



Kırşehir Belediyesi 2025-2029 **STRATEJİK PLAN**

Güncellenmiş Versiyon (2025)





İçindekiler Tablosu

I. SUNUŞ.....	9
II. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	10
A. Misyon	10
B. Vizyon.....	10
C. Temel Değerler	10
D. Amaç ve Hedefler	11
III. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	15
IV. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	16
A. Stratejik Plan Hazırlık ve Uygulama Süreçleri	16
B. Stratejik Plan Hukuki Çerçevesi	17
C. Çalışma Yöntemi.....	18
V. DURUM ANALİZİ	22
A. Kurumsal Tarihçe ve Kent Tarihi	22
B. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	23
C. Mevzuat Analizi	24
1.Kanunda Yer Alan Yetkiler	24
2. Belediyenin Yetkileri ve İmtiyazları.....	25
3. Belediye Meclisinin Görev ve Yetkileri	27
4. Belediye Encümeninin Görev ve Yetkileri	28
5. Belediye Başkanının Görev ve Yetkileri	28
6. Birimler Bazında Yasal Yükümlülük Yükleyen Mevzuat Analizi	29
D. Üst Politika Belgeleri Analizi	34
E. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	51
F. Paydaş Analizi.....	53
G. Kuruluş İçi Analiz.....	54
1. Organizasyon Şeması	54
2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	55
3. Kurum Kültürü Analizi	57
4. Fiziki Kaynak Analizi	58
5. Bilgi ve Teknolojik Altyapı Analizi.....	62
6. Mali Kaynak Analizi	63
H. PESTLE Analizi	68

1. Genel Olarak	68
2. Kırşehir İli Genel Ekonomik Durumu	72
I. GZFT Analizi	73
VI. GELECEĞE BAKIŞ	75
A. Misyon	75
B. Vizyon	75
C. Temel Değerler	76
VII. STRATEJİ GELİŞTİRME	77
A.Amaç ve Hedefler	77
B.Hedef Kartları	80
C. Maliyetlendirme	114
VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	117

TABLolar

Tablo 1 Temel Performans Göstergeleri.....	15
Tablo 2 Stratejik Plan Hazırlama ve Uygulama Süreci	17
Tablo 3 Stratejik Yönetim Süreci	21
Tablo 4 Paydaş Analizi	54
Tablo 5 Toplam Personel Sayısı	55
Tablo 6 Eğitim Durumuna Göre Personelin Durumu.....	56
Tablo 7 Yaşa Göre Personel Sayısı	56
Tablo 8 Personelin Analizi.....	57
Tablo 9 Temel Değerler	57
Tablo 10 Belediye Araç Bilgileri.....	58
Tablo 11 Belediyelerin Hizmet Binaları	60
Tablo 12 Belediyelerin Kiraladığı Yerlerin Listesi	61
Tablo 13 Donanım Alanı Tabloları	62
Tablo 14 Son 5 Yıl Bütçe Gerçekleşmeleri.....	63
Tablo 15 Bilanço ve Mali Kaynak Analizi	67
Tablo 16 PESTLE Analizi	71
Tablo 17 Kırşehir Sosyo Ekonomik Gelişmişlik Sıralamaları.....	72



“Büyük olmak için kimseye iltifat etmeyeceksin, hiç kimseyi aldatmayacaksın, ülke için gerçek amaç ne ise onu göreceksin ve o hedefe yürüyeceksin. Herkes senin aleyhinde bulunacaktır, herkes seni yolundan çevirmeye çalışacaktır. Fakat sen buna karşı direneceksin, önüne sonsuz engeller de yığacaklardır.

“Kendini büyük değil küçük, zayıf, araçsız, hiç sayarak kimseden yardım gelmeyeceğine inanarak bu engelleri aşacaksın. Bundan sonra da sana büyük derlerse, bunu söyleyenlere güleceksin.”





I. SUNUŞ

2019 yılından bu döneme gelene kadar, dünyada ve ülkemizde yaşanan toplumlara etkileyen gelişmeler belediyeçilik anlamını da kökten değiştirmiştir. Öncesinde böyle bir deneyimi olmayan 2020 yılında başlayan pandemi bireysel ve toplumsal hayata ilişkin pek çok değişim ve dönüşüm getirmiştir. Pandemi süreci belediyelerin var olan önemini artırmış yaşamın devamı için vazgeçilmez fonksiyonların yerine getirilmesinde belediyelere görevler oluşturmuştur. Bu görev alma işlevi bir anlamda kendiliğinden doğanın boşluk kabul etmediği gerçeğinden oluşmuştur.

Yine bu dönemde yaşanan ve tüm ülkemize etkileri olan 2023 Şubat depremi ve küresel savaşlar ile bunlardan kaynaklı tedarik zincirinde ki aksamalar ve ekonomik krizler, bir türlü düşürülemeyen enflasyon belediyeçilik anlayışını da ve bu anlayışın sonucunu aktarmaya çalıştığımız stratejik planımızı da etkilemektedir. Belediyeçilik anlayışının değişimi katılımcı bütçe, bütçe hakkı, sürdürülebilirlik, kurumsallaşma gibi kavramların daha öne çıkmasına neden olmaktadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Yeni dönem belediyelerde oluşabilecek bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerin sorgulanması gerekmektedir.

Belediyelerin yerine getirdiği fonksiyonlar daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişikliklerin olmasını gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hâkim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği, kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Belediyeler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve genel menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında Belediyelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Belediyeler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkân ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Kamu kurumları artık planlarını orta ve uzun vadeli yapacaklardır. Planlama ülkemiz ve ilimiz için yeni fırsatlar doğuracaktır. Yöneticilerimizin ve uzmanlarımızın planlama alışkanlığı kazanmaları ile kaynaklar daha dikkatli ve öncelikli alanlara yönlendirilecektir.

Bir önceki plan döneminden sonra gerek ülkemizde gerekse dünya da birçok önemli gelişme yaşanmıştır. Ciddi kırılmalar ve değişimler gerektiren gelişmelerin idarelerimiz faaliyetlerini etkileyen yönleri bulunmaktadır ve bunlar planımıza aktarılmaya çalışılmıştır. Yaşanılan büyük depremden pandemi sürecine kadar küresel ekonomik krizden savaşlara kadar sadece kamu yönetimini değil insanların hayatını da derinden etkilemiştir.

Her kurumun kimliği, misyonu ve vizyonu ile açıklığa kavuşabilmektedir. Varlık nedeni hayatı ve insanı nitelik yönünden yükselterek korumak olan kurumlar, bugünden geleceğe uzanan hizmet iddialarını stratejik planda bir yandan sahneye koyarken bir yandan da aynı belge marifetiyle amaç, hedef ve faaliyet vadinin kontrolüne girmektedir. Gösterilen ufuk ile alınacak mesafe arasındaki zaman ve kaynak inisiyatifi, stratejik planın ana eksenidir. Gelecek beş yıla ışık tutacak şekilde hazırlanan 2025-2029 Kırşehir Belediyesi Stratejik Plan çalışmalarında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımı kutluyor, Stratejik Planın ilimize hayırlı olmasını diliyorum.

Selahattin EKİCIOĞLU
Kırşehir Belediye Başkanı

II. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

A. Misyon

Şeffaf yönetim anlayışı ile liyakate önem veren, tarih ve kültür şehrimizin değerlerine sahip çıkan; daha önceki dönemden hayata geçirdiğimiz projelerin üzerine koyarak marka şehir olma yolunda ortak akıl yürüterek birlikte yönetim ve katılımcılık esasıyla hemşerilerimizin yaşam kalitesini ve refah düzeyini arttırarak, geleceğimizin teminatı nesillerimize çağdaş ve yaşanabilir bir kent ortamı sunmak.

B. Vizyon

Kırşehir’i yaşam koşullarıyla her alanda özendiren, gelecek nesillere birçok zenginlik sunmayı amaçlayan, katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla tıpkı UNESCO Müzik Şehri Kırşehir olarak çalışma ve faaliyetlerimizde olduğu gibi tüm dünyada adı geçen bir kent haline dönüştürmek.

C. Temel Değerler

- Atatürk ilkelerine ve Cumhuriyet değerlerine bağlılık.
- Sürekli gelişim ve değişime açık olmak.
- Şeffaf ve hesap verebilirlik ilkelerinden ödünsüz hareket etmek.
- İnsana, doğaya saygılı olmak.
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık.
- Toplumun her kesimine ayrımcılık gözetilmeksizin hizmet götürmek.
- Sunulan hizmetlerle halkın güvenini kazanmış belediye olmak.
- Öğrenen ve kendini yenileyen belediyecilik.
- Kurum içi güçlü iletişim
- Kalite odaklı hizmet anlayışı ile hareket etmek.
- Sosyal belediyecilik.
- Etik değerlere bağlılık.
- Toplumsal dayanışmayı ve yardımlaşmayı özendirmek.

- Ekip ruhu ve takım çalışmasına önem vermek
- Halkın değerlerine saygılı olmak.
- Karar alma sürecine katılımcı olmak.
- Acil durum ve afetlerde etkin, çabuk ve doğru müdahalenin önemiyle hareket etmek.
- Koşulsuz vatandaş memnuniyeti anlayışıyla hareket etmek.
- Güvenilirlik
- Etkinlik ve verimlilik
- Katılımcılık
- Adalet ve eşitlik
- özm odaklılık
- Kalite
- Liyakat ilkesinden ödün vermemek.

D. Amaç ve Hedefler

Stratejik planlama süreci; hedeflere ulaşabilmek için belediyenin kaynaklarını etkin bir şekilde kullanımını ve hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde sunularak kurumsal bir yapı içerisinde vatandaş memnuniyetinin nasıl sağlanacağını kurgulayan sistematik bir süreçtir. Belediyeler açısından stratejik plan çalışmaları, hukukumuza 2000’li yılların ortalarında girmiş ve uygulanmaya başlanmıştır. Stratejik plan hazırlanması ve muhteviyatına ilişkin usul ve esaslar, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı düzenlenmiştir. 5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 41 inci maddesinde ise; belediye başkanının, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programını hazırlayıp belediye meclisine sunacağı öngörülmüştür. Tüm bu anlayış ve düzenlemeler çerçevesinde başlatılan çalışmaların sonucu olarak tamamlanan Kırşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı; 8 ana amaç altında belirlenen 30 hedefin gerçekleşmesine yönelik faaliyetler bütününden olmaktadır.

AMAÇ 1: İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.

HEDEF 1.1. Sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde mali yapı güçlendirilecektir.

HEDEF 1.2. İnsan kaynakları yetkinliği güçlendirilecektir.

HEDEF 1.3. Karar alma süreçlerinde halkımızın etkili ve etkin bir biçimde katılım sağlanarak bütçe yapılması ve uygulamasına vatandaşların katılımı sağlanacaktır.

HEDEF 1.4. Bilgi teknolojileri yönetiminde öncü bir belediye haline gelinecektir.

HEDEF 1.5. Etkili bir hukuk yönetimine geçilecektir.

AMAÇ 2: SU VE ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK.

HEDEF 2.1. Su arzının sürekliliği için mevcut su havzaları korunacak ve alternatif su kaynakları için gerekli çalışmalar yapılacak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir suya erişimi kesintisiz olarak sağlanacaktır.

HEDEF 2.2. Atık su yönetiminde verimlilik sağlanacak, atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilecektir.

AMAÇ 3: HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK.

HEDEF 3.1. Kentsel alanı çevreleyen doğal kaynaklar ve değerler temel alınarak, güçlü ulaşım ağı ile desteklenen büyüme modeline uygun kentsel gelişme gerçekleştirilecektir.

HEDEF 3.2. Sürdürülebilir kentsel gelişme sürecinde maliyetleri düşüren, kamu kaynaklarını verimli kullanan ve yayılmayı önleyen bir kent planlaması yapılacaktır.

HEDEF 3.3. Afet ve acil durumlara karşı toplumsal farkındalık artırılacak, toplum tabanlı çözümler geliştirilecektir.

HEDEF 3.4. Kent içinde hareketlilik ve erişim ihtiyacının güvenli, ekonomik ve çevreye duyarlı şekilde karşılanması sağlanacaktır.

AMAÇ 4: VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.

HEDEF 4.1. Girişimcilik ve yaratıcılık düzeyi yükseltilecek, istihdam alanları oluşturulacak, yerel ekonomik kalkınma modeli oluşturulacaktır.

HEDEF 4.2. Ulusal ve uluslararası alanda turizm kenti Kırşehir oluşturulacaktır.

HEDEF 4.3. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birimleri ve kuruluşlarla iş birliği yapabilme kabiliyeti geliştirilecek.

AMAÇ 5: BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK.

HEDEF 5.1. Yoksulluğu meşrulaştırmadan ve insan onurunu, insanlık hakları korunarak belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda ihtiyaç sahiplerinin ayni ve maddi gereksinimleri karşılanacaktır.

HEDEF 5.2. Eğitim çağı nüfusu ve yetişkinlerin hayat boyu öğrenme ihtiyaçlarını karşılayacak, fırsat eşitliği sağlayacak ve yoksulluk çemberinin kırılmasına etki edecek programların daha fazla kişiye ulaştırılması sağlanacaktır.

HEDEF 5.3. Kentimizde yaşayan engelli bireylerin sosyal, ekonomik ve mekânsal hizmetlere erişimi kolaylaştırılacak, engellilere yönelik sunulan hizmetlerin kalitesi arttırılacaktır.

HEDEF 5.4. 65 Yaş Üstü vatandaşlarımızın aktif, başarılı ve sağlıklı yaşayabilecekleri, yaş alabilecekleri, yaşlanma psikolojisinin etkilerini minimize edecek bütüncül yaklaşımlarla kentin ekonomik ve sosyal hayatının içinde aktif olarak yer alabilecekleri imkânlar genişletilecek, yaşam kalitesi yükseltilecektir.

AMAÇ 6: KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.

HEDEF 6.1. UNESCO Müzik Şehri Markası güçlendirilecek ve Halkın kültür-sanat etkinliklerine kolay ve verimli erişimi sağlanacaktır.

HEDEF 6.2. Somut ve somut olmayan mirasın yaşatılması, korunması ve geleceğe aktarımı vatandaşların ortaklığı ile sağlanacaktır.

AMAÇ 7: HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK.

HEDEF 7.1. Bireylerin kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluk duygusunun geliştirilmesi amacıyla koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin toplumsal duyarlılık arttırılacak, koruyucu faaliyetler uygulanacaktır.

HEDEF 7.2. Kentimizde hayvan sağlığı arttırılacaktır.

HEDEF 7.3. Sporun sağlıklı yaşam alışkanlığı haline gelebilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 7.4. Halkın adil, sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimini kolaylaştıracak, üretici ve tüketicinin haklarını koruyacak destek, izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.

HEDEF 7.5. Kentte yangın güvenliğini sağlamak, can ve mal kaybını ortadan kaldırmak için etkin müdahale kabiliyeti geliştirilecek, toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.

HEDEF 7.6. Kentimizin düzeni ve esenliğini sağlayacak Zabıta Hizmetleri etkinliği ve verimliliği arttırılacaktır.

AMAÇ 8: ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.

HEDEF 8.1. İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın ve önlemlerin arttırılması sağlanacaktır.

HEDEF 8.2. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yerel bilginin ve farkındalığın arttırılması sağlanacaktır.

HEDEF 8.3. Katı atıkların çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 8.4. Kent genelinde yeşil alan miktarı arttırılacaktır.

III. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
83	Bütçe geliri gerçekleşme oranı (yüzde)	95
40	Suda ki kayıp ve kaçak oranı (Yüzde)	33
75	Atık su arıtma tesisi verimlilik oranı (Yüzde)	90
0	Mekânsal Gelişim Planı Önerisinin Hazırlanması (yüzde)	75
0	Afet Eylem Planına Uyum Oranı (Yüzde)	80
250	Evde Bakım ve Evde Temizlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı (adet)	500
200	Eğitim Yardımı Hizmeti Alan Kişi Sayısı (adet)	500
80	Yaşlıların Memnuniyet Oranı (yüzde)	95
45	Sahiplendirilen Can Dost sayısı (adet)	80
75	Spor Faaliyetlerinden Memnuniyet Oranı (yüzde)	85
350	Gıda Denetimi Sayısı (adet)	500
10	Yangına Ulaşma Süresi (dakika)	5
10	Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (adet)	50
13.450	Geri Dönüşüme Gönderilen Bitkisel Atık Miktarı (kg)	16.000
53.500	Evsel Atıkların Toplanması (ton)	57.000
5,3	Kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m2)	7,2
10	Hukuk biriminin kendisinden istenilen görüş yazılarına cevap verme süresi (iş günü)	7
2	Uluslararası İlişki/Ortaklık Yapılan Yerel Yönetim ve kuruluş sayısı (Adet)	4

Tablo 1 Temel Performans Göstergeleri

IV. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

A. Stratejik Plan Hazırlık ve Uygulama Süreçleri

Kırşehir Belediyesi Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'ndaki ilgili tanımlarla, kanun çerçevesinde bir yol haritası izlenerek 2025-2029 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Stratejik plan çalışmaları idarelere değer kattığı gibi, faaliyetlerin daha planlı yürütülmesini, başarı veya başarısızlıkların takibini, amaç ve hedeflerin belirlenerek, kurumsal güç birliğinin yaratılması sonuçlarını da doğurmaktadır.

Bunların yanında stratejik planlama:

Sonuçların planlanmasıdır: Girdilere değil, kamu hizmetleri ile elde edilecek sonuçlara odaklıdır.

Değişimin planlanmasıdır: Değişimin istenilen yönde olabilmesini sağlamaya gayret eder ve değişimi destekler. Dinamiktir ve geleceği yönlendirir. Düzenli olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara göre uyarlanması gerekir.

Gerçekçidir: Arzu edilen ve ulaşılabilir bir geleceği resmeder.

Kaliteli yönetimin aracıdır: Disiplinli ve sistemli bir şekilde, bir kuruluşun kendisini nasıl tanımladığını, neler yaptığını ve yaptığı şeyleri niçin yaptığını değerlendirmesi, şekillendirmesi ve bunlara rehberlik eden temel kararları ve eylemleri üretmesidir.

Hesap verme sorumluluğuna temel oluşturur: Sonuçların nasıl ve ne ölçüde gerçekleştirildiğinin izlenmesine, değerlendirilmesine ve denetlenmesine temel oluşturur.

Katılımcı bir yaklaşımdır: Stratejik planlama sürecinin kuruluşun en üst düzey yetkilisi tarafından tam olarak desteklenmesi şarttır. Bununla beraber, ilgili tarafların, diğer yetkililerin, idarecilerin ve her düzeydeki personelin katkısı, ortak çabası ve desteği olmaksızın, stratejik planlama başarıya ulaşamaz.

Günü kurtarmaya yönelik değildir: Uzun vadeli bir yaklaşımdır.

Bir şablon değildir: Kuruluşların farklı yapı ve ihtiyaçlarına uyarlanabilen esnek bir araçtır.

Stratejik plan yönetim süreci aşağıda yer almaktadır.

Stratejik Plan Hazırlama ve Uygulama Süreci		
➤ Planın Sahiplenilmesi ➤ Planlama Sürecinin Organizasyonu ➤ Hazırlık Programı	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama Süreci
➤ Kurumsal Tarihçe ➤ Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi ➤ Mevzuat Analizi ➤ Üst Politika Belgeleri Analizi ➤ Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi ➤ Paydaş Analizi ➤ Kuruluş İçi Analiz ➤ PESTLE Analizi ➤ GZFT Analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
➤ Misyon ➤ Vizyon ➤ Temel Değerler	GELECEĞE BAKIŞ	Nereye Ulaşmak İstiyoruz?
➤ Amaçlar ➤ Hedefler ➤ Performans Göstergeleri	STRATEJİ GELİŞTİRME	
➤ Performans hedefleri ➤ Faaliyetler ➤ Projeler ➤ Maliyetlendirme ➤ Bütçeleme	PERFORMANS PROGRAMI	Gitmek İstedğimiz Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
➤ Stratejik Plan İzleme Toplantısı ➤ Stratejik Plan Değerlendirme Toplantısı ➤ Faaliyet Raporu ➤ İç Denetim	İZLEME ve DEĞERLENDİRME	Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?

Tablo 2 Stratejik Plan Hazırlama ve Uygulama Süreci

B. Stratejik Plan Hukuki Çerçevesi

5018 sayılı Kanun’da stratejik plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır.

Kamuda stratejik planlamaya ilişkin elde edilen deneyimler ve kamu idarelerinden gelen talepler doğrultusunda Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in yenilenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda yenilenen Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26.02.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

24.07.2018 tarihli ve 30488 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 13 sayılı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile birlikte stratejik planlama ve performans programları ile faaliyet raporlarına ilişkin merkezi uyumlaştırma rolü Strateji ve Bütçe Başkanlığına verilmiştir. Söz konusu görev kapsamında stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporlarına ilişkin üç ayrı yönetmelik birleştirilmiş ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar, Performans Programları ve Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Anılan Yönetmeliğin Geçici 1. Maddesinde yer alan; “Bütçelerinde sorumlu oldukları program ve alt programlar, Başkanlık ve ilgili idareler tarafından birlikte belirleninceye kadar mahallî idareler ve sosyal güvenlik kurumları tarafından hazırlanacak stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hakkında; 17.3.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik, 5.7.2008 tarihli ve 26927 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ve 26.2.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerinin uygulanmasına devam olunur.” Hükmü gereğince Stratejik Plan bir önceki yönetmelik dikkate alınarak hazırlanmış ve 2019 yılında yayımlanan Belediyeler İçin Stratejik Planlama Kılavuzu çerçevesi esas alınmıştır.

C. Çalışma Yöntemi

Kırşehir Belediyesi 2024 yılı mahalli idareler genel seçimlerini takriben yeni stratejik planlama hazırlama gerekliliğini üst yöneticiye iletmış olup hazırlık çalışmalarını başlatan 23.05.2024 tarih 136519 sayılı Stratejik Plan Genelgesini üst yöneticinin uygun görüşüne sunmuştur.

Kırşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Kurulu üst yöneticinin başkanlığında, üst yönetici yardımcıları, idarenin harcama yetkilileri “katılımcılık” esasına dayanan çalışma anlayışını planı sahiplenici tavırlarıyla yönlendirmiş olup harcama yetkililerinin aktif katılımını sağlamıştır.

Strateji Geliştirme Ekibi, nitelik, donanım, süreç boyunca ihtiyaç duyabilecekleri eğitim konusunda analiz edilip gerekli yetkinliğe haiz olarak yorumlanarak Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanmıştır.

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

NO	İSİM	BİRİMİ	GÖREVİ
1	Hamza ÇAM	Belediye Başkan Yardımcısı	Kurul Başkanı
2	Nazim KÖKSAL	Belediye Başkan Yardımcısı	Üye
3	Mustafa ORMAN	Belediye Başkan Yardımcısı	Üye
4	Mustafa BAYRAMGÜRLER	Belediye Başkan Yardımcısı	Üye

STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ

NO	İSİM	UNVAN
1	Hamza ÇAM	Belediye Başkan Yardımcısı
2	Alper KILIÇ	Mali Hizmetler Mdr. V.
3	Ceyhan YILDIZ	Yazı İşleri Mdr.
4	Cumhur UZUN	Kültür ve Sosyal İşler Mdr.
5	Nermin SARI	Mali Ön Kontrol Yetkilisi

STRATEJİ GELİŞTİRME EKİBİ

NO	UNVANI	ADI SOYADI
1.	Mali Hizmetler Mdr. V.	Alper KILIÇ
2.	İnsan Kaynakları ve Eğt. Mdr.	Ahmet GÜRE
3.	Fen İşleri Mdr. V.	Halil KOYUNCU
4.	Destek Hiz. Mdr.	Dede Yunus DEMİRKIRAN
5.	Ulaşım Hiz. Mdr. V.	Bahadır BAŞ
6.	Özel Kalem Mdr. V.	Hanifi ÖNGÖR
7.	Bilgi İşlem Mdr.	Mehmet GÜNEŞ
8.	Park ve Bahçeler Mdr. V.	Ahmet Can UÇAR
9.	Kültür ve Sosyal İşl. Mdr.	Cumhur UZUN
10.	Dış İlişkiler Mdr. V.	Ahmet KARAMAN
11.	Yazı İşleri Mdr.	Ceyhan YILDIZ
12.	Hukuk İşleri Mdr. V.	Hamza ÇAM
13.	İtfaiye Mdr. V.	Turgut YAĞMUR
14.	Zabıta Mdr. V.	Mehmet GÜNEŞ
15.	Su ve Kanaliz. İş. Mdr. V.	Turgay YÜKSEL
16.	İşletme ve İştirakler Mdr. V.	Adnan ÇELİK

17.	Temizlik İşleri Mdr. V.	Osman SAYGILI
18.	İklim Değ. Sıfır At. Mdr. V.	Osman SAYGILI
19.	Muhtarlık İşleri Mdr. V.	Ercan UZUN
20.	İmar ve Şehir. Mdr. V.	Mustafa BAYRAMGÜRLER
21.	Emlak ve İstimlak Mdr. V.	Metin ÇİÇEK
22.	Gençlik Spor Hiz. Mdr. V.	Ünsal BEKTAŞ
23.	Veteriner İşleri Mdr. V.	Nihat ÖZKAN
24.	Basın, Yay. Halk. İls. Mdr. V.	Ceyhan YILDIZ
25.	Afet İşleri Mdr. V.	Hanifi ÖNGÖR

Hazırlık çalışmalarını başlatan Stratejik Planlama Ekibinin hazırlık programı Strateji Geliştirme Birimi tarafından Kurulun onayına sunulmuştur. Kurulun hazırlık programının onayının ardından Strateji Geliştirme Birimi hazırlık programını internette duyurarak yapılan çalışmaların kontrol listesine uygunluğunu sağlamıştır.

Proje süresince; Mevcut Durum Yapısal Analizleri, Stratejik Analizler, Stratejik Yön Tayini, Stratejik Tasarım, Uygulama ve Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme konuları ele alınmış, üretilen çalışmalar katılımcıların görüş ve önerilerine sunulularak değerlendirme yapmaları sağlanmıştır. Böylece öneriler değerlendirilerek üretilen tüm çalışmaların proje süresince geliştirilmesi sağlanmıştır.

Stratejik Planın hazırlanmasında; Kırşehir Belediyesinin etkileşim içerisinde bulunduğu tüm iç ve dış paydaşların katılımı sağlanmıştır.

Belirtilen mevzuat hükümleri doğrultusunda, stratejik yönetim süreci aşağıda gösterilmiştir.

- Planın sahiplenilmesi - Planlama sürecinin organizasyonu - Hazırlık programı	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama sürecinin planlanması
- Kurumsal tarihçe - Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi - Mevzuat analizi - Üst politika belgeleri analizi - Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi - Paydaş analizi - Kuruluş içi analiz - PESTLE analizi - GZFT analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
- Misyon - Vizyon - Temel değerler	GELECEĞE BAKIŞ	Nereye ulaşmak istiyoruz?
- Amaçlar - Hedefler - Performans göstergeleri	STRATEJİ GELİŞTİRME	
- Performans hedefleri - Performans göstergeleri - Faaliyetler - Projeler - Maliyetlendirme - Bütçeleme	PERFORMANS PROGRAMI	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- Stratejik plan izleme toplantısı - Stratejik plan değerlendirme toplantısı - Faaliyet raporu - İç denetim	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

Tablo 3 Stratejik Yönetim Süreci

Bu çerçevede çalışmalar;

- Durum Analizleri
- Stratejik Analizler
- Stratejik Yön Tayini ve Stratejik Tasarım
- Stratejik Uygulama
- Bütçe
- Stratejik kontrol

olmak üzere gerçekleşmiştir.

V. DURUM ANALİZİ

İl Geneli Yüzölçümü	: 6.530 km ²		
İl Merkezi Yüzölçümü	: 1.719 km ²	Rakım	: 985 mt
2023 Nüfusu	: 247.179	Plaka Kodu	: 40
2023 Merkez Nüfusu	: 140.017	İlçe Sayısı	: 6
		Belediye Sayısı	: 10
		Köy Sayısı	: 252



A. Kurumsal Tarihçe ve Kent Tarihi

Kırşehir 1867 yılında bucak, 1869 yılında ilçe, 1870 yılında sancak olmuş, Avanos, Keskin ve Mecidiye (Çiçekdağı) ilçeleri Kırşehir'e bağlanmıştır. 1921 yılında bağımsız mutasarrıflık, 1924 yılında il olan Kırşehir'e Avanos, Çiçekdağı, Hacıbektaş, Mucur ilçeleri bağlanmıştır. 1944 yılında ilçe olan Kaman, Kırşehir'e bağlanmıştır.

20 Temmuz 1954 tarihinde 6429 sayılı kanun ile Nevşehir il, Kırşehir'de Nevşehir iline bağlı bir ilçe haline getirilmiş Çiçekdağı ilçesi Yozgat'a, Kaman Ankara'ya, Hacıbektaş, Mucur ve Avanos da Nevşehir'e bağlanmıştır.

01 Temmuz 1957'de kabul edilen 7001 sayılı kanunla Kırşehir tekrar il haline getirilmiş, yeni ile Yozgat'ın Çiçekdağı, Ankara'nın Kaman ve Nevşehir'in Mucur ilçeleri bağlanmıştır.

Tarihte Kırşehir Kırşehir'in Adı

Kırşehir tarihi, Hititler dönemi ile anılmaya başlar. Fakat ilin adının o zaman ne olduğu henüz bilinmemektedir. İlin bir ara Aquae Saravenas (Akova-Saravena) adıyla (MÖ.2.yy.) bilindiği anlaşılmıştır. Önceleri Makissos (Macissus) adıyla anılan kent, İmparator I. Jüstinianos devrinde (527-568) yeniden kurulmuş ve Jüstinianopolis diye anılmaya başlamıştır.

Uçsuz bucaksız kırın ortasında yükselen bu kente Türkler "Kır şehri" adını vermişlerdir. Kır şehri zamanla halk dilinde "Kırşehir" oldu. Bu gün bile bazı köylerinde yaşayan halk, burasını Kır şehri diye anar. Kırşehir ismi Türkçedir. Bir rivayete göre de Timur'un Anadolu'ya gelişinde kendisine karşı koyan burada yaşayan halkı göstererek "kırın şehri" dediği, daha sonra bunun Kır şehri olarak değiştiği ve bu günkü ismini aldığı da söylenmektedir.

B. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2020-2024 Stratejik Planında 4 Stratejik amaç, bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 28 adet hedef, hedeflere ulaşabilmek için de 104 adet performans göstergesi (faaliyet ve/veya proje) belirlenmiştir.

1. Ortak akıl ve şeffaf yönetim anlayışı ile daha yüksek iç ve dış paydaş memnuniyet seviyesine ve daha başarılı kurumsal performansa ulaşmak.
2. Halkımızın kaliteli ve çağdaş yaşam standartlarında bir yaşam sürebileceği, yaşayanların haklarını birinci sıraya alan bir yönetim anlayışı.
3. Şehrimizi kültürel, sosyal ve bilimsel faaliyetlerin öne çıktığı, kararların ortak akıl ile alındığı bir kültür, sanat, eğitim kenti yapmak.
4. Şehrimizde tüm ekonomik imkânların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, kentin tarihi ve doğal güzellikleri, turizmi, insan gücü, tarım ve hayvancılığı ile sürekli ve sağlıklı gelişen bir şehir haline getirmek.

Amaçlar	Oran
1. Amaç – Kurumsal Gelişim	80-85%
2. Amaç – Kentsel Gelişim	70-75%
3. Amaç – Toplumsal Gelişim	85-90%
4. Amaç – Ekonomik Gelişim	50-55%

Planda yer alan 4 amaçtan 2 sinde yüksek başarı oranı elde ettiği, 2 amaçta orta seviyelerde başarılı olduğu görülmektedir.

Adet	Oran
12	90-95%
4	80-85%
4	70-75%
5	50-55%
3	25-30%

Planda yer alan 28 hedef için belirlenen faaliyetler üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda; 20 hedefin %70 ile %95 aralığında gerçekleştiği, 8 hedefin ise %25 ile %55 aralığında gerçekleştiği görülmektedir.

Tamamlanma Durumu	Adet	Oran
Tamamlanan	78	100%
Kısmen Tamamlanan	8	50%
Yapılamayan	18	0%

Planda yer alan 104 adet faaliyet ve projelerin tamamlanma durumuna baktığımızda; %75'lik kısmını oluşturan 78 adedin %100 oranında tamamlandığı, %7,69'luk kısmını oluşturan 8 adedin %50 oranında tamamlandığı, %17,31'lik kısmını oluşturan 18 adedin ise hiç yapılmadığı görülmektedir.

Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı hazırlanırken; mevcut plan döneminde yaşanan aksaklıklar göz önünde bulundurulmuş, elde edilen bulgular ışığında, amaçlarda ve hedeflerde değişikliklere gidilerek yeni performans göstergeleri belirlenmiştir.

C. Mevzuat Analizi

1.Kanunda Yer Alan Yetkiler

Belediyeler belde sakinlerinin mahalli ve müşterek ihtiyaçlarını karşılamakla mükelleftir. Bu doğrultuda;

- İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.
- Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir.
- Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler.
- Yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda Bankacılığı yapabilir.

- Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.
- Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.
- Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.
- Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır (12.07.2006 tarih ve 26226 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5538 sayılı Kanunun 29/a maddesiyle eklenmiştir). Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler, bu kanunun kapsamı dışındadır.

2. Belediyenin Yetkileri ve İmtiyazları

- Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek. Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
- Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- Mahalli müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı ayni hak tesis etmek.
- Borç almak, bağış kabul etmek.
- Toptancı ve perakendeci halleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek. Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

- Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
- Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek.
- Kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri (1) bendinde belirtilen gayrisihhi müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.
- Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67. maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.
- İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.
- Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir. Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.
- Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

3. Belediye Meclisinin Görev ve Yetkileri

Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.
- Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Belediyenin imar planlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni planını kabul etmek. (12.07.2006 tarih ve 26226 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5538 sayılı Kanunun 29/b maddesiyle eklenen cümle.) Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır.
- Borçlanmaya karar vermek.
- Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması halinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesisine karar vermek.
- Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- Şartlı bağışları kabul etmek.
- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş bin TL'den fazla dava konusu olan bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek. Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- Diğer mahalli idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- Yurt içindeki ve İşleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahalli idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler

gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.

- Fahri hemşerilik payesi ve beratı vermek.
- Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.
- İmar planlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

4. Belediye Encümeninin Görev ve Yetkileri

- Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:
- Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip Belediye Meclisine görüş bildirmek.
- Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- Öngörülmeven giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
- Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.
- Diğer kanunlarda belediye encümenine verilen görevleri yerine getirmek.

5. Belediye Başkanının Görev ve Yetkileri

- Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:
- Belediye teşkilatının en üst amiri olarak belediye teşkilatını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.
- Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- Belediyeyi Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- Meclise ve encümene başkanlık etmek.
- Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- Meclis ve encümen kararlarını uygulamak.
- Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay verme
- Belediye personelinin atamak.

- Belediye ve bağılı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
- Şartsız bağışları kabul etmek.
- Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özörlörlere yönelik hizmetleri yürötmek ve özörlörlöler merkezini oluşturmak.
- Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneğı kullanmak.
- Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

6. Birimler Bazında Yasal Yökömlölölk Yököleyen Mevzuat Analizi

Mevzuat analizinde birimler bazında inceleme yapılmıştır. Her bir birimin görev ve yetkisini düzenleyen mevzuat aşağıda yer alan Tablo 5.'de ayrıntılı olarak verilmiştir.

I. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlöğü		
1	Mal ve Hizmet Alımı ve Kiralama İşlemleri	4892 sayılı Bilgi Edinme Kanunu
2	Mal ve Hizmet Alımı ve Kiralama İşlemleri	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
3	Avans İşlemleri	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 5434 sayılı kanunla değışik 35. Maddenin 1. fıkrası, 2011 yılı MYBK Bütçe Kanunun ekli sayılı cetveli
4	Harcırah, Görev yolluğı işlemleri	6245 sayılı Harcırah Kanunu
5	İç ve Dış Denetim sırasında denetçilere ve yargıya intikal eden hususlarda mahkemelere bilgi, belge ve kolaylıklar sağlar.	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
6	Belediye birimlerinin her türlü hizmet ve faaliyetlerini sözlü, yazılı ve görüntölü olarak basın-yayın yolu ile kamuoyuna tanıtır, bunun için basın toplantısı düzenler, afiş, haber bülteni hazırlayıp yayınlar, duyurular yapar.	5393 sayılı Belediye Kanunu
7	Halkla ilişkilerin geliştirilmesi ve sürdürölmesini sağlamak için toplantı, anket, ziyaret, tanıtım vb. faaliyetleri gerçekleştirir.	195 sayılı Basın İlan Kurumu Kanunu

II. Bilgi İşlem Müdürlüğü		
1	-Teknik destek ve donanımsal arızaları gidermek. - Bilgi akışı ve otamasyon sistemini kurmak.	5393 sayılı Belediye Kanunu ve Bilgi İşlem Müdürlüğü Yönerge ve Yönetmeliği (Kırşehir Belediye Başkanlığı Bilgi İşlem Müdürlüğü, 22.02.2007 tarihli 26442 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" gereğince, Kırşehir Belediye Meclisinin 02.04.2007 tarih ve 7/106 sayılı kararı ile kurulmuştur.)
2	Mal ve hizmet alımı işlemleri	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
III. Dış İlişkiler Müdürlüğü		
1	Organizasyonlara iştirak ve kardeş şehir ve projeler	5393 sayılı Belediye Kanunu ve Dış İlişkiler Müdürlüğü Yönerge ve Yönetmeliği
IV. Destek Hizmetleri Müdürlüğü		
1	Hizmet binalarının elektrik, telefon, sıhhi tesisat asansör kalorifer işlevlerinin Montaj, bakım onarım ve abonelik işlerini yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
2	İdarenin umumunu ilgilendiren hizmet binalarının bakım onarım ve yapım işlerini yapmak ve yaptırmak.	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu
3	Belediye hizmetlerinin yürütülmesi için yapılacak iş gücü, yardımcı personel vb. gibi hizmet alımlarını ve ihakediş vb. gibi işlemleri yapmak, yaptırmak ve takip etmek.	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
4	Belediyeye ait binaların genel temizliğinin yapıp yapılmadığını kontrol etmek, ana hizmet binası ve ek hizmet binasının temizliğini yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
5	Araçların kart sistemini oluşturmak ve takip etmek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
6	Hizmet binalarının gündüz ve gece güvenliğini sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi ve 5188 Özel Güvenlik Kanunu
7	Müdürlük personelini zaman hizmet içi eğitime tabi tutmak.	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
8	Müdürlük Personelinin işe giriş ve çıkışlarını takip etmek.	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu

9	İç güvenliği ve gece güvenliğini disiplinli bir şekilde planlamak ve düzenlemek Güvenlik personelinin ani denetimine önem vermek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5188 sayılı Özel Güvenlik Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
10	Araçların trafik sigortası, kasko, fenni muayene ve eksen muayenelerinin zamanında yaptırılmasını, kontrol ve takip ederek sonuçlandırılmasını sağlamak	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
11	Müdürlüğe bağlı iş yerlerinde iş sağlığı ve iş güvenliği yönünde her türlü tedbirin alınmasını sağlamak, kontrol ve takibini yapmak.	4857 sayılı İş Kanunu
12	Hizmet dışı bırakılacak veya hurdaya ayrılacak araç iş makinelerinin her türlü işlerini yürürlükte olan kanun ve yönergeler doğrultusunda yürütmek ve sonuçlandırmak.	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
13	Her hangi bir trafik kazasında kaza yerine giderek gerekli yasal işlemleri yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 4857 sayılı İş Kanunu
14	Belediyemize ait tüm araçların verimli şekilde kullanılması için tamir, bakım - onarım, yıkama - yağlama işlerini yapmak ve yaptırmak. Kullanmayanlar hakkında gerekli yasal işlemlerin yapılmasını sağlayarak kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 4857 sayılı İş Kanunu
15	Belediye hizmetlerinde kullanılmak üzere yeni iş makinesi vb. araç-gereç satın alınmak ve kiralama işlerini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
16	Belediye hizmetlerinde kullanılmak üzere tüm iletişim ve haberleşme araçlarının abonelik işlemleri ve bedellerinin ödenmesini sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
17	Belediye hizmetlerinde kullanılmak üzere temizlik, demirbaş, kırtasiye, sarf malzeme vb. gibi ihtiyaçları müdürlüklerden gelen taleplere göre temin etmek ve gerekli işlemleri yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
18	Belediyemiz çalışanlarının işe geli ve gidişlerinde kullandıkları servis araçlarının vatandaşlardan gelen taleplerinin değerlendirip tahsisini yapmak. Araçların işe zamanında gidiş ve gelişlerini kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
19	Belediyeye ait iş makinelerinin ve araçlarının, binek otolarının, kamyonların, minibüslerin, otobüslerin, kamyonetlerin vb. araçların atölyede bulunan tesisat, makine ve teçhizatların bakımı ve onarımlarının imkanlar dahilinde yapılarak aktif hale getirilmesini, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

20	Belediye birimlerinde kullanılacak akaryakıt (mazot, benzin, fueloil, doğalgaz, Elektrik, Jeotermal) v.b ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamak, abonelik işlemlerinin ve ödemelerinin yapılmasını sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
21	Birimi tarafından yapılamayan bakım ve onarım çalışmalarının dışarıda yapılmasını sağlayarak kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
22	Bakım ve onarım hizmetlerinin azami verim, asgari fire ile eksiksiz ve zamanında gerçekleştirilmesini sağlayarak kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Yönergesi
23	Atölyelerin tesis, makine ve teçhizatının günümüz koşullarına uygun olarak temin etmek var olanlarında bakım ve onarımlarının yapılmasını sağlayarak kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
24	Belediyenin çeşitli birimlerinin faaliyetlerinde kullanılan çöp sepetleri banklar vb. malzemelerinin ilgili birimlerin talebi doğrultusunda imalatını yapmak, bunların ve mevcutların tamir-bakım ve montaj işlerini yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
25	Belediyeye ait araçların ve iş makinelerinin planlı ve arazi bakımlarının yapılması, kayıtlarının tutulması aynı zamanda bilgisayar ortamında gerekli programların kullanılarak akaryakıt madeni yağ, antifriz, yedek parça ve onarımlarının kayıtlarının tutarak kontrol altına alıp kontrol ve takibini yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
26	Hizmet içi eğitimine önem vermek belli dönemlerde tüm belediye personel eğitimini sağlayarak belediyeye ait tüm iş makineleri, araç, gereç ve makinelerin verimli kullanımını takip ve kontrolünü yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
27	Malzeme kullanımlarındaki hataları engelleyici önlemler alınmasını sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
28	Araç ve iş makinelerinin parkı ile buradaki araçların ve çalışanların göreve çıkışlarını düzenlemek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
29	Belediye iş makineleri ve araç gereçlerinin düzenli olarak yıkanmasını yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
30	Belediyeye ait araçları 237 sayılı Taşıt Kanununa uygun olarak sevk ve idare etmek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
31	Özellik arz eden iş makinelerinin operatörlerinin eğitimini sağlamak	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi

32	Sevk ve idaresindeki araçların en ekonomik kullanılması için gerekli tedbirleri alıp takip ve kontrolünü sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
33	Arızalı olan araç ve iş makinelerinin onarımları için yedek parça ve imalatatta kullanılacak olan mamul malzeme ve vb. ürünlerin teminini sağlamak takip ve kontrolünü yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
34	Müdürlük bünyesinde kurulacak olan hasar tespit komisyonunca hasara uğrayan araç ve hasar bedelinin tahakkuk ve tahsilatını sağlamak. Makine ve ekipmanların hasar durumunu tespit etmek, gerekli raporları düzenlemek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
35	Belediye mücavir alanları içerisinde bulunan cadde ve sokaklarda eskimiş, yıpranmış çöp kovalarının tamir bakım onarım, montaj ve yenilenmesini yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
36	Araç Filosunun her an hizmete hazır olması için gerekli çalışmayı yapmak, arıza ve eksikliklerinin zamanında giderilmesini sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi
37	Bütçe ödeneklerinin imkanları nispetinde Belediye Başkanlığı hizmetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan makine, araç-gereç, iş makinesi, motorlu taşıt, taşıt, teçhizat ve bunların yedek parçalarını iç ve dış piyasadan uygun şartlarla zamanında temin etmek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
38	Yeni araçlara plaka ve ruhsat çıkarmak, araçların periyodik trafik muayenelerini yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
39	Araçların kaza ve sigorta işlemlerini takip etmek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

40	Araçların bakım, onarım, tamir ve yakıt ikmalini yapmak ve yaptırmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 4857 sayılı İş Kanunu
41	Ambardan çıkan malzemeleri ilgili müdürlüğün talep fişi doğrultusunda bağlı olduğu Destek Hizmetleri Müdürünün onayı ile depo çıkışını yapmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

42	Malzemeleri stok numarasına göre düzenlemek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
43	Malzemelerin depoda muhafazasını sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
44	Alınan tüm malzemelerin yıl sonu itibarıyla sayımlarını yaparak takip ve kontrolünü sağlamak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
45	Alınan tüm malzemelerin envanterini gerçekleştirmek.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
46	Belediyeye ait tüm demirbaşların kaydını tutmak.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Çalışma Yönergesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
47	İlimizin Mevcut gelecekteki ulaşım karakteristik özelliklerini belirleyip, ulaşım talepleri için gerekli plan, proje, etüt çalışmalarını yapmak veya yaptırmak.	5393 sayılı Belediye Kanunu 14 ve 67. madde
48	İlimizde kent içi Trafik sorunlarını tespit ederek sorunların amaç ve hedefler ışığında çözüme ulaştıracak politikalara üretmek.	5393 sayılı Belediye Kanunu 14 ve 67. madde

D. Üst Politika Belgeleri Analizi

Son dönemde küresel ve bölgesel düzeyde yaşanan jeopolitik gerilimler ve ekonomik dalgalanmalar, küresel tedarik zincirinde meydana gelen kırılmalar, Covid-19 salgını, afetler ile su, gıda ve enerji krizleri ülkemizin de kalkınma sürecini ve toplumsal refahını çeşitli açılardan etkileyerek yeni risk ve belirsizlikleri beraberinde getirirken değişen koşullara uyum sağlayan dinamik ve esnek planlama yaklaşımına olan ihtiyacı artırmıştır. Bu süreç aynı zamanda genç ve dinamik nüfusu ile enerji koridorları ve önemli yolların kavşağındaki stratejik konumu başta olmak üzere ülkemize potansiyelini daha etkin kullanabileceği önemli fırsatlar sunmaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı “Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşılan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye vizyonu ile hazırlanmıştır. Bu vizyon doğrultusunda yeşil ve dijital dönüşümü odağa alan, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörleriyle bütünleşik olarak başat rol üstlendiği, ülkemizin dünya ticaretindeki konumunun güçlendiği, kaliteli finansman imkânlarının sağlandığı, azami istihdam oluşturan istikrarlı bir büyüme modeli uygulanacaktır.

On İkinci Kalkınma Planı, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma sürecinin stratejik bir yaklaşımla yönetilmesini teminen mevcut kaynakların verimli kullanılması, orta ve uzun vadede artırılması ile ekonomik ve sosyal açıdan en fazla katma değer üreten alanlara yönlendirilmesi için yol gösterici bir işlev üstlenecektir.

Kalkınma Planı toplumun tüm kesimleri için uzun vadeli bir perspektif ve hedef birliği sağlamaya hizmet edecektir. Kalkınma sürecinde insan odaklılık, katılımcılık, kapsayıcılık, hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerini esas alan bütüncül bir yaklaşım izlenecektir.

On İkinci Kalkınma Planı; “istikrarlı büyüme, güçlü ekonomi”, “yeşil ve dijital dönüşümle rekabetçi üretim”, “nitelikli insan, güçlü aile, sağlıklı toplum”, “afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre” ve “adaleti esas alan demokratik iyi yönetim” olmak üzere beş ana eksenenden oluşmaktadır.



On İkinci Kalkınma Planının vizyonu; “Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye’dir. Planın temel ilkeleri, insan odaklılık, katılımcılık, kapsayıcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, şeffaflık, verimlilik ve etkinlik olarak belirlenmiştir.

Bütüncül bir yaklaşımla hazırlanan On İkinci Kalkınma Planı ülkenin genel kalkınma hedeflerini, önceliklerini ve stratejilerini belirleyen üst düzey bir dokümandır. Bu plan, devletin ve tüm kamu kurumlarının genel bir yol haritası niteliğindedir. Bu nedenle plan hedefleri belediyemizin kendi planlarını yaparken ve projelerini belirlerken dikkate alması gereken genel bir çerçeve sunmaktadır. On İkinci Kalkınma Planının Belediyemizle ilgili olan bölümleri analiz edilirken doğrudan genel olarak belediyelere ya da belirli bir belediyeye atıfla sorumlu ya da ilgili olarak tanımlanan bir rol olup olmadığı ve belediyelere atıf olmasa bile belediyemizin mevcut işlevleriyle katkı verebileceği bir rol olup olmadığına bakılmıştır. Bu çerçevede ilgili ve ilişkili görülen hedef ve politikalara aşağıda yer verilmiştir.

POLİTİKA PARAGRAFI	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
306.	İşgücüne dâhil olmayan nüfusun ekonomide aktif hale gelmesi amacıyla kadın ve gençler başta olmak üzere işgücüne katılımın teşvik edilmesine, yeşil ve dijital dönüşümün de gerektirdiği mesleki becerilerin kazandırılmasına ve işgücü piyasasının esnekleştirilmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.
311.	Kamu işletmeleri kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerine etkin ve verimli bir şekilde devam edecektir. Bu kapsamda kamu işletmelerinin kurumsal ve mali yapıları güçlendirilecek, birbirleriyle olan koordinasyonu artırılacak ve nitelikli personel ihtiyacını karşılayacak bir istihdam politikası izlenecektir.
326.	Maliye politikası mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan bir yaklaşım çerçevesinde uygulanacaktır. Gelir dağılımında adaletin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir gelirlerin artırılması için verginin tabana yayılması amacı doğrultusunda politikalar geliştirilecektir
327.	Mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek, insan kaynağının niteliği artırılacak, harcama sorumlulukları, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir.
331.	Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemi makroekonomik politikalar, sektörel öncelikler ve bütçe prensipleriyle uyumlu olarak ve özel kesim ile kamu kesimi arasında etkin ve yerinde risk paylaşımı sağlanarak uygulanacaktır.
334.	Nitelikli insan kaynağı, Plan döneminde öngörülen istikrarlı büyümenin başat unsurlarından birisi olacaktır. İşgücünün niteliklerinin artırılması, daha verimli sektörlerle ve alanlara yönlendirilmesi, eğitim ve istihdam ilişkisinin gözetilmesi, kadın ve gençlerin işgücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi temel öncelikler arasındadır.
350.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan sorumlu üretim ve tüketim davranışlarının (SKA 12) toplumda yaygınlaştırılması özendirilecektir.
350.1.	Sorumlu tüketimin unsurları olan enerji ve su tasarrufu, atığı azaltma, dayanıklı ve sürdürülebilir ürün kullanımı, geri dönüşüm, ikinci el ürün satın alma, tamir etme, yürüyüş, bisiklet ve toplu taşıma kullanımını artırmaya yönelik tüketim davranışlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
350.2.	Sürdürülebilir üretim ve tüketim davranışlarının kazandırılmasına yönelik eğitimler müfredata ve kamu kurumları ile özel sektör bünyesindeki programlara dâhil edilecektir.
352.1.	Aile bütçesi yönetimi, tasarruf ve yatırım araçları ile risk yönetimi konularında danışmanlık ve eğitim hizmeti verilecektir.
373.	Konut kira ve satışlarındaki fiyat artışlarının enflasyon üzerindeki olumsuz etkilerinin giderilmesine yönelik konut arzını artırıcı ve konuta erişimi kolaylaştırıcı uygulamalar hayata geçirilecektir.
373.2	Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere yönlendirilecektir.
388.	Kamu maliyesinde öngörülebilir bir yaklaşımla istikrarlı ve sürdürülebilir yapının güçlendirilmesi ve mali disiplinin korunması temel amaçtır.
395.	Döner sermayelerin ve bütçe dışı fonların harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik, âdemi tahsis ve gayrisafılık ilkelerinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, özel ödenek, bütçe içi fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir.
396.	Etkinlik ve verimliliğin artırılmasıyla KİT'lerin daha fazla özkaynak oluşturması ve

	yatırımlarının daha büyük bir kısmını kendi kaynaklarından karşılaması sağlanacaktır.
397.	Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılacaktır
397.2.	Harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde yapılabilmesini temin etmek üzere yöntem ve araçlar geliştirilecektir
397.3.	Harcama gözden geçirmeleri sistematik hale getirilerek verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacaktır.
397.5	Kamu hizmetlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, muhasebe ve harcama sistemlerinin bilişim altyapısı güçlendirilecek, ortaya çıkacak yeni hizmetlerin mevcut kamu idarelerince yerine getirilmesi sağlanacak ve böylece kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır.
397.8.	Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir.
399.	Vergi sosyolojisi dikkate alınarak gönüllü uyum, öngörülebilirlik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde vergi hizmetleri geliştirilecektir.
400.3.	Temassız ve kâğıtsız vergi daireleri hayata geçirilecektir.
400.4.	Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanılarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır.
401.	Gelirin dengeli dağılımı gözetilerek vergi adaletinin güçlendirilmesi, vergi tabanının genişletilmesi ve vergi tahsilatının artırılması sağlanacaktır.
401.3	Kamu gelirlerinin tahsilat performansı artırılacak, vergi cezaları caydırıcılığı güçlendirecek şekilde gözden geçirilecektir.
401.4	Kayıt dışılıkla mücadele, yapay zekâ, büyük veri gibi teknolojik imkânlar destekli risk analiz faaliyetleriyle ve tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir.
402.	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
402.2.	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.
412.	Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi temel amaçtır.
413.	KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT'lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.
413.1.	KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.
414.	KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır.
414.1.	KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.
414.2.	KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.
414.3.	KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.

415.	Kamu işletmelerinin organizasyon yapıları güçlendirilecek ve aralarındaki koordinasyon artırılacaktır.
415.1.	Benzer fonksiyonları icra eden birimler veya işletmeler birleştirilerek kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik sağlanacaktır.
415.2.	Yeni hizmet alanlarının ortaya çıkması halinde kamu işletmesi kurmak yerine mevcut işletmelere öncelik verilecektir.
415.3.	Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve yapılar tesis edilecektir.
416.	Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir.
416.1.	233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.
416.2.	KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.
416.4.	Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.
417.	KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir.
417.2.	KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.
427.4.	Atıkların endüstriyel kullanımı ve döngüsel ekonomi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
427.6.	Başta yeşil mutabakat olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili sektörel değerlendirmelerin yapılması ve dönüşüm stratejilerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
427.12.	Sanayinin faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıkların kaynağında ayrı toplanması sağlanacaktır.
495.4.	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılacaktır.
496.	Tarımsal amaçlı üretici örgütlerinin beşeri ve kurumsal yapıları güçlendirilerek üretimden pazarlamaya kadar tüm süreçlerde etkin rol alabilmeleri sağlanacaktır.
497.7.	Hayvansal atıkların uygun koşullarda depolanması ve biyogaz tesislerinde işlenmesini sağlamak amacıyla altyapı desteklenerek geliştirilecektir.
498.	Tarımsal araştırmalar ile eğitim ve yayım çalışmalarında kurumlar arası koordinasyon sağlanarak etkinlik artırılacak, tarımsal Ar-Ge ve yayımın bağı güçlendirilecektir.
498.2.	Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.
498.3.	Tarımsal Ar-Ge çalışmalarında nitelikli personelin çalışmasının teşvik edilmesi amacıyla araştırmacıların performans kriterlerine göre desteklenmesine yönelik düzenleme yapılacaktır.
498.4.	Ar-Ge sonuçlarının uygulamaya yansıtılması için yayımı yapılacak, araştırma personelinin katılımı ile eğitim ve yayım programlarının nitelikleri artırılacak, Ar-Ge ile eğitim ve yayımdan sorumlu kurumlar arasında işbirliği sağlanacaktır.
505.	Sulama yönetiminde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

508.	Enerjinin her alanda verimli kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
508.1.	Kamu binalarının daha verimli hale getirilmesine yönelik uygulamalara devam edilecektir.
508.2.	Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.
508.3.	Başta binalarda olmak üzere enerji verimliliği alanında enerji performans sözleşmeleri, enerji hizmet şirketleri modeli ve kredi garanti fonunun kullanılması gibi alternatif yöntemler yaygınlaştırılacaktır.
523.	Turizm sektörünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyucu ve geliştirici bir yaklaşım içinde olması sağlanacak ve sektörde yeşil dönüşüm hızlandırılacaktır.
524.3.	Ziyaretçilere doğru kanallardan uygun içeriklerin ulaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecek ve yenilikçi çözümlerle kullanıcı deneyimi iyileştirilecektir.
531.	Kamu yatırımlarına ayrılan kaynak artırılacaktır.
531.1.	Bütçe imkânları çerçevesinde ekonomik olarak yapılabilir projelere ayrılan kamu kaynakları artırılacak, ortalama tamamlanma süresinin kısaltılması sağlanacaktır.
531.2.	Özel sektörün ve kurumsal yatırımcıların finansman kaynaklarının, kamu özel işbirliği modeli dâhil alternatif ve yenilikçi finansman yöntemleri aracılığıyla altyapı yatırımlarının finansmanında etkin bir şekilde kullanılması için uygun ortam oluşturulacak, bu yöntemler yaygınlaştırılacaktır.
532.	Kamu yatırımlarına ayrılan kaynakların daha etkin şekilde kullanılması sağlanacaktır.
532.1.	Bakım, onarım ve iyileştirme yatırımlarına öncelik verilerek mevcut sermaye stokundan azami fayda sağlanacak, varlık yönetimi ve koruyucu bakım konusunda farkındalığın artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.
532.2.	KÖİ projeleri, makroekonomik politikalar, sektörel öncelikler, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak sosyoekonomik yapılabilirlik, maliyet etkinlik, bütçe prensipleriyle uyum ve dengeli bir risk paylaşımı gözetilerek planlanacak ve yürütülecektir.
532.4.	Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil tüm yatırım projelerinin hazırlanması, finansmanı, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi için kurumsal yapı güçlendirilecek, beşeri kapasite artırılacaktır.
534.2.	Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki işbirliği ve koordinasyon geliştirilecek, yerel aktörlerin kamu yatırım planlamasında daha aktif rol almasını sağlamak üzere katılımcılığı artıracak mekanizmalar kullanılacak ve proje üretme kapasitesi güçlendirilecektir.
536.	Bürokratik süreçlerin kolaylaştırılması ve maliyetlerin azaltılması yoluyla yatırımlara ivme kazandırılacaktır.
536.2.	Yatırımlara ilişkin izin, onay, ruhsat, belge güncellemesi gibi süreçlerin çevrimiçi platforma taşınması sağlanacaktır.
563.5.	Başta tarım satış kooperatifleri, kadın kooperatifleri ile sosyal nitelikli kooperatifler olmak üzere öncelikli sektörlerde faaliyette bulunan kooperatiflere destek sağlanacaktır.
563.7.	Kooperatifçilikle ilgili kamuoyunda ve üniversitelerde farkındalık sağlanacak ve kooperatifçiliğin daha etkin uygulanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

661.	Çocukların kaliteli, evrensel, ücretsiz ve okul öncesi eğitime erişimlerinde fırsat eşitliği sağlanacaktır.
661.1.	Okul öncesine erişimin artırılması için gerekli fiziki ve beşeri altyapı sağlanacaktır.
662.1.	Özel eğitime gereksinim duyan bireylerin eğitimi için beşeri ve fiziki imkânlar artırılacaktır.
695.	Mevcut ve yeni meslek alanları ile bu alanların gerektirdiği beceri düzeylerinin belirlenmesi ve güçlendirilmesi sağlanacaktır.
697.2.	Engellilere yönelik özel eğitim programlarının istihdam temelinde etkinlikleri artırılacaktır.
697.3.	Engellilerin istihdam edilmelerine yönelik iş ve meslek danışmanlığı hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
697.4.	Özel politika gerektiren gruplarda yer alan bireylerin istihdamda kalmalarının temin edilmesi ve sahip oldukları becerilerin günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması için hayat boyu öğrenmeye katılım artırılacak, sektörlerle işbirlikleri güçlendirilecektir.
697.5.	Kadın istihdamını artırmaya yönelik kurumsal bakım olanaklarının ekonomik ve fiziki erişilebilirliği artırılacaktır.
697.7.	Mikro kredi projeleri, kadın istihdamına etkisi güçlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.
698.	Gençlerin istihdamının artırılması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
698.1.	İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
698.2.	Genç girişimcileri yenilikçi buluşlara ve projelere yönlendiren hibe destekleri artırılacaktır.
698.3.	Genç işgücünün kayıtlı istihdamını desteklemek üzere sosyal güvenlik bilinci geliştirilecektir.
698.4.	Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılacaktır.
698.5.	Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.
721.2.	Çocuk, yaşlı ve engelli bakım hizmetlerinin niteliği ve niceliği iyileştirilerek yaygınlaştırılacaktır.
726.2.	Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilecektir.
727.1.	Kamu, özel sektör, siyaset dâhil tüm karar alma mekanizmalarında ve yönetimin her kademesinde nüfusun yarısını oluşturan kadınların temsili ve katılımının artırılması hedefiyle, aşamalı bir geçiş için çalışmalar yapılacaktır.
728.1.	Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
728.2.	Kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal ve dijital okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlardaki programlar kapsamı genişletilerek yaygınlaştırılacaktır.
728.6.	Kırsalda kadın girişimciliğinin ve teknoloji okuryazarlığının artırılması, kadınlara yönelik sosyal alanların oluşturulması, bakım hizmetlerinin kaliteli, ekonomik ve erişilebilir olarak sunulması, tarım işçisi olarak çalışan kadınların ücretli ve kayıtlı hale

	getirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.
745.	Gençlerin güçlü yaşam becerilerine, eğitim ve istihdam imkânlarına, insani ve milli değerlere sahip olarak yetişmelerinin, iktisadi ve sosyal hayat ile karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması temel amaçtır.
746.	Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.
746.1.	Gençlerin spor, kültür ve sanat faaliyetleri ile özellikle matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarına yönelmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir.
746.2.	Gençlerin yeşil ve dijital dönüşümün etkilerine ve geleceğin ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesi ve üretkenliklerinin desteklenmesi için gerekli becerileri kazanmalarına yardımcı programlar geliştirilecektir.
746.3.	Gençlik merkezleri ile genç ofislerin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir.
746.4.	Gençlerin okuma, anlama, düşünme yetilerini geliştirici, kendilerini sözel ve yazılı olarak ifade edebilmelerine imkân sağlayıcı ortamların sayısı ve niteliği artırılacaktır.
746.5.	Gençlerin proje ve faaliyetlere katılımları artırılarak sorumluluk alma ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
746.7.	Gençlerin karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak mekanizmaların sayısı ve niteliği artırılacaktır.
746.9.	Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır.
754.	Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılacaktır.
769.1.	Vatandaşların ve sivil toplumun sosyal hizmet ve yardımlara katılımına yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.
769.2.	Sosyal hizmet alanında toplum temelli bakım hizmetlerine öncelik verilecektir.
771.4.	Yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasında entegrasyon geliştirilecek ve veri paylaşımı sağlanacaktır.
773.	Sosyal yardımlar fırsat eşitliği gözetilerek yürütülecektir.
773.1.	Eğitim odaklı sosyal yardımların etkinliği artırılacaktır.
774.	Sosyal yardım ve hizmetler altyapısı, afetler gibi olağanüstü durumlara hazırlıklı olma doğrultusunda güçlendirilecek ve kurumlar arası koordinasyon artırılacaktır.
774.1.	Öncelikle yoksullar, kadınlar, çocuklar, engelliler ve yaşlılar olmak üzere nüfusun tümünün afetler ile ekonomik, sosyal ve çevre sorunları gibi durumlar için dirençleri artırılacaktır.
774.2.	Kırsal kesimde iklim değişikliği ve kuraklık kaynaklı yoksulluğun etkilerinin hafifletilmesi için tarımsal faaliyetler çeşitlendirilecek, tarım arazilerinin etkin ve verimli kullanımı sağlanacaktır.
779.	Kültür ve sanat mirasımızın zenginlik ve çeşitliliğinin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, milli kültür ve kadim medeniyetimizin ortak değerleri etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi, kültür ve sanat faaliyetlerinin toplum genelinde yaygınlaştırılarak kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması temel amaçtır.
780.	Yurt içi ve yurt dışındaki kültür mirasımız; toplumun kültür, tarih ve estetik bilincini

	geliştirecek, kültür turizmüne katkı sağlayacak ve afet riskini dikkate alacak şekilde korunacak, taşınmaz vakıf kültür varlıklarına vakfiye şartları doğrultusunda işlevsellik kazandırılacaktır.
780.2.	Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.
780.3.	Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.
780.5.	UNESCO koruması altındaki alanlar başta olmak üzere arkeoloji, edebiyat, tarih, tabiat konulu tematik kültür rotaları belirlenecek ve tanıtımları sağlanacaktır.
780.6.	Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri ve olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.
780.11.	Somut olmayan kültürel miras öğeleri korunacak ve kayıt altına alınacak, yaşayan insan hazinelerinin toplumla etkileşim imkânları artırılacaktır.
780.12.	Sivil mimari eserlerin korunmasına yönelik kolaylaştırıcı düzenlemeler yapılacaktır.
781.	Kültürel altyapı unsurlarının daha verimli ve etkili kullanılabilmesi için mimarisi, işletme ve yönetim modeli işlevsel hale getirilecek, farklı etkinliklere imkân veren esnek mekânsal tasarımlar geliştirilecektir.
781.1.	Kültür yapılarının sosyal hayatın bir parçası olarak ev ve işten sonra üçüncü mekân olarak benimsenmesi için ulaşılabilir, yaygın ve cazip yapılar tasarlanacaktır.
782.	Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konut ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir.
782.1.	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.
783.	Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılacaktır.
783.1.	Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilecektir.
783.2.	Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır.
783.3.	Gezici kütüphane ve gezici tiyatro sayısı artırılacaktır.
783.4.	Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolü güçlendirilecektir.
783.5.	Kültür ve sanat alanında yetenekli bireylerin erken yaşta tespit edilmesine yönelik yetenek belirleme uygulamaları yapılacaktır.
784.	Klasik ve çağdaş Türk sanatları yaygınlaştırılacaktır.
784.3.	Usta-çırak yöntemiyle devamlılığı sağlanabilen ve yok olma tehdidi altındaki geleneksel Türk sanatlarının öğretiminin kurumsal bir şekilde devam ettirilmesi sağlanacaktır.
786.	Kültürel alana ilişkin bilgi ve veri altyapısı güçlendirilecektir.
792.4.	Bölgedeki somut olmayan kültürel mirasın korunması ve yeniden canlandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
795.	Her yaşta vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.

795.1.	Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
795.2.	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.
795.3.	Başta engelliler olmak üzere özel politika gerektiren vatandaşların spora erişimi kolaylaştırılacak, sportif faaliyetlere katılımları teşvik edilecektir.
796.	İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımaları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır.
796.1.	İlkokul, ortaokul ve lise kademelerindeki öğrencilerin, belirli dallarda ve oyun türlerinde spor yapmaları ve yarışmalara katılmaları teşvik edilecektir.
798.4.	Sporun geliştirilmesi ve spor altyapısının güçlendirilmesi amacıyla başarılı olan sporcuların bağlı oldukları federasyonlar ile amatör spor kulüpleri desteklenecektir.
805.	Aktif ve sağlıklı yaşlanma için yaşlılara sunulan sağlık ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
806.	Yaşlı dostu, erişilebilir ve güvenli konutların/kentlerin tasarlanması ve oluşturulması sağlanacaktır.
806.1.	Yaşlı dostu ve erişilebilir konut tanımına ilişkin standartlar belirlenecek ve konut tasarımları bu standartlara uygun yapılacaktır.
806.3.	Yaşlı dostu ve erişilebilir kentler tasarlanacaktır.
806.6.	Turuncu masa hizmetlerinin diğer hizmet sektörlerine yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
807.1.	Yerel yönetimlerin sağlıklı yaşlının, sosyal olarak etkinlik yapabileceği merkezler açması özendirilecektir.
807.2.	Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanacaktır.
809.	Yaşlılara yönelik eğitim ve yaşam boyu öğrenme olanakları geliştirilecektir.
809.1.	Yetişkinlerin temel becerilerini geliştirmeye yönelik eylem planları hazırlanacak ve temel becerilerin geliştirilmesine yönelik kurs programları güncellenecektir.
809.2.	İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş üniversite programları artırılacaktır.
809.3.	Yaşlılara yönelik sağlık okuryazarlığı, finansal okuryazarlık, dijital okuryazarlık ve teknoloji kullanımı eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
809.4.	Kişilerin kendi yaşlılık planlamalarını yapabilmeleri için farkındalık çalışmaları yapılacaktır.
810.1.	Yaşlı kadınlar başta olmak üzere yoksul yaşlıların yaşam koşullarının iyileştirilmesine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.
812.1.	Yaşlanan nüfusa yönelik hizmet ve politikalar veriye dayalı olarak geliştirilecektir.
829.2.	Afet tehlike ve riskleri mekânsal planlama aşamasında öncelikli olarak dikkate alınacak ve uygulamaların iyileştirilmesi için denetim ve yaptırım mekanizmaları güçlendirilecektir.
832.	Mevcut ve yeni yapılacak olan tüm alt ve üst yapıların afetlere karşı dirençliliği sağlanacaktır.
843.	Kentsel dönüşümün şehir dokusuna, estetiğine ve kimliğine uygun şekilde yerinde

	dönüşüm anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ile kent aidiyetini ve yerel bağları güçlendirme amacı çerçevesinde farklı müdahale türlerini içeren bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesi sağlanacaktır.
843.2.	Mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünlük bir şekilde ele alınacaktır.
843.3.	Kentsel dönüşüm strateji belgelerinin hazırlanması zorunlu hale getirilecektir.
844.	Kentsel dönüşüm alanlarının önceliklendirilmesine ilişkin afet ve iklim tehlikeleri, toplumsal ve ekonomik güçlükler, yapı stoku niteliği ve risk analizlerini dikkate alan bir değerlendirme sistemi geliştirilecektir.
844.1.	Kentsel dönüşüm alanlarının önceliklendirilmesine ilişkin analizlerde kullanılmak üzere veri altyapısı geliştirilecektir.
844.2.	Yapı stoku ve kentsel altyapı niteliği, can ve mal kaybı açısından afet risk durumu, etkilenen nüfus büyüklüğü, toplumsal güçlükler, finansman gereksinimi gibi faktörleri esas alan değerlendirme sistemi geliştirilerek öncelikli dönüşüm alanları belirlenecektir.
845.	Kentsel dönüşümün yaygınlaştırılması için finansman modelleri ve araçları geliştirilecektir.
845.1.	Gayrimenkullerin gerçek değerleri tespit edilecek ve değer artışlarının kentsel dönüşümde finansman kaynağı olarak kullanılması sağlanacaktır.
846.	Kentsel dönüşüm projeleriyle, sosyal yapının ihtiyaçlarına ve sürdürülebilir şehirleşme özelliklerine uygun ve afetlere karşı dirençli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
851.1.	Mekânsal planların yapımında ve uygulanmasında dirençliliğin sağlanmasına yönelik önlem ve kriterler belirlenerek yerleşme ve yapılaşma koşullarına ilişkin mevzuat yeniden düzenlenecektir.
851.2.	Mekânsal planların yapımında afet tehlike ve riskleri ile dirençliliğe yönelik analizlerin yapılmasında kullanılacak veri ve bilgi sistemi altyapısı geliştirilecektir.
851.3.	Kentsel dirençliliği artırmaya yönelik analizler kullanılarak sakınım önlem ve risk azaltmaya ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
851.5.	Mekânsal planlama anlayışının sürdürülebilirlik ve dirençlilik ilkeleri çerçevesinde geliştirilebilmesi için kurumsal, teknik ve beşeri kapasite geliştirilecektir.
851.6.	Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel ve sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde geliştirilecektir.
852.	Mekânsal planlama sistemi, merkezi ve yerel kuruluşlar arası işbirliği ile vatandaş katılımı artırılarak ve izleme ve denetleme süreçleri etkinleştirilerek geliştirilecektir.
852.1.	Planlama sürecinde vatandaş odaklı etkili katılım mekanizmaları oluşturulacak, izleme ve denetleme süreçleri geliştirilecek ve mevzuat bu kapsamda güncellenecektir.
852.2.	İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir.
853.	Şehirlerde topografyaya, tarihi ve kültürel birikimlere uyumlu ve sosyal yapı ihtiyaçlarını karşılayan mimari yapılaşma sağlanacak, mahalle kültürü ve kent bilinci ile aidiyeti geliştirilecektir.
853.1.	Şehirlerimizin özgün tarihi mimarisini, yere özgü anlam ve kimliğini ön plana çıkaran nitelikli kentsel tasarım anlayışının geliştirilmesine ilişkin mevzuat çalışması yapılacaktır.
853.2.	Her şehrin özgün karakterini, medeniyet birikimini gözetken insan odaklı, akıllı, yeşil, güvenli, iklim dirençli ve kimlikli şehir öğelerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

854.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesi sağlanacaktır.
854.1.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesine ilişkin kriterler uluslararası göstergeler dikkate alınarak geliştirilecek, ölçüm ve izlemeye yönelik mekanizma oluşturulacaktır.
856.1.	Harita ve veri üretimi için kentsel alanlardaki konum hassasiyet altyapısı geliştirilecektir.
857.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
857.1.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılacaktır.
857.2.	Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.
859.2.	Gayrimenkul değerinin doğru tespit edilmesi için mevzuat altyapısı çalışmaları yapılacaktır.
860.	Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir.
860.1.	Mekânsal plan verilerinin arşivlenmesi, düzenlenmesi, sorgulanması, analiz edilmesi ve sunulması çalışmaları tamamlanacaktır.
860.2.	Kent sorunlarına yönelik yaygınlaştırılabilir yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi için kentsel hizmetlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı artırılacak, özellikle afete dirençli şehirleşmenin sağlanmasına yönelik mekânsal analiz altyapısı güçlendirilerek Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi geliştirilecektir.
860.3.	Mekânsal planlamada kullanılan bilgi sistemlerine ilişkin beşeri ve teknik kapasite geliştirilecektir.
862.	Arz ve talep dengesi gözetilerek herkesin güvenli, dirençli, ekonomik olarak karşılanabilir konutlara erişimi artırılacaktır.
862.1.	Özellikle kentlerdeki barınma sorununa sağlıklı çözümler üretilebilmesi için dar gelirlilere, kadınlara, engellilere ve gençlere yönelik toplu konut uygulamaları yürütülecektir.
862.5.	Kaçak yapı stoku ortaya konulacak ve kaçak yapılaşmayı önleyici tedbirler alınacaktır.
864.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda iklim değişikliğinin etkilerine karşı dirençli ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçişin sağlanması, sosyal adalet anlayışıyla çevre ile doğal kaynakların korunması ve yönetilmesi, toplumun çevreye karşı duyarlılığı ve bilincinin artırılması temel amaçtır.
865.	İklim risklerine karşı, uluslararası iklim değişikliği müzakereleri, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı çerçevesinde ulusal koşullar gözetilerek sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim değişikliğine uyum eylemlerinin güçlendirilmesine yönelik ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içinde yol haritaları hazırlanacak, mevzuat düzenlemeleri yapılacak ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacaktır.
865.1.	İklim değişikliğiyle ilgili uygulamaların bütüncül bir biçimde ele alındığı temel mevzuat hazırlığı tamamlanacaktır.
865.2.	2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda ara dönemler ve ilgili hedefler belirlenerek "Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi" hazırlanacak ve sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim değişikliğine uyum hedefleri ile taahhütleri içeren "İkinci Ulusal Katkı Beyanı" güncellenecektir.
865.3.	"Paris Anlaşması" hedeflerine ulaşmak amacıyla sera gazı emisyonlarını azaltmak, iklim değişikliğine uyum ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında atılacak adımları ortaya

	koymak üzere strateji ve eylem planları hazırlanacak ve uygulamaya geçirilecektir.
865.4.	“Yeşil Mutabakat Eylem Planı” kapsamında sektörel yol haritaları güncellenecek, izleme ve değerlendirme sistemleri geliştirilecek ve mevzuat çalışmaları yürütülecektir.
866.	Kaynakların verimli kullanımını sağlamak üzere döngüsel ekonomiye geçiş çerçevesinde sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıpları hayata geçirilecektir.
866.1.	Sürdürülebilir tüketim ve üretime ilişkin mevcut en iyi çevresel uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
866.2.	Hammadde tedariki, üretim, tüketim ve atık yönetimi süreçlerinin uluslararası standartlara uyumu için mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.
866.3.	Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.
866.6.	Yeşil kamu alımları stratejileri geliştirilecek, alternatif satın alma kriterleri belirlenerek karbon ayak izinin düşürülmesi sağlanacaktır.
868.	İklim değişikliğiyle mücadelede kapasite ve toplumsal bilincin artırılması sağlanacaktır.
868.1.	Tüm paydaşlara yönelik eğitim, bilinçlendirme ve kapasite geliştirme faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
876.3.	Büyükşehir ve büyükşehir ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerinin netleştirilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
878.4.	Ruhsatsız su kullanımı ve izinsiz deşarjlar engellenecek, cezai yaptırımlar caydırıcı hale getirilecektir.
880.3.	Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleye yönelik faaliyetleri desteklenecektir.
880.4.	Sanayide mevcut en iyi tekniklere geçilerek su verimliliği artırılabilecektir.
881.	Katı atık yönetiminin döngüsel ekonomi ilkeleri gözetilerek etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
881.1.	Ulusal Döngüsel Ekonomi Eylem Planı hazırlanacaktır.
881.2.	Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumu sağlanacaktır.
881.3.	Döngüsel ekonomiye geçiş kapsamında atık yönetimine ilişkin beşeri ve teknik kapasitenin oluşturulması amacıyla programlar düzenlenecektir.
881.4.	Geri kazanılmış ikincil ürüne ait teknik standartlar geliştirilecek, teşvik ve yönlendirme mevzuatı iyileştirilecektir.
882.	Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak, atıkların geri dönüşümünde toplumun bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
882.1.	Sıfır Atık Projesi” kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir
883.	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
883.1.	Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütülen “Katı Atık Programı’nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
885.	Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kent içi ulaşımında talep yönlü politikalar uygulanacak, bireysel araç kullanımı yerine sürdürülebilir, çevreci, verimli ve düşük emisyonlu toplu taşıma sistemleri ile mikro-

	mobilité çözümleri teşvik edilecektir.
885.4.	Büyükşehirler başta olmak üzere, kent içi ulaşım ağının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru şekilde yönetilebilmesi ve daha etkin planlama yapılabilmesini teminen ulusal akıllı ulaşım sistemi (AUS) mimarisine uyumlu uygulamalar yaygınlaştırılacak, dinamik yolcu, sürücü ve yaya bilgilendirme sistemleri ile katılımcı ulusal akıllı ulaşım sistemi (K-AUS) kurumlarına devam edilecektir.
888.	Bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal yapı ve yönetim mekanizması etkinleştirilecektir.
896.	Yöreye ve mekâna özgü özellikler dikkate alınarak kırsal alanlarda yaşam kalitesinin artırılması için kamu hizmet sunumu iyileştirilecektir.
897.1.	Kırsalda başta kadınlar ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren gruplara yönelik yenilikçi sosyal programlar hayata geçirilecektir.
897.3.	Kırsalda yoksulluğun azaltılması amacıyla ölçek ve dayanışma ekonomisine önem verilerek üretici örgütleri sektörel işbirliği, satış ve pazarlama, üretim teknikleri, finansman ve mevzuat gibi konularda eğitimlerle desteklenecektir.
897.4.	Kırsalda üretici örgütlerinin güçlendirilmesi ve kooperatifçiliğin etkinleştirilmesi amacıyla ilgili mevzuatta iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.
899.	Kırsal çevrenin iyileştirilmesine ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalar yapılacak ve doğal kaynakların sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
899.1.	Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir ve etkin kullanılması sağlanacak, ormansızlaşmayı, biyoçeşitlilik kaybını ve arazi tahribatını engelleyecek çevre odaklı kırsal kalkınma projeleri ve programları yürütülecektir.
899.2.	Kırsal toplumun çevreye olan duyarlılığının artırılmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yürütülecektir.
899.3.	Kır ve kentin eşgüdümünü sağlayacak her türlü altyapı iyileştirme çalışmalarında çevresel etkiler gözetilecek, emisyonu azaltıcı alternatiflere ve teknolojik yeniliklere öncelik verilecektir.
910.	Kamu hizmetlerinin katılımcı, kapsayıcı, hesap verebilir, şeffaf, adil, hızlı, kaliteli, vatandaş memnuniyetini esas alan ve sivil toplumu destekleyecek şekilde bütüncül bir anlayışla sunulması, vatandaşların kamu kurumlarına olan güveninin artırılması amacıyla iyi yönetim ilkeleri ve kamu yönetiminde dürüstlük odaklı anlayışın benimsenmesi Plan döneminin temel hedeflerindendir.
941.	Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması ile katılımcılık, şeffaflık ve vatandaş memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir.
942.	Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
942.1.	Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır.
943.	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.
943.1.	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.
943.2.	İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol

	sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.
944.	Sayıştay denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
945.	Politika oluşturma süreçleri kanıta dayalı ve katılımcı şekilde yürütülecektir.
947.	Daha hızlı, kaliteli ve güvenilir kamu hizmeti sunulması, sunulan hizmetlerin anlaşılır biçimde duyurulması ile vatandaşlarla çift yönlü iletişim kurularak katılımcı demokrasi anlayışının geliştirilmesi sağlanacaktır.
947.1.	Kamu hizmetlerinin etkin tanıtımı yapılarak kamu hizmetlerine ilişkin farkındalık düzeyi artırılacaktır.
949.	Ülkemizde kanıta dayalı politika oluşturma süreci güçlendirilecek, düzenleyici etki analizinin farkındalığı artırılacak ve politika oluşturma ile bütçeleme arasındaki bağ kuvvetlendirilecektir.
949.1.	Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır.
950.	Yerel yönetimlerin vatandaş memnuniyetini gözeten, etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen, afetlere hazırlıklı, iklim değişikliğine dirençli, çevrenin korunmasını önceleyen, teknolojik gelişmelere uyum sağlayan, katılımcı, şeffaf, hesap verebilir ve mali sürdürülebilirliği sağlayan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır.
951.	Yerel yönetim hizmetlerinin standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizma geliştirilecektir.
951.1.	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecektir.
951.2.	Standartların uygulanması ve denetlenmesine yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
952.	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır.
952.1.	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
952.2.	Yerel yönetimlerdeki iyi uygulama örneklerinin yer aldığı bir platform oluşturulacaktır.
953.	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
953.1.	Kent konseylerinin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
953.2.	Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecektir.
953.3.	Muhtarların kent yönetimlerinin karar alma süreçlerine katkısı artırılacaktır.
954.	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik görev, yetki ve hizmet alanının yeniden yapılanması sağlanacaktır.
954.1.	Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır.
954.2.	Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
955.	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
955.1.	Yerel yönetim altyapı tesisleri yapımında teknoloji ve yer seçimi ile inşaat süreçlerinde afet risklerinin dikkate alınmasını sağlayacak mevzuat hazırlanacaktır.

955.2.	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile daha etkin mücadele edebilmesi amacıyla finansal destek mekanizmaları oluşturulacaktır.
955.3.	İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
956.	Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasiteleri artırılacaktır.
956.1.	Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlanacaktır.
957.	Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir.
957.1.	Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.
959.	Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
959.2.	Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları planlaması uygulamalarının etkinliği artırılarak yaygınlaştırılacaktır.
959.3.	Kamu kurumlarında personel birimlerinin kullandıkları araç ve yöntemler iyileştirilerek idari ve teknik kapasiteleri geliştirilecektir.
960.	Kamu personelinin verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
960.4.	Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
961.1.	Kamu personelinin iş ve görevler açısından yetki ve sorumluluklarının belirlenmesine yönelik başta iş analizi çalışmaları gözetilerek uygun yöntemler geliştirilecektir.
963.	Dijital kamu hizmetlerinin tasarımı ve sunumu, süreçler yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir.
963.1.	e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünsel hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapıdan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.
963.2.	Dijital hizmet tasarım ve sunumuna yönelik kullanılabilirlik, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğe ilişkin standart, usul ve esaslar ortaya konulacak, kamu internet siteleri rehberi güncellenecek ve uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
963.3.	Merkezi süreç otomasyonu platformu ve ortak süreç kütüphanesi hayata geçirilerek kamu kurumlarında süreç sahipliği ve süreç yönetimi kapasitesi geliştirilecektir.
964.	Dijital devlet çalışmalarına yönelik yönetim kapasitesi ve stratejik yönetim çerçevesi güçlendirilecektir.
964.2.	Kamunun dijital dönüşümünü desteklemek üzere kurumlar arası ve kurumsal düzeyde idari ve teknik koordinasyonu da kapsayacak şekilde düzenleme yapılacaktır.
964.5.	Kamu bilgi teknolojileri denetim süreçlerinde iç kontrol ve iç denetim etkinleştirilecektir.
964.7.	Dijital teknolojilerin kamu yönetimine etkilerini araştırmak ve alandaki gelişmelere yönelik stratejik karar alma kapasitesini artırmak amacıyla araştırma ve yenilik programı başlatılacaktır.
965.	Kamu bilişim personeli istihdamı ihtiyaçlar doğrultusunda nitelik ve nicelik olarak iyileştirilecektir.
966.	Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet

	etkinlik, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılabilecektir.
967.	Kamu kurumlarında veri yönetimi ve ileri veri analitiği kapasitesi geliştirilecek ve kurumlar arası veri paylaşım mekanizmaları güçlendirilecektir.
968.	Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir.
968.1.	Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.
981.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların sağlanması ile koordinasyon, takip ve gözden geçirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması temel amaçtır.
982.	SKA'ların etkin ve düzenli izleme ve değerlendirmesine devam edilecek ve uygulamaya ilişkin ilerleme düzeyi takip edilecektir.
982.1.	Ülkemizin SKA'lar doğrultusundaki ilerlemesini, uygulanan politika ve programlar çerçevesinde kapsamlı bir şekilde değerlendirmek üzere Üçüncü Ulusal Gönüllü Gözden Geçirme Raporu hazırlanacaktır.
982.2.	Ulusal Sürdürülebilir Kalkınma Kurulu SKA'ların uygulama sürecini düzenli olarak değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.
982.3.	SKA'ların ilerleme düzeyinin değerlendirilmesine yönelik etkileşimli SKA haritası oluşturulacak ve karar alma süreçlerinde dikkate alınması sağlanacaktır.
982.4.	Ulusal SKA gösterge setinde üretilmeyen göstergelerin üretilmesi sağlanacak, veri kırılım düzeyi artırılacak ve kalitesi iyileştirilecektir.
983.	SKA'ların yerel düzeyde uygulanmasının desteklenmesi amacıyla SKA'ların uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda yerel yönetimlerle işbirliği yapılacaktır.
983.1.	Yerel yönetimler tarafından hazırlanan gönüllü gözden geçirme raporlarının sayısı artırılacaktır.

E. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

<i>Faaliyet Alanı</i>	<i>Ürün / Hizmetler</i>
<i>Afet İşleri Faaliyetleri</i>	Afet bilinci ve eğitim hizmetleri
	Afet önleme hizmetleri
<i>Basın ve Yayın Faaliyetleri</i>	Halkla ilişkiler hizmetleri
	Anons, duyuru ve ilan hizmetleri
<i>Bilgi İşlem Faaliyetleri</i>	Organizasyon hizmetleri
	Ağ yönetimi ve güvenliği hizmetleri
<i>Dış İlişkiler Faaliyetleri</i>	Kurumsal e-posta ve İnternet site hizmetleri
	Kullanıcı destek hizmetleri
<i>Destek Hizmetleri Faaliyetleri</i>	Sistem yazılımları
	Proje, hibe programlarının takip edilmesi ve başvurulması
<i>Emlak ve İstimlak Faaliyetleri</i>	Kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi
	Araç bakım, tamir ve sigorta hizmetleri
<i>Fen İşleri Faaliyetleri</i>	Araçların akaryakıt alımları
	Kentsel dönüşüm ve proje gelişim hizmetleri
<i>Gençlik ve Spor Hizmetleri Faaliyetleri</i>	Karla mücadele çalışmaları
	Üst yapı ile altyapı çalışmaları
<i>Hukuk İşleri Faaliyetleri</i>	Asfalt yapımı
	Spor hizmetleri
<i>İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Faaliyetleri</i>	Amatör spor kulüplerine destek verilmesi
	Belediye aleyhine/lehine açılan davalardaki hizmetleri
<i>İmar ve Şehircilik Faaliyetleri</i>	Hukuksal danışmanlık hizmetleri
	Geri dönüşüm hizmetleri
<i>İnsan Kaynakları Faaliyetleri</i>	Kamulaştırma hizmetleri
	İmar plan, revizyon ve kentsel tasarım hizmetleri
<i>İşletme ve İştirak Faaliyetleri</i>	Restorasyonlar ve il çevre düzeni planlamaları
	Çalışanlara yönelik eğitim hizmetleri
	Personelin özlük, sicil ve ek hizmetleri
	Ekonomik ve kaliteli restoran hizmetleri
	Otopark hizmetleri
	Ekmek üretimi

	İtfaiye önlem hizmetleri
<i>İtfaiye Faaliyetleri</i>	Arama-Kurtarma ve Eğitim hizmetleri
	İtfaiye Müdahale hizmetleri
	Sosyal ve kültürel faaliyetler
<i>Kültür ve Sosyal İşler Faaliyetleri</i>	Turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi
	Eğitim faaliyetlerinin planlanması
	Hayırevi, çocuk evi, yaşlı bakım hizmetleri
	Muhasebe hizmetleri
<i>Mali Hizmetler Faaliyetleri</i>	Belediye bütçesinin uygulama hizmetleri
	Belediye gelirlerini toplama hizmeti
	Ödeme planlamaların yapılması hizmeti
<i>Muhtarlık İşleri Faaliyetleri</i>	Muhtar adaylarının yönetime katılması hizmeti
	Başkanlık makamı hizmetleri
<i>Özel Kalem Faaliyetleri</i>	Sekreteryas hizmetleri
	Büro hizmetleri ve dosyalama sistemleri
	Yeşil alan ve rekreasyon alanlarının oluşturulması
<i>Park ve Bahçe Faaliyetleri</i>	Çevre koruma hizmetleri
	Park, bahçe ve yeşil alan bakım hizmetleri
	Kanal açma hizmetleri
<i>Su ve Kanal Faaliyetleri</i>	Afetlere karşı tahliye hatları döşenmesi hizmetleri
	Kullanım suyu tedarik hizmetleri
	Çevre temizlik hizmetleri
<i>Temizlik İşleri Faaliyetleri</i>	Atık bertaraf ve depolama hizmetleri
	Sinyalizasyon, boya ve ışıkların düzenlenmesi hizmetleri
<i>Ulaşım Hizmetleri Faaliyetleri</i>	Ulaşımında kolaylık ve rahatlık hizmetleri
	Vektörel mücadele hizmetleri
<i>Veteriner Faaliyetleri</i>	Kısırlaştırma hizmetleri
	Sahiplendirme çalışmaları
	Hayvanlara sağlıklı bir ortam sunma hizmetleri
	Meclis ve Encümen Kararlarına ilişkin hizmetler
<i>Yazı İşleri Faaliyetleri</i>	Genel evrak hizmetleri
	Kurum arşiv hizmetleri
<i>Zabıta Faaliyetleri</i>	Denetim etkinliklerinin yerine getirilmesi
	İşyeri açma ve ruhsatlandırma çalışmaları

F. Paydaş Analizi

Paydaş analizi katılımcılığı sağlamanın en önemli aracıdır. Belediyenin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin alınması, belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar.

Paydaşlar, belediyenin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır.

Paydaş analizinde Paydaşların tespiti, önceliklendirilmesi ve paydaş görüş, önerilerinin alınması ve değerlendirilmesi aşamaları izlenmiştir. Paydaş tespit aşamasında belediyemizin vermiş olduğu ürün/hizmet alanları ile ilgisi olan gruplar Stratejik Planlama Ekibi tarafından belirlenmiştir.

Paydaşların Belediye hakkındaki görüş ve önerilerinin alınması, mevcut durumun analizi ve Belediyemizin ürün, hizmet ve faaliyet alanlarıyla ilgili konu başlıklarından oluşan paydaş anketleri yapılarak dış paydaşların görüşleri alınmıştır. Bu anketlerin uygulanmasında çevrimiçi anket yönetimi uygulanmış ve sonuç analizlerinde ise ilgili analiz programları kullanılarak yorumlanmıştır.

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Kırşehir Valiliği	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Üniversite	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
İl Özel İdaresi	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Çalışma İş Kurumu İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Baro	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Mali Müşavirler Odası	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
İl Kültür Turizm Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Gençlik Spor İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
İl Sağlık Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Sosyal Güvenlik Kurumu	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Vergi Dairesi Başkanlığı	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Ticaret Borsası	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli

Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Kent Konseyi	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Meslek Odaları	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Sendika Temsilcilikleri	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Kulüp Temsilcileri	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Dernekler	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Birlikler	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Bireysel Katılımcılar	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Belediyesi Meclisi	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Mahalle Muhtarları	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Belediye Müdürlükleri ve Tüm Personeli	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli
Belediye Şirketleri	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Öncelikli

Tablo 4 Paydaş Analizi

G. Kuruluş İçi Analiz

1. Organizasyon Şeması

Kırşehir Belediyesi'nin 24.06.2024 tarihli Başkanlık onayı ile şekillenmiş olan Organizasyon Şeması aşağıda yer almaktadır.



2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Kırşehir Belediyesi Norm Kadro kütüğünde 231 dolu, 310 Boş olmak üzere toplamda 541 kadro mevcudu bulunmaktadır.

Mevcut Memur Kadroları		
Dolu	Boş	Toplam
231	310	541

Haziran 2024 tarihi itibari ile insan kaynaklarına ilişkin bilgiler ve yetkinlik analizine esas oluşturacak tablolar aşağıda yer almaktadır.

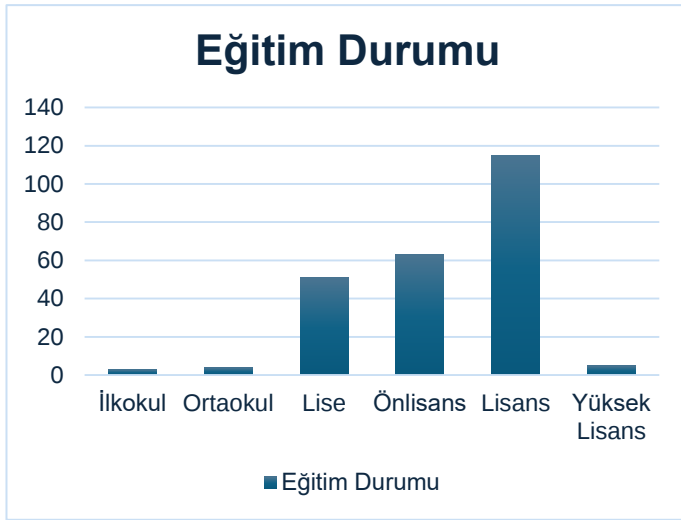
Kamu personelinin kadın erkek dağılımı aşağıda yer almaktadır. Tabloda görüleceği üzere personel içinde ağırlıklı olarak erkek personel yer almaktadır.

Memur		Sözleşmeli Personel		Daimi İşçi	
Kadın	35	Kadın	-	Kadın	3
Erkek	196	Erkek	2	Erkek	5
Toplam	231	Toplam	2	Toplam	8

Tablo 5 Toplam Personel Sayısı



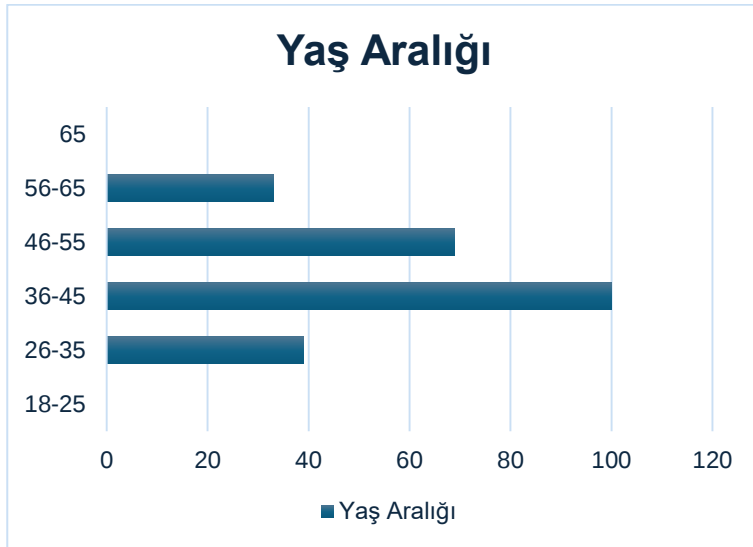
231 memur, 2 sözleşmeli, 8 daimi işçi olmak üzere 241 personelin eğitim durumlarına göre dağılımı aşağıda ki tabloda yer almaktadır.



Eğitim Durumuna Göre Personelin Dağılımı	
İlkokul	3
Ortaokul	4
Lise	51
Önlisans	63
Lisans	115
Yüksek Lisans	5
Doktora	0
Toplam	241

Tablo 6 Eğitim Durumuna Göre Personelin Durumu

Personelin yaş aralığını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır. Personelin Ağırlıklı kısmı 36 ila 55 yaş arasında olup, yaşlanma risk olarak görülmektedir.



Yaş Aralığına Göre Personelin Dağılımı	
18-25	0
26-35	39
36-45	100
46-55	69
56-65	33
65	0
TOPLAM	241

Tablo 7 Yaşa Göre Personel Sayısı

Belediye hizmetleri, gelinen noktada, önemli oranda, Kanun gereği belediye şirketleri üzerinden çalıştırılan personel eliyle sürdürülmektedir. Bu nedenle, personele ilişkin bir analizin olmazsa olmaz koşulu, hizmet alımı ile belediye şirketlerinden alınan personelin değerlendirilmesidir.

Toplam 938 personelin 112 si kadın, 826 sı erkektir.

696 SAYILI K.H.K			BELEDİYE ŞİRKETİ 696 K.H.K SONRASI	
EĞİTİM DURUMU	İLKOKUL	236	İLKOKUL	113
	ORTAOKUL	179	ORTAOKUL	100
	LİSE	123	LİSE	30
	ÖNLİSANS	50	ÖNLİSANS	31
	LİSANS	31	LİSANS	45
	TOPLAM	619		319
YAŞLARIN DURUMU	18-25		18-25	17
	26-35	111	26-35	100
	36-45	262	36-45	127
	46-55	201	46-55	66
	56-65	44	56-65	9
	65	1	65	-
	TOPLAM	619		319

Tablo 8 Personelin Analizi

3. Kurum Kültürü Analizi

Kırşehir Belediyesi Kurum Kültürünü; çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan değerler bütünü olarak ele almış, sunulan hizmetlerin içeriği kadar bu hizmetlerin nasıl sunulması gerektiğinin de önemli olduğu bilinciyle hareket ederek Etik Beyannamesini belirlemiştir.

Kırşehir Belediyesinde kurumsal kültür, kurumun bu plana da yansıyan güçlü yönünü oluşturmaktadır. Kurum kültürüne yönelik olarak temel değerlerin bir tablo olarak gösterimi aşağıda yer almaktadır.

ÇALIŞANLAR	HİZMETLER
Mesleki Uzmanlık,	Hukuka ve insan haklarına saygılı olmak,
Tarafsızlık,	Toplumsal duyarlılık,
Güvenilirlik,	Tarafsız, şeffaf ve güvenilir olmak,
Yeniliğe açık olmak,	Hesap verebilirlik,
Çevreye duyarlılık,	Katılımcılık,
Şeffaflık,	Ulaşılabilirlik,
Güncellik,	Kişisel verilerde gizlilik,
Kentlilik bilincine sahip olmak,	Eşit ve adaletli olmak,
Uzlaşmacı ve paylaşımcı,	Çevreye ve tarihi dokuya duyarlı olmak,
Değişime uyum sağlayabilmek	Verimli, etkin ve kaliteli hizmet
Dinamiklik	Sürdürülebilir ve zamanında hizmet

Tablo 9 Temel Değerler

4. Fiziki Kaynak Analizi

Belediye fiziki kaynaklarını araçlar, binalar, kiralaran gayrimenkuller başlıklarında inceleyebiliriz. Fiziki kaynakların önemi planda yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli lojistiği sağlama kapasitesinin olup olmadığının ortaya konulmasıdır.

Belediye araç bilgileri aşağıda yer almaktadır.

KULLANIM DIŞI	: 22 Adet
TRAFİK TEN MEN	: 42 Adet
KULLANILAN MEVCUT ARAÇ	: 162 Adet
ÇEKİCİ	: 6 Adet
ÇİZGİ KAMYONU	: 1 Adet
İŞ MAKİNESİ	: 38 Adet
KAMYON	: 49 Adet
KAMYONET	: 49 Adet
MİNİBÜS	: 5 Adet
MOBİLET	: 3 Adet
OTOBÜS	: 41 Adet
OTOMOBİL	: 26 Adet
REMORK	: 1 Adet
TANKER	: 1 Adet
TRAKTÖR	: 6 Adet
TOPLAM ARAÇ SAYISI	: 226 Adet

Tablo 10 Belediye Araç Bilgileri

Belediye hizmet binaları bilgisi aşağıda yer almaktadır. Hizmet binalarının yeri, orada icra edilen görev ve metre kare bilgileri de yer almaktadır.

HİZMET BİNASI	Sayısı	Metre ²	Sahipliği/Yeri	GÖREVLİ MÜDÜRLÜK
Belediye Hizmet Binası	1	680,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	
İtfaiye Hizmetleri Garajı	1	275,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	İtfaiye Müdürlüğü
Destek Hizmetleri Kampüsü	1	2.916,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Park Bahçeler Müdürlüğü Hizmet Binası	3	1.200,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Park Bahçeler Müdürlüğü
Sosyal Hizmet Binaları(işletme ve mahalle konakları dâhil)	25	6.305,62	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Park Bahçeler Müdürlüğü
Asfalt Şantiyesi Hizmet Binası	1	200,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Fen İşleri Müdürlüğü
Su Bakım İstasyonları	1	120,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Su ve Kanalizasyon İşl. Müdürlüğü
Muhtelif Bölgelerde Bulunan Depo ve Sondaj Kuyuları	15	1.514,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Su ve Kanalizasyon İşl. Müdürlüğü
Scada Binası	1	852,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Su ve Kanalizasyon İşl. Müdürlüğü
Yeni Fırın Binası(3638/1)	1	2.369,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Zabıta Müdürlüğü
Yeni Hal Binası(1552/1)	1	2.797,44	Kırşehir Belediyesi/Merkez	
Terminal (Otogar binası)	1	7.300,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Kapalı Otopark	3	16.750,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	İşletme İştirakler Müdürlüğü
Atık Su Arıtma Tesisi	1	11.478,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Su ve Kanalizasyon İşl. Müdürlüğü
Katı Atık Depolama Tesisi	1	47.287,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Su ve Kanalizasyon İşl. Müdürlüğü
Neşet Ertaş Kültür ve Sanat Merkezi	1	20.567,47	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Ahi Evran Külliyesi	1	7.070,19	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Kapalı Pazar Yeri	1	6.750,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Zabıta Müdürlüğü
Güzler Piknik Alanı Binaları	1	1.733,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Ağalar Konağı	1	350,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	İşletme İştirakler Müdürlüğü
Asri Mezarlık Binası	1	2.292,57	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Çiçek Evi	1	152,64	Kırşehir Belediyesi/Merkez	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Veteriner İşleri(Hayvan Barınağı)	1	600,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	
GES(Güneş Enerji Santrali)	1	15.470,58	Kırşehir Belediyesi/Merkez	
Eski Karayolları Hizmet Binası Alanı	1	4.000,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	
Emekliler Lokali (Kuşdilli 5828/1)	1	264,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü

Taziye ve Kültür Evi (Kuşdilli 6410/2)	1	433,70	Maliye Hazinesi(Belediye adına Tahsisli)
Taziye ve Kültür Evi(Yenice 5257/10)	1	772,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Taziye ve Kültür Evi(Bağbaşı 6419/2)	1	710,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Taziye ve Kültür Evi (G�lhisar 3100/6)	1	260,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Kır��y Sosyal Tesisi	1	2.555,02	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Kreş Alanı(Yenice 1426/6)	1	666,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Kentpark Engelliler Lokali	1	100,00	Kırşehir Belediyesi/Merkez
Genel Toplam	75	166.791,23	

Tablo 11 Belediyelerin Hizmet Binaları

Belediyenin kiradaki m  klerinin listesi ise aşağıda yer almaktadır.

S.No	Adres	Kiralanan Yer
1	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	Ada Restoran
2	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	�ayevi
3	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	1 Nolu Kafeterya
4	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	2 Nolu Kafeterya
5	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	3 Nolu Kafeterya
6	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 3 Nolu Satış Birimi
7	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 4 Nolu Satış Birimi
8	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 5 Nolu Satış Birimi
9	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 6 Nolu Satış Birimi
10	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 7 Nolu Satış Birimi
11	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	8 Li Satış Birimlerinden 8 Nolu Satış Birimi
12	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	4 L� Satış Birimlerinden 1 Nolu Satış Birimi
13	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	4 L� Satış Birimlerinden 2 Nolu Satış Birimi
14	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	Sağlıklı Yaşam Merkezi
15	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	Sağlıklı Yaşam Merkezi Teras Kafe
16	Ahi Evran Mahallesi Kentpark	Gözetleme Kulesi
17	Aşıkpaşa Mahallesi Masal Parkı �çerisi	Restoran / Satış Birimi / Büfe
18	Terminal	1 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
19	Terminal	2 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
20	Terminal	5 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
21	Terminal	7 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
22	Terminal	10 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
23	Terminal	11 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
24	Terminal	12 Nolu Bilet Satış Yazıhanesi
25	Terminal	Wc - Emanet Salonu

26	Terminal	Kafeterya
27	Terminal	Kioks
28	Medrese Mahallesi Cacabey Meydanı	1 Nolu Kafeterya
29	Medrese Mahallesi Cacabey Meydanı	2 Nolu Kafeterya
30	Yenice Mahallesi Gazi parkı	Çayevi
31	Kındam Mahallesi Eski Otobüs İşletme Şefliği	Baz İstasyonu Alanı
32	Aşıkpaşa Mahallesi Aşıkpaşa Mezarlığı	Baz İstasyonu Alanı
33	Kuşdilli Mahallesi Şehit Vemin Duğan Cad. İle Şehit Metin Koca Cad. Kesişimi	Baz İstasyonu Alanı
34	Aşıkpaşa Mahallesi Boztepe Yolu Mevkii	Baz İstasyonu Alanı
35	Kayabaşı Mahallesi Cezaevi Yanı Yalnıztepe Mevkii	Baz İstasyonu Alanı
36	Kümbetaltı Mezarlığı	Baz İstasyonu Alanı
37	Kuşdilli Mahallesi Kale Eteği Mevkii	Dükkân
38	Kuşdilli Mahallesi Uzun Çarşı Mevkii	Dükkân
39	Yenice Mahallesi Terme Caddesi Hukukçular Apartmanı Arkası	Otopark Alanı
40	Yenice Mahallesi	Otopark Alanı
41	Kuşdilli Mahallesi Kapalı Pazaryeri Altı Otopark İçi	Oto Yıkama Yeri
42	Medrese Mahallesi Ahmet Yesevi Camii Altı	Kapalı Otopark
43	Medrese Mahallesi Cacabey Meydanı Altı	Kapalı Otopark Ve Oto Yıkama
44	Kuşdilli Mahallesi Kasaplar Çarşısı	32 Nolu Büro
45	Yenice Mahallesi Terme Caddesi Ahi Eğitim Fakültesi Eski Eğitim Fakültesi Yanı	Büfe Yeri
46	Kayabaşı Mahallesi Bağbaşı TOKİ Kentsel Dönüşüm Alanı Şehit Eray Tekten Cad. İle 1029. Sok. Birleştiği Parkın Yanı	Büfe Yeri
47	Yenice Mahallesi Terme Caddesi Eski Sanayi Camii Arkası	ATM Cihazı Alanı
48	Yenice Mahallesi Terme Caddesi Eski Sanayi Camii Arkası	ATM Cihazı Alanı
49	Aşıkpaşa Mahallesi Aşıkpaşa Bulvarı Eski BAĞ-KUR Binası Önü	ATM Cihazı Alanı
50	Aşıkpaşa Mahallesi Aşıkpaşa Bulvarı Eski BAĞ-KUR Binası Önü	ATM Cihazı Alanı
51	Ahi Evran Mahallesi Yeni Şehirlerarası Otobüs Terminali Önü	ATM Cihazı Alanı
52	Kuşdilli Mahallesi Aşıkpaşa Kapalı Spor Salonu Yanı Park Alanı İçi	ATM Cihazı Alanı
53	Kuşdilli Mahallesi Kapalı Pazaryeri Köşesi	ATM Cihazı Alanı
54	Ahi Evran Mah. Mehmet Ahi Yapıcı Bulvarı	ATM Cihazı Alanı
55	Kayabaşı Mahallesi Killik Caddesi	Çiçek Satış Evi
56	Yenice Mahallesi Terme Caddesi Neşet Ertaş Kültür Sanat Merkezi İçi	Kitap Kafe
57	Kuşdilli Mahallesi Güzler Parkı Piknik Alanı	Kompleks
58	Kuşdilli Mahallesi Kale Mevkii	Kale Kafe
59	Kervansaray Mahallesi Ahi Evran Üniversitesi Eğitim Ve Araştırma Hastanesi Karşısı	Dükkân
60	Ahi Evran Mahallesi Ahi Evran Külliyesi	Dükkân Ve İşyeri (33 Adet)
61	Kuşdilli Mahallesi Terme Caddesi	Kafeterya
62	Yenice Mahallesi Mehmet Çetin Bozkurt Caddesi No:7	Özel Kreş Ve Gündüz Bakımevi
63	Kervansaray Mahallesi	Kırköy Kampüs Alanı Umut Kafe, Tandır Evi, Çayevi, Satış Birimi
64	Aşıkpaşa Mahallesi	Lunapark Alanı

Tablo 12 Belediyelerin Kiraladığı Yerlerin Listesi

5. Bilgi ve Teknolojik Altyapı Analizi

Belediyemiz bilgi ve teknolojik kaynakları, bizi amaç ve hedeflere ulaştıracak kapasitededir. Bilgi ve teknoloji kapasitemizi özet olarak ortaya koymak gerekirse;

Donanım Altyapısı

Donanım Türü	Adet
Depolama Cihazı	STORAGE
Kamera	350
Diğer Güvenlik Cihazı(Firewall vb.)	2

Depolama Sistemleri

Donanım Türü	Adet
Kapasite (TB)	10 TB
Depolama Sistemi	STORAGE
Depolama Anahtarı	-
Yedekleme Cihazı	NAS

Ağ Altyapısı

Donanım Türü	Adet
Sunucu (Aktif)	32
Modem (Vpn)	8
Diğer Güvenlik Cihazı(Firewall vb.)	2

Donanım

Donanım Türü	Adet
Masaüstü Bilgisayar	294
Dizüstü Bilgisayar	75
Yazıcı	92
Tarayıcı	39
Projeksiyon	38

Tablo 13 Donanım Alanı Tabloları

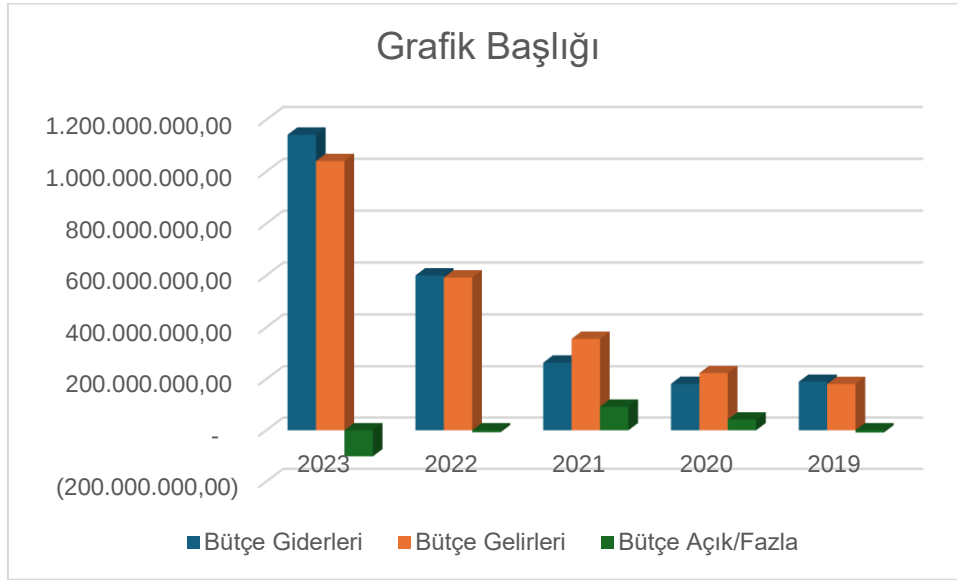
6. Mali Kaynak Analizi

Belediyemiz son 5 yıl mali tabloları aşağıda yer almaktadır. Tablo incelendiğinde 2020 ve 2021 yıllarında bütçesine oranla, çok ciddi bir nisapla bütçe fazlası veren belediyemizde 2023 yılında genel ekonomik durum ve fiyatlar genel seviyesinde yaşanan artışlarla bütçe gelir ve giderleri % 100 oranına yaklaşan rakamlarla artmış 100 milyonu aşan bir bütçe açığı ortaya çıkmıştır.

	2023	2022	2021	2020	2019
Bütçe Giderleri	1.142.293.735,93	599.900.127,30	263.594.477,78	181.097.158,71	189.228.064,62
Bütçe Gelirleri	1.040.532.345,17	592.108.300,94	355.598.937,66	222.998.524,39	180.585.688,01
Bütçe Açık/Fazla	-101.761.390,76	-7.791.826,36	92.004.459,88	41.901.365,68	- 8.642.376,61

Tablo 14 Son 5 Yıl Bütçe Gerçekleşmeleri

Bütçe gelir, gider ve bütçe açık/fazlasını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.



Bütçe hesapları dışında bilanço üzerinden de bir analiz yapılmasında fayda bulunmaktadır. Bilindiği gibi bilanço, bir idarenin o anki durumunu göstermektedir. Bu yönüyle anın fotoğrafı olarak adlandırıldığı olmuştur. Aşağıda ki son 3 yıllık dönemi gösteren bilanço üzerinden mali tablolara ilişkin bir takım değerlendirmelerde bulunacağız.

İl Belediyesi 2023 YILI BİLANÇOSU									
		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl			N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
I	DÖNEN VARLIKLAR	93.967.534,84	150.254.676,75	209.147.917,09	III	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	98.210.465,26	149.436.862,44	300.030.046,70
A	HAZIR DEĞERLER	23.693.306,88	46.604.562,44	43.190.957,60	A	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	29.346.634,83	31.273.865,05	21.439.917,48
3	Banka Hesabı	15.746.720,01	34.879.112,63	26.260.815,80	1	Banka Kredileri Hesabı	28.825.270,17	30.849.258,94	21.015.311,37
6	Döviz Hesabı	16.008.975,49	28.342.105,21	54.625.778,03	2	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	521.364,66	424.606,11	424.606,11
7	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	16.007.571,48	28.340.701,20	54.614.036,09	3	FAALİYET BORÇLARI	29.379.298,46	71.066.484,30	213.881.717,92
9	Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı	7.945.182,86	11.724.045,80	16.918.399,86	4	Bütçe Emanetleri Hesabı	29.379.298,46	71.066.484,30	213.881.717,92
C	FAALİYET ALACAKLARI	47.613.880,59	75.481.428,80	103.483.268,05	6	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	10.584.688,89	17.186.199,45	28.216.224,49
1	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	403.651,58	18.391.629,89	13.584.020,97	B	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	8.267.313,45	13.047.969,00	17.651.667,81
2	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	38.635.119,72	51.359.299,51	81.817.522,88	C	Emanetler Hesabı	2.317.375,44	4.138.230,45	10.564.556,68
3	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	6.057.498,47	5.327.969,11	7.716.654,27	1	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	13.486.073,26	16.881.572,41	25.787.116,18
4	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	2.485.211,87	0	365.069,93	D	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	452.027,39	5.147.074,86	18.540.916,81
5	Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	32.398,95	402.530,29	0	1	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	716.176,18	1.626.010,09	1.613.642,19
E	DİĞER ALACAKLAR	1.066.183,52	879.479,48	875.022,94	2	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	3.927.120,56	497.280,59	263.785,89
1	Kişilerden Alacaklar Hesabı	1.066.183,52	879.479,48	875.022,94	E	Kamu İdareleri Payları Hesabı	11,94	11,94	11,94
F	STOKLAR	7.882.101,24	9.275.923,79	36.086.284,34	1	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	8.390.737,19	9.611.194,93	5.368.759,35

1	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	7.882.101,24	9.275.923,79	36.086.284,34	2	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	10.909.903,02	8.556.529,23	5.518.183,56
G	ÖN ÖDEMELER	782.505,77	1.581.797,34	3.901.454,26	F	Gider Tahakkukları Hesabı	10.909.903,02	8.556.529,23	5.518.183,56
I	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	12.929.556,84	16.431.484,90	21.610.929,90	1	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	4.503.866,80	4.472.212,00	5.186.887,07
1	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	12.918.861,96	16.431.484,90	21.608.073,21	2	Sayım Fazlaları Hesabı	4.503.866,80	4.472.212,00	5.186.887,07
3	Sayım Noksanları Hesabı	10.694,88	0	2.856,69	3				
II	DURAN VARLIKLAR	496.284.039,64	706.102.305,47	5.723.682.859,21	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	145.260.671,38	95.275.545,32	199.687.142,86
B	FAALİYET ALACAKLARI	916.687,05	14.674.823,39	4.471.629,03	5	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	66.913.583,19	31.687.898,89	13.228.046,41
1	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	75.217,71	12.040.688,36	75.419,70	H	Banka Kredileri Hesabı	66.462.549,54	31.568.192,72	13.108.340,24
2	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	841.469,34	52.823,46	1.448.650,76	1	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	451.033,65	119.706,17	119.706,17
3	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0	2.581.311,57	2.947.558,57	I	UZUN VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	9.149.147,51	0	0
D	MALİ DURAN VARLIKLAR	23.246.954,34	50.297.328,89	187.813.328,86	2	Dış Mali Borçlar Hesabı	9.149.147,51	0	0
1	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	22.239.107,09	28.345.439,89	93.128.399,26	2	DİĞER BORÇLAR	22.922.215,79	18.400.604,40	17.700.090,79
2	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.007.847,25	51.951.889,00	124.684.929,60	IV	Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı	22.922.215,79	18.400.604,40	17.700.090,79
3	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	0	30.000.000,00	30.000.000,00	6	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.538.604,19	11.002.712,86	137.834.243,72
E	MADDİ DURAN VARLIKLAR	472.120.398,25	641.130.153,19	5.531.397.901,32	B	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	1.538.604,19	11.002.712,86	137.834.243,72
1	Arazi Ve Arsalar Hesabı	43.949.781,21	170.711.018,36	2.872.372.492,69	C	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	44.737.120,70	34.184.329,17	30.924.761,94

2	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	253.693.964,53	326.082.114,57	1.875.334.706,75	D	Gider Tahakkukları Hesabı	44.737.120,70	34.184.329,17	30.924.761,94
3	Binalar Hesabı	69.150.408,38	78.428.248,27	139.827.577,50	1	ÖZ KAYNAKLAR	346.780.437,84	611.644.574,46	5.433.113.586,74
4	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	11.569.630,36	18.003.419,94	33.261.640,20	2	NET DEĞER	200.646.227,74	436.859.306,87	432.989.870,97
5	Taşıtlar Hesabı	20.558.992,91	21.548.149,13	100.090.219,70	F	Net Değer Hesabı	200.646.227,74	436.859.306,87	432.989.870,97
6	Demirbaşlar Hesabı	23.981.517,56	27.206.090,50	76.862.036,24	2	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	114.781.764,62	145.589.142,97	5.190.137.570,23
8	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	42.641.235,03	92.184.292,46	231.070.623,80	H	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	114.781.764,62	145.589.142,97	5.190.137.570,23
9	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	91.857.338,33	91.335.404,88	664.719.852,04	1	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-32.023.634,38	-32.023.634,38	-137.486.209,00
F	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0	0	0	V	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	32.023.634,38	32.023.634,38	137.486.209,00
1	Haklar Hesabı	11.374.738,13	0	1.920.271,58	A	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	63.376.079,86	61.219.759,00	-52.527.645,46
3	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	11.374.738,13	0	1.920.271,58	1	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	63.376.079,86	61.219.759,00	0
						Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	0	0	52.527.645,46
	AKTİF TOPLAMI	590.251.574,48	856.356.982,22	5.932.830.776,30	B	PASİF TOPLAMI		856.356.982,22	5.932.830.776,30
	NAZIM HESAPLAR	141.996.682,79	10.586.033.267,73	10.740.049.118,42	1	NAZIM HESAPLAR	141.996.682,79	10.586.033.267,73	10.740.049.118,42
B	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	44.195.784,99	71.349.937,86	115.056.505,95	D	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	44.195.784,99	71.349.937,86	115.056.505,95
1	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	44.195.784,99	71.349.937,86	115.056.505,95	1	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	44.195.784,99	71.349.937,86	115.056.505,95
C	TAAHHÜT HESAPLARI	96.923.507,80	106.619.630,13	147.053.699,03	E	TAAHHÜT HESAPLARI	96.923.507,80	106.619.630,13	147.053.699,03

1	Gider Taahhütleri Hesabı	96.923.507,80	106.619.630,13	147.053.699,03	1	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	96.923.507,80	106.619.630,13	147.053.699,03
F	DİĞER NAZIM HESAPLAR	877.390,00	10.408.063.699,74	10.477.938.913,44	2	DİĞER NAZIM HESAPLAR	877.390,00	10.408.063.699,74	10.477.938.913,44
1	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değeri	877.390,00	10.407.178.468,24	10.476.574.646,27		Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	877.390,00	10.408.063.699,74	10.477.938.913,44
	Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri	0	885.231,50	1.364.267,17			0	0	0
	GENEL TOPLAM	732.248.257,27	11.442.390.249,95	16.672.879.894,72		GENEL TOPLAM	732.248.257,27	11.442.390.249,95	16.672.879.894,72

Tablo 15 Bilanço ve Mali Kaynak Analizi

Borç toplamı 2021 yılında 243 milyon, 2022 yılında da neredeyse aynı rakamlarda 244 milyon gerçekleşmişken 2023 yılında % 100'ü aşan bir oranda artışla 499,7 milyon olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde ki enflasyonist süreç, personel maaş yükünde ki artış ve girdi maliyetlerinde yaşanan artışın sonucu olarak bilançomuzun pasif kısmında önemli artışlar oluşmuştur.

Aktif kısmında ise, 2023 yılında maddi duran varlıklarda ciddi bir envanter çalışması yapıldığı ve bu envanter sonuçlarının gelirler hesabı üzerinden dönem olumlu faaliyet sonuçlarına aktarıldığı anlaşılmaktadır.

Bütçe emanetlerinin 2022 yılından 2023 yılına 71 milyondan 223 milyona yükseldiği ve dolayısıyla belediyenin bu faaliyet raporunu hayata geçirmek için tüm gelir potansiyelini harekete geçirmesi gerektiği anlaşılmaktadır.

H. PESTLE Analizi

1. Genel Olarak

PESTLE analiziyle idare üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amaçlanır. İdareyi etkileyen ya da etkileyebilecek değişiklik ve eğilimlerin sınıflandırılması bu analizin ilk aşamasını oluşturur.

Şehir düzeyinde kuruluş dışı faktörler analiz edilirken şehrin ilgisine göre ilçe, il, bölge, ulus ve ulus ötesi düzeylerle ilişkileri detaylandırılmalı, mümkünse kıyaslamalar yapılmalıdır.

PESTLE analizinde altı konuya odaklanılır:

Politik etkenler: Hükümet politikaları, sektör politikası, paydaşların faaliyetleri, uluslararası ya da bölgesel gelişmeler, kamu yönetimi reformları ve uluslararası kuruluşlardan gelen talepler vb.

Ekonomik etkenler: Uluslararası ve yerel ekonomik eğilimler; şehri etkileyen ülke, bölge ya da il düzeyindeki kalkınma girişimleri; vergi reformları; bütçe politikası; enflasyon, döviz kurları ve faiz oranları; işgücü, işsizlik ve gelir durumundaki değişim; işyerlerinin nitelik ve nicelik olarak değişimi; ekonomik faaliyetlerin, işgücünün ya da nüfusun yer değiştirmesinde diğer şehirlerle olan etkileşimlerdeki eğilimler; şehrin çevre yerleşimlerle ekonomik ilişkileri; etkileşimde bulunan sektörlerdeki büyüme; turizm ve ticaret vb.

Sosyokültürel etkenler: Demografik eğilimler, norm ve değerler; kentsel hizmet sunumunu etkileyebilecek sosyokültürel değişimler; göç eden nüfus ve bu nüfusun sosyoekonomi niteliklerindeki eğilimler; göçün getirdiği ek kentsel hizmet ihtiyacında yaşanan değişimler; şehir sakinlerinin sosyoekonomik durumlarına göre farklılaşan kentsel hizmet ihtiyaçları, hizmete erişim ve memnuniyet düzeyleri, vatandaşların belediye hizmetleriyle ilgili görüşleri vb.

Teknolojik etkenler: Yeni teknolojiler, mevcut teknolojilerin olgunlaşması ya da güncelliğini yitirmesi; Ar-Ge; şehirde bilgi iletişim teknolojilerinin kullanım durumu ve geliştirilme kapasitesi; merkezi hükümetin teknoloji destekleri ve bunlardan yararlanma imkânları vb.

Yasal etkenler: Şehri etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri ve yeni mevzuat çalışmaları vb.

Çevresel etkenler: Çevresel ve ekolojik düzenlemeler; uluslararası anlaşmalar ve protokoller; çevresel sürdürülebilirlik; kentsel, arkeolojik ve doğal koruma alanlarında sorunlar ve gelişme eğilimleri; çevrenin korunmasında özellikle altyapı yatırımları açısından kentsel hizmet sunumunun oluşturduğu riskler; su temini, katı atık yönetimi ve benzeri hizmetler açısından civar şehirlerle etkileşimlerdeki eğilimler vb.

Bu matriste PESTLE unsurları içerisinde gerçekleşmesi muhtemel olan hususlar ile bunların gerçekleşmesi durumunda belediye için oluşturacağı potansiyel fırsatlar ve tehditler ortaya konulur. Matrisin veriye dayalı olabilmesi için sorumluluğumuz alanlarında yer alan bir takım endeks, bilgi ve belgelerin özet olarak bu planda yer alarak analiz edilmesi önem taşımaktadır.

		BELEDİYEYE ETKİSİ			NE YAPILMALI
TESPİTLER		FIRSAT	TEHDİT		
POLİTİK	Mahalli ve müşterek hizmetlerde artan sorumluluk alanlarına ilişkin yeterli finansman kaynağının temin edilmemesi.	Vatandaş memnuniyeti için kamudaki farklı hizmet sağlayıcılarının etkin kaynak yönetimi için işbirlikleri geliştirmesi.	Öngörülen hizmetlerin yerine getirilmesini engellemesi.	Belediye Finansman İmkânları Raporunun Hayata Geçirilmesi.	
	Göçten etkileniliyor olması.	Merkezi hükümet ve yerel yönetimlerin koordineli çalışma alanı olması.	Sosyal uyumsuzlukların yönetilemeyecek bir aşamaya gelmesi.	Sosyal uyum çalışmalarının artırılması ve göçmen nüfusa ilişkin ek kaynak tahsis edilmesi gerekmektedir.	
	6306 Sayılı Kanun kapsamında kentsel dönüşüm uygulamalarının kolaylaşmasına yönelik olarak gerekli çalışmaların hızlandırılması.	Afet riskli alanlarda yerinde dönüşüm uygulamalarının can ve mal kaybının önlemesi.	Yerinde dönüşüm çalışmalarında vatandaş faktörü nedeniyle planlanan sürelerin uzaması.	Dönüşüm sürecinde doğru bilgilendirme yapılmalı ve finansman ihtiyacına yönelik alternatif mekanizmalar oluşturulmalıdır.	
EKONOMİK	Hibe destek programları fon kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik kapasite artışına ihtiyaç olması.	Hibe fonlarının mali yapıya finansman desteğini dolaylı olarak vermesi.	Hibe sağlayıcıların fon kaynaklarını yerel yönetimlere kısıtlı alanlarda ve uygulamada dolaylı yollar ile kullandırması.	Kalkınmada öncelikli alanlar ve yereldeki ihtiyaçlara yönelik destek başlıkları ihtiyaç ve önceliklere göre paydaşlarla belirlenmelidir.	
	OVP’de yıllık ortalama %5,3 büyüme öngörülmüş olması.	Potansiyel gelişim alanlarına yatırım yapılmasını teşvik etmesi.	Devam eden ağır ekonomik koşulların ekonomik büyümeyi olumsuz etkilemesi.	Makroekonomik rakamlardaki büyümeyi desteklemek üzere yeni yatırımların önünü açacak şekilde altyapı ve üst yapı ihtiyaçları hızla giderilmeli.	
	Enflasyon oranlarının yüksek olması ile girdi ve üretim maliyetlerinin artması, üretim sektörünün kar marjının ve üretim kapasitesinin düşmesi.	Bölgenin sanayi bölgesi olması sebebiyle hızlı ve dinamik bir yapıda olması.	Bölgede sanayi yatırımlarının ve küçük ölçekli işletmelerin azalma riski.	Bölgenin sektörel potansiyelleri dikkate alınarak AR-GE çalışması yapılmalı ve yeni pazar alanları araştırılmalı.	
	Hizmet verilen sektörlerdeki yarı kamusal mal niteliğinde fiyatlamaları gelir dağılımına olumsuz yansması.	Fiyatların dengelenmesinde olumlu rol oynaması.	Sosyal belediyecilik bakış açısı ile vatandaşa uygun fiyatla sunulan bu hizmetlerin	Hizmetlerin sunulmasında ekonomik yapısı göz önünde bulundurularak üretilen yarı	

	Hizmet verilen sektörlerdeki yarı kamusal mal niteliğinde fiyatlamaları gelir dağılımına olumsuz yansıması. Küresel ısınmanın, beşeri süreçleri (ekonomik, sosyal) olumsuz etkilemesi.	Fiyatların dengelenmesinde olumlu rol oynaması. Bölgenin iklim koşullarının yenilenebilir enerji kaynaklarından daha fazla yararlanmaya imkân vermesi.	belediyeye mali yük getirmektedir. Sosyal belediyecilik bakış açısı ile vatandaşın uygun fiyatla sunulan bu hizmetlerin belediyeye mali yük getirmektedir. Küresel sıcaklık artışlarının tarımsal üretimi olumsuz etkileme riski.	kamusal mal niteliğindeki ürünler çeşitlendirilmeli. Hizmetlerin sunulmasında ekonomik yapısı göz önünde bulundurularak üretilen yarı kamusal mal niteliğindeki ürünler çeşitlendirilmeli, İmar alanındaki planlamalar afet, ulaşım, turizm eylem planları ile bütünleşik, çevresel etki değerlendirmeleri ve potansiyel riskler göz önünde bulundurularak yapılmalı.
SOSYO KÜLTÜREL	Küresel ısınmanın, beşeri süreçleri (ekonomik, sosyal) olumsuz etkilemesi.	Bölgenin iklim koşullarının yenilenebilir enerji kaynaklarından daha fazla yararlanmaya imkân vermesi.	Küresel sıcaklık artışlarının tarımsal üretimi olumsuz etkileme riski.	İmar alanındaki planlamalar afet, ulaşım, turizm eylem planları ile bütünleşik, çevresel etki değerlendirmeleri ve potansiyel riskler göz önünde bulundurularak yapılmalı.
TEKNOLOJİK	Siber saldırılar gün geçtikçe arttığı için savunma sistemlerinin geliştirilmesine yönelik önlemler alınmasının Kurumun veri güvenliği için önemli olması.	Bilişim alanında yeterli yetkin insan kaynağının bulunması.		Siber güvenlik tedbirleri ve tatbikatlar ile teoride sağlam görünen sistemlerin açıklıklarının ortaya çıkması ve böylelikle gereken tedbirlerin alınmasının sağlanması.
	Kurumun elektronik arşiv sistemi bulunmamaktadır.	Kurumsal arşiv bilgilerine hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşılması kurum kültürünün gelişmesine olumlu yönde etki edecektir.	Bilgi güvenliği açısından sanal ortamda tutulan verilerin gerekli koruma önlemleri ile tutulması ve yedeklenmesi gerekmektedir.	Kurumun arşiv hizmetleri dijital ortamda da geliştirilmelidir.
YASAL	Belediye Gelirleri Kanununun yetersiz kalması.	Yeni gelir kaynakları oluşturma imkânı.	Belediye Gelirleri Kanununun güncellenmemesi ve bazı tanımlamaların netleşmemesi.	Belediye gelirleri Kanununun güncellenmesi ve diğer mevzuatlarda net ifadelerin kullanılması konusunda öneriler sunulmalıdır.

	Hızlı artan nüfusun etkisiyle, tüketim alışkanlıklarının değişmesiyle, sanayi ve gelişen teknolojilerin etkisiyle hava kirliliği, toprak kirliliği, su kirliliğinden kaynaklanan çevre sorunlarının baş göstermesi		Kalıcı çevresel kirlilik	Halkın çevre temizliği konusunda duyarlılığını pekiştirmek için paneller ve programlar düzenlenmesi, kamu kurum ve kuruluşlarının çevre temizliği konusunda caydırıcı önlemler almasının
ÇEVRESEL	İlimizde yeşil kuşağın ve orman alanının çok az olduğu, bu nedenle de yeterli düzeyde temiz hava ve oksijen ihtiyacının karşılanmadığı, bunun da sağlık açısından olumsuz etkiler yarattığı		Çevre kaynaklı kalıcı sağlık sorunları	Yeşil kuşak alanlarının, mesire alanlarının, orman alanlarının oluşturulma çalışmaları
	Coğrafi konum ve özellikleri bakımından karasal iklimin etkisi, yüksek sıcaklıkların uzun sürdüğü kuraklıklar		Sağlık ve çevre sorunları	Kurak iklimlerin üretim üzerindeki etkileri ve sıcaklığın etkilerinin azaltılması ile ilgili çalışmalar başlatılması

Tablo 16 PESTLE Analizi

2. Kırşehir İli Genel Ekonomik Durumu

İlimizin İlçe Bazında Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralamaları 2017 yılından 2022 yılına değişimi aşağıda 2 ayrı tablo olarak yer almaktadır.

2017 Kırşehir İlçe Bazında Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması

İlçe Adı	Genel Sıralama	İl İçindeki Sıralama	Skor	Kademe
Merkez	163	1	0,888	2
Kaman	439	2	-0,113	3
Mucur	452	3	-0,129	3
Akpınar	728	4	-0,616	5
Çiçekdağı	739	5	-0,636	5
Boztepe	751	6	-0,663	5
Akçakent	828	7	-0,892	5

2022 Kırşehir İlçe Bazında Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması

İlçe Adı	Genel Sıralama	İl İçindeki Sıralama	Skor	Kademe
Merkez	181	1	0,686	2
Kaman	386	2	-0,126	3
Mucur	481	3	-0,281	4
Boztepe	701	4	-0,584	5
Akpınar	713	5	-0,596	5
Çiçekdağı	782	6	-0,697	5
Akçakent	849	7	-0,816	5

Tablo 17 Kırşehir Sosyo Ekonomik Gelişmişlik Sıralamaları

Kırşehir ilinin ilçeler arası gelişmişlik farklarının 2017-2022 dönemleri arasındaki durumu incelendiğinde; 2017 yılında 2. kademedeki Merkez ilçenin ilk sırada yer aldığı görülmektedir. 2022 yılında Merkez ilçe, mevcut durumda da Kırşehir ilinin gelişmişlik sıralamasında en yüksek değere sahip ilçesi konumundadır. 3. kademede yer alan Kaman ilçesi, ilin en gelişmiş 2. ilçesi durumunu korumaktadır. 2017 yılında 3. kademede yer alan Mucur ilçesi; 2022 yılına gelindiğinde 4. kademeye gerilemiş; bununla birlikte il içindeki gelişmişlikte 3. sırada kalmayı başarmıştır. 2017 yılında il içerisindeki sıralaması 4 olan Akpınar ilçesi, 2022 yılında 5.sıraya gerilemiştir. Akpınar ilçesinin yerini, 2017 yılında 6. sırada yer alan Boztepe ilçesi almıştır. Çiçekdağı ilçesi, 2017 yılında 5. sırada yer almakta iken, 2022 yılında 6. sıraya gerilemiştir. Akçakent ilçesi ise, il içerisindeki 7. ve son sırada yer almaya devam etmektedir.

ULAŞIM

Ankara: 186 Km.

İstanbul: 635 Km.

Kayseri: 134 Km.

Mersin Limanı: 356 Km.

Samsun Limanı: 391 Km.

Nevşehir Kapadokya

Havaalanı: 85 Km.

Ankara Esenboğa

Havaalanı: 199 Km.

Kayseri Erkilet

Havaalanı: 130 Km.



I. GZFT Analizi

GZFT analizinde ortaya konan Belediyenin güçlü (G) ve zayıf yönleri (Z), dış çevreden kaynaklanan fırsatlar (F) ve tehditler (T) strateji üretmede kullanılmıştır. Bu yöntemle aşağıda belirtilen alternatif stratejiler geliştirilebilir.

Zayıf Yönler-Tehditler Stratejileri: Belediyemizin zayıf yönleri ve Belediyemize yönelik tehditlerin olumsuz etkilerini en aza indirmeye yöneliktir.

Zayıf Yönler-Fırsatlar Stratejileri: Belediyemizin zayıf yönlerinin olumsuz etkilerini en aza indirirken fırsatların olası olumlu etkilerinden azami düzeyde yararlanmaya yöneliktir. Dış fırsatlardan yararlanarak mevcut zayıf yönleri giderecek stratejiler oluşturulabilir.

Güçlü Yönler-Tehditler Stratejileri: Dış çevredeki tehditlerin olumsuz etkilerini, Belediyemizin güçlü yönlerini kullanarak en aza indirmeye yöneliktir.

Güçlü Yönler-Fırsatlar Stratejileri: Belediyemizin hem güçlü yönlerini hem de dış çevrenin sunduğu fırsatların olumlu etkilerinden azami düzeyde faydalanmaya yönelik olarak geliştirilen stratejilerdir. Söz konusu stratejiler, Belediyemizin güçlü yönleri kullanılarak dış fırsatlardan maksimum düzeyde yararlanmayı mümkün kılar.

Yukarıda belirlenen yaklaşım çerçevesinde Belediyemiz için yapılan GZFT analizinin sonuçları aşağıda açıklanmıştır.

Kırşehir Belediyesinin güçlü yanları

- 1-Şeffaf ve hesap verebilir mali yönetim ilkelerinin sürdürülmesi ve güçlü mali yapıya sahip olmak,
- 2- Katılımcı yerel demokrasi uygulamalarının aktif olarak yürütülmesi,
- 3- Kamu, özel sektör, sivil toplum ve üniversite gibi kentin ana aktörleri ile iş yapabilme kabiliyetinin yüksek olması,
- 4- Çalışanların kurum kültürü aidiyetinin var olması ve değişime açık olunması,
- 5-Genç ve teknik kadrolara sahip olunması, tecrübeli yöneticilerin bulunması,
- 6- Akıllı Belediye uygulamalarının yaygınlaştırılması,

Kırşehir Belediyesinin zayıf/ geliştirmeye açık yanları

- 1-Mal kaynakların yetersiz kalması,
- 2-Belediye hizmet ve etkinliklerine yönelik tanıtım ve kamuoyu bilgilendirme çalışmalarının yetersiz kalması,
- 3-Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla ilişkilerin ve ortak proje yürütümünde yetersiz kalınması,
- 4-Kaliteli, etkin ve verimli hizmet sunumunda “kalite yönetimi ve hizmet standardizasyonu modelinin” tasarlanamaması,
- 5-Günümüzde yerel yönetimlerin gelişen ve değişen hizmet alanları ve çeşitliliğini karşılayabilecek yetkinlikte ve yeterlilikte insan kaynağı yapısının oluşturulamaması,

Kırşehir Belediyesi için fırsatlar

- 1-Coğrafi ve stratejik konum, tarih ve doğal mirasa sahip olunması,
- 2-Farklı kültürlerin birlikte hoşgörü içinde yaşaması,
- 3-Gelişmiş bir üniversite olması,
- 4-Katılımcı yerel demokrasi araçlarının geliştirilmesinde yaşayanların bilinçli olarak katılım göstermesi,
- 5-Kardeşçe, dayanışma içinde mutlu ve huzurlu yaşayan, çağdaş ve özgür kentlilerin bulunması,
- 6-Turizm destinasyonların çeşitliliği,
- 7-Tarımsal üretim kapasitesi,
- 8-Yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması.

Kırşehir Belediyesi için tehditler

- 1-Ülke genelinde yaşanan ekonomik gelişmeler ve zorluklar,
- 2-Kontrolsüz iç ve dış göç yoğunluğunun artması ve göç yolu üzerinde olunması,
- 3- Pandemi vb. küresel krizler,
- 4- Yaşanılan deprem ve bunun kentlere olan etkileri,
- 5- Ülkemizde nüfusun yaşlanması ve doğum hızının düşmesi,
- 6- İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre zararlarının doğal afetlere olumsuz etkilerinin artması,
- 7-Yarı kurak iklime ait bölgede yer alınması,
- 8-İstihdam arttırıcı çevreye duyarlı sanayi yatırımlarının zayıf olması,
- 9-Bölgemizde yapılan/planlanan termik enerji santralleri ve maden çalışmalarının yaşam destek sistemlerine olumsuz etkileri,
- 10-İstihdam edilemeyen genç nüfus.

VI. GELECEĞE BAKIŞ

A. Misyon

Şeffaf yönetim anlayışı ile liyakate önem veren, tarih ve kültür şehrimizin değerlerine sahip çıkan; daha önceki dönemden hayata geçirdiğimiz projelerin üzerine koyarak marka şehir olma yolunda ortak akıl yürüterek birlikte yönetim ve katılımcılık esasıyla hemşerilerimizin yaşam kalitesini ve refah düzeyini arttırarak, geleceğimizin teminatı nesillerimize çağdaş ve yaşanabilir bir kent ortamı sunmak.

B. Vizyon

Kırşehir'i yaşam koşullarıyla her alanda özendiren, gelecek nesillere birçok zenginlik sunmayı amaçlayan, katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla tıpkı UNESCO Müzik Şehri Kırşehir olarak çalışma ve faaliyetlerimizde olduğu gibi tüm dünyada adı geçen bir kent haline dönüştürmek.

C. Temel Değerler

- Atatürk İlkelerine ve Cumhuriyet değerlerine bağlılık.
- Sürekli gelişim ve değişime açık olmak.
- Şeffaf ve hesap verebilirlik ilkelerinden ödünsüz hareket etmek.
- İnsana, doğaya saygılı olmak.
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık.
- Toplumun her kesimine ayrımcılık gözetilmeksizin hizmet götürmek.
- Sunulan hizmetlerle halkın güvenini kazanmış belediye olmak.
- Öğrenen ve kendini yenileyen belediyecilik.
- Kurum içi güçlü iletişim
- Kalite odaklı hizmet anlayışı ile hareket etmek.
- Sosyal belediyecilik.
- Etik değerlere bağlılık.
- Toplumsal dayanışmayı ve yardımlaşmayı özendirmek.
- Ekip ruhu ve takım çalışmasına önem vermek
- Halkın değerlerine saygılı olmak.
- Karar alma sürecine katılımcı olmak.
- Acil durum ve afetlerde etkin, çabuk ve doğru müdahalenin önemiyle hareket etmek.
- Koşulsuz vatandaş memnuniyeti anlayışıyla hareket etmek.
- Güvenilirlik
- Etkinlik ve verimlilik
- Katılımcılık
- Adalet ve eşitlik
- Çözüm odaklılık
- Kalite
- Liyakat ilkesinden ödün vermemek.

VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

A.Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1: İdari ve mali sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde kurumsal kapasiteyi geliştirmek.
HEDEF 1.1. Sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde mali yapı güçlendirilecektir.
HEDEF 1.2. İnsan kaynakları yetkinliği güçlendirilecektir.
HEDEF 1.3. Karar alma süreçlerinde halkımızın etkili ve etkin bir biçimde katılım sağlanarak bütçe yapılması ve uygulamasına vatandaşların katılımı sağlanacaktır.
HEDEF 1.4. Bilgi teknolojileri yönetiminde öncü bir belediye haline gelinecektir.
HEDEF 1.5. Etkili bir hukuk yönetimine geçilecektir.

AMAÇ 2: Su ve atık su yönetiminde etkinlik ve verimliliği sağlamak.
HEDEF 2.1. Su arzının sürekliliği için mevcut su havzaları korunacak ve alternatif su kaynakları için gerekli çalışmalar yapılacak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir suya erişimi kesintisiz olarak sağlanacaktır.
HEDEF 2.2. Atık su yönetiminde verimlilik sağlanacak, atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilecektir.

AMAÇ 3: Halkımızın kaliteli ve çağdaş yaşam standartlarında bir yaşam sürebileceği, yaşayanların haklarını birinci sırada alan yönetim anlayışını sağlamak.
HEDEF 3.1. Kentsel alanı çevreleyen doğal kaynaklar ve değerler temel alınarak, güçlü ulaşım ağı ile desteklenen büyüme modeline uygun kentsel gelişme gerçekleştirilecektir.
HEDEF 3.2. Sürdürülebilir kentsel gelişme sürecinde maliyetleri düşüren, kamu kaynaklarını verimli kullanan ve yayılmayı önleyen bir kent planlaması yapılacaktır.
HEDEF 3.3. Afet ve acil durumlara karşı toplumsal farkındalık artırılacak, toplum tabanlı çözümler geliştirilecektir.
HEDEF 3.4. Kent içinde hareketlilik ve erişim ihtiyacının güvenli, ekonomik ve çevreye duyarlı şekilde karşılanması sağlanacaktır.

AMAÇ 4: Vatandaşın gelirini ve kent içi istihdamı artırarak sürdürülebilir yerel kalkınma ve gelişmeyi sağlamak.
HEDEF 4.1. Girişimcilik ve yaratıcılık düzeyi yükseltilecek, istihdam alanları oluşturulacak, yerel ekonomik kalkınma modeli oluşturulacaktır.
HEDEF 4.2. Ulusal ve uluslararası alanda turizm kenti Kırşehir oluşturulacaktır.
HEDEF 4.3. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birimleri ve kuruluşlarla iş birliği yapabilme kabiliyeti geliştirilecek ve üniversitenin kapasitesi artırılmasına katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 5: Bütünleşik sosyal yardım ve sosyal hizmet uygulamaları ile etkin bir sosyal alan yönetimini gerçekleştirmek.
HEDEF 5.1. Yoksulluğu meşrulaştırmadan ve insan onurunu, insanlık hakları korunarak belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda ihtiyaç sahiplerinin aynı ve maddi gereksinimleri karşılanacaktır.
HEDEF 5.2. Eğitim çağı nüfusu ve yetişkinlerin hayat boyu öğrenme ihtiyaçlarını karşılayacak, fırsat eşitliği sağlayacak ve yoksulluk çemberinin kırılmasına etki edecek programların daha fazla kişiye ulaştırılması sağlanacaktır.
HEDEF 5.3. Kentimizde yaşayan engelli bireylerin sosyal, ekonomik ve mekânsal hizmetlere erişimi kolaylaştırılacak, engellilere yönelik sunulan hizmetlerin kalitesi arttırılacaktır.
HEDEF 5.4. 65 yaş üstü vatandaşlarımızın aktif, başarılı ve sağlıklı yaşayabilecekleri, yaş alabilecekleri, yaşlanma psikolojisinin etkilerini minimize edecek bütüncül yaklaşımlarla kentin ekonomik ve sosyal hayatının içinde aktif olarak yer alabilecekleri imkanlar genişletilecek, yaşam kalitesi yükseltilecektir.

AMAÇ 6: Kent kültürü ve toplumsal yaşamının korunarak, gelecek nesillere aktarımını sağlamak.
HEDEF 6.1. UNESCO Müzik Şehri Markası güçlendirilecek ve halkın kültür-sanat etkinliklerine kolay ve verimli erişimi sağlanacaktır.
HEDEF 6.2. Somut ve somut olmayan mirasın yaşatılması, korunması ve geleceğe aktarımı vatandaşların ortaklığı ile sağlanacaktır.

AMAÇ 7: Halk sağlığını tehdit eden unsurların etkilerini ortadan kaldırmak.
HEDEF 7.1. Bireylerin kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluk duygusunun geliştirilmesi amacıyla koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin toplumsal duyarlılık arttırılacak, koruyucu faaliyetler uygulanacaktır.
HEDEF 7.2. Kentimizde hayvan sağlığı arttırılacaktır.
HEDEF 7.3. Sporun sağlıklı yaşam alışkanlığı haline gelebilmesi sağlanacaktır.
HEDEF 7.4. Halkın adil, sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimini kolaylaştıracak, üretici ve tüketicinin haklarını koruyacak destek, izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.
HEDEF 7.5. Kentte yangın güvenliğini sağlamak, can ve mal kaybını ortadan kaldırmak için etkin müdahale kabiliyeti geliştirilecek, toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.
HEDEF 7.6. Kentimizin düzeni ve esenliğini sağlayacak Zabıta Hizmetleri etkinliği ve verimliliği arttırılacaktır.

AMAÇ 8: Çevresel tehditlerin kent üzerindeki etkilerini azaltmak.
HEDEF 8.1. İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın ve önlemlerin arttırılması sağlanacaktır.
HEDEF 8.2. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yerel bilginin ve farkındalığın arttırılması sağlanacaktır.
HEDEF 8.3. Katı atıkların çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilmesi sağlanacaktır.
HEDEF 8.4. Kent genelinde yeşil alan miktarı arttırılacaktır.

B.Hedef Kartları

AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 1	Sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde mali yapı güçlendirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.1.1: Özgelirlerin toplam gelirleri içinde ki payını her ay % 10 oranında artırmak (yüzde)	25	5	10	10	10	10	10	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.1.2: Bütçe geliri gerçekleşme oranı (yüzde)	25	83	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.1.3: Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programları'nın dönemlerinde tamamlanma oranı (yüzde)	25	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.1.4: Bütçe ödeneği yetişmeyen ödenek kalemlerine yedek ödenekten aktarma yapılması oranı (yüzde)	25	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmelerin belediye gelirlerine olumsuz etkisinin artması. 2. Yatırım giderlerinin karşılanması için gerekli finansmanın sağlanamaması. 3. Yerel idareler tarafından kullanılan mali yönetimi ilgilendiren bilgi sistemlerinin standardizasyonunun sağlanamaması. 4. Gelir tarh ve tahakkuk işlemi için gerekli olan veri tabanına ulaşılamaması ve bu konuda ki kurumsal kapasitenin düşük olması.								
Faaliyetler	1. Maliyetlerin azaltılmasına yönelik çalışmalar arttırılacaktır. 2. Mali yönetim sürecinde çalışanların yetkinlik ve yeterlilikleri geliştirilecektir. 3. Hesap verebilirlik ve saydamlığı sağlamak adına stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu, beklentiler raporu gibi mali raporlar kamuoyu ile düzenli olarak paylaşılacaktır. 4. Belediyede gelirleri artıracak bir proje başlatılacak ve bu yönde bir yazılım temin edilecektir. 5. Tahsilatların arttırılmasına yönelik kontrol önlemleri arttırılacaktır. 6. İç Kontrol Sisteminin yapılandırılması ve kurumsal sahipliliğini arttıracak çalışmalar yürütülecektir.								

	7. Belediyemiz tarafından yapılacak olan Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programı çalışmaları titizlikle yürütülerek, sahiplenilmeli ve dönemlerinde tamamlanarak mevzuat gereği ilgili kurumlara gönderilmelidir. 8. Yedek ödenek kaleminden bütçe tertibi yetiştirmeyen kalemlere aktarma yapılarak, bütçe dengesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	41.847.280,00 TL
Tespitler	1. Borçluların kendiliğinden yapılması gerekli olan gelir tahakkuku için belediyeye başvurmaması. 2. Mali yönetim ve idari iş ve işlemleri düzenleyen yönerge ve yönetmeliklerin güncellenme ihtiyacı. 3. İç kontrol eylem planının güncellenmesi ve etkinleştirilmesi ihtiyacı.
İhtiyaçlar	1. Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılma ihtiyacı. 2. Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılma ihtiyacı. 3. Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirme ihtiyacı. 4. Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programlarının süreçlerinde üst yönetim tarafından sahiplenerek, birimlerin titizlikle çalışması.

AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 2	İnsan kaynakları yetkinliği güçlendirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.2.1: Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı (Adet)	15	0	2	2	3	3	4	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.2.2: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (Adet)	25	0	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.2.3: Yıllık personel planlaması yapılması oranı (yüzde)	25	95	100	100	100	100	100	Yılda Bir	Yıllık
PG 1.2.4: Personel maaşlarının planlamasının yapılma oranı (yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								

Riskler	1. Yerel yönetim çalışanlarını etkileyen mevzuat düzenlemelerinin, yerel ihtiyaçları kapsamaması, 2. Gelişen hizmet çeşitliliğine karşın, mevcut çalışan yapısının uyumunun sağlanmaması, 3. 5393 sayılı Belediye Kanununda belirtilen yasal sınırların aşılması, 4. İş yükü analizine dayalı optimum kadro çalışmasının olmaması,
Faaliyetler	1. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir. 2. Belediyemiz çalışanlarının bilgi, deneyim, kişisel yetenek ve becerilerini en iyi biçimde kullanmaları sağlanarak, kuruma katkılarının artırılması sağlanacaktır 3. Çalışma koşulları ve çalışma ortamlarının kalitesini yükselterek sağlıklı ve güvenli bir ortamda, çalışanların yaptıkları işten zevk almaları sağlanacaktır. 4. Çalışanların profesyonel, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak, sürekli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. 5. Çalışanların birbirleri ile kaynaşmalarını sağlayacak sosyal faaliyetler artırılarak çalışma huzuru ve iş verimliliği artırılacaktır. 6. İnsan Kaynakları Yönetimine ilişkin faaliyetler sıklıkla takip edilerek, çalışmalarımız ve raporlamalarımız üst yönetime sunulacaktır. 7. Personel alımlarında planlama yapılacaktır. 8. Personel maaşlarının bütçeye oranı hesaplanarak bir sonraki dönem için planlama yapılacaktır. 9. İş Sağlığı ve Güvenliği hakkında eğitimlerle personelin bilgi yetkinliği artırılacaktır.
Maliyet Tahmini	29.231.520,00 TL
Tespitler	1. Belediyemizin çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişiminin sağlanmasına yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi, 2. İnsan Kaynağı verimliliğinin artırılması için çalışma ortamlarındaki fiziki şartların iyileştirilmesi, 3. Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi
İhtiyaçlar	1.Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. 2.Optimum kadro çalışması yapılacaktır.

AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 3	Karar alma süreçlerinde halkımızın etkili ve etkin bir biçimde katılım sağlanarak bütçe yapılması ve uygulamasına vatandaşların katılımı sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.3.1: 8 Mart Dünya Kadınlar Gününde kadın muhtarlarımızın ziyaret edilme sayısı (Adet)	10	1	1	1	1	1	1	Yılda Bir	Yıllık
PG 1.3.2: Karar alma süreçlerinde halkın temsilcisi muhtarlarımızı dahil etme oranı (yüzde)	10	70	80	80	82	84	88	3 Ayda Bir	Yıllık

PG 1.3.3: Meclis ve Encümen kararlarının ilgili Müdürlüğe ulaştırılma oranı (iş günü)	20	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.3.4: Gelen evrakların ilgili Müdürlüğe ulaştırılma süresi (iş günü)	10	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.3.5: Giden evrakların ilgili kuruma ulaştırılma süresi (iş günü)	10	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.3.6: Evlendirme cüzdanı temin oranı (yüzde)	20	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.3.7: Yıllık yapılan nikah akdi sayısı (adet)	20	1.000	1.200	1.200	1.250	1.300	1.350	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Muhtarlıklar Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Riskler	1. Kentlinin karar alma süreçlerine katılım talebinin olumlu yönde ilerlememesi, 2. Kentlilik hakları ile ilgili yeterli toplumsal bilgilendirilmenin oluşmaması								
Faaliyetler	1. Adil, tarafsız, kaliteli ve etkin hizmet sunumu için kent teknolojileri kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 2. Şeffaflık çerçevesinde meclis toplantıları, plan ve programlar, bütçe ve uygulama sonuçları erişime açık tutulacaktır. 3. Doğrudan demokrasinin uygulama araçları kent konseyi ve mahalle muhtarları ile bütünleşik yönetim modeli oluşturulacaktır. 4. Katılımcı bütçe uygulaması ile kadınların, gençlerin ve tüm dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarına öncelik veren çalışmalar yürütülecektir. 5. Katılımcılık, saydamlık, vatandaş odaklılık, hesap verebilirlik gibi ilkelere sahip olan yönetim anlayışının etkinliğini ve etkililiğini arttırmak için bilişim teknolojilerinden yararlanılacak, bilginin etkin kullanımı sağlanacaktır. 6. Mahalle muhtarlarımızın faaliyetlerimize etkin katılımları sağlanacaktır. 7. Yürütülen hizmet ve faaliyet ve projelere ilişkin kentlinin bilgilendirme ve bilgi edinme araçları yaygın olacak kullanılacaktır. 8. Muhtarlık hizmetleri desteklenerek etkinliğin artırılması sağlanacaktır. 9. Kadın muhtarlarımızın desteklenerek, kadınların çalışma hayatına adapte olması ve kadınların yönetimde söz hakkı alması sağlanacaktır. 9. Arşiv ve belge yönetim sisteminde etkin ve verimli çalışarak, hızlı şekilde ilgili Müdürlük veya kurumlara gönderilmesi sağlanacaktır. 10. Meclis ve Encümen faaliyetlerimizde ilgili Müdürlükler bilgilendirilerek sistem üzerinden ilgili kararların gönderilmesi sağlanacaktır. 11. Nikah hizmeti sağlanan vatandaşlarımıza Kaliteli hizmet götürülecektir.								
Maliyet Tahmini	16.115.760,00TL								

Tespitler	1.Kent aktörlerinin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinde duyarlı olması,
İhtiyaçlar	1. Kamu yönetiminde hesap verme sorumluluğunun yerleştirilmesi, katılımcılığın güçlendirilmesi, kamu hizmet sunumunda eşit ve adil muamele yapılmasının sağlanması ve şeffaflığın artırılması gereği. 2. Vatandaşların ve ilgili tüm tarafların politika yapma süreçlerine aktif katılımı sağlanacaktır.

AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK									
HEDEF 4	Bilgi teknolojileri yönetiminde öncü bir belediye haline gelinecektir.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 1.4.1: Yazılım taleplerini karşılama süresi (işgünü)	25	10	7	7	6	6	5	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 1.4.2: Yeni alınan yazılım sayısı (Adet)	25	0	1	1	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 1.4.3: Bilgisayar Alımı (Adet)	25	20	30	30	30	30	30	6 Ayda Bir	Yıllık	
PG 1.4.4: Güvenlik Kamerası Alımı (Adet)	25	100	150	150	150	150	150	6 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Bilgi İşlem Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Riskler	1. Teknolojide hızlı gelişme, 2. Yazılıma olan ihtiyaçların artması ve çeşitlenmesi, 3. Veriye ulaşma zorlukları, 4. Kent teknolojilerinin kurulma maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 5. Kentimizde bulunan tüm hizmet sağlayıcılarının bütünleşik bir yapıda inovatif uygulama seçiminde kentsel ihtiyaç analizinin yapılmaması, 6. "Açık Veri" sürecinin etkin ve etkili yürütülmesinde ulusal bir stratejinin ve yasal düzenlemelerin oluşturulmaması,									
Faaliyetler	1. İhtiyaç analizi yapılacaktır. 2. Bilgi sistemleri eylem planı yapılacaktır. 3. Belediyemiz tarafından üretilen hizmetlerin, akıllı teknoloji ve inovatif araçlarla etkinliği arttırılacak, erişim kolaylaştırılacak, maliyetler düşürülecektir. 4. Akıllı uygulamaların kentsel yaşam kalitesini arttıracak, birlikte yönetim ve yönetimşim altyapısını destekleyecek, ulaşım, afetler ve insan odaklı çevre tehditleri, ekonomi, turizm alanları öncelikli olacak şekilde geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.									

	5. Aydınlatma, sulama, atık toplama, akıllı otopark çözümleri ve şarj üniteleri gibi uygulamalar ile enerji verimliliği ve hizmet maliyetlerinin düşürülmesi sağlanacaktır. 6. Kamu güvenliğini tehlikeye atmadan verilerin şeffaf bir şekilde paylaşımı sağlanacaktır. 7. Bilgisayar ve güvenlik kamerası gibi donanımların ihtiyaç halinde yenilenmesi veya taleplerin gerekliliği hususunda değerlendirilecektir.
	95.541.840,00 TL
Tespitler	1. Bilgi sistemleri eylem planı bulunmamaktadır. 2. Gelirleri artırıcı bir yazılım bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	1. Finansman ihtiyacı bulunmaktadır. 2. Nitelikli personel ihtiyacı bulunmaktadır.

AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK									
HEDEF 5	Etkili bir hukuk yönetimine geçilecektir.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 1.5.1: Hukuk biriminin kendisinden istenilen görüş yazılarına cevap verme süresi (iş günü)	50	10	8	8	8	7	7	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 1.5.2: Katılınan dava sayısı (adet)	50	400	420	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Hukuk İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1.Davaların ülkemizde uzun sürmesi 2. Mevzuatın karmaşıklaşması ve belediye aleyhine gelişmeler									
Faaliyetler	1. Hukuk kapasitesi artırılacaktır. 2. Hizmet içi eğitimler yapılacaktır. 3.Ödeme emri gönderilen sicillerin takibi yapılarak tahsilat arttırılacaktır. 4. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	371.551.600,00 TL									
Tespitler	1. Davaların uzun sürmesi ve karar verilememesi, 2. Belediye aleyhine mevzuat gelişmeleri,									
İhtiyaçlar	1.Hukuk yazılımları. 2.İnsan kaynağı.									

AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK								
HEDEF 1	Su arzının sürekliliği için mevcut su havzaları korunacak ve alternatif su kaynakları için gerekli çalışmalar yapılacak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir suya erişimi kesintisiz olarak sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 2.1.1: Su Kayıpları Eylem Planının Gerçekleşme Oranı (Yüzde)	30	75	80	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.1.2: Suda ki kayıp ve kaçak oranı (Yüzde)	35	40	40	40	35	33	33	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.1.3: Su şikayetlerinin giderilme zamanı (Saat)	35	12	10	10	9	9	8	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Suda ki kayıp kaçak oranı, 2. Su kaynaklarının yetersizliği, 3. İklim değişikliği, 4. Göç ve nüfus hareketleri,								
Faaliyetler	1. Su kaynağımızı miktar ve kalite bakımından tehdit eden (Nüfus, iklim değişikliği, katı atık, atıksu, tarımsal ve madencilik faaliyetleri vb.) baskıları önlemek adına toplumsal çalışmalar arttırılacaktır. 2. Su kaynaklarının bulunduğu alanların korunması, sürdürülebilirliğinin sağlanacaktır. 3. Su Eylem Planı yapılacaktır. 4. Kayıp ve kaçaklarla etkin mücadele edilecektir. 5. Bağbaşı Terfi Merkezi Yapım İşİ 6. Suyun miktarı ve kalitesi izlenerek içme suyu temininde ve kullanma suyu temininde halka sağlıklı, güvenilir su verilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	675.024.400,00 TL								
Tespitler	1. Su kaynaklarının çevresel tehditlere açık olması, 2. Göç ve nüfus artışı, ekonomik gelişim içme ve kullanma suyu talebini arttırması, 3. İklim değişikliğin ve buna bağlı belirsizlikler (artan sıcaklıklar, azalan yağışlar, değişken yağış rejimleri) 4. Havza bazında planlamaların konuya ilişkin çözümlerinin yetersiz kalması. 5. İçme ve kullanma suyunun tasarrufunun giderek önem kazanması.								
İhtiyaçlar	1. Su Eylem planına ihtiyaç vardır. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması								

AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK								
HEDEF 2	Atık su yönetiminde verimlilik sağlanacak, atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAM ASIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 2.2.1: Yeni inşa edilecek kanalizasyon/yağmur suyu hat uzunluğu(km)	25	6	10	10	12	13	14	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.2.2: Yenilenecek kanalizasyon/ yağmur suyu hat uzunluğu (km)	35	0,84	1	2	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.2.3: Atık su arıtma tesisi verimlilik oranı (Yüzde)	20	75	85	90	90	90	90	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.2.4: Arıtılacak atık su miktarı (m3)	20	8.500.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Proje giderlerinin finansmanında yaşanan zorluklar 2. Planlama ve üretim sürecinde çalışanların nicelik olarak yetersizliği 3. Çalışma yapılacak alanlarda belediye birimleri dışında kalan alt ve üst yapı üreten kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyonun sağlanamaması 4. Doğal Afetlerin gerçekleşme olasılıklarının artması ile değişen ihtiyaçlar 5. Özellikle kent merkezinde trafik yoğunluğunun giderek artması								
Faaliyetler	1. Atık suların toplanması ve bertarafına ilişkin günün teknolojik imkânları kullanılarak gerekli altyapı hat imalatları ve tesisleri kurulacaktır. 2. Kent esenliği ve güvenliği için atık suların yönetim (atıksu-yağmursuyu) yapılacaktır. 3. Kent genelinde, gri su (evsel su atıkları, yağmur suyu, tarım vb.) toplama ve yeniden değerlendirilmesine yönelik toplumsal farkındalık oluşturulacak. 4. Yeni ceza evi içme suyu hattı yapım işi (8 km) 5. Güldiken, Gölhisar ve Kuşdilli Mahalleleri kanalizasyon ana hattı yapım işi (15 km) 6. Güldiken ve Bahçelievler Mahalleleri içme suyu hattı yapım işi (45 km) 7. 2000 m3 içme suyu deposu yapım işi								
Maliyet Tahmini	1.093.654.800,00 TL								
Tespitler	1. Göç ve nüfus artışına paralel kentsel gelişme ve büyümeye bağlı, teknik altyapı ihtiyacının artması, 2. Çevre ve halk sağlığının korunmasında, öncelikli olarak su havzası içi atık su kirliliğinin neden olabileceği risklerin fazla olması, 3. Atık su arıtma alanında verimlilik artırılmalıdır.								

İhtiyaçlar	1. İçmesuyu ve atıksu hizmetlerinin verimli, yeterli ve standartlara uygun şekilde sunulması sağlanacak, sorumlu kurumların işletme performansı ve yatırım verimliliği iyileştirilecektir. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması
-------------------	--

AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									
HEDEF 1	Kentsel alanı çevreleyen doğal kaynaklar ve değerler temel alınarak, güçlü ulaşım ağı ile desteklenen büyüme modeline uygun kentsel gelişme gerçekleştirilecektir.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 3.1.1: Akıllı bilet yönetim sistemi teknik bakım sisteminin güvenli oranda çalışması oranı (Yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 3.1.2: Ücretsiz ulaşım hakkı verilen öğrenci sayısı (Adet)	30	200	250	250	300	350	350	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 3.1.3: Otogar hizmetlerinin yeterli ve sağlıklı bir şekilde sağlanması oranı (Yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü									
Riskler	1. Yerel yönetimlerin mekânsal planlamaya ilişkin yetki, görev ve sorumluluklarının tanımlandığı yasal mevzuat değişiklikleri, 2. Belediye dışında diğer kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimlerin bölgesel planlamayı öncelikleri arasına almaması, 3. Üst ölçekli planların hazırlık aşamasına yerel yönetimlerin aktif olarak katılamaması, 4. Bölgemizde yürütülen devlet yatırımlarının zamanında bitirilememesi,									
Faaliyetler	1. Gelişme alanlarında kır-kent dengesi gözetilerek katılımcı bir anlayışla bütüncül ölçekte planlama çalışmaları yürütülecektir. 2. Kentsel dönüşüm etkili bir şekilde uygulanacaktır. 3. Doğal değerlerin kentsel ekonomiye sürdürülebilir şekilde katkı vermesi sağlayacak üst ölçek planlar hazırlanacaktır. 4. Toplu Ulaşım Denetim, Kontrol ve Eğitimleri ile Ruhsatlandırılması Hizmetleri sağlanacaktır. 5. Toplu Ulaşım Hizmetlerinin Elektronik Ödeme Sistemlerine Geçirilmesi Faaliyetleri sağlanacaktır. 6. Trafik İşaretleme ve Sinyalizasyon Sistemleri hizmete sunulacaktır. 7. Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Faaliyetleri hizmete sunulacaktır.									

Maliyet Tahmini	154.220.640,00 TL
Tespitler	1. Tarım ve orman alanları üzerinde ranta dayalı gelişme tehdidi 2. Su kaynakları üzerinde kirlilik tehditlerinin artması 3. Göç ve nüfus artışına bağlı olarak kentsel büyüme ihtiyacının artması ve insan-tabiat ilişkisinin bozulması 4. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu 5. Kentsel gelişme planlarına altlık oluşturacak kapsamlı coğrafi bilgi sisteminin olmaması
İhtiyaçlar	1. Bölgelerimizi, yeniliğe ve işbirliğine dayalı şekilde imkân ve kabiliyetlerini yönetim temeline geliştirerek dönüştürmek. 2. Ülkemizin dengeli kalkınmasına azami katkıyı sağlamak. 3. Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak

AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK								
HEDEF 2	Sürdürülebilir kentsel gelişme sürecinde maliyetleri düşüren, kamu kaynaklarını verimli kullanan ve yayılmayı önleyen bir kent planlaması yapılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 3.2.1: Yapılan Kamulaştırmalar (m2)	25	4.961,61	6.000,00	7.000,00	8.000,00	10.000,00	10.000,00	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.2.2: Satın Alma (m2)	25	549,21	600,00	800,00	1.000	1.500,00	1.500,00	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.2.3: Mekansal Gelişim Planı Önerisinin Hazırlanması (Yüzde)	25	0	30	40	50	70	75	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.2.4: İhtiyaç Duyulan Alanlarda İmar Planı Yapılması	25	2	2	4	4	6	7	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Proje finansman kaynaklarının oluşturulamaması, 2. İmar ve şehircilik mevzuatının sürekli olarak değişmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu, 4. Hesaplanamayan dış göç ve nüfus artışı, 5. İmar uygulamalarında toplumsal sahiplenmenin sağlanamaması,								

Faaliyetler	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek yerleşimler planlanacaktır. 2. Kentsel yenilemede öncelikli alanlarda dönüşüm süreçleri çevre ve afet odağında katılımcı bir anlayışla sürdürülecektir. 3. Kentin gelişen ve artan ticari ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik mekânsal düzenlemeler yapılacaktır. 4. Şehir merkezinde turizm faaliyetlerini destekleyecek kamusal alanlarda fiziki düzenlemeler için altyapı oluşturulacak ve planlama yapılacaktır. 5. Kentin planlanmasında, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını, ekolojik dengenin korunmasını, kirliliğin önlenmesini, enerji verimliliğini ve çevre duyarlılığını dikkate alan yaklaşımlar benimsenecektir. 6. İlimiz Merkezinde imar planında yol, park ve kamuya tahsis edilmiş alanlarda bulunan ev, ağaç ve müstemilatların ilgili kanun hükümleri gereğince kamulaştırma bedeli ödenerek halkın kullanımına sunulacaktır. 7. Projelerimiz kapsamında kalan yerlerin 4734 sayılı İhale Kanunu'nun 22-e maddesi gereğince satın alma yoluyla Belediyemiz tarafından bedeli ödenerek alınacaktır. 8. Parselasyon 18 uygulaması hizmet alımı yapılarak mekansal gelişim plan önerilerinin daha çok hazırlanması sağlanacaktır. 9. İmar planı hizmet alımıyla ihtiyaç duyulan alanlarda imar planlarının yapılması.
Maliyet Tahmini	110.157.600,00 TL
Tespitler	1. Beklenenden hızlı nüfus artışının plansız alanlar üzerindeki beklentiyi artırıyor olması, 2. Mekânsal ve kültürel zenginliklerin korunarak, kent kimliğinin geliştirilmesi ihtiyacının bulunması,
İhtiyaçlar	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler ve yerleşimler oluşturmak, 2. Planlamada afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesini esas alan bir yaklaşım 3. Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterme 4. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması

AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									
HEDEF 3	Afet ve acil durumlara karşı toplumsal farkındalık artırılacak, toplum tabanlı çözümler geliştirilecektir.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 3.3.1: Afet ve Acil Durum Eğitim ve Farkındalık Çalışmalarına katılan kişi sayısı (Adet)	50	0	300	300	350	400	500	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 3.3.2: Afet Eylem Planına Uyum Oranı (Yüzde)	50	0	20	40	55	65	80	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Afet İşleri Müdürlüğü									

İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Riskler	1. Afet ve acil durum açık veri sisteminin kurulamaması, 2. Toplumsal bilinçlendirme ve farkındalık çalışmalarına ilginin az olması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversite ve kentlilerin entegre çalışma yapamaması, 4. İklim değişikliğine ve insandan kaynaklı çevresel risklere bağlı afetlerin artması, 5. Göç ve nüfus artışına bağlı gerekli strateji ve önlemlerin belirlenmemesi,
Faaliyetler	1. Afet Eylem Planı yapılacak ve afet ve acil durumlara karşı kamu kurumları, üniversite, STK ve meslek odaları gibi çoklu paydaşlarla eğitim ve farkındalık çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 2. Afet ve acil durumlarla sorumlu birimlerin teknik, teknolojik ve yönetsel kapasitelerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 3. Kurumlar arası işbirliği ve veri paylaşımı etkinliği arttırılacaktır. 4. Afetlere ve iklim değişikliğine karşı dayanıklı altyapıya sahip, erişilebilirliği yüksek kentsel gelişme tasarımı sağlanacaktır. 5. Afet türlerine göre afet tehlike haritaları coğrafi bilgi veri tabanına işlenecektir. 6. Afetlere hazırlık ve risk azaltmaya yönelik unsurlara yönelik mahalle ölçeğinde bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 7. İmar uygulamalarında afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerleri oluşturulması esas alınacaktır.
Maliyet Tahmini	10.615.760,00 TL
Tespitler	1. İklim değişikliğine bağlı afetlerin etki ve şiddetlerinin artması, 2. Nüfus yoğunluğunun artmasına bağlı toplanma, geçici barınma alanlarının yeniden yapılandırılması, 3. Afet ve acil durum yönetiminde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği
İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması. 2. Afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi. 3. Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak, farklı afet türlerine göre önceliklendirme yapılarak ve ülke genelinde işbirliği faaliyetleri artırılarak afet risk ve zarar azaltma çalışmaları yapılması.

AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK								
HEDEF 4	Kent içinde hareketlilik ve erişim ihtiyacının güvenli, ekonomik ve çevreye duyarlı şekilde karşılanması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 3.4.1: Asfaltlanan (BSK) Yol Uzunluğu (km)	20	10,000	10,000	12,000	12,500	15,625	19,531	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.4.2: Beton Mamulleri Sert Zemin (Kilitli Parke) ile Yol ve	20	228.640	80.000	87.500	109.375	136.719	140.000	3 Ayda Bir	Yıllık

Çevre Düzenlemesi (m2)									
PG 3.4.3: Yeni açılan yol uzunluğu (km)	20	7,00	8,00	8,750	10,938	13,672	14,00	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.4.4: Araç ve iş makinelerin bakımlarının karşılanması oranı (Yüzde)	20	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.4.5: Araç ve iş makinelerin sigortalarının zamanında yapılma oranı (Yüzde)	20	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	1. Kent içi araç yoğunluğunun artışı 2. Eski yapılaşma alanlarının araç yoğunluğunu kaldırma kapasitesinin yetersizliği 3. Üst ölçekli plan ve programlarda oluşan değişiklikler 4. Kent ve kentli ihtiyaçlarının artışı ve çeşitliliği								
Faaliyetler	1. Kent içi ulaşımında çevreye duyarlı, erişilebilirliği etkin kılacak, kentsel doku, doğal, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan, yaya ve hareket kısıtlılığı bulunanları gözetken bütüncül yaklaşımla ulaşım alt yapı ve üst yapı düzenlemeleri gerçekleştirilecektir. 2. Yaya ulaşımı ve bisiklet kullanımını özendirici, artırıcı tasarım ilkeleri belirlenecek ve toplu taşıma ağı ile bütünleşmesi ve yaygınlaşması sağlanacaktır. 3. Kentsel ulaşım proje ve uygulamalarında akıllı teknolojilerin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 4. Kent içi dolaşım üst yapıları afet ve acil durum senaryolarına uygun yapılandırılacaktır. 5. Kent içinde uzun süreli park etmek suretiyle oluşan araç trafiğinin azaltılması için yayalaştırma alanları ve otopark kapasiteleri arttırılacaktır. 6. Kılıçözü Sanayi Sitesi yol yapımı çalışmaları tamamlanarak şehrin modern hale getirilmesi. 7. Belediye genelinde araç ve iş makinelerin bakım, onarımının yapılması sağlanacaktır. 8. Belediye genelinde araç ve iş makinelerin sigorta giderlerinin karşılanması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	3.134.728.000,00 TL								
Tespitler	1. Araç yoğunluğuna bağlı hava kirliliğinin artması 2. Kentiçi yolculuk ve bekleme sürelerinin yoğunluğa bağlı artması, 3. Toplu taşıma sistemi içinde araç konforunun sağlanması.								
İhtiyaçlar	1. Erişilebilir, güvenli, zaman ve maliyet yönünden etkin ve sürdürülebilir kent içi ulaşım sistemlerinin oluşturulması 2. Kentlerdeki imar ve ulaşım ile ilgili politika, karar ve yatırımlar koordineli olarak değerlendirilmesi 3. Ulaşım ana planlarının birbiriyle uyumlu bir şekilde hazırlanması ve güncellenmesi 4. Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kent içi ulaşım da arz yönlü politikalardan ziyade talep yönlü politikaların uygulanması 4. Mevcut altyapının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru bir şekilde yönetilebilmesi								

AMAÇ 4	Vatandaşın gelirini ve kent içi istihdamı artırarak sürdürülebilir yerel kalkınma ve gelişmeyi sağlamak.								
HEDEF 1	Girişimcilik ve yaratıcılık düzeyi yükseltilecek, istihdam alanları oluşturulacak, yerel ekonomik kalkınma modeli oluşturulacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 4.1.1: Sosyal tesislerde çalışan stajyer öğrenci sayısı (yıllık) (Adet)	50	15	18	25	30	35	35	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 4.1.2: Sosyal tesislerimizde ağırlanan misafir sayısı (Adet)	50	180.000	200.000	300.000	400.000	500.000	550.000	3 Ayda Bir	Yıllık
SorumluBirim	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Riskler	1. Girişimcilerin, üretime geçiş süreçlerinde yatırım maliyetlerini karşılayacak finansmanın bulunamaması. 2. İstihdama katılmada isteksizlik. 3. Tarımsal üretim maliyetlerindeki artışlar ve fiyat istikrarsızlığı nedeniyle, sektörel daralmaya bağlı tarımsal üretimde azalma. 4. Yeni istihdam alanlarının belirlenmesi ve geliştirilmesinde kamu, özel sektör ve sivil toplum işbirliğinin sağlanamaması.								
Faaliyetler	1. İstihdam garantili meslek edindirme kursları tertiplenecektir. 2. Kentimizde sürdürülebilir ekonomik gelişmenin sağlanmasında emeğe, dayanışmaya, üretime, demokrasi ve katılımcılığa değer katan, kenti kırsalıyla bir bütün gören, insan odaklı yerel kalkınma modeli oluşturulacaktır. 3. Kentimizde ve bölgemizde bulunan üretim ve tüketim kooperatiflerinin rekabet edebilirlikleri, markalaşma, coğrafi işaretleme, proje hazırlama ve uygulama, finansman kaynaklarına erişim, yenilikçilik, iyi tarım uygulamaları gibi alanlarda kamu, üniversite, meslek örgütleri ve STK ile birlikte eğitim ve bilgilendirme desteği sağlanacaktır. 4. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası oluşumlarla birlikte çalışacak, marka değeri olan tarım ürünlerimizi iç piyasaya ve dünya pazarlarına ulaştıracak ağlar kurulacaktır. 5. Genç ve kadın girişimcilerin bir araya gelerek oluşturacağı kooperatif yapıları desteklenecektir. 6. Sosyal tesislerimizde stajyer öğrencilerimize istihdam ve tecrübe fırsatı yaratılacaktır. 7. Belediyemize ait sosyal tesislerimizde vatandaşlarımıza güvenilir, sağlıklı gıdaya erişim hizmeti sunulacaktır.								
Maliyet Tahmini	33.047.280,00 TL								
Tespitler	1. Kentte işsizlik oranının yüksek olması, 2. Kentsel gelişme ve büyümenin kır kent ilişki kurulmadan olumlu sonuç veremeyeceği, 3. Tarıma dayalı ekonomik büyüme ve gelişmenin ilin öncelikleri arasında yer alması, 4. Yeni istihdam alanları, hizmet ve mesleklerin kent ekonomisine katma değer sağlayacak şekilde organize edilmesi ihtiyacı,								

	5. Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplumun ortak bir yapıda buluşması, işbirliği kapasitesinin geliştirilmesi,
İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırsal toplumun beşeri sermayesinin geliştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması kapsamında köylerde yoksullukla mücadele çalışmaları üretim ve istihdam odaklı sürdürülecektir. 4. Kırsaldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır. 5. Açlığın sona erdirilmesi, gıda güvenliği ve daha iyi beslenme güvencesinin sağlanması; sürdürülebilir tarımın desteklenmesi yapılacaktır. 6. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi. 7. Kapsayıcı ve eşitlikçi, nitelikli eğitimin güvence altına alınması ve herkes için yaşam boyu öğrenimin desteklenmesi. 8. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.

AMAÇ 4	Vatandaşın gelirini ve kent içi istihdamı artırarak Sürdürülebilir yerel kalkınma ve gelişmeyi sağlamak.									
HEDEF 2	Ulusal ve uluslararası alanda turizm kenti Kırşehir oluşturulacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 4.2.1: Yapılan memnuniyet anketleri (Adet)	25	1	1	2	2	2	3	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 4.2.2: Bilbort,Raket, Branda, Folyo Baskılar (Tanıtım) (Adet)	35	3	4	6	6	6	6	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 4.2.3: Katılınılan Tv Programı (Adet)	40	1	1	1	1	1	1	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Riskler	1. Turizm altyapısını destekleyecek yatırımlar için girişimci bulunamaması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 2. Kent genelinde düzenlenen etkinlikleri turizme katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmaması ve sürekliliğin sağlanamaması, 3. Bölgemizde var olan diğer sektörlerin gelişme şekli ve hızının turizm gelişmesine katkı sağlayamaması.									
Faaliyetler	1. Kent genelinde tarihi ve kültürel değer taşıyan yapılar restore edilerek kent yaşamının bir parçası haline getirilecektir. 2. Kültür, sanat ve kongre turizmine yönelik tesis ve tanıtım faaliyetleri geliştirilecektir.									

	3. Genç, yaşlı ve engelli kentdaşlarımızın bölgemizin doğal, tarihi ve kültürel mirasını tanımasını sağlayacak tanıtım ve gezi programları yaygınlaştırılacaktır. 4. Akıllı turizm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 5. Esnaf odaları ile birlikte çalışarak yerel esnafın turizm sürecine katkı sağlayacak geliştirmeye açık alanları için Ahilik Haftası kutlamalarına katkı sağlanacaktır. 6. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir. 7. Memnuniyet anketleri ile halkın memnuniyet seviyesi ölçülecektir. 8. Faaliyetlerimizin tanıtımı amaçlı halkı bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. 9. Başkanımızın TV programlarına katılım sağlayarak tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL
Tespitler	1. Kent yaşayanları ve esnafın turizm ve bölgesel değerlerimizin farkındalığının oluşmaması, 2. Turizm değerlerine sahip olunmasına rağmen değerlendirilememesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştırılamaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınmama,
İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırıldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır.

AMAÇ 4	Vatandaşın gelirini ve kent içi istihdamı artırarak Sürdürülebilir yerel kalkınma ve gelişmeyi sağlamak.									
HEDEF 3	Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birimleri ve kuruluşlarla iş birliği yapabilme kabiliyeti geliştirilecek ve üniversitenin kapasitesi artırılmasına katkı sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 4.3.1: Uluslararası İlişki/Ortaklık Yapılan Yerel Yönetim ve kuruluş sayısı (Adet)	35	2	3	3	3	4	4	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 4.3.2: Dış Kaynaklı Proje Sayısı (Adet)	35	1	2	2	2	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 4.3.3: Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı (Adet)	30	0	1	2	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Riskler	1. Uluslararası ilişkiler ve ortak proje yürütülmesi için insan kaynağının oluşturulamaması,									

	2. Yerel aktörler arası işbirliği sürekliliğinin sağlanamaması, 3. Dış ilişkiler ve proje ortaklıklarında vesayetin bulunması, onay süreçlerinin uzun sürmesi,
Faaliyetler	1. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim ilişkiler çevre yönetimi, sosyal, kültürel ve ekonomik gelişme ekseninde geliştirilecek ve yeniden yapılandırılacaktır. 2. Uluslararası ilişkiler, kurum ve kuruluşlar, ortaklıklar, proje ve işbirliği geliştirme ve sürdürülebilirliğin sağlanması, etkin ve etkili ilişkilerin kurulması ve yönetilmesi için kurumsal kapasite geliştirilecektir. 3. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir. 4. Üniversite öğrencilerinin memnun olmalarını sağlayacak sosyo kültürel çalışmalar geliştirilecektir. 5. Yerel karar alma ve uygulama süreçlerine birebir katkı sağlayacak ortak çalışma koşulları yaratılacak ve işbirliği protokolleri oluşturulacaktır. 6. Uluslararası işbirliklerinin artırılması, dış kaynaklı projelerin geliştirilmesi ve sosyal sorumluluk projelerinin artırılması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL
Tespitler	1. Yerel yönetimlerin uluslararası ilişkiler alanında insan kaynakları yapısının geliştirilmesi, 2. Dış Kaynaklı Proje Yönetiminde kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, STK işbirliğinin geliştirilmesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştırılamaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınamama, 5. Giderek büyüyen ve gelişen üniversitenin bulunması,
İhtiyaçlar	1. Ülkemizin yurt dışı misyonlarında ve kamu kurumlarımızın dış ilişkiler birimlerinde çalışan personelin yetkinlikleri geliştirilecek, bu birimlerin idari ve teknik kapasitesi güçlendirilecektir. 2. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır.

AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
HEDEF 1	Yoksulluğu meşrulaştırmadan ve insan onurunu, insanlık hakları korunarak belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda ihtiyaç sahiplerinin ayni ve maddi gereksinimleri karşılanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 5.1.1: Sosyal Yardım Alan Hane Sayısı (Adet)	30	400	500	600	700	750	800	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 5.1.2: Evde Bakım ve Evde Temizlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı (Adet)	40	250	300	350	400	450	500	6 Ayda Bir	Yıllık
PG.5.1.3. İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza dağıtılan günlük ekmek sayısı (Adet)	30	500	1.000	1.500	1.700	1900	2000	6 Ayda Bir	Yıllık

SorumluBirim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
Riskler	1. Kamu kurum ve kuruluşları ortak veri ve bilgi paylaşım sisteminin oluşturulamaması, 2. Mülteci ve göçmen konusunda gerekli ve yeterli bilgi ve verinin bulunmaması, 3. Kent genelinde istihdam alanlarının gelişmemesi, 4. Sosyal yardım yapan diğer kuruluşlar ile yürütülecek çalışmalarda eşgüdüm sağlanamaması,
Faaliyetler	1. Yerel hizmetlerin planlanması, kullanımı ve değerlendirilmesinde yoksun ve yoksulluk durumunda bulunan kentlilerin aktif olarak yer almalarına yönelik katılımcı modeller geliştirilecektir. 2. Sosyal yardımlar, belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda, tüm kentlilere tarafsız bir şekilde ulaştırılacaktır. 3. Çocuk, yaşlılar ve engelliler için yoksunluk ve yoksulluk etkilerini hafifletici önlemler geliştirilecektir. 4. Yoksul ve dar gelirli ailelerin erişim güçlüğü yaşadığı alanlarda fırsatlara erişimlerini kolaylaştıracak uygulamalar geliştirilecektir. 5. Ayni ve nakdi sosyal yardım yararlanıcılarının iş ve mesleki yeteneklerini geliştirici, istihdam edilebilirliklerini artırıcı fırsatlar oluşturulacaktır. 6. Yeni açılacak belediye ekmek fırını ile daha fazla ekmek ihtiyaç sahibine ulaştırılacaktır. 7. Muhtaç asker ailelerine yardım yapılacaktır. 8. İhtiyaç sahibi vatandaşların beslenme ihtiyacı karşılanacaktır. 9. İhtiyaç sahibi vatandaşlara nakdi yardımda bulunulacaktır. 10. İhtiyaç sahibi vatandaşlara ayni yardımlar yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	55.078.800,00 TL
Tespitler	1. Yoksulluk ve yoksunluğun sosyal ve ekonomik alanlarda oluşturduğu ihtiyaçların çeşitlenmesi, 2. Kamusal hizmet ve yardımlar hakkında doğru ve yeterli bilgiye sahip olunmaması, 3. Göç ve sorunlarına ilişkin il ölçeğinde risklerin belirlenmemesi, 4. Temel hak ve ihtiyaçlarda eşitliğin sağlanması,
İhtiyaçlar	1.Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan kesimlerin fırsatlara erişiminin kolaylaştırılması yoluyla ekonomik ve sosyal hayata katılımının artırılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi, gelir dağılımının iyileştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması temel amaçtır.

AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
HEDEF 2	Eğitim çağı nüfusu ve yetişkinlerin hayat boyu öğrenme ihtiyaçlarını karşılayacak, fırsat eşitliği sağlayacak ve yoksulluk çemberinin kırılmasına etki edecek programların daha fazla kişiye ulaştırılması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 5.2.1: Eğitim Yardımı Hizmeti Alan Kişi Sayısı (Adet)	50	200	300	350	400	450	500	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 5.1.2: Kadın Konukevi olarak hizmet verilmesine yönelik	50	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	3 Ayda Bir	Yıllık

protokol yenilemesi ve kira desteği (Adet)									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	1. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 2. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yaygınlaşamaması, 3. Okul öncesi eğitim anlayışının yaygınlaşmaması, 4. Nüfusu artışına bağlı olarak talebin karşılanamaması,								
Faaliyetler	1. Eğitimde fırsat eşitsizliğinin önüne geçmek için, sosyo-ekonomik güçlük yaşayan ailelerin çocuklarına okul öncesi eğitim fırsatları oluşturulacaktır. 2. Eğitim ve öğretimin desteklenmesine yönelik okulların fiziki ve lojistik ihtiyaçları imkânlar doğrultusunda karşılanacaktır. (Servis yardımları verilmeye devam edilecektir.) 3. Göçmen çocukların eğitim ve öğretime hazırlanmasına ve sosyal uyum ve göç travmaları konularında destek sağlayacak programlar artırılacaktır. 4. Çocukların gelişimsel ihtiyaçlarını karşılamak üzere okul dışı zamanlarda, çocuk sağlığına ve gelişimine uygun, oyunla gelişmelerini sağlayacak, pedagojik olarak tasarlanmış kreşler oluşturulacaktır. (Kervansaray Gündüz Bakım Evi 2025 yılında faaliyete geçecektir.) 5. Aile ve topluma yönelik sosyal hizmet faaliyetleri düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL								
Tespitler	1. Okul öncesi eğitim fırsat eşitsizliğinin yaygın olması ve 0-3 Yaş eğitim öneminin yeterince kavranmamış olması, 2. Ailelerin, eğitim çağındaki çocukları için maddi ve manevi desteğe ihtiyaç duymaları, 3. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yerleşmemiş olması,								
İhtiyaçlar	1. Çocukların üstün yararı temelinde iyi olma hallerinin desteklenmesi, potansiyellerini gerçekleştirmeye yönelik imkânların artırılması ve fırsat eşitsizliğinin azaltılması temel amaçtır. 2. Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. 3. Yoksulluğun nesiller arası aktarımını azaltmak ve fırsat eşitliğini artırmak üzere çocukların bireysel ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar hayata geçirilecektir.								

AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									
HEDEF 3	Kentimizde yaşayan engelli bireylerin sosyal, ekonomik ve mekânsal hizmetlere erişimi kolaylaştırılacak, engellilere yönelik sunulan hizmetlerin kalitesi arttırılacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 5.3.1: Üretilen Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı (Adet)	100	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1. Kentte engellilere yönelik ortak kullanıma açık veri ve bilgi merkezinin oluşturulamaması, 2. Kentsel yapılar ve kamu binalarında erişilebilirlik rehberine uygun olmayan unsurların bulunması, 3. Engellilere yönelik toplumsal farkındalığın yetersiz olması ve engelli birey ve ailelerinin sosyal hayattan kendilerini soyutlamaları, 4. Gerekli finansman kaynağı ve insan kaynaklarının oluşturulamaması,									
Faaliyetler	1. Engelli Eylem Planı oluşturulacaktır. 2. Engelli bireylerin kent içinde özellikle sağlık, eğitim, kültür, spor gibi temel kamu hizmetlerine erişimlerini kolaylaştıracak paylaşıma açık erişilebilirlik haritası inovatif araçlarla geliştirilecek, fiziki düzenlenmeler yaygınlaştırılacaktır. 3. Engelli Haklarının öğrenilmesi, proje ve hizmetlerimize pozitif katkı sağlanması için kurumsal farkındalık çalışmaları arttırılacaktır. 4. Yoksulluk ve yoksunluk içerisinde olan engellilerimizin tıbbi cihazı ve temel ihtiyaçları (yemek, temizlik, berber) tespit edilerek ve karşılanması sağlanacaktır. 5. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri ve potansiyellerinin açığa çıkarılabilmesi için çok ortaklı düzenleme ve projeler arttırılacaktır. 6. Engellilere yönelik evde bakım hizmeti verilecektir.									
Maliyet Tahmini	88.126.080,00 TL									
Tespitler	1. Ailenin engellilik durumunu kabul etmemesi ve ihmal etmesi, gecikmiş teşhis ve tedavi süresi nedeniyle engellilere yönelik eğitim ve beceri geliştirme sürecinin uzaması ve sosyal mekânların yetersizliği, 2. Kamusal alanların fiziksel donanım ve erişilebilirliğe sahip olmaması, 3. Toplumda engelli bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması, 4. Engellilere yönelik istihdam alanlarının yetersizliği, 5. Engelli veri tabanının olmaması,									
İhtiyaçlar	1. Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamı arttırılacaktır. 2. Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 3. Kesintisiz, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin, tam ve üretken istihdamın ve herkes için insana yakışır işlerin desteklenmesi									

AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									
HEDEF 4	65 Yaş Üstü vatandaşlarımızın aktif, başarılı ve sağlıklı yaşayabilecekleri, yaş alabilecekleri, yaşlanma psikolojisinin etkilerini minimize edecek bütüncül yaklaşımlarla kentin ekonomik ve sosyal hayatının içinde aktif olarak yer alabilecekleri imkanlar genişletilecek, yaşam kalitesi yükseltilecektir.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG.5.1.4. Hizmet verilen yaşlı sayısı (Adet)	50	200	250	300	350	400	450	6 Ayda Bir	Yıllık	
PG.5.1.5. Yaşlıların memnuniyet oranı (Yüzde)	50	80	85	90	90	90	95	6 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü									
Riskler	1. Yaşlı bireylerin sosyal yaşamdan kendini soyutlaması ve sunulan hizmeti reddetmesi, 2. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 3. Alternatif yaşam alanlarının yetersizliği 4. Gönüllük esaslı çalışmalarda sürekliliğin sağlanamaması, 5. Kurumlar arası eşgüdümün sağlanamaması.									
Faaliyetler	1. Yaşlılıkta yaşam kalitesinin değerini artırmak için sağlık, katılım ve güvenlik olanaklarını en iyi şekilde kullanmayı temel alan çok aktörlü katılım ve işbirliği ile hizmetler yapılandırılacaktır. 2. Kamusal alan, yapı ve açık alanların tasarımında ve kentiçi trafik düzenlemelerinde yaş dostu şehir standartları esas alınacak tasarım ve kent mobilyaları tercihleri bu yönde yapılacaktır. 3. Yaşlıların ihtiyaçlarına yönelik kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kent gönüllüleri ile eşgüdüm içerisinde uzmanlık alanları doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir. 4. Kuşaklar arası etkileşimi, bilgi ve deneyim paylaşımını sağlayacak etkinlik sayısı arttırılacaktır. 5. İhtiyaç sahibi yaşlı vatandaşlarımız mali açıdan desteklenecektir. 6. Emekli ve yaşlı vatandaşlarımızın sosyalleşip, rahatlayacakları ekonomik ve sağlıklı alanlar oluşturulacaktır. 7. İhtiyaç sahibi ve müşkül durumda bulunan yaşlılarımıza evde sağlık-bakım hizmeti verilecektir.									
Maliyet Tahmini	99.141.840,00 TL									
Tespitler	1. Yaşlı nüfusunun fazla olması ve artış göstermesi, 2. Yaşlılara yönelik sosyal mekânlar, bakım evi ve alternatif yaşam alanlarının yetersizliği, yoksulluk ve yoksunluk hallerinin yaygın olması, 3. Eş ve akran kayıplarından dolayı psikolojik ve sosyal yalnızlaşmaya yönelik çalışmaların olmaması 4. Toplumda yaşlı bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması									
İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılması, 2. Aile ve iş yaşamının uyumlaştırılmasına yönelik programlar geliştirilecek ve yürütülecektir. 3. Genç ve dinamik nüfus yapısının korunması; yaşlıların yaşam kalitesinin yükseltilmesi için ekonomik ve sosyal hayata etkin bir şekilde katılabilmesi,									

AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.									
HEDEF 1	UNESCO Müzik Şehri Markası güçlendirilecek ve halkın kültür-sanat etkinliklerine kolay ve verimli erişimi sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 6.1.1: Yerel sanatçılarla yapılan program sayısı (Adet)	50	6	8	8	9	9	9	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 6.1.2: Düzenlenen Yarışma, Fuar, Festival ve Şenlik Sayısı (Adet)	50	2	5	7	7	8	8	3 Ayda Bir	Yıllık	
SorumluBirim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Dış İlişkiler Müdürlüğü									
Riskler	1. Kapalı alan konser, gösteri alanları eksikliği 2. İnsan kaynağı, lojistik ve maddi kaynak yetersizliği 3. Kentteki sanat aktörlerinin faaliyetlerinden kentlinin haberdar olmaması									
Faaliyetler	1. Sanat disiplinlerine yönelik çalışma grupları ve atölyeleri oluşturularak; bilgi, beceri ve teknik çalışma olanağı sunulacaktır. 2. Ulusal ve uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin kente getirilmesi sağlanacak; izleme, değerlendirme olanağı sağlanacaktır. 3. Yerelde kabul görmüş sanat dallarına yönelik araştırma ve kaynak tabanı oluşturulacaktır. 4. Dezavantajlı grupların sanat ve eğitim programları ile adaptasyon sürecine katkı sağlanacaktır. 5.İletişim ağı yönetimiyle bilgi edinme ve yayılımı sağlanacaktır. 6.Kentlinin üretimlerinin ulusal ve uluslararası alanda paylaşılması sağlanacaktır. 7. Festivaller, fuarlar gibi kitlesel etkinliklerle turizmin canlandırılmasına katkı sağlanacaktır. 8. UNESCO taahhütleri (Ulusal Akademik Çalıştay, Ülkenin tüm UNESCO şehirleriyle depremzedelere yönelik Türkiye Dayanışma Etkinliği, Kadın ve kız çocukları korusu, Uluslararası festival, Uluslararası genç müzisyenlerle atölye çalışması.) 9. Dini ve resmi bayramlarımızda yerel sanatçılarımıza yer verilerek, desteklenmesi sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	143.204.880,00 TL									
Tespitler	1.Kentlinin sanatsal üretimlerinin tanıtımı yetersiz kalması 2. Sanat alanlarındaki aktörlerin koordinasyonunun yetersiz kalması 3. Sanat atölyeleri ve kentlinin aktif katılım eksikliği 4. Uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin yüksek maliyet nedeniyle kente getirilememesi									
İhtiyaçlar	1. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, millî kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması									

AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.									
HEDEF 2	Somut ve somut olmayan mirasın yaşatılması, korunması ve geleceğe aktarımı vatandaşların ortaklığı ile sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 6.2.1: Başkanın çalışma programlarının hazırlanması (Yüzde)	40	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 6.2.2: Başkanlık programlarıyla ilgili halkın bilgilendirilmesi (Yüzde)	30	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 6.2.3: Belediyemiz ile diğer resmi kurumlar arasında sağlıklı bilgi akışı sağlanarak makamın her türlü protokol işlerinin yürütülmesi (Yüzde)	30	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Riskler	1. Başkanlık programlarının ani ve hızlı gelişmesi. 2. Belediyemiz ile resmi kurumlar arasındaki bilgisayar sistemlerinin farklı olması.									
Faaliyetler	1. Kente ve halka daha yararlı hizmetler sunabilmek, aynı zamanda Başkanlık Makamının daha düzenli, verimli ve başarılı bir çalışma ortamına sahip olmasını sağlamak amacıyla çalışılacaktır. 2. Belediye Başkanı'na resmi kurum ve kuruluşlardan gelen davetlerin ve Başkanlık Makamına yapılan resmi ziyaretlerin düzenli ve sorunsuz bir biçimde gerçekleştirilmesi için ön bilgilendirme çalışması yapılacaktır. 3. Başkan'ın katılacağı davetler konusunda karşı tarafa bilgi aktarımı yapılması, Başkan'a yapılacak ziyaretler konusunda Başkanlık Makamına bilgi verilmesi sağlanacaktır. 4. Çalışma ortamının daha verimli ve başarılı hale getirilmesi amacıyla Belediye Başkanı'nın çalışma programları hazırlanacak ve bu programla ilgili halka bilgi akışı sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL									
Tespitler	1. Yapılan çalışmalar ve hazırlık süreçlerinde gerekli hassasiyet gösterilerek oluşabilecek aksaklıkların önüne geçilmektedir. 2. Vatandaşlarımızın randevusuz yapmış oldukları ziyaretlerinde Başkan Bey'in programlarının makam dışında olduğu zamanlarla çakışması halinde vatandaşlarımız tarafında oluşabilecek bir memnuniyetsizlik hali düşünülmektedir.									
İhtiyaçlar	1. Gerekli tüm çalışmalar ivedilikle ve usulüne uygun bir şekilde programların en iyi şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. 2. Tüm ziyaretlerde durumun mahiyeti gereği her türlü önlemler alınıp tüm hazırlıklar yapılarak çıkabilecek her türlü aksaklığın önüne geçilmektedir.									

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									
HEDEF 1	Bireylerin kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluk duygusunun geliştirilmesi amacıyla koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin toplumsal duyarlılık arttırılacak, koruyucu faaliyetler uygulanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 7.1.1: Mezarlık ve defin hizmetlerinin sağlanması oranı (Yüzde)	100	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1. Popülasyon/Katılımcıların tamamına ulaşamama, 2. Eğitim düzeylerinin farklılığı 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında eşgüdümün sağlanamaması, 4. Kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluklarının halk tarafından gerekli önceliğe sahip olmaması,									
Faaliyetler	1. Sağlıklı yaşam hakkının korunup geliştirilebilmesi için, doğru beslenme, yaşam boyu spor ve koruyucu sağlık hizmetleri konularında çalışmalar yürütülecektir. 2. Önenebilir hastalıklara ilişkin toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 3. Koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin, bilinçlendirme çalışmaları arttırılacaktır. 4. Halkın sağlık kalitesini bozan unsurlara ilişkin tespit, önleyici ve denetleyici yapılar oluşturulacaktır. 6.Mezarlık hizmetinin verilmesi sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL									
Tespitler	1. Koruyucu ve tedavi edici hizmetler hakkında yeterli toplumsal farkındalığın oluşmamış olması, 2. Kamu ve özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyon yetersizliklerinin bulunması, 3. Özellikle yaşlanmadan kaynaklı fiziksel rahatsızlık ve kısıtların her geçen yıl artması, 4. Bağımlılık farkındalık programlarının yaygınlaştırılma ihtiyacı,									
İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 2. Yoksulluğun tüm biçimlerinin her yerde ortadan kaldırılması 3. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir									

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 2	Kentimizde hayvan sağlığı arttırılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.2.1: Kısırlaştırılan Sahipsiz Hayvan Sayısı (Adet)	40	300	400	600	650	650	700	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.2.2: Sahiplendirilen Can Dost sayısı (Adet)	30	45	60	65	70	75	80	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.2.3: Haftalık ilaçlandırılan mahalle sayısı (Adet)	30	14	14	14	14	14	14	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Veteriner İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Diğer kentler ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanlar, 2. Yeterli toplumsal farkındalık ve bilinç düzeyinin oluşmaması, 3. Yasal mevzuat gelişmeleri, 4. Bölgesel işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi, 5. Hayvan Hakları alanında faaliyet gösteren gönüllüler ve STK'ları ile işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi,								
Faaliyetler	1. Kedi ve köpek gibi sahipsiz sokak hayvanlarının kent hayatı içinde güvenli ve sağlıklı yaşayabilmeleri için gerekli tüm tedbirler alınacaktır. 2. Hayvanlara karşı şiddet, hayvan hakları ve hayvan sevgisi gibi konularda çocukların katılabileceği eğitim çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 3. Sahipsiz hayvanların sahiplendirilmesine yönelik yürütülecek etkinlik ve kampanyalar arttırılacak, kent gönüllüleri ile birlikte çalışılacaktır. 4. Yabani hayvanların, kendi özel doğal çevrelerinde yaşama ve üreme hakkına sahip olduğu bilinciyle; yaşam alanları korunacaktır. 5. Özel ve kamusal alanlarda sokak hayvanları için oluşturulan barınma ve beslenme alanları standartları oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır. 6. Hayvan ambulansı projesi ile yaralı hayvanlarımıza anında müdahale edilecektir. 7. Sahipsiz sokaklarda veya barınakda bulunan can dostlarımız kısırlaştırılarak, bakım ve aşıları yapılarak hayata dahil edilecektir. 8. Bütün mahallelerimiz özellikle yaz aylarında haftalık olarak düzenli ilaçlanmalıdır.								
Maliyet Tahmini	350.320.080,00								
Tespitler	1. Kent genelinde sokak hayvanlarının kontrolsüz üremeleri, 2. Kent dışı ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanların fazla olması, 3. Yaban hayvanlar ve kontrolsüz kent girişi yapan hayvanların halk sağlığını olumsuz etkileyecek tehditler oluşturmaları,								
İhtiyaçlar	1. Sokak hayvanları düzenlemelerinin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir.								

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									
HEDEF 3	Sporun sağlıklı yaşam alışkanlığı haline gelebilmesi sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 7.3.1: Desteklenen Amatör Kulüp Sayısı (Adet)	50	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.3.2: Spor Faaliyetlerinden Memnuniyet Oranı (Yüzde)	50	75	80	80	80	80	85	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Gençlik ve Spor İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1. Yapıma dayalı projelerin uygulaması için gerekli finansman bulunamaması, 2. Yeni Spor branşlarının bilinmiyor olması, 3. Branşlara göre antrenman ve müsabaka yapılacak tesis sayısının yetersizliği, 4. Sporun, sağlıklı yaşam alışkanlığı olarak öncelikli olarak görülmemesi									
Faaliyetler	1. Kentin doğal değerleri olan su ve rüzgâr spor dallarının geliştirilmesine yönelik mekânsal düzenlemelere katkı sağlanacak, diğer paydaşların faaliyet ve projeleri desteklenecektir. 2. Spor alanlarına kolay erişebileceği çok amaçlı salonlar ve spor kompleksleri yaygınlaştırılacaktır. 3. Halkın spor yaparak fiziksel ve ruhsal gelişimlerinin desteklenmesi, sosyalleşmelerini sağlamak amacıyla organizasyonlar düzenlenecektir. 4. Kentin açık ve yeşil alanlarında üniversite ve amatör spor kulüpleri ortaklığında spor alanları oluşturulacak, konunun uzmanları ile bilinçli spor yapma desteklenecektir. 5. Kentte bulunan amatör spor kulüplerinin tesis ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ortak projeler geliştirilecektir. 6. Sağlıklı yaşam bilincinin geliştirilmesine yönelik beslenme, temel sağlık, kötü alışkanlıklar, spor vb. alanlarda bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.									
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL									
Tespitler	1. Kent merkezinde antrenman ve müsabaka yapılabilecek spor tesislerinin yetersiz olması, 2. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri için tesis ve antrenör yetersizliğinin bulunması, 3. Spor Kulüplerinin finansman sorunlarına sürdürülebilir çözüm bulunamaması, 4. Spor kültürünün toplumda yer edememiş olması, 5. Hareketsizlikten kaynaklanan fiziksel ve psikolojik sorunların giderek artması									
İhtiyaçlar	1. Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir. 2. Uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip yüksek katma değerli spor ürünleri geliştirmeye yönelik çalışmalar başlatılarak ülkemizin dünya spor endüstrisinden aldığı pay artırılacaktır.									

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									
HEDEF 4	Halkın adil, sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimini kolaylaştıracak, üretici ve tüketicinin haklarını koruyacak destek, izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 7.4.1: Gıda Denetimi Sayısı (Adet)	50	350	400	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.4.2: Hal Denetimi Sayısı Bulunan Kaçak Oranı (Yüzde)	50	25	20	18	14	11	9	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
	1. Kontrolsüz ve kaçak gıda ürünlerinin kente yoğun bir şekilde gelmesi, 2. Ekonomik koşulların toplumsal farkındalık oluşturma çabasını yavaşlatması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak işbirliklerinin sağlanamaması, 4. İklim değişikliği etkilerinin giderek artması, 5. Göçe dayalı nüfus artışı,									
Faaliyetler	1. Ülkemizde ve bölgemizde bulunan tarımsal kalkınma kooperatifleri ve üretici birlikleri tarafından üretilen sağlıklı ürünlere; aracısız, daha ucuza erişme imkânı sağlayacak modeller geliştirilecektir. 2. İşyeri açma ruhsatı verilirken daha titiz davranılacak, denetimler arttırılacaktır. Güvenli gıda üretimine uygun olmayan alanlarda üretim yapılmasının önüne geçilecektir. 3. Sokaklarda halk sağlığını tehdit edecek şekilde kontrolsüz gıda satışı yapanlar ile mücadele edilecektir. 4. Tüketici Hakları bilgilendirme ve farkındalık programları çok ortaklı olarak düzenlenecek ve yaygınlaştırılacaktır.									
Maliyet Tahmini	550.788.000,00 TL									
Tespitler	1. Tüketici alışkanlıklarının halk sağlığını olumsuz etkileyecek yönde değişiyor olması, 2. Sağlıklı ve güvenli gıda konusunda toplumsal farkındalığın arttırılması, 3. Yerel esnafın sağlıklı ve güvenli gıda konusunda bilgilendirilmesi, 4. Yöremizin sahip olduğu ve azalmakta olan zengin biyoçeşitliliği koruma gereksinimi,									
İhtiyaçlar	1. Artan gıda talebi, iklim değişikliği, şehirleşme, toprak ve su kaynakları ile tarımsal ürünler ve üretici üzerinde baskı oluştururken; değişen iklime uygun bitki ve hayvan türlerinin geliştirilmesi, çevre ve biyolojik çeşitliliğin korunması önem kazanmakta, daha az kaynakla gıda talebinin karşılanabilmesi için nitelikli işgücü ve teknolojiye ihtiyaç artmaktadır. 2. Sağlıklı, organik ve iyi tarım ürünlerine talep artmakta, katkısız ve yerel ürünlerin farklı pazarlama kanallarıyla doğrudan tüketiciye ulaştırılması eğilimi güçlenmektedir. 3. Gıda kayıp ve israfının önlenmesi için tüketici bilinci artırılacaktır.									

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 5	Kentte yangın güvenliğini sağlamak, can ve mal kaybını ortadan kaldırmak için etkin müdahale kabiliyeti geliştirilecek, toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.5.1: Düzenlenen Eğitim Sayısı (Adet)	50	1	3	3	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.5.2: Yangına Ulaşma Süresi (Dakika)	50	10	8	6	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Yangın güvenliğinin sağlanması için oluşturulan yasal düzenlemeler ile yetki, görev ve sorumluluk alanlarının yerelde yönetiminin yapılamaması, 2. Müdahale kabiliyeti geliştirilecek insan kaynağı, makine, teçhizat, araç ve gereç temini için yeterli finansmanın oluşturulamaması 3. Fiziki şartların ve yangın çeşitliliğine bağlı teknik donanım ve insan kaynağına sahip olunmaması, 4. İklim değişiklikleri ve insandan kaynaklı çevre zararlarının artması, 5. Kentsel büyüme ve göçe bağlı nüfus artışı								
Stratejiler	1. İtfaiyecilik ve acil durumlara müdahale alanında çalışanlarımızın niteliklerini arttıracak programlar düzenlenecektir. 2. Modern teknolojinin gerektirdiği araç, gereç ve malzemelerin temini sağlanacak, teknik kapasite arttırılacaktır, 3. Aktif katılımcı vatandaşlık anlayışına dayanan gönüllü itfaiyecilik ve itfaiye hizmetlerinin gönüllü olarak yürütülmesi için mahalleler ve okullarda farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 4. Kentsel büyümeye bağlı olarak müfreze sayısı arttırılarak, olaylara müdahale süreleri kısaltılacaktır. 5. Müdahale sürecini yavaşlatan trafik, yanlış ihbar gibi insan faktörlü etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.								
Maliyet Tahmini	339.704.320,00 TL								
Tespitler	1. İtfaiyecilik hizmetlerinin standardizasyonunun olması ve meslek tanımında yer almaması, 2. Kentsel büyümeye karşı İtfaiye Teşkilatlarının insan kaynağı ve teknolojik donanımlarının geliştirilememesi, 3. İtfaiyecilik ve acil durumlara ilişkin gerekli kamuoyunun oluşturulmamış olması, 4. Yangınlarda oluşan maliyetlerin İstatistiksel olarak hesaplanamaması 5. Kanun ve Yönetmeliklerin Uluslararası yangından korunma standartlarına ulaşamaması								
İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması, afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi temel amaçtır. 2. Afet yönetiminin etkinliğini artırmak üzere kurumlar arasında sürdürülebilir iletişim altyapısı üzerinden karar desteği sağlamaya yönelik veri paylaşımını iyileştirecek kesintisiz haberleşme altyapısı ile afet yönetimi bilgi ve karar destek sistemleri geliştirilecektir								

AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									
HEDEF 6	Kentimizin düzeni ve esenliğini sağlayacak Zabıta Hizmetleri etkinliği ve verimliliği arttırılacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 7.6.1 Zabıta Eğitim Programı (Adet)	20	0	1	2	2	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.6.2: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (Adet)	20	10	40	42	45	47	50	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.6.3: Özel Güvenlik Personeli Hizmet Alımı (Adet)	20	105	107	110	110	120	120	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.6.4: Personel Yazlık-Kışlık Kıyafet Alımı (Adet)	20	160	160	170	170	170	180	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.6.5.: Denetlenen işyeri sayısı (Adet)	20	1650	2000	2300	2500	2700	3000	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1.Kamu kurum ve kuruluşları arasında bütünleşik, açık veri sisteminin kurulamamış olması, 2. Yasal düzenlemelerin yetki, görev ve sorumlulukları değişken kılması, 3. Kurum içi iletişim ve koordinasyon araçlarının uygun kullanılmaması, 4. kentlinin kamu düzeni ve esenliği ile ilgili Zabıta hizmetlerinin farkında olmaması, 5. Göçe bağlı nüfus artışı									
Faaliyetler	1. Kentlinin zabıta görev, yetki ve sorumlulukları konusunda bilgi sahibi olması sağlanacaktır. 2. Zabıta çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak eğitimler düzenlenecektir. 3. Kentsel gelişme, nüfusun artması ve büyüyen görev alanlarında yürütülen hizmet kalitesinin arttırılmasına yönelik yapısal ve teknolojik altyapı oluşturulacaktır. 4. Özel güvenlik hizmeti alımı ile kentin düzeninin, esenliğinn korunması planmaktadır. 5. Müdürlüğümüz biriminde görev yapan personellere yazlık ve kışlık kıyafet alımı yapılmaktadır.									
Maliyet Tahmini	474.709.200,00 TL									
Tespitler	1. Zabıta görev ve yetkileri ile ilgili halkın yeterli bilgiye sahip olmaması, 2. Değişen yasal düzenlemeler ve görev, sorumluluklar nedeni ile mesleki eğitim ihtiyacının artması 3. Zabıta faaliyetlerinin sahada yürütülmesi ve halkla sürekli temas halinde olunması nedeni ile kişisel geliştirme ve halkla ilişkiler alanlarında eğitime ihtiyaç duyulması, 4. Artan yetki ve görev alanları nedeni ile branşlaşan, uzman ve teknik ekiplere olan ihtiyacın artması									
İhtiyaçlar	1. Zabıta denetim ve kontrol hizmetlerinde akıllı teknolojik uygulamaların geliştirilmesi, 2. Merkezi idare tarafından oluşturulan yasal düzenlemelerin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve yeniden düzenlenmesi.									

AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									
HEDEF 1	İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın ve önlemlerin artırılması sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 8.1.1: İklim Değişikliği Temalı Farkındalık Program Sayısı (Adet)	25	0	0	1	1	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.1.2: Geri Dönüşüme Gönderilen Bitkisel Atık Miktarı (kg)	25	13.450	14.000	14.500	15.300	15.800	16.000	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.1.3: Geri dönüşüme gönderilen ambalaj atık miktarı (kg)	25	470.542	480.000	480.000	480.000	500.000	500.000	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.1.4: Mobil Atık Getirme Merkezlerinin Sayısının Her Yıl 5 Adet Arttırılması (Adet)	25	4	5	5	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Temizlik İşleri Müdürlüğü									
Riskler	1. Madencilik faaliyetlerinin yoğunlaşması, 2. Kentlinin sahiplenme ve uygulamalara katılımının yeterli seviyelere gelmemesi, 3. Kontrolsüz göç ve hızlı nüfus artışı, 4. İklim değişikliği ve insan kaynaklı risklere karşı toplumsal bilinç ve sahiplenmenin yeterli olmaması,									
Faaliyetler	1. İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlık ve uygulama sürecinin katılımcılık esasları ile yürütülmesi sağlanacaktır. 2. Kamusal hizmet sunumlarında iklim değişikliği şartlarını olumsuz etkileyen uygulamalar yerine akıllı ve yenilenebilir uygulamalar kullanılacaktır. 3. İklim değişikliğinin neden olabileceği afet tehlike ve risk haritaları oluşturulacaktır. , 4. Belediyemiz tarafından üretilen kamusal alan projelerinde iklim değişikliği faktörleri gözetilerek projelendirme çalışmaları yürütülecektir. 5. Atıkların ayrı toplanma sistemi yaygınlaştırılacaktır. 6. Sıfır atık projesi uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 7. Atıkların ayrı toplanma sistemi yaygınlaştırılacaktır. 8. Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır. 9. Mekanik ayrıştırma ve kompost tesisi projesi şehrin genişlemesine bağlı olarak her yıl 5 adet olmak üzere toplam 25 adet mobil atık getirme merkezi alımı planlanmaktadır.									
Maliyet Tahmini	275.394.000,00 TL									
Tespitler	1. İklim değişikliği çevresel etkilerinin hızla ve yoğunlaşarak artıyor olması, bilime dayalı yerel strateji belgesinin bulunmaması,									

	2. İklim değişikliği çalışmalarının kurumsal bir yapıya dönüştürülmesi ihtiyacının oluşması, 3. Kurum bünyesinde yürütülen uygulamaların iklim değişikliği üzerine etkilerinin bütüncül olarak değerlendirmeye ihtiyaç duyulması, 4. İklim değişikliği ile mücadele sürecinde beşeri kapasite ve veri eksikliğinin bulunması,
İhtiyaçlar	1. Çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanması, her alanda çevre ve iklim dostu uygulamaların gerçekleştirilmesi, toplumun her kesiminin çevre bilinci ile duyarlılığının artırılması temel amaçtır. 2. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması 3. İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele konusunda acilen eyleme geçilmesi.

AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.								
HEDEF 2	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yerel bilginin ve farkındalığın artırılması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 8.2.1: Yenilenebilir Enerji Santrali tarafından üretilen elektriğin toplam tüketim içindeki oranı (Yüzde)	50	0,13	0,15	0,17	0,18	0,19	0,20	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.2.2: Kurumsal Enerji Verimliliği Oran (Yüzde)	50	65	70	72	75	77	80	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Yenilenebilir enerji teknolojilerin yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağının bulunamaması, 2. Fosil yakıtların kullanımı sebebiyle iklim değişikliğine olumsuz etkinin giderek artması, 3. Kentlilerin yenilenebilir enerji farkındalık uygulamalarına yeterli katılım göstermemesi, 4. Enerji kooperatiflerinin kurulması sonrası yasal düzenlemelerin yetersizliği, 5. Üretilen enerjinin mahsuplaşma işleminde, alıŖ-satıŖ fiyatlarındaki oluşabilecek farklar nedeniyle yatırımların karlılığının ortadan kalkması								
Faaliyetler	1. Kendi elektrik ihtiyacını karşılamak amaçlı lisanssız güneş enerjisi santrali uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 2. Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Projesi uygulanması desteklenecektir. 3. Kentsel ve Kurumsal olarak yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. 4. Enerji kooperatiflerinin kurulmasında doğru bilgilendirme ve örgütlenme sürecine öncülük edilecektir. 5. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi arttırılacak, yenilenebilir enerji üretiminin şebekeye								

	güvenli bir şekilde entegrasyonunun sağlanması amacıyla gerekli planlama ve yatırımlar gerçekleştirilecektir. 6. 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu'na göre Yıllık toplam enerji tüketimi 250 TEP ve üzeri veya toplam inşaat alanı 10.000 m ² ve üzeri kamu binaları için 04/11/2013 tarih ve 2023/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca 2030 yıl sonuna kadar asgari %30 enerji tasarrufu sağlanabilmesi her yıl yıllık enerji tüketim harcamalarından ortalama %6 düşürmek planlanmaktadır.
Maliyet Tahmini	378.551.600,00 TL
Tespitler	1. Nüfus artışı ve kent genelinde enerji talebinin giderek artması 2. Belediyeye ait tesis ve binaların enerji talebi artışı, enerji maliyetlerinin yüksek olması, 3. İklim değişikliği çevresel olumsuz etkilerinin artması, 4. Yenilenebilir enerjinin yerelde üretilmesi ve kooperatifleşme sürecine ilişkin bilgisi ve hevesi yüksek STK'ların bulunması, 5. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanımına yönelik yasal yapının belirsizliği,
İhtiyaçlar	1. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimin artırılması.

AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									
HEDEF 3	Katı atıkların çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilmesi sağlanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 8.3.1: Evsel Atıkların Toplanması (Ton)	25	53.500	53.500	54.750	55.500	56.750	57.000	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.3.2: Cadde ve Sokakların Temizliği (Zaman Birimi)	25	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.3.3: Cadde ve sokakların yıkanması (Zaman Birimi)	25	2 ayda bir	2 ayda bir	2 ayda bir	Ayda bir	Ayda bir	Ayda bir	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.3.4: Yerleşime Açılan Cadde ve Sokaklara Çöp Konteyneri Yerleştirilmesi (Adet)	25	100	100	120	140	160	180	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									
Riskler	1. Halkın atık yönetim sistemi ve uygulamalarına katılım göstermemesi, sahiplenmenin yeterli olmaması, 2. İklim değişikliklerine bağlı afetlerin yaşanması, 3. Kontrolsüz göç ve nüfus artışı.									

Faaliyetler	1. Atıkların az üretilmesi, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanılması konularında toplumsal bilinçlendirme ve duyarlılık sağlanacak, entegre bertaraf ve geri kazanım yöntemleri geliştirilecektir. 2. Atıkların ayrı biriktirilip ayrı toplanarak ekonomiye kazandırılmasına yönelik kampanyalar sivil toplum örgütleri birlikteliğinde yaygınlaştırılacaktır. 3. Evsel atıkların toplanarak ayrıştırılması hizmeti sağlanmaktadır. 4. Cadde ve sokak temizliği günlük olarak mahalle bazında devam edecektir., 5. Cadde ve sokaklar belirli periyotlarla yıkanarak vatandaşlarımıza sağlıklı ve güvenli alanlar sağlanacaktır. 6. Yerleşime açılan veya vatandaşımızın talep ettiği cadde ve sokaklara çöp konteyneri yerleştirilerek vatandaşımızın hizmetlerden adil ve eşit bir şekilde faydalanması sağlanacaktır. 7. Çevrenin Korunmasına Yönelik Denetim Faaliyetleri sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	289.472.800,00 TL
Tespitler	1. Ambalaj atıkların geri dönüşümünde kentlinin bilinçlendirilmesi ve yürütülen bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarına katılımın artmasının sağlanması, 2. Tüketim alışkanlıklarının iyileştirilmesi ve israfın önlenmesine yönelik sosyal sorumluluk projelerinin yaygınlaştırılması, projelerin çok ortaklı ve aktörlü olarak düzenlenmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idareler yetki ve görevlerin uyumunun sağlanması ve işbirliğinin geliştirilmesi,
İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi. 2. Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması. 4. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.

AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									
HEDEF 4	Kent genelinde yeşil alan miktarı arttırılacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 8.4.1 Yenilenen park sayısı (Adet)	40	8	12	15	18	18	20	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.4.2: Kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m2)	30	5,3	6	6	6,5	7	7,2	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 8.4.3 Hizmet Kullanıcı Memnuniyeti (Oran)	30	70	75	78	79	80	80	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									

Riskler	1. Göç ve nüfus artışı 2. Değişen toplum yapısı, beklenti ve ihtiyaçlar karşısında mekânsal-işlevsel rollerin yetersiz kalması, 3. Açık ve yeşil alanların kullanımı ve sürekliliğinde kentlilerin duyarsız davranışları, 4. Açık ve yeşil alanların çok fonksiyonlu rekreatif ve peyzaj düzenlemelerin kuruluş ve yaşatma maliyetlerinin yüksek olması, 5. İklim değişikliği etkileri ve bağlı afetlerin artması,
Faaliyetler	1. Açık ve yeşil alanların tasarım ve uygulamalarında yaş, engellilik, cinsiyet vb. özel durumlara uygun erişilebilirlik standartlarına uyulması sağlanacaktır. 2. Açık ve yeşil alanlarla ilgili olarak yeşil kütle, karbon yutak ve nefes alma noktaları, kentsel ısı odaları gibi unsurlar da göz önüne alınarak çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. 3. Açık ve yeşil alanların korunması, erişim ve güvenliğinin artırılması sağlanacaktır. 4. Açık ve yeşil alanlarda bölgemizin iklim ve bitki örtüsüne uygun türlerin kullanılması sağlanacaktır. 5. Açık ve yeşil alanlarda fiziksel, psikolojik ve sosyal yararlar sağlayacak rekreasyon düzenlemeleri yaygınlaştırılacaktır. 6. Selgah deresi yeşil alan çalışması tamamlanacaktır. 7. Kılıçözü Köprüsü rekreasyon alanı çalışmaları tamamlanacaktır. 8. Doğa Park projesi ile Kırşehirimiz de yeşil alan miktarının artırılması planlanmaktadır.
Maliyet Tahmini	583.866.800,00 TL
Tespitler	1. Mevcut yeşil alanların fonksiyonlarının geliştirilmeye ve çeşitlendirmeye ihtiyaç duyması, 2. Nüfus artışı ve kentsel beklentiler karşısında yeni alanların oluşturulması, 3. Yeşil alanların serbest zamanlarını nitelikli geçirmek isteyen kentlilerimiz tarafından yoğun olarak kullanılıyor olması, 4. Mahalle parkları tasarımları aşamasında kentlinin ihtiyaç ve beklentilerinin alınması,
İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi.

C. Maliyetlendirme

		2025	2026	2027	2028	2029
		Yılı	Yılı	Yılı	Yılı	Yılı
	TOPLAM	2.500.000.000	3.500.000.000	4.200.000.000	4.620.000.000	4.851.000.000
1.	Özel Kalem Müdürlüğü	9.000.000	12.600.000	15.120.000	16.632.000	17.463.600
2.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	230.000.000	322.000.000	386.400.000	425.040.000	446.292.000
3.	İnsan Kaynakları Müdürlüğü	960.000.000	1.344.000.000	1.612.800.000	1.774.080.000	1.862.784.000
4.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	66.000.000	92.400.000	110.880.000	121.968.000	128.066.400
5.	Dış İlişkiler Müdürlüğü	6.000.000	8.400.000	10.080.000	11.088.000	11.642.400
6.	Yazı İşleri Müdürlüğü	3.500.000	4.900.000	5.880.000	6.468.000	6.791.400
7.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	215.300.000	301.420.000	361.704.000	397.874.400	417.768.120
8.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	35.000.000	49.000.000	58.800.000	64.680.000	67.914.000
9.	Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	6.000.000	8.400.000	10.080.000	11.088.000	11.642.400
10	Fen İşleri Müdürlüğü	300.000.000	420.000.000	504.000.000	554.400.000	582.120.000
11	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	24.000.000	33.600.000	40.320.000	44.352.000	46.569.600
12	İtfaiye Müdürlüğü	32.000.000	44.800.000	53.760.000	59.136.000	62.092.800
13	Temizlik İşleri Müdürlüğü	90.000.000	126.000.000	151.200.000	166.320.000	174.636.000
14	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	175.000.000	245.000.000	294.000.000	323.400.000	339.570.000
15	Veteriner İşleri Müdürlüğü	33.000.000	46.200.000	55.440.000	60.984.000	64.033.200
16	Zabıta Müdürlüğü	85.000.000	119.000.000	142.800.000	157.080.000	164.934.000
17	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	55.000.000	77.000.000	92.400.000	101.640.000	106.722.000
18	İşletme İştirakler Müdürlüğü	96.000.000	134.400.000	161.280.000	177.408.000	186.278.400
19	Bilgi İşlem Müdürlüğü	9.000.000	12.600.000	15.120.000	16.632.000	17.463.600
20	Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü	10.000.000	14.000.000	16.800.000	18.480.000	19.404.000
21	Muhtarlıklar Müdürlüğü	200.000	280.000	336.000	369.600	388.080
22	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	20.000.000	28.000.000	33.600.000	36.960.000	38.808.000
23	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	36.000.000	50.400.000	60.480.000	66.528.000	69.854.400
24	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	3.000.000	4.200.000	5.040.000	5.544.000	5.821.200
25	Afet İşleri Müdürlüğü	1.000.000	1.400.000	1.680.000	1.848.000	1.940.400

		Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
MÜDÜRLÜKLER	AMAÇ 1	73.500.000,00	98.000.000,00	117.600.000,00	129.360.000,00	135.828.000,00	554.288.000,00
Mali Hizmetler Müdürlüğü	Hedef 1.1.	13.000.000,00	5.880.000,00	7.056.000,00	7.761.600,00	8.149.680,00	41.847.280,00
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	Hedef 1.2.	10.000.000,00	3.920.000,00	4.704.000,00	5.174.400,00	5.433.120,00	29.231.520,00
Muhtarlıklar Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü	Hedef 1.3.	6.500.000,00	1.960.000,00	2.352.000,00	2.587.200,00	2.716.560,00	16.115.760,00
Bilgi İşlem Müdürlüğü	Hedef 1.4.	9.000.000,00	17.640.000,00	21.168.000,00	23.284.800,00	24.449.040,00	95.541.840,00
Hukuk İşleri Müdürlüğü	Hedef 1.5.	35.000.000,00	68.600.000,00	82.320.000,00	90.552.000,00	95.079.600,00	371.551.600,00
	AMAÇ 2	134.000.000,00	333.200.000,00	399.840.000,00	439.824.000,00	461.815.200,00	1.768.679.200,00
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	Hedef 2.1.	50.000.000,00	127.400.000,00	152.880.000,00	168.168.000,00	176.576.400,00	675.024.400,00
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	Hedef 2.2.	84.000.000,00	205.800.000,00	246.960.000,00	271.656.000,00	285.238.800,00	1.093.654.800,00
	AMAÇ 3	284.600.000,00	637.000.000,00	764.400.000,00	840.840.000,00	882.882.000,00	3.409.722.000,00
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	Hedef 3.1.	19.600.000,00	27.440.000,00	32.928.000,00	36.220.800,00	38.031.840,00	154.220.640,00
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Hedef 3.2.	14.000.000,00	19.600.000,00	23.520.000,00	25.872.000,00	27.165.600,00	110.157.600,00
Afet İşleri Müdürlüğü	Hedef 3.3.	1.000.000,00	1.960.000,00	2.352.000,00	2.587.200,00	2.716.560,00	10.615.760,00
Fen İşleri Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Hedef 3.4.	250.000.000,00	588.000.000,00	705.600.000,00	776.160.000,00	814.968.000,00	3.134.728.000,00
	AMAÇ 4	21.000.000,00	29.400.000,00	35.280.000,00	38.808.000,00	40.748.400,00	165.236.400,00
İşletme ve İştirakler Müd	Hedef 4.1.	4.200.000,00	5.880.000,00	7.056.000,00	7.761.600,00	8.149.680,00	33.047.280,00
Basın Yayın İşleri Müd	Hedef 4.2.	8.400.000,00	11.760.000,00	14.112.000,00	15.523.200,00	16.299.360,00	66.094.560,00
Dış İlişkiler Müdürlüğü	Hedef 4.3.	8.400.000,00	11.760.000,00	14.112.000,00	15.523.200,00	16.299.360,00	66.094.560,00
	AMAÇ 5	39.200.000,00	54.880.000,00	65.856.000,00	72.441.600,00	76.063.680,00	308.441.280,00
Kültür ve Sosyal İşler Müd	Hedef 5.1.	7.000.000,00	9.800.000,00	11.760.000,00	12.936.000,00	13.582.800,00	55.078.800,00
Kültür ve Sosyal İşler Müd.	Hedef 5.2.	8.400.000,00	11.760.000,00	14.112.000,00	15.523.200,00	16.299.360,00	66.094.560,00
Kültür ve Sosyal İşler Müd.	Hedef 5.3.	11.200.000,00	15.680.000,00	18.816.000,00	20.697.600,00	21.732.480,00	88.126.080,00
Kültür ve Sosyal İşler Müd.	Hedef 5.4.	12.600.000,00	17.640.000,00	21.168.000,00	23.284.800,00	24.449.040,00	99.141.840,00
	AMAÇ 6	28.000.000,00	39.200.000,00	47.040.000,00	51.744.000,00	54.331.200,00	220.315.200,00
Kültür ve Sosyal İşler Müd.	Hedef 6.1.	18.200.000,00	25.480.000,00	30.576.000,00	33.633.600,00	35.315.280,00	143.204.880,00
Özel Kalem Müd.	Hedef 6.2.	9.800.000,00	13.720.000,00	16.464.000,00	18.110.400,00	19.015.920,00	77.110.320,00
	AMAÇ 7	196.600.000,00	341.040.000,00	409.248.000,00	450.172.800,00	472.681.440,00	1.869.742.240,00
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Hedef 7.1.	9.800.000,00	13.720.000,00	16.464.000,00	18.110.400,00	19.015.920,00	77.110.320,00
Veteriner İşleri Müdürlüğü	Hedef 7.2.	33.000.000,00	64.680.000,00	77.616.000,00	85.377.600,00	89.646.480,00	350.320.080,00

Gençlik ve Spor Hizmetleri M.	Hedef 7.3	9.800.000,00	13.720.000,00	16.464.000,00	18.110.400,00	19.015.920,00	77.110.320,00
Zabıta Hizmetleri Müd.	Hedef 7.4.	70.000.000,00	98.000.000,00	117.600.000,00	129.360.000,00	135.828.000,00	550.788.000,00
İtfaiye Müdürlüğü	Hedef 7.5.	32.000.000,00	62.720.000,00	75.264.000,00	82.790.400,00	86.929.920,00	339.704.320,00
Zabıta Müdürlüğü	Hedef 7.6.	42.000.000,00	88.200.000,00	105.840.000,00	116.424.000,00	122.245.200,00	474.709.200,00
	AMAÇ 8	133.000.000,00	284.200.000,00	341.040.000,00	375.144.000,00	393.901.200,00	1.527.285.200,00
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müd.	Hedef 8.1.	35.000.000,00	49.000.000,00	58.800.000,00	64.680.000,00	67.914.000,00	275.394.000,00
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Hedef 8.2.	42.000.000,00	68.600.000,00	82.320.000,00	90.552.000,00	95.079.600,00	378.551.600,00
Temizlik İşleri Müd.	Hedef 8.3.	1.000.000,00	58.800.000,00	70.560.000,00	77.616.000,00	81.496.800,00	289.472.800,00
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Hedef 8.4.	55.000.000,00	107.800.000,00	129.360.000,00	142.296.000,00	149.410.800,00	583.866.800,00
	Hedef Toplamı	909.900.000,00	1.816.920.000,00	2.180.304.000,00	2.398.334.400,00	2.518.251.120,00	9.823.709.520,00
	Bütçe Tahminleri	2.500.000.000,00	3.500.000.000,00	4.200.000.000,00	4.620.000.000,00	4.851.000.000,00	19.671.000.000,00

VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik olarak yürütülecek faaliyetler aşağıdadır.

A. Kavramsal Olarak İzleme ve Değerlendirme

Hedeflere ulaşmaya ve hedefleri destekleyen faaliyetlerin başarımına ilişkin veri/bilgi toplanması ve analizi:

Stratejik planların yıllık uygulama dilimleri olan performans programlarında yer alacak performans hedefleri ile bunları destekleyen faaliyetlerin başarıma/gerçekleşme durumları stratejik planlarda öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılma seviyelerini göstermekte; buna ilişkin yıllık değerlendirmeler de faaliyet raporları ile yapılmaktadır. Stratejik Plan dönemine ilişkin hedeflere ulaşılma seviyesini ölçmede kullanılacak ve program döneminde uygulanacak faaliyetlere bağlı olarak bu dönemin performans programları ile faaliyet raporlarında yer alabilecek başlıca performans göstergeleri yukarıda hedeflerle ilişkilendirilerek gösterilmiştir. Ancak program dönemlerinde kullanılabilecek performans göstergeleri aşağıdaki liste ile sınırlı değildir.

Fiziki ilerlemeye ilişkin veri/bilgi toplanması ve analizi:

Stratejik Planda da ortaya konulan hedefler ile bunların gerçekleşme durumu kıyaslanacaktır. Hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilecek ve düzeltici önlemlere ilişkin öneriler sunulacaktır.

Mali ilerlemeye ilişkin veri/bilgi toplanması ve analizi:

Performans Programında yıllık olarak hedefler için ayrılan bütçe ile nakdi gerçekleşme kıyaslanacaktır. Oluşabilecek farkın nedenleri değerlendirilecektir.

Stratejik Plan uygulama süreç ve sonuçlarının kalite unsurlarının izlenmesi:

Stratejik Plan uygulama ve sonuçları, kalite unsurları açısından (katılımcılık, kurum içi/kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon, iç/dış paydaşlarda sahiplenme, elde edilen sonuçların sürdürülebilirliği ve temel politika belgeleri ile uyumu, vb.) değerlendirilecektir.

Çevresel faktörlerin izlenmesi:

Çevresel faktörler (gelişen fırsat ve tehditler, paydaş beklentilerindeki değişim, kamu yönetimindeki olası yeni yapılanma ve dönüşümler, mevzuat değişiklikleri, vb.) izlenerek Stratejik Planını güncelliğine ilişkin değerlendirme yapılacak, Stratejik Planda yer almakla birlikte önemini/güncelliğini yitirmiş hedefler tespit edilecek ve gerektiğinde yeni amaç ve hedefler belirlenecektir.

Risk yönetimi:

Stratejik Plan uygulama sürecini etkileyebilecek riskler, “risk yönetimi” yaklaşımı çerçevesinde ele alınacaktır. Bu kapsamda; olası riskler, risklerin potansiyel etkisi, risk yönetimi stratejisi ve sorumlu birimler belirlenecektir.

B. İzleme ve Değerlendirme El Kitabı

Stratejik planın izlenmesine yönelik bir el kitabı hazırlanacak ve izleme değerlendirme bu el kitabında ilan edildiği üzere ve buradaki kriterlere uygun bir şekilde aylık dönemler halinde yürütülecektir.

C. İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Sorumluluğu

Strateji geliştirme birimi izleme ve değerlendirme işlemlerinin koordinasyonundan sorumlu birim olarak görev yürütecektir. Birimler yürüttükleri faaliyetler ve bunlarla ilişkili amaç ve hedefler bakımından uygulama sorumluluğunun yanı sıra izleme ve değerlendirmeye ilişkin temel verilerin sağlanmasından da sorumludur.

D. Raporlama

İzleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde beş temel raporlama yapılacaktır. Bu raporlar, ilgili dönemler itibarıyla “İzleme ve Değerlendirme” başlığı altında verilen ilerlemeler, sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler, çevresel faktörlerin incelenmesini ve uygulama süreç ve sonuçlarının kalite unsurlarına ilişkin değerlendirmeleri kapsayacaktır.

1. Yıllık İlerleme Raporları:

Kurum içi kullanıma yönelik yıllık ilerleme raporları, takip eden dönem için hazırlanacak Performans Programının oluşturulmasına ve faaliyet raporunun hazırlanmasına temel teşkil edecektir.

2. Faaliyet Raporu:

Üçer aylık ve yıllık olarak birim bazında ve idare bazında hazırlanacaktır.

3. Ara Dönem Raporu:

Aylık raporlar olarak her ay üretilecektir.

4. Tamamlanma Raporu:

Stratejik Planının uygulama sürecinin tamamlanmasını takip eden yıl içinde hazırlanacaktır. Uygulama sürecinde elde edilen başarılar, çıkarılan dersler ve sonuçların sürdürülebilirliği gibi hususlara ilişkin değerlendirmeleri içerecektir.

5. Özel Raporlar:

İhtiyaç duyulması halinde belirli bir amaca, hedefe ya da Stratejik Planın diğer unsurlarına yönelik ayrıntılı değerlendirme raporları hazırlanacaktır.

E. Veri Toplama Stratejisi

Stratejik Plan hazırlık sürecinde karşılaşılan en önemli problemlerden biri, doğru ve uygun verilerin elde edilemezindeki zorluklar olmuştur. Bu durum Stratejik Planın izlenmesinde de zorluklar oluşturacaktır. Bu nedenle, Stratejik Plan çerçevesinde yapılması gereken en öncelikli faaliyet verilerin elde edilmesidir.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.									AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 1	Sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde mali yapı güçlendirilecektir.									HEDEF 1	Sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde mali yapı güçlendirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.1.1: Özgelirlerin toplam gelirleri içinde ki payını her ay % 10 oranında artırmak. (yüzde)	50	5	10	10	10	10	10	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.1.1: Özgelirlerin toplam gelirleri içinde ki payını her ay % 10 oranında artırmak (yüzde)	25	5	10	10	10	10	10	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.1.2: Bütçe gerçekleşme oranı (yüzde)	50	83	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.1.2: Bütçe geliri gerçekleşme oranı (yüzde)	25	83	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.1.3: Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programları'nın dönemlerinde tamamlanma oranı (yüzde)	25	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.1.3: Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programları'nın dönemlerinde tamamlanma oranı (yüzde)	25	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmelerin belediye gelirlerine olumsuz etkisinin artması. 2. Yatırım giderlerinin karşılanması için gerekli finansmanın sağlanamaması. 3. Yerel idareler tarafından kullanılan mali yönetimi ilgilendiren bilgi sistemlerinin standardizasyonunun sağlanamaması. 4. Gelir tarh ve tahakkuk işlemi için gerekli olan veri tabanına ulaşamaması ve bu konuda ki kurumsal kapasitenin düşük olması.									Riskler	1. Ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmelerin belediye gelirlerine olumsuz etkisinin artması. 2. Yatırım giderlerinin karşılanması için gerekli finansmanın sağlanamaması. 3. Yerel idareler tarafından kullanılan mali yönetimi ilgilendiren bilgi sistemlerinin standardizasyonunun sağlanamaması. 4. Gelir tarh ve tahakkuk işlemi için gerekli olan veri tabanına ulaşamaması ve bu konuda ki kurumsal kapasitenin düşük olması.								
Stratejiler	1. Maliyetlerin azaltılmasına yönelik çalışmalar arttırılacaktır. 2. Mali yönetim sürecinde çalışanların yetkinlik ve yeterlilikleri geliştirilecektir. 3. Hesap verebilirlik ve saydamlığı sağlamak adına stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu, beklentiler raporu gibi mali raporlar kamuoyu ile düzenli olarak paylaşılacaktır. 4. Belediyede gelirleri artıracak bir proje başlatılacak ve bu yönde bir yazılım temin edilecektir. 5. Tahsilatların arttırılmasına yönelik kontrol önlemleri arttırılacaktır. 6. İç Kontrol Sisteminin yapılandırılması ve kurumsal sahipliliğini arttıracak çalışmalar yürütülecektir.									Faaliyetler	1. Maliyetlerin azaltılmasına yönelik çalışmalar arttırılacaktır. 2. Mali yönetim sürecinde çalışanların yetkinlik ve yeterlilikleri geliştirilecektir. 3. Hesap verebilirlik ve saydamlığı sağlamak adına stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu, beklentiler raporu gibi mali raporlar kamuoyu ile düzenli olarak paylaşılacaktır. 4. Belediyede gelirleri artıracak bir proje başlatılacak ve bu yönde bir yazılım temin edilecektir. 5. Tahsilatların arttırılmasına yönelik kontrol önlemleri arttırılacaktır. 6. İç Kontrol Sisteminin yapılandırılması ve kurumsal sahipliliğini arttıracak çalışmalar yürütülecektir.								

			8. Yedek ödenek kaleminden bütçe tertibi yetismeyen kalemlere aktarma yapılarak, bütçe dengesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	41.847.280,00 TL	Maliyet Tahmini	41.847.280,00 TL
Tespitler	1. Borçluların kendiliğinden yapılması gerekli olan gelir tahakkuku için belediyeye başvurmaması. 2. Mali yönetim ve idari iş ve işlemleri düzenleyen yönerge ve yönetmeliklerin güncellenme ihtiyacı. 3. İç kontrol eylem planının güncellenmesi ve etkinleştirilmesi ihtiyacı.	Tespitler	1. Borçluların kendiliğinden yapılması gerekli olan gelir tahakkuku için belediyeye başvurmaması. 2. Mali yönetim ve idari iş ve işlemleri düzenleyen yönerge ve yönetmeliklerin güncellenme ihtiyacı. 3. İç kontrol eylem planının güncellenmesi ve etkinleştirilmesi ihtiyacı.
İhtiyaçlar	1. Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılma ihtiyacı. 2. Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılma ihtiyacı. 3. Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirme ihtiyacı.	İhtiyaçlar	1. Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılma ihtiyacı. 2. Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılma ihtiyacı. 3. Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirme ihtiyacı. 4. Stratejik Plan, Faaliyet Raporu ve Performans Programlarının süreçlerinde üst yönetim tarafından sahiplenerek, birimlerin titizlikle çalışması.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.									AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 2	İnsan kaynakları yetkinliği güçlendirilecektir.									HEDEF 2	İnsan kaynakları yetkinliği güçlendirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.2.1: Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	15	0	2	2	3	3	4	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.2.1: Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı (Adet)	15	0	2	2	3	3	4	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.2.2: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (Adet)	25	0	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.2.2: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (Adet)	25	0	85	87	90	92	95	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.2.3: Eğitimlerden Yararlananların Memnuniyeti (Yüzde)	20	75	80	83	86	89	90	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.2.3: Yıllık personel planlaması yapılması oranı (yüzde)	25	95	100	100	100	100	100	Yılda Bir	Yıllık
PG 1.2.4: Çalışan Memnuniyet Oranı (Yüzde)	40	75	80	80	82	84	88	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.2.4: Personel maaşlarının planlamasının yapılma oranı (yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	Ayda Bir	Yıllık

Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler	İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler
Riskler	1. Yerel yönetim çalışanlarını etkileyen mevzuat düzenlemelerinin, yerel ihtiyaçları kapsamaması, 2. Gelişen hizmet çeşitliliğine karşın, mevcut çalışan yapısının uyumunun sağlanmaması, 3. 5393 sayılı Belediye Kanununda belirtilen yasal sınırların aşılması, 4. İş yükü analizine dayalı optimum kadro çalışmasının olmaması,	Riskler	1. Yerel yönetim çalışanlarını etkileyen mevzuat düzenlemelerinin, yerel ihtiyaçları kapsamaması, 2. Gelişen hizmet çeşitliliğine karşın, mevcut çalışan yapısının uyumunun sağlanmaması, 3. 5393 sayılı Belediye Kanununda belirtilen yasal sınırların aşılması, 4. İş yükü analizine dayalı optimum kadro çalışmasının olmaması,
Stratejiler	1. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir. 2. Belediyemiz çalışanlarının bilgi, deneyim, kişisel yetenek ve becerilerini en iyi biçimde kullanmaları sağlanarak, kuruma katkılarının artırılması sağlanacaktır 3. Çalışma koşulları ve çalışma ortamlarının kalitesini yükselterek sağlıklı ve güvenli bir ortamda, çalışanların yaptıkları işten zevk almaları sağlanacaktır. 4. Çalışanların profesyonel, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak, sürekli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. 5. Çalışanların birbirleri ile kaynaşmalarını sağlayacak sosyal faaliyetler artırılarak çalışma huzuru ve iş verimliliği arttırılacaktır.	Faaliyetler	1. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir. 2. Belediyemiz çalışanlarının bilgi, deneyim, kişisel yetenek ve becerilerini en iyi biçimde kullanmaları sağlanarak, kuruma katkılarının artırılması sağlanacaktır 3. Çalışma koşulları ve çalışma ortamlarının kalitesini yükselterek sağlıklı ve güvenli bir ortamda, çalışanların yaptıkları işten zevk almaları sağlanacaktır. 4. Çalışanların profesyonel, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak, sürekli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. 5. Çalışanların birbirleri ile kaynaşmalarını sağlayacak sosyal faaliyetler artırılarak çalışma huzuru ve iş verimliliği arttırılacaktır. 6. İnsan Kaynakları Yönetimine ilişkin faaliyetler sıklıkla takip edilerek, çalışmalarımız ve raporlamalarımız üst yönetime sunulacaktır. 7. Personel alımlarında planlama yapılacaktır. 8. Personel maaşlarının bütçeye oranı hesaplanarak bir sonraki dönem için planlama yapılacaktır. 9. İş Sağlığı ve Güvenliği hakkında eğitimlerle personelin bilgi yetkinliği arttırılacaktır.
Maliyet Tahmini	29.231.520,00 TL	Maliyet Tahmini	29.231.520,00 TL
Tespitler	1. Belediyemizin çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişiminin sağlanmasına yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi, 2. İnsan Kaynağı verimliliğinin artırılması için çalışma ortamlarındaki fiziki şartların iyileştirilmesi, 3. Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi	Tespitler	1. Belediyemizin çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişiminin sağlanmasına yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi, 2. İnsan Kaynağı verimliliğinin artırılması için çalışma ortamlarındaki fiziki şartların iyileştirilmesi, 3. Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi
İhtiyaçlar	1. Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. 2. Optimum kadro çalışması yapılacaktır.	İhtiyaçlar	1. Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. 2. Optimum kadro çalışması yapılacaktır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.									AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 3	Karar alma süreçlerinde halkımızın etkili ve etkin bir biçimde katılım sağlanarak bütçe yapılması ve uygulamasına vatandaşların katılımı sağlanacaktır.									HEDEF 3	Karar alma süreçlerinde halkımızın etkili ve etkin bir biçimde katılım sağlanarak bütçe yapılması ve uygulamasına vatandaşların katılımı sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.3.1: Bütçe Yapılma Sürecinde Yapılan Toplantı Sayısı	40	2	4	5	5	6	6	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.3.1: 8 Mart Dünya Kadınlar Gününde kadın muhtarlarımızın ziyaret edilme sayısı (Adet)	10	1	1	1	1	1	1	Yılda Bir	Yıllık
PG 1.3.2: Vatandaş Memnuniyet Oranı (Yüzde)	60	70	80	80	82	84	88	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.3.2: Karar alma süreçlerinde halkın temsilcisi muhtarlarımızı dahil etme oranı (yüzde)	10	70	80	80	82	84	88	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.3.3: Meclis ve Encümen kararlarının ilgili Müdürlüğe ulaştırılma oranı (iş günü)	20	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.3.4: Gelen evrakların ilgili Müdürlüğe ulaştırılma süresi (iş günü)	10	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.3.5: Giden evrakların ilgili kuruma ulaştırılma süresi (iş günü)	10	2	1	1	1	1	1	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.3.6: Evlendirme cüzdanı temin oranı (yüzde)	20	100	100	100	100	100	100	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.3.7: Yıllık yapılan nikah akdi sayısı (adet)	20	1.000	1.200	1.200	1.250	1.300	1.350	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Muhtarlıklar Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Muhtarlıklar Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Riskler	1. Kentlinin karar alma süreçlerine katılım talebinin olumlu yönde ilerlememesi, 2. Kendilik hakları ile ilgili yeterli toplumsal bilgilenmenin oluşmaması									Riskler	1. Kentlinin karar alma süreçlerine katılım talebinin olumlu yönde ilerlememesi, 2. Kentlilik hakları ile ilgili yeterli toplumsal bilgilenmenin oluşmaması								

Stratejiler	1. Adil, tarafsız, kaliteli ve etkin hizmet sunumu için kent teknolojileri kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 2. Şeffaflık çerçevesinde meclis toplantıları, plan ve programlar, bütçe ve uygulama sonuçları erişime açık tutulacaktır. 3. Doğrudan demokrasinin uygulama araçları kent konseyi ve mahalle muhtarları ile bütünsel yönetim modeli oluşturulacaktır. 4. Katılımcı bütçe uygulaması ile kadınların, gençlerin ve tüm dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarına öncelik veren çalışmalar yürütülecektir. 5. Katılımcılık, saydamlık, vatandaş odaklılık, hesap verebilirlik gibi ilkelere sahip olan yönetim anlayışının etkinliğini ve etkililiğini arttırmak için bilişim teknolojilerinden yararlanılacak, bilginin etkin kullanımı sağlanacaktır. 6. Mahalle muhtarlarımızın faaliyetlerimize etkin katılımları sağlanacaktır. 7. Yürütülen hizmet ve faaliyet ve projelere ilişkin kentlinin bilgilendirme ve bilgi edinme araçları yaygın olacak kullanılacaktır.	Faaliyetler	1. Adil, tarafsız, kaliteli ve etkin hizmet sunumu için kent teknolojileri kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 2. Şeffaflık çerçevesinde meclis toplantıları, plan ve programlar, bütçe ve uygulama sonuçları erişime açık tutulacaktır. 3. Doğrudan demokrasinin uygulama araçları kent konseyi ve mahalle muhtarları ile bütünsel yönetim modeli oluşturulacaktır. 4. Katılımcı bütçe uygulaması ile kadınların, gençlerin ve tüm dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarına öncelik veren çalışmalar yürütülecektir. 5. Katılımcılık, saydamlık, vatandaş odaklılık, hesap verebilirlik gibi ilkelere sahip olan yönetim anlayışının etkinliğini ve etkililiğini arttırmak için bilişim teknolojilerinden yararlanılacak, bilginin etkin kullanımı sağlanacaktır. 6. Mahalle muhtarlarımızın faaliyetlerimize etkin katılımları sağlanacaktır. 7. Yürütülen hizmet ve faaliyet ve projelere ilişkin kentlinin bilgilendirme ve bilgi edinme araçları yaygın olacak kullanılacaktır. 8. Muhtarlık hizmetleri desteklenerek etkinliğin artırılması sağlanacaktır. 9. Kadın muhtarlarımızın desteklenerek, kadınların çalışma hayatına adapte olması ve kadınların yönetimde söz hakkı alması sağlanacaktır. 9. Arşiv ve belge yönetim sisteminde etkin ve verimli çalışarak, hızlı şekilde ilgili Müdürlük veya kurumlara gönderilmesi sağlanacaktır. 10. Meclis ve Encümen faaliyetlerimizde ilgili Müdürlükler bilgilendirilerek sistem üzerinden ilgili kararların gönderilmesi sağlanacaktır. 11. Nikah hizmeti sağlanan vatandaşlarımıza Kaliteli hizmet götürülecektir.
Maliyet Tahmini	16.115.760,00TL	Maliyet Tahmini	16.115.760,00TL
Tespitler	1. Kent aktörlerinin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinde duyarlı olması,	Tespitler	1. Kent aktörlerinin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinde duyarlı olması,
İhtiyaçlar	1. Kamu yönetiminde hesap verme sorumluluğunun yerleştirilmesi, katılımcılığın güçlendirilmesi, kamu hizmet sunumunda eşit ve adil muamele yapılmasının sağlanması ve şeffaflığın artırılması gereği. 2. Vatandaşların ve ilgili tüm tarafların politika yapma süreçlerine aktif katılımı sağlanacaktır.	İhtiyaçlar	1. Kamu yönetiminde hesap verme sorumluluğunun yerleştirilmesi, katılımcılığın güçlendirilmesi, kamu hizmet sunumunda eşit ve adil muamele yapılmasının sağlanması ve şeffaflığın artırılması gereği. 2. Vatandaşların ve ilgili tüm tarafların politika yapma süreçlerine aktif katılımı sağlanacaktır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK									AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK								
HEDEF 4	Bilgi teknolojileri yönetiminde öncü bir belediye haline gelinecektir.									HEDEF 4	Bilgi teknolojileri yönetiminde öncü bir belediye haline gelinecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.4.1: Yazılım taleplerinin karşılama süresi (işgünü)	50	10	7	7	6	6	5	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.4.1: Yazılım taleplerini karşılama süresi (işgünü)	25	10	7	7	6	6	5	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.4.2: Yeni alınan yazılım sayısı (Adet)	50	0	1	1	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.4.2: Yeni alınan yazılım sayısı (Adet)	25	0	1	1	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.4.3: Bilgisayar Alımı (Adet)	25	20	30	30	30	30	30	6 Ayda Bir	Yıllık
										PG 1.4.4: Güvenlik Kamerası Alımı (Adet)	25	100	150	150	150	150	150	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Riskler	1. Teknolojide hızlı gelişme, 2. Yazılıma olan ihtiyaçların artması ve çeşitlenmesi, 3. Veriye ulaşma zorlukları, 4. Kent teknolojilerinin kurulma maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 5. Kentimizde bulunan tüm hizmet sağlayıcılarının bütünselik bir yapıda inovatif uygulama seçiminde kentsel ihtiyaç analizinin yapılmaması, 6. "Açık Veri" sürecinin etkin ve etkili yürütülmesinde ulusal bir stratejinin ve yasal düzenlemelerin oluşturulmaması,									Riskler	1. Teknolojide hızlı gelişme, 2. Yazılıma olan ihtiyaçların artması ve çeşitlenmesi, 3. Veriye ulaşma zorlukları, 4. Kent teknolojilerinin kurulma maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 5. Kentimizde bulunan tüm hizmet sağlayıcılarının bütünselik bir yapıda inovatif uygulama seçiminde kentsel ihtiyaç analizinin yapılmaması, 6. "Açık Veri" sürecinin etkin ve etkili yürütülmesinde ulusal bir stratejinin ve yasal düzenlemelerin oluşturulmaması,								
Stratejiler	1. İhtiyaç analizi yapılacaktır. 2. Bilgi sistemleri eylem planı yapılacaktır. 3. Belediyemiz tarafından üretilen hizmetlerin, akıllı teknoloji ve inovatif araçlarla etkinliği arttırılacak, erişim kolaylaştırılacak, maliyetler düşürülecektir. 4. Akıllı uygulamaların kentsel yaşam kalitesini arttıracak, birlikte yönetim ve yönetim altyapısını destekleyecek, ulaşım, afetler ve insan odaklı çevre tehditleri, ekonomi, turizm alanları öncelikli olacak şekilde geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 5. Aydınlatma, sulama, atık toplama, akıllı otopark çözümleri ve şarj üniteleri gibi uygulamalar ile enerji verimliliği ve hizmet maliyetlerinin düşürülmesi sağlanacaktır. 6. Kamu güvenliğini tehlikeye atmadan verilerin şeffaf bir şekilde paylaşımı sağlanacaktır.									Faaliyetler	1. İhtiyaç analizi yapılacaktır. 2. Bilgi sistemleri eylem planı yapılacaktır. 3. Belediyemiz tarafından üretilen hizmetlerin, akıllı teknoloji ve inovatif araçlarla etkinliği arttırılacak, erişim kolaylaştırılacak, maliyetler düşürülecektir. 4. Akıllı uygulamaların kentsel yaşam kalitesini arttıracak, birlikte yönetim ve yönetim altyapısını destekleyecek, ulaşım, afetler ve insan odaklı çevre tehditleri, ekonomi, turizm alanları öncelikli olacak şekilde geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 5. Aydınlatma, sulama, atık toplama, akıllı otopark çözümleri ve şarj üniteleri gibi uygulamalar ile enerji verimliliği ve hizmet maliyetlerinin düşürülmesi sağlanacaktır. 6. Kamu güvenliğini tehlikeye atmadan verilerin şeffaf bir şekilde paylaşımı sağlanacaktır. 7. Bilgisayar ve güvenlik kamerası gibi donanımların ihtiyaç halinde yenilenmesi veya taleplerin gerekliliği hususunda değerlendirilecektir.								
Maliyet Tahmini	95.541.840,00 TL										95.541.840,00 TL								
Tespitler	1. Bilgi sistemleri eylem planı bulunmamaktadır. 2. Gelirleri artırıcı bir yazılım bulunmamaktadır.									Tespitler	1. Bilgi sistemleri eylem planı bulunmamaktadır. 2. Gelirleri artırıcı bir yazılım bulunmamaktadır.								
İhtiyaçlar	1. Finansman ihtiyacı bulunmaktadır. 2. Nitelikli personel ihtiyacı bulunmaktadır.									İhtiyaçlar	1. Finansman ihtiyacı bulunmaktadır. 2. Nitelikli personel ihtiyacı bulunmaktadır.								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.									AMAÇ 1	İDARİ VE MALİ SÜRDÜRÜLEBİRLİĞİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK.								
HEDEF 5	Etkili bir hukuk yönetimine geçilecektir.									HEDEF 5	Etkili bir hukuk yönetimine geçilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 1.5.1: Hukuk biriminin kendisinden istenilen görüş yazılarına cevap verme süresi (iş günü)	50	10	8	8	8	7	7	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.5.1: Hukuk biriminin kendisinden istenilen görüş yazılarına cevap verme süresi (iş günü)	50	10	8	8	8	7	7	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 1.5.2: Katılman dava sayısı (adet)	50	400	420	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 1.5.2: Katılman dava sayısı (adet)	50	400	420	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Hukuk İşleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Hukuk İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1 .Davaların ülkemizde uzun sürmesi 2. Mevzuatın karmaşıklaşması ve belediye aleyhine gelişmeler									Riskler	1.Davaların ülkemizde uzun sürmesi 2. Mevzuatın karmaşıklaşması ve belediye aleyhine gelişmeler								
Stratejiler	1.Hukuk kapasitesi artırılacaktır. 2.Hizmet içi eğitimler yapılacaktır. 3.Ödeme emri gönderilen sicillerin takibi yapılarak tahsilat arttırılacaktır.									Faaliyetler	1. Hukuk kapasitesi artırılacaktır. 2. Hizmet içi eğitimler yapılacaktır. 3.Ödeme emri gönderilen sicillerin takibi yapılarak tahsilat arttırılacaktır. 4. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	371.551.600,00 TL									Maliyet Tahmini	371.551.600,00 TL								
Tespitler	1. Davaların uzun sürmesi ve karar verilememesi, 2. Belediye aleyhine mevzuat gelişmeleri.									Tespitler	1. Davaların uzun sürmesi ve karar verilememesi, 2. Belediye aleyhine mevzuat gelişmeleri,								
İhtiyaçlar	1 .Hukuk yazılımları. 2.İnsan kaynağı.									İhtiyaçlar	1.Hukuk yazılımları. 2.İnsan kaynağı.								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK.									AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK.								
HEDEF 1	Su arzının sürekliliği için mevcut su havzaları korunacak ve alternatif su kaynakları için gerekli çalışmalar yapılacak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir suya erişimi kesintisiz olarak sağlanacaktır.									HEDEF 1	Su arzının sürekliliği için mevcut su havzaları korunacak ve alternatif su kaynakları için gerekli çalışmalar yapılacak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir suya erişimi kesintisiz olarak sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 2.1.1: Su Eylem Planının Gerçekleşme Oranı (Yüzde)	15	0	0	25	60	80	95	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.1.1: Su Kayıpları Eylem Planının Gerçekleşme Oranı (Yüzde)	30	75	80	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.1.2: Suda ki kayıp ve kaçak oranında ki azalma (Yüzde)	25	6	6	7	8	9	10	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.1.2: Suda ki kayıp ve kaçak oranı (Yüzde)	35	40	40	40	35	33	33	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.1.3: Su şikayetlerinin giderilme zamanı (Saat)	20	12	10	10	9	9	8	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.1.3: Su şikayetlerinin giderilme zamanı (Saat)	35	12	10	10	9	9	8	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.1.4. Su hizmetlerinden memnuniyet oranı (yüzde)	40	75	77	78	80	80	85	3 Ayda Bir	Yıllık										
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Suda ki kayıp kaçak oranı, 2. Su kaynaklarının yetersizliği, 3. İklim değişikliği, 4. Göç ve nüfus hareketleri,									Riskler	1. Suda ki kayıp kaçak oranı, 2. Su kaynaklarının yetersizliği, 3. İklim değişikliği, 4. Göç ve nüfus hareketleri,								
Stratejiler	1. Su kaynağımızı miktar ve kalite bakımından tehdit eden (Nüfus, iklim değişikliği, katı atık, atıksu, tarımsal ve madencilik faaliyetleri vb.) baskıları önlemek adına toplumsal çalışmalar arttırılacaktır. 2. Su kaynaklarının bulunduğu alanların korunması, sürdürülebilirliğinin sağlanacaktır. 3. Su Eylem Planı yapılacaktır. 4. Kayıp ve kaçaklarla etkin mücadele edilecektir. 5. Bağbaşı Terfi Merkezi Yapım işi									Faaliyetler	1. Su kaynağımızı miktar ve kalite bakımından tehdit eden (Nüfus, iklim değişikliği, katı atık, atıksu, tarımsal ve madencilik faaliyetleri vb.) baskıları önlemek adına toplumsal çalışmalar arttırılacaktır. 2. Su kaynaklarının bulunduğu alanların korunması, sürdürülebilirliğinin sağlanacaktır. 3. Su Eylem Planı yapılacaktır. 4. Kayıp ve kaçaklarla etkin mücadele edilecektir. 5. Bağbaşı Terfi Merkezi Yapım işi 6. Suyun miktarı ve kalitesi izlenerek içme suyu temininde ve kullanma suyu temininde halka sağlıklı, güvenilir su verilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	675.024.400,00 TL									Maliyet Tahmini	675.024.400,00 TL								
Tespitler	1. Su kaynaklarının çevresel tehditlere açık olması, 2. Göç ve nüfus artışı, ekonomik gelişim içme ve kullanma suyu talebini arttırması, 3. İklim değişikliğin ve buna bağlı belirsizlikler (artan sıcaklıklar, azalan yağışlar, değişken yağış									Tespitler	1. Su kaynaklarının çevresel tehditlere açık olması, 2. Göç ve nüfus artışı, ekonomik gelişim içme ve kullanma suyu talebini arttırması, 3. İklim değişikliğin ve buna bağlı belirsizlikler (artan sıcaklıklar, azalan yağışlar, değişken yağış								

	rejimleri) 4. Havza bazında planlamaların konuya ilişkin çözümlerinin yetersiz kalması. 5. İçme ve kullanma suyunun tasarrufunun giderek önem kazanması.		rejimleri) 4. Havza bazında planlamaların konuya ilişkin çözümlerinin yetersiz kalması. 5. İçme ve kullanma suyunun tasarrufunun giderek önem kazanması.
İhtiyaçlar	1. Su Eylem planına ihtiyaç vardır. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması	İhtiyaçlar	1. Su Eylem planına ihtiyaç vardır. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK									AMAÇ 2	SU ve ATIK SU YÖNETİMİNDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİĞİ SAĞLAMAK								
HEDEF 2	Atık su yönetiminde verimlilik sağlanacak, atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilecektir.									HEDEF 2	Atık su yönetiminde verimlilik sağlanacak, atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 2.2.1: Yeni hat imalatı (km)	25	10,40	12	12,50	13	13,50	14	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.2.1: Yeni inşa edilecek kanalizasyon/yağmur suyu hat uzunluğu(km)	25	6	10	10	12	13	14	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.2.2: Mevcut hatların yenilenmesi (km)	35	0,84	1,5	1,7	1,9	2,1	2,2	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.2.2: Yenilenecek kanalizasyon/ yağmur suyu hat uzunluğu (km)	35	0,84	1	2	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 2.2.3: Atık su arıtma tesisi verimlilik oranı (Yüzde)	40	0	70	75	78	80	85	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 2.2.3: Atık su arıtma tesisi verimlilik oranı (Yüzde)	20	75	85	90	90	90	90	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 2.2.4: Arıtılacak atık su miktarı (m3)	20	8.500.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Proje giderlerinin finansmanında yaşanan zorluklar 2. Planlama ve üretim sürecinde çalışanların nicelik olarak yetersizliği 3. Çalışma yapılacak alanlarda belediye birimleri dışında kalan alt ve üst yapı üreten kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyonun sağlanamaması 4. Doğal Afetlerin gerçekleşme olasılıklarının artması ile değişen ihtiyaçlar 5. Özellikle kent merkezinde trafik yoğunluğunun giderek artması									Riskler	1. Proje giderlerinin finansmanında yaşanan zorluklar 2. Planlama ve üretim sürecinde çalışanların nicelik olarak yetersizliği 3. Çalışma yapılacak alanlarda belediye birimleri dışında kalan alt ve üst yapı üreten kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyonun sağlanamaması 4. Doğal Afetlerin gerçekleşme olasılıklarının artması ile değişen ihtiyaçlar 5. Özellikle kent merkezinde trafik yoğunluğunun giderek artması								
Stratejiler	1. Atık suların toplanması ve bertarafına ilişkin günün teknolojik imkânları kullanılarak gerekli									Faaliyetler	1. Atık suların toplanması ve bertarafına ilişkin günün teknolojik imkânları kullanılarak gerekli altyapı hat								

	altyapı hat imalatları ve tesisleri kurulacaktır. 2. Kent esenliği ve güvenliği için atık suların yönetim (atıksu-yağmursuyu) yapılacaktır. 3. Kent genelinde, gri su (evsel su atıkları, yağmur suyu, tarım vb.) toplama ve yeniden değerlendirilmesine yönelik toplumsal farkındalık oluşturulacak. 4.Yeni ceza evi içme suyu hattı yapım işi (8 km) 5.Güldiken, Gölhisar ve Kuşdilli Mahalleleri kanalizasyon ana hattı yapım işi (15 km) 6. Güldiken ve Bahçelievler Mahalleleri içme suyu hattı yapım işi (45 km) 7. 2000 m3 içme suyu deposu yapım işi		imalatları ve tesisleri kurulacaktır. 2.Kent esenliği ve güvenliği için atık suların yönetim (atıksu-yağmursuyu) yapılacaktır. 3. Kent genelinde, gri su (evsel su atıkları, yağmur suyu, tarım vb.) toplama ve yeniden değerlendirilmesine yönelik toplumsal farkındalık oluşturulacak. 4. Yeni ceza evi içme suyu hattı yapım işi (8 km) 5. Güldiken, Gölhisar ve Kuşdilli Mahalleleri kanalizasyon ana hattı yapım işi (15 km) 6.Güldiken ve Bahçelievler Mahalleleri içme suyu hattı yapım işi (45 km) 7. 2000 m3 içme suyu deposu yapım işi
Maliyet Tahmini	1.093.654.800,00 TL	Maliyet Tahmini	1.093.654.800,00 TL
Tespitler	1. Göç ve nüfus artışına paralel kentsel gelişme ve büyümeye bağlı, teknik altyapı ihtiyacının artması, 2. Çevre ve halk sağlığının korunmasında, öncelikli olarak su havzası içi atık su kirliliğinin neden olabileceği risklerin fazla olması, 3. Atık su arıtma alanında verimlilik artırılmalıdır.	Tespitler	1.Göç ve nüfus artışına paralel kentsel gelişme ve büyümeye bağlı, teknik altyapı ihtiyacının artması, 2. Çevre ve halk sağlığının korunmasında, öncelikli olarak su havzası içi atık su kirliliğinin neden olabileceği risklerin fazla olması, 3. Atık su arıtma alanında verimlilik artırılmalıdır.
İhtiyaçlar	1. İçmesuyu ve atıksu hizmetlerinin verimli, yeterli ve standartlara uygun şekilde sunulması sağlanacak, sorumlu kurumların işletme performansı ve yatırım verimliliği iyileştirilecektir. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması	İhtiyaçlar	1. İçmesuyu ve atıksu hizmetlerinin verimli, yeterli ve standartlara uygun şekilde sunulması sağlanacak, sorumlu kurumların işletme performansı ve yatırım verimliliği iyileştirilecektir. 2. Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK								
HEDEF 1	Kentsel alanı çevreleyen doğal kaynaklar ve değerler temel alınarak, güçlü ulaşım ağı ile desteklenen büyüme modeline uygun kentsel gelişme gerçekleştirilecektir.									HEDEF 1	Kentsel alanı çevreleyen doğal kaynaklar ve değerler temel alınarak, güçlü ulaşım ağı ile desteklenen büyüme modeline uygun kentsel gelişme gerçekleştirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 3.1.1: Mekânsal Gelişim Planı Önerisinin Hazırlanması (Yüzde)	25	0	30	40	50	70	80	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.1.1: Akıllı bilet yönetim sistemi teknik bakım sisteminin güvenli oranda çalışması oranı (Yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.1.2: İhtiyaç duyulan alanlarda imar planı yapılması (adet)	35	0	2	4	4	6	6	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.1.2: Ücretsiz ulaşım hakkı verilen öğrenci sayısı (Adet)	30	200	250	250	300	350	350	3 Ayda Bir	Yıllık

PF 3.1.3: İmar planlarından vatandaş memnuniyet oranı (yüzde)	40	70	75	80	80	85	85	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.1.3: Otogar hizmetlerinin yeterli ve sağlı bir şekilde sağlanması oranı (Yüzde)	35	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü									İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	1. Yerel yönetimlerin mekânsal planlamaya ilişkin yetki, görev ve sorumluluklarının tanımlandığı yasal mevzuat değişiklikleri, 2. Belediye dışında diğer kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimlerin bölgesel planlamayı öncelikleri arasına almaması, 3. Üst ölçekli planların hazırlık aşamasına yerel yönetimlerin aktif olarak katılamaması, 4. Bölgemizde yürütülen devlet yatırımlarının zamanında bitirilememesi,									Riskler	1. Yerel yönetimlerin mekânsal planlamaya ilişkin yetki, görev ve sorumluluklarının tanımlandığı yasal mevzuat değişiklikleri, 2. Belediye dışında diğer kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimlerin bölgesel planlamayı öncelikleri arasına almaması, 3. Üst ölçekli planların hazırlık aşamasına yerel yönetimlerin aktif olarak katılamaması, 4. Bölgemizde yürütülen devlet yatırımlarının zamanında bitirilememesi,								
Stratejiler	1. Gelişme alanlarında kır-kent dengesi gözetilerek katılımcı bir anlayışla bütüncül ölçekte planlama çalışmaları yürütülecektir. 2. Kentsel dönüşüm etkili bir şekilde uygulanacaktır. 3. Doğal değerlerin kentsel ekonomiye sürdürülebilir şekilde katkı vermesi sağlayacak üst ölçek planlar hazırlanacaktır.									Faaliyetler	1. Gelişme alanlarında kır-kent dengesi gözetilerek katılımcı bir anlayışla bütüncül ölçekte planlama çalışmaları yürütülecektir. 2. Kentsel dönüşüm etkili bir şekilde uygulanacaktır. 3. Doğal değerlerin kentsel ekonomiye sürdürülebilir şekilde katkı vermesi sağlayacak üst ölçek planlar hazırlanacaktır. 4. Toplu Ulaşım Denetim, Kontrol ve Eğitimleri ile Ruhsatlandırılması Hizmetleri sağlanacaktır. 5. Toplu Ulaşım Hizmetlerinin Elektronik Ödeme Sistemlerine Geçirilmesi Faaliyetleri sağlanacaktır. 6. Trafik İşaretleme ve Sinyalizasyon Sistemleri hizmete sunulacaktır. 7. Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Faaliyetleri hizmete sunulacaktır.								
Maliyet Tahmini	154.220.640,00 TL									Maliyet Tahmini	154.220.640,00 TL								
Tespitler	1. Tarım ve orman alanları üzerinde ranta dayalı gelişme tehdidi 2. Su kaynakları üzerinde kirlilik tehditlerinin artması 3. Göç ve nüfus artışına bağlı olarak kentsel büyüme ihtiyacının artması ve insan-tabiat ilişkisinin bozulması 4. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu 5. Kentsel gelişme planlarına altlık oluşturacak kapsamlı coğrafi bilgi sisteminin olmaması									Tespitler	1. Tarım ve orman alanları üzerinde ranta dayalı gelişme tehdidi 2. Su kaynakları üzerinde kirlilik tehditlerinin artması 3. Göç ve nüfus artışına bağlı olarak kentsel büyüme ihtiyacının artması ve insan-tabiat ilişkisinin bozulması 4. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu 5. Kentsel gelişme planlarına altlık oluşturacak kapsamlı coğrafi bilgi sisteminin olmaması								
İhtiyaçlar	1. Bölgelerimizi, yeniliğe ve işbirliğine dayalı şekilde imkân ve kabiliyetlerini yönetim temeline geliştirerek dönüştürmek. 2. Ülkemizin dengeli kalkınmasına azami katkıyı sağlamak. 3. Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak									İhtiyaçlar	1. Bölgelerimizi, yeniliğe ve işbirliğine dayalı şekilde imkân ve kabiliyetlerini yönetim temeline geliştirerek dönüştürmek. 2. Ülkemizin dengeli kalkınmasına azami katkıyı sağlamak. 3. Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																				
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE									
AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									
HEDEF 2	Sürdürülebilir kentsel gelişme sürecinde maliyetleri düşüren, kamu kaynaklarını verimli kullanan ve yayılmayı önleyen bir kent planlaması yapılacaktır.									HEDEF 2	Sürdürülebilir kentsel gelişme sürecinde maliyetleri düşüren, kamu kaynaklarını verimli kullanan ve yayılmayı önleyen bir kent planlaması yapılacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 3.2.1: Planlı Yerleşim Alanlarının Oranı (Yüzde)	50	72	74	76	78	80	82	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.2.1: Yapılan Kamulaştırmalar (m2)	25	4.961,61	6.000,00	7.000,00	8.000,00	10.000,00	10.000,00	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 3.2.2: Parselinde Otopark İhtiyacı Karşılamanın Binaların Oranı (adet)	50	18	20	30	36	38	39	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.2.2: Satın Alma (m2)	25	549,21	600,00	800,00	1.000	1.500,00	1.500,00	3 Ayda Bir	Yıllık	
										PG 3.2.3: Mekansal Gelişim Planı Önerisinin Hazırlanması (Yüzde)	25	0	30	40	50	70	75	3 Ayda Bir	Yıllık	
										PG 3.2.4: İhtiyaç Duyulan Alanlarda İmar Planı Yapılması	25	2	2	4	4	6	7	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1. Proje finansman kaynaklarının oluşturulamaması, 2. İmar ve şehircilik mevzuatının sürekli olarak değişmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu, 4. Hesaplanamayan dış göç ve nüfus artışı, 5. İmar uygulamalarında toplumsal sahiplenmenin sağlanamaması,									Riskler	1. Proje finansman kaynaklarının oluşturulamaması, 2. İmar ve şehircilik mevzuatının sürekli olarak değişmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon bozukluğu, 4. Hesaplanamayan dış göç ve nüfus artışı, 5. İmar uygulamalarında toplumsal sahiplenmenin sağlanamaması,									
Stratejiler	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek yerleşimler planlanacaktır. 2. Kentsel yenilemede öncelikli alanlarda donuşum süreçleri çevre ve afet odağında katılımcı bir anlayışla sürdürülecektir. 3.Kentin gelişen ve artan ticari ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik mekânsal düzenlemeler yapılacaktır. 4.Şehir merkezinde turizm faaliyetlerini destekleyecek kamusal alanlarda fiziki düzenlemeler için altyapı oluşturulacak ve planlama yapılacaktır. 5.Kentin planlanmasında, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını, ekolojik dengenin korunmasını, kirliliğin önlenmesini, enerji verimliliğini ve çevre duyarlılığını dikkate alan yaklaşımlar benimsenecektir.									Faaliyetler	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek yerleşimler planlanacaktır. 2. Kentsel yenilemede öncelikli alanlarda dönüşüm süreçleri çevre ve afet odağında katılımcı bir anlayışla sürdürülecektir. 3. Kentin gelişen ve artan ticari ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik mekânsal düzenlemeler yapılacaktır. 4. Şehir merkezinde turizm faaliyetlerini destekleyecek kamusal alanlarda fiziki düzenlemeler için altyapı oluşturulacak ve planlama yapılacaktır. 5. Kentin planlanmasında, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını, ekolojik dengenin korunmasını, kirliliğin önlenmesini, enerji verimliliğini ve çevre duyarlılığını dikkate alan yaklaşımlar benimsenecektir. 6. İlimiz Merkezinde imar planında yol, park ve kamuya tahsis edilmiş alanlarda bulunan ev, ağaç ve müstemilatların ilgili kanun hükümleri gereğince kamulaştırma bedeli ödenerek halkın kullanımına sunulacaktır. 7. Projelerimiz kapsamında kalan yerlerin 4734 sayılı İhale Kanunu’nun 22-e maddesi gereğince satın alma									

	6. Yeni Hal Binasının faaliyete geçmeye hazır hale gelmesi.		yoluyla Belediyemiz tarafından bedeli ödenerek alınacaktır. 8. Parselasyon 18 uygulaması hizmet alımı yapılarak mekansal gelişim plan önerilerinin daha çok hazırlanması sağlanacaktır. 9. İmar planı hizmet alımıyla ihtiyaç duyulan alanlarda imar planlarının yapılması.
Maliyet Tahmini	110.157.600,00 TL	Maliyet Tahmini	110.157.600,00 TL
Tespitler	1. Beklenenden hızlı nüfus artışının plansız alanlar üzerindeki beklentiyi arttırıyor olması, 2. Mekânsal ve kültürel zenginliklerin korunarak, kent kimliğinin geliştirilmesi ihtiyacının bulunması,	Tespitler	1. Beklenenden hızlı nüfus artışının plansız alanlar üzerindeki beklentiyi arttırıyor olması, 2. Mekânsal ve kültürel zenginliklerin korunarak, kent kimliğinin geliştirilmesi ihtiyacının bulunması,
İhtiyaçlar	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler ve yerleşimler oluşturmak, 2. Planlamada afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesini esas alan bir yaklaşım 3. Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterme 4. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması	İhtiyaçlar	1. İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler ve yerleşimler oluşturmak, 2. Planlamada afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesini esas alan bir yaklaşım 3. Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterme 4. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK								
HEDEF 3	Afet ve acil durumlara karşı toplumsal farkındalık artırılacak, toplum tabanlı çözümler geliştirilecektir.									HEDEF 3	Afet ve acil durumlara karşı toplumsal farkındalık artırılacak, toplum tabanlı çözümler geliştirilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 3.3.1: Afet ve Acil Durum Eğitim ve Farkındalık Çalışmalarına katılan kişi sayısı	50	0	300	300	350	400	500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.3.1: Afet ve Acil Durum Eğitim ve Farkındalık Çalışmalarına katılan kişi sayısı (Adet)	50	0	300	300	350	400	500	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.3.2: Afet Eylem Planına Uyum Oranı (Yüzde)	50	0	20	40	55	65	80	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.3.2: Afet Eylem Planına Uyum Oranı (Yüzde)	50	0	20	40	55	65	80	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Afet İşleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Afet İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								

Riskler	1. Afet ve acil durum açık veri sisteminin kurulamaması, 2. Toplumsal bilinçlendirme ve farkındalık çalışmalarına ilginin az olması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversite ve kentlilerin entegre çalışma yapamaması, 4. İklim değişikliğine ve insandan kaynaklı çevresel risklere bağlı afetlerin artması, 5. Göç ve nüfus artışına bağlı gerekli strateji ve önlemlerin belirlenmemesi.	Riskler	1. Afet ve acil durum açık veri sisteminin kurulamaması, 2. Toplumsal bilinçlendirme ve farkındalık çalışmalarına ilginin az olması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversite ve kentlilerin entegre çalışma yapamaması, 4. İklim değişikliğine ve insandan kaynaklı çevresel risklere bağlı afetlerin artması, 5. Göç ve nüfus artışına bağlı gerekli strateji ve önlemlerin belirlenmemesi,
Stratejiler	1. Afet Eylem Planı yapılacak ve afet ve acil durumlara karşı kamu kurumları, üniversite, STK ve meslek odaları gibi çoklu paydaşlarla eğitim ve farkındalık çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 2. Afet ve acil durumlara sorumlu birimlerin teknik, teknolojik ve yönetsel kapasitelerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 3. Kurumlar arası işbirliği ve veri paylaşımı etkinliği arttırılacaktır. 4. Afetlere ve iklim değişikliğine karşı dayanıklı altyapıya sahip, erişilebilirliği yüksek kentsel gelişme tasarımı sağlanacaktır. 5. Afet türlerine göre afet tehlike haritaları coğrafi bilgi veri tabanına işlenecektir. 6. Afetlere hazırlık ve risk azaltmaya yönelik unsurlara yönelik mahalle ölçeğinde bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 7. İmar uygulamalarında afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerleri oluşturulması esas alınacaktır.	Faaliyetler	1. Afet Eylem Planı yapılacak ve afet ve acil durumlara karşı kamu kurumları, üniversite, STK ve meslek odaları gibi çoklu paydaşlarla eğitim ve farkındalık çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 2. Afet ve acil durumlara sorumlu birimlerin teknik, teknolojik ve yönetsel kapasitelerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 3. Kurumlar arası işbirliği ve veri paylaşımı etkinliği arttırılacaktır. 4. Afetlere ve iklim değişikliğine karşı dayanıklı altyapıya sahip, erişilebilirliği yüksek kentsel gelişme tasarımı sağlanacaktır. 5. Afet türlerine göre afet tehlike haritaları coğrafi bilgi veri tabanına işlenecektir. 6. Afetlere hazırlık ve risk azaltmaya yönelik unsurlara yönelik mahalle ölçeğinde bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 7. İmar uygulamalarında afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerleri oluşturulması esas alınacaktır.
Maliyet Tahmini	10.615.760,00 TL	Maliyet Tahmini	10.615.760,00 TL
Tespitler	1. İklim değişikliğine bağlı afetlerin etki ve şiddetlerinin artması, 2. Nüfus yoğunluğunun artmasına bağlı toplanma, geçici barınma alanlarının yeniden yapılandırılması, 3. Afet ve acil durum yönetiminde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği	Tespitler	1. İklim değişikliğine bağlı afetlerin etki ve şiddetlerinin artması, 2. Nüfus yoğunluğunun artmasına bağlı toplanma, geçici barınma alanlarının yeniden yapılandırılması, 3. Afet ve acil durum yönetiminde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği
İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması. 2. Afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi. 3. Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak, farklı afet türlerine göre önceliklendirme yapılarak ve ülke genelinde işbirliği faaliyetleri artırılarak afet risk ve zarar azaltma çalışmaları yapılması.	İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması. 2. Afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi. 3. Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak, farklı afet türlerine göre önceliklendirme yapılarak ve ülke genelinde işbirliği faaliyetleri artırılarak afet risk ve zarar azaltma çalışmaları yapılması.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK									AMAÇ 3	HALKIMIZIN KALİTELİ VE ÇAĞDAŞ YAŞAM STANDARTLARINDA BİR YAŞAM SÜREBİLECEĞİ, YAŞAYANLARIN HAKLARINI BİRİNCİ SIRADA ALAN YÖNETİM ANLAYIŞINI SAĞLAMAK								
HEDEF 4	Kent içinde hareketlilik ve erişim ihtiyacının güvenli, ekonomik ve çevreye duyarlı şekilde karşılanması sağlanacaktır.									HEDEF 4	Kent içinde hareketlilik ve erişim ihtiyacının güvenli, ekonomik ve çevreye duyarlı şekilde karşılanması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 3.4.1: Düzenlenen Yol Oranı	45	45	55	60	65	75	78	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.4.1: Asfaltlanan (BSK) Yol Uzunluğu (km)	20	10,000	10,000	12,000	12,500	15,625	19,531	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.4.2: Bakım Onarımı Yapılan Yol Oranı	45	55	70	72	74	78	80	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.4.2: Beton Mamulleri Sert Zemin (Kilitli Parke) ile Yol ve Çevre Düzenlemesi (m2)	20	228.640	80.000	87.500	109.375	136.719	140.000	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 3.4.3: Toplu Taşıma Kullanım Artış Oranı (Yüzde)	10	5	10	10	10	10	10	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 3.4.3: Yeni açılan yol uzunluğu (km)	20	7,00	8,00	8,750	10,938	13,672	14,00	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 3.4.4: Araç ve iş makinelerin bakımlarının karşılanması oranı (Yüzde)	20	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									İşbirliği Yapılacak Birimler	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	1. Kent içi araç yoğunluğunun artışı 2. Eski yapılaşma alanlarının araç yoğunluğunu kaldırma kapasitesinin yetersizliği 3. Üst ölçekli plan ve programlarda oluşan değişiklikler 4. Kent ve kentli ihtiyaçlarının artışı ve çeşitliliği									Riskler	1. Kent içi araç yoğunluğunun artışı 2. Eski yapılaşma alanlarının araç yoğunluğunu kaldırma kapasitesinin yetersizliği 3. Üst ölçekli plan ve programlarda oluşan değişiklikler 4. Kent ve kentli ihtiyaçlarının artışı ve çeşitliliği								
Stratejiler	1. Kent içi ulaşımında çevreye duyarlı, erişilebilirliği etkin kılacak, kentsel doku, doğal, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan, yaya ve hareket kısıtlılığı bulunanları gözetken bütüncül yaklaşımla ulaşım alt yapı ve üst yapı düzenlemeleri gerçekleştirilecektir. 2. Yaya ulaşımı ve bisiklet kullanımını özendirici, artırıcı tasarım ilkeleri belirlenecek ve toplu taşıma ağı ile bütünleşmesi ve yaygınlaşması sağlanacaktır. 3. Kentsel ulaşım proje ve uygulamalarında akıllı teknolojilerin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 4. Sinyalizasyon ve teknolojik yönlendirme Akıllı Ulaşım Sistemleri ile yollarda bekleme sürelerinin azaltılması, yol taşıma kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır. 5. Kentsel ulaşım planlarında ulaşılabilirlik, güvenlik, konfor, güvenilirlik, süreklilik, sürdürülebilirlik, maliyet ve etkinlik ilkeleri benimsenecek ve uygulanacaktır. 6. Kent içi dolaşım üst yapıları afet ve acil durum senaryolarına uygun yapılandırılacaktır.									Faaliyetler	1. Kent içi ulaşımında çevreye duyarlı, erişilebilirliği etkin kılacak, kentsel doku, doğal, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan, yaya ve hareket kısıtlılığı bulunanları gözetken bütüncül yaklaşımla ulaşım alt yapı ve üst yapı düzenlemeleri gerçekleştirilecektir. 2. Yaya ulaşımı ve bisiklet kullanımını özendirici, artırıcı tasarım ilkeleri belirlenecek ve toplu taşıma ağı ile bütünleşmesi ve yaygınlaşması sağlanacaktır. 3. Kentsel ulaşım proje ve uygulamalarında akıllı teknolojilerin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 4. Kent içi dolaşım üst yapıları afet ve acil durum senaryolarına uygun yapılandırılacaktır. 5. Kent içinde uzun süreli park etmek suretiyle oluşan araç trafiğinin azaltılması için yayalaştırma alanları ve otopark kapasiteleri artırılacaktır. 6. Kılıçözü Sanayi Sitesi yol yapımı çalışmaları tamamlanarak şehrin modern hale getirilmesi. 7. Belediye genelinde araç ve iş makinelerin bakım, onarımının yapılması sağlanacaktır.								

	7. Toplu taşıma sistemleri başta olmak üzere tüm ulaşım sirkülasyon sistemlerinde dezavantajlı ve erişilebilirlik kısıtı bulunanların yaşam kalitesini kolaylaştırınaya yönelik uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. 8. Toplu taşıma sistemlerinin hizmet kalitesi geliştirilecek, konforlu, güvenilir, temiz ve çekici hale getirilerek kullanıcı sayısı arttırılacaktır. 9. Kent içinde uzun süreli park etmek suretiyle oluşan araç trafiğinin azaltılması için yayalaştırma alanları ve otopark kapasiteleri arttırılacaktır. 10. Tramvay hattı ve elektromekanik işleri projesinin tamamlanarak şehir merkezinde ulaşım rahatlatılacaktır. 11.Kılıçözü Sanayi Sitesi yol yapımı çalışmaları tamamlanarak şehrin modern hale getirilmesi.		8. Belediye genelinde araç ve iş makinelerin sigorta giderlerinin karşılanması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	3.134.728.000,00 TL	Maliyet Tahmini	3.134.728.000,00 TL
Tespitler	1. Araç yoğunluğuna bağlı hava kirliliğinin artması 2. Kentiçi yolculuk ve bekleme sürelerinin yoğunluğa bağlı artması, 3. Toplu taşıma sistemi içinde araç konforunun sağlanması.	Tespitler	1. Araç yoğunluğuna bağlı hava kirliliğinin artması 2.Kentiçi yolculuk ve bekleme sürelerinin yoğunluğa bağlı artması, 3. Toplu taşıma sistemi içinde araç konforunun sağlanması.
İhtiyaçlar	1.Erişilebilir, güvenli, zaman ve maliyet yönünden etkin ve sürdürülebilir kent içi ulaşım sistemlerinin oluşturulması 2.Kentlerdeki imar ve ulaşım ile ilgili politika, karar ve yatırımlar koordineli olarak değerlendirilmesi 3.Ulaşım ana planlarının birbiriyle uyumlu bir şekilde hazırlanması ve güncellenmesi 4.Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kent içi ulaşımında arz yönlü politikalarla ziyade talep yönlü politikaların uygulanması 5.Mevcut altyapının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru bir şekilde yönetilebilmesi	İhtiyaçlar	1.Erişilebilir, güvenli, zaman ve maliyet yönünden etkin ve sürdürülebilir kent içi ulaşım sistemlerinin oluşturulması 2. Kentlerdeki imar ve ulaşım ile ilgili politika, karar ve yatırımlar koordineli olarak değerlendirilmesi 3. Ulaşım ana planlarının birbiriyle uyumlu bir şekilde hazırlanması ve güncellenmesi 4. Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kent içi ulaşımında arz yönlü politikalarla ziyade talep yönlü politikaların uygulanması 4. Mevcut altyapının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru bir şekilde yönetilebilmesi

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.									AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.								
HEDEF 1	Girişimcilik ve yaratıcılık düzeyi yükseltilecek, istihdam alanları oluşturulacak, yerel ekonomik kalkınma modeli oluşturulacaktır.									HEDEF 1	Girişimcilik ve yaratıcılık düzeyi yükseltilecek, istihdam alanları oluşturulacak, yerel ekonomik kalkınma modeli oluşturulacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 4.1.1: Mesleki beceri ve yetenek kazandırma program sayısı (Adet)	30	157	160	165	170	175	180	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.1.1: Sosyal tesislerde çalışan stajyer öğrenci sayısı (yıllık) (Adet)	50	15	18	25	30	35	35	3 Ayda Bir	Yıllık

PG 4.1.2: Mesleki beceri ve yetenek kazandırma programlarına katılan kişi sayısı	30	2.500	2.700	2.900	3.100	3.300	3.500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.1.2: Sosyal tesislerimizde ağırlanan misafir sayısı (Adet)	50	180.000	200.000	300.000	400.000	500.000	550.000	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 4.1.3: İstihdam edilme oranı (yüzde)	40	0	10	10	15	20	20	3 Ayda Bir	Yıllık										
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü İşletme ve İştirakler Müdürlüğü Dış İlişkiler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Riskler	1. Girişimcilerin, üretime geçiş süreçlerinde yatırım maliyetlerini karşılayacak finansmanın bulunamaması. 2. İstihdama katılmada isteksizlik. 3. Tarımsal üretim maliyetlerindeki artışlar ve fiyat istikrarsızlığı nedeniyle, sektörel daralmaya bağlı tarımsal üretimde azalma. 4. Yeni istihdam alanlarının belirlenmesi ve geliştirilmesinde kamu, özel sektör ve sivil toplum işbirliğinin sağlanamaması.									Riskler	1. Girişimcilerin, üretime geçiş süreçlerinde yatırım maliyetlerini karşılayacak finansmanın bulunamaması. 2. İstihdama katılmada isteksizlik. 3. Tarımsal üretim maliyetlerindeki artışlar ve fiyat istikrarsızlığı nedeniyle, sektörel daralmaya bağlı tarımsal üretimde azalma. 4. Yeni istihdam alanlarının belirlenmesi ve geliştirilmesinde kamu, özel sektör ve sivil toplum işbirliğinin sağlanamaması.								
Stratejiler	1. İstihdam garantili meslek edindirme kursları tertiplenecektir. 2. Kentimizde sürdürülebilir ekonomik gelişmenin sağlanmasında emeğe, dayanışmaya, üretime, demokrasi ve katılımcılığa değer katan, kenti kırsalıyla bir bütün gören, insan odaklı yerel kalkınma modeli oluşturulacaktır. 3. Kentimizde ve bölgemizde bulunan üretim ve tüketim kooperatiflerinin rekabet edebilirlikleri, markalaşma, coğrafi işaretleme, proje hazırlama ve uygulama, finansman kaynaklarına erişim, yenilikçilik, iyi tarım uygulamaları gibi alanlarda kamu, üniversite, meslek örgütleri ve STK ile birlikte eğitim ve bilgilendirme desteği sağlanacaktır. 4. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası oluşumlarla birlikte çalışacak, marka değeri olan tarım ürünlerimizi iç piyasaya ve dünya pazarlarına ulaştıracak ağlar kurulacaktır. 5. Genç ve kadın girişimcilerin bir araya gelerek oluşturacağı kooperatif yapıları desteklenecektir. 6. Meslek liselerine uygulama alanı yaratmak, geleneksel sanatlarımızı yaşatmak, meslek edindirmek ve istihdam yaratmak amacıyla zanaat işlikleri oluşturulacaktır.									Faaliyetler	1. İstihdam garantili meslek edindirme kursları tertiplenecektir. 2. Kentimizde sürdürülebilir ekonomik gelişmenin sağlanmasında emeğe, dayanışmaya, üretime, demokrasi ve katılımcılığa değer katan, kenti kırsalıyla bir bütün gören, insan odaklı yerel kalkınma modeli oluşturulacaktır. 3. Kentimizde ve bölgemizde bulunan üretim ve tüketim kooperatiflerinin rekabet edebilirlikleri, markalaşma, coğrafi işaretleme, proje hazırlama ve uygulama, finansman kaynaklarına erişim, yenilikçilik, iyi tarım uygulamaları gibi alanlarda kamu, üniversite, meslek örgütleri ve STK ile birlikte eğitim ve bilgilendirme desteği sağlanacaktır. 4. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası oluşumlarla birlikte çalışacak, marka değeri olan tarım ürünlerimizi iç piyasaya ve dünya pazarlarına ulaştıracak ağlar kurulacaktır. 5. Genç ve kadın girişimcilerin bir araya gelerek oluşturacağı kooperatif yapıları desteklenecektir. 6. Sosyal tesislerimizde stajyer öğrencilerimize istihdam ve tecrübe fırsatı yaratılacaktır. 7. Belediyemize ait sosyal tesislerimizde vatandaşlarımıza güvenilir, sağlıklı gıdaya erişim hizmeti sunulacaktır.								
Maliyet Tahmini	33.047.280,00 TL									Maliyet Tahmini	33.047.280,00 TL								
Tespitler	1. Kentte işsizlik oranının yüksek olması, 2. Kentsel gelişme ve büyümenin kır kent ilişki kurulmadan olumlu sonuç veremeyeceği, 3. Tarıma dayalı ekonomik büyüme ve gelişmenin ilin öncelikleri arasında yer alması, 4. Yeni istihdam alanları, hizmet ve mesleklerin kent ekonomisine katma değer sağlayacak şekilde organize edilmesi ihtiyacı, 5. Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplumun ortak bir yapıda buluşması, işbirliği kapasitesinin geliştirilmesi,									Tespitler	1. Kentte işsizlik oranının yüksek olması, 2. Kentsel gelişme ve büyümenin kır kent ilişki kurulmadan olumlu sonuç veremeyeceği, 3. Tarıma dayalı ekonomik büyüme ve gelişmenin ilin öncelikleri arasında yer alması, 4. Yeni istihdam alanları, hizmet ve mesleklerin kent ekonomisine katma değer sağlayacak şekilde organize edilmesi ihtiyacı, 5. Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplumun ortak bir yapıda buluşması, işbirliği kapasitesinin geliştirilmesi,								
İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak									İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak								

olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırsal toplumun beşeri sermayesinin geliştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması kapsamında köylerde yoksullukla mücadele çalışmaları üretim ve istihdam odaklı sürdürülecektir. 4. Kırsaldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır. 5. Açlığın sona erdirilmesi, gıda güvenliği ve daha iyi beslenme güvencesinin sağlanması; sürdürülebilir tarımın desteklenmesi yapılacaktır. 6. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi. 7. Kapsayıcı ve eşitlikçi, nitelikli eğitimin güvence altına alınması ve herkes için yaşam boyu öğrenimin desteklenmesi. 8. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.	üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırsal toplumun beşeri sermayesinin geliştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması kapsamında köylerde yoksullukla mücadele çalışmaları üretim ve istihdam odaklı sürdürülecektir. 4. Kırsaldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır. 5. Açlığın sona erdirilmesi, gıda güvenliği ve daha iyi beslenme güvencesinin sağlanması; sürdürülebilir tarımın desteklenmesi yapılacaktır. 6. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi. 7. Kapsayıcı ve eşitlikçi, nitelikli eğitimin güvence altına alınması ve herkes için yaşam boyu öğrenimin desteklenmesi. 8. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.
---	---

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.									AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.								
HEDEF 2	Ulusal ve uluslararası alanda turizm kenti Kırşehir oluşturulacaktır.									HEDEF 2	Ulusal ve uluslararası alanda turizm kenti Kırşehir oluşturulacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 4.2.1: Turizm ve Tanıtım amaçlı yayın sayısı (Adet)	50	0	2	3	4	4	6	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.2.1: Yapılan memnuniyet anketleri (Adet)	25	1	1	2	2	2	3	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 4.2.2: Turizm ve tanıtım amaçlı katılım sağlanan fuar/festival/ etkinlik sayısı (Adet)	50	2	4	5	6	6	7	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.2.2: Bilbort,Raket, Branda, Folyo Baskılar (Tanıtım) (Adet)	35	3	4	6	6	6	6	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 4.2.3: Katılımlı Tv Programı (Adet)	40	1	1	1	1	1	1	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								

Riskler	1. Turizm altyapısını destekleyecek yatırımlar için girişimci bulunamaması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 2. Kent genelinde düzenlenen etkinlikleri turizme katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmaması ve sürekliliğin sağlanamaması, 3. Bölgemizde var olan diğer sektörlerin gelişme şekli ve hızının turizm gelişmesine katkı sağlayamaması.	Riskler	1. Turizm altyapısını destekleyecek yatırımlar için girişimci bulunamaması ve gerekli finansman kaynağı oluşturulamaması, 2. Kent genelinde düzenlenen etkinlikleri turizme katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmaması ve sürekliliğin sağlanamaması, 3. Bölgemizde var olan diğer sektörlerin gelişme şekli ve hızının turizm gelişmesine katkı sağlayamaması.
Stratejiler	1. Kent genelinde tarihi ve kültürel değer taşıyan yapılar restore edilerek kent yaşamının bir parçası haline getirilecektir. 2. Kültür, sanat ve kongre turizmine yönelik tesis ve tanıtım faaliyetleri geliştirilecektir. 3. Genç, yaşlı ve engelli kentdaşlarımızın bölgemizin doğal, tarihi ve kültürel mirasım tanımlarını sağlayacak tanıtım ve gezi programları yaygınlaştırılacaktır. 4. Akıllı turizm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 5. Esnaf odaları ile birlikte çalışılarak yerel esnafın turizm sürecine katkı sağlayacak geliştirmeye açık alanları için Ahilik Haftası kutlamalarına katkı sağlanacaktır. 6. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir.	Faaliyetler	1. Kent genelinde tarihi ve kültürel değer taşıyan yapılar restore edilerek kent yaşamının bir parçası haline getirilecektir. 2. Kültür, sanat ve kongre turizmine yönelik tesis ve tanıtım faaliyetleri geliştirilecektir. 3. Genç, yaşlı ve engelli kentdaşlarımızın bölgemizin doğal, tarihi ve kültürel mirasım tanımlarını sağlayacak tanıtım ve gezi programları yaygınlaştırılacaktır. 4. Akıllı turizm uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 5. Esnaf odaları ile birlikte çalışılarak yerel esnafın turizm sürecine katkı sağlayacak geliştirmeye açık alanları için Ahilik Haftası kutlamalarına katkı sağlanacaktır. 6. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir. 7. Memnuniyet anketleri ile halkın memnuniyet seviyesi ölçülecektir. 8. Faaliyetlerimizin tanıtımı amaçlı halkı bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. 9. Başkanımızın TV programlarına katılım sağlayarak tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL	Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL
Tespitler	1. Kent yaşayanları ve esnafın turizm ve bölgesel değerlerimizin farkındalığının oluşmaması, 2. Turizm değerlerine sahip olunmasına rağmen değerlendirilememesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştırılmaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınmama,	Tespitler	1. Kent yaşayanları ve esnafın turizm ve bölgesel değerlerimizin farkındalığının oluşmaması, 2. Turizm değerlerine sahip olunmasına rağmen değerlendirilememesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştırılmaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınmama,
İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırsaldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır.	İhtiyaçlar	1. Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir. 2. Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır. 3. Kırsaldaki üretim ve yaşam biçimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik kırsal mirasın yaşatılması, tabiat ve kültür varlıklarının korunması sağlanacaktır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.									AMAÇ 4	VATANDAŞIN GELİRİNİ VE KENT İÇİ İSTİHDAMI ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR YEREL KALKINMA VE GELİŞMEYİ SAĞLAMAK.								
HEDEF 3	Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birimleri ve kuruluşlarla iş birliği yapabilme kabiliyeti geliştirilecek ve üniversitenin kapasitesi artırılmasına katkı sağlanacaktır.									HEDEF 3	Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birimleri ve kuruluşlarla iş birliği yapabilme kabiliyeti geliştirilecek ve üniversitenin kapasitesi artırılmasına katkı sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 4.3.1: Uluslararası İlişki/Ortaklık Yapılan Yerel Yönetim ve kuruluş sayısı	35	2	3	3	3	4	4	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.3.1: Uluslararası İlişki/Ortaklık Yapılan Yerel Yönetim ve kuruluş sayısı (Adet)	35	2	3	3	3	4	4	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 4.3.2: Dış Kaynaklı Proje Sayısı	35	1	2	2	2	2	3	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.3.2: Dış Kaynaklı Proje Sayısı (Adet)	35	1	2	2	2	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 4.3.3: Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	30	0	1	2	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 4.3.3: Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı (Adet)	30	0	1	2	2	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Riskler	1. Uluslararası ilişkiler ve ortak proje yürütülmesi için insan kaynağının oluşturulamaması, 2. Yerel aktörler arası işbirliği sürekliliğinin sağlanamaması, 3. Dış ilişkiler ve proje ortaklıklarında vesayetinin bulunması, onay süreçlerinin uzun sürmesi,									Riskler	1. Uluslararası ilişkiler ve ortak proje yürütülmesi için insan kaynağının oluşturulamaması, 2. Yerel aktörler arası işbirliği sürekliliğinin sağlanamaması, 3. Dış ilişkiler ve proje ortaklıklarında vesayetinin bulunması, onay süreçlerinin uzun sürmesi,								
Stratejiler	1. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim ilişkiler çevre yönetimi, sosyal, kültürel ve ekonomik gelişme ekseninde geliştirilecek ve yeniden yapılandırılacaktır. 2. Uluslararası ilişkiler, kurum ve kuruluşlar, ortaklıklar, proje ve işbirliği geliştirme ve sürdürülebilirliğin sağlanması, etkin ve etkili ilişkilerin kurulması ve yönetilmesi için kurumsal kapasite geliştirilecektir. 3. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir. 4. Üniversite öğrencilerinin memnun olmalarını sağlayacak sosyo kültürel çalışmalar geliştirilecektir. 5. Yerel karar alma ve uygulama süreçlerine birebir katkı sağlayacak ortak çalışma koşulları yaratılacak ve işbirliği protokolleri oluşturulacaktır.									Faaliyetler	1. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim ilişkiler çevre yönetimi, sosyal, kültürel ve ekonomik gelişme ekseninde geliştirilecek ve yeniden yapılandırılacaktır. 2. Uluslararası ilişkiler, kurum ve kuruluşlar, ortaklıklar, proje ve işbirliği geliştirme ve sürdürülebilirliğin sağlanması, etkin ve etkili ilişkilerin kurulması ve yönetilmesi için kurumsal kapasite geliştirilecektir. 3. Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinliklerin kent aktörleri ile birlikte planlanması için aktif rol üstlenilecek sürdürülebilir ve kimlikli etkinlikler düzenlenecektir. 4. Üniversite öğrencilerinin memnun olmalarını sağlayacak sosyo kültürel çalışmalar geliştirilecektir. 5. Yerel karar alma ve uygulama süreçlerine birebir katkı sağlayacak ortak çalışma koşulları yaratılacak ve işbirliği protokolleri oluşturulacaktır.								
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL									Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL								
Tespitler	1. Yerel yönetimlerin uluslararası ilişkiler alanında insan kaynakları yapısının geliştirilmesi,									Tespitler	1. Yerel yönetimlerin uluslararası ilişkiler alanında insan kaynakları yapısının geliştirilmesi,								

	2. Dış Kaynaklı Proje Yönetiminde kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, STK işbirliğinin geliştirilmesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştıramaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınamama, 5. Giderek büyüyen ve gelişen üniversitenin bulunması,		2. Dış Kaynaklı Proje Yönetiminde kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, STK işbirliğinin geliştirilmesi, 3. Turizm faaliyetlerin yılın her dönemine yaygınlaştıramaması, 4. Uluslararası tanıtıma ilişkin yetersizlik ve tanınamama, 5. Giderek büyüyen ve gelişen üniversitenin bulunması,
İhtiyaçlar	1. Ülkemizin yurt dışı misyonlarında ve kamu kurumlarımızın dış ilişkiler birimlerinde çalışan personelin yetkinlikleri geliştirilecek, bu birimlerin idari ve teknik kapasitesi güçlendirilecektir. 2. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır.	İhtiyaçlar	1. Ülkemizin yurt dışı misyonlarında ve kamu kurumlarımızın dış ilişkiler birimlerinde çalışan personelin yetkinlikleri geliştirilecek, bu birimlerin idari ve teknik kapasitesi güçlendirilecektir. 2. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																				
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE									
AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									
HEDEF 1	Yoksulluğu meşrulaştırmadan ve insan onurunu, insanlık hakları korunarak belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda ihtiyaç sahiplerinin aynı ve maddi gereksinimleri karşılanacaktır.									HEDEF 1	Yoksulluğu meşrulaştırmadan ve insan onurunu, insanlık hakları korunarak belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda ihtiyaç sahiplerinin aynı ve maddi gereksinimleri karşılanacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 5.1.1: Sosyal Yardım Alan Hane Sayısı	40	400	500	600	700	750	800	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 5.1.1: Sosyal Yardım Alan Hane Sayısı (Adet)	30	400	500	600	700	750	800	6 Ayda Bir	Yıllık	
PG 5.1.2: Evde Bakım ve Evde Temizlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	30	250	300	350	400	450	500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 5.1.2: Evde Bakım ve Evde Temizlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı (Adet)	40	250	300	350	400	450	500	6 Ayda Bir	Yıllık	
PG.5.1.3. İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza dağıtılan günlük ekmek sayısı (Adet)	30	500	1.000	1.500	1.700	1900	2000	3 Ayda Bir	Yıllık	PG.5.1.3. İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza dağıtılan günlük ekmek sayısı (Adet)	30	500	1.000	1.500	1.700	1900	2000	6 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü İşletme ve İştirakler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü									
Riskler	1. Kamu kurum ve kuruluşları ortak veri ve bilgi paylaşım sisteminin oluşturulamaması, 2. Mülteci ve göçmen konusunda gerekli ve yeterli bilgi ve verinin bulunmaması, 3. Kent genelinde istihdam alanlarının gelişmemesi, 4. Sosyal yardım yapan diğer kuruluşlar ile yürütülecek çalışmalarda eşgüdüm sağlanamaması,									Riskler	1. Kamu kurum ve kuruluşları ortak veri ve bilgi paylaşım sisteminin oluşturulamaması, 2. Mülteci ve göçmen konusunda gerekli ve yeterli bilgi ve verinin bulunmaması, 3. Kent genelinde istihdam alanlarının gelişmemesi, 4. Sosyal yardım yapan diğer kuruluşlar ile yürütülecek çalışmalarda eşgüdüm sağlanamaması,									

Stratejiler	1. Yerel hizmetlerin planlanması, kullanımı ve değerlendirilmesinde yoksun ve yoksulluk durumunda bulunan kentlilerin aktif olarak yer almalarına yönelik katılımcı modeller geliştirilecektir. 2. Sosyal yardımlar, belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda, tüm kentlilere tarafsız bir şekilde ulaştırılacaktır. 3. Çocuk, yaşlılar ve engelliler için yoksunluk ve yoksulluk etkilerini hafifletici önlemler geliştirilecektir. 4. Yoksul ve dar gelirli ailelerin erişim gücüyle yaşadığı alanlarda fırsatlara erişimlerini kolaylaştıracak uygulamalar geliştirilecektir. 5. Ayni ve nakdi sosyal yardım yararlanıcılarının iş ve mesleki yeteneklerini geliştirici, istihdam edilebilirliklerini artıran fırsatlar oluşturulacaktır. 6. Yeni açılacak belediye ekmek fırını ile daha fazla ekmek ihtiyaç sahibine ulaştırılacaktır.	Faaliyetler	1. Yerel hizmetlerin planlanması, kullanımı ve değerlendirilmesinde yoksun ve yoksulluk durumunda bulunan kentlilerin aktif olarak yer almalarına yönelik katılımcı modeller geliştirilecektir. 2. Sosyal yardımlar, belirlenen muhtaçlık ölçütleri doğrultusunda, tüm kentlilere tarafsız bir şekilde ulaştırılacaktır. 3. Çocuk, yaşlılar ve engelliler için yoksunluk ve yoksulluk etkilerini hafifletici önlemler geliştirilecektir. 4. Yoksul ve dar gelirli ailelerin erişim gücüyle yaşadığı alanlarda fırsatlara erişimlerini kolaylaştıracak uygulamalar geliştirilecektir. 5. Ayni ve nakdi sosyal yardım yararlanıcılarının iş ve mesleki yeteneklerini geliştirici, istihdam edilebilirliklerini artıran fırsatlar oluşturulacaktır. 6. Yeni açılacak belediye ekmek fırını ile daha fazla ekmek ihtiyaç sahibine ulaştırılacaktır. 7. Muhtaç asker ailelerine yardım yapılacaktır. 8. İhtiyaç sahibi vatandaşların beslenme ihtiyacı karşılanacaktır. 9. İhtiyaç sahibi vatandaşlara nakdi yardımlar sunulacaktır. 10. İhtiyaç sahibi vatandaşlara ayni yardımlar yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	55.078.800,00 TL	Maliyet Tahmini	55.078.800,00 TL
Tespitler	1. Yoksulluk ve yoksunluğun sosyal ve ekonomik alanlarda oluşturduğu ihtiyaçların çeşitlenmesi, 2. Kamusal hizmet ve yardımlar hakkında doğru ve yeterli bilgiye sahip olunmaması, 3. Göç ve sorunlarına ilişkin il ölçeğinde risklerin belirlenmemesi, 4. Temel hak ve ihtiyaçlarda eşitliğin sağlanması,	Tespitler	1. Yoksulluk ve yoksunluğun sosyal ve ekonomik alanlarda oluşturduğu ihtiyaçların çeşitlenmesi, 2. Kamusal hizmet ve yardımlar hakkında doğru ve yeterli bilgiye sahip olunmaması, 3. Göç ve sorunlarına ilişkin il ölçeğinde risklerin belirlenmemesi, 4. Temel hak ve ihtiyaçlarda eşitliğin sağlanması,
İhtiyaçlar	1. Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan kesimlerin fırsatlara erişiminin kolaylaştırılması yoluyla ekonomik ve sosyal hayata katılımının artırılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi, gelir dağılımının iyileştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması temel amaçtır.	İhtiyaçlar	1. Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan kesimlerin fırsatlara erişiminin kolaylaştırılması yoluyla ekonomik ve sosyal hayata katılımının artırılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi, gelir dağılımının iyileştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması temel amaçtır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
HEDEF 2	Eğitim çağı nüfusu ve yetişkinlerin hayat boyu öğrenme ihtiyaçlarını karşılayacak, fırsat eşitliği sağlayacak ve yoksulluk çemberinin kırılmasına etki edecek programların daha fazla kişiye ulaştırılması sağlanacaktır.									HEDEF 2	Eğitim çağı nüfusu ve yetişkinlerin hayat boyu öğrenme ihtiyaçlarını karşılayacak, fırsat eşitliği sağlayacak ve yoksulluk çemberinin kırılmasına etki edecek programların daha fazla kişiye ulaştırılması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 5.2.1: Eğitim Yardımı Hizmeti Alan Kişi Sayısı	50	200	300	350	400	450	500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 5.2.1: Eğitim Yardımı Hizmeti Alan Kişi Sayısı (Adet)	50	200	300	350	400	450	500	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 5.1.2: Okullara Destek Programı Kapsamında Faydalanan Okul Sayısı	50	0	5	7	9	13	15	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 5.1.2: Kadın Konukevi olarak hizmet verilmesine yönelik protokol yenilemesi ve kira desteği (Adet)	50	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	Her yıl	3 Ayda Bir	Yıllık

Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Destek Hizmetleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Hizmetleri Müdürlüğü	Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler	İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Riskler	1. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 2. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yaygınlaşmaması, 3. Okul öncesi eğitim anlayışının yaygınlaşmaması, 4. Nüfusu artışına bağlı olarak talebin karşılanamaması,	Riskler	1. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 2. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yaygınlaşmaması, 3. Okul öncesi eğitim anlayışının yaygınlaşmaması, 4. Nüfusu artışına bağlı olarak talebin karşılanamaması,
Stratejiler	1. Eğitimde fırsat eşitsizliğinin önüne geçmek için, sosyo-ekonomik güçlük yaşayan ailelerin çocuklarına okul öncesi eğitim fırsatları oluşturulacaktır. 2. Eğitim ve öğretimin desteklenmesine yönelik okulların fiziki ve lojistik ihtiyaçları imkanları doğrultusunda karşılanacaktır. (Servis yardımları verilmeye devam edilecektir.) 3. Göçmen çocukların eğitim ve öğretime hazırlanmasına ve sosyal uyum ve göç travmaları konularında destek sağlayacak programlar arttırılacaktır. 4. Çocukların gelişimsel ihtiyaçlarını karşılamak üzere okul dışı zamanlarda, çocuk sağlığına ve gelişimine uygun, oyunla gelişmelerini sağlayacak, pedagojik olarak tasarlanmış kreşler oluşturulacaktır. (Kervansaray Gündüz Bakım Evi 2025 yılında faaliyete geçecektir.)	Faaliyetler	1. Eğitimde fırsat eşitsizliğinin önüne geçmek için, sosyo-ekonomik güçlük yaşayan ailelerin çocuklarına okul öncesi eğitim fırsatları oluşturulacaktır. 2. Eğitim ve öğretimin desteklenmesine yönelik okulların fiziki ve lojistik ihtiyaçları imkânlar doğrultusunda karşılanacaktır. (Servis yardımları verilmeye devam edilecektir.) 3. Göçmen çocukların eğitim ve öğretime hazırlanmasına ve sosyal uyum ve göç travmaları konularında destek sağlayacak programlar arttırılacaktır. 4. Çocukların gelişimsel ihtiyaçlarını karşılamak üzere okul dışı zamanlarda, çocuk sağlığına ve gelişimine uygun, oyunla gelişmelerini sağlayacak, pedagojik olarak tasarlanmış kreşler oluşturulacaktır. (Kervansaray Gündüz Bakım Evi 2025 yılında faaliyete geçecektir.) 5. Aile ve topluma yönelik sosyal hizmet faaliyetleri düzenlenecektir.
Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL	Maliyet Tahmini	66.094.560,00 TL
Tespitler	1. Okul öncesi eğitim fırsat eşitsizliğinin yaygın olması ve 0-3 Yaş eğitim öneminin yeterince kavranmamış olması, 2. Ailelerin, eğitim çağındaki çocukları için maddi ve manevi desteğe ihtiyaç duymaları, 3. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yerleşmemiş olması,	Tespitler	1. Okul öncesi eğitim fırsat eşitsizliğinin yaygın olması ve 0-3 Yaş eğitim öneminin yeterince kavranmamış olması, 2. Ailelerin, eğitim çağındaki çocukları için maddi ve manevi desteğe ihtiyaç duymaları, 3. Hayat boyu öğrenme anlayışının toplumda yerleşmemiş olması,
İhtiyaçlar	1. Çocukların üstün yararı temelinde iyi olma hallerinin desteklenmesi, potansiyellerini gerçekleştirmeye yönelik imkânların artırılması ve fırsat eşitsizliğinin azaltılması temel amaçtır. 2. Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. 3. Yoksulluğun nesiller arası aktarımını azaltmak ve fırsat eşitliğini artırmak üzere çocukların bireysel ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar hayata geçirilecektir.	İhtiyaçlar	1. Çocukların üstün yararı temelinde iyi olma hallerinin desteklenmesi, potansiyellerini gerçekleştirmeye yönelik imkânların artırılması ve fırsat eşitsizliğinin azaltılması temel amaçtır. 2. Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. 3. Yoksulluğun nesiller arası aktarımını azaltmak ve fırsat eşitliğini artırmak üzere çocukların bireysel ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar hayata geçirilecektir.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
HEDEF 3	Kentimizde yaşayan engelli bireylerin sosyal, ekonomik ve mekânsal hizmetlere erişimi kolaylaştırılacak, engellilere yönelik sunulan hizmetlerin kalitesi arttırılacaktır.									HEDEF 3	Kentimizde yaşayan engelli bireylerin sosyal, ekonomik ve mekânsal hizmetlere erişimi kolaylaştırılacak, engellilere yönelik sunulan hizmetlerin kalitesi arttırılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 5.3.1: Kent içi dolaşım ve erişim hizmet memnuniyet oranı	50	70	80	82	85	88	90	3 Ayda Bir	Yıllık										
PG 5.3.2: Üretilen Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	50	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 5.3.1: Üretilen Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı (Adet)	100	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Kentte engellilere yönelik ortak kullanıma açık veri ve bilgi merkezinin oluşturulmaması, 2. Kentsel yapılar ve kamu binalarında erişilebilirlik rehberine uygun olmayan unsurların bulunması, 3. Engellilere yönelik toplumsal farkındalığın yetersiz olması ve engelli birey ve ailelerinin sosyal hayattan kendilerini soyutlamaları, 4. Gerekli finansman kaynağı ve insan kaynaklarının oluşturulmaması,									Riskler	1. Kentte engellilere yönelik ortak kullanıma açık veri ve bilgi merkezinin oluşturulmaması, 2. Kentsel yapılar ve kamu binalarında erişilebilirlik rehberine uygun olmayan unsurların bulunması, 3. Engellilere yönelik toplumsal farkındalığın yetersiz olması ve engelli birey ve ailelerinin sosyal hayattan kendilerini soyutlamaları, 4. Gerekli finansman kaynağı ve insan kaynaklarının oluşturulmaması,								
Stratejiler	1. Engelli Eylem Planı oluşturulacaktır. 2. Engelli bireylerin kent içinde özellikle sağlık, eğitim, kültür, spor gibi temel kamu hizmetlerine erişimlerini kolaylaştıracak paylaşıma açık erişilebilirlik haritası inovatif araçlarla geliştirilecek, fiziki düzenlenmeler yaygınlaştırılacaktır. 3. Engelli Haklarının öğrenilmesi, proje ve hizmetlerimize pozitif katkı sağlanması için kurumsal farkındalık çalışmaları arttırılacaktır. 4. Yoksulluk ve yoksunluk içerisinde olan engellilerimizin tıbbi cihazı ve temel ihtiyaçları (yemek, temizlik, berber) tespit edilerek ve karşılanması sağlanacaktır. 5. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri ve potansiyellerinin açığa çıkarılabilmesi için çok ortaklı düzenleme ve projeler arttırılacaktır.									Faaliyetler	1. Engelli Eylem Planı oluşturulacaktır. 2. Engelli bireylerin kent içinde özellikle sağlık, eğitim, kültür, spor gibi temel kamu hizmetlerine erişimlerini kolaylaştıracak paylaşıma açık erişilebilirlik haritası inovatif araçlarla geliştirilecek, fiziki düzenlenmeler yaygınlaştırılacaktır. 3. Engelli Haklarının öğrenilmesi, proje ve hizmetlerimize pozitif katkı sağlanması için kurumsal farkındalık çalışmaları arttırılacaktır. 4. Yoksulluk ve yoksunluk içerisinde olan engellilerimizin tıbbi cihazı ve temel ihtiyaçları (yemek, temizlik, berber) tespit edilerek ve karşılanması sağlanacaktır. 5. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri ve potansiyellerinin açığa çıkarılabilmesi için çok ortaklı düzenleme ve projeler arttırılacaktır. 6. Engellilere yönelik evde bakım hizmeti verilecektir.								
Maliyet Tahmini	88.126.080,00 TL									Maliyet Tahmini	88.126.080,00 TL								
Tespitler	1. Ailenin engellilik durumunu kabul etmemesi ve ihmal etmesi, gecikmiş teşhis ve tedavi süresi nedeniyle engellilere yönelik eğitim ve beceri geliştirme sürecinin uzaması ve sosyal mekânların yetersizliği, 2. Kamusal alanların fiziksel donanım ve erişilebilirliğe sahip olmaması, 3. Toplumda engelli bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması,									Tespitler	1. Ailenin engellilik durumunu kabul etmemesi ve ihmal etmesi, gecikmiş teşhis ve tedavi süresi nedeniyle engellilere yönelik eğitim ve beceri geliştirme sürecinin uzaması ve sosyal mekânların yetersizliği, 2. Kamusal alanların fiziksel donanım ve erişilebilirliğe sahip olmaması, 3. Toplumda engelli bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması, 4. Engellilere yönelik istihdam alanlarının yetersizliği,								

	4. Engellilere yönelik istihdam alanlarının yetersizliği, 5. Engelli veri tabanının olmaması,		5. Engelli veri tabanının olmaması,
İhtiyaçlar	1. Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamı artırılabilecektir. 2. Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 3. Kesintisiz, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin, tam ve üretken istihdamın ve herkes için insana yakışır işlerin desteklenmesi	İhtiyaçlar	1. Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamı artırılabilecektir. 2. Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 3. Kesintisiz, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin, tam ve üretken istihdamın ve herkes için insana yakışır işlerin desteklenmesi

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK									AMAÇ 5	BÜTÜNLEŞİK SOSYAL YARDIM VE SOSYAL HİZMET UYGULAMALARI İLE ETKİN BİR SOSYAL ALAN YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİRMEK								
HEDEF 4	65 Yaş Üstü vatandaşlarımızın aktif, başarılı ve sağlıklı yaşayabilecekleri, yaş alabilecekleri, yaşlanma psikolojisinin etkilerini minimize edecek bütüncül yaklaşımlarla kentin ekonomik ve sosyal hayatının içinde aktif olarak yer alabilecekleri imkanlar genişletilecek, yaşam kalitesi yükseltilecektir.									HEDEF 4	65 Yaş Üstü vatandaşlarımızın aktif, başarılı ve sağlıklı yaşayabilecekleri, yaş alabilecekleri, yaşlanma psikolojisinin etkilerini minimize edecek bütüncül yaklaşımlarla kentin ekonomik ve sosyal hayatının içinde aktif olarak yer alabilecekleri imkanlar genişletilecek, yaşam kalitesi yükseltilecektir.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 5.4.1: Hizmet verilen yaşlı sayısı (Kişi)	50	200	250	300	350	400	450	3 Ayda Bir	Yıllık	PG.5.1.4. Hizmet verilen yaşlı sayısı (Adet)	50	200	250	300	350	400	450	6 Ayda Bir	Yıllık
PG 5.4.2: Yaşlıların Memnuniyet Oranı (Yüzde)	50	80	85	85	90	90	95	3 Ayda Bir	Yıllık	PG.5.1.5. Yaşlıların memnuniyet oranı (Yüzde)	50	80	85	90	90	90	95	6 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
Riskler	1. Yaşlı bireylerin sosyal yaşamdan kendini soyutlaması ve sunulan hizmeti reddetmesi, 2. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 3. Alternatif yaşam alanlarının yetersizliği 4. Gönüllük esaslı çalışmalarda sürekliliğin sağlanamaması, 5. Kurumlar arası eşgüdümün sağlanamaması.									Riskler	1. Yaşlı bireylerin sosyal yaşamdan kendini soyutlaması ve sunulan hizmeti reddetmesi, 2. Gerekli finansman ve insan kaynaklarının oluşturulamaması, 3. Alternatif yaşam alanlarının yetersizliği 4. Gönüllük esaslı çalışmalarda sürekliliğin sağlanamaması, 5. Kurumlar arası eşgüdümün sağlanamaması.								
Stratejiler	1. Yaşlılıkta yaşam kalitesinin değerini artırmak için sağlık, katılım ve güvenlik olanaklarını en iyi şekilde kullanmayı temel alan çok aktörlü katılım ve işbirliği ile hizmetler yapılandırılacaktır. 2. Kamusal alan, yapı ve açık alanların tasarımı ve kentiçi trafik düzenlemelerinde yaş dostu şehir standartları esas alınacak tasarım ve kent mobilyaları tercihleri bu yönde yapılacaktır.									Faaliyetler	1. Yaşlılıkta yaşam kalitesinin değerini artırmak için sağlık, katılım ve güvenlik olanaklarını en iyi şekilde kullanmayı temel alan çok aktörlü katılım ve işbirliği ile hizmetler yapılandırılacaktır. 2. Kamusal alan, yapı ve açık alanların tasarımı ve kentiçi trafik düzenlemelerinde yaş dostu şehir standartları esas alınacak tasarım ve kent mobilyaları tercihleri bu yönde yapılacaktır. 3. Yaşlıların ihtiyaçlarına yönelik kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kent gönüllüleri ile								

	3. Yaşlıların ihtiyaçlarına yönelik kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kent gönüllüleri ile eşgüdüm içerisinde uzmanlık alanları doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir. 4. Kuşaklar arası etkileşimi, bilgi ve deneyim paylaşımını sağlayacak etkinlik sayısı arttırılacaktır.		eşgüdüm içerisinde uzmanlık alanları doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir. 4. Kuşaklar arası etkileşimi, bilgi ve deneyim paylaşımını sağlayacak etkinlik sayısı arttırılacaktır. 5. İhtiyaç sahibi yaşlı vatandaşlarımız mali açıdan desteklenecektir. 6. Emekli ve yaşlı vatandaşlarımızın sosyalleşip, rahatlayacakları ekonomik ve sağlıklı alanlar oluşturulacaktır. 7. İhtiyaç sahibi ve müşkül durumda bulunan yaşlılarımıza evde sağlık-bakım hizmeti verilecektir.
Maliyet Tahmini	99.141.840,00 TL	Maliyet Tahmini	99.141.840,00 TL
Tespitler	1. Yaşlı nüfusunun fazla olması ve artış göstermesi, 2. Yaşlılara yönelik sosyal mekânlar, bakım evi ve alternatif yaşam alanlarının yetersizliği, yoksulluk ve yoksunluk hallerinin yaygın olması, 3. Eş ve akran kayıplarından dolayı psikolojik ve sosyal yalnızlaşmaya yönelik çalışmaların olmaması 4. Toplumda yaşlı bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması	Tespitler	1. Yaşlı nüfusunun fazla olması ve artış göstermesi, 2. Yaşlılara yönelik sosyal mekânlar, bakım evi ve alternatif yaşam alanlarının yetersizliği, yoksulluk ve yoksunluk hallerinin yaygın olması, 3. Eş ve akran kayıplarından dolayı psikolojik ve sosyal yalnızlaşmaya yönelik çalışmaların olmaması 4. Toplumda yaşlı bireylere yönelik farkındalığın yeterli düzeyde olmaması
İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılması, 2. Aile ve iş yaşamının uyumlaştırılmasına yönelik programlar geliştirilecek ve yürütülecektir. 3. Genç ve dinamik nüfus yapısının korunması; yaşlıların yaşam kalitesinin yükseltilmesi için ekonomik ve sosyal hayata etkin bir şekilde katılabilmesi,	İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılması, 2. Aile ve iş yaşamının uyumlaştırılmasına yönelik programlar geliştirilecek ve yürütülecektir. 3. Genç ve dinamik nüfus yapısının korunması; yaşlıların yaşam kalitesinin yükseltilmesi için ekonomik ve sosyal hayata etkin bir şekilde katılabilmesi,

EDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.									AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.								
HEDEF 1	UNESCO Müzik Şehri Markası güçlendirilecek ve halkın kültür-sanat etkinliklerine kolay ve verimli erişimi sağlanacaktır.									HEDEF 1	UNESCO Müzik Şehri Markası güçlendirilecek ve halkın kültür-sanat etkinliklerine kolay ve verimli erişimi sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 6.1.1: Yerel sanatçılarla yapılan program sayısı	40	6	8	8	9	9	9	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 6.1.1: Yerel sanatçılarla yapılan program sayısı (Adet)	50	6	8	8	9	9	9	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 6.1.2: Düzenlenen Yarışma, Fuar, Festival ve Şenlik Sayısı	30	2	5	7	7	8	8	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 6.1.2: Düzenlenen Yarışma, Fuar, Festival ve Şenlik Sayısı (Adet)	50	2	5	7	7	8	8	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 6.1.3: Kültür sanat etkinliklerinden memnuniyet oranı (Yüzde)	30	75	80	85	85	90	95	3 Ayda Bir	Yıllık										
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Dış İlişkiler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Dış İlişkiler Müdürlüğü								

Riskler	1. Kapalı alan konser, gösteri alanları eksikliği 2. İnsan kaynağı, lojistik ve maddi kaynak yetersizliği 3. Kentteki sanat aktörlerinin faaliyetlerinden kentlinin haberdar olmaması	Riskler	1. Kapalı alan konser, gösteri alanları eksikliği 2. İnsan kaynağı, lojistik ve maddi kaynak yetersizliği 3. Kentteki sanat aktörlerinin faaliyetlerinden kentlinin haberdar olmaması
Stratejiler	1. Sanat disiplinlerine yönelik çalışma grupları ve atölyeleri oluşturularak; bilgi, beceri ve teknik çalışma olanağı sunulacaktır. 2. Ulusal ve uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin kente getirilmesi sağlanacak; izleme, değerlendirme olanağı sağlanacaktır. 3. Yerelde kabul görmüş sanat dallarına yönelik araştırma ve kaynak tabanı oluşturulacaktır. 4. Dezavantajlı grupların sanat ve eğitim programları ile adaptasyon sürecine katkı sağlanacaktır. 5. İletişim ağı yönetimiyle bilgi edinme ve yayılımı sağlanacaktır. 6. Kentlinin üretimlerinin ulusal ve uluslararası alanda paylaşılması sağlanacaktır. 7. Festivaller, fuarlar gibi kitlesel etkinliklerle turizmin canlandırılmasına katkı sağlanacaktır. 8. UNESCO taahhütleri (Ulusal Akademik Çalıştay, Ülkenin tüm UNESCO şehirleriyle depremzedelere yönelik Türkiye Dayanışma Etkinliği, Kadın ve kız çocukları korusu, Uluslararası genç festival, Uluslararası genç müzisyenlerle atölye çalışması.)	Faaliyetler	1. Sanat disiplinlerine yönelik çalışma grupları ve atölyeleri oluşturularak; bilgi, beceri ve teknik çalışma olanağı sunulacaktır. 2. Ulusal ve uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin kente getirilmesi sağlanacak; izleme, değerlendirme olanağı sağlanacaktır. 3. Yerelde kabul görmüş sanat dallarına yönelik araştırma ve kaynak tabanı oluşturulacaktır. 4. Dezavantajlı grupların sanat ve eğitim programları ile adaptasyon sürecine katkı sağlanacaktır. 5. İletişim ağı yönetimiyle bilgi edinme ve yayılımı sağlanacaktır. 6. Kentlinin üretimlerinin ulusal ve uluslararası alanda paylaşılması sağlanacaktır. 7. Festivaller, fuarlar gibi kitlesel etkinliklerle turizmin canlandırılmasına katkı sağlanacaktır. 8. UNESCO taahhütleri (Ulusal Akademik Çalıştay, Ülkenin tüm UNESCO şehirleriyle depremzedelere yönelik Türkiye Dayanışma Etkinliği, Kadın ve kız çocukları korusu, Uluslararası genç müzisyenlerle atölye çalışması.) 9. Dini ve resmi bayramlarımızda yerel sanatçıların yer verilerek, desteklenmesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	143.204.880,00 TL	Maliyet Tahmini	143.204.880,00 TL
Tespitler	1. Kentlinin sanatsal üretimlerinin tanıtımı yetersiz kalması 2. Sanat alanlarındaki aktörlerin koordinasyonunun yetersiz kalması 3. Sanat atölyeleri ve kentlinin aktif katılım eksikliği 4. Uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin yüksek maliyet nedeniyle kente getirilememesi	Tespitler	1. Kentlinin sanatsal üretimlerinin tanıtımı yetersiz kalması 2. Sanat alanlarındaki aktörlerin koordinasyonunun yetersiz kalması 3. Sanat atölyeleri ve kentlinin aktif katılım eksikliği 4. Uluslararası alanda nitelikli sanat ürünlerinin yüksek maliyet nedeniyle kente getirilememesi
İhtiyaçlar	1. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması	İhtiyaçlar	1. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.									AMAÇ 6	KENT KÜLTÜRÜ VE TOPLUMSAL YAŞAMININ KORUNARAK, GELECEK NESİLLERE AKTARIMINI SAĞLAMAK.								
HEDEF 2	Somut ve somut olmayan mirasın yaşatılması, korunması ve geleceğe aktarımı vatandaşların ortaklığı ile sağlanacaktır.									HEDEF 2	Somut ve somut olmayan mirasın yaşatılması, korunması ve geleceğe aktarımı vatandaşların ortaklığı ile sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 6.2.1: Önemli gün ve haftalarda yapılacak olan etkinlik sayısı	50	20	23	23	23	24	24	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 6.2.1: Başkanın çalışma programlarının hazırlanması (Yüzde)	40	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 6.2.2: Tarihsel ve Coğrafi Değerler Etkinlik ve Proje Sayısı	50	0	5	6	6	7	7	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 6.2.2: Başkanlık programlarıyla ilgili halkın bilgilendirilmesi (Yüzde)	30	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık

		PG 6.2.3: Belediyemiz ile diğer resmi kurumlar arasında sağlıklı bilgi akışı sağlanarak makamın her türlü protokol işlerinin yürütülmesi (Yüzde)	30	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Özel Kalem Müdürlüğü	Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler	İşbirliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Riskler	1. Göç ve nüfus artışı, 2. Çocuk ve gençlerin kültürel miras hakkında doğru ve yeterli bilgiye erişememesi, 3. Kentlileşme sürecinde kültürel farklılıkların çeşitlenmesi ve birbirleri üzerindeki baskının artması, 4. Üniversite Öğrencilerinin eğitim-öğretim faaliyetleri dışında kent yaşamına uyum sağlayamaması	Riskler	1. Başkanlık programlarının ani ve hızlı gelişmesi. 2. Belediyemiz ile resmi kurumlar arasındaki bilgisayar sistemlerinin farklı olması.								
Stratejiler	1. Kente ait gelenek, ritüel, destan, efsane vb. ve yaşanan döneme ait toplumsal uygulamaların envanter ve analizi yapılacak, sözlü ve yazılı kayıt oluşturulacaktır. 2. Tarihsel ve mitolojik ritüellerin canlı performans üretimi sağlanacak, kentlinin aktif katılımı sağlanacaktır. 3. Kent mirasının aktarımı üzerine kurgulanmış mekânların kullanım ve katılım oranı yükseltilerek, yaşayanların katkı ve üretimi alınacaktır. 4. Tarihsel ve Coğrafi anlamda Dünya üzerinde önemli değeri olan alanların turizmle bütünleştirilerek öne çıkarılması, bilinirliği artırılacaktır. 5. Değerlerin kimlik ve belgelemesi sağlanacak, kent kimliği rehberi oluşturulacaktır. 6. Başkanımızın yaptığı ziyaretler ile kentlinin aktif katılımı sağlanacaktır.	Faaliyetler	1. Kente ve halka daha yararlı hizmetler sunabilmek, aynı zamanda Başkanlık Makamının daha düzenli, verimli ve başarılı bir çalışma ortamına sahip olmasını sağlamak amacıyla çalışılacaktır. 2. Belediye Başkanı'na resmi kurum ve kuruluşlardan gelen davetlerin ve Başkanlık Makamına yapılan resmi ziyaretlerin düzenli ve sorunsuz bir biçimde gerçekleştirilmesi için ön bilgilendirme çalışması yapılacaktır. 3. Başkan'ın katılacağı davetler konusunda karşı tarafa bilgi aktarımı yapılması, Başkan'a yapılacak ziyaretler konusunda Başkanlık Makamına bilgi verilmesi sağlanacaktır. 4. Çalışma ortamının daha verimli ve başarılı hale getirilmesi amacıyla Belediye Başkanı'nın çalışma programları hazırlanacak ve bu programla ilgili halka bilgi akışı sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL	Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL								
Tespitler	1.Kentin tarihsel yapılarına genç neslin duyarsız bakış açısı olması 2.Kentin kimliğini ön plana çıkaran tarihsel yapılar dokusuna uygun koruma çalışmaları ile birlikte bilgi - belge kaynağı tutularak, yerel - ulusal-uluslararası platformda bilinirliğinin artırılması 3.Kültür mirasımız kent dinamiklerinin birlikteliği ve koordinasyonu kentlilik bilinci ve aidiyet duygusunun pekişmesine yönelik çalışmaların artırılması	Tespitler	1. Yapılan çalışmalar ve hazırlık süreçlerinde gerekli hassasiyet gösterilerek oluşabilecek aksaklıkların önüne geçilmektedir. 2. Vatandaşlarımızın randevusuz yapmış oldukları ziyaretlerinde Başkan Bey'in programlarının makam dışında olduğu zamanlarla çakışması halinde vatandaşlarımız tarafında oluşabilecek bir memnuniyetsizlik hali düşünülmektedir.								
İhtiyaçlar	1. Yurt içi ve yurt dışındaki kültür mirasımız, toplumun kültür, tarih ve estetik bilincini geliştirecek, kültür turizmine katkı sağlayacak ve afet riskini dikkate alacak şekilde korunacak, taşınmaz vakıf kültür varlıklarına vakfiye şartları doğrultusunda işlevsellik kazandırılacaktır. 2. Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir	İhtiyaçlar	1. Gerekli tüm çalışmalar ivedilikle ve usulüne uygun bir şekilde programların en iyi şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. 2. Tüm ziyaretlerde durumun mahiyeti gereği her türlü önlemler alınıp tüm hazırlıklar yapılarak çıkabilecek her türlü aksaklığın önüne geçilmektedir.								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 1	Bireylerin kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluk duygusunun geliştirilmesi amacıyla koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin toplumsal duyarlılık arttırılacak, koruyucu faaliyetler uygulanacaktır.									HEDEF 1	Bireylerin kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluk duygusunun geliştirilmesi amacıyla koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin toplumsal duyarlılık arttırılacak, koruyucu faaliyetler uygulanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.1.1: Eğitimlerin beklentiyi karşılama oranı (Yüzde)	100	70	75	77	79	80	82	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.1.1: Mezarlık ve defin hizmetlerinin sağlanması oranı (Yüzde)	100	100	100	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Popülasyon/Katılımcıların tamamına ulaşamama, 2. Eğitim düzeylerinin farklılığı 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında eşgüdümün sağlanamaması, 4. Kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluklarının halk tarafından gerekli önceliğe sahip olmaması,									Riskler	1. Popülasyon/Katılımcıların tamamına ulaşamama, 2. Eğitim düzeylerinin farklılığı 3. Kamu kurum ve kuruluşları arasında eşgüdümün sağlanamaması, 4. Kişisel ve toplumsal sağlık sorumluluklarının halk tarafından gerekli önceliğe sahip olmaması,								
Stratejiler	1. Sağlıklı yaşam hakkının korunup geliştirilebilmesi için, doğru beslenme, yaşam boyu spor ve koruyucu sağlık hizmetleri konularında çalışmalar yürütülecektir. 2. Evde sağlık hizmetleri ve refakat hizmetlerinin geliştirilmesi için çok paydaşlı ve gönüllülük esaslı sosyal dayanışma programlarının uygulanacaktır. 3. Önenebilir hastalıklara ilişkin toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 4. Koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin, bilinçlendirme çalışmaları arttırılacaktır. 5. Halkın sağlık kalitesini bozan unsurlara ilişkin tespit, önleyici ve denetleyici yapılar oluşturulacaktır. 6. Çocuk, yaşlı, engelli, göçmen gibi dezavantajlı grupların ihtiyaçlarını öncelikli kabul edilecektir. 7. Fiziksel rahatsızlık ve kısıtlılıkları bulunanlara destekleyici sağlık bakım hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.									Faaliyetler	1. Sağlıklı yaşam hakkının korunup geliştirilebilmesi için, doğru beslenme, yaşam boyu spor ve koruyucu sağlık hizmetleri konularında çalışmalar yürütülecektir. 2. Önenebilir hastalıklara ilişkin toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 3. Koruyucu sağlık hizmetlerine ilişkin, bilinçlendirme çalışmaları arttırılacaktır. 4. Halkın sağlık kalitesini bozan unsurlara ilişkin tespit, önleyici ve denetleyici yapılar oluşturulacaktır. 6.Mezarlık hizmetinin verilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL									Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL								
Tespitler	1. Koruyucu ve tedavi edici hizmetler hakkında yeterli toplumsal farkındalığın oluşmamış olması, 2. Kamu ve özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyon yetersizliklerinin bulunması, 3. Özellikle yaşlanmadan kaynaklı fiziksel rahatsızlık ve kısıtların her geçen yıl artması, 4. Bağımlılık farkındalık programlarının yaygınlaştırılma ihtiyacı,									Tespitler	1. Koruyucu ve tedavi edici hizmetler hakkında yeterli toplumsal farkındalığın oluşmamış olması, 2. Kamu ve özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi ve koordinasyon yetersizliklerinin bulunması, 3. Özellikle yaşlanmadan kaynaklı fiziksel rahatsızlık ve kısıtların her geçen yıl artması, 4. Bağımlılık farkındalık programlarının yaygınlaştırılma ihtiyacı,								
İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 2. Yoksulluğun tüm biçimlerinin her yerde ortadan kaldırılması 3. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir									İhtiyaçlar	1. Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır. 2. Yoksulluğun tüm biçimlerinin her yerde ortadan kaldırılması 3. Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve her yaşta esenliğin desteklenmesi kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK.									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK.								
HEDEF 2	Kentimizde hayvan sağlığı arttırılacaktır.									HEDEF 2	Kentimizde hayvan sağlığı arttırılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.2.1: Kısırlaştırılan Sahipsiz Hayvan Sayısı	50	300	400	400	350	350	350	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.2.1: Kısırlaştırılan Sahipsiz Hayvan Sayısı (Adet)	40	300	400	600	650	650	700	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.2.2: Sahiplendirilen Can Dost sayısı	50	45	60	65	70	75	80	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.2.2: Sahiplendirilen Can Dost sayısı (Adet)	30	45	60	65	70	75	80	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 7.2.3: Haftalık ilaçlandırılan mahalle sayısı (Adet)	30	14	14	14	14	14	14	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Veteriner İşler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Veteriner İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Diğer kentler ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanlar, 2. Yeterli toplumsal farkındalık ve bilinç düzeyinin oluşmaması, 3. Yasal mevzuat gelişmeleri, 4. Bölgesel işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi, 5. Hayvan Hakları alanında faaliyet gösteren gönüllüler ve STK'ları ile işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi,									Riskler	1. Diğer kentler ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanlar, 2. Yeterli toplumsal farkındalık ve bilinç düzeyinin oluşmaması, 3. Yasal mevzuat gelişmeleri, 4. Bölgesel işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi, 5. Hayvan Hakları alanında faaliyet gösteren gönüllüler ve STK'ları ile işbirliği ve ortak çözümlerin geliştirilememesi,								
Stratejiler	1. Kedi ve köpek gibi sahipsiz sokak hayvanlarının kent hayatı içinde güvenli ve sağlıklı yaşayabilmeleri için gerekli tüm tedbirler alınacaktır. 2. Hayvanlara karşı şiddet, hayvan hakları ve hayvan sevgisi gibi konularda çocukların katılabileceği eğitim çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 3. Sahipsiz hayvanların sahiplendirilmesine yönelik yürütülecek etkinlik ve kampanyalar arttırılacak, kent gönüllüleri ile birlikte çalışılacaktır. 4. Yabani hayvanların, kendi özel doğal çevrelerinde yaşama ve üreme hakkına sahip olduğu bilinciyle; yaşam alanları korunacaktır. 5. Özel ve kamusal alanlarda sokak hayvanları için oluşturulan barınma ve beslenme alanları standartları oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır. 6. Hayvan ambulansı projesi ile yaralı hayvanlarımızın anında müdahale edilecektir.									Faaliyetler	1. Kedi ve köpek gibi sahipsiz sokak hayvanlarının kent hayatı içinde güvenli ve sağlıklı yaşayabilmeleri için gerekli tüm tedbirler alınacaktır. 2. Hayvanlara karşı şiddet, hayvan hakları ve hayvan sevgisi gibi konularda çocukların katılabileceği eğitim çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 3. Sahipsiz hayvanların sahiplendirilmesine yönelik yürütülecek etkinlik ve kampanyalar arttırılacak, kent gönüllüleri ile birlikte çalışılacaktır. 4. Yabani hayvanların, kendi özel doğal çevrelerinde yaşama ve üreme hakkına sahip olduğu bilinciyle; yaşam alanları korunacaktır. 5. Özel ve kamusal alanlarda sokak hayvanları için oluşturulan barınma ve beslenme alanları standartları oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır. 6. Hayvan ambulansı projesi ile yaralı hayvanlarımızın anında müdahale edilecektir. 7. Sahipsiz sokaklarda veya barınakta bulunan can dostlarımızı kısırlaştırılarak, bakım ve aşıları yapılarak hayata dahil edilecektir. 8. Bütün mahallelerimiz özellikle yaz aylarında haftalık olarak düzenli ilaçlanmalıdır.								
Maliyet Tahmini	350.320.080,00									Maliyet Tahmini	350.320.080,00								
Tespitler	1. Kent genelinde sokak hayvanlarının kontrolsüz üremeleri, 2. Kent dışı ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanların fazla olması,									Tespitler	1. Kent genelinde sokak hayvanlarının kontrolsüz üremeleri, 2. Kent dışı ve kırsaldan izinsiz kent merkezine bırakılan sahipsiz hayvanların fazla olması,								

	3. Yaban hayvanlar ve kontrolsüz kent girişi yapan hayvanların halk sağlığını olumsuz etkileyecek tehditler oluşturması,		3. Yaban hayvanlar ve kontrolsüz kent girişi yapan hayvanların halk sağlığını olumsuz etkileyecek tehditler oluşturması,
İhtiyaçlar	1. Sokak hayvanları düzenlemelerinin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir. 2. Açlığın sona erdirilmesi, gıda güvenliği ve daha iyi beslenme güvencesinin sağlanması.	İhtiyaçlar	1. Sokak hayvanları düzenlemelerinin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 3	Sporun sağlıklı yaşam alışkanlığı haline gelebilmesi sağlanacaktır.									HEDEF 3	Sporun sağlıklı yaşam alışkanlığı haline gelebilmesi sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.3.1: Desteklenen Amatör Kulüp Sayısı	50	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.3.1: Desteklenen Amatör Kulüp Sayısı (Adet)	50	1	2	2	3	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.3.2: Spor Faaliyetlerinden Memnuniyet Oranı (Yüzde)	50	75	80	82	83	85	87	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.3.2: Spor Faaliyetlerinden Memnuniyet Oranı (Yüzde)	50	75	80	80	80	80	85	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Gençlik ve Spor İşleri Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Gençlik ve Spor İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Yapıma dayalı projelerin uygulaması için gerekli finansman bulunamaması, 2. Yeni Spor branşlarının bilinmiyor olması, 3. Branşlara göre antrenman ve müsabaka yapılacak tesis sayısının yetersizliği, 4. Sporun, sağlıklı yaşam alışkanlığı olarak öncelikli olarak görülmemesi									Riskler	1. Yapıma dayalı projelerin uygulaması için gerekli finansman bulunamaması, 2. Yeni Spor branşlarının bilinmiyor olması, 3. Branşlara göre antrenman ve müsabaka yapılacak tesis sayısının yetersizliği, 4. Sporun, sağlıklı yaşam alışkanlığı olarak öncelikli olarak görülmemesi								
Faaliyetler	1. Kentin doğal değerleri olan su ve rüzgâr spor dallarının geliştirilmesine yönelik mekânsal düzenlemelere katkı sağlanacak, diğer paydaşların faaliyet ve projeleri desteklenecektir. 2. Spor alanlarına kolay erişebileceği çok amaçlı salonlar ve spor kompleksleri yaygınlaştırılacaktır. 3. Halkın spor yaparak fiziksel ve ruhsal gelişimlerinin desteklenmesi, sosyalleşmelerini sağlamak amacıyla organizasyonlar düzenlenecektir. 4. Kentin açık ve yeşil alanlarında üniversite ve amatör spor kulüpleri ortaklığında spor alanları oluşturulacak, konunun uzmanları ile bilinçli spor yapma desteklenecektir. 5. Kentte bulunan amatör spor kulüplerinin tesis ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ortak projeler geliştirilecektir. 6. Sağlıklı yaşam bilincinin geliştirilmesine yönelik beslenme, temel sağlık, kötü alışkanlıklar, spor vb. alanlarda bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.									Faaliyetler	1. Kentin doğal değerleri olan su ve rüzgâr spor dallarının geliştirilmesine yönelik mekânsal düzenlemelere katkı sağlanacak, diğer paydaşların faaliyet ve projeleri desteklenecektir. 2. Spor alanlarına kolay erişebileceği çok amaçlı salonlar ve spor kompleksleri yaygınlaştırılacaktır. 3. Halkın spor yaparak fiziksel ve ruhsal gelişimlerinin desteklenmesi, sosyalleşmelerini sağlamak amacıyla organizasyonlar düzenlenecektir. 4. Kentin açık ve yeşil alanlarında üniversite ve amatör spor kulüpleri ortaklığında spor alanları oluşturulacak, konunun uzmanları ile bilinçli spor yapma desteklenecektir. 5. Kentte bulunan amatör spor kulüplerinin tesis ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ortak projeler geliştirilecektir. 6. Sağlıklı yaşam bilincinin geliştirilmesine yönelik beslenme, temel sağlık, kötü alışkanlıklar, spor vb. alanlarda bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL									Maliyet Tahmini	77.110.320,00 TL								
Tespitler	1. Kent merkezinde antrenman ve müsabaka yapılabilecek spor tesislerinin yetersiz olması, 2. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri için tesis ve antrenör yetersizliğinin bulunması,									Tespitler	1. Kent merkezinde antrenman ve müsabaka yapılabilecek spor tesislerinin yetersiz olması, 2. Engelli bireylerin spor yapabilmeleri için tesis ve antrenör yetersizliğinin bulunması,								

	3. Spor Kulüplerinin finansman sorunlarına sürdürülebilir çözüm bulunamaması, 4. Spor kültürünün toplumda yer edememiş olması, 5. Hareketsizlikten kaynaklanan fiziksel ve psikolojik sorunların giderek artması		3. Spor Kulüplerinin finansman sorunlarına sürdürülebilir çözüm bulunamaması, 4. Spor kültürünün toplumda yer edememiş olması, 5. Hareketsizlikten kaynaklanan fiziksel ve psikolojik sorunların giderek artması
İhtiyaçlar	1. Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir. 2. Uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip yüksek katma değerli spor ürünleri geliştirmeye yönelik çalışmalar başlatılarak ülkemizin dünya spor endüstrisinden aldığı pay artırılacaktır.	İhtiyaçlar	1. Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılacak; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir. 2. Uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip yüksek katma değerli spor ürünleri geliştirmeye yönelik çalışmalar başlatılarak ülkemizin dünya spor endüstrisinden aldığı pay artırılacaktır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 4	Halkın adil, sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimini kolaylaştıracak, üretici ve tüketicinin haklarını koruyacak destek, izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.									HEDEF 4	Halkın adil, sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimini kolaylaştıracak, üretici ve tüketicinin haklarını koruyacak destek, izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.4.1: Gıda Denetimi Sayısı	50	350	400	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.4.1: Gıda Denetimi Sayısı (Adet)	50	350	400	450	470	480	500	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.4.2: Hal Denetimi Sayısı Bulunan Kaçak Oram (Yüzde)	50	25	20	18	14	11	9	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.4.2: Hal Denetimi Sayısı Bulunan Kaçak Oranı (Yüzde)	50	25	20	18	14	11	9	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Kontrolsüz ve kaçak gıda ürünlerinin kente yoğun bir şekilde gelmesi, 2. Ekonomik koşulların toplumsal farkındalık oluşturma çabasının yavaşlatması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak işbirliklerinin sağlanamaması, 4. İklim değişikliği etkilerinin giderek artması, 5. Göçe dayalı nüfus artışı,									Riskler	1. Kontrolsüz ve kaçak gıda ürünlerinin kente yoğun bir şekilde gelmesi, 2. Ekonomik koşulların toplumsal farkındalık oluşturma çabasını yavaşlatması, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak işbirliklerinin sağlanamaması, 4. İklim değişikliği etkilerinin giderek artması, 5. Göçe dayalı nüfus artışı,								
Stratejiler	1. Ülkemizde ve bölgemizde bulunan tarımsal kalkınma kooperatifleri ve üretici birlikleri tarafından üretilen sağlıklı ürünlere; aracısız, daha ucuza erişme imkânı sağlayacak modeller geliştirilecektir. 2. İşyeri açma ruhsatı verilirken daha titiz davranılacak, denetimler arttırılacaktır. Güvenli gıda üretimine uygun olmayan alanlarda üretim yapılmasının önüne geçilecektir. 3. Sokaklarda halk sağlığını tehdit edecek şekilde kontrolsüz gıda satışı yapanlar ile mücadele edilecektir. 4. Kırsalda üretici belgesine sahip çiftçi tarafından üretilen ürünlere (sebze, meyve, an ürünleri, vb.) daha kolay ulaşmayı sağlayacak Üretici Pazarları oluşturulacaktır. 5. Tüketici Hakları bilgilendirme ve farkındalık programları çok ortaklı olarak düzenlenecek ve yaygınlaştırılacaktır. 6. Yöresel Lezzet Atölyeleri ile turşu, salça, reçel, sirke gibi ürünlerin yapımı öğretilcektir.									Faaliyetler	1. Ülkemizde ve bölgemizde bulunan tarımsal kalkınma kooperatifleri ve üretici birlikleri tarafından üretilen sağlıklı ürünlere; aracısız, daha ucuza erişme imkânı sağlayacak modeller geliştirilecektir. 2. İşyeri açma ruhsatı verilirken daha titiz davranılacak, denetimler arttırılacaktır. Güvenli gıda üretimine uygun olmayan alanlarda üretim yapılmasının önüne geçilecektir. 3. Sokaklarda halk sağlığını tehdit edecek şekilde kontrolsüz gıda satışı yapanlar ile mücadele edilecektir. 4. Tüketici Hakları bilgilendirme ve farkındalık programları çok ortaklı olarak düzenlenecek ve yaygınlaştırılacaktır.								

Maliyet Tahmini	550.788.000,00 TL	Maliyet Tahmini	550.788.000,00 TL
Tespitler	1. Tüketici alışkanlıklarının halk sağlığını olumsuz etkileyecek yönde değişiyor olması, 2. Sağlıklı ve güvenli gıda konusunda toplumsal farkındalığın artırılması, 3. Yerel esnafın sağlıklı ve güvenli gıda konusunda bilgilendirilmesi, 4. Yöremizin sahip olduğu ve azalmakta olan zengin biyoçeşitliliği koruma gereksinimi,	Tespitler	1. Tüketici alışkanlıklarının halk sağlığını olumsuz etkileyecek yönde değişiyor olması, 2. Sağlıklı ve güvenli gıda konusunda toplumsal farkındalığın artırılması, 3. Yerel esnafın sağlıklı ve güvenli gıda konusunda bilgilendirilmesi, 4. Yöremizin sahip olduğu ve azalmakta olan zengin biyoçeşitliliği koruma gereksinimi,
İhtiyaçlar	1. Artan gıda talebi, iklim değişikliği, şehirleşme, toprak ve su kaynakları ile tarımsal ürünler ve üretici üzerinde baskı oluştururken; değişen iklime uygun bitki ve hayvan türlerinin geliştirilmesi, çevre ve biyolojik çeşitliliğin korunması önem kazanmakta, daha az kaynakla gıda talebinin karşılanabilmesi için nitelikli işgücü ve teknolojiye ihtiyaç artmaktadır. 2. Sağlıklı, organik ve iyi tarım ürünlerine talep artmakta, katkısız ve yerel ürünlerin farklı pazarlama kanallarıyla doğrudan tüketiciye ulaştırılması eğilimi güçlenmektedir. 3. Gıda kayıp ve israfının önlenmesi için tüketici bilinci artırılacaktır.	İhtiyaçlar	1. Artan gıda talebi, iklim değişikliği, şehirleşme, toprak ve su kaynakları ile tarımsal ürünler ve üretici üzerinde baskı oluştururken; değişen iklime uygun bitki ve hayvan türlerinin geliştirilmesi, çevre ve biyolojik çeşitliliğin korunması önem kazanmakta, daha az kaynakla gıda talebinin karşılanabilmesi için nitelikli işgücü ve teknolojiye ihtiyaç artmaktadır. 2. Sağlıklı, organik ve iyi tarım ürünlerine talep artmakta, katkısız ve yerel ürünlerin farklı pazarlama kanallarıyla doğrudan tüketiciye ulaştırılması eğilimi güçlenmektedir. 3. Gıda kayıp ve israfının önlenmesi için tüketici bilinci artırılacaktır.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																				
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE									
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									
HEDEF 5	Kentte yangın güvenliğini sağlamak, can ve mal kaybını ortadan kaldırmak için etkin müdahale kabiliyeti geliştirilecek, toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.									HEDEF 5	Kentte yangın güvenliğini sağlamak, can ve mal kaybını ortadan kaldırmak için etkin müdahale kabiliyeti geliştirilecek, toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	
PG 7.5.1: Düzenlenen Eğitim Sayısı	50	1	3	3	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.5.1: Düzenlenen Eğitim Sayısı (Adet)	50	1	3	3	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık	
PG 7.5.2: Yangına Ulaşma Süresi (Dakika)	50	10	8	7	6	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.5.2: Yangına Ulaşma Süresi (Dakika)	50	10	8	6	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık	
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü									Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									
Riskler	1. Yangın güvenliğinin sağlanması için oluşturulan yasal düzenlemeler ile yetki, görev ve sorumluluk alanlarının yerelde yönetiminin yapılamaması, 2. Müdahale kabiliyeti geliştirilecek insan kaynağı, makine, teçhizat, araç ve gereç temini için yeterli finansmanın oluşturulamaması 3. Fiziki şartların ve yangın çeşitliliğine bağlı teknik donanım ve insan kaynağına sahip olunmaması, 4. İklim değişiklikleri ve insandan kaynaklı çevre zararlarının artması, 5. Kentsel büyüme ve göçe bağlı nüfus artışı									Riskler	1. Yangın güvenliğinin sağlanması için oluşturulan yasal düzenlemeler ile yetki, görev ve sorumluluk alanlarının yerelde yönetiminin yapılamaması, 2. Müdahale kabiliyeti geliştirilecek insan kaynağı, makine, teçhizat, araç ve gereç temini için yeterli finansmanın oluşturulamaması 3. Fiziki şartların ve yangın çeşitliliğine bağlı teknik donanım ve insan kaynağına sahip olunmaması, 4. İklim değişiklikleri ve insandan kaynaklı çevre zararlarının artması, 5. Kentsel büyüme ve göçe bağlı nüfus artışı									
Stratejiler	1. İtfaiyecilik ve acil durumlara müdahale alanında çalışanlarımızın niteliklerini arttıracak programlar düzenlenecektir.									Stratejiler	1. İtfaiyecilik ve acil durumlara müdahale alanında çalışanlarımızın niteliklerini arttıracak programlar düzenlenecektir.									

	2. Modern teknolojinin gerektirdiği araç, gereç ve malzemelerin temini sağlanacak, teknik kapasite arttırılacaktır, 3. Aktif katılımcı vatandaşlık anlayışına dayanan gönüllü itfaiyecilik ve itfaiye hizmetlerinin gönüllü olarak yürütülmesi için mahalleler ve okullarda farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 4. Kentsel büyümeye bağlı olarak müfreze sayısı arttırılarak, olaylara müdahale süreleri kısaltılacaktır. 5. Müdahale sürecini yavaşlatan trafik, yanlış ihbar gibi insan faktörlü etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.		2. Modern teknolojinin gerektirdiği araç, gereç ve malzemelerin temini sağlanacak, teknik kapasite arttırılacaktır, 3. Aktif katılımcı vatandaşlık anlayışına dayanan gönüllü itfaiyecilik ve itfaiye hizmetlerinin gönüllü olarak yürütülmesi için mahalleler ve okullarda farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yaygınlaştırılacaktır. 4. Kentsel büyümeye bağlı olarak müfreze sayısı arttırılarak, olaylara müdahale süreleri kısaltılacaktır. 5. Müdahale sürecini yavaşlatan trafik, yanlış ihbar gibi insan faktörlü etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Maliyet Tahmini	339.704.320,00 TL	Maliyet Tahmini	339.704.320,00 TL
Tespitler	1. İtfaiyecilik hizmetlerinin standardizasyonunun olması ve meslek tanımında yer almaması, 2. Kentsel büyümeye karşın İtfaiye Teşkilatlarının insan kaynağı ve teknolojik donanımlarının geliştirilememesi, 3. İtfaiyecilik ve acil durumlara ilişkin gerekli kamuoyunun oluşturulmamış olması, 4. Yangınlarda oluşan maliyetlerin İstatistiksel olarak hesaplanamaması 5. Kanun ve Yönetmeliklerin Uluslararası yangından korunma standartlarına ulaşamaması	Tespitler	1. İtfaiyecilik hizmetlerinin standardizasyonunun olması ve meslek tanımında yer almaması, 2. Kentsel büyümeye karşın İtfaiye Teşkilatlarının insan kaynağı ve teknolojik donanımlarının geliştirilememesi, 3. İtfaiyecilik ve acil durumlara ilişkin gerekli kamuoyunun oluşturulmamış olması, 4. Yangınlarda oluşan maliyetlerin İstatistiksel olarak hesaplanamaması 5. Kanun ve Yönetmeliklerin Uluslararası yangından korunma standartlarına ulaşamaması
İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması, afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi temel amaçtır. 2. Afet yönetiminin etkinliğini artırmak üzere kurumlar arasında sürdürülebilir iletişim altyapısı üzerinden karar desteği sağlamaya yönelik veri paylaşımını iyileştirecek kesintisiz haberleşme altyapısı ile afet yönetimi bilgi ve karar destek sistemleri geliştirilecektir	İhtiyaçlar	1. Afetlere karşı toplumsal bilincin artırılması, afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşim yerlerinin oluşturulması ve risk azaltma çalışmaları yapılarak afetlerin neden olabileceği can ve mal kaybının asgari düzeye indirilmesi temel amaçtır. 2. Afet yönetiminin etkinliğini artırmak üzere kurumlar arasında sürdürülebilir iletişim altyapısı üzerinden karar desteği sağlamaya yönelik veri paylaşımını iyileştirecek kesintisiz haberleşme altyapısı ile afet yönetimi bilgi ve karar destek sistemleri geliştirilecektir

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK									AMAÇ 7	HALK SAĞLIĞINI TEHDİT EDEN UNSURLARIN ETKİLERİNİ ORTADAN KALDIRMAK								
HEDEF 6	Kentimizin düzeni ve esenliğini sağlayacak Zabıta Hizmetleri etkinliği ve verimliliği arttırılacaktır.									HEDEF 6	Kentimizin düzeni ve esenliğini sağlayacak Zabıta Hizmetleri etkinliği ve verimliliği arttırılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 7.6.1 Zabıta Eğitim Programı	30	0	1	2	2	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.6.1 Zabıta Eğitim Programı (Adet)	20	0	1	2	2	3	3	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.6.1: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı	30	10	40	42	45	47	50	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.6.2: Hizmet İçi Eğitim Verilen Personel Sayısı (Adet)	20	10	40	42	45	47	50	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 7.6.3: Özel Güvenlik Personeli Hizmet Alımı (Adet)	20	105	107	110	110	120	120	3 Ayda Bir	Yıllık

										PG 7.6.4: Personel Yazlık-Kışlık Kıyafet Alımı (Adet)	20	160	160	170	170	170	180	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 7.6.2: Denetlenen işyeri sayısı	40	1650	2000	2300	2500	2700	3000	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 7.6.5.: Denetlenen işyeri sayısı (Adet)	20	1650	2000	2300	2500	2700	3000	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Kamu kurum ve kuruluşları arasında bütünleşik, açık veri sisteminin kurulamamış olması, 2. Yasal düzenlemelerin yetki, görev ve sorumlulukları değişken kılması, 3. Kurum içi iletişim ve koordinasyon araçlarının uygun kullanılmaması, 4. Kentlinin kamu düzeni ve esenliği ile ilgili Zabıta hizmetlerinin farkında olmaması, 5. Göçe bağlı nüfus artışı									Riskler	1.Kamu kurum ve kuruluşları arasında bütünleşik, açık veri sisteminin kurulamamış olması, 2. Yasal düzenlemelerin yetki, görev ve sorumlulukları değişken kılması, 3. Kurum içi iletişim ve koordinasyon araçlarının uygun kullanılmaması, 4. kentlinin kamu düzeni ve esenliği ile ilgili Zabıta hizmetlerinin farkında olmaması, 5. Göçe bağlı nüfus artışı								
Stratejiler	1.Kentlinin zabıta görev, yetki ve sorumlulukları konusunda bilgi sahibi olması sağlanacaktır. 2. Zabıta çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak eğitimler düzenlenecektir. 3. Kentsel gelişme, nüfusun artması ve büyüyen görev alanlarında yürütülen hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik yapısal ve teknolojik altyapı oluşturulacaktır.									Faaliyetler	1. Kentlinin zabıta görev, yetki ve sorumlulukları konusunda bilgi sahibi olması sağlanacaktır. 2. Zabıta çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak eğitimler düzenlenecektir. 3. Kentsel gelişme, nüfusun artması ve büyüyen görev alanlarında yürütülen hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik yapısal ve teknolojik altyapı oluşturulacaktır. 4. Özel güvenlik hizmeti alımı ile kentin düzeninin, esenliğinn korunması planmaktadır. 5. Müdürlüğümüz biriminde görev yapan personellere yazlık ve kışlık kıyafet alımı yapılmaktadır.								
Maliyet Tahmini	474.709.200,00 TL									Maliyet Tahmini	474.709.200,00 TL								
Tespitler	1. Zabıta görev ve yetkileri ile ilgili halkın yeterli bilgiye sahip olmaması, 2. Değişen yasal düzenlemeler ve görev, sorumluluklar nedeni ile mesleki eğitim ihtiyacının artması 3. Zabıta faaliyetlerinin sahada yürütülmesi ve halkla sürekli temas halinde olunması nedeni ile kişisel geliştirme ve halkla ilişkiler alanlarında eğitime ihtiyaç duyulması, 4. Artan yetki ve görev alanları nedeni ile branş haline gelen, uzman ve teknik ekiplere olan ihtiyacın artması									Tespitler	1. Zabıta görev ve yetkileri ile ilgili halkın yeterli bilgiye sahip olmaması, 2. Değişen yasal düzenlemeler ve görev, sorumluluklar nedeni ile mesleki eğitim ihtiyacının artması 3. Zabıta faaliyetlerinin sahada yürütülmesi ve halkla sürekli temas halinde olunması nedeni ile kişisel geliştirme ve halkla ilişkiler alanlarında eğitime ihtiyaç duyulması, 4. Artan yetki ve görev alanları nedeni ile branşlaşan, uzman ve teknik ekiplere olan ihtiyacın artması								
İhtiyaçlar	1. Zabıta denetim ve kontrol hizmetlerinde akıllı teknolojik uygulamaların geliştirilmesi, 2. Merkezi idare tarafından oluşturulan yasal düzenlemelerin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve yeniden düzenlenmesi.									İhtiyaçlar	1. Zabıta denetim ve kontrol hizmetlerinde akıllı teknolojik uygulamaların geliştirilmesi, 2. Merkezi idare tarafından oluşturulan yasal düzenlemelerin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve yeniden düzenlenmesi.								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.								
HEDEF 1	İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın ve önlemlerin artırılması sağlanacaktır.									HEDEF 1	İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın ve önlemlerin artırılması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 8.1.1: İklim Değişikliği Temalı Farkındalık Program Sayısı	30	0	0	1	1	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.1.1: İklim Değişikliği Temalı Farkındalık Program Sayısı (Adet)	25	0	0	1	1	2	2	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.2: STK'lar ile Üretilen proje/ortak çalışma sayısı.	30	0	0	1	2	2	3	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.1.2: Geri Dönüşüme Gönderilen Bitkisel Atık Miktarı (kg)	25	13.450	14.000	14.500	15.300	15.800	13.450	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.3: Eylem Planının Hazırlanması (yüzde)	40	0	50	100	100	100	100	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.1.3: Geri dönüşüme gönderilen ambalaj atık miktarı (kg)	25	470.542	480.000	480.000	480.000	500.000	500.000	3 Ayda Bir	Yıllık
										PG 8.1.4: Mobil Atık Getirme Merkezlerinin Sayısının Her Yıl 5 Adet Arttırılması (Adet)	25	4	5	5	5	5	5	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
Riskler	1. Madencilik faaliyetlerinin yoğunlaşması, 2. Kentlinin sahiplenme ve uygulamalara katılımının yeterli seviyelere gelmemesi, 3. Kontrolsüz göç ve hızlı nüfus artışı, 4. İklim değişikliği ve insan kaynaklı risklere karşı toplumsal bilinç ve sahiplenmenin yeterli olmaması,									Riskler	1. Madencilik faaliyetlerinin yoğunlaşması, 2. Kentlinin sahiplenme ve uygulamalara katılımının yeterli seviyelere gelmemesi, 3. Kontrolsüz göç ve hızlı nüfus artışı, 4. İklim değişikliği ve insan kaynaklı risklere karşı toplumsal bilinç ve sahiplenmenin yeterli olmaması,								
Stratejiler	1. İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlık ve uygulama sürecinin katılımcılık esasları ile yürütülmesi sağlanacaktır. 2. Kamusal hizmet sunumlarında iklim değişikliği şartların olumsuz etkileyen uygulamalar yerine akıllı ve yenilenebilir uygulamalar kullanılacaktır. 3. İklim değişikliğinin neden olabileceği afet tehlike ve risk haritaları oluşturulacaktır. 4. Belediyemiz tarafından üretilen kamusal alan projelerinde ildim değişikliği faktörleri gözetilerek projelendirme çalışmaları yürütülecektir.									Faaliyetler	1. İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlık ve uygulama sürecinin katılımcılık esasları ile yürütülmesi sağlanacaktır. 2. Kamusal hizmet sunumlarında iklim değişikliği şartlarını olumsuz etkileyen uygulamalar yerine akıllı ve yenilenebilir uygulamalar kullanılacaktır. 3. İklim değişikliğinin neden olabileceği afet tehlike ve risk haritaları oluşturulacaktır. , 4. Belediyemiz tarafından üretilen kamusal alan projelerinde iklim değişikliği faktörleri gözetilerek projelendirme çalışmaları yürütülecektir. 5. Atıkların ayrı toplanma sistemi yaygınlaştırılacaktır. 6. Sıfır atık projesi uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 7. Atıkların ayrı toplanma sistemi yaygınlaştırılacaktır. 8. Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.								

			9. Mekanik ayrıştırma ve kompost tesisi projesi şehrin genişlemesine bağlı olarak her yıl 5 adet olmak üzere toplam 25 adet mobil atık getirme merkezi alımı planlanmaktadır.
Maliyet Tahmini	275.394.000,00 TL	Maliyet Tahmini	275.394.000,00 TL
Tespitler	1. İklim değişikliği çevresel etkilerinin hızla ve yoğunlaşarak artıyor olması, bilime dayalı yerel strateji belgesinin bulunmaması, 2. İklim değişikliği çalışmalarının kurumsal bir yapıya dönüştürülmesi ihtiyacının oluşması, 3. Kurum bünyesinde yürütülen uygulamaların iklim değişikliği üzerine etkilerinin bütüncül olarak değerlendirmeye ihtiyaç duyulması, 4. İklim değişikliği ile mücadele sürecinde beşeri kapasite ve veri eksikliğinin bulunması,	Tespitler	1. İklim değişikliği çevresel etkilerinin hızla ve yoğunlaşarak artıyor olması, bilime dayalı yerel strateji belgesinin bulunmaması, 2. İklim değişikliği çalışmalarının kurumsal bir yapıya dönüştürülmesi ihtiyacının oluşması, 3. Kurum bünyesinde yürütülen uygulamaların iklim değişikliği üzerine etkilerinin bütüncül olarak değerlendirmeye ihtiyaç duyulması, 4. İklim değişikliği ile mücadele sürecinde beşeri kapasite ve veri eksikliğinin bulunması,
İhtiyaçlar	1. Çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanması, her alanda çevre ve iklim dostu uygulamaların gerçekleştirilmesi, toplumun her kesiminin çevre bilinci ile duyarlılığının artırılması temel amaçtır. 2. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması 3. İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele konusunda acilen eyleme geçilmesi.	İhtiyaçlar	1. Çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanması, her alanda çevre ve iklim dostu uygulamaların gerçekleştirilmesi, toplumun her kesiminin çevre bilinci ile duyarlılığının artırılması temel amaçtır. 2. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması 3. İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele konusunda acilen eyleme geçilmesi.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.								
HEDEF 2	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yerel bilginin ve farkındalığın artırılması sağlanacaktır.									HEDEF 2	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik yerel bilginin ve farkındalığın artırılması sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 8.2.1: Yenilenebilir Enerji Santrali tarafından üretilen elektriğin toplam tüketim içindeki oranı	50	0,13	0,15	0,17	0,18	0,19	0,20	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.2.1: Yenilenebilir Enerji Santrali tarafından üretilen elektriğin toplam tüketim içindeki oranı (Yüzde)	50	0,13	0,15	0,17	0,18	0,19	0,20	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.2.2: Kurumsal Enerji Verimliliği Oran	50	65	70	72	75	77	80	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.2.2: Kurumsal Enerji Verimliliği Oran (Yüzde)	50	65	70	72	75	77	80	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Yenilenebilir enerji teknolojilerin yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağının bulunamaması, 2. Fosil yakıtların kullanımı sebebiyle iklim değişikliğine olumsuz etkinin giderek artması, 3. Kentlilerin yenilenebilir enerji farkındalık uygulamalarına yeterli katılım göstermemesi, 4. Enerji kooperatiflerinin kurulması sonrası yasal düzenlemelerin yetersizliği, 5. Üretilen enerjinin mahsuplaşma işleminde, alı-satış fiyatlarındaki oluşabilecek farklar nedeniyle									Riskler	1. Yenilenebilir enerji teknolojilerin yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve gerekli finansman kaynağının bulunamaması, 2. Fosil yakıtların kullanımı sebebiyle iklim değişikliğine olumsuz etkinin giderek artması, 3. Kentlilerin yenilenebilir enerji farkındalık uygulamalarına yeterli katılım göstermemesi, 4. Enerji kooperatiflerinin kurulması sonrası yasal düzenlemelerin yetersizliği, 5. Üretilen enerjinin mahsuplaşma işleminde, alı-satış fiyatlarındaki oluşabilecek farklar nedeniyle								

	yatırımların karlılığının ortadan kalkması		yatırımların karlılığının ortadan kalkması
Stratejiler	1. Kendi elektrik ihtiyacını karşılamak amaçlı lisanssız güneş enerjisi santrali uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 2. Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Projesi uygulanması desteklenecektir. 3. Kentsel ve Kurumsal olarak yenilebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. 4. Enerji kooperatiflerinin kurulmasında doğru bilgilendirme ve örgütleme sürecine öncülük edilecektir. 5. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi arttırılacak, yenilenebilir enerji üretiminin şebekeye güvenli bir şekilde entegrasyonunun sağlanması amacıyla gerekti planlama ve yatırımlar gerçekleştirilecektir.	Faaliyetler	1. Kendi elektrik ihtiyacını karşılamak amaçlı lisanssız güneş enerjisi santrali uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 2. Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Projesi uygulanması desteklenecektir. 3. Kentsel ve Kurumsal olarak yenilebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. 4. Enerji kooperatiflerinin kurulmasında doğru bilgilendirme ve örgütleme sürecine öncülük edilecektir. 5. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi arttırılacak, yenilenebilir enerji üretiminin şebekeye güvenli bir şekilde entegrasyonunun sağlanması amacıyla gerekli planlama ve yatırımlar gerçekleştirilecektir. 6. 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu'na göre Yıllık toplam enerji tüketimi 250 TEP ve üzeri veya toplam inşaat alanı 10.000 m ² ve üzeri kamu binaları için 04/11/2013 tarih ve 2023/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca 2030 yıl sonuna kadar asgari %30 enerji tasarrufu sağlanabilmesi her yıl yıllık enerji tüketim harcamalarından ortalama %6 düşürmek planlanmaktadır.
Maliyet Tahmini	378.551.600,00 TL	Maliyet Tahmini	378.551.600,00 TL
Tespitler	1. Nüfus artışı ve kent genelinde enerji talebinin giderek artması 2. Belediyeye ait tesis ve binaların enerji talebi artışı, enerji maliyetlerinin yüksek olması, 3. İklim değişikliği çevresel olumsuz etkilerinin artması, 4. Yenilenebilir enerjinin yerelde üretilmesi ve kooperatifleşme sürecine ilişkin bilgisi ve hevesi yüksek STK'ların bulunması, 5. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanımına yönelik yasal yapının belirsizliği,	Tespitler	1. Nüfus artışı ve kent genelinde enerji talebinin giderek artması 2. Belediyeye ait tesis ve binaların enerji talebi artışı, enerji maliyetlerinin yüksek olması, 3. İklim değişikliği çevresel olumsuz etkilerinin artması, 4. Yenilenebilir enerjinin yerelde üretilmesi ve kooperatifleşme sürecine ilişkin bilgisi ve hevesi yüksek STK'ların bulunması, 5. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanımına yönelik yasal yapının belirsizliği,
İhtiyaçlar	1. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimin artırılması.	İhtiyaçlar	1. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimin artırılması.

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									AMAÇ 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.								
HEDEF 3	Katı atıkların çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilmesi sağlanacaktır.									HEDEF 3	Katı atıkların çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilmesi sağlanacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 8.3.1: Geri Dönüşümü Yapılan Katı Atık Oranı (kg)	40	158.155	160.355	165.810	168.300	170.200	173.620	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.3.1: Evsel Atıkların Toplanması (Ton)	25	53.500	53.500	54.750	55.500	56.750	57.000	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.3.2: Kompostlaştırılan Katı Atık Oranı (kg)	30	0	0	0	11-13	13-15	15-17	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.3.2: Cadde ve Sokakların Temizliği (Zaman Birimi)	25	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	Günlük	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.3.3: Geri Dönüşüme Gönderilen Bitkisel Atık Yağ Miktarı (kg)	30	12.595	13.450	14.500	15.300	15.800	16.200	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.3.3: Cadde ve sokakların yıkanması (Zaman Birimi)	25	2 ayda bir	2 ayda bir	2 ayda bir	Ayda bir	Ayda bir	Ayda bir	3 Ayda Bir	Yıllık

		PG 8.3.4: Yerleşime Açılan Cadde ve Sokaklara Konteyneri Yerleştirilmesi (Adet)	25	100	100	120	140	160	180	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Temizlik İşleri Müdürlüğü	İşbirliği Yapılacak Birimler	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü								
Riskler	1. Halkın atık yönetim sistemi ve uygulamalarına katılım göstermemesi, sahiplenmenin yeterli olmaması, 2. İklim değişikliklerine bağlı afetlerin yaşanması, 3. Kontrolsüz göç ve nüfus artışı.	Riskler	1. Halkın atık yönetim sistemi ve uygulamalarına katılım göstermemesi, sahiplenmenin yeterli olmaması, 2. İklim değişikliklerine bağlı afetlerin yaşanması, 3. Kontrolsüz göç ve nüfus artışı.								
Stratejiler	1. Atıkların az üretilmesi, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanılması konularında toplumsal bilinçlendirme ve duyarlılık sağlanacak, entegre bertaraf ve geri kazanım yöntemleri geliştirilecektir. 2. Atıkların ayrı biriktirilip ayrı toplanarak ekonomiye kazandırılmasına yönelik kampanyalar sivil toplum örgütleri birlikteliğinde yaygınlaştırılacaktır. 3. Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır. 4. Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. 5. Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılacaktır. 6. Mekanik ayrıştırma ve kompost tesisi projesi şehrin genişlemesine bağlı olarak her yıl 5 adet olmak üzere toplam 25 adet mobil atık getirme merkezi alımı planlanmaktadır.	Faaliyetler	1. Atıkların az üretilmesi, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanılması konularında toplumsal bilinçlendirme ve duyarlılık sağlanacak, entegre bertaraf ve geri kazanım yöntemleri geliştirilecektir. 2. Atıkların ayrı biriktirilip ayrı toplanarak ekonomiye kazandırılmasına yönelik kampanyalar sivil toplum örgütleri birlikteliğinde yaygınlaştırılacaktır. 3. Evsel atıkların toplanarak ayrıştırılması hizmeti sağlanmaktadır. 4. Cadde ve sokak temizliği günlük olarak mahalle bazında devam edecektir., 5. Cadde ve sokaklar belirli periyotlarla yıkanarak vatandaşlarımıza sağlıklı ve güvenli alanlar sağlanacaktır. 6. Yerleşime açılan veya vatandaşımızın talep ettiği cadde ve sokaklara çöp konteyneri yerleştirilerek vatandaşımızın hizmetlerden adil ve eşit bir şekilde faydalanması sağlanacaktır. 7. Çevrenin Korunmasına Yönelik Denetim Faaliyetleri sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	289.472.800,00 TL	Maliyet Tahmini	289.472.800,00 TL								
Tespitler	1. Ambalaj atıkların geri dönüşümünde kentlinin bilinçlendirilmesi ve yürütülen bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarına katılımın artmasının sağlanması, 2. Tüketim alışkanlıklarının iyileştirilmesi ve israfın önlenmesine yönelik sosyal sorumluluk projelerinin yaygınlaştırılması, projelerin çok ortaklı ve aktörlü olarak düzenlenmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idareler yetki ve görevlerin uyumunun sağlanması ve işbirliğinin geliştirilmesi,	Tespitler	1. Ambalaj atıkların geri dönüşümünde kentlinin bilinçlendirilmesi ve yürütülen bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarına katılımın artmasının sağlanması, 2. Tüketim alışkanlıklarının iyileştirilmesi ve israfın önlenmesine yönelik sosyal sorumluluk projelerinin yaygınlaştırılması, projelerin çok ortaklı ve aktörlü olarak düzenlenmesi, 3. Kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idareler yetki ve görevlerin uyumunun sağlanması ve işbirliğinin geliştirilmesi,								
İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi. 2. Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynaktan ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması. 4. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.	İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi. 2. Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynaktan ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. 3. Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması. 4. Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması.								

HEDEF KARTI GÜNCELLEME TABLOSU																			
2026-2029 GÜNCELLEMESİ	MEVCUT İFADE										GÜNCELLENMİŞ İFADE								
AMAC 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.									AMAC 8	ÇEVRESEL TEHDİTLERİN KENT ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ AZALTMAK.								
HEDEF 4	Kent genelinde yeşil alan miktarı arttırılacaktır.									HEDEF 4	Kent genelinde yeşil alan miktarı arttırılacaktır.								
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	Plan Dön. Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029	RAPORLAMA SIKLIĞI	İZLEME SIKLIĞI
PG 8.4.1 Yenilenen park sayısı	40	8	12	15	18	18	20	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.4.1 Yenilenen park sayısı (Adet)	40	8	12	15	18	18	20	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.4.2: Kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m2)	30	5,3	6	6,4	6,7	7	7,2	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.4.2: Kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m2)	30	5,3	6	6	6,5	7	7,2	3 Ayda Bir	Yıllık
PG 8.4.3 Hizmet Kullanıcı Memnuniyeti	30	70	75	78	79	80	85	3 Ayda Bir	Yıllık	PG 8.4.3 Hizmet Kullanıcı Memnuniyeti (Oran)	30	70	75	78	79	80	80	3 Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler									İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Müdürlükler								
Riskler	1. Göç ve nüfus artışı 2. Değişen toplum yapısı, beklenti ve ihtiyaçlar karşısında mekânsal-işlevsel rollerin yetersiz kalması, 3. Açık ve yeşil alanların kullanımı ve sürekliliğinde kentlilerin duyarsız davranışları, 4. Açık ve yeşil alanların çok fonksiyonlu rekreatif ve peyzaj düzenlemelerin kuruluş ve yaşatma maliyetlerinin yüksek olması, 5. İklim değişikliği etkileri ve bağlı afetlerin artması,									Riskler	1. Göç ve nüfus artışı 2. Değişen toplum yapısı, beklenti ve ihtiyaçlar karşısında mekânsal-işlevsel rollerin yetersiz kalması, 3. Açık ve yeşil alanların kullanımı ve sürekliliğinde kentlilerin duyarsız davranışları, 4. Açık ve yeşil alanların çok fonksiyonlu rekreatif ve peyzaj düzenlemelerin kuruluş ve yaşatma maliyetlerinin yüksek olması, 5. İklim değişikliği etkileri ve bağlı afetlerin artması,								
Stratejiler	1. Açık ve yeşil alanların tasarım ve uygulamalarında yaş, engellilik, cinsiyet vb. özel durumlara uygun erişilebilirlik standartlarına uyulması sağlanacaktır. 2. Açık ve yeşil alanlarla ilgili olarak yeşil kütle, karbon yutak ve nefes alma noktaları, kentsel ısı odaları gibi unsurlar da göz önüne alınarak çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. 3. Açık ve yeşil alanların korunması, erişim ve güvelliğinin artırılması sağlanacaktır. 4. Açık ve yeşil alanlarda bölgemizin iklim ve bitki örtüsüne uygun türlerin kullanılması sağlanacaktır. 5. Açık ve yeşil alanlarda fiziksel, psikolojik ve sosyal yararlar sağlayacak rekreasyon düzenlemeler yaygınlaştırılacaktır. 6. Selgah deresi yeşil alan çalışması. 7. Kılıçözü Köprüsü rekreasyon alanı çalışmaları.									Faaliyetler	1. Açık ve yeşil alanların tasarım ve uygulamalarında yaş, engellilik, cinsiyet vb. özel durumlara uygun erişilebilirlik standartlarına uyulması sağlanacaktır. 2. Açık ve yeşil alanlarla ilgili olarak yeşil kütle, karbon yutak ve nefes alma noktaları, kentsel ısı odaları gibi unsurlar da göz önüne alınarak çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. 3. Açık ve yeşil alanların korunması, erişim ve güvelliğinin artırılması sağlanacaktır. 4. Açık ve yeşil alanlarda bölgemizin iklim ve bitki örtüsüne uygun türlerin kullanılması sağlanacaktır. 5. Açık ve yeşil alanlarda fiziksel, psikolojik ve sosyal yararlar sağlayacak rekreasyon düzenlemeler yaygınlaştırılacaktır. 6. Selgah deresi yeşil alan çalışması tamamlanacaktır. 7. Kılıçözü Köprüsü rekreasyon alanı çalışmaları tamamlanacaktır. 8. Doğa Park projesi ile Kırşehirimiz de yeşil alan miktarının artırılması planlanmaktadır.								
Maliyet Tahmini	583.866.800,00 TL									Maliyet Tahmini	583.866.800,00 TL								
Tespitler	1. Mevcut yeşil alanların fonksiyonlarının geliştirilmeye ve çeşitlendirmeye ihtiyaç duyması, 2. Nüfus artışı ve kentsel beklentiler karşısında yeni alanların oluşturulması, 3. Yeşil alanların serbest zamanlarını nitelikli geçirmek isteyen kentlilerimiz tarafından yoğun olarak kullanılıyor olması, 4. Mahalle parkları tasarımları aşamasında kentlinin ihtiyaç ve beklentilerinin alınması,									Tespitler	1. Mevcut yeşil alanların fonksiyonlarının geliştirilmeye ve çeşitlendirmeye ihtiyaç duyması, 2. Nüfus artışı ve kentsel beklentiler karşısında yeni alanların oluşturulması, 3. Yeşil alanların serbest zamanlarını nitelikli geçirmek isteyen kentlilerimiz tarafından yoğun olarak kullanılıyor olması, 4. Mahalle parkları tasarımları aşamasında kentlinin ihtiyaç ve beklentilerinin alınması,								
İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi.									İhtiyaçlar	1. Atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi.								



KIRŞEHİR BELEDİYESİ

2025-2029 STRATEJİK PLAN

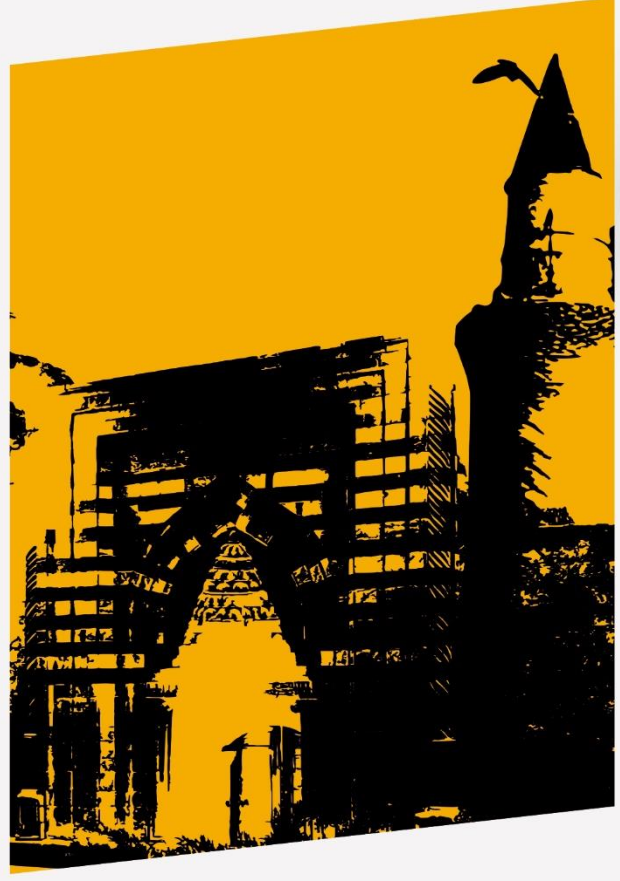
Mali Hizmetler Müdürlüğü

Yenice Mahallesi Terme Caddesi Neşet Ertaş Kültür Merkezi

Merkez/Kırşehir

0 386 502 00 02

muhasabe@kirsehir.bel.tr



Kırşehir Belediyesi 2025-2029 **STRATEJİK PLAN** Güncellenmiş Versiyon (2025)



