş farklı anket seti hazırlanmış ve internet tabanlı bir uygulama üzerinden ilgili taraflar ile paylaşılmıştır.

Bu anket ile amaçlanan, paydaşlarımızın görüş ve önerilerini dikkate almak, faaliyetlerimizin etkin bir şekilde yürütülmesi için kurumlarımız arasındaki ilişkilerin niteliğini tespit etmek ve bu doğrultuda Bakanlığımızı tüm yönleriyle geniş bir çerçeveden değerlendirmektir.

Bu amaçla hazırladığımız “Anket Değerlendirme Raporu”nda anket cevapları analiz edilirken Stratejik Planın hazırlanması sürecine katkı sağlayacağı düşünülen tüm konulara özet bir şekilde yer vermeye çalışılmış ve verilen tüm cevaplar Bakanlığımızı etkileyebilecek hususlar açısından değerlendirilmiştir.

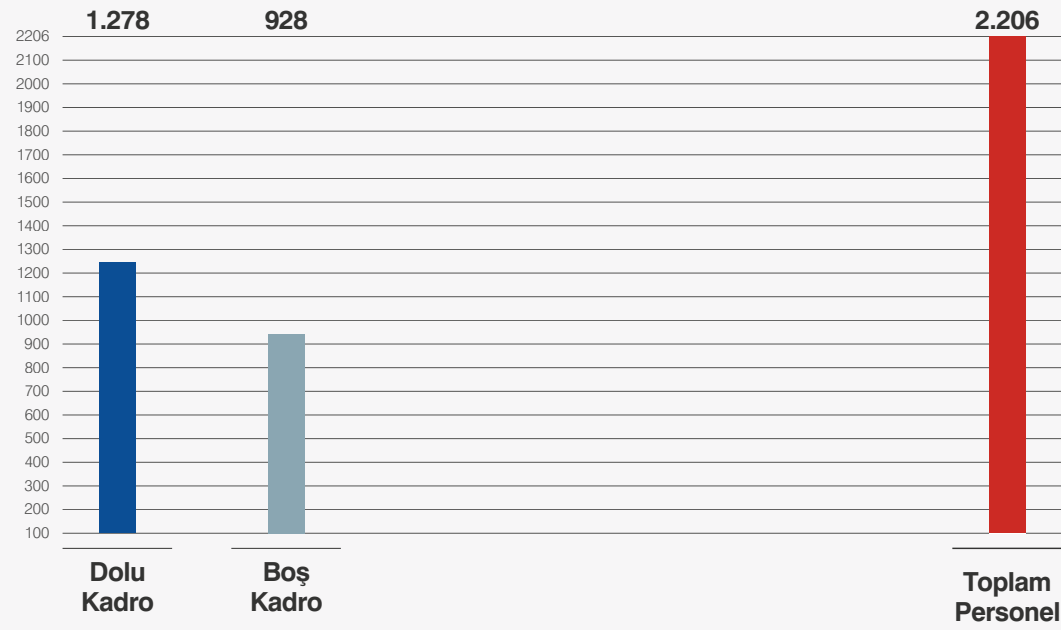
Anket çalışmasında ön plana çıkan ilk beş husus;

1. Bakanlığımız ile paydaşlarımız arasında yürütülen ortak çalışmaların verimlilik ve etkinlik düzeyi ile iş birliği yapma becerisinin ölçülmesi
 2. Bakanlığımızın faaliyet alanı ve verdiği hizmetler bakımından güçlendirilmesi
 3. Bakanlığımızın kurumsallık, yenilikçilik, güvenilirlik gibi konularda daha aktif hale getirilmesi
 4. Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerinin tespit edilebilmesi ve bu tespitlerin karşılanma oranının artırılması
 5. Katılımcılara açık uçlu olarak sorulan “Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nda öncelikli olarak yer verilmesi gereken alan nedir?” sorusuna cevaben en çok verilen cevaplar olarak;
 - Yenilenebilir enerjiden azami ölçüde yararlanılması
 - Dışa bağımlılığın azaltılması
 - Enerji verimliliği konusuna ağırlık verilmesi
- şeklinde oluşmuştur.

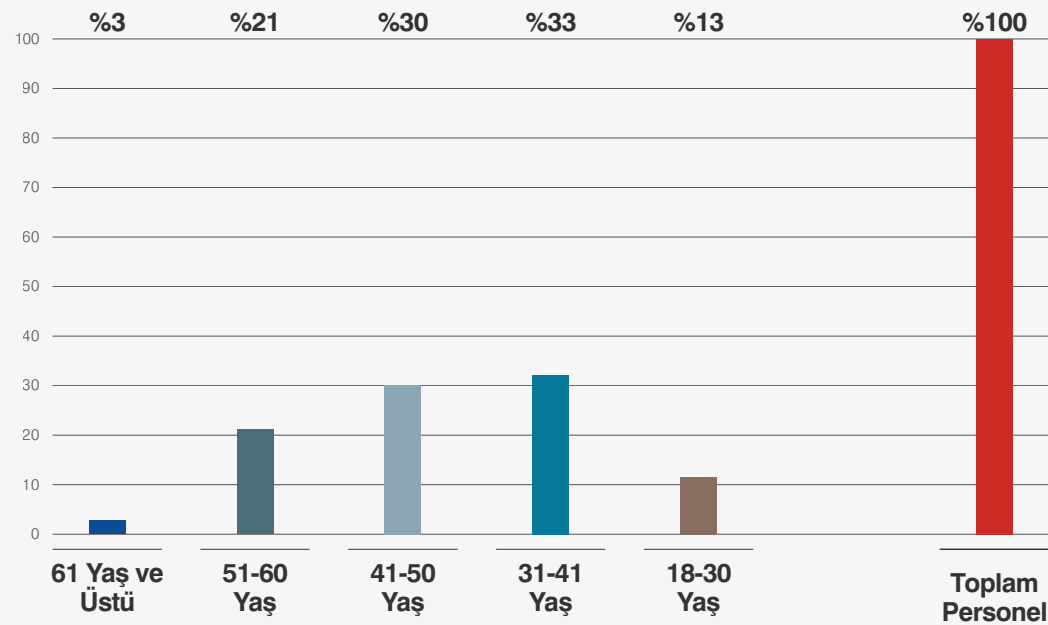
İnsan Kaynakları

Bakanlığımızın toplam kadrosu 2.206 olup boş kadro sayısı 928, dolu kadro sayısı ise 1.278'dir. Bu personelden %3' ü 61 yaş ve üzeri, %21'i 51-60 yaş, %30'u 41-50 yaş, %33'ü 31-40 yaş, %13'ü 18-30 yaş aralığındadır. Bu personelin %28'i 25 yıl ve üzeri, %11'i 20-24 yıl, %10'u 15-19 yıl, %12'si 10-14 yıl, %21'i 5-9 yıl, %18'i 0-4 yıl hizmet süresine sahiptir. Ayrıca bu personelden %9'u ilköğretim, %19'u lise, %9'u önlisans, %51'i lisans, %12'si lisansüstü eğitim seviyesine sahiptir. Bakanlığımız insan kaynakları yetkinlik seviyesinin artırılmasına yönelik tedbirlere, Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek amacı altında yer verilmiştir.

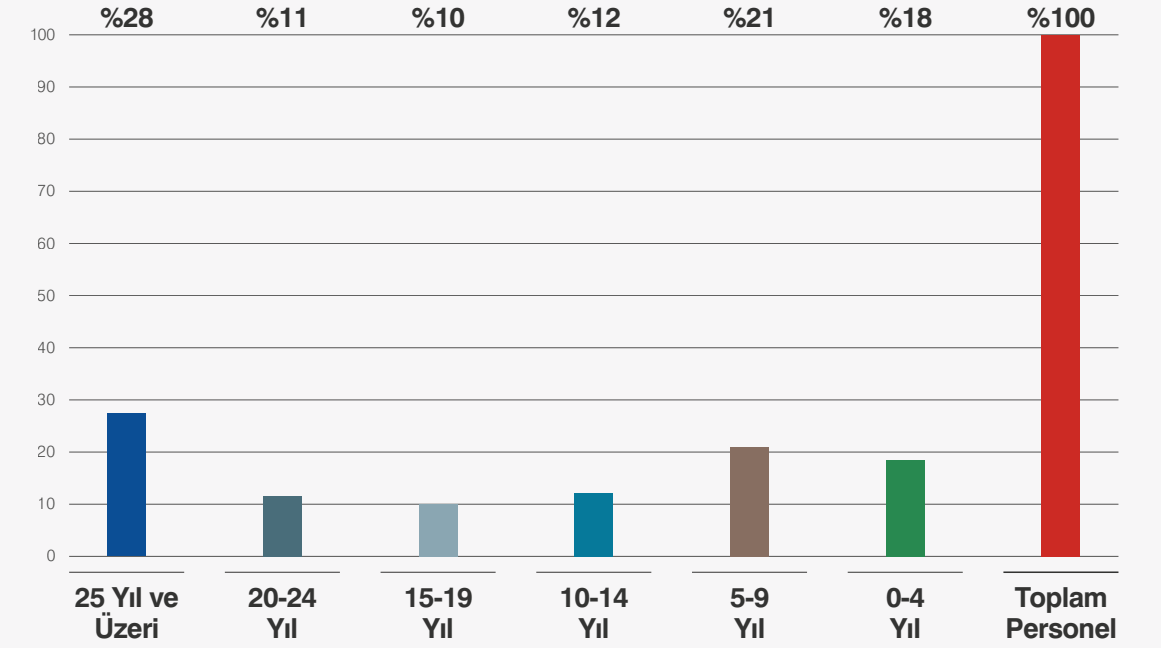
Grafik 1: Bakanlığımız Kadro Kaynağı



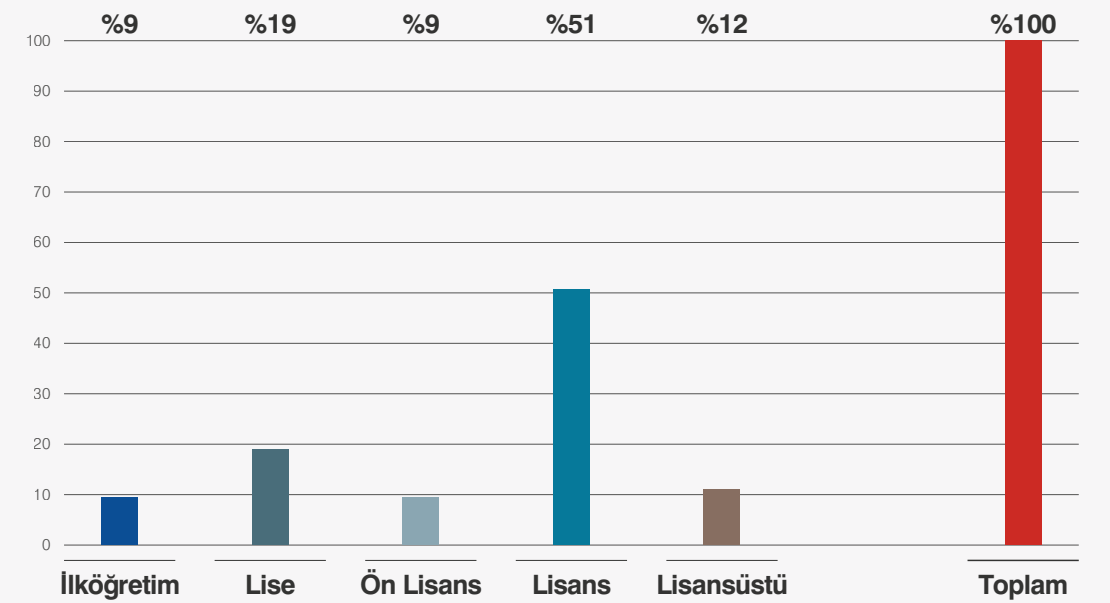
Grafik 2: Personelin Yaşa Göre Dağılımı



Grafik 3: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 4: Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Kurum Kültürü

Kurum Kültürü Analizi kapsamında; ETKB Merkez Birimleri, ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları, Diğer Kamu Kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları ve Üniversitelerden oluşan paydaş gruplarına anket yöntemi ile mevcut kurum kültürünü ortaya çıkarmak üzere Katılım, İşbirliği, Bilginin Yayılımı, Öğrenme, Kurum İçi İletişim, Paydaşlarla İlişkiler ve Değişime Açıklık alt bileşenleri üzerinden çeşitli sorular yöneltilmiştir.

Söz konusu bileşenler kapsamında paydaş gruplarına yöneltilen sorular ve bu sorulara **Çok İyi/İyi/Orta/Az/Çok Az/Fikrim Yok** ve **Yeterli/Yetersiz** olmak üzere iki puanlama derecesine göre verilen cevapların yüzdesel olarak karşılığı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 3: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları

Bileşen Adı ve Sorusu	Çok İyi	İyi	Orta	Az	Çok Az	Fikrim Yok	Yeterli	Yetersiz
Katılım Alt Bileşeni								
Bakanlığımızı kurumsallık konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%12,24	%51,02	%22,45	%14,29				
İşbirliği Alt Bileşeni								
Bakanlığımızın diğer Kurum ve Kuruluşlar ile yürütülen ortak çalışmalarda ne kadar verimli olduğunuzu düşünüyorsunuz? (ETKB Merkez Birimler)	%4	%62	%28	%4		%2		
Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)							%64	%36
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Üniversiteler)	%11,11	%38,89	%25,93	%7,41	%3,7	%12,96		
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)	%36,36	%54,55	%9,09					
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)	%3,06	%37,51	%21,43	%6,12	%7,14	%24,74		

Tablo 3: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

Bileşen Adı ve Sorusu	Çok İyi	İyi	Orta	Az	Çok Az	Fikrim Yok	Yeterli	Yetersiz
Bilginin Yayılımı Alt Bileşeni								
Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)							%64	%36
Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Bakanlığımızın ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Merkez Birimler)	%8	%58	%22	%8		%4		
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)	%18,18	%45,45	%36,37					
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Üniversiteler)	%10,91	%49,09	%10,91	%7,27	%1,82	%20		
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını bilgiye ve hizmete zamanında ulaşabilme konusunda değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)	%6,19	%30,93	%25,77	%8,25		%28,86		
Öğrenme Alt Bileşeni								
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%12	%48	%30	%8	%2			
Bakanlığımızı mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyim konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%14,29	%55,1	%24,49	%6,12				

Tablo 3: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

Bileşen Adı ve Sorusu	Çok İyi	İyi	Orta	Az	Çok Az	Fikrim Yok	Yeterli	Yetersiz
Kurum İçi İletişim Alt Bileşeni	Bakanlığımızın web sitesinin ve portalin içerik ve kullanım kolaylığı açısından beklentilerinize cevap verme düzeyi nedir? (ETKB Merkez Birimler)	%16	%54	%24	%4	%2		
	Kurum içerisindeki veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişim seviyesi yeterli midir? (ETKB Merkez Birimler)						%64	%36
Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni	Kuruluşunuzla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı arasında yürütülen ortak çalışmaların ne kadar verimli olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%36,36	%45,45	%6,06	%9,09	%3,04		
	Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%12,12	%54,55	%24,24	%3,03	%3,03	%3,03	
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%33,33	%45,45	%18,18	%3,04			
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%43,75	%46,86	%3,13	%3,13	%3,13		
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)							

Tablo 3: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

Bileşen Adı ve Sorusu	Çok İyi	İyi	Orta	Az	Çok Az	Fikrim Yok	Yeterli	Yetersiz
Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni	Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (Diğer Kamu Kurumları)	%5,97	%23,71	%22,68	%16,49	%2,06	%29,09	
	Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti ve karşılanması konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ne kadar etkin olduğunu düşünüyorsunuz? (Sivil Toplum Kuruluşları)	%27,27	%9,09	%54,55	%9,09			
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%33,33	%45,45	%18,18		%3,04		
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Üniversiteler)	%11,11	%38,89	%25,93	%7,41	%3,7	%12,96	
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığını işbirliği yapabilme derecesi açısından değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)	%3,06	%35,71	%21,43	%6,12	%7,14	%26,54	
	Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızdan aldığınız desteği yeterli buluyor musunuz? (ETKB Merkez Birimler)						%69,39	%30,61
	Kurumunuz ve Bakanlığımız arasındaki koordinasyon, veri, bilgi ve görüş paylaşımı, iletişimin ne kadar etkili ve verimli olduğunu düşünüyorsunuz? (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)						%90,91	%9,09

Tablo 3: Kurum Kültürü Analizine İlişkin Anket Sonuçları (devamı)

Bileşen Adı ve Sorusu	Çok İyi	İyi	Orta	Az	Çok Az	Fikrim Yok	Yeterli	Yetersiz
Paydaşlarla İlişkiler Alt Bileşeni								
Bakanlığımızı teknolojik gelişmelere uyum düzeyi konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%6	%44	%32	%16	%2			
Değişime Açıklık Alt Bileşeni								
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%12	%48	%30	%8	%2			
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Sivil Toplum Kuruluşları)	%36,36	%36,37	%18,18	%9,09				
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Diğer Kamu Kurumları)	%11,59	%31,58	%27,36	%5,26	%3,16	%21,05		
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (Üniversiteler)	%18,52	%42,59	%20,37	%5,56	%12,96			
Bakanlığımızı yenilikçilik konusunda değerlendiriniz. (ETKB Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları)	%45,45	%42,43	%3,03	%9,09				
Bakanlığımızı sosyal medya kullanımı ile ilgili değerlendiriniz. (ETKB Merkez Birimler)	%4,08	%36,73	%32,65	%20,41	%2,04	%4,09		



Fiziki Kaynaklar

Hizmet Binaları

Bakanlığımız, Nasuh Akar Mahallesi Türk Ocağı Caddesi No:2 Çankaya/ANKARA adresinde TEİAŞ Genel Müdürlüğüne ait olan kampüste yer almaktadır.

Lojmanlar

Bakanlığımıza ait 74 adet, Milli Emlak Genel Müdürlüğünden tahsisli 8 adet, bağlı ve ilgili kuruluşlarımızdan bakanlığımıza tahsisli 23 adet olmak üzere toplam 105 adet lojman kullanılmaktadır.

Taşıtlar

Bakanlığımıza ait toplam 45 adet taşıt bulunmaktadır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi yönetim sistemlerine ilişkin çalışmalarımız, Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı ve e-Devlet çalışmaları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Bakanlığımız bilişim altyapısında; veri iletişimi ve ağ yönetimi, sunucu hizmetleri, veri tabanı yönetimi, güvenlik sistemleri proje yönetimi, son kullanıcı donanımı ve destek birimleri bulunmaktadır.

Ağ güvenliği, yedekli yapıda çalışan güvenlik duvarı sistemleri, e-posta geçitleri, ağ anahtarları, merkezi anti-virüs ve antispam yazılımları ile sağlanmaktadır. Sunucu altyapısında kullanılan sanallaştırma mimarisinde sanal güvenlik ürünlerinin devreye alınması ile sanal sunucuların veri güvenliği sıkılaştırılmıştır. Güvenlik duvarlarının kritik güncellemeleri yapılmış, güvenlik kuralları gözden geçirilip düzenlenmiş, mevcut yapı daha güvenli hale getirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarının tümü için ortak bir bulut altyapısı ve ortak yazılım kullanımının temin edilmesine ilişkin çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.



Mali Kaynaklar

Mali Kaynak Analizi kapsamında Bakanlığımız için Orta Vadeli Mali Plan'da 3 yıllık (2020-2021-2022) öngörülen bütçe rakamları yazılmış olup 2022 ve 2023 yılları için deflatör oranı %4,9 olarak kullanılmıştır.

Tablo 4: Tahmini Kaynaklar (TL)

KAYNAK	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	2.044.280.000	2.565.821.000	680.659.000	233.219.000	244.646.731	5.768.625.731
Özel Bütçe	-	-	-	-	-	-
Yerel Yönetimler	-	-	-	-	-	-
Sosyal Güvenlik Kurumları	-	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Fonlar	-	-	-	-	-	-
Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-
Vakıf ve Dernekler	-	-	-	-	-	-
Dış Kaynak	-	-	-	-	-	-
Diğer (Kaynak Belirtilecek)	-	-	-	-	-	-
Toplam*	2.044.280.000	2.565.821.000	680.659.000**	233.219.000**	244.646.731**	5.768.625.731

* Transferler hariçtir.

** Genel aydınlatma için yapılan ödemeler 2020 yılında sona ereceğinden 2021, 2022 ve 2023 yılı için öngörülen bütçe rakamlarında düşüş olmuştur.

Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden bir diğeri olan PESTLE Analizi kapsamında; Bakanlığımız dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri ortaya koymak amacıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı Hazırlık Çalışmaları çerçevesinde belirlenen konu başlıkları üzerinden, Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi Temsilcileri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımları ile gerçekleştirilen Çalıştay sonuçları politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel faktörler kategorilerinde ele alınmış olup tablolar halinde özetlenmiştir.



Tablo 5: PESTLE Matrisi

POLİTİK

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
POLİTİK	Ülkemizin jeopolitik konumu sebebiyle sahip olduğu avantajlar	Üretici ve tüketici pazarlara komşu olmamız	-	- Doğal gaz ithalatında kaynak ülke çeşitliliğini sağlayacak şekilde portföy oluşturulmalı - Uluslararası projelerde müzakereler etkin bir diplomasi yaklaşımı ile yürütülmeli
	Cumhurbaşkanlığı Hükûmet Sistemi ve getirdiği avantajlar	Bürokratik süreçlerin azaltılarak etkin bir karar mekanizması oluşması	-	- Enerji yatırımlarında bürokratik süreçlerin azaltılması için gerekli adımlar çok daha etkin ve hızlı şekilde atılmalı - Etkin bir karar mekanizması ve paydaş etkileşimi sağlanmalı
	Artan enerji ihtiyacının karşılanmasında yerli enerji kaynaklarının kullanımına yönelik politikaların uygulanması	Yerli ve yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelimizin yüksek olması	-	- Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik projelerin geliştirilmesine destek sağlanmalı - Yerli kömür ile petrol ve doğal gaz arama çalışmaları ivme kazanmalı

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

EKONOMİK

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
EKONOMİK	Yatırım ortamının iyileştirilmesi	Rekabetçi, şeffaf ve öngörülebilir piyasa ortamının mevcut olması	-	- Enerji yatırımlarında bürokratik süreçlerin azaltılması için gerekli adımlar etkin ve hızlı şekilde atılmalı - Enerji ve madencilik sektörlerine ilişkin yabancı yatırımcılara yönelik hazırlanan yatırım rehberlerinin işlevselliği artırılmalı - Veri paylaşımı, piyasa şeffaflığı ve piyasa izleme sistemine ilişkin mevzuat ve altyapı çalışmaları yürütülmeli
	Enerji ticaret merkezi olunmasına yönelik çalışmalar	Enerjide ticaret merkezi olmamızı sağlayacak jeopolitik açıdan önemli bir konumda olmamız	-	- Komşu ülkeler ile işbirliğine yönelik görüşmeler yapılmalı ve anlaşma imzalanması için çalışmalar yürütülmeli - İhtiyaca göre birincil ve/veya ikincil mevzuat çalışması yapılmalı - Türkiye Akdeniz’de bir LNG ikmal merkezi haline getirilmeli - Türkiye ile Doğu Avrupa ülkeleri arasında doğal gaz entegrasyonu imkânlarının geliştirilerek ortak ticaret mekanizmalarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmalı
	Enerji hammadde ve teknolojilerinde dışa bağımlılık	-	Enerji ve tabii kaynak alanlarında yerleşirme konusunda istenilen seviyeye ulaşamaması	- Tüm yatırım ve işletme faaliyetleri, ödenek ve risk tabanlı analiz sonucu ortaya çıkan sistem ihtiyaçları göz önünde bulundurularak optimum faydayı sağlayacak şekilde planlanmalı ve yönetilmeli - Elektrik enerjisinde depolama, akıllı şebekeler gibi teknolojik gelişmeler, doğal gazda depolama ve LNG terminali gibi yatırımlar gözetilerek mevcut elektrik enerjisi ve doğal gaz iletim yatırımları hayata geçirilmeli - Yerli kömüre dayalı elektrik üretiminde artış sağlanmalı - Taş kömürü üretimindeki artışa bağlı olarak ithal kömür santrallerinin yerli kömür kullanabilme kabiliyetleri yükseltilmeli - Enerji sektörünün farklı alanlarında kullanılabilecek, ithalatı azaltmaya katkı sağlayacak, pazar payı büyük hedef ürünler tespit edilmeli

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

SOSYOKÜLTÜREL

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
SOSYOKÜLTÜREL	Enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda toplumsal duyarlılık	Enerji verimliliğinde bilinçlendirme ve farkındalığı sağlayan politikaların uygulanması	-	- Enerji verimliliğinin artırılması için kamu kurum/kuruluşları ile koordineli çalışmalar yürütülmeli - Enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda toplum bilincinin yükseltilmesine yönelik tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyetler yürütülmeli - Enerji verimliliği hususunda AB ve diğer uluslararası kuruluşların model ve finansman bakımından sağlayacakları imkânlar değerlendirilmeli

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

TEKNOLOJİK

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
TEKNOLOJİK	Teknolojik gelişimle birlikte denetleme mekanizmalarının işlevselliği	Daha etkin denetim süreçlerinin hayata geçirilmesi	-	- Bilişim destekli teknik ve araçlar kullanarak denetim daha etkin yapılmalı
	Milli ve yerli teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalar	Milli ve yerli teknolojilerin yoğun kullanılacağı YEKA benzeri modellerin hayata geçirilmesi	-	- Enerji alanında kullanılabilecek yerli ekipman envanteri çıkarılarak yerleşirme potansiyeli olan ekipman belirlenmeli - Kömür kaynaklı elektrik üretim değer zincirinde kullanılacak yerli kömürlerin kalitesinin artırılmasına yönelik ticarileşme potansiyeli olan Ar-Ge projeleri yapılmalı - Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarında gerekli görülen mevzuat değişiklikleri zamanında ve kararllıkla gerçekleştirilmeli - Kürlenme konusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi destek veren diğer Bakanlıklar ile koordinasyon sağlanmalı ve oluşturulacak yol haritaları ile bu teşviklerden faydalanılmalı - Milli SCADA Sistemi yazılımı uluslararası piyasaya sunulabilir ürün haline getirilmeli - Maden arz zincirinde yerli teknolojinin kullanılmasını destekleyecek çalışmalar yapılmalı
	Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesi hususunda çalışmalar	Madenleri ülke içinde ürüne dönüştürecek tesis kurulması şartı ile ihale modelinin başlatılması	-	- Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesi sürecinin teşvik edilmesi suretiyle ekonomide katma değer oluşturulmalı - Stratejik madenlerin araştırılması ve potansiyelinin belirlenmesi için gerekli çalışmalar yapılmalı - Ticarileşmesi yüksek olan ürünlerin, Ülkemizde üretilmesine yönelik girişimler yapılmalı
	Siber saldırı tehditleri	-	Çok sayıda kullanıcının olduğu geniş bir ağa sahip olunması	- Siber saldırıların hizmet sürekliliğini kesintiye uğratması riski karşısında verilerin korunması amacıyla güvenlik seviyesi artırılmalı

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

YASAL

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
YASAL	Bürokrasinin azaltılmasına yönelik çalışmalar	Bürokrasi ve kırtasiyeciliğin azaltılmasına yönelik iç mevzuatın uygulamaya konulması ve izlenmesi	-	- Bakanlığımıza bağlı tüm kurum ve kuruluşların BGY sistemleri tek merkezden yönetilmeli - Enerji ve maden yatırımlarına ilişkin izin ve onay süreleri kısaltılmalı (iş tanımlarının yapılması, süreçlerin yeniden değerlendirilmesi, mevzuat değişikliklerinin yapılması), gereksiz aşamalar ve doküman gereksinimleri tespit edilip iyileştirilmeli
	Mevzuatın günün ihtiyaçlarına göre güncellenmesi	-	TBMM'nin yoğun gündemine bağlı olarak bazı yasal düzenlemelerde gecikmelerin yaşanabilmesi	- Enerji ve maden yatırımlarına ilişkin izin ve onay süreleri kısaltılmalı (iş tanımları yapılmalı, süreçler yeniden değerlendirilmeli, mevzuat değişiklikleri yapılmalı), gereksiz aşamalar ve doküman gereksinimleri tespit edilip iyileştirilmeli

Tablo 5: PESTLE Matrisi (devamı)

ÇEVRESEL

BİLEŞENLER	TESPİTLER (ETKENLER/ SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
ÇEVRESEL	Ülke coğrafyasındaki temiz enerji kaynaklarının kullanılması	Yenilenebilir enerji kaynakları potansiyelimizin yüksek olması	-	- Yenilenebilir enerji yatırımlarının hayata geçebilmesini teminen finansman imkânlarının ve teşviklerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınmalı - Temiz enerji kaynaklarının kullanılmasına ağırlık verilerek çevreye olumsuz etkiler en aza indirilmeli
	Atıkların değerlendirilmesi	Atıkların değerlendirilmesine yönelik sıfır atık projesinin yürütülüyor olması	-	- Sıfır Atık Projeleri vb. projeler etkin şekilde sürdürülmeli ve çoğaltılmalı
	İnsan sağlığı ve çevre duyarlılığının artması	-	Enerji ve tabii kaynaklardaki faaliyetlerin çevresel etkilerine yönelik yanlış algının fazla olması	- Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe yürütülen faaliyetlerin insan sağlığı ve çevreye etkisi en aza indirilmeli - Kamuoyunu bilgilendirici farkındalık faaliyetleri artırılmalı

Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi

Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile Bakanlığımız dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri ortaya koymak amacıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında, Bakanlığımız Stratejik Planlama Ekibi Temsilcileri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluş Temsilcilerimizin katılımları ile GZFT Çalıştayı yapılmıştır. Bu çalıştay sonucunda oluşturulan GZFT Çalıştayı Sonuç Raporu'ndan azami düzeyde fayda sağlanmıştır. Söz konusu GZFT Analizi'nde ön plana çıkan hususlar tablolarda yer almaktadır.



Tablo 6: GZFT Analiz Sonuçları

İÇ ÇEVRE	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
► Bağımsız düzenleyici kurumların olması	► Enerji kaynaklarının Ülkemizde talebi karşılayacak düzeyde olmaması
► Ülkemizin güneş, rüzgâr, jeotermal kaynaklara yönelik yatırım ortamının bulunması	► Yüksek katma değerli uç ürünlerin üretiminde yeterli seviyeye ulaşılamaması
► Uluslararası organizasyon ve projelerde aktif olarak yer alınıyor olması	► Bakanlık birimleri arasında yapılandırılmış bilgi ve tecrübe transferi ve sürekliliğinin sağlanamaması
► Yerli ve yenilenebilir kaynaklar (hidrolik, güneş, rüzgâr, jeotermal, kömür, biyokütle, mermer, bor, nadir toprak elementleri) açısından yüksek potansiyele sahip olunması	► Bilgi Yönetim Sistemi ihtiyacının bulunması
► Hammadde kaynaklarına yakın olunması	► Özel sektörün teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konusuna ilgisinin az olması
► Sahip olunan derin deniz sondaj gemileriyle denizlerdeki petrol ve doğal gaz potansiyelinin ortaya çıkarılması	► Hammadde kaynaklarının işlenmesi açısından yeterli tesisin bulunmaması
► Sürdürülebilir bir enerji arz güvenliği ile çeşitliliği sağlamaya yönelik çalışmaların yürütülmesi	► Yerli birincil enerji kaynakları üretim oranının düşük olması
► Enerji verimliliği ile ilgili stratejilerin geliştirilmesi, Ar-Ge projelerinin artması ve bu konunun üst politika belgelerinde yer alması	► Yatırımları gerçekleştirecek mali kaynakların sınırlı olması
► Madenlerin katma değeri yüksek uç ürünlere dönüştürülmesi için modellerin belirlenmiş olması	
► Maden kaynaklarının çeşitliliğinin ve rezervinin olması	
► Doğal gaz depolama projelerinin hayata geçirilmesi	

Tablo 6: GZFT Analiz Sonuçları (devamı)

DIŞ ÇEVRE	
FIRSATLAR	TEHDİTLER
► Ekonomik büyümeye dayalı olarak enerjiye olan talebin artması	► Enerji hammadde ve teknolojilerinde dışa bağımlı olunması
► Rekabeti esas alan, şeffaf ve hukuk güvenliği olan serbest piyasanın olması	► Kurumlarda personel rejimlerinin farklı olması ve kalifiye personel bulmada sıkıntılar yaşanması
► Tüketicilerin kendi elektrik ihtiyacını üretme arzusu ve imkânının olması	► Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projeleri olumsuz etkilemesi
► Milli ve yerli teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine yönelik irade ve desteğin olması	► Eğitim sistemimizin Ar-Ge'yi destekleyen bir altyapıya sahip olmaması
► Güneş ve rüzgâra yönelik mevcut yüksek potansiyelin ortaya çıkarılması ve desteklenmesi	► Bölgesel çatışma ve istikrarsızlığın arz güvenliğini tehlikeye sokması
► Milli enerji ve maden politikasının Ar-Ge ve inovasyonu destekleyen bir yapıda olması	► Bölgesel siyasi istikrarsızlık ve çatışmaların sektörel iş birliğine engel olması
► YEKA ve nükleer santral ile ilgili uluslararası anlaşmalarda Ar-Ge ve yerli imalat zorunluluğu getirilmesi	► Küresel piyasalardaki finansal daralmaların yatırımları olumsuz etkilemesi
► Enerji güzergâhındaki bir ülke olarak istikrarlı konumda olunması (İpek Yolu, OBOR vb.)	
► Jeopolitik konumu itibarıyla dış ülkelerle enerji alışverişinin olması (enerji dengeleme)	
► Birçok alanda enerji verimliliği zorunluluğunun artmış olması	
► Enerjide bölgesel ticaret merkezi konumuna gelinmesi	



GELECEĞE BAKIŞ



MİSYONUMUZ

› Enerji kaynaklarını ve tabii kaynakları verimli ve çevreye duyarlı şekilde değerlendirerek ülke refahına en yüksek katkıyı sağlamak.



TEMEL DEĞERLERİMİZ

- › Etkinlik
- › Verimlilik
- › Güvenilirlik
- › Şeffaflık
- › Katılımcılık
- › Sürdürülebilirlik
- › Yenilikçilik ve Öncülük
- › Tutarlılık ve Öngörülebilirlik
- › Çevreye ve Hayata Duyarlılık
- › Millîlik



VİZYONUMUZ

› Enerjide ve tabii kaynaklarda güvenli bir gelecek.



STRATEJİ GELİŞTİRME HEDEF KARTLARI



AMAÇ: I

SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİ SAĞLAMAK

Amaç (A1)	Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.										
Hedef (H1.1)	Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri			Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1	Güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%25	5.063	5.750	7.000	7.750	8.500	10.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.1.2	Rüzgâr enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%25	7.005	7.633	8.883	9.633	10.633	11.883	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.1.3	Hidroelektrik enerjiye dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%15	28.291	29.748	31.148	31.688	31.688	32.037	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.1.4	Jeotermal enerji ve biyokütle (biyogaz dâhil) enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%10	2.094	2.678	2.717	2.772	2.828	2.884	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.1.5	Yerli kömüre dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%25	10.204	10.664	10.664	10.664	11.464	14.664	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	TKDB, TEİAŞ, EÜAŞ, TEDAŞ, TKİ, TTK, EPDK										

Riskler	Yenilenebilir enerji kaynaklarının mevsim koşullarından etkileniyor olması
	YEKA kapsamında ilan edilecek bağlantı kapasitesinin sınırlı olması
	Maliyet artış riski
	Termik santraller ile ilgili yatırım aşamasındaki izin süreçleri (ÇED vb.) ve yatırım finansmanı konusunda yaşanan sıkıntılar
Stratejiler	YEKA ve benzeri modeller sayesinde yenilenebilir kaynakların elektrik enerjisi üretiminde daha yoğun bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.
	Yerli kömüre dayalı elektrik üretimini artırmak için farklı modeller hayata geçirilecek ve linyit rezervlerimizin etütleri tamamlanarak santral kurulum ihalesine hazır hale getirilecektir.
	Kamu elindeki linyit sahalarının elektrik üretimi suretiyle ekonomiye kazandırılması sağlanarak, elektrik üretiminde ithal kaynaklara bağımlılık azaltılacak ve istihdam katkısı sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	16.779.626 TL
Tespitler	Ülkemizde değerlendirilmemiş yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması
	Ülkemizde güneş, rüzgâr, jeotermal kaynaklara yönelik yatırım ortamının bulunması
	Yerli kömür rezervinin yüksek olması
İhtiyaçlar	Elektrik altyapısına yenilenebilir enerji entegrasyonunu artıracak teknoloji yatırımlarının yapılması
	Yerli kömür rezervlerimizin temiz kömür teknolojileri kullanılarak elektrik üretiminde etkin şekilde değerlendirilmesi
	İthal kömür kaynaklı üretim santrallerinin yerli kömür kaynaklı üretim santrali haline dönüştürülmesi

Amaç (A1)	Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.										
Hedef (H1.2)	Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasında dâhil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.2.1	Akkuyu NGS'nin birinci ünitesinde deneme üretiminin 2023 yılında başlaması için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması (tamamlanma oranı)	%50	%15	%30	%45	%60	%75	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.2.2	Akkuyu NGS'nin diğer ünitelerinin inşaatına başlanabilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak izin, onay ve lisans süreçlerinin tamamlanması (tamamlanma oranı)	%25	%0	%33	%66	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.2.3	Akkuyu NGS Projesi'ne ilaveten en az bir NGS Projesi için daha IGA imzalanması (tamamlanma oranı)	%15	%0	20%	50%	100%	100%	100%	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.2.4	Akkuyu NGS Projesi'ne ilaveten en az bir NGS için daha Yer Lisansı alınması (tamamlanma oranı)	%10	%0	20%	40%	60%	80%	100%	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	NUP										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EİGM, TEİAŞ, EÜAŞ, NDK, EPDK										

Riskler	Akkuyu Nükleer A.Ş.'nin gerekli doküman ve analizleri NDK'nin istediği kapsam ve nitelikte sunmaması
Stratejiler	Ülkemizdeki NGS projeleri hayata geçirilirken birincil öncelik her zaman nükleer güvenlik olacaktır. NGS projeleri kapsamında yürütülen koordinasyon faaliyetlerinde proje takvimine uyulmasına azami önem verilecektir.
Maliyet Tahmini	103.766.590 TL
Tespitler	Nükleer konusunda yeterli düzeyde farkındalığın oluşturulmaması Nükleer santral kurulumları için uygun altyapının (soğutma suyu, depremden uzak zemin) bulunması
İhtiyaçlar	Nükleer santral kurulumları için başlatılan çalışmaların güvenlikten ödün vermeyecek şekilde hızlandırılması NDK tarafından nükleer santral projelerine ilişkin güvenlik esaslı mevzuat altyapısının tamamlanması Nükleer Enerji konusunda kamuoyu farkındalığını artırmaya yönelik projelerin hayata geçirilmesi

Amaç (A1)	Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.										
Hedef (H1.3)	Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.3.1	Elektrik iletim hatları ve trafo merkezlerindeki arıza endekslerinin bir önceki yıla göre %10 oranında azaltılması (azalan değer)	%15	1,7	1,53	1,37	1,23	1,07	1	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.3.2	Toplam doğal gaz yer altı depolama kapasitesi (milyar Sm ³) (kümülatif)	%30	3,44	3,44	3,69	4,54	6,04	10	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.3.3	Doğal gaz iletim sisteminin günlük giriş kapasitesi (milyon m ³ /gün) (kümülatif)	%20	308	313	343	413	438	463	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.3.4	Doğal gaz iletim sisteminin 2020 yılında (n-1), 2023 yılında (n-2) kriterlerine göre tesis edilmesi (tamamlanma oranı)	%20	%45	%47,5	%50	%50	%50	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.3.5	Doğal gaz arzı sağlanacak yerleşim yeri sayısı (kümülatif)	%15	510	540	550	560	570	585	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	SGB, TEİAŞ, BOTAŞ, EPDK										

Riskler	Projelere ilişkin izin/onay süreçlerinde yaşanabilecek zaman kayıpları
	Boru hatlarına yönelik sabotaj, siber saldırı vb. olayların yaşanması riski
	Genişleme yatırımlarında dağıtım şirketlerince karşılaşılabilecek finansman sorunları
Stratejiler	Elektrik Master Planı iki yılda bir güncellenerek yayınlanacak ve kısıt talimatı uygulamasının her yıl bir önceki yıla göre %10 oranında azaltılması-na ilişkin altyapı çalışmalarının yanı sıra yeni iletim hattı ve trafo merkezi projeleri artırılacak.
	Tuz Gölü Doğal Gaz Yer Altı Depolama ve Kuzey Marmara Doğal Gaz Depolama Tesislerinin kapasiteleri artırılacak olup ayrıca LNG terminali ve FSRU yatırımları ile Ülkemiz LNG giriş kapasiteleri artırılacak.
	Yerleşim yerlerinin yanı sıra teknik ve ekonomik olarak mevzuat kriterlerini sağlayan OSB'lerin doğal gaz erişimi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	27.475.144 TL
Tespitler	Doğal gaz depolama kapasitesinin istenilen seviyede olmaması
	Yer altı doğal gaz depolama projelerinin uzun süreli ve oldukça maliyetli projeler olması
İhtiyaçlar	Doğal gaz depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik yeterli finansmanın sağlanması
	Üretimi durdurulan petrol ve doğal gaz sahalarının doğal gaz depolama için uygun olup olmadığı yönünde çalışma yapılması

Amaç (A1)	Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.										
Hedef (H1.4)	Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.4.1	Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak deniz sondajı sayısı (toplam offshore) (kümülatif)	%20	2	6	11	17	24	28	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.2	Akdeniz ve Karadeniz'de kamu tarafından yapılacak 3B (üç boyutlu) sismik arama (km ²) (kümülatif)	%20	10.237	24.880	45.587	56.687	66.987	77.987	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.3	Geleneksel olmayan (ankonvansiyonel) yöntemlerle kamu tarafından açılacak arama kuyusu sayısı (kümülatif)	%20	1	3	8	13	18	23	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 1.4.4	Kamu tarafından gerçekleştirilen petrol üretim miktarı (varil/gün) (yıllık ortalama değer)	%20	36.923	40.000	46.000	54.000	62.000	70.000	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.4.5	Kamu tarafından gerçekleştirilen doğal gaz üretim miktarı (milyar Sm ³) (kümülatif)	%20	0,324	0,689	1,164	1,714	3,099	4,929	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MAPEG, MTA, TPAO, BOTAŞ										

Riskler	Ham petrol fiyatlarındaki olası sert düşüşler
	Sismik ve sondaj gemilerimizde meydana gelebilecek uzun süreli arızalar
Stratejiler	Aranmamış veya az aranmış bölgelerde petrol ve doğal gaz arama faaliyetleri artırılabilecektir.
	Kaya gazı ve metan gazı konusunda kapsamlı araştırma faaliyetlerinin yürütülmesinin yanında ikincil üretim yöntemleri kullanılarak petrol ve doğal gaz üretimi artırılabilecektir.
	Havadan arama faaliyetleri yapılacak ve alternatif yöntemler kullanılarak petrol üretimi artırılabilecektir.
Maliyet Tahmini	1.866.036 TL
Tespitler	Alınan sondaj gemileri ile petrol ve doğal gaz potansiyelini ortaya çıkaracak çalışmaların artırılması
	Ülkemizde geleneksel olmayan yöntemlerle üretilebilecek petrol ve doğal gaz potansiyelinin net olmaması
İhtiyaçlar	Karada ve denizlerde aranmamış bölgelerde arama faaliyetlerinin yapılması
	Ham petrol ve doğal gaz potansiyelinin belirlenmesine yönelik yeni teknolojilerin kullanımının artırılması
	Petrol arama üretim yatırımlarının bütçesinin artırılması
	Geleneksel olmayan yöntemlerle üretilebilecek petrol ve doğal gaz potansiyelinin tespit edilmesine yönelik çalışmaların hızlandırılması

Amaç (A1)	Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak.									
Hedef (H1.5)	Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
	PG 1.5.1	Lisanssız elektrik üretimine ilişkin mevzuatın uygulama ve gelişmelere bağlı olarak güncellenmesi (tamamlanma oranı)	%35	%0	%50	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
	PG 1.5.2	Elektrik depolama sistemine ilişkin mevzuatın oluşturularak uygulama ve gelişmelere göre güncellenmesi (tamamlanma oranı)	%20	%40	%70	%80	%90	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
	PG 1.5.3	Elektrik depolama konusunda yapılan Ar-Ge çalışmalarının tamamlanması (tamamlanma oranı)	%10	%0	%0	%50	%75	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
	PG 1.5.4	Akıllı Şebekeler Yol Haritası'nda yer alan aksiyonların uygulamaya geçirilmesi (tamamlanma oranı)	%20	%5	%50	%50	%50	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
	PG 1.5.5	Elektrik arzında teknik kalite göstergelerinin teknolojik gelişmeler ile iyileştirilerek, elektrik dağıtım sisteminde ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %3 oranında iyileştirme sağlanması (performans oranı)	%15	%0	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	EİGM									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EVÇED, BİDB, TEİAŞ, TEDAŞ, EÜAŞ, EPDK									

Riskler	Elektrik depolama sistemlerindeki gelişmelerin öngörülen sürede gerçekleşmemesi
	Akıllı şebekeler için planlanan yatırımların sahada uygulanmasını sağlayacak yeterli finansmanın sağlanamaması
	Akıllı şebeke dönüşümünün ithalata dayalı maliyet getirmesi ve IoT'ye dayalı ürünlerden dolayı siber güvenlik sorunlarının artması
	Lisanssız projelerin yatırımlarının geri dönüşünü etkileyebilecek maliyet artışlarının olması
	Dağıtık üretimin yaygınlaşması ile piyasada oluşacak yeni ihtiyaçların karşılanmasında sorunlar yaşanabilmesi
Stratejiler	TAŞ (Türkiye Akıllı Şebekeler) projesi kapsamında şebekenin izlenebilirlik oranlarının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülecektir.
	Yenilenebilir ve dağıtık üretimin elektrik sistemine entegre edilebilmesi bakımından uygulanabilecek teknolojilere ilişkin çalışma yapılacaktır.
	Elektrikte nihai tüketiciler bakımından "Ev Enerji Yönetim Sistemleri, Nesnelerin İnterneti (IoT), Big Data (Büyük Veri), Blockchain (Kayıt Zinciri) ve Mobil Uygulamalar"a ilişkin çalışma yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	5.732.590 TL
Tespitler	Depolama sistemlerinin mevcut durumda maliyetli olması nedeniyle sektörün yeterli ilgiyi göstermemesi
	Ülkemizdeki binaların çatı GES uygulamasına uygun şekilde inşa edilmemiş olması
İhtiyaçlar	Elektrik depolamaya yönelik mevzuat düzenlemesi yapılması
	Yeni yapılacak binaların çatı GES uygulamasına uygun şekilde inşa edilmesine yönelik mevzuat değişikliği için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile koordinasyon kurulması
	Sabit enerji depolama sistemlerine yönelik maliyet analizi ve finansman modelinin oluşturulması
	İlgili tarafların işbirliği içinde elektrik depolanmasına yönelik Ar-Ge projesi çalışmalarının yapılması
Elektrik dağıtım şebekelerinin işletiminde ortalama kesinti sıklığının ve sürelerinin Avrupa ortalamasına çekilmesi	



AMAÇ: II

ENERJİ VERİMLİLİĞİNİ ÖNCELİKLENDİRMEK VE ARTIRMAK

Amaç (A2)	Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.									
Hedef (H2.1)	Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1	Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı'nda (UEVEP) yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki 26 eylemin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%50	%8	%20	%40	%65	%90	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.2	Yeni yapılacak genel aydınlatma tesislerinde yerli üretim politikası kapsamında kullanılacak olan LED armatür sayısı <i>(adet)</i> <i>(kümülatif)</i>	%15	0	0	20.000	80.000	175.000	800.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 2.1.3	Yapılacak olan rehabilitasyonlarla kamu elektrik üretim tesislerindeki verimlilikte yıllık %1 oranında artış sağlanması <i>(performans oranı)</i>	%20	%0	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	Yılda bir
PG 2.1.4	Bölgesel Isıtma-Soğutma potansiyeli haritasının hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	EVÇED									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	Bakanlık Merkez Birimleri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları									

Riskler	Enerji verimliliği projelerindeki finansman zorluğu, yeterli ve gerekli bütçe imkanlarına ulaşamaması
	LED armatür kullanımına ilişkin belirlenecek ikincil mevzuata uygun teknik yeterliliğin sağlanamaması
	Enerji verimliliği çalışmalarının gerek sektörel gerekse kamu kurumları bakımından çok fazla paydaşa sahip olması nedeniyle, tek merkezden koordinasyonunun ve izlenmesinin zor olması
Stratejiler	Enerji verimliliğinin artırılması için kamu kurum/kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile koordineli bir şekilde çalışılacaktır.
	Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı'ndaki Bakanlığımız sorumluluğunda olan 26 eyleme ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
	Enerji verimliliği konusunda AB ve diğer uluslararası kuruluşların model ve finansman bakımından sağlayacakları imkânlar değerlendirilecektir.
Maliyet Tahmini	84.829.844 TL
Tespitler	Enerji verimliliğini destekleyen ürünlerin pazar payı artmış olsa da halen istenilen düzeyde olmaması
	Mevcut genel aydınlatma tesislerinde maliyetlerin yüksek olması ve verimliliğin yeterli düzeyde olmaması
	Kentsel dönüşüm kapsamında enerji tasarrufu zorunluluğunun artmış olması
	Bölgesel ısıtma sistemlerine yeni geçiliyor olması ve ısı piyasasıyla ilgili yasanın henüz oluşmaması
	UEVEP kapsamında; 2023 yılına kadar kümülatif olarak 23,9 MTEP tasarruf sağlanması ve 2017 fiyatları ile 2033 yılına kadar kümülatif olarak 30,2 milyar dolar tasarruf sağlanması
İhtiyaçlar	Enerji verimliliğine yönelik çalışmalarda koordinasyonun artırılması
	Genel aydınlatma tesislerinde verimliliği ve tasarrufu sağlayacak armatür dönüşümlerinin yapılması
	Bölgesel ısıtma-Soğutma potansiyelinin belirlenmesi
	Enerji verimliliği potansiyelinin değerlendirilebilmesi için finansmana erişimin kolaylaştırılması
	Kamu elektrik üretim tesislerinde üretim kapasitesinin verimli kullanılması, rehabilitasyon ve modernizasyon çalışmalarının tamamlanması

Amaç (A2)	Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.									
Hedef (H2.2)	Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.2.1	Talep tarafı katılımına yönelik elektrik mevzuat altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%35	%30	%75	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.2.2	Talep tarafı katılımına yönelik doğal gaz mevzuat altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%35	%0	%0	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.2.3	Elektrikte talep tarafı katılımına yönelik pilot uygulamaya geçilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%0	%0	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 2.2.4	Doğal gazda talep tarafı katılımına yönelik pilot uygulamaya geçilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%0	%0	%0	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EVÇED, TEİAŞ, BOTAŞ, EPDK									

Riskler	Serbest Piyasada elektrik fiyatlarının talep tarafı katılımının maliyetine etkisinin, yapılacak olan hizmetin verimini nasıl etkileyeceğinin hesaplanması sonucunda fayda-zarar değerinin oluşturulamaması
Stratejiler	Gerçek manada oluşan kısıtlar ile arızalarda talep katılımının ne kadar maliyete katlanabileceğinin sektörlere göre farklılık arz etmesi
Maliyet Tahmini	Talep tarafı katılım mevzuatının oluşturularak geliştirilmesi sağlanacaktır.
	1.866.536 TL
Tespitler	Talep tarafı katılımına yönelik elektrik mevzuat altyapısının bulunmaması
	Talep tarafı katılımına yönelik doğal gazda mevzuat altyapısının bulunmaması
İhtiyaçlar	Büyük ölçekli esnek tüketim yapısına sahip sanayi tüketicilerinin seçiminin yapılması
	Konutlar da dahil olmak üzere diğer tüketicilerin uygulamaya dahil edilmesine yönelik analizler yapılması
	Akıllı saygac yayılımı ve pilot uygulamalar desteklenerek mikro şebeke, akıllı şehir, akıllı şebekeler kapsamında demo alanlarının oluşturulması
	Talep yönetim mekanizmalarının ticari olarak kullanılabilir hale gelmesi

Amaç (A2)	Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.									
Hedef (H2.3)	Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 2.3.1	Enerji verimliliği bilinç endeksinin oluşturularak yayımlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%50	%0	%100	%100	%100	%100	Yılda bir	Yılda bir	
PG 2.3.2	Enerji verimliliği bilinç endeksinin izlenerek ikinci endeksin yayımlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%45	%0	%0	%100	%100	%100	Yılda bir	Yılda bir	
PG 2.3.3	Binalarda ısı pompasının kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik; eşik performans değerlerinin belirlenmesi, bölgesel uygulama kılavuzlarının hazırlanması ve en az bir kamu binasında uygulama yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%5	%0	%30	%40	%60	%80	%100	%100	6 ayda bir
Sorumlu Birim	EVÇED									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	BHİM									

Riskler	Kamuoyu farkındalığı ve endeks çalışmalarına yeterli bütçenin ayrılamaması
	Anket sorularına denekler tarafından doğru cevapların verilmemesi
	Enerji Verimliliği Portalı geliştirilecek ve kamuoyuna açılacaktır.
Stratejiler	Kapsayıcı bir Enerji Verimliliği İletişim Planının hazırlanarak farkındalık ve bilinçlendirme etkinliklerinin ve kamu spotu gibi kampanyaların bu iletişim planı çerçevesinde yürütülmesi sağlanacaktır.
	Enerji verimliliği bilinç düzeyinin tespitine ilişkin anket çalışmaları yapılarak, bilinç düzeyine ilişkin veriler elde edilmeye çalışılacaktır.
Maliyet Tahmini	9.443.544 TL
	Enerji verimliliği konusunda farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarının endüstride, toplumda ve kurum personeline yeterli olmaması
Tespitler	Enerji verimliliğine yönelik üretilen projelerin fark yaratacak bir seviyede olmaması
	Enerji verimliliğine yönelik toplum genelinde bilgi ve ilgi düzeyinin düşük olması
İhtiyaçlar	Kamuoyu farkındalığı oluşturabilecek projelerin toplumun her kesimine ulaştırılması
	Enerji verimliliği konusunda tespit edilen hedef kitleye ulaşmada kullanılacak araçlar için gerekli yetkinliğe sahip paydaşlar ile işbirliği yapılması

Amaç (A2)	Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak.									
Hedef (H2.4)	Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.4.1	Elektrikli araçların elektrik sistemine etkisi ve sistem altyapısının planlanmasına yönelik rapor hazırlanması (tamamlanma oranı)			%25	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim		EVÇED								
İşbirliği Yapacak Birim(ler)		EİGM, TEİAŞ, TEDAŞ, EPDK								

Riskler	İlgili kurumlardan (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı) önümüzdeki süreçte ülkemizde trafiğe çıkacak elektrikli araç sayısı, araç cinsi, coğrafi olarak öngörülen kullanım yoğunluğu vb. hususlarda gerçekçi öngörülerin alınmaması
	Elektrikli araç pillerinde kullanılan kobalt ve lityum üretimindeki düşüklük nedeniyle bu maddelerin fiyatlarında yaşanacak artışlar
	Elektrikli araçların ithal girdi ile üretilmesi durumunda dış ticaret dengesinde oluşacak olumsuz etki
	Elektrikli araçların etkisi konusunda iletim ve dağıtım sistemi altyapı kapasitesinin yetersiz kalabilmesi ve yüksek miktarda ilave sistem altyapı yatırım ihtiyacının ortaya çıkması
	Elektrikli araç pillerinde kullanılan lityum ve kobalt maddelerine ilişkin ülkemiz potansiyelini de yansıtacak çalışma yapılacaktır.
Stratejiler	Elektrikli araçların yerli imkânlarla üretilmesine yönelik yapılacak çalışmalara destek verilecektir.
Maliyet Tahmini	298.248 TL
Tespitler	Elektrikli araç pillerinde kullanılan kobalt açısından kaynak ülke çeşitliliğinin olmaması
	Şarj istasyonu altyapısının yaygın olmaması
İhtiyaçlar	Şarj istasyonu ağının genişletilmesi
	Kamuoyu farkındalığı oluşturacak çalışmalara destek verilmesi



AMAÇ: III

KURUMSAL VE SEKTÖREL KAPASİTEYİ GÜÇLENDİRMEK

Amaç (A3)	Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.										
Hedef (H3.1)	Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılabacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefte Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.1.1	İhtiyaç analizi yapılarak personel yetkinlik havuzunun oluşturulması (<i>tamamlanma oranı</i>)			%100	%100	%100	%100	%100			6 ayda bir
PG 3.1.2	Bakanlığımız adına YLSY kapsamında Yurt Dışı Lisansüstü Programına gönderilecek öğrenci sayısı (<i>kümülatif</i>)			14	44	59	74	89			6 ayda bir
PG 3.1.3	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü bünyesinde bir kariyer gelişim bölümünün oluşturulması (<i>tamamlanma oranı</i>)			%0	%100	%100	%100	%100			6 ayda bir
Sorumlu Birim	YHGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	Bakanlık Merkez Birimleri										

Riskler	Gerekli kanuni ve kurum içi düzenlemelerin kabul görmemesi
	YLSY öğrencilerinin öğrenimleri sonunda çeşitli nedenlerle yurda dönmemesi
	Bütçe imkânlarının elvermemesi
Stratejiler	Yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarına ilişkin Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından kılavuz hazırlanarak Bakanlık personelinin kullanımına açılması ve yurtdışı eğitim imkânlarının artırılmasına yönelik uluslararası kuruluşlarla işbirliklerinin yapılması ve uzaktan eğitim için yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle işbirliği protokollerinin imzalanması sağlanarak ve kadro sayısının %10'u kadar personel sayısı YLSY programı kapsamında yurtdışı lisansüstü eğitimi için Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bildirilecektir.
	Belirli konularda uzmanlaşmış kuruluşların ve iyi ülke örneklerinin tespit edilerek ziyaret planlarının yapılması sağlanacaktır.
	Eğitim programları oluşturulurken belirli uzmanlık alanlarında özel sektörde çalışan dengi uzmanların eğitim ve kariyer imkânlarının gözden geçirilmesi ve dengi imkânların oluşturulması için çalışma yapılması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	3.735.572 TL
Tespitler	Personelin gelişimine yönelik uluslararası sempozyum, çalıştay vb. etkinliklere katılımın az olması ve Bakanlık personelinin yurt dışı eğitim imkânlarının kısıtlı olması
	Personelin uzmanlaştırılması hususunda istenilen seviyeye ulaşamaması
	Kurumsal iletişim sisteminin etkin bir şekilde uygulanamıyor olması
İhtiyaçlar	Kurumsal hafızanın gelişmesine yönelik projeler oluşturulması, personel için yetkinlik bazlı eğitim planlarının yapılması, personelin gelişimini destekleyici önlemler alınması
	Dış çevrede meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi, yeni fikir, bilgi ve görüşlerin paylaşılabileceği platformların oluşturulması
	Birimler arası koordinasyonun etkililik düzeyinin artırılması ve çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmaların hayata geçirilmesi
	Katılım sağlanan kongrelerin, konferans vb. etkinliklerin çıktı raporlarının diğer personel ile paylaşılmasının sağlanması

Amaç (A3)	Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.									
Hedef (H3.2)	Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 3.2.1	Ortak bir bulut altyapısı ve ortak yazılım kullanımının temin edilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%15	%30	%45	%60	%85	%100	6 ayda bir
	PG 3.2.2	Veri merkezinin güvenli ve enerji verimliliği yüksek hale dönüştürülmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%20	%90	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir
	PG 3.2.3	BGYS'nin merkezileştirilerek devreye alınması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%20	%10	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir
	PG 3.2.4	Siber saldırılara karşı güvenlik altyapılarının sıkılaştırılarak, politika ve prosedürlerin belirlenmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%15	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir
	PG 3.2.5	Kurumsal veri üretimi depolanması ve paylaşımını sağlayacak "Bilgi Yönetimi Sistemi" kurulması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%10	%15	%35	%50	%75	%100	6 ayda bir
Sorumlu Birim	BİDB									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	Bakanlık Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları									

Riskler	Kurumlarımızın ilgili proje dosyalarını bakanlığa veya çalışma gruplarına ulaştırılmaması
	Günlü çalışmaların (bakım, sözleşme vb.) yeteri kadar önceden çalışma gruplarına teslim edilmemesi
	Olumsuz kaynaksal etkilerin (bütçe, insan kaynağı) hedefe ulaşmayı geciktirmesi
	Kurumlara özel güvenlik ihtiyacı doğmasının standart yapıyı bozabilme riski taşıması
Stratejiler	Bakanlık ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşlarımız ile proje dosyaları üzerinden merkezileştirilebilecek uygulamaların konsolidasyonu yönünde çalışmalar devam edilecektir.
	Koordinasyonu Bakanlığımız tarafından yapılan veri merkezi dönüşümleri konsolidasyonu yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	Konsolidasyon sonrası Bakanlığımıza bağlı tüm kurum ve kuruluşların BGYS'lerinin merkezi yönetilmesi tüm kurum ve kuruluşlarımızda istisnasız aynı güvenlik prosedürlerinin uygulanabilmesi için bir çalışma grubu oluşturulacaktır.
	17.221.626 TL
Tespitler	Teknolojinin ilerlemesiyle birlikte siber saldırı tehditlerinin artması
İhtiyaçlar	Bilgi havuzunun bakanlık birimleri arasında oluşturulmamış olması
	Çalışanların ve yöneticilerin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açıklık düzeyinin artırılması

Amaç (A3)	Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.										
Hedef (H3.3)	Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.3.1	Madenciliğin ülke kalkınmasındaki öneminin ele alındığı Bakanlık, Bağlı ve İlgili Kuruluşlar tarafından düzenlenen, himaye edilen ya da desteklenen etkinlik yönetimi sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	3	5	7	9	11	13	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.3.2	Yerli ve yenilenebilir enerjinin ülke ekonomisindeki öneminin ilişkin dijital ve konvansiyonel medya üzerinden bilgilendirme faaliyeti sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	10	30	50	70	90	110	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.3.3	Fiziki olan MAPEG kütüphanesinin e-kütüphaneye dönüştürülerek çevrimiçi erişime açılması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%10	%0	%40	%80	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.3.4	Nükleer santrallerin kurulduğu bölgelerdeki yerel yöneticiler ve kurumlar için düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	3	6	9	12	15	18	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	BHİM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EİGM, NUP, TKDB, MAPEG, TKİ, TTK, EÜAŞ										

Riskler	Madencilik ve nükleer enerjiye ilişkin yerel ve ulusal basında kamuoyunu yanıltıcı ve önyargılı haberlerin yer alması
Stratejiler	Kömür üretiminin sürdürülebilir bir şekilde sağlanmasına yönelik çevre ile ilgili bilimsel ve yenilikçi çalışmalar yapılacaktır. Yazılı ve görsel basın, çalıştay, Sivil Toplum Kuruluşları vasıtasıyla algıda iyileştirme sağlanacaktır. Bu kapsamda 2 yılda bir kömür çalıştayları yapılacaktır. Maden ve İnsan Dergisi'nin basım periyodunun 1 aya düşürülerek basımı sürdürülecek ve kamu spotu yapılması için imkânlar araştırılacaktır. MAPEG internet sitesi İngilizceye çevrilecek, yatırım rehberi internet sitesinde yayımlanarak güncellenecek ve UMREK internet sayfası farklı dillere çevrilecektir.
Maliyet Tahmini	2.801.154 TL
Tespitler	Dezenformasyonu önlemek adına stratejik iletişim yöntem ve araçlarının daha iyi kullanılması
İhtiyaçlar	İlgili birimlerde BHİM ile uyumlu çalışacak grupların oluşturulması

Amaç (A3)	Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.										
Hedef (H3.4)	Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.4.1	Üçüncü taraf sorumluluğu kanun teklifinin yasalaşması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.2	Kullanılmış yakıt ve radyoaktif atıkların güvenli yönetimi sözleşmesinin onaylanması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.3	2004 Ek Protokolü'nün onaylanması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.4	Millî Eğitim Bakanlığı ile iş birliği içinde nükleer sektöre yönelik teknik lise düzeyinde bir eğitim programının tamamlanması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.4.5	YÖK ile iş birliği yapılarak belirlenecek bir üniversitede NGS işletme süreçlerine yönelik lisans ve/veya lisansüstü düzeyde nükleer eğitim programının başlatılması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	NUP										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	HHGM, TENMAK, NDK										

Riskler	TBMM gündeminin yoğunluğu nedeniyle kanun teklifinin ve uluslararası sözleşmelerin TBMM gündemine alınmaması
Stratejiler	Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat altyapısının uluslararası norm ve standartlar ile uyumlu biçimde geliştirilmesi için ilgili mevzuat yürürlüğe girecektir. Nükleer sektöre ilişkin meslek standartlarının hazırlanma sürecinde Mesleki Yeterlik Kurumu (MYK) ile işbirliği yapılacaktır. Nükleer sektöre ilişkin teknisyen yetiştirilmesine yönelik Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği yapılacaktır. Sorumlu kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde nükleer sektöre yönelik insan kaynakları ihtiyaç analizi çalışmalarına katılım sağlanacak ve söz konusu çalışmalar koordine edilecektir. Müfredatın geliştirilmesi ve eğitimcilerin eğitimi konusunda Akkuyu Nükleer A.Ş.'den (Proje Şirketi) gerekli teknik destek sağlanacaktır. Nükleer sektöre ilişkin tekniker yetiştirmek üzere belirlenecek meslek yüksekokulunda eğitim programının açılması çalışmaları çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile işbirliği yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	4.669.990 TL
Tespitler	Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğinin yetersiz olması Enerji mevzuatı uygulamasında yetersizliklerin olması
İhtiyaçlar	Nükleer enerji mühendislerinin yanında diğer mühendislik alanlarında da yetişmiş mühendislerin nükleer santral tasarımı ve ekipman tasarımı süreçlerinde yer alması için, "iş başı eğitim" anlaşmalarının yapılması

Amaç (A3)	Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek.									
Hedef (H3.5)	Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.5.1	İş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ile standartlarına uyum için gerekli olan altyapı ve kaynakların sağlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%75	%85	%90	%95	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.5.2	Kurum kültürünün geliştirilmesi için kalite yönetim sisteminin uygulanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%65	%85	%90	%95	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.5.3	Afet, acil durum ve kriz yönetimleri için gerekli olan mevzuatın tamamlanarak Kriz Yönetim Merkezlerinin faaliyete geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%45	%65	%75	%95	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 3.5.4	Millî Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol çerçevesinde sektörün kalifiye iş gücü ihtiyacının karşılanması amacıyla maden/ petrol alanındaki mesleki ve teknik liselerin yaygınlaştırılması kapsamında maden ve/ veya petrol programı açılan okul sayısı <i>(kümülatif)</i>	%10	9	10	11	12	13	14	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 3.5.5	MAPEG çalışanlarının ve sektör paydaşlarının güncel maden ve petrol mevzuatı ile bu alanlara ilişkin uygulamalar hakkında bilgilendirilmesini sağlamak üzere kurulmuş MAPEG Akademi'nin eğitim vereceği kişi sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	3.269	5.500	8.500	10.500	12.500	14.500	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	YHGM									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EİGM, MAPEG									

Riskler	Eğitim için yeterli talebin olmaması
	Planlanan yetkin kişi sayısını sağlayabilecek sayıda aday bulunmaması
Stratejiler	Madencilik sektöründeki firmaların teknik ve mali yapılarının güçlendirilmesine yönelik tedbirler alınacak olup maden işletmelerinde istihdamı zorunlu olan maden mühendislerine, yetkilendirilmiş tüzel kişilerde istihdam edilecek personele ve dâimi nezaretçilere yönelik eğitim programları devam ettirilecektir. Madencilik sektörüne ilişkin meslek standartlarının belirlenerek maden çalışanlarının sertifikalandırılması sağlanacaktır. Bir önceki yıla göre Kaza Ağırlık Oranının (%) azaltılması, işyerlerinde iş güvenliği konularında yürütülen faaliyetlerin işyeri bazında izlenmesi, iş hijyeni laboratuvarı kurulması, güvenlik kültürü olgunluk seviyesinin artırılması sağlanacaktır. Yetkin kişi eğitimlerinin verilmesi sağlanacaktır ve program açılan okullara eğitici desteği sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	3.735.572 TL
Tespitler	Kurumsallaşmada istenilen seviyeye ulaşlamaması Ulusal ve uluslararası standartlarda çalışma ve raporlama sisteminin etkinliğinin yeterli düzeyde olmaması Kalite Yönetim Sistemi belgelerine sahip olunmaması Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) sistemlerinin bütün birimlerde kullanılmaması
İhtiyaçlar	Maden ocaklarının denetimi, çalışanların eğitimi, kullanılan makine ve ekipmanların standart hale getirilmesi ile ilgili faaliyetleri yürütmek üzere Maden Güvenlik Birimi'nin kurulması Ülkemizin maden mevzuatının Uluslararası Çalışma Örgütü'nün Madenlerde İş Sağlığı ve Güvenliği Sözleşmesi şartları ile uyumlaştırılmasının sağlanması



AMAÇ: IV
ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLARDA BÖLGESEL
VE KÜRESEL ETKİNLİĞİ
ARTIRMAK

Amaç (A4)	Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak.										
Hedef (H4.1)	Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.1.1	Elektrikte birleşik piyasaların kurulmasına yönelik en az bir ülke ile iş birliği yapılması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%0	%0	%50	%50	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.1.2	TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı Projesinden Ülkemize doğal gaz akışının başlaması (tamamlanma oranı)	%30	%0	%0	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.1.3	TANAP Doğal Gaz Boru Hattı Projesinin Avrupa'ya doğal gaz akışı için hazır hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%20	%95	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.1.4	Türkiye ile Güneydoğu Avrupa ülkeleri arasında doğal gaz entegrasyonu imkânlarının artırılarak doğal gaz ticaretinin gerçekleştirilmesi (tamamlanma oranı)	%30	%10	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	NUP, DİGM, TEİAŞ, BOTAŞ, EPDK										

Riskler	Çevre ülkelerdeki ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar
	Yüksek miktarda gaz ithalatında uzun dönemli kontratlar
Stratejiler	Çevre ülkeler tarafından alternatif hub'ların oluşturulması
	İlgili ülkeler ile iş birliğine ilişkin mutabakat zemininin yüksek düzeyde oluşturulması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	Uluslararası elektrik ara bağlantı (entegrasyonu) kapasitesi artırılarak sınır ötesi ticaret imkânları geliştirilecektir.
	4.669.890 TL
Tespitler	Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projelere olumsuz etkisi
	Bölgemizdeki enerji kaynağı bakımından zengin ülkelere yönelik küresel yaptırımlar
İhtiyaçlar	Uluslararası mevzuat ve/veya standartların sık değişmesi
	Yatırım ihtiyacı ve teknik altyapı tespitinin yapılması
	Uzun dönemli doğal gaz ithalat kontratlarının esnek hale getirilmesi
İhtiyaçlar	Ülkemizin uluslararası elektrik entegrasyonu kapasitesinin artırılması

Amaç (A4)	Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak.										
Hedef (H4.2)	Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir.										
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
PG 4.2.1	Bağlı ve ilgili kuruluşlarımızın yurt dışında iş yapmasına yönelik ikili iş birliği yapılacak ülke sayısı (<i>kümülatif</i>)	%50	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 4.2.2	Yurt dışında hammadde aramalarına yönelik oluşturulan proje sayısı (<i>kümülatif</i>)	%50	2	6	8	10	13	16	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	DİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	EİGM, TKDB, MAPEG, MTA, EÜAŞ, TPAO, BOTAŞ, TKİ, TEMSAN, ETİ MADEN										

Riskler	Hedef ülkelerdeki ekonomik, siyasi riskler veya güvenlik riskleri
Stratejiler	Analizi gerçekleştirilecek ülkelerde raporlama konusunda yaşanan sıkıntılar nedeniyle ulaşılabilen verilerin yetersizliği ve verilerin istatistiksel değeri düşürmeye uygun olmaması Rapor hazırlama kriterlerinin belirlenmesi ve sektör, bölge ve ülke seçimi için ortak bir yapının oluşturulması sağlanacaktır. Hedef ülkelerde petrol-doğal gaz ile maden arama ve üretim faaliyetlerinin yapılabilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Öncelikli sektörler ve hedef ülkelerin belirlenmesine yönelik metodoloji belirlenecektir.
Maliyet Tahmini	1.866.736 TL
Tespitler	Uluslararası ölçekte büyük ölçekli faaliyet gösterecek kamu şirketlerinin ve yurt dışı temsilcilerinin (ataşeliğinin) olmaması
İhtiyaçlar	Türkiye ekonomisi için temel ve kritik olan madenler belirlenerek, bu madenlerin güvenli teminine yönelik strateji oluşturulması Oluşturulacak işbirlikleri ile Gaz Hidrat üretim potansiyelinin belirlenmesi Maden arama ve sondaj çalışmaları hızla devam ettirilerek, bulunan rezervlerin kamu/özel iş birliğinde yeni iş modelleri ve finansman mekanizmalarıyla ekonomiye kazandırılması



AMAÇ: V
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR
ALANINDA TEKNOLOJİ
GELİŞTİRME VE
YERLİLEŞTİRME

Amaç (A5)	Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.										
Hedef (H5.1)	Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.										
Performans Göstergeleri											
PG 5.1.1	Enerji ve madencilik alanında kullanılan yerli ekipman envanterinin çıkarılması ve diğer yerileştirmeye uygun ekipmanların belirlenmesi (<i>tamamlanma oranı</i>)	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
		%60	%15	%45	%75	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.1.2	Ülkemizdeki NGS projelerinde yerli tedarik oranının artırılması için Türk firmalarına yönelik olarak nükleer kod ve standartlar konusunda yapılacak bilgilendirme toplantısı sayısı (<i>kümülatif</i>)	%40	0	5	10	15	20	25	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	NUP, TKDB, MAPEG, TENMAK, TEİAŞ, TEDAŞ, EÜAŞ, TPAO, BOTAŞ, TEMSAN, NDK										

Riskler	Üretilen ekipmanın uluslararası standartlara uymaması
	Teknoloji transfer edilecek ülkelere bilgi paylaşımının yeterli olmaması
Stratejiler	Ülkemizin nükleer sektöre yeni giriyor olması nedeniyle tecrübe eksikliği, yerli firmaların nükleer sektöre giriş için yeni yatırımlar yapmayı (imalat, tasarım, test için ekipmanlar, sertifikasyon vs.) riskli bulması
	Kamu kurumlarının makine ekipman envanteri çıkarılacaktır.
Maliyet Tahmini	İthalatı azaltmaya katkı sağlayacak hedef ürünler tespit edilerek gerekli durumlarda teknoloji transferi de sağlanarak ihtiyaç duyulan ve rekabet üstünlüğü sağlayabilecek yenilenebilir enerji başta olmak üzere enerji ekipmanlarının üretimine öncelik verilecektir.
	Akkuyu NGS projesi kapsamında, yerileştirme oranları ve teknoloji transferi hükümlerinin belirlenmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Belirlenen oranların hayata geçirilmesi kapsamında Türk firmaları için Rus standartları konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
Tespitler	4.669.990 TL
İhtiyaçlar	Enerji sektöründeki ekipman temininde yüksek oranda dışa bağımlı olunması
	Enerji sektöründeki ekipman temininde dışa bağımlılığın azaltılması için yerli ekipmanların potansiyelinin belirlenerek yerileştirmeye ilişkin gerekli adımların atılması

Amaç (A5)	Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.										
Hedef (H5.2)	Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.2.1	Enerji ve Madencilik alanında kritik teknoloji envanteri ve önceliklerinin hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%15	%25	%50	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.2	Kömür kaynaklı elektrik üretim değer zincirinde kullanılacak yerli kömür kalitesini artırmaya yönelik ticarileşme potansiyeli olan Ar-Ge proje sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	2	4	5	7	9	10	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.3	Bor madenine ilişkin ticarileşme potansiyeli olan ve tamamlanan Ar-Ge proje sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	1	6	11	18	25	34	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.2.4	Kırsal alanda konuta yönelik kompakt tip biyogaz tesisleri prototipinin geliştirilerek uygulanması ve yaygınlaştırılmasına yönelik analiz yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%10	%5	%40	%60	%80	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	TKDB, Bakanlık Bağlı, ilgili, ilişkili Kuruluşları										

Riskler	Uzun soluklu olması sebebiyle Ar-Ge projelerinin kısa zamanda geri dönüşüm sağlayacak projeler olmaması
	Ar-Ge projelerinin geri dönüşüm açısından risk taşıyan ve mali kaygı uyandıran projeler olması
	Proje çıktılarını izleyecek merkezi bir birimin bulunmaması
Stratejiler	TENMAK tarafından desteklenen projeler tekrar gözden geçirilecek ve sektörel toplanlılar yapılarak ticarileşme potansiyeli yüksek olan ürünlerin Ülkemizde üretimi ve geliştirilmesine yönelik uluslararası işbirlikleri yapılacaktır.
	Düşük kalorili kömürlerin gazlaştırılarak ve sıvılaştırılarak kullanılmasına ilişkin temiz kömür teknolojilerinin gelişimini sağlayacak Ar-Ge projeleri gerçekleştirilecek ve bitümlü şeyden sentetik petrol üretimine yönelik çalışmalar başlatılacaktır.
	CCUS (Karbon Yakalama, Kullanımı ve Depolanması) ve IGCC (Entegre Gazlaştırma Kombine Çevrimi) teknolojilerine ilişkin uluslararası iş birliklerinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Ar-Ge ve inovasyon çalışma maliyetlerinin yüksek olması
	Uzun süren Ar-Ge faaliyetlerinin enerji sektörünün hızına yetişememesi
	Yapılan yasal düzenlemelere rağmen Ar-Ge'de atılımların yapılamaması
İhtiyaçlar	Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına yeterli bütçenin ayrılması
	Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarında gerekli mevzuat değişikliklerinin zamanında ve kararlılıkla gerçekleştirilmesi

Amaç (A5)	Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.									
Hedef (H5.3)	Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1	Bor Araştırma Merkezi (BAM) kurulması (tamamlanma oranı)	%35	%5	%10	%20	%40	%70	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.2	Enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarında malzeme ve üretim teknikleri Ar-Ge Merkezi kurulması (tamamlanma oranı)	%30	%0	%30	%60	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 5.3.3	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenen Nükleer Sanayi Kümesi (NÜKSAK) çalışmalarının tamamlanması (tamamlanma oranı)	%35	15%	%30	%45	%60	%75	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	NUP									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	ETİ MADEN, TEMSAN, TENMAK, NDK									

Riskler	Uygun yer tahsisinin sağlanamaması
	Merkezin kurulumu için yüksek kaynak ihtiyacı
	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kümelenme projelerinin tümünün desteklenmemesi ve yürütülecek iş ve işlemlerin zamanında tamamlanamaması
	Yerli firmaların kümelenme projelerine yeterli seviyede isteklerinin olmaması
	Kümei oluşturan firmaların ortak proje üretmekte zorlanması
Stratejiler	Kümelenme konusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi destek veren diğer Bakanlıklar ile koordinasyon sağlanarak oluşturulacak yol haritaları ile bu teşviklerden faydalanılması sağlanacak ve nükleer sektöre yeni girmeye hazırlanan Ülkemizde; birbiri ile rekabet eden ve benzer ürünler üreten firmalar yerine, kümelenme mantığına uygun olarak, birisini bütünüyle ve sinerji yaratan bir tedarik zinciri kurulacaktır.
	Kümelenme için mevcut sanayi yapısı ve kabiliyetleri incelenecek ve ayrıca üniversitelerin de bu konuda yeterliliğinin ölçülüp ilgili projelere destek verilmesi için mevzuat ve yol haritası oluşturulacaktır. Kümelenme konusunda yurt dışı bağlantılar kullanılarak üretilen ürünlerin yurt dışında satışı desteklenecektir.
Maliyet Tahmini	TEMSAN bünyesinde enerji ekipmanı alanında Ar-Ge merkezi kurulacaktır.
	3.734.472 TL
Tespitler	Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesinde ve sanayiye aktarılmasındaki çalışmaların yeterli hızda olmaması
	Yerli ekipmana olan talebin istenilen düzeyde olmaması
İhtiyaçlar	Üretilen yerli ekipmanın ithal muadilleri ile rekabet edebilecek seviyeye ulaşması
	Stratejik madenlerin araştırılması ve potansiyelinin belirlenmesi için gerekli çalışmalar yapılması
	İlgili mevzuatta belirlenen %50-%50'lik eş finansman oranının, oluşacak KDV yükü ve genel giderlerin telafi edilmesini sağlayacak şekilde revize edilmesi

Amaç (A5)	Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.										
Hedef (H5.4)	Ülkemizin enerji altyapılarında Millî Sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
PG 5.4.1	Elektrik iletim sisteminde Millî SCADA Sistemi'nin devreye alınması (tamamlanma oranı)	%60	%0	%10	%30	%40	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.4.2	Boru hattına yönelik Millî SCADA Sisteminin devreye alınması (tamamlanma oranı)	%40	%1	%80	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	BİDB, TEİAŞ, BOTAŞ										

Riskler	Teknolojinin ilerlemesiyle birlikte siber saldırı tehditlerinin artması
Stratejiler	Milli SCADA Sistemi yazılımının elektrik iletim sistemi ile petrol boru hatlarında kullanılması sağlanacaktır.
	Milli SCADA Sistemi yazılımı uluslararası piyasaya sunulabilir ürün haline getirilecektir.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Enerji sektöründe uyumlu ve entegre çalışmayan yazılımların kullanılması
İhtiyaçlar	SCADA sistemlerinin geliştirilmesinde görev alacak insan kaynağı
	Yeterli bütçenin sağlanması

Amaç (A5)	Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme.										
Hedef (H5.5)	Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı oluşturulacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.5.1	Madencilikle ilgili kamu kurumlarındaki madencilik sektörüne ilişkin bilgi ve verilerin elektronik ortama aktarılması (tamamlanma oranı)	%30	%50	%60	%70	%80	%90	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.5.2	Madencilik faaliyetlerinin daha etkin ve güvenli şekilde yapılması için sanal gerçeklik uygulamasının madencilik ile ilgili eğitimlerde kullanılmasına başlanması (tamamlanma oranı)	%30	%30	%45	%60	%80	%90	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 5.5.3	Sektör ile yazışmaların yapılacağı kurumsal elektronik tebligat sisteminin kurulması (tamamlanma oranı)	%40	%0	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	BİDB, MAPEG, MTA, EÜAŞ, TKİ, ETİ MADEN, TTK										

Riskler	Sektörün teknolojik gelişmeleri yeterli düzeyde kullanmaması
	Sektörde yeterli güvenilir veri üretilmemesi
	Mevcut veriler elektronik ortama aktarılmamıştır.
Stratejiler	Maden arz zincirinde optimizasyonun sağlanması amacıyla dijital sensörler ile bilgisayar tabanlı simülasyonlar incelenecek ve bunların yerli teknoloji ile kullanılmasını destekleyecek çalışmalar yapılacaktır.
	Dijital dönüşüm konusunda özel sektörün çalışmalarına katkı sağlanacaktır.
	Tamamlanan e-maden projesi sektörden gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenecektir.
	Kurumsal elektronik tebligat sistemi öncelikle MAPEG bünyesinde uygulanacak olup sonraki aşamalarda da bağlı ve ilgili kuruluşlarda uygulanmaya başlanacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Yenilikçi teknolojilerin üretim maliyetinin yüksek olması
	Teknoloji transferine yönelik iş birliklerinin az olması
	Madencilik sektöründe uyumlu ve entegre çalışamayan yazılımların kullanılması
İhtiyaçlar	Devreye alınacak sistemlerin sektör tarafından da kullanılması



AMAÇ: VI
PİYASALARDA
ÖNGÖRÜLEBİLİRLİĞİ
ARTIRMAK

Amaç (A6)	Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.									
Hedef (H6.1)	Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.1.1	Fiziksel teslimatlı vadeli elektrik piyasasının hayata geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%0	%25	%50	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.1.2	Fiziksel teslimatlı vadeli doğal gaz piyasasının hayata geçirilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%20	%10	%20	%50	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.1.3	Fiziksel teslimatlı vadeli piyasaların geliştirilmesinin tamamlanması ve fiyat keşfinin sağlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%20	%0	%0	%0	%50	%50	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 6.1.4	Enerji piyasalarının tümünde piyasa tabanlı ve rekabetçi fiyatlandırmaya geçişin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%60	%70	%80	%90	%95	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim		EİGM								
İşbirliği Yapacak Birim(ler)		BOTAŞ, TEİAŞ, EÜAŞ, EPDK								

Riskler	Kanun değişikliğinin makul sürede gerçekleşmemesi
	Yüksek teminat yüklerinden dolayı piyasanın yeterli derinliğe erişememesi
	Vadeli elektrik piyasasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın ilgili kanun ve mevzuatında gerekli olan değişikliklerin yapılamaması
Stratejiler	Regüle ve sübvansiyonlu fiyatlar sebebiyle serbest piyasa hacminin azalması ve fiyat sinyallerinin zayıflaması, uzun vadede yatırımların azalması, mevcut sözleşmelerin sona erdirilmesinden veya devam ettirilememesinden kaynaklanan hukuki ve mali sorunlar
	Piyasaların işletiminde kullanılacak yazılımların mümkün olduğu kadar iç kaynaklar ile geliştirilmesine devam edilecektir.
	Yİ-YİD-İHD sözleşmelerinin sona ermesi neticesinde EÜAŞ satış hacminin düşmesi, kalan hacmin kayıp enerji tedariki gibi piyasa bozucu etkisi olmayan alanlara kaydırılması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	Son kaynak tarifi ve ikili anlaşmalar yoluyla serbest piyasa hacminin artması ve regüle fiyatlar yoluyla müdahale edilen alanın daralması sağlanacaktır.
933.918 TL	
Tespitler	Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin geliştirilen projelere olumsuz etkisi
İhtiyaçlar	Doğal gaz ve petrol ürünlerinin spot ve türev piyasalarda işlem görmesinin sağlanması
	Doğal gaz alım kontratlarının dünya gaz piyasalarındaki gelişim ve dönüşüm çerçevesinde daha esnek ve rekabetçi şartlarda oluşturulması
	Elektrik ve doğal gaz piyasasının işleyişine ilişkin süreçleri birbirleriyle uyumlaştıracak mevzuat düzenlemeleri yapılması
	Piyasa bilgisinin artırılması, kurallarının belirlenmesi ve uygulanması amacıyla Avrupa elektrik, doğal gaz ve petrol piyasaları ile iş birliğinin güçlendirilmesi

Amaç (A6)	Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.										
Hedef (H6.2)	Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltılarak süreçler kısaltılacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.2.1	Belli yatırım büyüklüğünün üzerindeki madencilik projelerinin kamu kurumları nezdindeki her türlü izin ve ruhsat işlerinin MAPEG bünyesinde oluşturulan müstakil birimler eliyle yürütüldüğü proje sayısı <i>(kümülatif)</i>	%40	0	10	17	20	23	26	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.2.2	Madencilik yatırımlarında karşılaşılan sorunların çözülmesi amacıyla kurulan ve ilgili Bakanlıkların temsilcilerinin yer aldığı "Maden Koordinasyon Kurulu (MKK)"nın hukuki altyapısının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%15	%20	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.2.3	Enerji ve madencilik sektörlerine ilişkin yabancı yatırımcılara yönelik hazırlanan her yıl güncellenecek yatırım rehberi dokümanı sayısı <i>(kümülatif)</i>	%15	3	6	9	12	15	18	Yılda bir	Yılda bir	
PG 6.2.4	Petrol ruhsatlarına ilişkin işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla e-Petrol modülünün geliştirilerek e-Maden sistemine entegre edilmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%0	%80	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	DİGM, MAPEG										

Riskler	Geliştirilen projelere yeterli talep olmaması
Stratejiler	Ruhsat sahiplerinin sorunlarının çözümüne ilişkin beyaz masa yaklaşımı hayata geçirilecektir. Maden Yatırımcılarına yönelik yatırım rehberleri hazırlanacak, ihtiyaç doğması halinde güncellenecek ve MAPEG internet sitesinde, yatırımcıların sorunlarına cevap verebilecek kullanıcı dostu sekmeler oluşturulacaktır. MKK'nın kurulumu için mevzuat düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.
Maliyet Tahmini	1.868.236 TL
Tespitler	Yatırım sürelerinin uzun olması, yatırım maliyetlerinin yüksek olması Küresel ve Ulusal ekonomik dalgalanmaların yatırımları etkilemesi Uluslararası kabul edilebilir nitelikte fizibilitesi yapılmış proje önerilerinin oluşturulmaması Maden ve petrol kaynaklarına ilişkin izin süreçlerinin uzaması Madencilik sektörünün kurumsallaştırılması amacıyla ilgili kamu kuruluşlarının yeniden yapılandırılması için gerekli çalışmalar yapılarak sektörle daha etkili ve şeffaf iletişim kurulmasına yönelik yönetim imkanları geliştirilmesi Maden Kanunu ve ikincil mevzuatın sürekli olarak güncelleştirilmesini sağlayacak tedbirler alınarak, dinamik bir mevzuat komisyonu oluşturulması Madencilik açısından diğer kanunlardan kaynaklanan sorunların çözümüne ilişkin çalışmalar yapılması

Amaç (A6)	Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.									
Hedef (H6.3)	Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planlamaları yapılacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.3.1	Birincil enerji talep projeksiyonu ile arz planlamalarının hazırlanarak yıllık periyotlarla güncellenmesi <i>(tamamlanma oranı)</i>	%0	%30	%70	%100	%100	%100	Yılda bir	Yılda bir	
PG 6.3.2	Ülkemiz madenlerine ilişkin talep projeksiyonları ile arz planlamalarının hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%40	%40	%55	%70	%85	%100	Yılda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	EİGM									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	TKDB, MAPEG, TEİAŞ, BOTAŞ									

Riskler	Projeksiyonların hazırlanmasında yeterli ve sağlıklı verilere ulaşlamaması
Stratejiler	Düşük maliyetli ve sürdürülebilir doğal gaz arzı sağlanmasını teminen günün koşullarına uygun bölgesel projeler geliştirilecektir. Talep projeksiyonlarının oluşturulması için küresel gelişmeler de dikkate alınarak ülkemizin enerji ve hammadde ihtiyaçları analiz edilecektir.
Maliyet Tahmini	2.801.154 TL
Tespitler	Enerji ve hammadde projeksiyonlarına ihtiyaç duyulması
İhtiyaçlar	Enerji ve hammadde projeksiyonlarının belirli aralıklar ile yayınlanması

Amaç (A6)	Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.									
Hedef (H6.4)	Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.4.1	Elektrik tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması (tamamlanma oranı)	%50	%30	%70	%85	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.4.2	Doğal gaz tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması (tamamlanma oranı)	%50	%20	%75	%80	%85	%90	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	SGB									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	BİDB, TEDAŞ, EPDK									

Riskler	Küçük tüketimli kullanıcıların fazla işlem hacmi olmaması nedeni ile dijitalleşmenin tabana yayılamaması ve bunlara ilişkin veri tabanının oluşturulamaması
Stratejiler	Elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde iş ve işlemlerin mümkün olduğunca elektronik ortamda yürütülmesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Elektrik ve doğal gaz dağıtım şirketlerinin tüketiciye yönelik işlemlerinde online işlem oranının istenilen seviyede olmaması
İhtiyaçlar	Elektrik dağıtım şirketleri tüketici genel hizmet memnuniyet oranının %70'in üzerine çıkarılması

Amaç (A6)	Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak.									
Hedef (H6.5)	Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin geliştirilmesi sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.5.1	Doğal gaz piyasasında piyasa tabanlı son kaynak tedarik fiyatlandırmasına yönelik düzenlemenin yapılması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%35	%50	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.5.2	Doğal gazın doğal gaz ile rekabet edeceği bir doğal gaz piyasasının oluşturulması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%35	%20	%50	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 6.5.3	Toptan enerji piyasalarında şeffaflık platformu geliştirilmesi sürecinin tamamlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%30	%100	%100	%100	%100	100%	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	EİGM									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	BOTAŞ, EPDK									

Riskler	Çevre ülkelerde yaşanabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar
Stratejiler	BOTAŞ fiyatlandırma usulüne ilişkin bilgilendirme yapacaktır. BOTAŞ Toptan Satış'ın ihraç ettiği gazın en az %10'luk kısmını piyasa yapıcı sıfatıyla spot piyasalarda arz etmesine ve BOTAŞ Toptan Satış'ın müşteri portföyünün, %25'lik kısmına tekabül edecek sanayi ve elektrik üretim müşterilerinin kesintili müşteri olmasına yönelik düzenlemeler yapılarak hayata geçirilecektir.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmaların dış etkiler nedeni ile uzaması
İhtiyaçlar	Enerji ticaret merkezi konunun sağlanması için gerekli uluslararası işbirliklerinin artırılması



AMAÇ: VII
SÜRDÜRÜLEBİLİR
MADENCİLİK İLE ÜRETİM
KAPASİTESİNİ ARTIRMAK

Amaç (A7)	Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.									
Hedef (H7.1)	Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
	Hedefe Etkisi (%)									
	Arama faaliyeti kapsamında kamu tarafından yapılan detay etüt miktarı (km ²) (kümülatif)	35.627	55.627	86.627	118.627	150.627	182.627	6 ayda bir	6 ayda bir	
	Arama faaliyeti kapsamında kamu tarafından yapılan sondaj miktarı (metre) (kümülatif)	1.542.349	2.042.349	2.542.349	3.042.349	4.042.349	5.042.349	6 ayda bir	6 ayda bir	
	TÜVEK'e teslim edilen karotların arşivlenmesi ve madencilik sektörünün hizmetine sunulması (tamamlanma oranı)	%10	%25	%45	%65	%85	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.1.4	UMREK tarafından yetkilendirilecek yetkin kişi sayısı (kümülatif)	%15	20	25	30	35	40	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.1.5	İhalesi yapılacak maden saha sayısı (kümülatif)	%20	3.000	5.000	7.000	9.000	12.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	TKDB									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MTA, MAPEG									

Riskler	Bütçe kısıtı ile karşılaşma ihtimali
	Yasal izin süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler
	İhaleye çıkarılacak sahalar için talep gelmemesi
	Planlanan yetkin kişi sayısını sağlayabilecek sayıda aday bulunmaması
Stratejiler	Yeni maden rezervlerinin ortaya çıkarılması için arama faaliyetleri artırılabılır.
	İhale için değerlendirilecek saha sayısı artırılacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	İlk yatırım maliyetinin yüksek olması
	Risk sermayesi maliyetlerinin yüksek olması
	Kamu özel sektör işbirliği ile ithal ikame ürünlere yönelik arama araştırma faaliyetlerinin yeterince yapılamaması
İntiyaçlar	Maden aramada tek hammaddeden ziyade çok hammaddeye yönelik bakış açısının geliştirilmesi
	Maden ve petrol kaynaklarına ilişkin izin süreçlerinin kısaltılması

Amaç (A7)	Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.										
Hedef (H7.2)	Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 7.2.1	"Ulusal Hammadde Strateji Belgesi"'nin hazırlanması <i>(tamamlanma oranı)</i>	%25	%0	%60	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.2.2	Kamu tarafından yapılan yerli kömür üretim miktarı (milyon ton) <i>(kümülatif)</i>	%30	62	125	195	260	340	435	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.2.3	Ülkemiz uranyum ve toryum bilinen rezervlerinin artırılmasına yönelik proje sayısı <i>(kümülatif)</i>	%30	4	7	10	13	15	17	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.2.4	Maden zenginleştirme tesislerinin atık/artıklarındaki kıymetli minerallerin tespit edilmesine yönelik projenin tamamlanması <i>(kömür dahildir) (tamamlanma oranı)</i>	%15	%50	%70	%90	%100	100%	100%	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MAPEG, MTA, TKİ, ETİ MADEN, TTK, EÜAŞ, TENMAK										

Riskler	İthalat kaynaklarının çeşitlendirilememesi
	Madencilik faaliyetlerinde işletmeye hazırlık döneminin uzun sürmesi
Stratejiler	Teknolojinin yetersiz kalması
	Ulusal güvenlik kapsamında değerlendirilebilecek madenler belirlenecektir.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesinde ve sanayiye aktarılmasındaki çalışmaların istenilen seviyede olmaması
	Jeolojik yapıdan dolayı yer altı madencilik koşullarının zor olması
	Hammadde kaynaklarının işlenmesi açısından yeterli tesisin bulunmaması
	Madencilikçe ilişkin teknolojik gelişmelerden yeterli seviyede faydalanılmaması
İhtiyaçlar	Kritik hammaddelerin ve tedarik stratejilerinin belirlenmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi
	Enerji hammaddelerinin değerlendirilmesine yönelik teknolojik ekipman üretimi ve kullanımının desteklenmesi

Amaç (A7)	Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.										
Hedef (H7.3)	Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüştürülmesini sağlayacak projeler hayata geçirilecektir.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 7.3.1	Enerji hammaddeleri, demir-çelik, bakır, kurşun, çinko, altın, paslanmaz çelik ve alüminyum vb. ürün gruplarındaki dış ticaret açığının azaltılması amacıyla katma değeri yüksek ara/uç ürün üretimini sağlamak için ihale edilen saha sayısı (kümülatif)	%50	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 7.3.2	Katma değeri yüksek ürün üretiminin teşvikine yönelik mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması (tamamlanma oranı)	%30	%50	%70	%80	%90	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 7.3.3	Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%) (kümülatif)	%20	%0,99	%1,02	%1,05	%1,08	%1,15	%1,30	6 ayda bir	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MAPEG, MTA, TKİ, ETİ MADEN, TTK, TENMAK										

Riskler	Yatırımlar için finansman bulunamaması
	Yatırım maliyetlerinin kredilendirilememesi
	Yatırımların faaliyete geçmesi için gereken izinlerin alınamaması
	Maden Koordinasyon Kurulu nezdinde işlemler hızlandırılacaktır.
Stratejiler	Uç ürün üretimine yönelik ihale edilebilecek sahalar belirlenecek ve ülke içerisinde işletilebilecek kapasitede olan madenlerin ülkemiz sınırları içerisinde nihai ürüne dönüştürülmesi sağlanacaktır.
	Teşvik mekanizmaları geliştirilecek, havza madenciliğini öne alan çalışmalar yapılacak, izin ve ruhsat süreçlerini hızlandıracak mekanizmalar oluşturulacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Bazı hammaddelerin katma değeri şekilde işlenememesi
İhtiyaçlar	Üretilen hammaddenin yurt içinde uç ürüne dönüştürülerek katma değeri yüksek şekilde ihraç edilmesi

Amaç (A7)	Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.									
Hedef (H7.4)	Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.4.1	Yüksek teknolojlili Bor ürünleri Ar-Ge pilot tesisi sayısı (<i>kümülatif</i>)	%30	0	0	1	2	3	4	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 7.4.2	Ticarileşme potansiyeli olan yüksek teknolojlili Bor ürünleri üretim tesisi sayısı (<i>kümülatif</i>)	%40	0	0	0	1	1	3	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 7.4.3	Toplam Bor ürünleri satış miktarı (bin ton) (<i>kümülatif</i>)	%30	2.447	4.647	6.872	9.122	11.397	13.697	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	TKDB									
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MAPEG, ETİ MADEN, TENMAK									

Riskler	Küresel ekonomide yaşanabilecek ve Bor pazarını etkileyecek olumsuz gelişmeler
	İhale sürecinde yaşanabilecek gecikmeler
	İmalat sürecinde yaşanabilecek gecikmeler
	Know-how ve teknoloji transferinde yaşanabilecek zorluklar
Stratejiler	Bor ürünleri satış miktarını artırmaya yönelik etkin pazarlama ve satış faaliyetleri yürütülecektir.
	Üretim gücünü ve ürün çeşitliliğini artıracak projeler gerçekleştirilecektir.
	BAM'da geliştirilen Bor Karbür, Bor Nitür, deterjan gibi Borlu teknolojik ürünlerin pilot ölçekte denenmesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	933.918 TL
Tespitler	Bor ve türevi madenlerin katma değerini yükseltecek Ar-Ge çalışmalarının istenilen seviyede olmanası
İntiyaçlar	Bor ürünlerinin yurt içinde üretilerek katma değeri yüksek şekilde ihraç edilmesi

Amaç (A7)	Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak.										
Hedef (H7.5)	Madenciliğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.										
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 7.5.1	Denetim altyapısının personel ve teknik yönden güçlendirilerek yapılacak maden ruhsatları denetim sayısı (kümülatif)	%40	8.088	17.000	27.000	39.000	52.000	66.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.5.2	Kamu yatırımlarındaki hammadde ihtiyacının karşılanması için agrega ikamesi olarak mermer artıklarının kullanıldığı proje sayısı (kümülatif)	%20	0	5	10	15	20	25	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.5.3	Risk analizi çalışmalarının tamamlanarak risk grubu belirlenecek işletme izinli saha sayısı (kümülatif)	%10	2.350	3.500	5.000	6.500	8.000	8.500	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.5.4	Kamu tarafından madencilik sonrası yeniden doğaya kazandırılma çalışmaları kapsamında dikilen ağaç sayısı (kümülatif)	%10	500.000	1.050.000	1.650.000	2.300.000	3.000.000	3.750.000	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG 7.5.5	Maden Bölgesi uygulamasının yaygınlaştırılması amacıyla ilan edilen "Maden Bölgesi" sayısı (kümülatif)	%20	1	1	2	2	2	3	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	TKDB										
İşbirliği Yapacak Birim(ler)	MAPEG, EÜAŞ, TKİ, ETİ MADEN, TTK										

Riskler	Personel sayısı, hava koşulları
	Bütçe kısıtları
	Mermer artıklarının değerlendirilmesi ile ilgili kamu kurumlarından yeterli talebin gelmemesi
Stratejiler	Acil Kaza Bildirim Hattı üzerinden gelen verilerin analiz edilmesi yoluyla gerekli tedbirler alınacak ve maden çalışanları "Maden çalışanları zorunlu ferdî kaza sigortası" kapsamına alınarak esnek bir prim sisteminin oluşturulması sağlanacaktır.
	Maden kaynaklarının verimli, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir şekilde değerlendirilmesine imkân sağlayacak işletme güvenliğine uygun işletme projelerinin MAPEG'e sunulmasının sağlanması kapsamında ilgili mevzuat hazırlanarak yürürlüğe konulacak ve MAPEG bünyesinde "Proje Kabul Komisyonu" oluşturularak madencilik faaliyeti yürüten bütün Bağılı ve ilgili Kuruluşlarımızda çevre ile ilgili ISO 14001 sertifikaları alınacaktır.
Maliyet Tahmini	İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Kocaeli vb. illerde agrega strateji belgeleri oluşturularak kaynakların etkin ve alternatif kullanımı sağlanacaktır.
Tespitler	933.918 TL
	Birbirine yakın maden sahalarında yaşanan problemler
İhtiyaçlar	Sektörde çalışanların İSG kültürü ve farkındalığının yetersiz kalması
	İSG ve çevre bilincinin geliştirilmesi



STRATEJİ GELİŞTİRME MALİYETLENDİRME

Tablo 7: Tahmini Maliyetler

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak	44.657.348	36.083.310	36.253.328	30.878.000	7.748.000	155.619.986
Hedef 1.1 - Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır.	4.024.868	3.003.080	3.096.678	3.248.000	3.407.000	16.779.626
Hedef 1.2 - Nükleer enerji, arz kaynaklarımız arasına dahil edilecek ve enerji arzındaki payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.	17.745.620	30.294.058	30.169.912	24.499.000	1.058.000	103.766.590
Hedef 1.3 - Doğal gaz ve elektrik altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır.	21.192.992	1.433.092	1.540.060	1.615.000	1.694.000	27.475.144
Hedef 1.4 - Petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin başta denizlerde olmak üzere hızlandırılarak sürdürülmesi sağlanacaktır.	298.248	358.023	384.765	403.000	422.000	1.866.036
Hedef 1.5 - Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.	1.395.620	995.057	1.061.913	1.113.000	1.167.000	5.732.590

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak	17.095.232	18.420.115	19.344.825	20.292.000	21.286.000	96.438.172
Hedef 2.1 - Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.	15.353.992	16.062.092	16.960.060	17.791.000	18.662.700	84.829.844
Hedef 2.2 - Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.	298.248	358.023	384.765	403.000	422.500	1.866.536
Hedef 2.3 - Enerji verimliliğine yönelik kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılacaktır.	1.144.744	2.000.000	2.000.000	2.098.000	2.200.800	9.443.544
Hedef 2.4 - Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.	298.248	0	0	0	0	298.248

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Güçlendirmek	4.515.852	6.430.264	6.737.798	7.067.000	7.413.000	32.163.914
Hedef 3.1 - Uzmanlaşmanın desteklenmesine yönelik kariyer yönetim sistemi oluşturularak çalışanların yetkinlik düzeyi artırılacaktır.	596.496	716.046	769.530	807.000	846.500	3.735.572
Hedef 3.2 - Bulut, dijitalleşme ve yönetim sistemleri altyapıları tümleşik olarak geliştirilecektir.	2.129.868	3.566.080	3.659.678	3.839.000	4.027.000	17.221.626
Hedef 3.3 – Madencilik, yerli kömür ve nükleer enerji faaliyetlerine ilişkin toplumun bilgilendirilmesi amacıyla stratejik iletişim yöntemleri uygulanacaktır.	447.372	537.035	577.147	605.000	634.600	2.801.154
Hedef 3.4 - Nükleer enerjiye ilişkin mevzuat ve insan kaynakları altyapısı geliştirilecektir.	745.620	895.057	961.913	1.009.000	1.058.400	4.669.990
Hedef 3.5 - Enerji ve madencilik alanlarında kurumsal ve sektörel kapasite güçlendirilecektir.	596.496	716.046	769.530	807.000	846.500	3.735.572

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 4: Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak	1.043.868	1.253.080	1.346.678	1.412.000	1.481.000	6.536.626
Hedef 4.1 - Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.	745.620	895.057	961.913	1.009.000	1.058.300	4.669.890
Hedef 4.2 - Öncelikli alanlarda, hedef ülkelerle iş birliğini ve yatırım fırsatlarını geliştirmeye yönelik stratejiler hayata geçirilecektir.	298.248	358.023	384.765	403.000	422.700	1.866.736

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme	1.789.488	2.148.138	2.308.590	2.421.000	2.539.000	11.206.216
Hedef 5.1 - Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipman- da yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettiri- lecektir.	745.620	895.058	961.912	1.009.000	1.058.400	4.669.990
Hedef 5.2 - Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.	149.124	179.012	192.382	201.800	211.600	933.918
Hedef 5.3 - Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağla- nacaktır.	596.496	716.046	769.530	806.600	845.800	3.734.472
Hedef 5.4 - Ülkemizin enerji altyapılarında Millî Sistemlerin kul- lanılması sağlanacaktır.	149.124	179.011	192.383	201.800	211.600	933.918
Hedef 5.5 - Madencilik alanında dijital dönüşüme yönelik altyapı oluşturulacaktır.	149.124	179.011	192.383	201.800	211.600	933.918

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak	1.192.992	1.432.092	1.539.060	1.614.000	1.693.000	7.471.144
Hedef 6.1 - Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılma- sı sağlanacaktır.	149.124	179.011	192.383	201.800	211.600	933.918
Hedef 6.2 - Enerji ve madencilik yatırımlarında bürokrasi azaltıla- rak süreçler kısaltılacaktır.	298.248	358.023	384.765	403.600	423.600	1.868.236
Hedef 6.3 - Orta ve uzun vadeli talep projeksiyonları ile arz planla- maları yapılacaktır.	447.372	537.034	577.148	605.000	634.600	2.801.154
Hedef 6.4 - Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlem- lerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.	149.124	179.012	192.382	201.800	211.600	933.918
Hedef 6.5 - Piyasalarda şeffaflık ve finansal öngörülebilirliğin ge- liştirilmesi sağlanacaktır.	149.124	179.012	192.382	201.800	211.600	933.918

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

AMAÇ VE HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM MALİYET
AMAÇ 7: Sürdürülebilir Madencilik ile Üretim Kapasitesini Artırmak	745.620	895.058	961.913	1.009.000	1.058.000	4.669.590
Hedef 7.1 - Ülkemiz maden potansiyeli ortaya çıkarılacak ve bilinmeyen rezervlerin değerlendirilmesi sağlanacaktır.	149.124	179.011	192.383	201.800	211.600	933.918
Hedef 7.2 - Sanayi hammaddeleri ile kritik ve stratejik madenlerimizin ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.	149.124	179.011	192.383	201.800	211.600	933.918
Hedef 7.3 - Madenlerin yurt içinde işlenerek uç ürünlere dönüşürülmesini sağlayacak projeler hayata geçirilecektir.	149.124	179.012	192.382	201.800	211.600	933.918
Hedef 7.4 - Yeni Bor ürünlerinin üretilmesi ve Bor satış miktarının artırılması sağlanacaktır.	149.124	179.012	192.382	201.800	211.600	933.918
Hedef 7.5 - Madencilikğin uluslararası standartlarda etkin, verimli ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.	149.124	179.012	192.383	201.800	211.600	933.918

Tablo 7: Tahmini Maliyetler (devamı)

Genel Yönetim Giderleri	1.973.239.600	2.499.158.942	612.166.810	168.526.000	201.428.731	5.454.520.083
TOPLAM*	2.044.280.000	2.565.821.000	680.659.000	233.219.000	244.646.731	5.768.625.731

*Transferler hariç



İZLEME VE DEĞERLENDİRME

“Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”ın 16'ncı maddesi;

- İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; **harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise strateji geliştirme biriminin sorumluluğundadır.** Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibinin, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisine verilmesi işbirliği yapılacak diğer birimlerin sorumluluk düzeyini azaltmaz.

- Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar.

- Bu raporların hazırlanmasını müteakip Strateji Geliştirme Kurulu altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapar. Bu toplantılara strateji geliştirme birim yöneticisi de katılır. Bu toplantıların sonucunda üst yönetici, stratejik plan döneminin kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyar ve ilgili birimleri görevlendirir.

- ...

- Stratejik plan dönemi sonunda stratejik plan gerçekleşme raporu hazırlanır.

- ...

şeklinde düzenlenmiştir.

Buna göre Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme sürecinin koordinasyonu SGB tarafından gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Stratejik Planda yer alan hedef ve performans göstergelerine ilişkin bilgiler, her hedef için önceden belirlenen Sorumlu Birim tarafından İşbirliği Yapılacak Birim(ler)'den ilgili oldukları performans göstergelerine ilişkin gerçekleşme durumları alınarak SGB'ye düzenli periyotlarla iletilecektir.

“Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda hedef kartlarının altında yer alan performans göstergelerinin altı kategoride hazırlanabileceği belirtilmiş olup Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında aşağıdaki dört ana kategori kullanılmıştır:

- I. Kümülatif artışı ifade eden performans göstergeleri
- II. Azalma şeklinde ifade edilen performans göstergeleri
- III. Her yılın değerinin ayrı verildiği performans göstergeleri
- IV. Herhangi bir yılda tek seferde gerçekleşen performans göstergeleri

SGB'nin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

SGB, uygulanmakta olan stratejik planın mevcut durumunu ortaya koymak üzere Sorumlu Birime rehberlik ederek tüm amaç, hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşme bilgisinin yer aldığı Stratejik Plan İzleme Raporu'nu Temmuz ayının sonuna kadar, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nu ise takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar hazırlar.

- İzleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanmasının ardından üst yöneticinin başkanlığında, üst yönetici yardımcıları ve idarenin harcama yetkililerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantılarını yapar.
- Bu toplantıların sonucunda üst yönetici tarafından stratejik plan döneminin kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemler ortaya konur ve ilgili birimler görevlendirilir.
- Hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içeren nihai Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilir.
- Stratejik plan dönemi sonunda ise Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanır.

Sorumlu Birimlerin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

Stratejik planda kendilerine koordinasyon görevi verilen birimler, sorumlu oldukları hedeflere ilişkin tüm performans göstergeleri için aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- Temmuz ayı sonuna kadar SGB tarafından kendilerine gönderilen izleme tablolarında yer alan koordinasyondan sorumlu oldukları hedefler kapsamındaki tüm performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarını, İşbirliği Yapılacak Birim(ler) ile koordinasyon sağlayarak konsolide eder ve performans hesaplaması yapmak üzere SGB'ye gönderir.
- Koordinasyonundan sorumlu olduğu hedefler kapsamındaki tüm performans göstergelerine ilişkin gelişmeleri, yaşanan aksaklıkları ve sorunları İşbirliği Yapılacak Birim(ler) ile karşılıklı değerlendirerek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirler ve iş adımlarını planlar. Bu kapsamda hazırlanacak olan değerlendirme raporunda hedefler bazında performans göstergelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik, sürdürülebilirlik başlıkları altında değerlendirerek konsolide eder ve performans hesaplamasını yapmak üzere SGB'ye iletir.

İşbirliği Yapılacak Birim(ler)in Performans İzleme Sürecindeki Rolü

Stratejik planda kendilerine İşbirliği Yapılacak Birim görevi verilen birim/kurum/kuruluşlar, ilgili oldukları hedeflere ilişkin tüm performans göstergeleri için aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- İşbirliği Yapılacak Birim olarak yer aldıkları hedeflere ilişkin tüm performans göstergelerine ait gelişmeleri hedeften Sorumlu Birime bildirir. Bununla birlikte gerekirse gelişmeleri, neden ve sonuçlarını, yaşanan aksaklıkları, sorunları karşılıklı değerlendirmek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirleyerek iş adımlarını planlamak üzere Sorumlu Birim ile bir araya gelir.

Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

HEDEFLER	BİRİMLER																
	EİGM	NUP	DİGM	SCB	EVÇED	HHGM	BHİM	YHGM	BİDB	TKDB	MTA	TENMAK	MAPEG	TEİAŞ	TEDAŞ	EÜAŞ	TKİ
H1.1	S									I						I	I
H1.2	I	S												I		I	
H1.3	S			I										I			
H1.4										S	I		I				
H1.5	S				I				I					I		I	
H2.1	I	I	I	I	S	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
H2.2	S				I									I			I
H2.3					S	I											
H2.4	I				S								I		I		
H3.1	I	I	I	I	I	I	I	S	I	I							
H3.2									S		I	I	I	I	I		I
H3.3	I	I					S			I			I			I	
H3.4		S				I						I					I
H3.5	I							S					I				

S : Sorumlu Birim
I : İşbirliği Yapılacak Birim

Tablo 8: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler (devamı)

HEDEFLER	BİRİMLER																
	EİGM	NUP	DİGM	SCB	EVÇED	HHGM	BHİM	YHGM	BİDB	TKDB	MTA	TENMAK	MAPEG	TEİAŞ	TEDAŞ	EÜAŞ	TKİ
H4.1	S	I	I											I			
H4.2	I		S							I	I		I			I	
H5.1	S	I								I		I	I	I	I	I	
H5.2	S									I	I	I	I	I	I	I	
H5.3		S										I					I
H5.4	S							I						I			
H5.5								I	I	S	I		I			I	I
H6.1	S													I			
H6.2		I							S				I				
H6.3	S								I				I	I			
H6.4				S				I							I		
H6.5	S															I	
H7.1									S	I			I				
H7.2									S		I	I	I			I	
H7.3									S		I	I	I				I
H7.4									S			I	I				
H7.5									S				I			I	

T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI 2019-2023 STRATEJİK PLANI



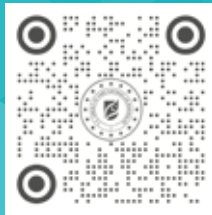
A. Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No: 2 06520 Çankaya/ANKARA/TÜRKİYE
T. +90 (312) 212 64 20 **F.** +90 (312) 222 57 60



www.enerji.gov.tr | www.etkb.gov.tr



@TCEnerji



www.enerji.gov.tr | www.etkb.gov.tr



@TCEnerji