



ÖDEMİŞ BELEDİYESİ
STRATEJİK PLAN
(2008 – 2011)

HAZİRAN 2007



SUNUŞ

Günümüzde kamu idarelerinin faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri, mali ve idari kaynaklarını stratejik önceliklere göre dağıtmaları, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemeleri ve bir hesap verme sorumluluğu geliştirmeleri ihtiyacı daha da belirgin hale gelmiştir. Buna yönelik olarak ilgili yasal düzenlemelerle kamu idarelerinin planlı hizmet sunumunda temel araç olarak "stratejik planlama" benimsenmiştir.

Bu kapsamda yürürlüğe konan 5393 sayılı Belediye Kanunu uyarınca stratejik plan hazırlama belediyelerin görevleri arasında sayılmıştır.

Ödemiş Belediye Başkanlığı'ndaki stratejik planlama çalışmaları, çok kapsamlı analizler neticesinde "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik " hükümleri çerçevesinde ve Devlet Planlama Teşkilatı Stratejik Planlama Klavuzu doğrultusunda hazırlanmıştır.

Belediyemizin başarısının hem kurumsal gelişimini günün koşullarına göre yürütebilmesi, hem de gerçekleştireceği faaliyetleri kentin gelişimine, kültürün korunmasına ve geleceğe taşınmasına bağlı olduğu inancı ile sahip olduğumuz sınırlı kaynakların bu kapsamda kent ve vatandaşlarımızın ihtiyaçları doğrultusunda en etkin şekilde kullanılmasını sağlayacak stratejilerimiz belirlenmiştir.

Ödemiş Belediyesi bu çalışmaları gerçekleştirirken bilgi ve teknolojik kaynakları etkin bir şekilde kullanarak stratejik planlama, toplam kalite yönetimi gibi Yeni Kamu Yönetimi anlayışının getirdiği çağdaş yönetim teknik ve uygulamalarından yararlanarak etkin bir yönetim modeli uygulamıştır. Belediye olarak bu yönetim anlayışımızı katılımcı yöntemlerle tüm kamu kurum ve kuruluşları, Sivil Toplum Kuruluşları, özel sektör ile işbirliği yaparak çağdaş belediyeciliğin bir gereği olarak "Kurum Yönetiminden Kent Yönetimine Geçmiş" bulunmaktayız

Amacımız, Ödemiş Belediyesi'nin kentte yaşayanlara sunduğu hizmetlerin etkinliğini gelecek yıllarda daha da artırarak, kentin yaşam kalitesinin gelişmesine katkıda bulunmaktır. Stratejik Planlama ile başta Belediye Meclisi olmak üzere, Başkanlık ve tüm birimlerin yatırımlar ve sunulan hizmetlerle ilgili daha sağlıklı bir bütçe ve performans programı ile hareket edebilmesi sağlanacaktır.

Hep birlikte yaşayacağımız yarının Ödemiş'i için hazırlanan Kurumsal Stratejik Plan'da, kentlilik ve hemşehrilik bilinci içinde görüş ve fikirleriyle aktif katılım sağlayan tüm kurum, kuruluş, sivil toplum örgüt temsilcilerine, mahalle muhtarlarımıza, değerli meclis üyelerimize, ilgili tüm paydaşlara, halkımıza ve özellikle tüm belediye çalışanlarımıza gösterdikleri ilgi ve çabadan dolayı teşekkür ederim.

A.Mahmut BADEM
Belediye Başkanı



STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ:

Ödemiş Belediye Başkanı A. Mahmut BADEM

Yazı İşleri Müdürü A.Aziz ÖZGEN

Mali İşler Müdürü M.Şevket AKGÜN

Fen İşleri Müdürü Mehmet ER

İmar ve Şehircilik Müdürü Mehmet URTİMUR

Basın Danışmanı Cemile ÖZGÜLLÜ

Sekreteryaya Nedim ÖZTÜRK

DANIŞMAN KURULUŞ:

İzmir Ekonomi Üniversitesi

Prof. Dr. Erhan ADA

Prof. Dr. Alev KATRİNLİ

Yrd. Doç. Dr. Gülem ATABAY

Yrd. Doç. Dr. Gonca GÜNAY

Öğr. Gör. Burcu GÜNERİ



İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER.....	4
ÖDEMiŞ İLÇESİ'NİN TARİHÇESİ.....	4
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN TARİHÇESİ.....	7
STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK ÇALIŞMALARI.....	.7
MEVCUT DURUM ANALİZİ.....	9
ÇEVRE ANALİZİ.....	9
DIŞ ÇEVRE ANALİZİ.....	9
Coğrafi Konum.....	9
Doğal Yapısı.....	.9
Tarım ve Hayvancılık.....	10
Sanayi.....	11
Nüfus.....	11
Turistik ve Kültürel Çevre.....	11
İÇ ÇEVRE ANALİZİ.....	14
Fiziksel Altyapı.....	14
Örgüt Yapısı.....	15
İnsan Kaynakları.....	17
Teknolojik Altyapı.....	18
Sunulan Hizmetler.....	19
Mali Yapı.....	19
Belediyenin 5393 sayılı yasadan gelen görev ve sorumlulukları.....	20
Belediyenin 5393 sayılı yasadan gelen yetkileri ve imtiyazları.....	21
PAYDAŞ ANALİZİ.....	23
GZTF ANALİZİ.....	26
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN GÜÇLÜ YÖNLERİ.....	26
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN ZAYIF YÖNLERİ.....	28
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN FIRSATLARI.....	28
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN TEHDİTLERİ.....	29
ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ.....	30
ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİNİN BELİRLENMESİ.....	31
AMAÇLARIN, HEDEFLERİN VE İZLENECEK STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ.....	32
STRATEJİK ALAN-I: TARIM – HAYVANCILIK VE BUNLARA BAĞLI SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ.....	33
STRATEJİK ALAN-II: TURİZM.....	35
STRATEJİK ALAN-III: GİRİŞİMCİLİK.....	37
STRATEJİK ALAN-IV: KURUMSAL YAPI.....	38
STRATEJİK ALAN-V: KENTLEŞME.....	40
STRATEJİK ALAN-VI: SOSYAL VE KÜLTÜREL ÇALIŞMALAR.....	44
STRATEJİK ALAN-VII: DİĞER KURUMLAR VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE İŞBİRLİĞİ.....	47
STRATEJİK ALAN-VIII: AFET YÖNETİMİ.....	47
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	48



1.GENEL BİLGİLER

1.1.ÖDEMiŞ İLÇESİ'NİN TARİHÇESİ

Ödemiş ovasındaki en eski insan kültürü günümüzden 13 bin (M.Ö. 11 bin) yıl önceden kalma Konaklı Beldesi'nin 700m. Güneydoğusundaki Soğukluk Deresi'ndeki kanyonda bulunan kaya altı sığınandaki şematik kazıma figürlerdir. Prehistorik(tarih öncesi) devrin, paleolitik (eskitaş) dönemi sonlarında yapılmış olan ve dinsel bir ayini ifade eden bu figürler, aynı zamanda Batı Anadolu'daki en eski insan kültürünü de ortaya koyar. Ödemiş ovasının yerleşim tarihi geç alkolitik (madentaş) çağından başlamaktadır. Bu çağda en eski yerleşmeleri ovadaki höyükler oluşturur. Bütün höyüklerin özellikle M.Ö. III.binde erken Tunç çağında yoğun biçimde yerleşim görüldüğü, ayrıca M.Ö. II.binde de yaygın yerleşimin var olduğu bilinmektedir. O sıralarda yöremizde doğudan gelmiş ilk Lydialılar yaşamaktaydı.

Hititler yukarı Küçükmenderes havzasına Assuwa ülkesi dediler. Assuwa adı Grekler(Yunanlılar) tarafından Asia biçiminde söylendi. Romalılar zamanında Asia adı yalnız yukarı Küçükmenderes ovası için değil, tüm Batı Andolu için söylenmiş ve zamanla büyük bir kıtanın adı olmuştur. M.Ö. XIII. Yüzyılda Hitit kralı IV. Tudhaila, Assuwa seferine çıkmış ve yöreyi imparatorluğuna bağlamıştır. Ancak Ödemiş yöresinde Hititler'in varlığından kolay kolay söz edilemez. Bu devirde yöremizde bazı yerli bağımsız Beyler ile, Hititler'e vassal prensler hüküm sürüyordu. Hitit devletine M.Ö.XII. Yüzyılda Frigler son verdiler.

Ödemiş ovası M.Ö.VIII. Yüzyılın ortalarında Lydia Heraklid sülalesi krallarının hegomanyası altındaydı. Daha sonra Lydia'daki Mermnad sülalesinin kurucusu olan kral Gyges'in yönetimine girdi. Ovanın M.Ö.648'deki Kimmer istilasından etkilenmiş olması gerekir. Adını efsanevi Lydia kralı Tmolos'dan alan Bozdağlar üzerindeki mermer yataklarından Lydialılar yontu yapımında yararlandılar.

Ödemiş ovasındaki Hypaipa(Datbey-Günlüce) kenti kök boyaları ve dokumaları ile tanınmıştı. Bozdağ'dan elde edilen safran parfümü Lydia dışına satılırdı. Ödemiş ovası Lydia halkınca yoğun biçimde iskan edildi. Bu ovada Lydialılar koyun, keçi ve atlar beslediler. Bu atlara dayalı uzun mızraklı süvarileri ile tüm eski dünyaya dehşet saçtılar.

M.Ö. 546'da doğudan gelen Persler Ödemiş ovasını ele geçirdiler. Pers Kralı Kyros, Dioshieron (Christoupolis, Pyrgion, Birgi) kentine geldi. Burada Persler için kutsal alan yaptırdı. M.Ö. 499'da



Persler'e isyan eden İonlar, Ödemiş ovasından geçip, Bozdağ'ı aşp, Sardes'e ulaştılar. Bozdağ'ı aşan ephesos - Sardes yolu İonlar'ın baskınından sonra önem kazandı. Persler, Bozdağ'da (Tmolos) dağ geçidini korumak için beyaz mermerden bir karakol yeri yaptırdılar. Pers kralı I.Artakhsatra, Hypaipa'da ulusal Pers kültürünü simgeleyen "Anahita" mabedini yaptırdı. Hypaiapa'da "İrani Lydien" denilen ve kabul ettikleri yeni mezhepten dolayı bu adla tanınan bir topluluk oluştu.

Ödemiş ovası M.Ö. 334'de Makedonya Kralı İskender'in eline geçti. Bu Hellenistik krallığın Halikarnassos (Bodrum) kuşatan ordusunun bir kısmı general Parmenion yönetiminde Messogis (Aydın) dağlarını ve Ödemiş ovasını geçerek Sardes'e vardı. Hellenistik dönemde Ödemiş ovasına M.Ö. 323'de Antigonos ve daha sonra Trakya satrabı Lysimakhos, M.Ö. 281'den sonra Hellenistik Selevkos krallığı, M.Ö. 229'da Hellenistik Pergamon(Bergama) krallığı ve daha sonra Selevkoslar'dan Achaios'un egemenliğine geçti.

M.Ö. 133'de Ödemiş ovasında Roma egemenliği başladı. M.Ö.I. Yüzyılda Kilbianos denilen yukarı Küçükmenderes ovası Ephesos kentine bağlı bir bölge durumuna geldi. Pontus kralı VI.Mitridat M.Ö. 88'den, M.Ö. 85'e kadar Ödemiş ovasını Romalılar'dan aldı. M.S.17'de olan büyük depremde Ödemiş ovasındaki yerleşimlerde etkilendiler. M.S. 26'da Avgustus adına Asya'da yapılacak eyalet tapınağına sahip olmak için Roma'ya kurul gönderen on bir kentin içinde Hypaipa(Günlüce)'da vardı. Buna rağmen Hypaipalılar, Persler'in Anaitis(Anahita) mabedine saygı gösterip, Romalılar'a kin beslediler. M.S.II. Yüzyılda Persli Artemis(Anaitis) kültürü çok önemli bir duruma geldi. M.S.II yüzyılın ortalarında Asya eyaletinde görülen deprem ve M.S.165'de Babilonya'dan gelen yıkıcı bir hastalık Ödemiş ovasındaki canlılar için tehlikeler yarattı. M.S.III. Yüzyılda Hypaipalılar, Ephesos'daki Büyük Artemis onuruna yapılan spor oyunlarına katıldılar. Roma döneminde Ödemiş yöresinin ün salan en büyük zenginliği kozmetik ve boya sanayinin yanında, eczacılıkta da kullanılan kaliteli zencefre madenleri idi. Sülügen de denilen bu civa cevheri önemli dış satım ürünleri arasındaydı. Bozdağ bağıcılığı Romalılar döneminde imparator emirnamesi ile korunmaya çalışıldı.

M.S. 395.'den sonra Ödemiş ovası Bizans İmparatorluğu'nun Thracessien Theme'si içinde kaldı. Hristiyanlık Ödemiş ovasına resmen girdi. Ovadaki Pyrgion(Birgi), Hypaipa(Günlüce), Nikaia (Türkönü) gibi kentlerde piskoposluklar kurulup, Ephesos metropolitine bağlandı. XII.yüzyılda Pyrgion(Birgi) ve Hypaipa(Günlüce) metropolitlik (başpiskopos) merkezleri oldu. 1071 Malazgirt muharebesinden sonra Türkler Ödemiş ovasına egemen oldular. Ancak 1098'de Bizans yöreyi geri aldı. Başlarında Beyleri ile Türkmen akıncıları zaman zaman Ödemiş ovasına girdilerse de, Bizans'ın direnmesi karşısında bu



akınlar hiçbir zaman kalıcı olamadı. Germiyoğulları'nın subaşı Aydınolu Mehmet Bey, 1304'de Türkmenler'den oluşan savaşıları ile yukarı Küçükmenderes havzasına girdi. Pyrgion'daki Katalan ordusunun çekilmesinden sonra Bizans kent ve kalelerini almaya başladı. Birgi merkez olmak üzere 1308'de Aydınolu Beyliği'nin kurucusu oldu. 1333'de ünlü Arap gezgini İbni Battuta Birgi'ye gelmiş, Aydınolu Mehmet Bey'in Bozdağ'daki yaylağı, Birgi'deki sarayı, Birgi medresesini ve yapılan gösteriyi anlatmıştır.

1390'da Aydınolu Beyliği'ne son veren Osmanlı sultanı Yıldırım Beyazıd ordusu ile Birgi'ye kadar gelmiş, Bozdağ'ı aşarak Sard'a gitmişti. 1402'de Aydınolu Beyliği eski topraklarına yeniden sahip oldular. 1403 kışını Tire'de geçiren Timur Han'ın askerleri Ödemiş ovasında güvenlikten eser bırakmadı. 1406'dan 1426'ya kadar Ödemiş yöresi Osmanlılar ile Aydınolu Cüneyd Bey arasında el değiştirdi. Osmanlı Sultanı II.Murad 1426'da Ödemiş ovasına kesinkes egemen olan Tire Sancak Beyliğine bağladı ve 1443'de yöreyi kendine yıllık ödenek olarak ayırdı.

Sultan II.Selim'in hocası Birgili Ataullah Efendi, Birgi'de bir medrese yaptırarak devrin ünlü bilgini Mehmet Efendi'yi 1563'de buraya gönderdi. İmam-ı Birgili Mehmed Efendi 1573'de taun hastalığından ölüncüye dek bu medresede dersler verdi. Osmanlı Sultanı III.Murad'ın hocası ve 70 kadar eseri olan Birgili İbrahim Efendi, Birgi'de taun hastalığının çıkması üzerine Bozdağ'a kaçtıysa da orada aynı hastalıktan ölecek Bozdağ Tekkesi'ne gömüldü. 1624'de Birgili bir tımar sipahi olan Cennetkarioğlu yukarı Küçükmenderes havzası halkından söz alarak ayaklanmış, 1625'de Denizli sınırında tutularak Birgi'de kazığa oturtulmuştur. XVII.yüzyılda Ödemiş yöresine gelen gezgin Evliya Çelebi Birgi ehri, Bozdağ yaylası, Erbain dağı, Gölcük, Gülşen kazası (Kiraz), Balyambolu (Beydağ) kazası, Tasahorya, Beyköy ve Beyyaylağı'ndan söz ederek bu yüzyıldaki durumlarını sergiler. 1653 ve 1668'de ovada depremler oldu. 1657, 1672 ve 1690'da görülen eşkıyalık hareketleri bastırıldı. 1684'de Ödemiş Türkmen oymağının yerleşik duruma getirilmesi ile Ödemiş kentinin temelleri atılmış oldu.

XVIII.yüzyılda Ödemiş ovası, merkezi Aydıngüzelhisarı olan Aydın Livası'na bağlıydı. 1739 ve 1850 yıllarında depremler oldu. Atçalı Kel Mehmet Efe'nin kuvvetleri Ödemiş'e egemen oldularsa da 1829'da Yetim Mehmed Ağa tarafından geri alındı. 1832-1834 yılları arasında Ödemiş ve yöresi Mısır Seraskerliği'nin hükmü altında kaldı. 1854'deki Kırım Savaşı'na ovanın zeybeklerinden katılanlar oldu. 1865'de Birgi'de taun hastalığı çıktı. 1867'de çıkarılan Vilayetler İdaresi Kanunu ile Keles (1948'de Ödemiş'ten ayrılarak ilçe oldu.), Bayrambolu (Beydağ, 1987'de Ödemiş'ten ayrılarak ilçe oldu) ve Birgi bucak durumuna getirilerek Ödemiş kazasına bağlandı.



1877 Osmanlı-Rus Savaşı başında genel af çıkarılınca yöredeki zeybeklerin önemli kısmı yüze inerek savaşa katıldılar. XIX.yüzyılın yöredeki en tanınmış efeleri Çakıcalı Mehmed ve Kamalı Mustafa'dır. 1 Haziran 1919'da Ödemiş'in Yunanlılar tarafından işgali üzerine ovada efeler,zeybekler ve halk yeni cepheler oluşturdular. Bozdağ'da Postlu Mestan Efe, Kaymakçı'da Gökçen Hüseyin Efe, Çaylı'da Keleş Mehmed Efe, Köseler'de Ömer Çavuş Efe, Halkapınar'da Mursallı İsmail Efe, Bademli'de Kör Bayram Efe açılan cephelerde Yunanlılar'a bir yıla yakın kayıplar verdirdiler.

Zamanla Ödemiş yüzünde cepheler dağıldı. Gerilla tipi yıpratma muharebelerinin yerini düzenli ve disiplinli Türk ordusunun muharebeleri aldı. 30 Ağustos 1922'deki Büyük Zafer'den sonra Yunanlılar 3 Eylül 1922'de Ödemiş'i terk ettiler.

1.2.ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN TARİHÇESİ

Ödemiş'te belediye teşkilatı 1881'de kuruldu. İlk belediye başkanı Hacı Mustafa Ağa'dır. 1888'de Torbalı'dan ayrılan demiryolu Bayındır ve Ödemiş'e kadar uzandı. 1892'de Ödemiş Belediyesi'ne ait 20 yataklı hastane kuruldu. 1892 tarihli Salname'de Ödemiş kentinin 9130 nüfuslu olduğu ve 4679 adet hane bulunduğu belirtilir. 1892'ye ait belediye geliri 880 lira iken bunun yarısı hazineye aitti.

1923'te Cumhuriyet'in ilanı ile Ödemiş bugünkü Kiraz ve Beydağ ilçelerini de kapsayan bir ilçe merkeziydi. Kuruluşundan bu yana 20 belediye başkanına ev sahipliği yapan Ödemiş Belediyesi'nin başkanlarından Mehmet Şükrü Saraçoğlu daha sonra başbakanlık yapmıştır.

2. STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

Yerel yönetimlerin günümüzün değişen koşullarına uyum sağlayarak, halkın beklentilerine daha iyi cevap verebilecek ve daha kaliteli hizmet götürebilecek konuma gelmeleri için kaynakları etkin bir şekilde yönetmeleri gerekmektedir.

Bu doğrultuda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi uyarınca stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idareleri arasına belediyeler de dahil edilmiştir.



Stratejik plan ile bir kurumun uzun vadede belirlediği amaçlara ulaşabilmesi için izlemesi gereken temel yol, yöntem ve ilkelerin belirlenmektedir. Kurum gelecekte ulaşmak istediği konuma hangi yol ve yöntemlerle ilerlemesi gerektiğini belirlerken, öncelikle mevcut durumunu net bir şekilde ortaya koymalıdır. Söz konusu stratejik plan ile Ödemiş Belediyesi'nin önümüzdeki 5 yıl içerisinde gelmeyi planladığı nokta ve bu noktaya ulaşabilmesi için seçeceği yol belirlenmiştir. Belediye'nin önümüzdeki dönemlere ait bütçe kalemleri de planın öngördüğü şekilde belirlenecektir.

Stratejik planlama temel olarak üst yönetimin görevidir. Ancak, stratejik planlar kurumların tüm paydaşlarının memnuniyetini etkileyeceğinden, planlama aşamasında tüm paydaşların katılımlarının sağlanması planın geçerliliğini ve uygulanabilirliğini büyük ölçüde yükseltecektir. Bu doğrultuda, mevcut durum analizinde kurumun paydaşlarına, iç ve dış çevrede kurumu etkileyecek her türlü faktörün göz önüne alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, Ödemiş Belediyesi'nin stratejik planlama çalışmalarının ilk adımında çevre analizi ile mevcut durumun analizine ayrıntılı bir şekilde yer verilmiştir. Ödemiş Belediyesi'nin iç ve dış çevre şartlarının, paydaşlarının, güçlü ve zayıf yanları ile çevrede bulunan tehdit ve fırsatların net bir şekilde ortaya konmasının ardından, belediyenin misyon ve vizyonu tanımlanmıştır. Ödemiş Belediyesi'nin misyon ve vizyonu ile uyumlu olarak sahip olduğu değerler belirlenmiştir.

Çalışmanın üçüncü safhasında ise, Ödemiş Belediyesi'nin gelecekte arzu edilen durumuna ulaşabilmesi için gerçekleştirmesi gereken stratejik amaçlar tanımlanmıştır. Stratejik amaçlar uzun vadeli ve genel amaçlar olduklarından, bu amaçlara ulaşılması için yapılması gereken faaliyetler ölçülebilir, zaman odaklı ve spesifik hedefler haline getirilmiştir. Hedeflerin değerlendirilmesinde kullanılacak performans kriterleri de belirlenerek, belediyenin stratejik planın uygulanma süreci boyunca performansını kontrol edebilmesi amaçlanmıştır. Çalışmanın takvimini gösteren Gantt şeması Ek-1'de gösterilmiştir.

Stratejik planların hazırlanması ve uygulanmasında yukarıda da belirtildiği üzere üst yönetimin desteği en önemli unsurdur. Aksi takdirde hazırlanan planlar uygulanabilir nitelikte olmayacak ve kaynak israfına yol açacaktır. Bu gerçeğin bilinci ile, Ödemiş Belediyesi üst yönetimi çalışmanın her safhasında yer almış ve destek olmuştur.

Ödemiş Belediyesi tarafından oluşturulan stratejik planlama ekibinde Ödemiş Belediye Başkanı A. Mahmut BADEM, Yazı İşleri Müdürü A.Aziz ÖZGEN, Mali İşler Müdürü M.Şevket AKGÜN, Fen İşleri



Müdürü Mehmet ER, İmar ve Şehircilik Müdürü Mehmet URTİMUR, Basın Danışmanı Cemile ÖZGÜLLÜ ve sekreteryaya Nedim ÖZTÜRK görev almışlardır. Danışman Kuruluş olarak İzmir Ekonomi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Erhan ADA, Prof. Dr. Alev KATRİNLİ, Yrd. Doç. Dr. Gülem ATABAY, Yrd. Doç. Dr. Gonca GÜNAY ve Öğr. Gör. Burcu GÜNERİ danışman olarak görev almışlardır.

3. MEVCUT DURUM ANALİZİ

3.1. ÇEVRE ANALİZİ

Stratejik planların geçerliliği o planların uygulanmasını büyük ölçüde etkileyecek çevrenin net bir şekilde analiz edilmesine bağlıdır. Bu nedenle, Ödemiş Belediyesi Stratejik Planı hazırlanırken çevre analizine önem verilmiş ve belediyenin iç ve dış çevresi ayrı ayrı analiz edilmiştir.

3.1.1. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

Ödemiş Belediyesi dış çevre analizi coğrafi konum, doğal yapı, tarım ve hayvancılık, sanayi, turistik ve kültürel çevre başlıkları altında hazırlanmıştır.

3.1.1.1. Coğrafi Konum

Türkiye'nin batısında, Ege Bölgesinde İzmir iline bağlı bir ilçedir. 38 derece, 16 dakika kuzey enlemi, 27 derece 59 dakika doğu boylamları arasında yer alır. Denizden yüksekliği 123 metredir. Kuzeyinde Manisa ilinin Salihli ve Turgutlu ilçeleri, güneyinde Aydın ilinin Sultanhisar ve Nazilli ilçeleri, doğusunda İzmir ilinin Kiraz ve Beydağ ilçeleri, batısında İzmir ilinin Tire ve Bayındır ilçeleriyle çevrilidir. Yüzölçümü 107900 hektardır.

3.1.1.2. Doğal Yapısı

Büyük kısmıyla ovalık olan Ödemiş ilçe arazisinin kuzey ve güneyinde engebelere rastlanır. Ödemiş ovasının kuzeyini en yüksek tepesi 2157m. Olan Bozdağlar, güneyini ise en yüksek yeri 1646m. Olan Aydın Dağları çevirir.

İlçenin en büyük akarsuyu Küçük menderes ırmağıdır. Birgi, Bademli, İlkurşun, Çomaklar, Korga, Üzümlü dereleri bu ırmağa karışır. Yaz mevsiminde hem dereler, hem ırmaklar kurur.



Ödemiş yöresinde Akdeniz iklimi görülür. Yazlar sıcak ve kurak, kışlar ılık ve yağışlıdır. Yağışlar yağmur durumundadır. Bozdağ ve Aydındağlarında yüksek yerlere kışın kar yağar. Şiddetli geçen kışlarda Ödemiş ovasına da kar yağdığı görülmüştür. Ödemiş ovasında karayel, lodos ve poyraz rüzgarları eser. 2000 yılı ortalama nem oranı % 63 , yıllık minimum sıcaklık 9.1 maksimum sıcaklık 24.0 derecedir.

Ödemiş yöresi Doğu Akdeniz flora alemine girer. Maki bitkisi yaygındır. Yörede ışığı seven bitkiler egemen durumdadır. Yüksekliğin az olduğu yerlerde bodur bitkilerden, yükseklerde iğne yapraklı ormanlara ulaşılır.Dağlarda kermez meşesi, palamut meşesi, pırnal meşesi, laden, menengiç ve kestane bulunur. Alçak yerlerde hayıt, zakkum, çınar, defne, mersin, delice gibi maki elemanları görülür. Yüksek yerlerdeki kızılçam bölgenin klimaks bitkisidir. Ovada fıstık çamı, ceviz, incir, kavak, turuncgiller ve diğer meyve ağaçları dikilmiştir.Mezarlıklarda selviler bulunur. Ormanlık alanlar tarım sahası açma düşüncesiyle yer yer bozulurken, delice (yabani zeytin) ağaçları büyük oranda aşılama yoluna gidilmiştir. Ovanın mikroklima özelliği göstermesi çok çeşitli sebze ve meyvenin yetiştirilmesine neden olmaktadır.

3.1.1.3. Tarım ve Hayvancılık

Ödemiş'in ekonomisi tarıma dayalı olup, ilçe yüzölçümünün % 36'sı tarım arazisidir. 21.000 aile tarımla uğraşır. Tarla tarımı sebzeçilik meyvecilik, hayvancılık yapılır. Başlıca tarım ürünleri: patates (tarım alanlarının % 40'ında üretimi yapılır.), Pamuk, incir, zeytin, kestane, üzüm, yaş sebzeler ve başta bostan olmak üzere çeşitli meyvelerdir. Birgi irim ağzı incirleri dünyada ünlüdür. Ayrıca fidancılıkta Bademli(Türkiye fidancılığının % 55'ini karşılar.), Bamy-a-rik-bezelye yatağı olarak da Kaymakçı ünlüdür. Bu ürünler yörenin gereksinimini karşıladığı gibi dış satımı da yapılmaktadır. Tarım alanlarının sulaması halkın kendi imkanlarıyla yaptığı sulama ile gerçekleşmektedir. Yörede özellikle büyükbaş hayvan besiciliği modern duruma dönüşmekte, bu da hayvan oranını arttırmaktadır. Helsteine, montofon, yerli kara sığırların yanında kıvırcık, sakız merinos melezlemesi, tahir ova melezlemesi koyunlar beslenir.Bunlardan başka kılkeçisi, eşek,at, katır, manda ve kanatlılarda beslenmektedir. Tavuk çiftlikleri kurulmuştur. Arıcılık yaygınlaşmaktadır. Ayrıca park bahçe bitkileri üretimi yoğun şekilde yapılmakta, gittikçe artan değerinde ekonomik katkı sağlamaktadır.



3.1.1.4 Sanayi

Ödemiş'te tekstil ve ipek dokuma fabrikaları, döküm fabrikaları, zeytinyağı fabrikaları, çırçır fabrikaları, yağ ve yem fabrikaları, prina fabrikaları, ekmek fabrikaları ile tuğla-kiremit-karoplaka imalathaneleri, ayakkabı imalathaneleri, iş makineleri imalathaneleri, meşrubat imalathaneleri, zirai alet ve makineleri imalathaneleri, plastik imalathaneleri, ağaç ürünleri ve mobilya imalathaneleri, elektronik sanayi, ayrıca sanayi sitesinde türlü atölye ve imalathaneler bulunmaktadır.

3.1.1.5. Nüfus

İlçe genelinde 1990 nüfus sayımından 1997 nüfus sayımına kadar % -7.9 değişim oranı söz konusudur. Bu nüfusun % 98'i okur yazardır. Üniversiteyi bitirenlerin oranında hayli artış vardır. 2000 sayımı sonuçlarına göre İlçe genel toplam nüfusu 128362 kişi iken, Ödemiş Merkez Belediye nüfusu 62194 kişidir. 2007 ocak ayında başlayan sayım sonuçlarına göre Ödemiş Merkez Belediye nüfusu 68.000 kişidir.

3.1.1.6. Turistik ve Kültürel Çevre

Ödemiş ilçesinde tarihi ve turistik birçok alan bulunmaktadır. Bunların yanı sıra ilçede yıl içinde pek çok kültürel faaliyet düzenlenmektedir. Aşağıda turistik alanlar ile kültürel faaliyetler tanıtılmıştır.

Gölcük Gölü, yazın serin havası ve doğal manzarası ile Gölcük yaz mevsiminde ender rastlanan bir turistik köşemizdir. Yaz mevsiminde bazı futbol kulüpleri burada kamp yaparlar. Konaklamak için iki oteli ve iki pansiyonu vardır. Çam ormanlarının ortasındaki gölün çevresi 6 km'dir. Gölcük yörenin piknik ve dinlenme merkezidir.

Serin havası, yeşillikler arasında güzel manzarası, bol ve buz gibi sularıyla Bozdağ kasabası ve Mermer oluk tarihte de büyük ilgi gören turistik bir yerdir. Aydın oğlu Mehmet Bey yazları Bozdağ yaylasına çıktığı gibi, Osmanlı padişahı Fatih Sultan II. Mehmet de Manisa sancak beyliği sırasında yazları bu yaylaya çıkarmış. Bozdağ'da belediyeye ait 75 yataklı, döner restoranlı bir otel ile, kış sporları merkezinde Bungalov evler, otel ve pist vardır.

Yazları sıcak olan Ödemiş'in en serin köşeleri, bazılarında sıcak ve soğuk meşrubatlar bulabileceğiniz büfelere de sahip yemyeşil parklardır. Bugün Ödemiş'te belediye tarafından yapılmış 67 kadar park vardır.



Başta kiraz ve erik olmak üzere türlü yemyeşil ağaçlar arasında adeta kaybolmuş gibi olan Bademli Bucağı'nda mayıs ayının son haftasında her yıl kiraz festivali düzenlenir. Güneyindeki Aydın dağlarında nisan ayından itibaren eriyen kar sularının aktığı bir çayın kıyısında kurulmuş gazinosu ve bu gazinonun yemyeşil çevresi iyi bir dinlenme, piknik ve mesire yeridir. Ayrıca Bademli'de dini bayramları takip eden haftanın pazar günü panayır kurularak Selli Bayramları yapılır.

Eski adı ile Hacı İlyas şimdiki adıyla İlkurşun köyünün güneyindeki tepenin üstünde Kurtuluş Savaşımızın başında Ödemişli Kuvvayi Milliyecilerin ilk kurşunu sıkmalarının anısını yaşatan 1925 yılında yapılmış ilkkurşun anıtı bulunur. Ödemişliler her yıl mayıs ayının son haftasına rastlayan pazar günü burada İlkurşun bayramı yaparlar. Anıtın bulunduğu tepedeki resmi törenden sonra çam ormanı ile kaplı bu yerde piknik yapılır.

Dini bayramların haftasında Konaklı kasabasında panayır kurularak Davut Dede şenliği yapılır. Davut Dedenin yörenin Aydınoğulları'nca fethi sırasında emeği geçen önemli kişilerden biri olduğu sanılmaktadır. Mezarı Konaklı'dadır.

Ödemiş Belediyesince, her yıl Ödemiş'in kurtuluş törenleriyle birlikte 3 Eylül'de açılışı yapılan Ödemiş Milli Fuarı'nda yerel sanayi ürünleri sergilenir. Ayrıca Türkiye genelindeki çeşitli firmalar da sergiye katılır. Çeşitli hediyelik eşyaların satış yerlerinden başka bir lunapark da kurulur. Milli Fuar kapsamında Tarım Fuarı Ve Çocuk Kitapları Fuarı düzenlenmektedir.

Birgi'deki, eserleri dünyaca bilinen bilgin bir kişi olan İmamı Birgili Mehmet Efendinin kabri çevre il ve ilçelerden gelen kişilerce ziyaret edilir. Birgi belediyesince düzenleme çalışmaları yapılmakta olan bu yerde adak evi, büfe, restoran, cami, çeşme ve hediyelik eşya satış yerleri bulunmaktadır.

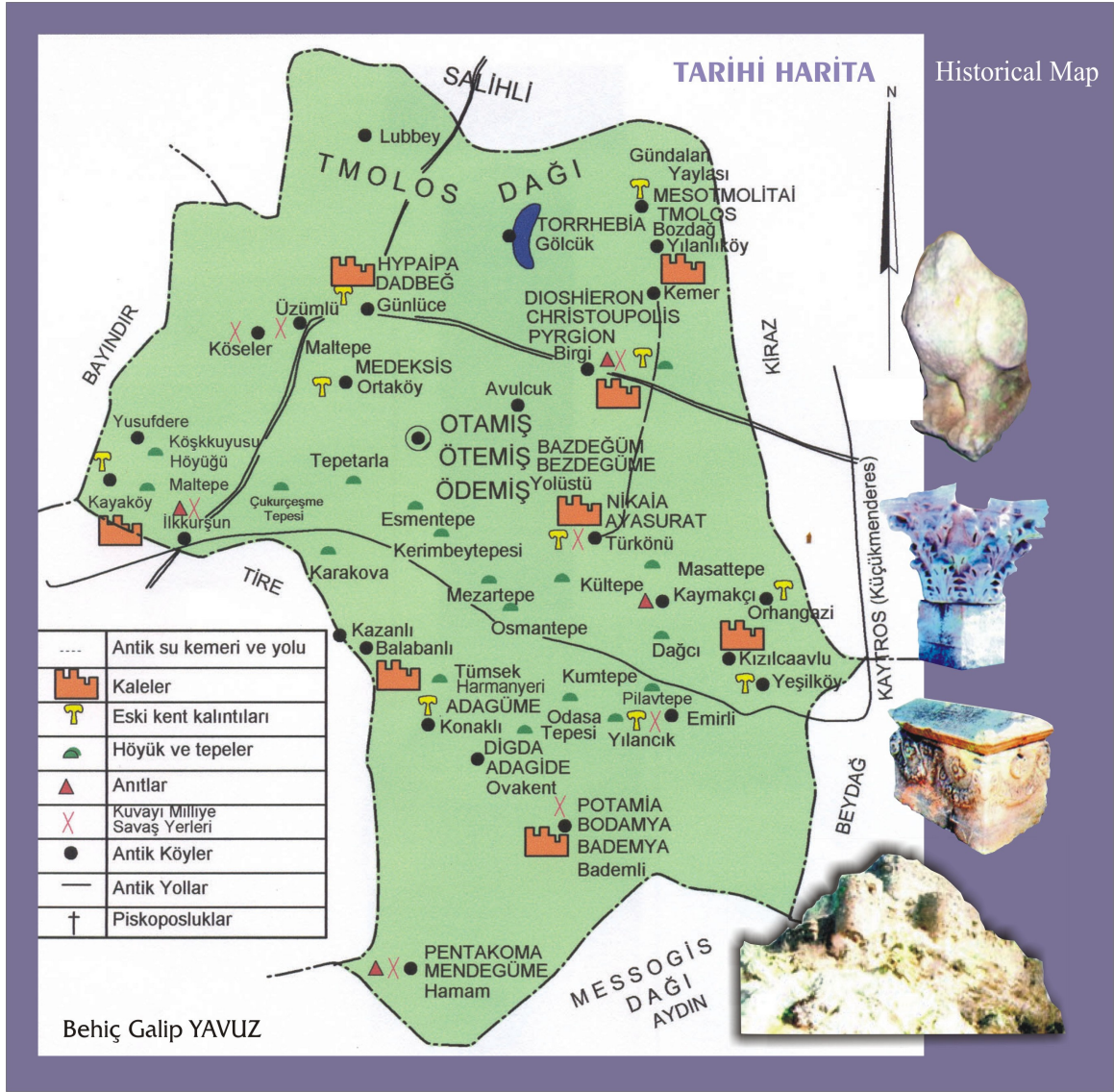
Gölcük'te yayın ve sazan balıkları avlanır. Keklik, tavşan, bıldırcın, yelpe, ördek, tahtalı güvercin, sığırcık, sarı asma kuşu, üveyik, karatavuk avları yapılır. Ödemiş'te bir Avcılar Kulübü vardır. Ancak, zamansız yapılan avlanmalar av hayvanı türünü ve sayısını azaltmaktadır.

Konaklı beldesinde deve güreşleri, Çaylı beldesinde rahvan at yarışları her yıl geleneksel olarak yapılmaktadır.



Yukarıda belirtilen tarihi ve turistik yerlerin dışında Ödemiş'te eski dönemlere ait birçok höyük, kale, anıt, kaya mezarları bulunmaktadır. Şekil-1'de Ödemiş'te yar alan tarihi kalıntılar gösterilmektedir.

Şekil-1: Ödemiş İlçesi Tarihi Kalıntıları





3.1.2. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

Ödemiş Belediyesi'nin iç çevresini oluşturan fiziksel ve teknolojik altyapı, örgüt yapısı, insan kaynakları, sunulan hizmetler ve mali yapı gibi faktörler iç çevre analizine dahil edilmiştir.

3.1.2.1 Fiziksel Altyapı

Ödemiş Belediyesi'nin sahip olduğu fiziksel altyapı olanakları hizmet binaları, araç ve makine ile belediyenin sahip oldukları mülkler cinsinden incelenmiştir.

Ödemiş Belediyesi ana hizmet binası dışında, itfaiye binası, veterinerlik ve mezbaha, atölye binası, asfalt şantiyesi, toptancı hali, otogar, huzur evi, artezyen depo, kültür evi, spor tesisleri, şehir salonu, kültür park, Hidroelektrik santral, Ahrandı gazinosu, Salı Pazarı Kafe ve Çamlık Kafe, 125. Yıl Kültürpark Kafe ve 125.Yıl Kültürpark Yüzme Havuzu' da Ödemiş Belediyesi'nin hizmet binalarındandır. Tablo-1'de Ödemiş Belediyesi'nin söz konusu hizmet binalarına ek olarak sahip olduğu mülklerin dökümü verilmiştir.

Tablo-1: Ödemiş Belediyesi'nin Sahip Olduğu Mülkler

BELEDİYENİN MÜLKLERİ

<u>Mülk Cinsi</u>	<u>Sayı</u>	<u>Miktar</u>
Arazi	54 Adet	211.846 m ²
Arsa	123 Adet	244.883 m ²
Mesken	21 Adet	2.822 m ²
İşyeri	204 Adet	14.249 m ²
2007 yılı vergi değerleri toplamı: 15.991.869,59 YTL.dir		

Altyapı hizmetleri sunmada Ödemiş Belediyesi'nin kullandığı araç ve makinelerin dökümü Tablo-2'de gösterilmiştir.



Tablo-2: Ödemiş Belediyesi'nin Araç ve Makine Parkı

BELEDİYEMİZ MAKİNA PARKININ DAİRELERE GÖRE DAĞILIMI										
	Bşk	Fen İşleri	İmar İşleri	Su İşleri	Tem. İşleri	İtfaiye	Sağlık	Zabıta	Atelye	Toplam
Binek Otosu	1	1								2
Yükleyici		1								1
Beko-Yükleyici		4		1						5
Greyder		2								2
Asf.Silindiri		4								4
Dozer					1					1
Dam.Kamyon		7								7
H.S.Çöp.Kam.					11					11
Vak.Süpürge					2					2
Pikap		1		1		1				3
Traktör		1		1	2					4
Ambulans							2			2
Cenaze otosu							1			1
Arazöz						4				4
H.Mer.Arazöz						2				2
H.Mer.Araç							1			1
Motorsiklet		1	1	5	1	1			1	10
Kompresör		1		1						2
jeneratör	1			3		1			1	6
Asfalt kesme		1		1						2
T O P L A M	2	24	1	13	17	11	3		2	73

3.1.2.2 Örgüt Yapısı

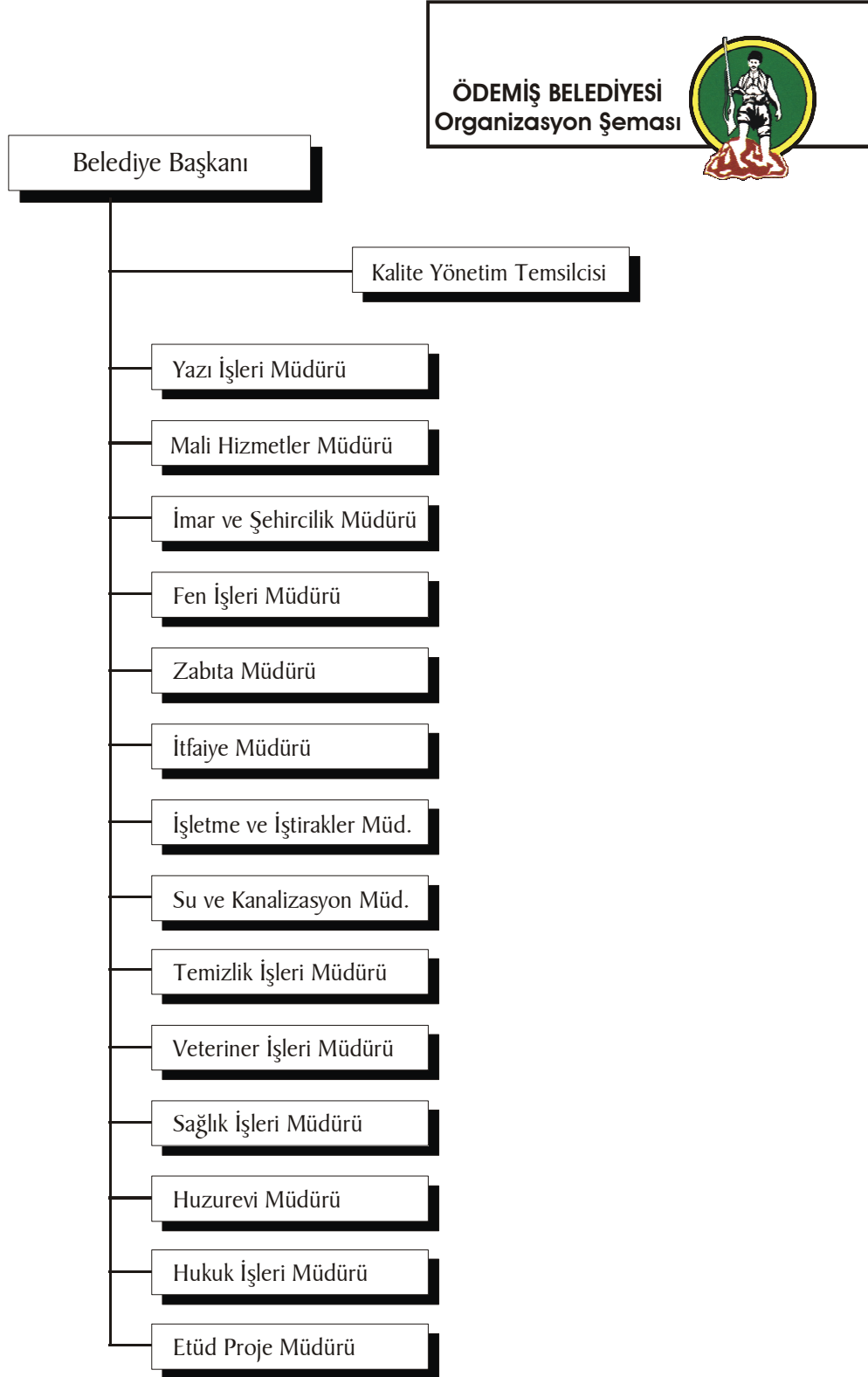
Ödemiş Belediye Meclisi 25 kişiden oluşmaktadır. Siyasi partilere göre meclis üyelerinin dağılımı; Adalet ve Kalkınma Partisi 14, Cumhuriyet Halk Partisi 8 ve Doğruyol Partisi 3 şeklindedir.

Belediye Encümeni belediye meclisinin 1 yıl için seçtiği 2 üye ve birisi mali hizmetler müdürü olmak üzere belediye başkanı tarafından seçilen 2 üye ve başkandan oluşmaktadır.

Ödemiş Belediyesi norm kadro ilke ve esaslarına uygun olarak belediye meclisinin 02.10.2006 tarih ve 67 sayılı kararıyla yeniden yapılandırılarak 2 başkan yardımcısı, yazı işleri, mali işler, fen işleri, imar ve şehircilik, temizlik işleri, zabıta, hukuk işleri, itfaiye, su kanalizasyon ve işletme ve iştrakler müdürlükleri kadrolarıyla bunlara bağlı memur ve işçi kadroları ile çalışmalarını sürdürmektedir. Şekil-2'de Ödemiş Belediyesi Organizasyon Şeması gösterilmektedir.



Şekil-2: Ödemiş Belediyesi Organizasyon Şeması



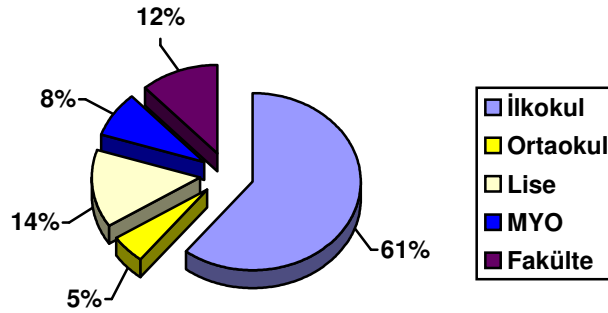


3.1.2.3 İnsan Kaynakları

Ödemiş Belediyesi'nin sahip olduğu insan kaynaklarının özellikleri eğitim durumu, yaş dağılımı, kadro dağılımı, personelin birimlere göre dağılımı baz alınarak incelenmiştir. Tablo-3'te personelin eğitim durumu gösterilmektedir.

Tablo-3: Ödemiş Belediyesi Personelin Eğitim Durumu

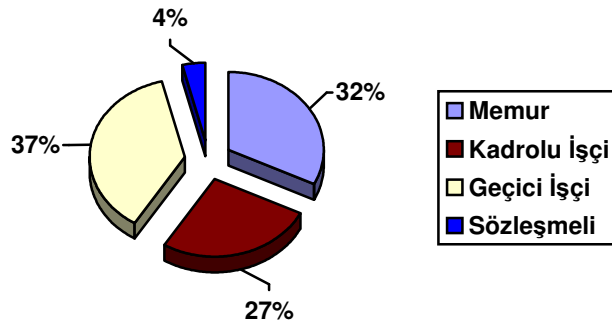
Personelin Statüsü	İLKOKUL MEZUNU	ORTAOK. MEZUNU	LİSE MEZUNU	M.Y.O.	FAKÜLTE	TOPLAM
Memur	2	7	31	16	17	73
Kadrolu İşçi	54	3	3	0	0	60
Geçici İşçi	75	1	7	1	0	84
Sözleşmeli	0	0	0	1	8	9
Toplam	131	11	41	18	25	226



Personelin kadro unvanlarına göre dağılımı Tablo-4'te gösterilmektedir.

Tablo-4: Personelin Kadro Unvanı

UNVANI	KİŞİ SAYISI
Memur	73
Vekil Memur	0
kadrolu İşçi	60
Geçici İşçi	84
Sözleşmeli Pers.	9
Toplam	226





Ödemiş Belediyesi çalışanlarının yaş ortalamalarına göre dağılımı Tablo-5'te gösterilmektedir

Tablo-5: Personelin Yaş Ortalamaları

YAŞ GRUBU	20 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 59	Toplam
Memur	8	26	33	6	73
Kadrolu İşçi	0	10	40	10	60
Geçici İşçi	7	48	29	0	84
Sözleşmeli	4	4	1	0	9
Toplam	19	88	103	16	226

Personelin birimlere göre dağılımı Tablo-6'da gösterilmektedir.

Tablo-6: Personelin Birimlere Göre Dağılımı

MÜDÜRLÜKLER	Memur Sayısı	Sözleşmeli Personel
Yazı İşleri Müdürlüğü	5	1
Mali Hizmetler Müdürlüğü	25	0
Zabıta Müdürlüğü	15	1
Fen İşleri Müdürlüğü	5	1
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	3	2
İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü	10	0
Su Ve Kanalizasyon Müd.ğü	0	2
İtfaiye Müdürlüğü	6	0
Temizlik İşleri Müdürlüğü	1	1
Veterinerlik İşleri Müdürlüğü	1	1
Hukuk İşleri Müdürlüğü	0	0
Huzurevi Müdürlüğü	1	0
Sağlık İşleri Müdürlüğü	1	0
TOPLAM	73	9

3.1.2.4 Teknolojik Altyapı

Ödemiş Belediyesi'nin bilişim hizmetleri Bilgi İşlem Merkezi tarafından yürütülmektedir. Belediye hizmet binasında biri 2048, biri 1024 Mbps olmak üzere 2 adet yüksek hızda internet bağlantısı bulunmaktadır. 1024 Mbps'lik bağlantı hizmet binasındaki bilgisayarların internete erişimini sağlarken, 2048 Mbps'lik bağlantı ile 4 adet uzak terminalin belediye ile bağlantısı sağlanmaktadır. Böylece belediye otomasyon programı çalıştırılmaktadır. Bu vezneler ile halka daha iyi hizmet verebilmek için tahsilatın 4 uzak noktadan yapılmasını sağlamıştır.



Ödemiş Belediyesi'nde LAN tipi yerel bilgisayar ağı kullanılmakta ve bu ağa bağlı 56 yerel bilgisayar, 6 adet ADSL modem, 5 adet switch ve 2 adet server bağlıdır. Personel kayıtları, bütçe sistemi, muhasebe işlemleri ve tahsilatlar evrak kayıt sistemi mevcut otomasyon sistemi ile yapılmaktadır.

Ayrıca 8 adet radix terminali ile 2 adet el terminali bulunmaktadır. Radix terminalleri ile su sayaçlarının okunması, el terminalleri ile de Pazar yeri tahsilatları yerinde yapılmaktadır.

Ödemiş Belediyesi'nde bilgi teknolojilerinden en iyi düzeyde yararlanabilmek için 60 adet kişisel bilgisayar, 21 adedi nokta vuruşlu olmak üzere 54 adet yazıcı ve 3 adet tarayıcı bulunmaktadır.

3.1.2.5 Sunulan Hizmetler

Ödemiş belediyesi tarafından sunulan ana hizmetler imar yapım, ulaşım, çevre sağlığı, temizlik, su, kanalizasyon, kültür, sanat ve turizm, tarihi dokuların korunması ve bakımı ve rolöve ve restorasyonu, park ve bahçe, sosyal, spor, sağlık, itfaiye, zabıta, sivil savunma, mali hizmetler, mezbaha hizmetleri, yaş meyve ve sebze hali ile ilgili hizmetler olarak belirlenmiştir.

3.1.2.6 Mali Yapı

Ödemiş belediyesi mali işlerinin yürütülmesinde Hesap İşleri Müdürlüğü sorumludur. Ödemiş Belediyesinin mali yapısını yansıtan grafik ve tablolar aşağıda yer verilmiştir.

Tablo-7: Ödemiş Belediyesi 2006 Yılı Giderleri Harcama Raporu

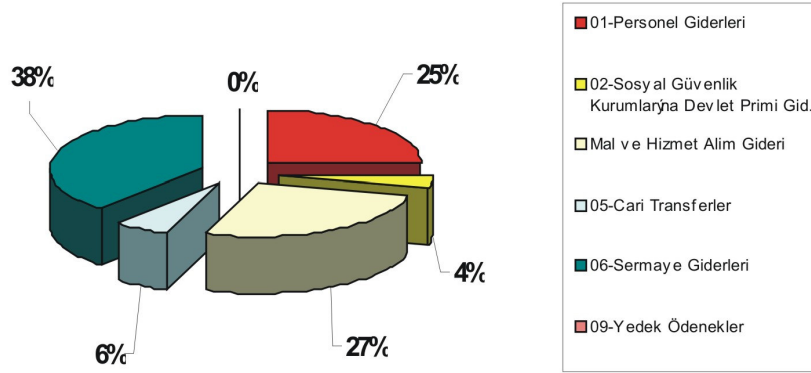
Hesap Kodu (1.düzye)	Ödenek İşl.sonucu Mevcut Tutar	Kullanılan Ödenek Tutarı	Kalan Ödenek Tutarı	Harcama Oranı %
01-Personel Giderleri	4.401.250,00	3.732.969,63	668.280,37	84,82%
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Gid.	874.890,00	635.830,52	239.059,48	72,68%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.223.207,25	4.027.120,57	1.196.086,68	77,10%
05-Cari Transferler	1.187.177,45	869.709,43	317.468,02	73,26%
06-Sermaye Giderleri	6.095.014,76	5.816.490,28	278.524,48	95,43%
09-Yedek Ödenekler	26.850,00		26.850,00	0,00%
T O P L A M.....:	17.808.389,46	15.082.120,43	2.726.269,03	84,69%



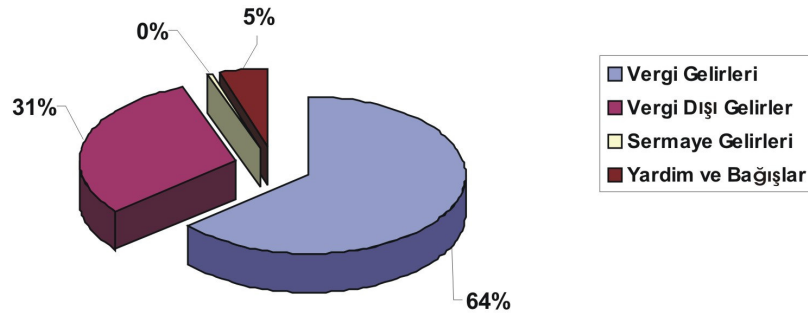
Tablo-8: Ödemiş Belediyesi 2006 Yılı Gelirler Hesabı

2006 YILI GELİR KESİN HESABI							
AÇIKLAMA	2006 YILI BÜTÇE TAHMİNİ	2005 YILI DEVREDEDEN TAHAKKUK	2006 YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	2006 YILI TAHSİLATI	RED VE İADELER	2006 YILI NET GELİRİ
VERGİ GELİRLERİ	10.987.000,00	381.927,76	9.743.137,50	10.125.065,26	9.588.246,77	1.046,05	9.587.200,72
VERGİ DIŞI GELİRLER	3.933.100,00	881.582,84	4.003.383,09	4.884.965,93	3.067.373,24	2.135,34	3.065.237,90
SERMAYE GELİRLERİ	11.000,00	0,00	62.496,03	62.496,03	63.254,97	0,00	63.254,97
ALINAN BAĞIŞLAR VE YARD.	9.000,00	0,00	801.981,66	801.981,66	801.981,66	0,00	801.981,66
RED VE İADELER(-)	152.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T O P L A M.....:	14.787.800,00	1.263.510,60	14.610.998,28	15.874.508,88	13.520.856,64	3.181,39	13.517.675,25

Şekil-3: Giderlerin Dağılımı



Şekil-4: Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı



Belediyenin 5393 sayılı yasadan gelen görev ve sorumlulukları :

MADDE 14. — Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini



yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

b) Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekliğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediye, kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürü, yaşlı, düşkün ve dar gelirilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Belediyenin 5393 sayılı yasadan gelen yetkileri ve imtiyazları :

MADDE 15. — Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.



e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettiirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettiirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettiirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettiirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayri sıhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayri sıhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettiirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

(l) Bendinde belirtilen gayri sıhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, Büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.



Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

3.2. PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş analizinin yapılması sonucunda elde edilen Ödemiş Belediyesi'nin paydaşları Tablo-9'da gösterilmektedir. Paydaş listesinde sıralama alfabetik olarak yapılmıştır.

Tablo-9: Ödemiş Belediyesi Paydaş Listesi

BELDE BELEDİYELERİ
BANKALAR
BELEDİYE ÇALIŞANLARI
ÇEVRE İLÇE BELEDİYELERİ
ÇİFTÇİ MALLARI KORUMA KURULU BAŞKANLIĞI
DDY GAR ŞEFLİĞİ
VERGİ DAİRESİ



EGE ÜNİVERSİTESİ ÖDEMiŞ SAĞLIK MESLEK YÜKSEK OKULU
EGE ÜNİVERSİTESİ ÖDEMiŞ ZİRAAT MESLEK YÜKSEK OKULU
ELEKTRİK MÜHENDİSLERİ ODASI TEMSİLCİSİ
GEDİZ İŞLETME BAŞ MÜDÜRLÜĞÜ
HASTANELER - SAĞLIK GRUP BAŞKANLIĞI-SAĞLIK OCAKLARI
HİZMET ALIMI YAPILAN FİRMALAR
İLÇE EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE SINIRLARI İÇİNDEKİ İLK VE ORTA DERECELİ OKULLAR
İLÇE TARIM MÜDÜRLÜĞÜ
İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ODASI BAŞKANLIĞI
İZMİR VALİLİĞİ
KARAYOLLARI 21.ŞUBE ŞEFLİĞİ
MAHKEMELER, CUMHURİYET SAVCILIĞI
MALİ MÜŞAVİRLER MUHASEBECİLER ODASI TEMSİLCİSİ
MARANGOZLAR VE MOBİLYACILAR ODASI BAŞKANLIĞI
MECLİS ÜYELERİ
MADENİ İŞLER VE DEMİRCİLER ODASI
MİMARLAR ODASI TEMSİLCİSİ
MUHTARLAR
MÜZE MÜDÜRÜ
ÖDEMiŞ ORMAN İŞLETME ŞEFLİĞİ
ÖDEMiŞ KAYMAKAMLIĞI
ÖZEL İŞLETMELER
POSTA TELGRAF MÜDÜRLÜĞÜ
SENDİKALAR
SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI
SİYASİ PARTİLER
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI
ŞÖFÖRLER ODASI BAŞKANLIĞI
TAPU SİCİL VE KADASTRO MÜD.



TİCARET BORSASI BAŞKANLIĞI
TİCARET ODASI BAŞKANLIĞI
TÜRK TELEKOM
VATANDAŞLAR
YEREL VE ULUSAL BASIN
YERLİ VE YABANCI TURİSTLER
ZİRAAT ODASI BAŞKANLIĞI

Tablodan görülebileceği gibi, Ödemiş Belediyesi'nin önemli miktarda paydaş grubu bulunmaktadır. Belediye'nin kaliteli hizmet sunabilmesi için yukarıda belirtilen paydaşların her biri ile ilişki içinde bulunulması ve asgari memnuniyetlerinin sağlanması gerekmektedir. Ancak bu paydaşların bir bölümünün memnuniyeti belediye ile ilişkilerinin öneminden dolayı daha önemlidir. Bu paydaş grubuna öncelikli paydaş grubu adı verilmektedir. Ödemiş Belediyesi'nin faaliyetlerini doğrudan etkileyebilen öncelikli paydaş grubunun listesi Tablo- 10'da gösterilmektedir. Öncelikli paydaş listesinde sıralama alfabetik olarak yapılmıştır.

Tablo-10: Ödemiş Belediyesi Öncelikli Paydaş Grupları

BELEDİYE ÇALIŞANLARI
CUMHURİYET SAVCILIGI
ÇİFTÇİ MALLARI KORUMA KURULU BAŞKANLIĞI
MALİYE BAKANLIĞI VERGİ DAİRESİ
EGE ÜNİVERSİTESİ ÖDEMiŞ SAĞLIK MESLEK YÜKSEK OKULU
EGE ÜNİVERSİTESİ ÖDEMiŞ ZİRAAT MESLEK YÜKSEK OKULU
ELEKTRİK MÜHENDİSLERİ ODASI TEMSİLCİSİ
GEDİZ İŞLETME BAŞ MÜDÜRLÜĞÜ
HİZMET ALIMI YAPILAN FİRMALAR
İLÇE EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE TARIM MÜDÜRLÜĞÜ
İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ODASI TEMSİLCİLİĞİ
KARAYOLLARI 21.ŞUBE ŞEFLİĞİ
MALİ MÜŞAVİRLER MUHASEBECİLER ODASI TEMSİLCİSİ



MARANGOZLAR VE MOBİLYACILAR ODASI BAŞKANLIĞI
MECLİS ÜYELERİ
MİMARLAR ODASI TEMSİLCİSİ
MUHTARLAR
MÜZE MÜDÜRÜ
ÖDEMiŞ ORMAN İŞLETME ŞEFLİĞİ
ÖDEMiŞ KAYMAKAMLIĞI
SENDİKALAR
SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU
ŞÖFÖRLER ODASI BAŞKANLIĞI
TAPU SİCİL VE KADASTRO MÜD.
TARİŞ MÜDÜRLÜĞÜ
TİCARET BORSASI BAŞKANLIĞI
TİCARET ODASI BAŞKANLIĞI
MADENİ İŞLER VE DEMİRCİLER ODASI
VATANDAŞLAR
YEREL VE ULUSAL BASIN
ZİRAAT ODASI BAŞKANLIĞI

3.3. GZTF ANALİZİ

Ödemiş Belediyesi'nde başkan, başkan yardımcıları, belediye meclisi üyeleri, muhtarlar, müdürler, müdür yardımcıları, şefler, memur ve işçilerin katılımı ile 7 adet GZTF analizi toplantısı yapılmıştır. Yapılan toplantılar sonucunda, tüm çalışan gruplarının katılımı ile belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile belediyenin karşı karşıya olduğu tehdit ve fırsatlar ortaya konmuştur.

3.3.1 ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Mali yapısının güçlü olması
 - Bütçe gerçekleştirme ve tahsilat oranlarının yüksek olması
 - Yatırım yapacak mali güce sahip olması
 - Bütçenin ekonomik kullanılması
 - Tasarruf tedbirlerine uyulması



- Bütçenin % 35'inin İller Bankası'ndan, %65'inin öz gelirlerden sağlanıyor olması
- Vatandaşların belediyeye erişim ve iletişim olanakları fazla olması
 - Hemşeri İletişim merkezinin olması
 - E-mail, telefon ve yüz yüze iletişimin mümkün olması
 - Gelen tüm şikayetlerin değerlendirilmesi
 - Aracısız iletişim olanağı sağlanması
 - Kahve toplantıları ile vatandaşın istek ve şikayetlerinin yerinde dinlenmesi
 - Belediyeye her an/her saat ulaşılabilmesi
 - Vatandaşlara şikayetleriyle ilgili olarak 48 saatte geri dönülmesi
- Farklı kültürel etkinliklerin düzenlenmesi
 - Belediyenin tiyatrosunun olması ve tiyatro salonunun bulunması.
 - Halk oyunları kurslarının bulunması
 - Sanat müziği korosunun olması
 - El becerilerine yönelik kurslar açılması
 - Ege Üniversitesi konservatuvarı ile ortak çalışmalar yapılması
 - Kurtuluş etkinlikleri, söyleşi, dinleti gibi etkinliklerin düzenlenmesi
- Sosyal Hizmetlerin etkin bir şekilde verilmesi
 - Belediyeye ait huzurevinin olması
 - Yaşlı hizmet biriminin olması
 - Sıcak yemek yardımı yapılması
 - Asker ailelerine yardım yapılması
 - 125 aileye yardım yapılması
 - 200 üniversite öğrencisine burs verilmesi
- Kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliğinin etkin bir şekilde yapılması
 - Tedaş, Karayolları, DSİ, Telekom, Kaymakamlık, Emniyet güçleri ile ilişkilerin olumlu ve kuvvetli olması
- Tecrübeli teknik ve idari personelin bulunması
 - Eğitimli ve deneyimli uzmanların kadroda yer alması.
- Eski ve köklü belediyecilik anlayışına sahip olması
- Dünya Bankası ile ortak proje yapılması
- Altyapı yatırımlarının güçlü olması
- Üst yönetimin yeni projeler üretmede başarılı olması
- Araç parkının yenilenmiş olması



3.3.2 ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN ZAYIF YÖNLERİ

- Gençlere yönelik sosyal tesislerin olmaması
 - Hem eğitim, hem de sosyalleşme amaçlı gençlere yönelik hizmetlerin yetersiz olması
- İmar planında tarım alanlarının kullanılması
 - Kent yenileme projesinin uygulanmaması
- Belediye içinde ödül/ceza sisteminin çalışmaması
- Personelin bir bölümünün eğitim, kültür ve sosyal seviyesinin düşük olması.
 - İkili iletişimde sorunlar yaşanması
- Kurum içinde birimler ve çalışanlar arasında iletişimin etkin bir şekilde sağlanamaması
 - Birimler arası koordinasyon problemi olması
 - Görev çakışmalarının olması
 - Bilgi yönetiminin etkili bir şekilde yapılamıyor olması
 - Yeterli sayıda koordinasyon toplantısı yapılmaması
- Kent bilgi sistemi olmaması
- Pazar yerlerinin büyük ve dağınık olması
 - Sokakların işgal edilmesi
 - Zabıta kontrolünün zor olması
- Düzenli bir belediye arşivinin olmaması
- Çöp depolama alanı ve ayrıştırma sisteminin olmaması
- Personel yedekleme yapılmaması
- Belediye hizmet binasının yetersiz olması

3.3.3 ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN FIRSATLARI

- Tarım ve hayvancılığın gelişmiş olması
- Nüfus artışının az olması ve göç almaması
 - Kozmopolit bir yapıya sahip olmaması
 - Dengeli bir nüfus artışı olması
 - Halkın bu konuda bilinçli olması
- Turizm olanaklarının bölgede fazla olması
 - Birgi'de dini ve tarihi varlıkların bulunması
 - Bozdağ'da kayak merkezi olması
 - Gölcük'te dinlenme merkezi olması



- Bozulmamış doğal çevrenin olması
- Dağ yürüyüşü olanaklarının bulunması
- Altyapı yatırımlarının tamamlanmış olması
- Tarıma dayalı sanayi için gerekli potansiyele sahip olması
- İlçede 2 yüksekokulun olması
- El işi tezgahları ve iğne oyasının yaygın olması
- Şehir içi ulaşım problemi olmaması
- Yeşil alan miktarının fazla olması

3.3.4 ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN TEHDİTLERİ

- Tarımın artı katma değer yaratamaması
 - Ulaşımında sapa bir yerde kalması
- Eğitimli kesimin göç etmesi
- Çevre kirliliğinin yaşanması
 - Küçük Menderes havzasından su çekilmesi
 - Toprağın kirlenmesi
 - Kışın hava kirliliğinin çok yoğun hissedilmesi
- Tarım sektörünün gelişmemiş olması
 - Tarım planlama yapılmaması
- Arazilerin parçalanmış olması
 - Tarımın gelişmesini engellemesi
 - Tarıma dayalı sanayilerin kurulmasına engel oluşturması
- Deprem kuşağında olması
 - Yapı maliyetleri arttırması
- Ödemiş'te sanayinin yeterince gelişmemiş olması
 - Organize sanayi bölgesinin Tire'ye yapılmış olması
- İmar doğuya ilerlemesi
 - İmar planı çok geniş olması
 - Tarım alanı olması gereken yerlerin imara açılmış olması



3.4. ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

Ödemiş Belediyesi'nde çalışanların iş doyumunu ölçmek ve iş doyumunun düşük olduğu noktaları belirlemek amacıyla anket çalışması yapılmıştır. Anket çalışmasına 88 çalışan katılmıştır. Yapılan anket çalışmasında çalışanların 15 boyutta beklentileri ile gerçekte algıladıkları iş koşulları arasında karşılaştırmalar yapılmıştır. İş doyum analizlerinin sonuçları Tablo-11'de gösterilmektedir. Sonuçlara göre, tüm boyutlar için, çalışanların işle ilgili değerlendirmeleri, işle ilgili beklentilerinin üzerindedir. Bir başka deyişle çalışanlar, işlerinden memnundur. Özellikle, maaş, net primler ve kişisel ilerleme ve gelişim olanakları açısından çalışanların memnuniyeti, diğer boyutlar ile karşılaştırıldığında, daha yüksektir.

Tablo 11: Personel Memnuniyeti (Algılanan Performans – Beklenti Düzeyi)

Memnuniyet Boyutu	Ortalama Değer
Maaş	1.6782
Net Primler	1.4000
Kişisel İlerleme ve Gelişim Olanakları	1.0233
İş Güvencesi ve Devamlılığı	.9659
Amaçların Kararlaştırılmasına Katkıda Bulunabilme Olanakları	.8953
Metot ve İşlemlerin Kararlaştırılmasına Katkıda Bulunabilme Olanakları	.8810
Kendine Has Kabiliyetleri Kullanabilme Olanakları	.8488
İş Dolayısıyla Kurum Dışındaki Diğer Kişilerden Görülen Saygı	.8256
İşten Elde Edilen Başarı	.7558
Bağımsız Düşünebilme ve Hareket Edebilme Olanakları	.7442
İşyerinde Diğerleriyle Yakın İlişkiler Geliştirebilme Olanakları	.7356
İşten Kaynaklanan Saygınlık	.7262
Otorite (Yetki) Düzeyi	.7176
İş Dolayısıyla Kurumdaki Diğer Kişilerden Görülen Saygı	.6429



4. ÖDEMiŞ BELEDİYESİ'NİN MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİNİN BELİRLENMESİ

Mevcut durum analizi ile ortaya konan veriler, belediyenin 5393 sayılı yasa ile belirlenen yetki, görev ve sorumlulukları, belediyenin gelişme potansiyeli dikkate alınarak Ödemiş Belediyesi'nin misyon, vizyon, değerleri belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, Ödemiş Belediyesi'nin **misyonu:**

“Sürdürülebilir kalkınma ilkesiyle tarihi ve kültürel değerlerimize sahip çıkarak; katılımcı, şeffaf bir yönetim anlayışıyla kentsel gelişim seviyesini arttırmak ve Ödemiş'te yaşanabilir bir çevre oluşturmak.”

Vizyonu ise;

“Ödemiş'in ulusal kurtuluş mücadelesinde göstermiş olduğu öncü anlayış ile turizm, tarım ve hayvancılık, tarih ve kültür potansiyelinin harekete geçirilmesi için üzerine düşen görevleri sorumluluk bilinciyle yapmaktır.”

şeklinde ifade edilmiştir.

Ödemiş Belediyesi'nin sahip olduğu değerler;

- **Sürekli gelişime ve değişime açık olmak**
- **Adil ve tarafsız olmak**
- **Katılımcı ve paylaşımcı yönetim**
- **Vatandaş odaklı olmak ve halkın memnuniyetini ön planda tutmak**
- **Toplumun değer yargılarına saygılı olmak**



- **Şeffaflık**
- **Hesap verilebilirlik**
- **Etkin verimli ve adil kaynak kullanımı**
- **Tarihi ve kültürel mirasın korunması**
- **Denetlenebilir ve ulaşılabilir olmak**
- **İnsan haklarına saygılı olmak,**
- **Dürüstlük,**
- **Çevreye duyarlılık,**
- **Çağdaşlık**

olarak belirtilmiştir.

5. AMAÇLARIN, HEDEFLERİN VE İZLENECEK STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

Yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular ışığında, Ödemiş Belediyesi'nin misyon ve vizyonu ile uyumlu olarak, yürüteceği faaliyetleri 8 temel alanda belirlemiştir. Belirlenen alanlar ile ilgili olarak, Ödemiş Belediyesi için 18 adet stratejik amaç belirlenmiştir. Belirlenen her bir amacı daha somut hale getiren 53 adet hedef seçilmiştir. Bu hedeflere nasıl ulaşılabileceğini gösteren faaliyetler de stratejik plan kapsamında belirlenmiştir. Söz konusu faaliyetler stratejik plana bağlı olarak, her yılın başında hazırlanacak performans planlarında detaylandırılacaktır.

5.1. STRATEJİK ALANLAR

- 1- **TARIM, HAYVANCILIK VE TARIMSAL SANAYİLEŞME**
- 2- **TURİZM**
- 3- **GİRİŞİMCİLİK**
- 4- **KURUMSAL YAPI**
- 5- **KENTLEŞME**
- 6- **SOSYAL VE KÜLTÜREL FAALİYETLER**
- 7- **DİĞER KURUM VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE İŞBİRLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ**
- 8- **AFET YÖNETİMİ**



STRATEJİK ALAN-I: TARIM – HAYVANCILIK VE BUNLARA BAĞLI SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ I- Bölgenin tarım ve hayvancılık potansiyelini geliştirmek amacıyla öncü faaliyetlerde bulunmak.

HEDEF-I: Ziraat Meslek Yüksek Okulu ve diğer ilgili kuruluşlar ile işbirliği içinde tarımla geçimini sağlayan ailelerin kurabilecekleri küçük ölçekli işletmeler için eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-II: Süt ürünlerinin çeşitlendirilmesi, mandıracılık ve pazarlama teknikleri konusunda Ziraat Odası ve Üniversiteler işbirliği ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-III: İpek böcekçiliği ve ipek dokumacılığının geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda ilgili kurumlarla eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-IV: Patates üretiminin ve patatesten mamul ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-V: Fidancılığın geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-VI: Park-bahçe bitkileri yetiştiriciliğinin geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-VII: Organik tarımın geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak

HEDEF-VIII: Damızlık hayvancılığın geliştirilmesi ve pazarlama teknikleri konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak



FAALİYETLER (HEDEF-I-II-III-IV-V-VI-VII-VIII):

1. Hayvancılıkla geçimini sağlayan ailelerin kurabilecekleri küçük ölçekli işletmeler, süt ürünlerinin çeşitlendirilmesi, mandıracılık, damızlık hayvancılığın, ipek böcekçiliği ve ipek dokumacılığının geliştirilmesi konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi için gerekli kurumlarla işbirliği anlaşmalarını 2008 yılı sonuna kadar yapmak
2. Tarımla geçimini sağlayan ailelerin kurabilecekleri küçük ölçekli işletmeler, patates üretiminin ve patatesten mamul ürünlerin geliştirilmesi, fidancılığın geliştirilmesi, park-bahçe bitkileri yetiştiriciliğinin geliştirilmesi, ve organik tarımın geliştirilmesi konusunda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi için gerekli kurumlarla işbirliği anlaşmalarını 2008 yılı sonuna kadar yapmak
3. Danışmanlık hizmetlerini verebilecek bir danışma biriminin Ziraat Yüksek Okulu bünyesinde kurulmasına öncülük etmek ve destek olmak.
4. İlgili üniversitelerle işbirliği içinde yukarıda belirtilen her bir alanla ilgili her yıl 1'er adet halka açık eğitim programı düzenlemek

HEDEF-IX: Ödemiş Organize Hayvancılık Bölgesi oluşturulması için girişimlerde bulunmak.

FAALİYETLER:

1. Ödemiş Organize Hayvancılık Bölgesi için uygun alan seçilmesi
2. Ödemiş Organize Hayvancılık Bölgesinin 2011 yılına kadar projelendirilmesi

STRATEJİK AMAÇ II- Tarım için hayati rol oynayan toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde bilinçlendirme çalışmalarında bulunulması

HEDEF-I: Sulama olanaklarının ekonomik kullanımı ile ilgili bilinçlendirme çalışmaları yapılması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından itibaren düzenli olarak su kaynaklarının kullanımı konusunda belediyelere tanınmış olan yetkiler çerçevesinde gerekli denetim faaliyetlerinin sıklaştırılması ve gerekli önlemlerin alınması,



2. 2008 yılından itibaren sulama tekniklerinin (damla sistemi vb.) kullanımı konusunda teşviklerin sağlanması ve tanıtım çalışmaları yapılması
3. 2008 yılından itibaren düzenli olarak sulama sistemlerinin etkin kullanılması konusunda vatandaşın toplu olarak bulunduğu kahve vb. yerlerde eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yapılması

HEDEF-II: Toprağın etkin kullanımı ile ilgili bilinçlendirme çalışmaları yapmak

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından itibaren toprak kalitesinin ve kirlilik durumunun belirlenmesi amacıyla gerekli ölçümlerin yaptırılması ve bu analizlere dayalı olarak hazırlanacak broşürlerin basılması ve dağıtımı
2. 2008 yılından itibaren düzenli olarak toprak kalitesi ve kirlilik durumu ile ilgili olarak vatandaşın toplu olarak bulunduğu kahve vb. yerlerde eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yapılması

STRATEJİK ALAN-II: TURİZM

STRATEJİK AMAÇ- I: İlgili kuruluşlarla işbirliği içinde Ödemiş'in turizm potansiyelinin geliştirilmesi amacı ile öncü faaliyetlerde bulunmak

HEDEF-I: Çevredeki turizm bölgelerini (Kuşadası-Tire-Ödemiş Müzesi-Sart,vb) kapsayan turizm paket programların hazırlanması için gerekli ilişkileri kurmak ve ortamı yaratmak.

HEDEF-II: Pazaryeri gezisi, Gölcük, Birgi, Ödemiş Müzesi ve Bozdağ'ı kapsayan turizm paket programlarının hazırlanması için gerekli ilişkileri kurmak ve ortamı yaratmak

HEDEF-III: Ödemiş çevresinde yer alan yayları kapsayan turizm paket programlarının hazırlanması için gerekli ilişkileri kurmak ve ortamı yaratmak

FAALİYETLER (HEDEF I-II-III) :

1. 2008 yılı içinde ilgili belde belediyeleri ile turizmi geliştirmek amacı ile bir koordinasyon toplantısı organize etmek ve protokolün imzalanmasını sağlamak
2. 2008 yılı içinde Turizm Acenteleri Birliği ile turizmi geliştirmek amacı ile bir koordinasyon toplantısı organize etmek ve protokolün imzalanmasını sağlamak



3. 2008 yılı içinde, ilgili kuruluşlar ile yapılan protokol çerçevesinde tur alternatiflerinin araştırılması ve uygun 3 farklı gezi paketinin tasarımının sağlanması
4. İzleyen yıllarda protokolda yer alan konuların gerçekleşip gerçekleşmediğinin izlenmesi
5. Planlama dönemi içinde gezi paketlerinin içinde yer alacak tesislerde gerekli iyileştirme ve düzenleme çalışmalarının başlatılması

HEDEF-III: Rekreasyon turizmi konusunda Ödemiş'in ulusal ve uluslararası platformda önde gelen merkezlerden biri haline getirilmesi için öncülük yapmak

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından başlayarak yamaç paraşütçülüğüne elverişli Bozdağ Bölgesinde gerekli altyapı ve tesisleşme çalışmalarının başlatılması
2. Ödemişspor Kulübü ve Yamaç Paraşütçülüğü Derneği ile işbirliği içinde, yamaç paraşütçülüğü ile ilgili tur programının hazırlanması
3. Hazırlanan tur programının işletilmesi ile ilgili model geliştirmek
4. 2007 yılından başlayarak mevcut moto drag pistinin ulusal ve uluslararası yarışmalara elverişli hale getirilmesi için çalışmaların başlatılması
5. 2007 yılından başlayarak mevcut atış poligonunun ulusal ve uluslararası yarışmalara elverişli hale getirilmesi için çalışmaların başlatılması
6. 2007 yılı içinde kış turizmi faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası platformda tanıtımının yapılması

STRATEJİK AMAÇ II: Ödemiş'in sahip olduğu turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası arenada etkin bir şekilde tanıtılmasını sağlamak.

HEDEF-I: Konferans, kongre ve sempozyum gibi bilimsel faaliyetler yoluyla tanıtımının sağlanması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılı içinde bölge üniversiteleriyle işbirliği içinde eko-turizm konusunda uluslararası bir konferans düzenlemek.
2. 2008 yılı sonuna kadar konferansta sunulan tebliğlerin bir kitapta toplanması ve yayınlanması
3. Konferansa gelen katılımcılara Ödemiş'in tanıtımını içeren CD'lerin dağıtılması
4. Konferans sırasında el sanatları sergisinin açılması



HEDEF-II: Yurtiçinde ve yurt dışında düzenlenen turizm fuarlarına katılmak.

FAALİYETLER:

1. Düzenlenen İstanbul Uluslararası Turizm fuarında tanıtım standı açılması ve çevredeki turizm bölgelerini (Kuşadası-Tire-Ödemiş Müzesi-Sart,vb) kapsayan turizm paket programlarının, yamaç paraşütçülüğünün, el sanatlarının, el tezgahları ile ipek dokumacılığının , koza üretiminin, Ödemiş köftesinin tanıtılması
2. Yerel Yönetimler Fuarına her yıl tanıtım standı açılması ve çevredeki turizm bölgelerini (Kuşadası-Tire-Ödemiş Müzesi-Sart,vb) kapsayan turizm paket programlarının, yamaç paraşütçülüğünün, el sanatlarının, el tezgahları ile ipek dokumacılığının , koza üretiminin,Ödemiş köftesinin tanıtılması

STRATEJİK ALAN-III: GİRİŞİMCİLİK

STRATEJİK AMAÇ I: Ödemiş Belediyesi sınırları içerisindeki KOBİ'lerin yeni yatırım alanlarına yönlendirilerek ilçede girişimciliğin arttırılması için aktif rol üstlenmek

HEDEF-I: Potansiyel yatırımcıların girişimcilik konusunda bilinçlendirilmesi

FAALİYETLER:

1. 2008 yılında İzmir Ekonomi Üniversitesi Yaratıcı Girişimcilik Merkezi ile işbirliği içinde bir girişimcilik konferans düzenlenmesi
2. 2009 yılından itibaren Girişimcilik Sohbetleri düzenlenmesi ve girişimcilerin deneyimlerinin paylaşılması
3. 2008 yılından itibaren ev hanımları ve gençlere yönelik meslek edindirme kursları düzenlenmesi
4. Girişimcilik, iş kurma, fon bulma vb. konularında eğitimler düzenlenmesi ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi

HEDEF-II: Ödemiş'e özgü ürünlerin üretiminin yaygınlaştırılması ve tanıtımının sağlanması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılı sonuna kadar Ödemiş köftesinin tescil edilmesinin sağlanması



STRATEJİK ALAN-IV: KURUMSAL YAPI

STRATEJİK AMAÇ I: Kurumsal yapının geliştirilmesi amacıyla çalışanlara gerekli yetkinliklerin kazandırılması

HEDEF-I: Çalışanların eğitim ihtiyaçlarının ve taleplerinin planlanması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından başlayarak çalışanların almış oldukları eğitimlerin takip edilmesi
2. 2008 yılından başlayarak çalışanların buldukları pozisyonlar için ihtiyaç duydukları yetkinlikler ile sahip oldukları yetkinliklerin karşılaştırılarak eğitim açıklarının saptanması
3. 2008 yılı içinde tüm çalışanlara anket formu dağıtılarak ihtiyaç duyduklarını düşündükleri eğitimler konusunda bilgi toplanması
4. 1, 2 ve 3 doğrultusunda belirlenen eğitimleri sunan eğitim kurumlarının araştırılarak tüm personele verilecek eğitimler için teklif istenmesi ve bu eğitimlerin programlanması

HEDEF-II: Çalışanlara yönetimce acil bulunan hizmet içi ve hizmet dışı eğitimlerin verilmesi

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından itibaren her yıl çalışanlara halkla ilişkiler eğitimi verilmesi
2. 2008 yılından itibaren her yıl çalışanlara ofis otomasyonu eğitimi verilmesi
3. 2008 yılından itibaren her yıl çalışanlara kurum içi iletişim eğitimi verilmesi
4. 2008 yılından itibaren her yıl çalışanlara eğitim ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen diğer eğitimlerin verilmesi

STRATEJİK AMAÇ II : Hizmet üretimi için iletişim ve bilgilendirmenin yeterli düzeye çıkarılması ve beklentilere uygun hizmet politikalarının gerçekleştirilmesi.

HEDEF-I: Teknolojinin yaygın kullanımı, hızlı, güvenli iletişim, bilgiye ulaşmak.

FAALİYETLER:

1. 2007 yılı sonuna kadar e-belediye uygulamalarının artırılarak hayata geçirilmesi



2. Tüm Birimlerin yazılım donanım ihtiyacının karşılanması ve güncellenmesi
3. Belediye web sayfasını güncel tutmak
4. Vatandaşlara internet üzerinden hizmet sunmak
5. Belediye Meclisi ve Encümeni kararlarının ve gündeminin web sayfasında yayınlanması

HEDEF-II: İletişim araçlarından yararlanarak halka belediye hizmetleri ile ilgili bilgi aktarılması.

FAALİYETLER:

- 1- 2008 yılı içinde vatandaşlar tarafından en çok talep edilen kurum hizmetleri ile ilgili önemli bilgilerin yer aldığı hizmet rehberinin broşür halinde hazırlanması ve dağıtımına başlanması.
- 2- Faaliyetlerin her yıl hemşerilere duyurulması amacıyla hazırlanan faaliyet raporundaki önemli noktaları vurgulayan süreli yayınların çıkarılması
- 3- Hemşeri merkezinden yararlanarak gelen şikayetlere verilen geribildirimlerin isim belirtilmeden konu bazında belediyenin web sayfası üzerinden halka duyurulması
- 4- Belediyenin faaliyet takviminin web sayfasında yayınlanması ve güncellenmesi

HEDEF-III: Kamuoyunun doğru bilgilendirilmesi, kurum imajının geliştirilmesi.

FAALİYETLER:

1. Yerel ve Ulusal Basın Yayının izlenmesi
2. Basın yayın bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi
3. Faaliyetlerin çeşitli etkinliklerle kamuoyuna duyurulması.
4. Aylık Basın Yayın Değerlendirme Raporu hazırlanması

HEDEF-IV: Birim içi ve birimler arası iletişimin ve koordinasyonun artırılması

FAALİYETLER:

1. Her ay birim içi periyodik koordinasyon toplantılarının yapılması
2. Üç ayda bir birimler arası periyodik koordinasyon toplantılarının yapılması
3. Çalışanların bir araya gelebilecekleri informal toplantıların (piknik, gezi, sohbet toplantısı vb.) yapılması
4. Birim içi ve birimler arası iletişimin bilgi akış şemasının çizilerek mevcut akışın analiz edilmesi



5. 2011 yılı sonuna kadar bilgi akışının etkili bir şekilde yeniden düzenlenmesi ve bu akışın bir bilgi sistemi ile desteklenmesi

HEDEF-V: Belediye arşivinin düzenli hale getirilmesi

FAALİYETLER:

1. Arşivi düzenlemek üzere bir personel görevlendirilmesi
2. Görevlendirilen personelin ilgili konuda eğitilmesi
3. Kurum ve birim içi arşiv salonlarının düzenlenmesi ve güncellenmesi
4. Devlet arşivleri ile bağlantıya geçilmesi
5. 2011 yılı sonuna kadar arşivde yer alan dokümanların elektronik ortama aktarılması için gerekli işlemlerin yapılması

STRATEJİK AMAÇ III : Çalışanların belediyeye olan aidiyetlerinin ve motivasyonlarının artırılması

HEDEF-I: Çalışanların iş doyumlarının artırılması

FAALİYETLER:

1. Periyodik iş doyumunu ölçümlemesi yapmak ve motivasyon eksikliğine yol açan konuları tespit edip düzeltmek
2. Kurum içinde ödül-ceza sistemini işler hale getirmek
3. 2007 yılından itibaren her yıl, belediye personeline yönelik sosyal faaliyetlerin düzenlenmesi

STRATEJİK ALAN-V: KENTLEŞME

STRATEJİK AMAÇ I: Önceki imar planlarına göre tarımsal alanlara doğru gelişme gösteren ilçenin gelişme yönü ile ilgili yeni bir çalışma yapılması

HEDEF-I: Uzun dönemde kentsel yenileme projesine göre gelişmeyi tarımsal alanlar dışındaki yönlere kaydırmak



FAALİYETLER:

1. İmar planları ile ilgili geleceğe yönelik incelemeler yapmak ve alternatifler geliştirmek
2. Yapılaşmanın yeni gelişme yönlerine kayması için teşvikler sağlamak

STRATEJİK AMAÇ II : Ödemiş Belediyesi yetki sınırları içerisindeki bayındırlık hizmetlerinin kaliteli olarak verilmesi

HEDEF-I: İhtiyacı karşılayacak şekilde mevcut hizmet binasının restorasyon olanaklarının araştırılması

FAALİYETLER:

1. 2009 yılı sonuna kadar mevcut hizmet binasının restorasyonunun projelendirilmesi
2. 2011 yılı sonuna kadar mevcut hizmet binasının restorasyonunun yapımına başlanması

HEDEF-III: Mevcut pazar yerinin iyileştirilmesi

FAALİYETLER:

1. Mevcut pazar yerinde yerleşim biçiminin gözden geçirilmesi ve düzenli hale getirilmesi
2. Pazar yerinde kullanılacak taşınabilir tezgahlar ve satış yerleri için bir standart model geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına çalışılması

HEDEF-IV: Çöp depolama, ayrıştırma ve geri dönüşüm ile ilgili iyileştirmeler yapılması

FAALİYETLER:

1. Mevcut imar planlarının incelenmesi ve alternatif çöp depolama alanlarının bulunması
2. Belirlenen çöp depolama alanı ile ilgili çevre düzenlemesi ve hazırlıkların yapılması
3. 2011 yılı sonuna kadar çöp depolama faaliyetinin yeni alanda sürdürülmeye başlanması
4. 2011 yılı sonuna kadar çöp ayrıştırma, depolama ve geri dönüşüm tesisleri ile ilgili araştırma yapılması ve proje hazırlanması
5. 2008 yılı sonuna kadar tıbbi atıklar ile atık pillerin toplanması için sistem oluşturulması

HEDEF-VI: İlçe içinde hayvancılığın canlandırılması için gerekli bayındırlık projelerinin gerçekleştirilmesi



FAALİYETLER:

1. 2008 yılı sonuna kadar yeni hayvan pazarının tamamlanması
2. 2008 yılı sonuna kadar Ödemiş Belediye mezbahasında restorasyon çalışmalarının tamamlanması

HEDEF-VII: Atık su ve içme suyu arıtma probleminin çözülmesi

FAALİYETLER:

1. 2009 yılı sonuna kadar atık su ve içme suyu arıtma tesisinin faaliyete geçirilmesi

HEDEF-VIII: İlçeye ve ilçe içinde ulaşımın kolaylaştırılması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılı sonuna kadar Çevre yolu projesinin gerçekleştirilmesi için imar planlarının hazırlanması
2. 2009 yılı sonuna kadar otogar yapılması için yer belirlenerek kamulaştırılması
3. 2009 yılı sonuna kadar Lozan Meydanı düzenleme projesinin gerçekleştirilmesi
4. 2008 yılı sonuna kadar Saraçoğlu Caddesi düzenleme projesinin tamamlanması
5. 2008 yılı sonuna kadar Şehit Adnan Menderes Caddesi bölünmüş yolun uzatılarak ışıklandırılmasının tamamlanması

HEDEF-IX: Kent yenileme projeleri ile ilçenin modern bir görünüme kavuşturulması

FAALİYETLER:

1. 2007 yılı sonuna kadar Üç Eylül Parkı rekreasyon projesinin tamamlanması
2. 2009 yılı sonuna kadar Ulus Meydanı 2. bölüm düzenleme projesinin gerçekleştirilmesi
3. 2008 yılı sonuna kadar Ahrandı Mezarlığı düzenleme projesinin tamamlanması
4. 2008 yılı sonuna kadar Ordu, Fatih, Mithatpaşa ve Atatürk Caddeleri'nin kaldırım kaplamalarının uygun malzemelerle değiştirilmesi
5. 2008 yılı sonuna kadar Anadolu Caddesi'nin yol ve kaldırım kaplamalarının yenilenmesi
6. 2008 yılı sonuna kadar Gençlik Caddesi zemin ve kaldırım kaplamalarının yenilenmesi
7. 2008 yılı sonuna kadar Gençlik ve Fakülte Caddesi güzergahında ilave yağmur suyu kanalı yapılması
8. 2011 yılı sonuna kadar Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü tarafından hazırlanan Kent Yenileme Projesinin hayata geçirilmesi için gerekli girişimlerin yapılması



STRATEJİK AMAÇ III: İlçe içindeki tarihi dokunun ve tarihi ilçe mekanlarının belirlenerek korunması iyileştirilmesi ve geleceğe taşınması.

HEDEF- I: Belediye sınırları içerisindeki tarihi eserlerin envanterinin çıkarılarak bilgi sistemine yüklenmesi.

FAALİYETLER:

1. Tarihi eserlerin tespiti ve envanterinin çıkarılması
2. Çalışma dokümanlarının kitap haline getirilmesi
3. Envanter bilgilerinin bilgi sistemine girilerek web sitesinde yayınlanması ve güncellenmesi
4. Tarih ve kültür değerlerinin korunmasında ilgili kuruluşlarla koordinasyon sağlanması
5. Korumada halkın katılımının ve işbirliğinin sağlanması
6. Tarihi mekanlarda yapılan çalışmaların yayın haline getirilmesi
7. 2008 yılı sonuna kadar, Sit alanlarında Koruma Amaçlı İmar Planlarının hazırlanması.

HEDEF – II: Tarihi mekanlarda kentsel tasarım projelerinin hazırlanması ve uygulanması.

FAALİYETLER:

1. Kamu mülkü olan nitelikli ve kentsel dokuya etkili tescilli binaların rölelerinin çıkarılması için girişimde bulunmak.
2. Kamu mülkü olan tescilli yapıların restorasyon projelerinin yapılması ve uygulanması için girişimlerde bulunmak.
3. 2009 yılı sonuna kadar kasap hali düzenleme projesinin tamamlanması
4. 2009 yılı sonuna kadar eski peynir pazarı düzenleme projesinin tamamlanması
5. 2008 yılı sonuna kadar tarihi Keçecizade Hanı restorasyon projesinin gerçekleştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ IV- Ödemiş Belediyesi coğrafi bilgi sistemlerinin oluşturulması.

HEDEF-I: Coğrafi bilgilerin sayısal hale getirilmesi

FAALİYETLER:

1. 2011 yılı sonuna kadar bilgisayar altyapısı ve programlama için ihtiyaçların saptanması ve hazırlık yapılması
2. 2011 yılı sonuna kadar imar planlarının sayısal hale getirilmesi



3. 2011 yılı sonuna kadar halihazır, mevcut kadastro ve uygulama haritalarının sayısal hale getirilmesi
4. 2011 yılı sonuna kadar Numarataj bilgilerinin güncelleştirilerek diğer verilerle eşleştirilmesi

STRATEJİK ALAN-VI: SOSYAL VE KÜLTÜREL ÇALIŞMALAR

STRATEJİK AMAÇ I: Sosyal Hizmetlerin güçlendirilerek sürdürülmesi.

HEDEF-I: Sosyal amaçlı hizmet veren merkezlerin iyileştirilmesi ve sosyal amaçlı yeni tesislerin yapılması

FAALİYETLER:

- 1- 2008 yılı sonuna kadar Ödemiş Belediyesine ait kültür evinde, halka yönelik sanatsal ve kültürel aktivitelerin (resim, müzik, heykel, sinema kulübü, drama, kitap kulübü vb.) yapılması.
- 2- 2007 yılı sonuna kadar yeni bir nikah salonunun yapımının tamamlanması
- 3- 2009 yılı sonuna kadar Ahrandı Gazinosu tadilat projesinin tamamlanması

HEDEF-II: Beceri geliştirme ve meslek edindirme kurslarının açılması ve yaygınlaştırılması.

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından itibaren her yıl talep doğrultusunda beceri ve hobi kursları (el sanatları, iğne oyası, resim, müzik aleti çalma, takı tasarımı vb.) açılması

HEDEF-III: Sosyal güçsüzlerin desteklenmesi.

FAALİYETLER:

1. Stratejik planın yürürlüğe girmesinden itibaren muhtarlarla işbirliği içinde ayni ve nakdi yardıma ihtiyacı olan ailelerin belirlenmesi
2. Belirlenen ailelere 2007 yılından itibaren belediye bütçesi doğrultusunda ayni (gıda, temizlik, yiyecek, yakacak) ve nakdi yardım yapılması
3. 2008 yılından itibaren dar gelirli ailelerin çocuklarına ilk öğretim ve yüksek öğretim yardımının her yıl aile sayısı ve verilen destek miktarı arttırılarak yapılması

HEDEF-IV: Yaşlılarımızın yaşamlarını kolaylaştırıcı faaliyetlerin güçlendirilmesi



FAALİYETLER:

1. Belediye huzurevindeki yaşlıların yaşam koşullarının iyileştirilmesi için bakım ve onarım işlerinin düzenli olarak yapılması
2. Belediye huzurevindeki yaşlıların yalnızlık duygularına kapılmaması için zengin sosyal programlar (gezi, müzik, eğlence programlar vb) düzenlenmesi
3. Muhtarlarla işbirliği içinde bakıma ve yardıma ihtiyacı olan yaşlıların belirlenmesi
4. 2007 yılından itibaren belirlenen yaşlılara evlerinde belirlenen periyotlarda kişisel bakım hizmetleri sunulması
5. 2007 yılından itibaren belirlenen yaşlılara evlerinde belirlenen periyotlarda yardım hizmetleri (ev temizliği vb.) sunulması

HEDEF-V: Engellilerin yaşam kalitesini arttırmaya yönelik yardım ve destek hizmetlerinin güçlendirilmesi, engellilerin toplum yaşamına katılımını kolaylaştırıcı çalışmaların yapılması

FAALİYETLER:

1. Ödemiş Belediyesi kent konseyi bünyesinde engelli çalışma grubu oluşturulması
2. Oluşturan çalışma grubunun faaliyetlerini yapacağı alanın belirlenmesi ve düzenlenmesi
3. Engelli gruplarına yönelik hizmetlerin tamamlanabilmesi için engelli popülasyonunun tespiti
4. Engellilere yönelik beceri kurslarının düzenlenmesi
5. İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları, Dernekler ve Vakıflar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek
6. Maddi olanaksızlık nedeniyle yaşamını kolaylaştırıcı materyal alamayan engelli kişilere yardımda bulunmak

STRATEJİK AMAÇ II: Ödemişlilik bilincinin yaygınlaştırması; ilçemizin ve vatandaşlarımızın kültürel ve sanatsal yönden gelişimlerine katkıda bulunmak.

HEDEF-I: Kültür ve sanat faaliyetlerinin geliştirilerek sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılından itibaren her yıl tiyatro ve halk oyunları gösterilerinin yapılması.
2. Farklı alanlarda söyleşi, panel, konferans, sempozyum düzenlenmesi.

HEDEF-II: Ödemişlilik bilincinin geliştirilmesi



FAALİYETLER:

1. Halka yönelik Ödemiş çevresindeki tarihi ve turistik mekanlara geziler düzenlenmesi
2. 2008 yılından itibaren yılda iki kez Semt Söyleşileri düzenlenmesi.

STRATEJİK AMAÇ III : Spor aktivitelerinin çeşitlendirilmesi, arttırılması, teşvik edilmesi ve spor yapma olanakları sağlanması.

HEDEF-I: Spor faaliyetlerinin teşvik edilmesi, spor yapma olanaklarının çoğaltılması.

FAALİYETLER:

1. 2008 yılı sonuna kadar cezaevinin kuzeyinde yer alan alanda halı saha yapımının ve park düzenlenmesinin tamamlanması
2. 2009 yılı sonuna kadar Öğretmenler Caddesi'ndeki yeşil alanda semt sahası yapımının tamamlanması
3. Çeşitli branşlarda spor okullarının açılması
4. Okullarda spor okullarının tanıtımlarının yapılması
5. Ödemiş Spor'un faaliyetlerinin desteklenmesi
6. Kadınlara yönelik sportif etkinliklerin düzenlenmesi
7. Mevcut spor tesislerini iyileştirmek ve yeni tesisler kazandırılması
8. Amatör yarışmalar ve turnuvalar düzenlenmesi
9. Mahallelerde spor sahalarının oluşturulması.

STRATEJİK AMAÇ IV : İlçe halkının belediye hizmetlerine gönüllü katılımının özendirilmesi

HEDEF-I: Sağlık, trafik, çevre, sosyal ve kültürel faaliyetlere gönüllü olarak katılımın sağlanması

FAALİYETLER:

1. 2008 yılı içinde gönüllülük seçim kriterlerinin belirlenmesi
2. Gönüllük başvurularının 2009 yılından itibaren 3 ayda bir alınması,
3. 2009 yılından itibaren gönüllülere "gönüllülük kimlik" kartı sağlanması ve kart sahiplerinin belirlenen hizmetlerden ücretsiz veya öncelikli olarak yararlandırılması
4. Gönüllülerin katıldığı aktivitelerin yapılması ve gönüllüler ile ihtiyaç sahiplerinin buluşturulması



STRATEJİK ALAN-VII: DİĞER KURUMLAR VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE İŞBİRLİĞİ

STRATEJİK AMAÇ I: İlçede faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin geliştirilerek ilçenin ihtiyaçlarına daha etkin bir şekilde cevap verilmesinin sağlanması

HEDEF-I: İlçemizde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına destek olunması

FAALİYETLER:

1. 2007 yılı sonuna kadar Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından ilçemizde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının envanterinin çıkarılması
2. 2008 yılından itibaren her yıl ilçemizde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları temsilcileri ile toplantılar yapılarak, belediyenin hangi alanlarda sivil toplum kuruluşlarına destek verebileceğinin belirlenmesi
3. Sivil toplum kuruluşlarından gelen taleplerin değerlendirilerek, karşılanması mümkün olan taleplere cevap verilmesi
4. Kent Konseyinin 2007 yılı sonuna kadar toplanmasının sağlanması

HEDEF-II: İlçemizde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının proje üreterek ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanmasının sağlanması

FAALİYETLER:

1. Ulusal ve uluslararası fonların ve bu fonlardan yararlanma koşulları konusunda 2008 yılından başlayarak her yıl sivil toplum kuruluşlarına yönelik bilgilendirme seminerinin yapılması

STRATEJİK ALAN-VIII: AFET YÖNETİMİ

STRATEJİK AMAÇ I: Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde afet yönetim sistemi geliştirilmesinde ve ilçe halkının afetlere karşı hazırlıklı olmasının sağlanmasında belediyenin aktif rol üstlenmesi



HEDEF-I: İlçe halkının afetlere karşı bilinçlendirilmesi

FAALİYETLER:

1. Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde 2007 yılı sonuna kadar her mahallede gönüllülerden oluşan 7 kişilik afet kurtarma ekiplerinin oluşturulması ve ekiplerin koordinasyonun belediyemiz tarafından sağlanması
2. Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde oluşturulan afet kurtarma ekiplerine doğal afetler ve kurtarma yöntemleri ile ilgili olarak her yıl 30'ar saatlik eğitimlerin verilmesi
3. Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde oluşturulan ekiplere gerekli araç ve ekipmanların sağlanması
4. Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde oluşturulan ekipler yoluyla 2008 yılından itibaren her yıl vatandaşların toplu olarak bulunduğu okul, kahvehane gibi yerlerde bilinçlendirme amaçlı toplantıların yapılması
5. 2008 yılından itibaren her yıl doğal afetler ve korunma yöntemleri ile ilgili broşür hazırlatılarak vatandaşlara dağıtılması

HEDEF-II: Kaymakamlık ve Sivil Savunma Müdürlüğünü desteklemek amacı ile Belediye'nin afetlere karşı hazırlıklı olması ve hızlı müdahale edebilecek donanımına sahip olması

FAALİYETLER:

1. Belediye bünyesinde gönüllü çalışanlardan oluşan afet yönetim ekibi kurulması
2. Sivil Savunma Müdürlüğü ile işbirliği içinde kurulan ekip koordinasyonunda 2008 yılından itibaren her yıl belediye personeline doğal afetler ve korunma yöntemleri konusunda eğitim verilmesi
3. Eksik olan malzeme ve ekipmanların 2007 yılı sonuna belirlenmesi ve belirlenen eksik malzemelerin 2009 yılı sonuna kadar temin edilmesi

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

6.1 GİRİŞ

İzleme stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmelerin sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının stratejik amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

İzleme ve değerlendirme konusunda genel yaklaşım ve yöntem stratejik plan dokümanında ortaya konulur. Buna ek olarak, stratejik planın uygulama aşamasında plan gerçekleştirmeleri yıllık olarak raporlanır. Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen



bilgiler kullanılarak, geri bildirim işlemi gerçekleştirilir. Stratejik planın gözden geçirilmesi, hedeflenen ve ulaşılan sonuçların karşılaştırılmasını içerir.

Plan gerçekleştirmeleri, zamanlama ve hedeflere uygunluk bakımından incelenir. Bu inceleme ve değerlendirme sonucunda;

Kuruluşun kurum içi kapasitesinde veya faaliyetini gerçekleştirdiği kurum dışı ortamda temel değişiklikler yoksa; Stratejiler, eylem planları ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa; Stratejik amaçlar ve hedeflere ulaşma yolundaki ilerleme beklentilere uygunsa; plan teyit edilmiş olur ve uygulama devam eder. Buna karşılık yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli/gerçekçi değil ise, plan gözden geçirilir ve ilgili merciler tarafından yeniden değerlendirilerek güncellenmiş şekliyle uygulanmaya devam edilir.

İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulama aşamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergeler ile ilişkilendirilmesini gerektirir.

6.1 İZLEME

Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulması, izleme faaliyetlerini oluşturur.

İzleme, yönetime yardımcı olan sistemli bir faaliyettir. İzlemede raporlar ve diğer iletişim kanalları kullanılır; ayrıca esas olarak kaynaklar, faaliyetler ve çıktılar üzerinde yoğunlaşır. Raporlama izleme faaliyetinin temel aracıdır. Raporların içeriği, hangi birimler tarafından hangi sıklıkla hazırlanacağı ve hangi mercilere sunulacağı mutlaka belirlenmelidir.

Bir izleme raporu aşağıdaki unsurları içermelidir:

- Stratejik amaçlar
- Hedefler
- Faaliyet ve projeler (Söz konusu planların uygulanmasından sorumlu daire, bölüm, birim ve sorumluların konumu gibi bilgileri içermelidir.)
- Gerçekleşmeler konusunda açıklamalar ve yorumlar
- Mevcut durum hakkında bilgiler

İzleme raporu yönetime stratejik amaç ve hedefleri değerlendirme imkanı sunmasının yanısıra, beklenmeyen durumlara karşı hızlı ve etkili bir şekilde tedbir alınabilmesine de yardımcı olacaktır.



İzleme raporları objektif olmalıdır. İlerleme sağlanan alanlar yanında, ilerleme sağlanamayan konular da rapor edilmelidir.

Performansın izlenmesi, izleme faaliyetinin temelidir. Bunun için performans göstergeleri ile ilgili veriler düzenli olarak toplanmalı ve değerlendirilmelidir.

6.2.DEĞERLENDİRME

Değerlendirme, genel anlamda uygulama sonuçları ile önceden belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin karşılaştırmalı analizidir. Bu süreçte, esas olarak performans ölçümü ve değerlendirmesi gerçekleştirilir.

Ödemiş Belediyesi Stratejik Planı
Belediye Meclisinin 6 Ağustos 2007 tarihli birleşiminde mevcudun oybirliği ile kabul edilmiştir.

A.Mahmut Badem
Meclis Başkanı
Belediye Başkanı

Kadir YETİK
Katip Üye

Asuman KARAKAYAOĞLU
Katip Üye



EK-I: GANTT ŞEMASI

DO NOT DELETE THESE COLUMNS				DO NOT DELETE COLUMN	DO NOT DELETE COLUMN	DO NOT DELETE COLUMN (must be last)										
Bar Config							09 Nis'07		23 Nis'07		07 May'07		21 May'07		04 Haz'07	
Colour	Type	KURUM	FAALİYET	%	BASLAMA	BITİS	09Nis	16Nis	23Nis	30Nis	07May	14May	21May	28May	04Haz	11Haz
		IEU	Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları		09-Nis-2007	13-Nis-2007										
	M	OB-IEU	Üst Yönetim Toplantısı		16-Nis-2007	16-Nis-2007										
		IEU	Mevcut Durum Analizi		18-Nis-2007	18-May-2007										
		IEU	GZFT Analizi		18-Nis-2007	15-May-2007										
		IEU	Paydaş Analizi		18-Nis-2007	16-May-2007										
		IEU	Anket Çalışmaları		16-Nis-2007	18-May-2007										
		OB-IEU	Stratejik Konuların Belirlenmesi		24-Nis-2007	20-May-2007										
		OB-IEU	Vizyon		24-Nis-2007	10-May-2007										
		OB-IEU	Misyon		24-Nis-2007	10-May-2007										
		OB-IEU	Değerler		24-Nis-2007	10-May-2007										
		OB-IEU	Stratejik Amaçlar		30-Nis-2007	23-May-2007										
		OB-IEU	Stratejik Hedefler		30-Nis-2007	23-May-2007										
		OB-IEU	Taktiklerin Saptanması		03-May-2007	28-May-2007										
		OB-IEU	Performans Kriterlerinin Saptanması		03-May-2007	28-May-2007										
		IEU	Stratejik Plan Raporunun Yazılması		07-May-2007	01-Haz-2007										
		OB-IEU	Gerekli Düzeltmeler ve Nihai Rapor		02-Haz-2007	07-Haz-2007										
	M	IEU	Raporun Sunulması		08-Haz-2007	09-Haz-2007										