



KARS BELEDİYESİ
2015 – 2016 - 2017 – 2018 - 2019
STRATEJİK PLANI VE
PERFORMANS PROGRAMI

<http://www.kars.bel.tr>

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI



SUNUŞ

Yerel idarelerin mali ve idari sorunları dikkate alındığında faaliyetlerinin planlı bir şekilde yerine getirilmesi önem kazanmaktadır. Bu noktadan hareketle 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiş ve kamu idareleri için Stratejik Plan ve Performans Programı hazırlanması zorunluluğu getirilmiştir.

Bu çerçevede Belediyemize ait 2015-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Plan ve Performans Programı faaliyetlerimizin planlı bir şekilde yürütülmesini ve stratejik planın kapsadığı yıllarda etkin bir bütçe yönetimi, şeffaflık ve yönetim ilkelerini hayata geçirmeyi amaçlamaktadır.

2015-2019 Stratejik Plan ve Performans Planı, 10. Kalkınma Planı, 5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu'nun âmir hükümleri çerçevesinde, Belediyemizin gelecek yıllara ait vizyonunun, hedeflerinin, faaliyetlerinin, performans kriterlerinin ve bütçesinin oluşturulmasını amaçlamaktadır. Altyapı ve üstyapı alanında örnek bir belediyecilik anlayışını hedefleyen belediyemiz önümüzdeki dönemde özellikle kadın, çocuk, engelliler ve gençlerin gözetildiği sosyal projeleri de öncelikli olarak uygulama kararlılığındadır.

2015-2019 yıllarını kapsayan bu plana, görüş ve önerileriyle katılım sağlayan, Stratejik Plan'ımızın çağdaş bir "Kars Konsensüsü" halinde hazırlanmasında katkılarını esirgemeyen Belediyemiz yöneticilerine ve Mahalli İdareler Kentsel Gelişme ve Eğitim Derneği'ne (MİKGED) Genel Başkanı Kemal KAYA 'ya şükranlarımı sunarım. Bu planın Belediyemiz çalışanları ve hemşerilerime hayırlı olmasını diliyorum...

Murtaza KARAÇANTA
Belediye Başkanı

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	ii
1. GENEL BİLGİLER	1
a. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
b. 10.Kalkınma Planı (2014-2018) Kapsamındaki Sorumluluklar	16
c. Kars Belediyesi Organizasyon Şeması	19
d. Kars Belediyesi İnsan Kaynakları	21
e. Fiziksel Yapı	24
f. Kars Belediyesi Mali Yapısı	28
2. MEVCUT DURUM ANALİZİ	31
a. Kars Belediyesi Faaliyetleri	31
b. Kars Belediyesinin Sorunları ve Buna Yönelik Çözümler.....	32
c. Kars Belediyesi Paydaş Analizi	35
3. STRATEJİK ANALİZ	37
a. Temel Politika ve Öncelikler	37
b. Kars Belediyesi Güçlü, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi	38
c. Kars Belediyesi Misyonu	40
d. Kars Belediyesi Vizyonu	40
e. Kars Belediyesinin Temel Değerleri	41
4. STRATEJİK ALANLAR VE AMAÇLAR	42
a. Stratejik Alanlar ve Amaçlar.....	42
1. Stratejik Alan : Kurumsal Gelişim Stratejik Amaçları	43
2. Stratejik Alan : Kentsel Gelişim ve Altyapı Stratejik Amaçları	44
3. Stratejik Alan : Toplumsal ve Kültürel Gelişim Stratejik Amaçları	45
b. Stratejik Hedefler ve Projeler.....	46
1. Kurumsal Gelişim Alanı Hedefleri	47
2. Kentsel Altyapı ve Gelişim Alanı Hedefleri.....	48
3. Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı Hedefleri	49
5. KARS BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI	52
ve 2014 - 2018 PERFORMANS PROGRAMI	52
a. Stratejik Alanların Bütçe ile İlişkisi	132
b. Stratejik Amaçların Bütçe İlişkisi	137
c. Birim Müdürlüklerinin Stratejik Plan Bütçeleri	143
6. STRATEJİK PLANIN UYGULAMASINDAN SORUMLU BİRİMLER	144
7. STRATEJİK PLANIN İZLENMESİ, GÜNCELLENMESİ VE DAĞITIMI	153
a. İzleme.....	153
b. Güncelleme	154
c. Stratejik Planın Dağıtılması	155
d. Diğer Hususlar	155

1. GENEL BİLGİLER

a. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 127.maddesinde, mahallî idareler; il, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileri şeklinde tanımlanmıştır.

Kars İlinin mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan Belediyemiz, kaynağı başta Anayasamız olmak üzere çeşitli mevzuat düzenlemeleri kapsamında görevleri yerine getirmekte, bu görevlerini yerini getirirken yine değişik mevzuat hükümlerinden kaynaklanan yetkileri kullanmakta, nihayetinde bu görev ve yetkileri dolayısıyla birçok sorumluluklar üstlenmektedir.

Diğer taraftan Anayasamızın yukarıda yer verilen maddesinde, "Mahallî idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir" hükmü bulunduğundan, Kars Belediyesi'nin görev, yetki ve sorumlulukları çeşitli kanunlarla ortaya konulmuştur.

Kars Belediye Başkanlığı'nın, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen birçok kanun olmakla birlikte, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu belirleyici olmaktadır.

Bunun nedeni, belediye kanunları ile görev alanı, yetkileri ve sorumlu oldukları tespit edilmiştir. 5018 sayılı Kanun ile de gelir ve gider süreci, mali işlemlerde görev alanlar ve bunların mali sorumlulukları ortaya konulmuştur.

* Kars Belediyesinin Görevleri *

* 5393 Sayılı Belediye Kanunu *

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.Maddesi'nin "a" fıkrası

İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma;

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesinin "b" fıkrası

Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Görev ve sorumluluklarla ilgili önemli hususlar (5393 sayılı Kanun 14.madde)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

*** 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ***

Bu Kanunun amacı; hayvanların rahat yaşamlarını ve hayvanlara iyi ve uygun muamele edilmesini temin etmek, hayvanların acı, ıstırap ve eziyet çekmelerine karşı en iyi şekilde korunmalarını, her türlü mağduriyetlerinin önlenmesini sağlamaktır.

Madde-4: "Kontrolsüz üremeyi önlemek amacıyla, toplu yaşanan yerlerde beslenen ve barındırılan kedi ve köpeklerin sahiplerince kısırlaştırılması esastır. Bununla birlikte, söz

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

konusu hayvanlarını yavrulatmak isteyenler, doğacak yavruları belediyece kayıt altına aldırarak bakmakla ve/veya dağıtımını yapmakla yükümlüdür.”

Madde-6: “Hiçbir kazanç ve menfaat sağlamamak kaydıyla sadece insanî ve vicdanî amaçlarla sahihsiz ve güçten düşmüş hayvanlara bakan veya bakmak isteyen ve bu Kanunda öngörülen şartları taşıyan gerçek ve tüzel kişilere; belediyeler, orman idareleri, Maliye Bakanlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından, mülkiyeti idarelerde kalmak koşuluyla arazi ve buna ait binalar ve demirbaşlar tahsis edilebilir. Tahsis edilen arazilerin üzerinde amaca uygun tesisler ilgili Bakanlığın/İdarenin izni ile yapılır.”

Madde-15: İl Hayvanları Koruma Kurulunun üyesi Belediye Başkanıdır. Diğer taraftan, belediye veteriner işleri müdürü de bu kurulun üyesidir.

Madde-22: “İşletme sahipleri ve belediyeler hayvanat bahçelerini, doğal yaşama ortamına en uygun şekilde tanzim etmekle ve ettirmekle yükümlüdürler.”

*** 1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu ***

Kanunun amacı 1.maddede belirtilmiştir: “Memleketin sıhhi şartlarını islah ve milletin sıhhatine zarar veren bütün hastalıklar veya sair muzır amillerle mücadele etmek ve müstakbel neslin sıhhatli olarak yetişmesini temin ve halkı tıbbi ve içtimai muavenete mazhar eylemek umumi Devlet hizmetlerindedir.”

Madde-4: “Doğrudan doğruya şehir ve kasabalar, köyler hıfzıssıhhasına veya tıbbi ve içtimai muavenete müteallik işlerin ifası belediyelere ve idaresi hususiyetlere ve sair mahalli idarelere tevdi edilir. Vekalet indelicap bu idarelere rehber olmak üzere bazı mahallerde numune tesisatı vücuda getirir.”

Madde-20: Belediyenin umumi hıfzıssıhha ve içtimai muavenete taalluk eden mesailiden ifasıyla mükellef oldukları vazifeler aşağıda zikredilmiştir.

- 1 - İçilecek ve kullanılacak evsafı fenniyeydi haiz su celbi.
- 2 - Lağım ve mecralar tesisatı.
- 3 - Mezbaha inşaatı.
- 4 - Mezarlıklar tesisatı ve mevta defni ve nakli işleri.
- 5 - Her nevi müzahrefatın teb'it ve imhası.
- 6 - Meskenlerin sıhhi ahvaline nezaret.
- 7 - Sıcak ve soğuk hamamlar tesisi.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

8 - (Mülga: 24/6/1995-KHK-560/21 md.; Aynen kabul: 27/5/2004-5179/37 md.)

9 - Umumi mahallerde halkın sıhhatine zarar veren amiller izale.

10 – Sari hastalıklarla mücadele işlerine muavenet.

11 - Hususi eczane bulunmayan yerlerde eczane küşadı.

12 - İlk tıbbi imdat ve muavenet teşkilatı.

13 - Hastane, dispanser, süt çocuğu, muayene ve tedavi evi, aceze ve ihtiyar yurtları ve doğum evi tesis ve idaresi.

14 - Meccani doğum yardımı için ebe istihdamı.

Madde-23: Her vilayet merkezinde bir umumi hıfzıssıhha meclisi toplanır. Belediye başkanı ve belediye tabibi bu meclisin üyesidir.

* 3194 Sayılı İmar Kanunu *

Belediyelere, yerleşme yerleri ile bu yerlerdeki yapılaşmaların; plan, fen, sağlık ve çevre şartlarına uygun teşekkülünü sağlamak amacıyla, bu Kanunla aşağıdaki görevler verilmiştir.

“Madde 7 – Halihazır harita ve imar planlarının yapılmasında aşağıda belirtilen hususlara uyulur.

a) Halihazır haritası bulunmayan yerleşim yerlerinin halihazır haritaları belediyeler veya valiliklerce yapılır veya yaptırılır. Bu haritaların tasdik mercii belediyeler ve valilikler olup tasdikli bir nüshası Bakanlığa, diğer bir nüshası da ilgili tapu dairesine gönderilir.

b) Son nüfus sayımında, nüfusu 10.000'i aşan yerleşmelerin imar planlarının yaptırılmaları mecburidir. Son nüfus sayımında nüfus 10.000'i aşmayan yerleşmelerde, imar planı yapılmasının gerekli olup olmadığına belediye meclisi karar verir. Mevcut imar planları yürürlükte.

c) Mevcut planların yerleşmiş nüfusa yetersiz olması durumunda veya yeni yerleşme alanlarının acilen kullanmaya açılmasını temin için; belediyeler veya valiliklerce yapılacak mevzi imar planlarına veya imar planı olmayan yerlerde Bakanlıkça hazırlanacak yönetmelik esaslarına göre uygulama yapılır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Madde 8 – Planların hazırlanmasında ve yürürlüğe konulmasında aşağıda belirtilen esaslara uyulur.

b) İmar Planları; Nazım İmar Planı ve Uygulama İmar Planından meydana gelir. Mevcut ise bölge planı ve çevre düzeni plan kararlarına uygunluğu sağlanarak, belediye sınırları içinde kalan yerlerin nazım ve uygulama imar planları ilgili belediyelerce yapılır veya yaptırılır. Belediye meclisince onaylanarak yürürlüğe girer. Bu planlar onay tarihinden itibaren belediye başkanlığınca tespit edilen ilan yerlerinde ve ilgili idarelerin internet sayfalarında bir ay süre ile ilan edilir. Bir aylık ilan süresi içinde planlara itiraz edilebilir. Belediye başkanlığınca belediye meclisine gönderilen itirazlar ve planları belediye meclisi on beş gün içinde inceleyerek kesin karara bağlar.”

*** 2872 Sayılı Çevre Kanunu ***

Belediyelere, bütün canlıların ortak varlığı olan çevrenin, sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamak amacıyla, bu Kanunla birçok görev verilmiştir. Örneğin;

Madde-11: “Büyükşehir belediyeleri ve belediyeler evsel katı atık bertaraf tesislerini kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettiirmekle yükümlüdürler. Bu hizmetten yararlanan ve/veya yararlanacaklar, sorumlu yönetimlerin yapacağı yatırım, işletme, bakım, onarım ve ıslah harcamalarına katılmakla yükümlüdür. Bu hizmetten yararlananlardan, belediye meclisince belirlenecek tarifeye göre katı atık toplama, taşıma ve bertaraf ücreti alınır. Bu fıkra uyarınca tahsil edilen ücretler, katı atıkla ilgili hizmetler dışında kullanılamaz.”

*** 775 Sayılı Gecekondu Kanunu ***

Belediyelere, mevcut gecekonduların ıslahı, tasfiyesi, yeniden gecekondu yapımının önlenmesi ve bu amaçlarla alınması gereken tedbirler, bu Kanunla verilmiştir. Örneğin;

“Madde 7 – Belediyelerin mülkiyetinde bulunan ve bundan sonra bu kanuna göre mülkiyetine geçecek olan arazi ve arsalardan, belediye meclisi kararı ile belli edilip, Toplu Konut İdaresi Başkanlığınca uygun görülenler, bu kanun hükümleri dairesinde konut yapımına ayrılır.”

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

* 3621 Sayılı Kıyı Kanunu *

Kanunun amacı, deniz, tabii ve suni göl ve akarsu kıyıları ile bu yerlerin etkisinde olan ve devamı niteliğinde bulunan sahil şeritlerinin doğal ve kültürel özelliklerini gözeterek koruma ve toplum yararlanmasına açık, kamu yararına kullanma esaslarını tespit etmektir. Örneğin;

“Madde 13 – Bu Kanun kapsamında kalan alanlardaki uygulamaların kontrolü; belediye ve mücavir alan sınırları içinde belediye, dışında ise valilikçe yürütülür.”

* 2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu *

Bu Kanunun amacı; korunması gerekli taşınır ve taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile ilgili tanımları belirlemek, yapılacak işlem ve faaliyetleri düzenlemek, bu konuda gerekli ilke ve uygulama kararlarını alacak teşkilatın kuruluş ve görevlerini tespit etmektir. Örneğin;

Madde-15: “Korunması gerekli taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının korunma alanları, imar planında yola, otoparka, yeşil sahaya rastlıyorsa bunların belediyelerce; sair kamu kurum ve kuruluşlarının bakım ve onarım ile görevli oldukları veya kullandıkları bu gibi kültür varlıklarının korunma olanlarının ise, bu kurum ve kuruluşlarca, kamulaştırılması esastır.”

* 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun *

Bu Kanunun amacı, kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, aydınlatıcı, eğitici, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı önlemleri almak ve tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konudaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir. Örneğin;

Madde-22: “Başkanlığı Sanayi ve Ticaret İl Müdürü veya görevlendireceği bir memur tarafından yürütülen tüketici sorunları hakem heyeti; belediye başkanının konunun uzmanı

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

belediye personeli arasından görevlendireceği bir üye, baronun mensupları arasından görevlendireceği bir üye, ticaret ve sanayi odası ile esnaf ve sanatkar odalarının görevlendireceği bir üye ve tüketici örgütlerinin seçecekleri bir üye olmak üzere başkan dahil beş üyeden oluşur. Ticaret ve sanayi odası ya da ayrı ayrı kurulduğu yerlerde ticaret odası ile esnaf ve sanatkar odalarının görevlendireceği üye, uyuşmazlığın satıcı tarafını oluşturan kişinin tacir veya esnaf ve sanatkar olup olmamasına göre ilgili odaca görevlendirilir.”

*** 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ***

Bu Kanunun amacı; demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmalarına ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir.

*** 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ***

Bu Kanunun amacı, sanayi, tarım ve diğer işyerleri ile her türlü işletmeleri, işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının verilmesi işlerinin basitleştirilmesi ve kolaylaştırılmasıdır.

*** 3998 sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun ***

Madde 3 – Belediyeler ile köy muhtarlıkları, mezarlıkların etrafını duvarla çevirmek, ağaçlandırıp çiçeklendirmek ve gerekli her türlü bakım ve onarımı yaparak korumak zorundadırlar.

Belediyeler ve köy muhtarlıkları birinci fıkrada belirtilen hizmetleri yerine getirebilmek için gerekli ödeneği her yıl bütçelerine koyarlar. Ayrıca İl Özel İdareleri Bütçelerine de köy mezarlıklarına sarf edilmek üzere bu maksatla ödenek konur ve bu hizmetleri muntazam olarak yürütebilmek için yeterli personeli görevlendirirler. Belediye ve köy bütçelerini tasdike yetkili makamlar gerekli ödeneklerin bu idarelerin bütçelerine konulup konulmadığını araştırırlar.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

* 5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun *

Bu Kanunun amacı; özürllüğün önlenmesi, özürllülerin sağlık, eğitim, rehabilitasyon, istihdam, bakım ve sosyal güvenliğine ilişkin sorunlarının çözümü ile her bakımdan gelişmelerini ve önlerindeki engelleri kaldırmayı sağlayacak tedbirleri alarak topluma katılımlarını sağlamak ve bu hizmetlerin koordinasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Madde-13: “Sosyal ve mesleki rehabilitasyon hizmetleri belediyeler tarafından da verilir. Belediyeler bu hizmetlerin sunumu sırasında gerekli gördüğü hallerde, halk eğitim ve çıraklık eğitim merkezleri ile işbirliği yapar. Özürlünün rehabilitasyon talebinin karşılanamaması halinde özürllü, hizmeti en yakın merkezden alır ve ilgili belediye her yıl bütçe talimatında belirlenen miktarı hizmetin satın alındığı merkeze öder.”

Geçici Madde 3- “Büyükşehir belediyeleri ve belediyeler, şehir içinde kendilerince sunulan ya da denetimlerinde olan toplu taşıma hizmetlerinin özürllülerin erişilebilirliğine uygun olması için gereken tedbirleri alır.”

* 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu *

Bu Kanunun amacı, korunma ihtiyacı olan veya suça sürüklenen çocukların korunmasına, haklarının ve esenliklerinin güvence altına alınmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanun’a göre, Milli Eğitim Bakanlığı, Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu ve yerel yönetimler, aşağıdaki görevleri yerine getirir:

“a) Danışmanlık tedbiri, çocuğun bakımından sorumlu olan kimselere çocuk yetiştirme konusunda; çocuklara da eğitim ve gelişimleri ile ilgili sorunlarının çözümünde yol göstermek,

e) Barınma tedbiri, barınma yeri olmayan çocuklu kimselere veya hayatı tehlikede olan hamile kadınlara uygun barınma yeri sağlamaktır.”

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

*** 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu ***

Bu Kanunun amacı; korunması gerekli taşınır ve taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile ilgili tanımları belirlemek, yapılacak işlem ve faaliyetleri düzenlemek, bu konuda gerekli ilke ve uygulama kararlarını alacak teşkilatın kuruluş ve görevlerini tespit etmektir.

Madde 15: Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idareleri ve mahallî idare birlikleri tescilli taşınmaz kültür varlıklarını, koruma bölge kurullarının belirlediği fonksiyonda kullanılmak kaydıyla kamulaştırabilirler.

*** 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu ***

Bu Kanunun amacı, karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önlemleri belirlemektir.

Madde 10: “Her belediye başkanlığı bünyesinde, hizmet kapasitesi göz önünde tutularak İçişleri Bakanlığınca tespit edilecek ölçülere ve genel hükümlere göre, belediye trafik şube müdürlüğü, şefliği veya memurluğu kurulur.”

Belediyenin Yetki ve İmtiyazları

*** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15.maddesi ***

- a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sivilaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

*** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15.maddesi ***

Yetki ve İmtiyazların kullanılmasına dikkat edilecek hususlar

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 inci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

* Belediye Organlarının Görev ve Yetkileri *

* Belediye Meclisinin Görev ve Yetkileri 5393 sayılı Belediye Kanununun 18.maddesi *

- a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.
- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek. Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralınmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- f) Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş bin YTL'den fazla dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragat karar vermek.
- i) Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- j) Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- k) Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

- n) Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- o) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- p) Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptıрма, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.
- r) Fahrî hemşerilik payesi ve beratı vermek.
- s) Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- t) Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.
- u) İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

*** Belediye Encümeninin Görevleri ***

Encümen, belediye başkanının başkanlığında; il belediyelerinde ve nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği üç üye, malî hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği iki üye olmak üzere yedi kişiden; diğer belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği iki üye, malî hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği bir üye olmak üzere beş kişiden oluşur. Bu düzenleme ile küçük ölçekli belediyelerde daha pratik bir organ oluşumu amaçlanmıştır.

*** Belediye Başkanının Görevleri**

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38.maddesi *

- a) Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

- b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- c) Belediyeyi Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Meclise ve encümene başkanlık etmek.
- e) Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Meclis ve encümen kararlarını uygulamak.
- i) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek.
- j) Belediye personelini atamak.
- k) Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- n) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özürllülere yönelik hizmetleri yürütmek ve özürllüler merkezini oluşturmak.
- o) Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneği kullanmak.
- p) Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

*** Belediyelerin Giderleri ***

*** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ***

Kanunun amacı, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemektir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

* 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhaleleri Sözleşmeleri Kanunu *

Bu kanunların amacı, kamu hukukuna tâbi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri belirlemek ve Kamu İhale Kanunu'na göre yapılan ihalelere ilişkin sözleşmelerin düzenlenmesi ve uygulanması ile ilgili esas ve usulleri belirlemektir.

* Belediyelerin Gelirleri *

* 2464 sayılı Belediye Gelirleri ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu *

a.1. Belediye Vergileri

Belediye Gelirleri Kanunu dahilinde belediyelerin tahsile yetkili olduğu vergiler şunlardır:

1. İlan ve Reklam Vergisi
2. Eğlence Vergisi
3. Çeşitli Vergiler (Haberleşme Vergisi, Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi, Yangın Sigortası Vergisi, Çevre Temizlik Vergisi)

a.2. Belediye Harçları

Belediye Gelirleri Kanunu dahilinde belediyelerin tahsile yetkili olduğu harçlar şunlardır:

1. İşgal Harcı
2. Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı
3. Kaynak Suları Harcı
4. Tellallık Harcı
5. Hayvan Kesimi, Muayene ve Denetleme Harcı
6. Ölçü ve Tartı Aletleri Muayene Harcı
7. Bina İnşaat Harcı
8. Çeşitli Harçlar (Kayıt ve suret harcı, imar ile ilgili harçlar, işyeri açma izni harcı, muayene, ruhsat ve rapor harcı, sağlık belgesi harcı)

a.3. Harcamalara Katılma Payı

Belediye Gelirleri Kanunu dahilinde belediyelerin tahsile yetkili olduğu harcamalara katılma payları şunlardan oluşmaktadır:

1. Yol harcamalarına katılma payı

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

2. Kanalizasyon harcamalarına katılma payı

3. Su tesisleri harcamalarına katılma payı

a.4. Ücrete Tabi İşler

2464 sayılı Kanuna göre, belediyeler bu Kanunda harç veya katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı olarak ifa edecekleri her türlü hizmet için belediye meclislerince düzenlenecek tarifelere göre ücret almaya yetkilidir.

a.5. Diğer Paylar

2464 sayılı Kanunun mükerrer 97 inci maddesine göre, Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne bağlı milli saraylar hariç belediye ve mücavir alan sınırları içinde gerçek ve tüzelkişilerce işletilen her türlü müzelerin giriş ücretlerinin % 5'i belediye payı olarak ayrılır. Belediye sınırları ve mücavir alanlar içinde faaliyet gösteren maden işletmelerince, 3213 sayılı Maden Kanunu'nun 14 üncü maddesinde yer alan paylara ilaveten yıllık satış tutarının % 0,2'si nispetinde belediye payı ayrılır.

- **2380 Sayılı Belediyelere ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun ***

Genel bütçe gelirleri tahsilatının belli bir yüzdesi belediyelere ayrılmaktadır.

213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve 6183 sayılı Amme Alacaklarını Tahsil Usulü Hakkında Kanun

213 sayılı Kanun, belediye vergilerinin tahakkuk esaslarını, 6183 sayılı Kanun ise belediyenin amme alacağı olan gelirlerinin takip ve tahsilini düzenlemektedir.

b. 10.Kalkınma Planı (2014-2018) Kapsamındaki Sorumluluklar

Amaç Hedef ve Politikalara İlişkin Paragraf Numaraları

**588, 589, 592, 593, 596, 770, 888, 976, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 987,
988, 998, 999, 1000, 1003, 1004, 1031**

588. Toplam kamu yatırımları içerisinde özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapı yatırımlarına odaklanılacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

589. Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.

592. Kamu yatırımlarının ortalama tamamlanma süresinde sağlanan iyileşme, bu sürenin halen nispi olarak yüksek olduğu sektörlere odaklanılarak sürdürülecektir.

593. Mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak için idame-yenileme, bakım onarım ve rehabilitasyon harcamalarına ağırlık verilecektir.

594. KÖİ uygulamalarına ilişkin geleceğe yönelik yol haritası niteliğinde bir strateji belgesi

596. Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.

770. Tarım ve işlenmiş tarım ürünlerinde güvenilirliğin denetimi etkinleştirilecek, risk değerlendirmesine dayalı akredite bir kontrol ve denetim sistemi oluşturulacaktır. Genetiği değiştirilmiş organizma içerenler başta olmak üzere ileri teknoloji kullanılarak üretilmiş ürünlere yönelik biyogüvenlik kriterleri etkin olarak uygulanacaktır.

888. Yapı denetim sistemine yönelik mevzuat, sistem ve uygulamalar gözden geçirilerek iyileştirilecektir.

976. Nüfusun sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişiminin sağlanması; atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi; şehirlerimizde arazi kullanım kararlarıyla uyumlu politikalar yoluyla trafik sıkışıklığını azaltan, erişilebilirliği ve yakıt verimliliği yüksek, konforlu, güvenli, çevre dostu, maliyet etkin ve sürdürülebilir bir ulaşım altyapısının oluşturulması temel amaçtır.

978. Yerleşim yerlerinin içme ve kullanma suyu ihtiyaçlarının tamamı karşılanacak, su kayıp-kaçakları önlenecek, mevcut şebekeler iyileştirilerek sağlıklı ve çevre dostu malzeme kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

979. İçme ve kullanma suyunun tüm yerleşimlerde gerekli kalite ve standartlara uygun şekilde şebekeye verilmesi sağlanacaktır.

980. İçme suyu ve kanalizasyon yatırım ve hizmetlerinin sağlanmasında mali sürdürülebilirlik gözetilecektir.

981. Şehirlerde kanalizasyon ve atık su arıtma altyapısı geliştirilecek, bu altyapıların havzalara göre belirlenen deşarj standartlarını karşılayacak şekilde çalıştırılmaları sağlanacak, arıtılan atık suların yeniden kullanımı özendirilecektir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

982. Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhaları teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecek; bilinçlendirmenin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Geri dönüştürülen malzemelerin üretimde kullanılması özendirilecektir.

983. Kent içi ulaşımda kurumlar arası koordinasyon geliştirilecek, daha etkin planlama ve yönetim sağlanacak, kent içi ulaşım altyapısının diğer altyapılarla entegrasyonu güçlendirilecektir.

984. Yaya ve bisiklet gibi alternatif ulaşım türlerine yönelik yatırım ve uygulamalar özendirilecektir.

985. Kent içi toplu taşımada trafik yoğunluğu ve yolculuk talebindeki gelişmeler dikkate alınarak öncelikle otobüs, metrobüs ve benzeri sistemler tercih edilecek; bunların yetersiz kaldığı güzergâhlarda raylı sistem alternatifleri değerlendirilecektir. Raylı sistemlerin, işletmeye açılması beklenen yıl için doruk saat-tek yön yolculuk talebinin; tramvay sistemleri için asgari 7.000 yolcu/saat, hafif raylı sistemler için asgari 10.000 yolcu/saat, metro sistemleri için ise asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde gerçekleşeceği öngörülen koridorlarda planlanması şartı aranacaktır.

987. Kent içi ulaşımda trafik yönetimi ve toplu taşıma hizmetlerinde bilgi teknolojileri ve akıllı ulaşım sistemlerinden etkin bir şekilde faydalanılacaktır.

988. Kentsel altyapı sistemlerinin oluşturulması ve hizmetlerinin sunumunda vatandaş memnuniyetini, kalite ve verimliliği artırmak amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına önem verilecektir

999. Mahalli idarelerin temel hedefi, vatandaşlara sunulan hizmetlerden duyulan memnuniyeti en üst düzeye çıkarmaktır.

1000. Başta yeni kurulan büyükşehir belediyeleri olmak üzere mahalli idarelerde çalışan personelin uzmanlaşma düzeyi yükseltilecek, proje hazırlama, finansman, uygulama, izleme ve değerlendirme, mali yönetim, katılımcı yöntemler ve benzeri konularda kapasiteleri artırılacaktır.

1003. Mahalli idarelerin kaynaklarını, kamu mali yönetiminin temel ilke ve araçları çerçevesinde stratejik önceliklere göre tahsis etmeleri sağlanacak, temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları da gözetilerek hesap verebilirlik güçlendirilecektir.

1004. Mahalli idarelerin öz gelirleri kentsel taşınmazların değer artışlarını da kapsayacak şekilde artırılacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

1031. Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi temel amaçtır.

c. Kars Belediyesi Organizasyon Şeması

Kars Belediyesinin norm kadro kapsamında 22 Müdürlüğü bulunmaktadır. Teftiş Kurulu Müdürlüğü, Strateji Müdürlüğü, Su Kanalizasyon Müdürlüğü, Kültür Sanat Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü 02.06.2014 tarihinde 73 sayılı Meclis Kararı ile kurulan tarihinde kurulmuştur.

Başkanlık makamı ve başkan yardımcıları ile birlikte Mali Hizmetler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Hukuk İşleri Müdürlüğü,, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü ve İtfaiye Müdürlüğü bulunmaktadır.

5188 Sayılı Özel Güvenlik Kanununda kamu kurum ve kuruluşlarının kendi bünyelerinde Özel Güvenlik Birimi oluşturabileceği öngörülmüştür. 04/05/2006 tarihinde Belediye Meclis Kararı ile özel güvenlik birimi kurulmuştur. Güvenlik Amirliği Belediye Başkan Yardımcısına bağlı olarak çalışmaktadır.

12/03/2010 tarihli Belediye Meclis Kararlarına göre İhale ve Satın Alma Birimi Ulaşım Hizmetlerine bağlı olarak kurulmuştur.

Geçmiş yıllarda çevre denetim birimi olarak faaliyette bulunan Çevre Yönetim Birimi 02/05/2012 tarihinde Belediye Meclis Kararına istinaden kurulmuştur. Birim Belediye Başkanına bağlı olarak çalışmaktadır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediye Meclisinin 08.11.2007 gün ve 119 sayılı kararı doğrultusunda Özel Kalem Müdürlüğüne bağlı Kadın Çalışmaları Birimi (Kadın Çalışmaları Komisyonu) kurulmuştur. Anılan komisyon Birleşmiş Milletler “Kadın ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi Ortak Programı”nı izlemek, işbirliği yapmak ve desteklemek amacı ile kurulmuştur.

İçişleri Bakanlığı, Sabancı Vakfı ve Birleşmiş Milletler Ortak Programı kapsamında 2005 yılında başlatılan Kadın ve Kız Çocuklarının İnsan Haklarının Korunması Projesinde 2006 yılında yer alan 6 ilden biri Kars olmuştur.

2009 yılında bu projenin devamı olarak Kadın Dostu Kentler-1 Projesi başlatılmıştır. Proje İçişleri Bakanlığı, Birleşmiş Milletler ortaklığında devam ettirilmiş ve İçişleri Bakanlığı tarafından seçilen 12 ilden biri tekrar Kars olmuştur. Projenin yerel ortağı Kars Belediye Başkanlığı ve Kars Valiliğidir.

İçişleri Bakanlığı'nın 20.05.2011 tarih ve 14058 sayılı yazısı ekinde yer alan yükümlülükleri yerine getireceğini konu ile ilgili yetki verilen Kars Belediye Başkan Yardımcısı tarafından Kars Belediyesi adına taahhütname imzalanmıştır.

Belediye Meclisinin 01.11.2012 tarih ve 119 sayılı kararı ile Özel Kalem Müdürlüğü bünyesinde Kadın Çalışmaları Birimi resmi olarak kurulmuştur.

Meclis kararı ile 2007 yılında kurulmuş olan Kadın Erkek Eşitlik Komisyonu çalışmalarına devam etmektedir. Kadın Dostu Kentler-2 Projesi kapsamında İl Kadın Hakları komisyonunda oybirliği ile kabul edilen Kars Yerel Eşitlik Eylem Planı (2013-2017) revize edilmiş, 01.17.2014 tarihli Kars Belediye Meclisi gündemine alınarak oybirliği ile kabul edilmiştir. Kentsel hizmetlerde Kars Belediyesi olarak imzalanmış bulunan taahhütname, ortağı olunan proje gereği Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini benimseyen çalışmalar, Kars Belediyesinin imkanları doğrultusunda faaliyetlerinde yer alacaktır.

Kars Belediyesi bünyesinde kadro tahsisli emlak şefliği, tahakkuk ve tahsilat şefliği gibi şef ya da amirlik bulunmamaktadır. Organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Organizasyon Şeması



d. Kars Belediyesi İnsan Kaynakları

Kars Belediye Başkanlığı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. maddesine göre norm kadrosunu oluşturmuştur. Personel istihdamı ise gerek sözü edilen madde gerekse de bu maddeye dayanılarak çıkarılan "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda yapılmaktadır.

Sözü edilen yönetmelikte 27/11/2011 tarihinde yapılan değişiklikle belediyemiz, nüfusu 0-49.999 arası grupta yer almış olup B-3 grubuna dahil edilmiştir. Yönetmelik gereği B-3 grubunda yer alan belediyelerin istihdam edecekleri personel sayıları aşağıda verilmiştir:

Kars Belediye Başkanlığı İçin Yönetmelikte Öngörülen Kadro Sayıları

Memur Kadro Toplamı	401
Sürekli İşçi Kadro Toplamı	190
TOPLAM	591

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi'nin insan kaynakları yapısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Buna göre 31/09/2012 tarihi itibarıyla mevcut personel sayısı 222 olup, memur kadrolarının belediye için belirlenen norm kadro sayısından az, sürekli işçi kadrosunun ise öngörülen sayının biraz üstünde olduğu görülmektedir.

Kars Belediyesinde; 13 kadın memur, 15 kadın işçi, 2 sözleşmeli kadın toplam 30 kadın personel istihdam edilmektedir. Ayrıca Kars Belediyesinde 2 engelli personel istihdam edilmektedir.

Yıllar itibarıyla personel sayısındaki gelişime bakıldığında, memur sayısında sürekli bir azalma, işçi sayısında ise norm kadro uygulaması sonucu dramatik bir düşüş olduğu görülmektedir. Özellikle eğitim düzeyi yüksek sözleşmeli personel uygulamasının da son beş yıl içinde yaygınlık kazanmaya başladığı görülmektedir.

Kars Belediye Başkanlığı Personel Dağılımı

YIL	Memur	Sözleşmeli	Geçici İşçi	İşçi	Toplam
2008	77	16	-	449	542
2009	75	26	14	434	549
2010	70	29	10	434	543
2011	66	29	8	114	217
2012	63	34	8	114	219
2013	103	2	8	103	216
2014	114	5	-	103	222

Kars Belediyesinin içinde yer aldığı B-1 grubu için yönetmelik gereğince, Belediye Meclisi'nde belirlenen memur kadrolarının sınıf olarak dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Norm Kadro İle Memur Kadrolarının Sınıf Olarak Dağılımı

Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	293
Teknik Hizmetler Sınıfı	70
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	18
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	12
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4

Belediyemiz personelinin eğitim durumuna bakıldığında, memur personelin % 85'i lise ve üstü eğitime sahipken bu oran işçilerde % 46'lar düzeyindedir. Lise ve üstü eğitime sahip personelin toplam personel içindeki oranı % 67 oranındadır. Üniversite eğitime sahip

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

kadrolu personelin oranı ise yaklaşık % 11 gibi düşük bir orandadır. Bu oran memurlarda % 17,5' tir.

Personel Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı

	MEMUR		İŞÇİ		SÖZLEŞMELİ		GEÇİCİ İŞÇİ		TOPLAM	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlkokul	5	4,4	31	30,1	-	-	-	-	36	16,2
Ortaokul	12	10,5	24	23,3	-	-	-	-	36	16,2
Lise	49	43,0	41	39,8	-	-	-	-	90	40,5
2 Yıllık Y.O.	28	24,6	7	6,8	-	-	-	-	35	15,8
4 Yıllık Fakülte	20	17,5	-	-	5	100	-	-	25	11,3
Lisans Üstü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	114	100	103	100	5	100	-	-	222	100

Kars Belediye Başkanlığı Kadro Dağılımı

Kars Belediye Başkanlığı Kadro Dağılımı			
Unvanlar	Toplam	Unvanlar	Toplam
Başkan Yardımcısı	4	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	1
Yazı İşleri Müdürü	1	Strateji Geliştirme Müdürü	1
İns.Kayn.ve Eğt.Müd.	1	Emlak ve İstimlak Müdürü	1
Teftiş Kurulu Müdürü	1	Uzman	6
Mali Hiz. Müdürü	1	Şef	34
Hukuk İşl. Müdürü	1	Müfettiş	6
Su ve Kanalizasyon Müdürü	1	Müfettiş Yardımcısı	2
Fen İşl. Müdürü	1	Mali Hiz. Uzmanı	2
İmar ve Şeh. Müdürü	1	Mali Hiz. Uzman Yardımcısı	1
Temizlik İşl. Müdürü	1	İdari Personel	70
Ulaşım Hiz. Müdürü	1	Teknik personel	70
İtfaiye Müdürü	1	Sağlık personeli	18
Bilgi İşlem Müdürü	1	Yardımcı Hizmet Personeli	12
Su İşleri Müdürü	1	İtfaiye Amiri	2
Zabıta Müdürü	1	İtfaiye Çavuşu	6
Özel Kalem Müdürü	1	İtfaiye Eri	54
İşletme ve İşt. Müdürü	1	Zabıta Amiri	4
Bas. Yay. ve H.İliş.Müd.	1	Zabıta Komiseri	12
Veteriner İşleri Müdürü	1	Zabıta Memuru	72
Park Bahçeler Müdürü	1	Avukat	4
TOPLAM			401

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

e. Fiziksel Yapı

Kars Belediyesine ait 1782 taşınmaz kayıtlı bulunmaktadır. Bu taşınmazlardan 1261 adedi arsa, 146 adedi tarım arazisi, 241 adedi işyeri, 62 adedi park ve yol, 26 tanesi resmi kurumlara tahsisli taşınmaz ve 46 tanesi lojmandır.

Kars Belediyesinin Taşınmazları

Taşınmazın Vasfı	Adet
Lojman	46
Resmi kurum taşınmazı	26
Yol+park	62
İşyeri	241
Tarım arazisi	146
Arsa	1261
Toplam taşınmaz sayısı	1782

Kars Belediyesinin su temini Kars-Bayburt Barajı üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bu tesis 144.000 kişi kapasitelidir. Tesise ait teknik detaylar aşağıda verilmektedir.

KARS BELEDİYESİ İÇME SUYU ARITMA TESİSİ

Kars'ta Boz kuş deresi üzerinde,sulama ve içme suyu amacıyla 1995-2003 yılları arasında inşa edilen toprak gövde dolgu tipi olan barajın gövde hacmi 1.790.000 m³, akarsu yatağından yüksekliği 57,00 m. normal su kotunda göl hacmi 50,84 hm³, normal su kotunda göl alanı 3,52 km²'dir. Baraj 5.237 hektarlık bir alana sulama hizmeti verirken, yıllık 18 hm³'lük de içme suyu sağlamaktadır.Barajdan su 28 km lik bir ishale hattından Ø600 mm' lik çelik boru ile 15.860 dönüm arazi üzerine kurulmuş Kars İçme Suyu Arıtma tesisine gelmektedir.

Kars İçme Suyu Arıtma Tesisi ,Kars kentinin 2030 ve 2050 yılları içme,kullanma ve endüstriyel su ihtiyaçlarını karşılamak amaçlı şehrin Bayburt Barajı'ndan alınacak 0,25m³/sn'lik debinin artırılması için tasarlanmıştır.Proje tasarımında nüfus hesaplaması İller Bankası Metodu'na göre yapılmaktadır.Bu hesaplama da kişi başına düşen günlük su miktarı 170 l/gün'dür.Projenin yapıldığı tarihteki hayvan sayıları da dikkate alınarak su tüketimi büyük baş hayvan için 50 l/gün,küçük baş hayvan için 15 lt/gün'dür.Küçük sanayi bölgelerindeki su miktarı 0,35-0,50 l /sn-ha büyük sanayi bölgelerinde 0,5-0,85l/ sn-ha

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

'dır.Özel su ihtiyaçları da hesaba katıldığında Kars İçme suyu arıtma tesisi debisi 22.000 m³/gün'dür.

Şu an itibari ile arıtma tesisine giren su miktarı 835 m³/sa olup günlük 20,040 m³ suya tekabül etmektedir.(0,23 m³/sn)

Bazı Özel Su İhtiyaçları ve Uç Debi Değerleri

Binek otomobillerin bir defa temizlenmesi için	200 – 300 L
Kamyonun bir defa temizlenmesi için	50 – 150 L
Okullarda bir öğrenci için Günde	2 – 10 L
Kışlalarda bir er için	50 – 150 L
Kışlalarda bir at için	60 – 100 L
Hastanelerde bir hasta için	250 – 600 L
Otellerde bir müşteri için	100 – 250 L
Genel yüzme havuzlarında 1 m2 için	500 L
Yangın muslukları için saniyede (yönetmelikteki gibi)	2.5-5-10-20 L
Pazar yerlerinin her m2 'i için	3 – 5 L
İstasyonlarda bir lokomotif için	6000–22000 L
Hamamlarda her bir banyo için	300 – 350 L
Çamaşırhanelerde 100 kg çamaşır için	40 – 80 L
1 kg yünün kumaş haline getirilmesi için	1000 L
100 kg şeker pancarı üretimi için	1500 L
1 kg şeker üretimi için	100 – 150 L
1000 adet tuğlanın örülmesi için	750 L
1 m3 beton hazırlanması için	120 – 150 L
Bahçe sokaklardaki yeşil alanların sulanması için m2 başına	1.5-2 L
Tabakhanelerde her büyük deri için	1000 – 3000 L

Su Arıtma Tesisi	Teknik Detay
Kapasite	144.000 kişi
Mesken Su İhtiyacı	7,88 hm3
Kamu+Tic+san. Su İhtiyacı	2,37 hm3
Hayvansal Su İhtiyacı	1,25 hm3
Toplam Net Su İhtiyacı	11,50 hm3
Kayıplar	:%25
Brüt Su İhtiyacı	15,33 hm3
Brüt Su İhtiyacı	486 lt/sn

Kars Belediyesinin katı atık düzenli depolama ve ayrıştırma tesisi %43 oranında gerçekleştirilmiş bulunmaktadır Tesise ait teknik detaylar aşağıda verilmektedir.

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

Katı Atık Düzenli Depolama ve Ayrıştırma Tesisi	Teknik Detay
İhale tarihi	2006
Sözleşme Bedeli	4.350.000,00TL
Katı Atık Depolama Kapasitesi	744700 m3
Fiziki Gerçekleşme Oranı	%43

Kars Belediyesine ait 11 çöp toplama aracı, 5 itfaiye, 4 cenaze, 7 damperli kamyon ve 5 kepçe bulunmaktadır. Ayrıntılı araç listesi yukarıdaki tabloda verilmektedir.

ARACIN CİNSİ	ADET	Arızalı
Greyder	1	
Silindir	2	
Kepçe	5	1
Kanal Açma Aracı	3	
Vidanjör	1	
Damperli Kamyon	7	
Traktör	2	
Çöp Toplama Aracı	11	
Kar Temizlik Aracı	1	
Yol Süpürgesi	3	
Otobüs	2	1
Ağaç Sökme	1	
Cenaze	4	1
İtfaiye	5	1
Transit	1	
Ekmek Arabası	1	
Et nakil aracı	1	
Zabita Aracı	1	
Et Aracı	1	
Özel Kalem	2	2
Karbiyotek	8	
Bel-Taş A.Ş.	1	
TOPLAM	64	6

Kars Belediyesine ait 5 çim biçme makinası, 2 ağaç kezme motoru, 2 dalgıç pompa, 1'i arızalı 2 benzinli su motoru, 1'i arızalı 2 dizel su motoru, 2 seyyar jeneratör, bir arızalı pancar motoru, bir kompresör, 1 motorlu sırt ilaçlama makinesi, bir tuz serpme makinesi ve bir asfalt kesme makinesi bulunmaktadır. Ayrıntılı araç listesi yukarıdaki tabloda verilmektedir.

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

Teknik araç kaynakları: CİNSİ	ADET	ARIZALI
Dalgıç Pompa	2	
Benzinli Su Motoru	1	1
Dizel Su motoru	1	1
Pancar Motoru		1
Kompresör	1	
Motorlu sırt ilaçlama makinesi	1	
Tuz serpmeye makinesi	1	
Ağaç kesme motoru	2	
Çim biçme makinesi	5	
Asfalt kesme makinesi	1	
Şişme Bot		1
Motorlu Tekne	1	
Solunum Cihazı	5	2
Seyyar Jeneratör	2	
Jeneratör	1	
Bordur Boyama Makinesi	1	

Kars Belediyesine ait hizmet binaları, sosyal tesis, park ve bahçeleri vb. fiziki kaynaklarını gösterir tablo aşağıdaki gibidir;

FİZİKİ YAPI CİNSİ	ADET
Hizmet Binaları	
Belediye hizmet binası	1
Yeni Hizmet Binası	1
İtfaiye binası	1
Temizlik İşleri binası	1
Araç Bakım, Onarım Atölyesi	1
Mezbaha binası	1
Hayvan barındırma ve müşahede yeri	1
Sebze Hali	1
Sebze halinde bulunan iş Yeri Sayısı	37
Mezarlık	7
Katlı otopark	1
Su Deposu	
Depo	5
Yer altı Su Kuyusu	4
Terminal (1 tanesi yapım aşamasında)	1
Terminal	1
Terminalde bulunan iş yeri sayısı	26
İşyeri	241
Park ve bahçeler	15
Sosyal-kültürel ve eğitsel tesis	
Kadın Dayanışma Merkezi (Tahsisli)	1
Spor ve Sergi Sarayı	1
Aynalı Köşk	1

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

f. Kars Belediyesi Mali Yapısı

Kars Belediyesine 2013 yılı için 49.530.500,00 TL bütçe öngörülmüştür. Bütçeden en fazla payı %35,60 ile sermaye giderleri ile Mal ve Hizmet alım giderleri (%34,36) kalemleri alırken en az payı sermaye transferleri (%1,01) ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (%2,04) kalemleri almıştır.

2013 Yılı

Gider Türü	Bütçe	Oranı%
Personel Giderleri	7.763.001,50	15,68
SGK Primi Giderleri	1.006.000,00	2,04
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	17.016.498,50	34,36
Cari Transferler	3.760.000,00	7,60
Sermaye Giderleri	17.630.000,00	35,60
Sermaye Transferleri	500.000,00	1,01
Yedek Ödenek	1.855.000,00	3,75
Toplam	49.530.500,00	100,00

Müdürlükler bazında 2013 bütçesi incelendiğinde Fen İşleri Müdürlüğü'nün %38,92 ile birinci, Mali Hizmetler Müdürlüğü'nün %10,95 ile ikinci, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'nün ise %9,50 ile üçüncü olduğu görülmektedir. Bütçeden en az payı ise sırasıyla %0,40 ile İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, %78 ile Hukuk İşleri Müdürlüğü ve %0,85 ile Yazı İşleri Müdürlüğü almıştır.

Birim Adı	Ödeneği	Oranı %
Özel Kalem Müdürlüğü	1.560.000,00	3,15
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	195.500,00	0,40
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	4.705.000,00	9,50
Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü	420.000,00	0,85
Hukuk İşleri Müdürlüğü	384.000,00	0,78
Fen İşleri Müdürlüğü	19.273.000,00	38,92
Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü	472.000,00	0,96
Mali Hizmetler Müdürlüğü	5.420.000,00	10,95
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü	2.893.000,00	5,84
İtfaiye Müdürlüğü	1.600.000,00	3,23
Veteriner İşleri Müdürlüğü	475.000,00	0,96
Su İşleri Müdürlüğü	4.230.000,00	8,54
Temizlik İşleri Müdürlüğü	3.045.000,00	6,15
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.270.000,00	2,57
Zabita Müdürlüğü	1.445.000,00	2,92
İşletme İştirakler Müdürlüğü	1.360.000,00	2,75
Bilgi İşlem	783.000,00	1,58
TOPLAM	49.530.500,00	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

2014 Yılı

Kars Belediyesine 2014 yılı için 52.502.350,00 TL bütçe öngörülmüştür. Bütçenin %50,3'ü personel giderlerine ve sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine ayrılırken en az ödenek %0,3 ile cari transferler ve %17,2 ile sermaye giderlerine ayrılmıştır.

Gider Türü	Bütçe	Oranı%
Personel Giderleri	8.796.950,00	50,3
SGK Primi Giderleri	1.783.800,00	37,6
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.964.500,00	37,5
Cari Transferler	2.080.000,00	0,3
Sermaye Giderleri	21.290.000,00	17,2
Sermaye Transferleri	900.000,00	28,5
Yedek Ödenek	1.687.100,00	0,0
TOPLAM	52.502.350,00	28,6

Müdürlükler bazında 2014 bütçesi incelendiğinde Fen İşleri Müdürlüğü'nün %38,9' ile birinci, Mali Hizmetler Müdürlüğü'nün %10,9 ile ikinci, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'nün ise %9,5 ile üçüncü olduğu görülmektedir. Bütçeden en az payı ise sırasıyla %0,4 ile İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ve 0,8 ile Hukuk İşleri Müdürlüğü almıştır.

Birim Adı	Ödeneği	Oranı %
Özel Kalem Müdürlüğü	1.653.600,00	3,1
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	207.250,00	0,4
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	4.987.300,00	9,5
Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü	445.200,00	0,8
Hukuk İşleri Müdürlüğü	407.040,00	0,8
Fen İşleri Müdürlüğü	20.429.380,00	38,9
Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü	500.320,00	1,0
Mali Hizmetler Müdürlüğü	5.745.200,00	10,9
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	3.066.580,00	5,8
İtfaiye Müdürlüğü	1.696.000,00	3,2
Veteriner İşleri Müdürlüğü	503.500,00	1,0
Su İşleri Müdürlüğü	4.483.800,00	8,5
Temizlik İşleri Müdürlüğü	3.227.700,00	6,1
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.346.200,00	2,6
Zabıta Müdürlüğü	1.531.700,00	2,9
İşletme İştirakler Müdürlüğü	1.441.600,00	2,7
Bilgi İşlem	829.980,00	1,6
TOPLAM	52.502.350,00	100

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

2015 Yılı

Kars Belediyesine 2015 yılı için %6 artışla 55.652.491,00 TL bütçe öngörülmüştür. Müdürlükler bazında 2015 yılı bütçesi incelendiğinde Fen İşleri Kanalizasyon Müdürlüğü'nün %36,2' ile birinci, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'nün %9,41 ile ikinci, Su ve Müdürlüğünün ise %8,5 ile üçüncü olduğu görülmektedir. Bütçeden en az payı ise sırasıyla 0,63 ile Strateji Geliştirme Başkanlığı, %0,84 ile Yazı İşleri Müdürlüğü ile %0,91 ile İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğünün alması planlanmaktadır.

Birim Adı	Ödeneği	Oranı %
Özel Kalem Müdürlüğü	1.705.688,00	3,06
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	507.250,00	0,91
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	5.236.665,00	9,41
Yazı İşleri Müdürlüğü	467.460,00	0,84
Hukuk İşleri Müdürlüğü	550.000,00	0,99
Fen İşleri Müdürlüğü	20.150.849,00	36,21
Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü	525.336,00	0,94
Mali Hizmetler Müdürlüğü	3.508.638,00	6,30
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2.882.250,00	5,18
İtfaiye Müdürlüğü	1.950.000,00	3,50
Veteriner İşleri Müdürlüğü	528.675,00	0,95
Temizlik İşleri Müdürlüğü	3.389.085,00	6,09
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.413.510,00	2,54
Zabıta Müdürlüğü	2.308.285,00	4,15
İşletme İştirakler Müdürlüğü	1.513.680,00	2,72
Bilgi İşlem	914.979,00	1,64
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	520.000,00	0,93
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	700.000,00	1,26
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	350.000,00	0,63
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	1.800.000,00	3,23
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	4.730.141,00	8,50
TOPLAM	55.652.491,00	100,00

2. MEVCUT DURUM ANALİZİ

Bu bölümde Kars Belediyesi yasal görev ve yetkilerini yerine getirirken ne gibi faaliyetlerde bulunduğu ve bu faaliyetleri gerçekleştirirken karşılaştığı sorunlar ve buna yönelik çözümler ele alınacaktır. Ayrıca Kars Belediyesinin faaliyetlerini yürütürken gerek Belediye bünyesindeki iç paydaşları gerekse Belediye dışındaki kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan dış paydaşlarının kimler olduğu ele alınacaktır.

a. Kars Belediyesi Faaliyetleri

Kars Belediyesi'nin Belediye Kanunu çerçevesinde yürüttüğü faaliyetler aşağıda verilmektedir.

- Afete yönelik çalışmalar, itfaiye çalışmaları
- Asfalt şantiyesinin işletilmesi
- Asker ve fakir ailelere yardım hizmetleri
- Atık suyun arıtılması
- Belediye araç parkının yenilenmesi
- Belediyenin icra ve takip davaları
- Belediye hizmet araçlarının bakımı, araç tahsisleri
- Belediye hizmet binasının yapımı
- Bilgisayar ve hizmetler alımı
- Cadde ve sokak adı verme, emlak numarataj işlemleri
- Çöp toplanması, çevre temizliği, çöp arıtmanın yapılması
- Denetim işlemleri
- Halk ekmek fırınının işletilmesi
- Hayvan pazarı yapımı
- Hayvan barınakları
- İçme sularında abone kayıp kaçağı önlemek için abonelerinin güncellenmesi
- İmar planlarının yapılması, değişikliklerin onaylanması
- Kamulaştırma faaliyetleri
- Yapı izinlerinin verilmesi, kaçak yapı denetim işlemleri
- Karla mücadele
- Katı atık depolama tesislerinin yapılması
- Kent ulaşımının planlanması ve sinyalizasyon, katlı otoparkın işletilmesi
- Kentsel dönüşüm ve tasarım çalışmaları
- Kültürel faaliyetler, kadın ve çocukları destekleyici faaliyetler
- Mezarlıkların yapılması ve işletilmesi
- Mezbahanın işletilmesi
- Nikah işlemleri
- Park ve bahçelerin yapılması ve bakımı, refüjlerin bakımı
- Su, yağmur suyu ve kanalizasyon şebekelerinin bakımı ve yapımı
- Şehir aydınlatması

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

- Tahakkuk ve tahsilat işlemleri
- Temiz suyun sağlanması
- Temizlik konusunda halkın bilgilendirilmesi
- Temsil, tören ve ağırlama faaliyetleri
- Toplum yararına hizmetler
- Yol ve kaldırımların yapılması, onarılması
- Zemin etüt raporu onayı

b. Kars Belediyesinin Sorunları ve Buna Yönelik Çözümler

Kars Belediyesinin yukarıda sıralanan faaliyetleri incelendiğinde Belediyenin faaliyetlerinin üç farklı alanda yoğunlaştığı görülmektedir. Bunlar; i) Kurumsal Alan, ii) Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı, iii) Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı

1. Kurumsal Alan: Bu alan Belediyenin iç işleyişi ile ilgili faaliyetlerden oluşmakta olup Özel Kalem, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Yazı İşleri ve Kararlar, Hukuk, Bilgi İşlem ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüklerinin faaliyetleri bu alanda yoğunlaşmaktadır.

ALAN ADI	SORUNLAR	ÇÖZÜMLER
KURUMSAL ALAN	EBYS, DTVT ve e-devlet projelerine geçilmemiş olması	Biran önce EBYS alt yapısı kurularak, DTVT ve e-devlet uygulamaları yaşama geçirilmelidir.
	Hizmet içi eğitimin açığı	Periyodik aralıklarla hizmet içi eğitim yapılmalıdır.
	Uzman kadroların boş olması	Birimlerde kadrolu teknik personel istihdam edilmelidir.
	Birimlerin çalışma yönetmeliklerinin olmaması	Birimlerin çalışma yönetmelikleri hazırlanmalı ve bir an önce meclis onayından geçirilmelidir.
	Arşiv yönetmeliğinin olmaması	Mevzuat gereği arşiv yönetmeliği bir an önce hazırlanarak uygulamaya konulmalıdır.
	Arşivin sayısallaştırılmaması	EBYS sistemine geçilebilmesi için arşiv bir an önce sayısallaştırılmalıdır.
	Bilgisayar ve donanım programlarının eksik olması	Belediyenin bilgisayar donanım ve yazılımı yenilenmelidir.
	Deneyimli personelin yerinde kullanılmaması	Deneyimli personel yerinde kullanılmalıdır.
	Memur sayısının yetersiz olması	Boş kadrolarının doldurulması için çalışmalar yapılması
	Ambar ayniyatının ayrı olmaması	Ambar ayniyatı gözden geçirilerek yeniden düzenlenmelidir.
	Coğrafi bilgi sistemlerinin faaliyete geçmemesi	Coğrafi bilgi sistemleri faaliyete geçmeli ve planlar sayısallaştırılmalıdır
	Belediye proje ofisinin olmaması	Ulusal ve uluslararası desteklerden yararlanabilmek için Belediye’de bir proje ofisi kurulmalıdır.
Kreş bulunmaması	Kreş açılması	

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

2. Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı: Bu alan Belediyenin imar, temizlik ve altyapı, v.b. alanlarındaki faaliyetlerinden oluşmakta olup Fen İşleri, Ulaşım, İmar ve Şehircilik, İşletme ve İştirakler, Mali Hizmetler, İtfaiye, Veteriner, Su İşleri Temizlik ve Park ve Bahçeler Müdürlüklerinin faaliyetleri bu alanda yoğunlaşmaktadır.

ALAN ADI	SORUNLAR	ÇÖZÜMLER
KENTSEL ALTYAPI VE GELİŞME ALANI	Bütçenin yetersiz olması	Belediye öz kaynakları artırılmalıdır.
	Eğitilmiş, yeterli teknik personel yetersizliği	Deneyimli teknik personelin Belediyede istihdamı konusunda çalışmalar yapılmalıdır.
	İmar planlarının güncellenmemiş olması	İmar planları revizyona tabi tutulmalıdır.
	Merkezde kentsel sit alanının çok büyük olması ve kentsel gelişmeyi sınırlandırması	Kentsel sit alanları revizyona tabi tutulmalıdır.
	Kars'ta imar yönetmeliğinin bulunmaması	İmar Yönetmeliği hazırlanmalı Meclis onayından geçirilmeli ve uygulanmalıdır.
	Yapılaşmalardaki düzensizliklere bağlı olarak alt yapı (su, kanalizasyon, yağmur kanalı, yol) yetersizliği	Yapılaşmalardaki düzensizliklere izin verilmemeli, mevcut durumdaki aksaklıklar için etaplar halinde kamulaştırmaya gidilmelidir.
	Yeterince kamulaştırma yapılmaması	Etaplar halinde kamulaştırma yapılmalıdır.
	Kayıp kaçak su abonelerinin güncel olmaması	Abonelerin güncelliği sağlanmalıdır.
	Yıllara göre su tahakkuk tahsilatlarının düzensizliği	Su tahakkuklarında etkinlik ve verimliliği sağlanmalıdır.
	Sayaç ayar istasyonunun yetersizliği	Sayaç ayar istasyonunun etkinlik ve verimliliği sağlanmalıdır.
	Katı atık ve atık su arıtma tesisi olmaması	Düzenli bertaraf tesisi ve atık su arıtma tesisi yapılmalıdır.
	Araç parkının yetersiz olması	Merkeze yakın yerlerde otopark düzenlemeleri yapılmalıdır.
	Araç bakım ve onarım atölyelerinin fiziki yetersizliği	Araç bakım onarım merkezleri fiziki açıdan ve teknik donanım açısından yenilenmelidir.
	Kent içi trafik (ulaşım planlaması) düzenlemesi	Kent içi trafik ve sinyalizasyon yeniden düzenlenmelidir.
	Sayısal işletme projelerinin yetersizliği	Altyapıya ait sayısallaştırma yapılmalıdır.
	Sokak sağlıklılaştırılması	Belli sokaklar sağlıklılaştırılmalı ve ticaret ve turizme kazandırılmalıdır.
	Kamu binalarının eski olması	Kamu binaları yenilenmelidir.
	Yürüyüş ve bisiklet yolu eksikliği	Kars'ta yürüyüş ve bisiklet yolu yapılmalıdır.
Trafik eğitim vakfının bulunmaması	Kars'ta Trafik Eğitim Vakfı kurulmalıdır.	

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

3. Sosyal ve Kültürel Alan: Bu alan Belediyenin sosyal, kültürel alanlardaki faaliyetlerinden oluşmakta olup Özel Kalem, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler, Veteriner İşleri, Temizlik İşleri, Park ve Bahçeler ve Zabıta Müdürlüklerinin faaliyetleri bu alanda yoğunlaşmaktadır.

ALAN ADI	SORUNLAR	ÇÖZÜMLER
SOSYO-KÜLTÜREL VE İNSANI GELİŞME ALANI	Park ve bahçelerin yetersiz oluşu	Park ve bahçelerin nitelik ve nicelik düzeyi artırılmalıdır.
	Toplu ulaşımın yetersizliği	Toplu taşıma olanaklarının niteliği yükseltilmelidir.
	İtfaiye hizmet binasının yer seçiminin uygun olmaması	İtfaiye işleri binası daha uygun bir yere taşınması sağlanmalıdır.
	Temizlik işleri binasının yer seçiminin uygun olmaması	Temizlik işleri binası daha uygun bir yere taşınması sağlanmalıdır.
	Spor tesislerinin yetersiz olması	Yeni spor tesisleri yapılmalıdır.
	Belediye folklor ekibinin olmaması	Belediye tarafından yöresel folklor ekipleri kurulmalı ya da bu alanda kurulacak ekiplere destek olunmalıdır
	Kars çayının ıslah edilmemiş olması	Kars çayının ıslahı konusunda çalışmalar yapılmalıdır
	Kars Kalesi gibi tarihi yerlerin yeterince tanıtılmaması	Kültürel alanlar ve binaların tanıtımı yapılmalıdır
	Huzur evinin olmaması	Yaşlı, kimsesiz ve ihtiyaç sahipleri için huzur evleri yapılmalıdır.
	Fakirler için yapılacak yardımda üs olarak kullanılacak bir evin olmaması	Kars genelinde fakir ve asker ailelere hizmet edecek bir "dayanışma evi" kurulmalıdır.
	Engelli vatandaşların ulaşımı için araç ve yol düzenlemelerinin olmaması	Engelli vatandaşların rahat ulaşımının sağlanması amacıyla şehirde düzenlemeler yapılmalı ve engellilere araç sağlanmalıdır.
	Kent temizliği konusunda kentlilerin bilgi ve bilinç düzeyi	Kentin temizliği için vatandaşlar bilinçlendirilmeli bunun için eğitimler ve uyarıcı yayınlar yapılmalıdır.
	Ücretsiz sosyal ve kültürel kursların olmaması	Kars Belediyesi ücretsiz meslek kursları düzenlemelidir.
	Cinsiyete dayalı verilerin alınmaması	Belediye hizmetlerinde cinsiyete dayalı veriler sağlanmalıdır.
	Belediye sosyal tesislerinin olmayışı	Belediye çalışanları için bir sosyal tesis yapılmalıdır.

c. Kars Belediyesi Paydaş Analizi

Bir kuruluş veya sektörün faaliyetlerinden etkilenen veya etkileyen kişi, grup veya kurumlara paydaş denir.

Kars Belediyesi'nin etkileşim içinde olduğu tarafların görüşlerinin dikkate alınması ve stratejik planın sahiplenilmesinin sağlanması amacıyla Kars Belediyesi'nin ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, kurumu doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz bütün kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları dış paydaş olarak tespit edilmiştir.

Dış paydaşlar; Belediye hizmetlerinden etkilenen veya etkileyen (sektör dışındaki) kişi, grup veya kurumlardır.

Dış Paydaşlar

1. Kars Valiliği
2. Kars Tugay Komutanlığı
3. Kafkas Üniversitesi
4. Kars Cumhuriyet Savcısı
5. Kars Baro Başkanı
6. Kars İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
7. TÜİK Bölge Müdürlüğü
8. Kars Müftülüğü
9. Kars İl Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü
10. Kars İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
11. Kars İl Sosyal Güvenlik Kurumu Müdürlüğü
12. İŞKUR Kars İl Müdürlüğü
13. Aras Elektrik Dağıtım Müdürlüğü
14. Kars İl Gençlik Hizmetleri ve Spor Müdürlüğü
15. Kars İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
16. İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
17. Serhat Kalkınma Ajansı
18. Kars İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
19. Kars İl Milli Eğitim Müdürlüğü
20. DSİ 24. Bölge Müdürü
21. Kars İl Meteoroloji Müdürlüğü
22. Kars İl Sağlık Müdürlüğü
23. Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü
24. PTT Başmüdürlüğü
25. Türk Telekom Müdürlüğü
26. Kars Havalimanı Müdürlüğü
27. Gar Müdürlüğü
28. Ticaret ve Sanayi Odası
29. Esnaf ve Sanatkarlar Oda

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

30. Ticaret Borsası
31. Şoförler Odası
32. Ziraat Odası
33. Küçük Sanayi Sitesi
34. Veteriner Odası
35. Radyo-TV-Elektrikçiler Odası
36. KASİAD
37. KARSİAD
38. Bakkallar Odası
39. Eczacılar Odası
40. Gazeteciler Cemiyeti
41. Anadolu Ajansı
42. Ulusal Medya Kuruluşları
43. Anayurt Gazetesi
44. Bora Gazetesi
45. Çağdaş Kars Gazetesi
46. Denge Gazetesi
47. Halk Gazetesi
48. Hür yurt Gazetesi
49. Kars Gündem Gazetesi
50. Kars Manşet
51. Kars Postası Gazetesi
52. Kars Haber Ajansı
53. Objektif Haber
54. Ölçek Gazetesi
55. Önder Gazetesi
56. Serhat Kars Gazetesi
57. Serhat TV
58. Türkiye Kızılay Derneği Kars Şubesi
59. Türk Hava Kurumu Derneği Kars Şubesi
60. Amatör Spor Kulüpleri Genel Başkanı
61. Atatürkçü Düşünce Derneği Kars Şubesi
62. Türkiye Eğitim ve Kültür Derneği Kars Şubesi
63. Türkiye Yardım Sevenler Derneği Kars Şubesi
64. İlim Yayma Cemiyeti Kars Şubesi
65. Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği Kars Şubesi
66. Telsiz ve Radyo Amatörleri Cemiyeti Kars Şubesi
67. Türkiye Muharip Gaziler Derneği Kars Şubesi
68. Türkiye Özürlüler Derneği Kars Şubesi

İç Paydaşlar

İç Paydaş: Belediye'nin faaliyetlerinden etkilenen veya etkileyen kuruluş içindeki kişi, grup veya (varsa) ilgili kuruluşlara iç paydaş denmektedir. Belediye birimleri, çalışanları, yöneticileri buna örnek gösterilebilir. Kars Belediyesinin iç paydaşları aşağıdaki gibidir.

1. Belediye Başkanı
2. Belediye Meclisi
3. Belediye Encümeni
4. Müdürlükler

3. STRATEJİK ANALİZ

a. Temel Politika ve Öncelikler

2007-2013 dönemini kapsayan Dokuzuncu Kalkınma Planı, değişimin çok boyutlu ve hızlı bir şekilde yaşandığı, rekabetin yoğunlaştığı ve belirsizliklerin arttığı bir döneme rastlamaktadır. Küreselleşmenin her alanda etkili olduğu, bireyler, kurumlar ve uluslar için fırsatların ve risklerin arttığı bu dönemde, Plan Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği dönüşümleri ortaya koyan temel politika dokümanıdır. Bu kapsamda Dokuzuncu Kalkınma Planı, "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu ve Uzun Vadeli Strateji (2001-2023) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde ekonomik büyümenin ve sosyal kalkınmanın istikrarlı bir yapıda sürdürülmesi ve plan vizyonunun gerçekleşmesi yolunda aşağıda yer alan stratejik amaçlar, gelişme eksenleri olarak belirlenmiştir:

- Rekabet Gücünün Artırılması,
- İstihdamın Artırılması,
- Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi,
- Bölgesel Gelişimin Sağlanması,
- Kamu Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması.

2007-2013 dönemine ilişkin uluslararası gelişmeler ve temel eğilimler doğrultusunda, Türkiye ekonomisine ilişkin geçmiş dönemdeki gelişmeler ile mevcut ekonomik ve sosyal gelişmeler dikkate alınarak hazırlanan Dokuzuncu Kalkınma Planının vizyonu, "istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

toplumuna dönüşen ve AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" olarak belirlenmiştir.

b. Kars Belediyesi Güçlü, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

Güçlü, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler analizi (GZFT) Belediyenin mevcut durumunu ve geleceğini etkileyebilecek, iç ortamdan kaynaklanan ve Belediyenin kontrol edebildiği koşulların ve eğilimlerin incelenerek güçlü, zayıf yönlerin belirlenmesi fırsatların ve tehditlerin değerlendirilmesidir. Güçlü yönler Belediyenin amaçlarına ulaşması için yararlanılabileceği olumlu hususlardır. Güçlü yönler kuruluşun amaçlarına ulaşması için yararlanılabileceği olumlu hususlardır.

Zayıf yönler ise birliğin başarılı olmasına engel teşkil edebilecek eksiklikler, diğer bir ifadeyle, aşılması gereken olumsuz hususlardır. Belirlenecek güçlü yönler Belediyenin hedeflerine, zayıf yönler ise Belediyenin alacağı tedbirlere ışık tutacaktır.

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Tarihi konumu nedeniyle turizme uygun olması	Eğitim yetersizliği
Farklı kültürlerin bir arada yaşaması	Göçün fazla olması, nüfusun azalması
Sınıra yakın olması	Coğrafi konum ve iklim şartları
SERKA' nın bulunması	Gelir düzeyi düşüklüğü
Kış turizmine uygun olması	AB projelerinden yeterince destek alınamaması
Kültür turizmine uygun olması	Makine parkının yetersizliği
Hayvancılığa elverişli bir bölge olması	Tarihi ve turistik yerlerin yeterince tanıtılmaması
Yer altı sularının fazla olması	Tarım ve hayvancılık tesislerinin yetersiz olması
Hayvansal ürünlerde ulusal düzeyde marka olabilecek değerlere sahip olması	Sınır kenti olmamıza rağmen sınır ticaretinin olmaması
Üniversite ve araştırma hastanesi olması	Katı atık ve atık su tesislerinin olmaması
Uluslararası hava alanının olması	Tarihi binalar ve alanların turistik amaçlı kullanılmaması
Su arıtma tesisinin olması	Yer altı zenginliklerinin değerlendirilememesi
Alt yapı sorununun çözülmüş olması	Karşılı iş adamlarının yeterince yatırım
Kars'tan Türkiye'ye ve komşu ülkelere demir yolu ulaşımının olması	Halkın gelir düzeyinin düşük olması nedeniyle belediye gelirlerinin zamanında toplanamaması
Tarihi tabyaların çok olması	Fabrikaların olmaması
Coğrafi konumunun uygun olması	Yeterince teknik ve idari personelin olmaması
Küresel ısınma göz önüne alındığında uygun yatırım alanlarına sahip olması	Bölgeye devlet tarafından yeterince teşvik verilmemesi
İnanç turizminin olması	Sivil toplumun yeterince gelişmemesi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Bazı kamu kuruluşlarının bölge müdürlüklerinin bulunması	Sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyonun olmaması
Askeri birliklerin bulunması	Üniversitenin bölümlerinin sınırlı olması
Turizm bakımından 2Bde bulunması	Belediyenin ekonomik durumunun yetersiz
BTC boru hattı ve şah deniz projesinin ilimiz sınırlarından geçmesi	Orman bölge müdürlüğünün ilde olmaması
Kuş gölünün ilimiz sınırlarında olması	2.derecede deprem bölgesinde yer alması

Belediyenin kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, Belediye için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir. Fırsatlar, Belediyenin kontrolü dışında gerçekleşen ve Belediyeye avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır. Tehditler ise, Belediyenin kontrolü dışında gerçekleşen, olumsuz etkilerinin engellenmesi veya sınırlandırılması gereken unsurlardır.

Fırsat ve tehditlerin belirlenmesine çevre analizi de denmektedir. Çünkü bu aşamada dışsal faktörler değerlendirilerek analiz yapılır. Çevre analizi, Belediyenin kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, Belediye için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir.

Fırsatlar, Belediyenin kontrolü dışında gerçekleşen ve Belediyeye avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır. Tehditler ise, Belediyenin kontrolü dışında gerçekleşen, olumsuz etkilerinin engellenmesi veya sınırlandırılması gereken unsurlardır.

FIRSATLAR	TEHDİTLER
Tarihe artan ilgi	Göç
Üç ülkeye çok yakın olması	İşsizlik
Hayvancılık ürünlerinde markalaşma	Hayvan ithalatı
Kültür turizmine artan ilgi	Sert kış koşulları
Yayla turizmi ve eko-turizme artan ilgi	Sel afeti olasılığı
HES potansiyeli ve HES projeleri	Aşırı nüfus azalması
Doğal ürünlere artan ilgi	Hayvan hastalıkları
Bakü Tiflis Ceyhan (BTC) ve Şah deniz hatları	Yakın ülkelerin çatışma olasılığı
Kış turizmi ve kış sporlarına artan ilgi	Ermenistan'daki eski nükleer tesise yakınlık
Kaz yetiştiriciliği	

c. Kars Belediyesi Misyonu

Belediyeler, şehir halkının ortak nitelikteki kentsel ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla kurulmuş kamu tüzel kişilikleridir. Gelişen ve değişen dünyamızda insanlarımızın ve şehirlerimizin ihtiyaçları hızla değişmekte ve çeşitlenmektedir. Ekonomik ve sosyal gelişmeye paralel olarak temel ihtiyaçları karşılanan toplumda yeni talepler ortaya çıkmaktadır. Belediyeler, günümüzde kentin gelişimini ve kent insanının ihtiyaçlarını sağlıklı ve sürdürülebilir biçimde karşılamak zorundadırlar.

Belediyelerin görev ve yetkilerine bakıldığında, aslında bir insanın doğumundan ölümüne kadar geçen süre içinde ve her aşamada belediyelere sorumluluk yüklendiği görülmektedir. Dolayısıyla belediyeler kentlerin gelişimi ve kentte yaşayanların yaşam kalitesinin artırılması ve insanların ortak ihtiyaçlarının karşılanması hususunda stratejik öneme sahip kurumlardır.

Misyon kısaca, Belediyenin kişiliği, kimliği ve varlık nedeni olup kuruluşun “**varlık sebebim nedir?**”, yani “**niçin varım?**” sorusuna verdiği cevaptır. Kars Belediyesi misyonunu, aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

**Kars’ın sahip olduğu tarihi ve kültürel mirası gözeterek Kars halkına nitelikli
belediye hizmetleri sunmaktır.**

d. Kars Belediyesi Vizyonu

Bir belediye hizmetinin hizmete bağlı özellikleri taşıması, etkin, verimli ve zamanında üretilmesi ve bu hizmetin vatandaşları memnun edecek biçimde sunulması ile mümkündür.

Vatandaşın belediye hizmetlerinden beklentisi her geçen gün nitelik ve nicelik yönünden artmaktadır. Vatandaş, artık sadece daha fazla hizmet değil, aldığı hizmetin daha kaliteli olmasını ve yaşadığı kentin gelişmesini beklemektedir. Vatandaş artık, sorunlara çözüm üreten, yarınları inşa eden belediye görmek istemektedir.

Vizyon bildirimini belediyenin ulaşmayı arzu ettiği geleceğin iddialı ve gerçekçi bir ifadesidir. Vizyon, bir kurum için realist, güvenli, çekici bir gelecektir. Kars şehri sakinleri tarafından

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

benimsenen bir idealdir, bir ümittir. Daha açık bir ifade ile **vizyon**; belediyenin "**ne olmak istiyoruz**" sorusuna vereceği cevaptır. Vizyon bildirimini, misyon bildirimini ile birlikte kuruluş planının çatısını oluşturur. Vizyon Belediyenin uzun vadede neleri yapmak istediğinin güçlü bir anlatımıdır.

Vizyon Belediyenin farklı birimleri arasında birleştirici bir unsurdur. Bundan dolayı, Kars Belediyesi gibi birçok işlevi yerine getiren kuruluşlarda daha da önemli bir role sahiptir.

Bu ifade, bir yandan çalışanları ve karar alıcıları ilerlemeye teşvik etmeli, diğer yandan da ulaşılabilir olmalıdır. Yukarıda açıklamalar dikkate alınarak, Kars Belediyesinin vizyonu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

**Çevreye tarihe ve kültüre saygılı yaşam standartları yükselmiş
turizm ve ticaret merkezi olmak**

e. Kars Belediyesinin Temel Değerleri

Temel değerler Kars Belediyesinin kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eder. Bir belediyenin temel değerlerini ortaya koymak stratejik planlama için önemlidir; çünkü belediyenin vizyon, misyon ve kurumsal kimliğinin gerisinde temel değerler ve inançlar bulunur.

Temel değerler belediyenin kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eder. Hayata geçirilen değerler, kuruluş kimliğinin değişiminde ve çalışanların motive edilmesinde güçlü araçlardır. Kars Belediyesinin temel değerleri Belediye yöneticilerinin tercihleri doğrultusunda aşağıdaki biçimde belirlenmiştir.

Kars Belediyesi Temel Değerleri

1. Adil ve tarafsız olmak
2. Personelin hizmet içi eğitimine önem vermek
3. Planlı çalışmak
4. Sosyal belediyecilik anlayışını hayata geçirmek
5. Disiplinli olmak
6. Demokratik değerlere inanmak

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

7. Bilim ve teknolojinin imkanlarından faydalanmak
8. Tarihi ve kültürel mirası korumak
9. Kararlılık
10. Diğer kurumlarla işbirliğini gözetmek ve uyum içinde çalışmak
11. Kaynakları etkin ve verimli kılmak
12. Dürüstlük
13. Katılımcılık
14. Hesap verebilirlik
15. Şeffaflık
16. Kendi değerlerine sahip çıkmak
17. Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlılık
18. Dayanışma ruhunu Kars'ta etkin kılmak
19. Çalışanın memnuniyetini sağlamak
20. Güvenilir olmak
21. Kolektif çalışma anlayışını hakim kılmak
22. İnsan odaklı olmak

4. STRATEJİK ALANLAR VE AMAÇLAR

a. Stratejik Alanlar ve Amaçlar

Stratejik Alanlar

Stratejik alanlar, Kars Belediyesinin faaliyetlerinin yoğunlaştığı ve gruplandığı alanlardır. Kars Belediyesi olarak faaliyetler ve faaliyetlere bağlı sorunlar ve çözüm önerileri sonucunda Belediyeye kanunla belirlenmiş görevler de göz önünde tutularak "**kurumsal gelişim**", kente yönelik olarak "**kentsel gelişim ve altyapı**" ve kentte yaşayanlara yönelik olarak ta "**sosyal ve kültürel**" alan olmak üzere üç ana stratejik alan belirlenmiştir.

Bu alanlar, Kars Belediyesinin ortaya koyduğu misyon,vizyon ve temel değerler çerçevesinde Stratejik Plan kapsamında amaçları, hedefleri, proje ve faaliyetlerini kategorize eden alanlardır.

Stratejik Amaçlar

Stratejik Amaçlar Belediyenin ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesidir. Amaçlar, Kars Belediyesinin hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanması ile elde edilecek sonuçları ifade eder.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Belediyenin mevcut durumunu belirlemek amacıyla GZFT/SWOT analizi yapılmış ve Belediyenin güçlü ve zayıf yanları, çevredeki fırsat ve tehditler belirlenmeye çalışılmıştır. Güçlü yanlar ile çevredeki fırsat ve tehditler değerlendirilerek bu gücün kullanılabilme potansiyeli tespit edilmeye çalışılmıştır.

Belediye yöneticilerinin Kars ile ilgili vizyon ve hedefleri de dikkate alınarak Kars Belediyesinin stratejik amaçları, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için öngörülen faaliyet / projeler belirlenmiştir. Kars Belediyesinin 2015-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Planında üç stratejik alan altında belirlenen stratejik amaçlar aşağıdaki gibidir.

1. Stratejik Alan : Kurumsal Gelişim Stratejik Amaçları

Kars Belediyesinin kente ve kentliye yönelik hizmetlerinde kalite, etkinlik ve verimlilik artışının sağlanabilmesi amacıyla kurumsal yapabilirlik kapasitesinin geliştirilmesi gerekmektedir. Bunun için belediyede, vizyon sahibi, yetkiyi paylaşan, risk almakta arzulu, yenilik ve değişime açık yönetici tipi ve başarıyı ödüllendiren, ekip çalışmasına inanmış, vatandaş odaklı ve katılımcı bir yönetim sistemi sağlanmalıdır. Belediye hizmetlerinde kalitenin yakalanması, mali, fiziki, insan kaynaklarının etkin ve verimli kullanılarak kentin gelişimi ve kent sakinlerinin yaşam kalitelerinin geliştirilmesi için belediye yönetiminde hizmet içi eğitime ve elektronik bilgi yönetimi, EBYS ve e-devlet gibi yönetim modelleri uygulanmalıdır. Bu kapsamda hizmet içi yönetime önem verilerek e-devlet gibi modern yönetim tekniklerinin kullanımı konusundaki çalışmalar geliştirilecektir.

Şehir halkına daha iyi hizmet sunabilmek için belediyenin mali imkânlarının genişletilmesi, belediye harcamalarında tasarrufa gidilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda mükellef tespiti, beyanlarda niteliksel ve niceliksel kayıpların giderilmesi, tahsilât kayıplarının azaltılması, yeni gelir kaynaklarının oluşturulması için çalışmalara öncelik verilecektir. Ayrıca Belediye çalışanlarına toplumsal cinsiyet eğitimi verilmesi de öncelikler arasında bulunmaktadır.

Belediyeler, devletin vatandaşa en yakın kurumlarıdır. Bu sebeple vatandaşlar diğer devlet kurumlarına kıyasla belediyelerle daha yakından ilgilenmekte, hesap sormakta, kararları etkileme çabaları sergilemektedir. Bu açıdan belediyeler demokratik kültürün gelişimine katkı sağladıkları gibi; aynı zamanda vatandaşların şikâyet ve talepleri ile daha yakından ilgilendiklerinden, toplumsal barışın gelişmesine de katkı sağlamaktadırlar.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi, bürokratik duvarlar arkasında hizmet üreten değil, halka birlikte daha iyiye, daha güzele ulaşma gayreti içerisinde olan bir kurum olmalıdır. Bu çerçevede, halkın bilgilendirilmesi, halkla ilişkilerin geliştirilmesi için gereken çalışmalar hassasiyetle uygulanacaktır. Bu stratejik alan kapsamında aşağıda verilen dokuz adet stratejik amaç belirlenmiştir.

1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.

2. Stratejik Amaç: Tüm Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.

3. Stratejik Amaç: Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir

4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.

5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.

6. Stratejik Amaç: Belediye hizmet binalarında çalışma mekânları iyileştirilecektir.

7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.

8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.

9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.

2. Stratejik Alan : Kentsel Gelişim ve Altyapı Stratejik Amaçları

Unutulmamalı ki şehirler ne kadar gelişirse şehirde yaşayanların da yaşam kaliteleri o oranda gelişme imkânına kavuşur. Bir şehrin gelişimi için planlı-imarlı yapılaşma, altyapı yatırımlarının tamamlanması, kentte yaşayanların boş zamanlarını değerlendirebilecekleri rekreasyon alanlarının bulunması, ulaşım ağlarının araç ve yaya ulaşımını sağlayabilmesi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

gerekmektedir. Bütün bu ihtiyaçlara çözüm üretmek ve bu şekilde kentsel gelişimi sağlamak Kars Belediyesinin temel amaçlarımız arasında yer almaktadır. Kentsel Gelişim ve Altyapı başlıklı stratejik alan kapsamında aşağıda verilen beş adet stratejik amaç belirlenmiştir.

10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.

11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.

12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.

13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.

14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.

3. Stratejik Alan : Toplumsal ve Kültürel Gelişim Stratejik Amaçları

Belediye Kanununda açıkça belirtildiği gibi belediyelerin temel görevi şehir halkının yerel nitelikli ortak ihtiyaçlarını karşılamaktır. Sosyal ve kültürel faaliyetler, çevre koruma ve temizlik faaliyetleri, kent sağlığı, eğitsel ve sportif yaşamın desteklenmesi, dar gelirli ve dezavantajlı grupların yaşam şartlarının iyileştirilmesi, kent ekonomisini geliştirilmesi, tarihi ve kültürel mirasın yaşatılması kentlilerin yaşam kalitesinin artırılmasında stratejik öneme sahiptir. Kars'ta yaşayanların yaşam kalitelerinin artırılabilmesi için belediye olarak yetki ve görevlerimiz arasında bulunan konularda bir yandan belediye kaynakları ile çalışırken diğer yandan da sosyal güçsüzlerin desteklenmesi konuları başta olmak üzere her alanda ilgili kurum ve kişilerle işbirlikleri temin edilecektir. Toplumsal ve kültürel gelişim başlıklı stratejik alan kapsamında aşağıda verilen dokuz adet stratejik amaç belirlenmiştir.

15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.

16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.

18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.

20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.

21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.

22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.

23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.

b. Stratejik Hedefler ve Projeler

Stratejik Hedefler

Amaçların gerçekleştirilebilmesine yönelik çok özel ve ölçülebilir alt amaçlar stratejik hedeflerdir. Hedefler ulaşılması öngörülen çıktı ve sonuçların tanımlanmış bir zaman dilimi içinde nitelik ve nicelik olarak ifadesidir. Hedeflerin miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilebilir olması gerekmektedir. Bir amacı gerçekleştirmeye yönelik olarak birden fazla hedef belirlenebilir. Hedeflerin ölçülebilir olarak ifade edilemediği durumlarda stratejik planda hedefe yönelik performans göstergelerine yer verilmesi gereklidir. Performans göstergeleri gerçekleşen sonuçların önceden belirlenen hedefe ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılır. Bir performans göstergesi, ölçülebilirliğin sağlanması bakımından miktar, zaman, kalite veya maliyet cinsinden ifade edilir.

Kars Belediyesinin hedefleri özellikleri gereği çok özel ve ölçülebilir olmadığı için performans göstergeleri kullanılmıştır. Bu amaçla her bir hedef ile ilgili olarak ulaşılmak istenen düzeyler tespit edilmiştir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

1. Kurumsal Gelişim Alanı Hedefleri

1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl en az iki hizmet içi eğitim düzenlenecektir.
2. **Hedef:** Çalışanların motivasyonu her yıl %20 oranında artırılabacaktır.
3. **Hedef:** Yeni başlayan memur, işçi, sözleşmeliler ve birim yöneticilerine her yıl bir kez oryantasyon eğitimi düzenlenecektir.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye personelinin ve yöneticilerinin mesleki panel, seminer, fuar ve benzeri etkinliklere katılımlarına destek olunacaktır.
5. **Hedef:** Belediyede nitelikli ve sürekli personel eğitimini sağlamak üzere boş bulunan memur kadrolarına her yıl beş memur atanacaktır.

2. Stratejik Amaç: Tüm Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.

1. **Hedef:** Her yıl bütün birimlerde bir önceki yıla ait düzenli denetimler gerçekleştirilmesi
2. **Hedef:** Her yıl şikayet konusu personel soruşturulacaktır

3. Stratejik Amaç: Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir

1. **Hedef:** Stratejik plan ve performans programı birimler bazında izlenecektir.
2. **Hedef:** Belediyenin yıllık yatırım programının hazırlanacaktır.

4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar kurumsal karar verme sürecini etkin yönetmek ve kararlara erişim sağlanacaktır.

5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar birimlerin çalışma yönetmelikleri hazırlanarak uygulamaya konulacaktır.

6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.

1. **Hedef:** Belediye hizmet binalarının iç ve dış temizliği düzenli olarak sağlanacaktır.
2. **Hedef:** Belediye birimlerinin veri güvenliği sağlanacaktır.
3. **Hedef:** Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.
4. **Hedef:** Hizmet binaları, giriş, çıkış ve lavabolarının engelli vatandaşların kullanımına uygun hale getirilecektir.

7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye öz kaynaklarının tahakkuk tahsilat oranları her yıl % 10 artırılabacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye gayrimenkullerinden elde edilen gelirlerde yıllık %10 artış sağlanacaktır.
3. **Hedef:** Belediye gelirlerinin düzenli tahsili sağlanacaktır.
4. **Hedef:** Encümen para cezalarının en az %75 i tahsil edilecektir.
5. **Hedef:** Encümen para cezalarının tahakkuk ve tahsilatı sağlanacaktır.

8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediyeye karşı açılan davaların Belediye lehine sonuçlanmasına çalışılacaktır.

9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin teknolojik ve bilişim altyapısı her yıl %20 oranında yenilenecektir.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye personelinin bilgisayar ve program kullanma becerilerinin geliştirilmesi için her yıl en az bir kez eğitim düzenlenecektir.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin arşivi sayısallaştırılacaktır.
4. **Hedef:** Vatandaşların 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin yapmış olduğu çalışmalarını güncel olarak basın ve web sayfası yolu ile almaları için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
5. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binalarının ve hizmet alanlarının güvenliğinin sağlanmasında teknolojik imkanlardan yararlanılacaktır.

2. Kentsel Altyapı ve Gelişim Alanı Hedefleri

10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar imarlı ve yeni imara açılan bölgelerde yol ağı her yıl en az 10 km genişletilecektir.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar içme suyu şebekesi yenilenecektir.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl %20 oranında yağmur suyu şebekesi bakım ve kontrolden geçirilecektir.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl su tahsilatında %20 artış sağlanacaktır.
5. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars şehir merkezindeki kaldırım ve tretuarların her yıl en az %10 unun kontrolden geçirilerek bakımları sağlanacak gerekirse yenilenecektir.
6. **Hedef:** Yaşlılar, çocuklar, engelliler, kadınlar, kız çocukları gibi dezavantajlı gruplara yönelik kentsel altyapı sunulacaktır.
7. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye görev alanlarında asfaltlama çalışmaları sürdürülecektir.
8. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar vahşi çöp deponi alanlarının %50 sinin rehabilitasyonu tamamlanacaktır.
9. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl Kars'ın altyapısı yenilenecektir.
10. **Hedef:** Belediye atık su sisteminin bakımı ve yenilenmesi yapılacaktır
11. **Hedef:** Su kaynakları korunacaktır.
12. **Hedef:** Su tahsilatı etkin bir şekilde yürütülecektir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar trafik sinyalizasyonun tamamı yeniden düzenlenecektir.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl birer tane kavşak ve meydan düzenleme çalışması yapılacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl yönlendirme tabelaları en az % 10 artırılabacaktır.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars şehir merkezindeki yol işaretleme çalışmaları tamamlanacaktır.
5. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar toplu taşıma sistemlerinden ve kaldırımlardan dezavantajlı kesimlerin (kadınlar, engelliler, yaşlılar, gençler ve çocuklar) yararlanabilmesi konusunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.

12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar imarla ilgili kadaströ, halihazır, jeolojik etüt gibi altlıkların tamamı sayısallaştırılacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar imara aykırı yapılarla mücadelede %10 artış sağlanacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar kadaströ haritalarının güncellenmesi işlerine başlanacaktır.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar tapu kayıtları alınarak tamamı güncellenecektir.
5. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar şehir rehber haritaları hazırlanacaktır.
6. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar şehrin numarataj haritası hazırlanacaktır.
7. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar tarihi kentsel dokuların yenilenmesi için çalışmalar yapılacaktır.

13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar kentsel dönüşümün 2. etabının %80 oranında bitirilmesine destek olunacaktır.

14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılına Kars'ta büyük ölçekli çevre düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binalarının yenilenmesi tamamlanacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar atık su arıtma tesisi inşaatı tamamlanacaktır.

3. Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı Hedefleri

15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta her yıl 20 asker ailesine ve 20 yaşlıya destek sağlanacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta Belediye çalışmalarını kamuoyuna aktarma böylece toplumsal dayanışmayı güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta üç engelli vatandaşa akülü araba temin edilecektir.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta toplumsal dayanışmayı sağlayan sosyal projelere destek olunacaktır.

16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta her yıl en az iki kültürel etkinliğe destek olunacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta dış ilişkiler ve AB konusunda her yıl en az iki uluslararası toplantıya destek olunacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ın sahip olduğu tarih ve inanç turizmi konusunda **hak** ettiği noktaya gelmesi için her yıl en az iki proje teklifinde bulunulacaktır.
4. **Hedef:** Kars'ta çevre korumaya destek olunacaktır.
5. **Hedef:** Kars Belediyesi'nce özel kutlamalar ve çeşitli programlar gerçekleştirilecektir.

17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar kayıt dışı ticaretle mücadelede her yıl %20 artış sağlanacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar işyeri ruhsat denetimlerinde her yıl %20 oranında artış sağlanacaktır.

18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar hayvan barınağının kalitesi yükseltilecek ve bakım yapılan hayvan sayısında her yıl %5 artış sağlanacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar başıboş hayvanlarla mücadelede her yıl %5 artış sağlanacaktır.

19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar çevre koruma bilincinin geliştirilmesi için eğitim yayın çalışmaları yapılacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar çevre temizliği denetiminde her yıl %10 artış sağlanacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar yılda iki kez Belediye çalışanlarına çevre koruma konusunda hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar geri dönüşüm ve atık yönetimi gibi konulardaki seminer eğitim çalışmalarına destek verilecektir.

20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar evsel atık toplamada vatandaş memnuniyeti her yıl %10 oranında artması sağlanacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar yolların temizlenmesi (süpürme-yıkama) çalışmalarında vatandaşların memnuniyeti her yıl %10 oranında artırılabacaktır.

21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar yeni spor tesisleri ve stadyum yapımına destek olunacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar her yıl en az bir kere Kars'ta sportif etkinlikler düzenlenmesine destek olunacaktır.

22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar aktif yeşil alan miktarı %10 oranında artırılabacaktır.
2. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar oluşturulan üç parka spor gereçleri konulacaktır.
3. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar park, bahçe ve refüjlerin düzenli olarak bakımları sağlanacaktır.
4. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar mezarlığın bakımı ve düzenlenmesi sağlanacaktır.
5. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar dezavantajlı kesimlerin (kadınlar, engelliler, gençler, çocuklar, kız çocukları, v.b.) park ve açık alanlar gibi yeşil alanları daha fazla kullanmalarına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.

23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.

1. **Hedef:** 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta olabilecek afetlerde itfaiyenin 10 dakikadan kısa bir süre içinde olay yerine intikali sağlanacaktır.

**5. KARS BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI
ve 2014 - 2018 PERFORMANS PROGRAMI**

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl en az iki hizmet içi eğitim düzenlenecektir.				
Performans Hedefi	Her yıl iki hizmet içi eğitim düzenlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	2	2	2	2	2
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
1.1.1. Hizmet içi eğitime katılacak personelin belirlenmesi	12.600,00	13.230,00	13.891,50	14.447,16	15.025,05
1.1.2. Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesi	280.000,00	294.000,00	308.700,00	321.048,00	333.889,92
1.1.3. Hizmet içi eğitimlerin etkinliğinin anket yoluyla değerlendirilmesi	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.398,00	35.773,92
Toplam	322.600,00	338.730,00	355.666,50	369.893,16	384.688,89

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	2. Hedef: Çalışanların motivasyonu her yıl %20 oranında artırılabacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye personelinin motivasyonunun her yıl %20 oranında artırılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Personel arasında yapılan anket sayısı (yıllık)	1	1	1	1	1
Anket yapılan personel sayısı	150	150	150	150	150
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
1.2.1. Kars Belediyesi personelinin kaynaşması, motivasyonu ve birbirini geliştirmesinin sağlanması	40.000,00	42.000,00	44.100,00	45.864,00	47.698,56
1.2.2. Kars Belediyesi çalışanları için özel etkinlikler düzenlenmesi	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28
1.2.3. Personel arasında anket yapılması	22.000,00	23.100,00	24.255,00	25.225,20	26.234,21
Toplam	82.000,00	86.100,00	90.405,00	94.021,20	97.782,05

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	3. Hedef: Yeni başlayan memur, işçi, sözleşmeliler ve birim yöneticilerine her yıl bir kez oryantasyon eğitimleri düzenlenecektir.				
Performans Hedefi	Her yıl bir kez oryantasyon eğitimi düzenlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen oryantasyon eğitimi sayısı	1	1	1	1	1
Göreve yeni başlayan belediye çalışanlarının eğitime katılım oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Göreve yeni başlayan belediye yöneticilerinin eğitime katılım oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Eğitimlerin belediye internet sitesinde yer alma oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
1.3.1. Göreve yeni başlayan belediye çalışanlarına oryantasyon eğitimi verilmesi	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28
1.3.2. Göreve yeni başlayan belediye yöneticilerine oryantasyon eğitimi verilmesi	22.000,00	23.100,00	24.255,00	25.225,20	26.234,21
Toplam	42.650,00	44.782,50	47.021,63	48.902,49	50.858,59

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye personelinin ve yöneticilerinin mesleki panel, seminer, fuar ve benzeri etkinliklere katılımlarına destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Yılda en az on farklı mesleki panel, seminer, fuar ve benzeri etkinliklere belediye personelinin katılımlarına destek olunması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Katılım sağlayan personel sayısı	30	30	30	30	30
Katılım sağlanan etkinlik sayısı	10	10	10	10	10
Konuyla ilgili web sitesinde çıkan haber sayısı	15	15	15	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
1.4.1. Belediye personelinin mesleki panel, fuar, seminer, vb. etkinliklere katılımı	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.398,00	35.773,92
Toplam	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.398,00	35.773,92

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	5. Hedef: Belediyede nitelikli ve sürekli personel eğitimini sağlamak üzere boş bulunan memur kadrolarına her yıl beş memur atanacaktır.				
Performans Hedefi	Norm kadroda açık bulunan en az beş kadroya her yıl atama yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Ataması yapılan memur sayısı	5	5	5	5	5
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
1.5.1. Norm kadroya nitelikli personel alınması	10.000,00	10.500,00	11.025,00	11.466,00	11.924,64
Toplam	10.000,00	10.500,00	11.025,00	11.466,00	11.924,64

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	2. Stratejik Amaç: Tüm Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Sorumlu Birim: Teftiş Kurulu Müdürlüğü, İlgili Birimler: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: Her yıl bütün birimlerde bir önceki yıla ait düzenli denetimler gerçekleştirilmesi				
Performans Hedefi	Bütün birimlerin geçen yıla ait iş ve işlemlerine yönelik düzenli denetimlerinin yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Denetimi yapılan birim sayısı	23	23	23	23	23
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
2.1.1. Birimlerin düzenli denetimi	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
Toplam	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	2. Stratejik Amaç: Tüm Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Teftiş Kurulu Müdürlüğü, İlgili Birimler: Diğer Müdürlükler				
Hedef	2. Hedef: Her yıl şikayet konusu personel soruşturulacaktır				
Performans Hedefi	Suç ve şikayete konu tüm personelin soruşturulmalarının yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Soruşturulması yapılan personel sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
2.2.1. Suç ve şikayete personelin soruşturulmalarının yapılması	220.000,00	231.000,00	242.550,00	252.252,00	262.342,08
Toplam	220.000,00	231.000,00	242.550,00	252.252,00	262.342,08

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	3. Stratejik Amaç: Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Strateji Geliştirme Müdürlüğü, İlgili Birimler: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: Stratejik plan ve performans programı birimler bazında izlenecektir.				
Performans Hedefi	Stratejik plan ve performans programının izlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
İzlenen gösterge sayısı	100	100	100	100	100
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
3.1.1. Stratejik plan ve performans programının izlenmesi	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
Toplam	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	3. Stratejik Amaç: Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Strateji Geliştirme Müdürlüğü, İlgili Birimler: Diğer Müdürlükler				
Hedef	2. Hedef: Belediyenin yıllık yatırım programının hazırlanacaktır.				
Performans Hedefi	Yıllık yatırım programının her yıl Aralık ayı sonunda tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yıllık yatırım programı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
3.2.1 Stratejik plan ve performans programının izlenmesi	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
Toplam	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
AMAÇ	4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar kurumsal karar verme sürecini etkin yönetmek ve kararlara erişim sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar kurumsal karar verme süreçlerinin Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) ile yönetilmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Alınan tarayıcı sayısı	5	10	10	10	10
Belediye meclis toplantılarının kayıt ve dağıtım süresi (gün)	2	2	2	2	2
EBYS eğitimi alan personel sayısı	100	100	100	100	100
SDP eğitimi alan personel sayısı	150	150	150	150	150
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
4.1.1. Kayıt ve dosyalama sisteminin Standart Dosya Planı'na uygun olarak yapılması	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
4.1.2. Evrak akış sisteminin etkinleştirilmesi	330.750,00	347.287,50	364.651,88	379.237,95	394.407,47
4.1.3. Meclis ve Encümen toplantılarının kayıtlarının etkin bir şekilde yapılması ve dağıtılması	31.500,00	33.075,00	34.728,75	36.117,90	37.562,62
4.1.4. Yazı işlerinin etkin ve verimli yürütülmesi	52.710,00	55.345,50	58.112,78	60.437,29	62.854,78
Toplam	467.460,00	490.833,00	515.374,65	535.989,64	557.429,22

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
AMAÇ	5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar birimlerin çalışma yönetmelikleri hazırlanarak uygulamaya konulacaktır.				
Performans Hedefi	Bütün birimlerin çalışma yönetmeliklerinin hazırlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Hazırlanan birim yönetmeliği sayısı	5	5	5	5	3
Belediye meclisinde uygun görülen yönetmelik sayısı	5	5	5	5	3
Birim yönetmeliklerinin müdürlüklere gönderilmesi	5	5	5	5	3
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
5.1.1. Birim yönetmeliklerinin hazırlanması	12.000,00	12.600,00	13.230,00	13.759,20	14.309,57
5.1.2. Belediye meclisinden onay alınması	3.000,00	3.150,00	3.307,50	3.439,80	3.577,39
5.1.3. Valilik ve İçişleri Bakanlığına yönetmeliklerin gönderilmesi	2.500,00	2.625,00	2.756,25	2.866,50	2.981,16
5.1.4. Yönetmeliklerin müdürlüklere gönderilmesi	2.500,00	2.625,00	2.756,25	2.866,50	2.981,16
Toplam	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişme Alanı				
Amaç	6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Temizlik İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: Belediye hizmet binalarının iç ve dış temizliği düzenli olarak sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye hizmet binalarının iç ve dış temizliğinin sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Hizmet binalarının dışında temizlikle ilgili görevlendirilen personel sayısı	10	10	10	10	10
Hizmet binalarının içinde temizlikle ilgili görevlendirilen personel sayısı	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
6.1.1. Hizmet binalarının dışının düzenli olarak temizlenmesi	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
6.1.2. Hizmet binalarının içinin düzenli olarak temizlenmesi	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
Toplam	315.000,00	330.750,00	347.287,50	361.179,00	375.626,16

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali Hizmetler Müdürlüğü ve diğer Müdürlükler				
Hedef	2. Hedef: Belediye birimlerinin veri güvenliği sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Güvenliğin %100 sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Veri güvenliği için alınan yazılım sayısı	1	1	1	1	1
Veri güvenliği için alınan personel sayısı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
6.2.1. Veri güvenliği için yazılım satın alınması	150.000,00	157.500,00	165.375,00	171.990,00	178.869,60
6.2.2. Veri güvenliği için personel istihdamı	120.000,00	126.000,00	132.300,00	137.592,00	143.095,68
Toplam	270.000,00	283.500,00	297.675,00	309.582,00	321.965,28

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Mali Hizmetler Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	3. Hedef: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye personelinin memnuniyetinde %15 artış sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Çalışanların memnuniyetinin yıllık artış oranı	15%	15%	15%	15%	15%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
6.3.1. Birim faaliyet ve iş programının hazırlanması	600.000,00	630.000,00	661.500,00	687.960,00	715.478,40
6.3.2. Personel performans ve motivasyon ölçümlerinin yapılması	350.000,00	367.500,00	385.875,00	401.310,00	417.362,40
6.3.3. İç ve dış denetimin etkin bir şekilde yürütülmesi	58.638,00	61.569,90	64.648,40	67.234,33	69.923,70
Toplam	1.008.638,00	1.059.069,90	1.112.023,40	1.156.504,33	1.202.764,50

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Mali Hizmetler Müdürlüğü, İlgili Birim: Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye öz kaynaklarının tahakkuk tahsilat oranları her yıl % 10 artırılabacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye öz kaynaklarının her yıl %10 artışı				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Takibat artış oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Tebliğat artış oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Denetimlerdeki artış oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Tahakkuk ve tahsilat işlemleri ile ilgili aylık çıkan yerel haber sayısı	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
7.1.1. Borçlu tüm abonelere tebligat yapılması	800.000,00	840.000,00	882.000,00	917.280,00	953.971,20
7.1.2. Belediyeye borcu olan mükellefler ve şikayetlerle ilgili denetim yapılması	750.000,00	787.500,00	826.875,00	859.950,00	894.348,00
7.1.3. Tahakkuk ve tahsilat sistemlerinin geliştirilmesi	950.000,00	997.500,00	1.047.375,00	1.089.270,00	1.132.840,80
Toplam	2.500.000,00	2.625.000,00	2.756.250,00	2.866.500,00	2.981.160,00

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): Mali İşler Müdürlüğü, Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye gayrimenkullerinden elde edilen gelirlerde yıllık %10 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Gayrimenkul gelirlerinin yıllık %10 artırılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Belediye taşınmazları yönetim planı sayısı	1	1	1	1	1
Belediye taşınmazlarının değerlendirilme oranı	25%	25%	25%	25%	25%
Belediye binalarının değerlendirilmek üzere yenilenme oranı	25%	25%	25%	25%	25%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
7.2.1. Belediye taşınmazları yönetim planı hazırlanması	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
7.2.2. Belediye taşınmazlarının yenilenmesi	500.000,00	525.000,00	551.250,00	573.300,00	596.232,00
7.2.3. Belediye taşınmazlarının kiraya verilmesi veya satılması ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
Toplam	900.000,00	945.000,00	992.250,00	1.031.940,00	1.073.217,60

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İlgili Birimler: Mali İşler Müdürlüğü, Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: Belediye gelirlerinin düzenli tahsili sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye gelirlerinin yıllık en az %5 artırılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Her yıl Belediye gelirlerinde % 5 artış sağlandı	5%	5%	5%	5%	5%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
7.3.1. Emlak rayiç bedellerinin saptanması	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
7.3.2. Belediyenin sorumlu olduğu emlak ve işyerlerinden alınan vergilerin tahakkuk ve tahsilatının sağlanması	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
Toplam	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İlgili Birimler: Mali İşler Müdürlüğü, Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: Encümen para cezalarının %75'ini tahsil edilecektir.				
Performans Hedefi	Encümen para cezalarının tahakkuk ve tahsilatının sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Her yıl Encümen para cezalarının % 75'i tahsil edildi	75%	75%	75%	75%	75%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
7.4.1. Encümen para cezalarının tahakkuk ve tahsilatının sağlanması	200.000,00	210.000,00	220.500,00	229.320,00	238.492,80
Toplam	200.000,00	210.000,00	220.500,00	229.320,00	238.492,80

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Hukuk İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Diğer Müdürlükler				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediyeye karşı açılan davaların Belediye lehine sonuçlanmasına çalışılacaktır.				
Performans Hedefi	Mevcut tüm davaların etkin bir şekilde yürütülmesi ve leyhte sonuçlanan davaların oranını % 75'e çıkarmak				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Leyhte sonuçlanan dava oranı	55%	60%	65%	70%	75%
Duruşmasına katılım sağlanan dava oranı	80%	85%	90%	95%	100%
Dava ve icra dosyalarının cevaplanma süresine uyum oranı (%)	80%	85%	90%	95%	100%
Birimlerin ihtiyaç duydukları hukuki bilgilendirmelerin gerçekleşme oranı (%)	80%	85%	90%	95%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
8.1.1. Hukuksal faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülmesi	315.000,00	330.750,00	347.287,50	361.179,00	375.626,16
8.1.2. Dava takip sürecinin geliştirilmesi	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
8.1.3. Birimlerin işlemleri ile ilgili hukuki görüş verilmesi	85.000,00	89.250,00	93.712,50	97.461,00	101.359,44
8.1.4. Mevzuat takip sisteminin geliştirilmesi	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
Toplam	550.000,00	577.500,00	606.375,00	630.630,00	655.855,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali İşler Müdürlüğü Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin teknolojik ve bilişim altyapısı her yıl %20 oranında yenilenecektir.				
Performans Hedefi	Belediye teknolojik altyapısının %20 oranında yenilenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kurulan ağ adedi	1	1	1	1	1
Yenilenen bilgisayar donanımı oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Yenilenen bilgisayar yazılımı oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
9.1.1. Belediye müdürlüklerinin kendi içlerinde ve birbirlerine ağ ile bağlanması	82.000,00	86.100,00	90.405,00	94.021,20	97.782,05
9.1.2. Bilgisayar donanımı altyapısının yenilenmesi	200.000,00	210.000,00	220.500,00	229.320,00	238.492,80
9.1.3. Bilgisayar yazılım altyapısının yenilenmesi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	334.500,00	351.225,00	368.786,25	383.537,70	398.879,21

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali İşler Müdürlüğü Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye personelinin bilgisayar ve program kullanma becerilerinin geliştirilmesi için her yıl en az bir kez eğitim düzenlenecektir.				
Performans Hedefi	Bilgisayar kullanımı konusunda belediye personeline yıllık bir kez eğitim verilmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen eğitim sayısı	1	1	1	1	1
Eğitime katılan personelin oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Eğitimle ilgili internet sayfasında verilen haber sayısı	10	3	3	3	3
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
9.2.1. Belediye personeline bilgisayar eğitimi verilmesi	70.000,00	73.500,00	77.175,00	80.262,00	83.472,48
9.2.2. Eğitim dokümanlarının hazırlanması ve dağıtılması	10.500,00	11.025,00	11.576,25	12.039,30	12.520,87
Toplam	80.500,00	84.525,00	88.751,25	92.301,30	95.993,35

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali İşler Müdürlüğü Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin arşivi sayısallaştırılacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye arşivinin sayısallaştırılmasının tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Arşivin taranma oranı	60%	70%	80%	90%	100%
Alınan tarayıcı sayısı	6	3	2	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
9.3.1. Dijital arşiv sisteminin kurulması	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28
9.3.2. Elektronik belge yönetim sisteminin kullanılması	32.000,00	33.600,00	35.280,00	36.691,20	38.158,85
9.3.3. Bilgisayar donanımı alınması	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	104.500,00	109.725,00	115.211,25	119.819,70	124.612,49

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali İşler Müdürlüğü Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: Vatandaşların 2019 yılı sonuna kadar Belediyenin yapmış olduğu çalışmalarını güncel olarak basın ve web sayfası yolu ile almaları için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Web sayfasının etkinliğinin sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Web sayfasından sorumlu personel sayısı	2	2	2	2	2
Web sayfasının güncellenme sayısı (aylık)	10	15	15	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
9.4.1. Belediye internet sitesinin etkin bir şekilde yönetimi	25.479,00	26.752,95	28.090,60	29.214,22	30.382,79
Toplam	25.479,00	26.752,95	28.090,60	29.214,22	30.382,79

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kurumsal Alan				
Amaç	9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Müdürlüğü, İlgili Birim: Mali İşler Müdürlüğü Su İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü				
Hedef	5. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binalarının ve hizmet alanlarının güvenliğinin sağlanmasında teknolojik imkanlardan yararlanılacaktır.				
Performans Hedefi	Belediye hizmet alanlarında kameralı izleme sistemlerinin kurulması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Satın alınan kameraların yerleştirilme oranı	20%	30%	50%	70%	100%
İzleme programlarının kurulması oranı	20%	30%	50%	70%	100%
İlgili belediye personelinin konuyla ilgili eğitim alma oranı	20%	30%	50%	70%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
9.5.1. Kamera sistemlerinin satın alınması ve kurulması	90.000,00	94.500,00	99.225,00	103.194,00	107.321,76
9.5.2. Belediye personelinin eğitimi	10.000,00	10.500,00	11.025,00	11.466,00	11.924,64
Toplam	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar imarlı ve yeni imara açılan bölgelerde yol ağı her yıl en az 10 km genişletilecektir.				
Performans Hedefi	Her 10 km yol ağının yenilenmesi/açılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakımı yapılan veya yeni açılan yol uzunluğu (km)	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.1.1. Kent içi yollara bakım yapılması	2.200.000,00	2.310.000,00	2.425.500,00	2.522.520,00	2.623.420,80
10.1.2. İmara yeni açılan yolların yapımı	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.407.860,00	2.504.174,40
Toplam	4.300.000,00	4.515.000,00	4.740.750,00	4.930.380,00	5.127.595,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar içme suyu şebekesi yenilenecektir.				
Performans Hedefi	Sağlıksız içme suyu hattının tamamı yenilenecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yenilenen içme suyu hattı oranı	20%	30%	50%	70%	100%
Alınan içme suyu borusu oranı	20%	30%	50%	70%	100%
İkinci kademe boru hatlarının birinci kademeye yükseltilmesi	20%	30%	50%	70%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.2.1. İçme suyu hattı satın alma faaliyetleri	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
10.2.2. İçme suyu hattı inşaat faaliyetleri	500.000,00	525.000,00	551.250,00	573.300,00	596.232,00
Toplam	800.000,00	840.000,00	882.000,00	917.280,00	953.971,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl %20 oranında yağmur suyu şebekesi bakım ve kontrolden geçirilecektir.				
Performans Hedefi	Yağmur suyu şebekesinin bakımının yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakım yapılan yağmur suyu şebekesinin oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Bakım yapılan rögar kapakları ve mazgalların oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.3.1. Yağmur suyu şebekesinin bakım, onarım ve yenilenmesi	1.200.000,00	1.260.000,00	1.323.000,00	1.375.920,00	1.430.956,80
10.3.2. Rögar kapakları ve mazgalların bakımı ve yenilenmesi	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60
Toplam	1.600.000,00	1.680.000,00	1.764.000,00	1.834.560,00	1.907.942,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl su tahsilatında %20 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Su tahsilatlarında her yıl %20 artışın sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Takipli tahsilatlara yazışma oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Tahsilatlardaki artış oranı	20%	20%	20%	20%	20%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.4.1. Tebligat çalışmaları	350.000,00	367.500,00	385.875,00	401.310,00	417.362,40
10.4.2. Tahsilat sisteminin etkin yönetimi	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
10.4.3. Gelir artırıcı çalışmaların yapılması	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
Toplam	665.000,00	698.250,00	733.162,50	762.489,00	792.988,56

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	5. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars şehir merkezindeki kaldırım ve tretuvarların her yıl en az %10'unun kontrolden geçirilerek bakımları sağlanacak gerekirse yenilenecektir.				
Performans Hedefi	Kent içindeki kaldırım ve tretuvarların yıllık %10'unun bakımı ve yenilenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakımı ve yenilenmesi yapılan kaldırım ve tretuvarların oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.5.1. Kaldırımlarının bakımı ve yenilenmesi	1.500.000,00	1.575.000,00	1.653.750,00	1.719.900,00	1.788.696,00
10.5.2. Yaya kaldırımlarının bakımı ve yenilenmesi	735.000,00	771.750,00	810.337,50	842.751,00	876.461,04
Toplam	2.235.000,00	2.346.750,00	2.464.087,50	2.562.651,00	2.665.157,04

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	6. Hedef: Yaşlılar, çocuklar, engelliler, kadınlar, kız çocukları gibi dezavantajlı gruplara yönelik kentsel altyapı sunulacaktır.				
Performans Hedefi	Kent içindeki dezavantajlı kesimler için düzenlemeler yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakımı ve yenilenmesi yapılan kaldırım ve tretuvarların oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.6.1. Kaldırımlarının dezavantajlı kesimler lehine düzenlenmesi	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
10.6.2. Meydanların dezavantajlı kesimler lehine düzenlenmesi	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
Toplam	315.000,00	330.750,00	347.287,50	361.179,00	375.626,16

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	7. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye görev alanlarında asfaltlama çalışmaları sürdürülecektir.				
Performans Hedefi	Yıllık en az 10 km nitelikli asfalt üretimi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Asfalt yapılan yol uzunluğu (km)	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.7.1. Belediye asfalt şantiyesi asfalt üretimi	1.417.500,00	1.488.375,00	1.562.793,75	1.625.305,50	1.690.317,72
10.7.2. Asfalt bakım ve yapım işleri	1.200.000,00	1.260.000,00	1.323.000,00	1.375.920,00	1.430.956,80
10.7.3. Kilit beton parke taşı üretimi	787.500,00	826.875,00	868.218,75	902.947,50	939.065,40
Toplam	3.405.000,00	3.575.250,00	3.754.012,50	3.904.173,00	4.060.339,92

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	8. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar vahşi çöp deponi alanlarının %50 sinin rehabilitasyonu tamamlanacaktır.				
Performans Hedefi	Çöp deponi alanının %50 rehabilitasyonu				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Ön etüt fizibilite raporu	1	1	1	1	1
Çöp depolama alanı islah çalışmaları bitirme oranı	10%	20%	30%	40%	50%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.8.1. Ön etüt fizibilite raporunun hazırlanması	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
10.8.2. Çöp depolama alanı islah çalışmaları	1.500.000,00	1.575.000,00	1.653.750,00	1.719.900,00	1.788.696,00
Toplam	1.710.000,00	1.795.500,00	1.885.275,00	1.960.686,00	2.039.113,44

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	9. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl Kars'ın altyapısı yenilenecektir.				
Performans Hedefi	Kars'ın altyapısı yenilenecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kars altyapısının bir önceki yıla göre yenilenme oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.9.1. AB projesinin yürütülmesi	800.000,00	840.000,00	882.000,00	917.280,00	953.971,20
Toplam	800.000,00	840.000,00	882.000,00	917.280,00	953.971,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	10. Hedef: Belediye atıksu sisteminin bakımı ve yenilenmesi yapılacaktır				
Performans Hedefi	Kanalizasyon hattı yenileme çalışmaları yapılacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yıllık en az 5 km kanalizasyon hattı yenilenecektir.	5	5	5	5	5
Yıllık en az 5 km kanalizasyon hattının bakımı yapılacaktır.	5	5	5	5	5
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.10.1. Belediye hizmet alanı içinde atıksu iletim hatlarının bakımı ve yenilenmesi yapılacaktır.	1.500.000,00	1.575.000,00	1.653.750,00	1.719.900,00	1.788.696,00
Toplam	1.500.000,00	1.575.000,00	1.653.750,00	1.719.900,00	1.788.696,00

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	11. Hedef: Su kaynakları korunacaktır.				
Performans Hedefi	Her yıl bir önceki yıla göre % 20 artışla dere ıslah çalışmaları yapılacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Su kaynaklarının korunması için dere yatakları ıslah edilecektir.	20%	20%	20%	20%	20%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.11.1. Su kaynaklarının korunması için çalışmalar yapılacaktır.	500.000,00	525.000,00	551.250,00	573.300,00	596.232,00
10.11.2. Su iletim hatlarının bakım ve yenilenmesi yapılacaktır.	330.141,00	346.648,05	363.980,45	378.539,67	393.681,26
Toplam	830.141,00	871.648,05	915.230,45	951.839,67	989.913,26

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): İmar ve İstimlak Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü.				
Hedef	12. Hedef: Su tahsilatı etkin bir şekilde yürütülecektir.				
Performans Hedefi	Su sayaçları yenilenecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Her yıl su sayaçlarının %10'u yenilenecektir.	10%	10%	10%	10%	10%
Arızalı su sayaçlarının tamamının bakım- onarımı gerçekleştirilecektir.	100%	100%	100%	100%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
10.12.1. Su sayaçlarının modernize edilmesi	421.180,00	442.239,00	464.350,95	482.924,99	502.241,99
10.12.2.Su sayaçlarının etkin bir şekilde okunması ve tahakkuk birimlerine aktarılması	60.000,00	63.000,00	66.150,00	68.796,00	71.547,84
10.12.3.Su sayaçlarının bakım ve onarımlarının sağlanması gerekirse değiştirilmesi	367.500,00	385.875,00	405.168,75	421.375,50	438.230,52
Toplam	848.680,00	891.114,00	935.669,70	973.096,49	1.012.020,35

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar trafik sinyalizasyonunun tamamı yeniden düzenlenecektir.				
Performans Hedefi	Kent içi sinyalizasyon ve trafik planlamasının 2019 yılı sonuna kadar yenilenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Trafik planlaması yapılan kavşak sayısı	20	20	20	20	20
Trafik planlaması yapılan yol uzunluğu (km)	10	10	10	10	10
Kent içinde konulan sinyalizasyon sayısı	20	20	20	20	20
Trafik planlaması ile ilgili çıkan haber sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
11.1.1. Kars Şehir Merkezi Trafik Planlaması	500.000,00	525.000,00	551.250,00	573.300,00	596.232,00
11.1.2. Kars Şehir Merkezi Trafik Planlaması Uygulaması	2.190.300,00	2.299.815,00	2.414.805,75	2.511.397,98	2.611.853,90
Toplam	2.690.300,00	2.824.815,00	2.966.055,75	3.084.697,98	3.208.085,90

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl birer tane kavşak ve meydan düzenleme çalışması yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Her yıl en az bir kavşak ve meydan düzenlemesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Biten kavşak düzenlemesi sayısı	1	1	1	1	1
Biten meydan düzenlemesi sayısı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
11.2.1. Örnek meydan düzenlemesi	750.000,00	787.500,00	826.875,00	859.950,00	894.348,00
11.2.2. Örnek kavşak düzenlemesi	250.000,00	262.500,00	275.625,00	286.650,00	298.116,00
Toplam	1.000.000,00	1.050.000,00	1.102.500,00	1.146.600,00	1.192.464,00

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl yönlendirme tabelaları en az % 10 artırılabacaktır.				
Performans Hedefi	Kent içi yönlendirme levhalarının bakımı ve yenilenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakımı yapılan yönlendirme tabelası sayısı	50	50	50	50	50
Yeni konulan yönlendirme tabela sayısı	50	50	50	50	50
Konuyla ilgili yerel basında çıkan aylık haber sayısı	10	10	10	10	10
Aydınlatmalı,kapalı, dolmuş güzergah tablosu mevcut durak sayılarının artırılması		3	3	4	4
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
11.3.1. Yönlendirme levhalarının bakımı	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
11.3.2. Yeni yönlendirme levhaları alınması	350.000,00	367.500,00	385.875,00	401.310,00	417.362,40
Toplam	455.000,00	477.750,00	501.637,50	521.703,00	542.571,12

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2015 yılına kadar Kars şehir merkezindeki yol işaretleme çalışmaları tamamlanacaktır.				
Performans Hedefi	Yol işaretlemenin %100 düzeyinde tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Ana arterlerin yol işaretlemelerinin yapılma oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Üniversite ve çevresinde yol işaretleme çalışmalarının tamamlanma oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Okullar ve kamu binaları önündeki yol işaretlemelerinin tamamlanma oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
11.4.1. Kent içi yolların işaretlenme planı	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
11.4.2. Kent içi yolların işaretlenmesi	725.000,00	761.250,00	799.312,50	831.285,00	864.536,40
Toplam	825.000,00	866.250,00	909.562,50	945.945,00	983.782,80

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	5. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars şehir merkezindeki yollarda engellilerin ve yaşlıların yaşamlarını kolaylaştıran düzenlemeler yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Şehir merkezinde ve önemli noktalarda engelsiz çözümlerin %100 düzeyinde tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Şehir merkezinde engelli ve yaşlılar için yapılan oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
11.5.1. Sinyalizasyon işaretlerinin düzenlenmesi ve sesli sinyalizasyona geçiş çalışmaları	166.365,00	174.683,25	183.417,41	190.754,11	198.384,27
11.5.2. Duraklar, otogar gibi noktalarda engellerin kaldırılması	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
Toplam	266.365,00	279.683,25	293.667,41	305.414,11	317.630,67

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar imarla ilgili kadaströ, halihazır, jeolojik etüt gibi altlıkların %100'ü sayısallaştırılacaktır.				
Performans Hedefi	İmarla ilgili paftaların %10'u sayısallaştırılacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Sayısallaştırılan kadaströ paftası oranı	10%	20%	40%	60%	100%
Sayısallaştırılan imar planı paftası oranı	10%	20%	40%	60%	100%
Sayısallaştırılan halihazır pafta oranı	10%	20%	40%	60%	100%
Sayısallaştırılan jeolojik plan paftası oranı	10%	20%	40%	60%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.1.1. Kadaströ paftalarının sayısallaştırılması	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60
12.1.2. İmar planı paftalarının sayısallaştırılması	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60
12.1.3. Halihazır paftaların sayısallaştırılması	420.000,00	441.000,00	463.050,00	481.572,00	500.834,88
12.1.4. Jeolojik etüt paftalarının sayısallaştırılması	370.000,00	388.500,00	407.925,00	424.242,00	441.211,68
Toplam	1.590.000,00	1.669.500,00	1.752.975,00	1.823.094,00	1.896.017,76

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar imara aykırı yapılarla mücadelede her yıl %10 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	İmara aykırı yapılaşma ile mücadelede %10 artış sağlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kaçak yapı denetimindeki artış oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Ruhsatsız inşaatlara verilen cezalardaki artış oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Kaçak yapılarla ilgili şikayet ve dilekçelerin gereğini yerine getirme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.2.1. Kaçak yapı denetimleri	262.500,00	275.625,00	289.406,25	300.982,50	313.021,80
12.2.2. Cezai işlemler	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
12.2.3. Şikayetlerin takibi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
12.2.4. Kaçak yapılaşmayla mücadele faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi	116.000,00	121.800,00	127.890,00	133.005,60	138.325,82
Toplam	483.500,00	507.675,00	533.058,75	554.381,10	576.556,34

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar kadastro haritalarının güncellenmesi işlerine başlanacaktır.				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar kadastral paftaların güncellenmesi için çalışmalara başlanacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Güncellenecek kadastral paftaların belirlenmesi oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Kadastral paftaların güncellenmesi ile ilgili fizibilite çalışmasının tamamlanması oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.3.1. Kadastral paftaların güncellenmesi için fizibilite çalışmaları	63.000,00	66.150,00	69.457,50	72.235,80	75.125,23
12.3.2. Kadastral paftaların güncellenmesi çalışmaları	262.500,00	275.625,00	289.406,25	300.982,50	313.021,80
Toplam	325.500,00	341.775,00	358.863,75	373.218,30	388.147,03

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar tapu kayıtları alınarak tamamı güncellenecektir.				
Performans Hedefi	Tapu kayıtlarının tamamının güncellenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Güncellenecek tapu kayıtlarının tespiti oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Tapu kayıtlarının güncellenme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.4.1. Güncellenecek tapu kayıtlarının tespiti	26.250,00	27.562,50	28.940,63	30.098,25	31.302,18
12.4.2. Tapu kayıtlarının güncellenmesi	94.500,00	99.225,00	104.186,25	108.353,70	112.687,85
Toplam	120.750,00	126.787,50	133.126,88	138.451,95	143.990,03

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	5. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar şehir rehber haritaları hazırlanacaktır.				
Performans Hedefi	Şehir tarih ve turizmi ile ilgili rehber haritalarının hazırlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Rehber haritalarının görsellerinin tespit edilme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Rehber haritalarının yazılarının belirlenme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Basılan harita/broşür sayısı	1000	1000	1000	1000	1000
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.5.1. Şehir tarih ve turizmi ile ilgili rehber haritaların hazırlanması	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
12.5.2. Şehir rehber haritaları/broşürlerin basımı	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	6. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar şehrin numarataj haritası hazırlanacaktır.				
Performans Hedefi	Numarataj haritasının tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Sahadan bilgi toplama oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Numarataj verilerinin dijital haritaya aktarılma oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.6.1. Sahadan bilgi toplanması	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
12.6.2. Dijital numarataj haritasının hazırlanması	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
Toplam	157.500,00	165.375,00	173.643,75	180.589,50	187.813,08

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İlgili Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	7. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar tarihi kentsel dokuların yenilenmesi için çalışmalar yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Tarihi kentsel dokuları koruma projelerinin tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Sahadan bilgi toplama oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Tarihi kentsel dokuları koruma projelerinin tamamlanma oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
12.7.1. Sahadan bilgi toplanması	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28
12.7.2. Tarihi kentsel dokuları koruma projelerinin hazırlanması	80.000,00	84.000,00	88.200,00	91.728,00	95.397,12
Toplam	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	13. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar kentsel dönüşümün 2. etabının %100 oranında bitirilmesine destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	1.etap kentsel dönüşümün %100 oranında tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kentsel dönüşüme konu alanın bitme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
13.1.1. Belediyenin kentsel dönüşüm projesine destek olması	600.000,00	630.000,00	661.500,00	687.960,00	715.478,40
Toplam	600.000,00	630.000,00	661.500,00	687.960,00	715.478,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü.				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılına Kars'ta büyük ölçekli çevre düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar büyük ölçekli çevre düzenleme çalışmalarının tamamlanması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Çevre düzenleme çalışmaları tamamlanma seviyesi	25%	40%	60%	80%	100%
Pazarın kapasite kullanım oranı	25%	40%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
14.1.1. Kars Kalesi Karadağ Bölgesi Seyir Terasları ve çevre düzenlemesi	900.000,00	945.000,00	992.250,00	1.031.940,00	1.073.217,60
14.1.2. Kars Çayının etrafının çevre düzenlemesi	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60
14.1.3. Hayvan pazarı inşaatı çevre düzenlemesi	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60
14.1.4. Semt ölçeğinde spor alanlarının düzenlenmesi	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
Toplam	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.293.200,00	2.384.928,00

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü.				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binalarının yenilenmesi				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binaları yenilenecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Binaların yenilenme oranı	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
14.2.1. Belediye hizmet binalarının yenilenmesi	2.940.000,00	3.087.000,00	3.241.350,00	3.371.004,00	3.505.844,16
14.2.2. Belediye hizmet binalarının çevre düzenlemesi	345.849,00	363.141,45	381.298,52	396.550,46	412.412,48
Toplam	3.285.849,00	3.450.141,45	3.622.648,52	3.767.554,46	3.918.256,64

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı				
Amaç	14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Fen İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü.				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar atık su arıtma tesisi inşaatı tamamlanacaktır.				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar atık su arıtma tesisinin tam kapasite ile çalışması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
İnşaatın tamamlanma seviyesi	30%	50%	60%	80%	100%
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
14.3.1. Atık su arıtma tesisi inşaatı	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.407.860,00	2.504.174,40
Toplam	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.407.860,00	2.504.174,40

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta her yıl 20 asker ailesine ve 20 yaşlıya destek sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Her yıl 20 asker 20 yaşlı aileye destek olunması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yardım alan asker ailesi sayısı	20	20	20	20	20
Yardım alan yaşlı sayısı	20	20	20	20	20
STK'lar ve Belediye Başkanı arasında yapılan toplantı sayısı	2	2	2	2	2
Muhtarlar ve Belediye Başkanı arasında yapılan toplantı sayısı	2	2	2	2	2
Yardım alan asker ailesi sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
15.1.1. Asker ailelerine yardım yapılması	75.000,00	78.750,00	82.687,50	85.995,00	89.434,80
15.1.2. Evde yaşlı bakım hizmeti yapılması	135.000,00	141.750,00	148.837,50	154.791,00	160.982,64
15.1.3. STK'larla düzenli toplantılar yapılması	55.000,00	57.750,00	60.637,50	63.063,00	65.585,52
15.1.4. Muhtarlarla düzenli toplantılar yapılması	21.000,00	22.050,00	23.152,50	24.078,60	25.041,74
15.1.5. Birim yöneticileri ile düzenli toplantılar yapılması	12.000,00	12.600,00	13.230,00	13.759,20	14.309,57
Toplam	298.000,00	312.900,00	328.545,00	341.686,8	355.354,27

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta Belediye çalışmalarını kamuoyuna aktarma böylece toplumsal dayanışmayı güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Vatandaşların belediye çalışmaları ile ilgili bilgilendirme oranını %90 seviyeye çıkarmak ve kadın çocuk sosyal yaşam yer tespiti				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Vatandaş bilgi edinme dilekçelerinin cevaplanma oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Belediye çalışmaları ile ilgili çıkan aylık yerel haber sayısı	20	20	20	20	20
Belediye web sayfasında aylık yayınlanan basın ve halkla ilişkiler haberleri	20	20	20	20	20
Kadın Çocuk Sosyal Yaşam Merkezi kurulması	-	1	-	1	-
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
15.2.1. Basın yayın ve halkla ilişkiler hizmetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
15.2.2. Halkla ilişkiler masası kurulması	100.320,00	105.336,00	110.602,80	116.132,94	120.778,26
15.2.3. Kadın Çocuk Sosyal Yaşam Merkezi Kurulması	100.000,00	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00
Toplam	420.336,00	441.352,80	463.420,44	481.957,26	501.235,55

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta beş engelli vatandaşa akülü araba temin edilecektir.				
Performans Hedefi	2019 yılı sonuna kadar beş akülü araba hibe edilmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Üç akülü arabanın hibe edilmesi	1	1	1	1	1
Konuyla ilgili çıkan yerel haber sayısı	10	10	10	10	10
Belediye internet sitesinde çıkan duyuru ve haber sayısı	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
15.3.1. İhtiyaç sahiplerine akülü araba hibe edilmesi	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
Toplam	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta toplumsal dayanışmayı sağlayan sosyal projelere destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Açılan kreş, kurs, v.b. sayısı				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Huzurevi yerinin tespiti	-	1	-	-	-
Açılan kreş ve kurs sayısı	3	12	12	12	12
Konuyla ilgili yerel basında çıkan haber sayısı	3	12	12	12	12
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
15.4.1. 2019 yılı sonuna kadar ücretsiz kreş açılması	60.000,00	63.000,00	66.150,00	68.796,00	71.547,84
15.4.2. 2019 yılı sonuna kadar ücretsiz müzik ve folklor kursu açılması	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.398,00	35.773,92
15.4.3. 2019 yılı sonuna kadar yılda bir kez kadınlara yönelik girişimcilik eğitimi verilmesi	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.398,00	35.773,92
15.4.4. Huzurevi yerinin tespiti ile ilgili çalışmalar	5.000,00	5.250,00	5.512,50	5.733,00	5.962,32
Toplam	125.000,00	131,250,00	137.812,50	143.325,00	149.058,00

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta her yıl en az iki kültürel etkinliğe destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl iki kültür turizm etkinliğine destek olunması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Destek verilen kültürel etkinlik sayısı	2	2	2	2	2
İlgili kurum ve kuruluşlarla yapılan görüşme sayısı	20	20	20	20	20
Konuyla ilgili yerel basında çıkan haber sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
16.1.1. Kültürel etkinliklerin desteklenmesi ile ilgili çalışmalar	80.000,00	84.000,00	88.200,00	91.728,00	95.397,12
16.1.2. Kent arşivi çalışmaları	90.000,00	94.500,00	99.225,00	103.194,00	107.321,76
Toplam	170.000,00	178.500,00	187.425,00	194.922,00	202.718,88

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta dış ilişkiler ve AB konusunda her yıl en az iki uluslararası toplantıya destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl iki dış ilişkiler ve AB konusundaki etkinliklere destek olunması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Destek verilen etkinlik sayısı	2	2	2	2	2
İlgili kurum ve kuruluşlarla yapılan görüşme sayısı	20	20	20	20	20
Konuyla ilgili yerel basında çıkan haber sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
16.2.1. AB ve dış ilişkiler ile ilgili etkinliklerin desteklenmesi	70.000,00	73.500,00	77.175,00	80.262,00	83.472,48
16.2.2. Gerekli koordinasyon çalışmaları	5.000,00	5.250,00	5.512,50	5.733,00	5.962,32
Toplam	75.000,00	78.750,00	82.687,50	85,995,00	89.434,80

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ın sahip olduğu tarih ve inanç turizmi konusunda hak ettiği noktaya gelmesi için her yıl en az iki proje teklifinde bulunulacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl en az iki Kars turizmine destek olabilecek etkinliklere destek olunması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Destek verilen etkinlik sayısı	2	2	2	2	2
İlgili kurum ve kuruluşlarla yapılan görüşme sayısı	20	20	20	20	20
Konuyla ilgili yerel basında çıkan haber sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
16.3.1. Kültür turizmi, inanç turizmi ve tarih ile ilgili etkinliklerin desteklenmesi	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20
Toplam	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.330,00	59.623,20

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Özel Kalem Müdürlüğü, İlgili Birim(ler): Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: Kars'ta çevre korumaya destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ta atık pillerin toplanması için kampanya düzenlenecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kampanya sayısı	2	2	2	2	2
Afiş sayısı	500	500	500	500	500
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
16.4.1. Atık pil projesi	20.000,00	21.000,00	22.050,00	22.932,00	23.849,28
16.4.2. Koordinasyon çalışmaları	25.000,00	26.250,00	27.562,50	28.665,00	29.811,60
Toplam	45.000,00	47.250,00	49.612,50	51.597,00	53.660,88

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İlgili Birimler: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü				
Hedef	5. Hedef: Kars Belediyesi'nce özel kutlamalar ve çeşitli programlar gerçekleştirilecektir.				
Performans Hedefi	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl en az iki etkinlik düzenlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen etkinlik sayısı	2	2	2	2	2
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
16.5.1 Kars'ın tanıtımı açısından özel günler, toplantılar ve çeşitli etkinlikler düzenlenmesi	752.688,00	790.322,40	829.838,52	863.032,06	897.553,34
16.5.2. Ünlü insanlar ve kanaat önderlerinin Kars'ın tanıtımına yönelik Kars'a davet edilmesi ve ağırlanması	420.000,00	441.000,00	463.050,00	481.572,00	500.834,88
16.5.3. Kars'ın tanıtımına yönelik yurt içinde ve dışında çeşitli etkinliklere katılım sağlanması	420.000,00	441.000,00	463.050,00	481.572,00	500.834,88
Toplam	1.592.688,00	1.672.322,40	1.755.938,52	1.826.176,06	1.899.223,10

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Zabıta Müdürlüğü, İlgili Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar kayıt dışı ticaretle mücadelede her yıl %20 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Kayıt dışı ticaretle mücadelede %20 artış yaşanacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Pazara yapılan denetim sayısı	200	250	300	350	400
Kayıt dışı/işporta ticaretle mücadele sayısı	300	300	300	300	300
Kayıt dışı/işporta ticaretle mücadele ile çıkan yerel haber sayısı	20	30	40	50	60
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
17.1.1. Pazar yeri denetimleri	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
17.1.2. Ayıplı mal, ticarethane ve ürün denetimleri	200.000,00	210.000,00	220.500,00	229.320,00	238.492,80
17.1.3. Kayıt dışı/işporta denetimleri	150.000,00	157.500,00	165.375,00	171.990,00	178.869,60
Toplam	650.000,00	682.500,00	716.625,00	745.290,00	775.101,60

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Zabıta Müdürlüğü, İlgili Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar işyeri ruhsat denetimlerinde her yıl %20 oranında artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Ruhsat denetimlerinde %20 artış				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
İşyeri açma ve çalışma ruhsatı denetim sayısı	2000	2500	2500	2500	2500
Değerlendirilen şikayet sayısı	100	100	100	100	100
İşyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi ile ilgili çıkan yerel haber sayısı	50	50	50	50	50
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
17.2.1. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi	840.000,00	882.000,00	926.100,00	963.144,00	1.001.669,76
17.2.2. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı verilmesi	313.285,00	328.949,25	345.396,71	359.212,58	373.581,08
17.2.3. Zabıtalara hizmet içi eğitime tabii tutulması	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
Toplam	1.258.285,00	1.321.199,25	1.387.259,21	1.442.749,58	1.500.459,56

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Veteriner Müdürlüğü, İlgili Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar hayvan barınağının kalitesi yükseltilecek ve bakım yapılan hayvan sayısında her yıl %5 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Bakım yapılan başıboş hayvan sayısında her yıl %5 artış				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Aşı yapılan sokak hayvanı sayısı	200	210	220	230	240
Küpelenen sokak hayvanı sayısı	200	210	220	230	240
Sahiplendirilen sokak hayvanı	60	66	70	75	80
Bilinçlendirici poster/broşür sayısı	100	110	120	130	140
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
18.1.1. Başıboş hayvanları toplama, küpeleme faaliyetleri	84.000,00	88.200,00	92.610,00	96.314,40	100.166,98
18.1.2. Yapılan aşılama faaliyetleri	36.750,00	38.587,50	40.516,88	42.137,55	43.823,05
18.1.3. Paraziter uygulama	36.750,00	38.587,50	40.516,88	42.137,55	43.823,05
18.1.4. Kontrol, denetleme ve diğer işlemler	21.000,00	22.050,00	23.152,50	24.078,60	25.041,74
18.1.5. Sokak hayvanlarına yönelik vatandaşları bilinçlendirici afiş/broşür basılması	15.750,00	16.537,50	17.364,38	18.058,95	18.781,31
Toplam	194.250,00	203.962,50	214.160,63	222.727,05	231.636,13

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Veteriner Müdürlüğü, İlgili Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar mezbaha ve canlı hayvan denetiminde her yıl %5 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Hayvan sağlığına yönelik denetimlerde %5 artış				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Büyükbaş kesim sayısı	100	2250	2365	2485	2610
Küçükbaş kesim sayısı	5	1525	1600	1680	1765
İmha edilen sağlıklı hayvan sayısı	100	8	8	8	8
Bilinçlendirici poster/broşür sayısı	100	150	200	250	300
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
18.2.1. Mezbahada sağlıklı et için çalışmaların yapılması	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
18.2.2. Sağlıksız etlerin imha edilmesi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
18.2.3. Kesim giderleri	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
18.2.4. Sağlıklı ete yönelik vatandaşları bilinçlendirici afiş/broşür basılması	19.425,00	20.396,25	21.416,06	22.272,71	23.163,61
Toplam	334.425,00	351.146,25	368.703,56	383.451,71	398.789,77

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü,				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar çevre koruma bilincinin geliştirilmesi için eğitim yayın çalışmaları yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Kars merkezde Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü koordinasyonunda tüm ilk öğretim ve liselerde eğitim ve yayın çalışmaları				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen eğitim sayısı	20	20	20	20	20
Basılan poster sayısı	100	100	100	100	100
Basılan broşür sayısı	1000	1000	1000	1000	1000
Dış mekan görselleri sayısı	10	15	15	15	15
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
19.1.1. İlköğretim okullarında çevre koruma faaliyetleri	31.500,00	33.075,00	34.728,75	36.117,90	37.562,62
19.1.2. Ortaokul ve liselerde çevre koruma faaliyetleri	31.500,00	33.075,00	34.728,75	36.117,90	37.562,62
19.1.3. Çevre koruma konusunda poster basımı ve dağıtımı	10.500,00	11.025,00	11.576,25	12.039,30	12.520,87
19.1.4. Çevre koruma konusunda broşür basımı ve dağıtımı	10.500,00	11.025,00	11.576,25	12.039,30	12.520,87
19.1.5. Çevre koruma konusunda dış mekan görsellerinin kullanımı	21.000,00	22.050,00	23.152,50	24.078,60	25.041,74
Toplam	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Zabıta Müdürlüğü, İlgili Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar çevre temizliği denetiminde her yıl %10 artış sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Temizlik denetimlerinin her yıl %10 artışı				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
İzinsiz hafriyat alanları denetimi sayısı	100	110	130	150	165
Ticari alanların denetimi sayısı	200	220	130	150	165
İşyerlerinin denetimi sayısı	200	200	130	150	165
Konut alanlarının denetimi sayısı	200	220	130	150	165
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
19.2.1. İzinsiz hafriyat alanları denetimi	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
19.2.2. Ticari alanların denetimi	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
19.2.3. İşyerlerinin çevre temizliği denetimi	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
19.2.4. Konut alanlarının çevre temizliği denetimi	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
Toplam	400.000,00	420.000,00	441.000,00	458.640,00	476.985,60

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Temizlik İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar yılda iki kez Belediye çalışanlarına çevre koruma konusunda hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.				
Performans Hedefi	Stratejik Plan kapsamında her yıl Belediye çalışanlarına bir kez çevre koruma eğitimi düzenlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Belediye çalışanlarına verilen çevre koruma eğitimi sayısı	2	2	2	2	2
Belediye çalışanlarına verilen çevre koruma eğitimi yayınları	100	100	100	100	100
Web sayfası haberleri	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
19.3.1.Çevre koruma eğitimi	31.500,00	33.075,00	34.728,75	36.117,90	37.562,62
19.3.2. Çevre koruma yayınlarının hazırlanması ve dağıtımı	5.250,00	5.512,50	5.788,13	6.019,65	6.260,44
19.3.3. Web sayfası yenilenmesi	2.835,00	2.976,75	3.125,59	3.250,61	3.380,64
Toplam	39.585,00	41.564,25	43.642,46	45.388,16	47.203,69

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Temizlik İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar geri dönüşüm ve atık yönetimi gibi konulardaki seminer eğitim çalışmalarına destek verilecektir.				
Performans Hedefi	Her yıl en az iki seminer ya da eğitim çalışmasının desteklenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kars'ta Belediye desteği ile yapılan çevre koruma konulu seminer sayısı	2	2	2	2	2
Kars'ta Belediye desteği ile yapılan çevre koruma konulu eğitim sayısı	2	2	2	2	2
Kars'ta Belediye desteği ile yapılan çevre koruma konulu etkinliklerin haber sayısı	10	10	10	10	10
Kars'ta Belediye desteği ile yapılan çevre koruma etkinliklerin internet haber sayısı	20	20	20	20	20
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
19.4.1. Çevre koruma konulu seminerlere destek verilmesi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
19.4.2. Çevre koruma konulu eğitimler destek verilmesi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Temizlik İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar evsel atık toplamada vatandaş memnuniyeti her yıl %10 oranında artması sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Katı atık toplanması ve bertarafında vatandaş memnuniyetinin %10 oranında artması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Katı atık ve bertarafı ile ilgili yapılan olumlu haber sayısı	20	30	30	30	30
Katı atık depolama alanı ile ilgili olumlu yapılan haber sayısı	20	30	30	30	30
Katı atık toplama ve bertarafı ile ilgili negatif/ pozitif şikayet sayısı	20	30	30	30	30
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
20.1.1. Katı atıkların toplanması, taşınması, cadde ve sokakların temizliğinin yapılması	1.312.500,00	1.378.125,00	1.447.031,25	1.504.912,50	1.565.109,00
20.1.2. Katı atık bertaraf sahasının işletilmesi	682.500,00	716.625,00	752.456,25	782.554,50	813.856,68
20.1.3. Evsel atık konteynerlerinin alınması ve yerleştirilmesi	367.500,00	385.875,00	405.168,75	421.375,50	438.230,52
20.1.4 Vatandaş memnuniyeti anketi yapılması	42.000,00	44.100,00	46.305,00	48.157,20	50.083,49
Toplam	2.404.500,00	2.524.725,00	2.650.961,25	2.756.999,70	2.867.279,69

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Temizlik İşleri Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar yolların temizlenmesi (süpürme-yıkama) çalışmalarında vatandaşların memnuniyeti her yıl %10 oranında artırılabacaktır.				
Performans Hedefi	Yolların temizlenmesi çalışmalarında vatandaş memnuniyetinin %10 artması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Kent temizliği ile ilgili yapılan olumlu haber sayısı	20	22	25	27	30
Kent temizliği ile ilgili alınan olumlu dilekçe sayısı	10	12	15	17	20
Kent temizliği ile ilgili alınan olumsuz dilekçe sayısı	20	18	16	14	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
20.2.1. Yol Yol ve kaldırım temizliği çalışmaları	315.000,00	330.750,00	347.287,50	361.179,00	375.626,16
20.2.1Refüflerin ve meydanların temizlenmesi	157.500,00	165.375,00	173.643,75	180.589,50	187.813,08
20.2.3. Pazar alanı, kale ve çevresi gibi ortak tarihi ve turistik alanların temizliği	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	525.000,00	551.250,00	578.812,50	601.965,00	626.043,60

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar yeni spor tesisleri ve stadyum yapımına destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Yeni bir stadyum bir spor kompleksi alanı tespit edilecektir.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Tespit edilen stadyum alanı	1	1	1	1	1
Tespit edilen spor kompleksi sayısı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
21.1.1.Stadyum alanı tespiti çalışmaları	26.250,00	27.562,50	28.940,63	30.098,25	31.302,18
21.1.2. Spor kompleksi tespiti çalışmaları	26.250,00	27.562,50	28.940,63	30.098,25	31.302,18
Toplam	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: Zabıta Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar her yıl en az bir kere Kars'ta sportif etkinlikler düzenlenmesine destek olunacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ta her yıl bir kez sportif etkinlik düzenlenmesi				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Düzenlenen sportif etkinlik sayısı	1	1	1	1	1
Sportif etkinliklerle ilgili yapılan haber sayısı	10	10	10	10	10
Belediyenin web sayfasında sportif etkinliklerle ilgili yayınlanan haber sayısı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
21.2.1. Kars'ta bölgesel ve ulusal düzeyde sportif bir etkinliğin düzenlenmesine destek olmak	26.250,00	27.562,50	28.940,63	30.098,25	31.302,18
21.2.2. Yirmi iki Kars'ta uluslararası düzeyde sportif bir etkinliğin düzenlenmesine destek olmak	26.250,00	27.562,50	28.940,63	30.098,25	31.302,18
Toplam	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar aktif yeşil alan miktarı %10 oranında artırılabacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'ta yeşil alan miktarının %10 artırılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Rekreasyon alanlarındaki artış oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Kars deresi gibi alanların aktif hale dönüştürülmesindeki artış oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Ağaçlandırılan alan artış oranı	10%	10%	10%	10%	10%
Yeşil alan miktarındaki artış ile ilgili çıkan haber sayısı	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
22.1.1. Ağaçlandırma çalışmaları	210.000,00	220.500,00	231.525,00	240.786,00	250.417,44
22.1.2. Pasif yeşil alanların aktif yeşil alanlara dönüştürülmesi	367.500,00	385.875,00	405.168,75	421.375,50	438.230,52
22.1.3. Rekreasyon alanlarının düzenlenmesi	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
22.1.4. Kale ve çevresinin düzenlenmesi	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
22.1.5. Çocuk parkları ve oyun alanlarının geliştirilmesi	126.000,00	132.300,00	138.915,00	144.471,60	150.250,46
Toplam	861.000,00	904.050,00	949.252,50	987.222,60	1.026.711,5

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü				
Hedef	2. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar oluşturulan üç parka spor gereçleri konulacaktır.				
Performans Hedefi	Üç parka açık alan kondisyon aletleri konulması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Satın alınan kondisyon aleti sayısı	2	2	2	2	2
Kondisyon aleti yerleştirilen park sayısı	2	2	2	2	2
Konuyla ilgili çıkan haber sayısı	10	10	10	10	10
Belediye web sayfasında çıkan duyuru sayısı	5	5	5	5	5
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
22.2.1. Kondisyon aletlerinin satın alınması ve yerleştirilmesi	84.000,00	88.200,00	92.610,00	96.314,40	100.166,98
Toplam	84.000,00	88.200,00	92.610,00	96.314,40	100.166,98

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü				
Hedef	3. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar park, bahçe ve refüjlerin düzenli olarak bakımları sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Kars'taki yeşil alanların tümünün bakımının yapılması				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakım yapılan park oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Bakım yapılan refüjlerin oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Bakım yapılan ortak alanlar	100%	100%	100%	100%	100%
Rekreasyon alanlarının bakımı ile ilgili çıkan haberler	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
22.3.1. Park ve bahçelerin bakımı	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
22.3.2. Refüj, meydan, kale ve çevresinin bakımı	52.500,00	55.125,00	57.881,25	60.196,50	62.604,36
Toplam	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü				
Hedef	4. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar mezarlığın bakımı ve düzenlenmesi sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Mezarlığın bakımı sağlanacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Bakımı yapılan mezarlık içi yol oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Bakımı yapılan mezarlık içi yeşil alan oranı	100%	100%	100%	100%	100%
Dikilen fidan sayısı	1000	1000	1000	1000	1000
Konuyla ilgili çıkan haberler	10	10	10	10	10
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
22.4.1. Mezarlık içi yol bakımı	42.000,00	44.100,00	46.305,00	48.157,20	50.083,49
22.4.2. Mezarlık içi yeşil alan bakımı	21.000,00	22.050,00	23.152,50	24.078,60	25.041,74
22.4.3.Fidan dikimi	11.760,00	12.348,00	12.965,40	13.484,02	14.023,38
Toplam	74.760,00	78.498,00	82.422,90	85.719,82	89.148,61

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İlgili Birim: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü				
Hedef	5. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar dezavantajlı kesimlerin (kadınlar, engelliler, gençler, çocuklar, kız çocukları, v.b.) park ve açık alanlar gibi yeşil alanları daha fazla kullanmalarına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.				
Performans Hedefi	Dezavantajlı kesimler lehine düzenlemelerde düzenlemelerde bulunulacaktır.				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yenilenen tabela sayısı	10	10	10	10	10
Düzenlenen park sayısı	1	1	1	1	1
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
22.5.1. Park ve yeşil alanların dezavantajlı kesimler lehine düzenlemesi	105.000,00	110.250,00	115.762,50	120.393,00	125.208,72
22.5.2. Park ve yeşil alanlardaki tabela ve aydınlatma yenilemesi	78.750,00	82.687,50	86.821,88	90.294,75	93.906,54
Toplam	183.750,00	192.937,50	202.584,38	210.687,75	219.115,26

**KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve
PERFORMANS PROGRAMI**

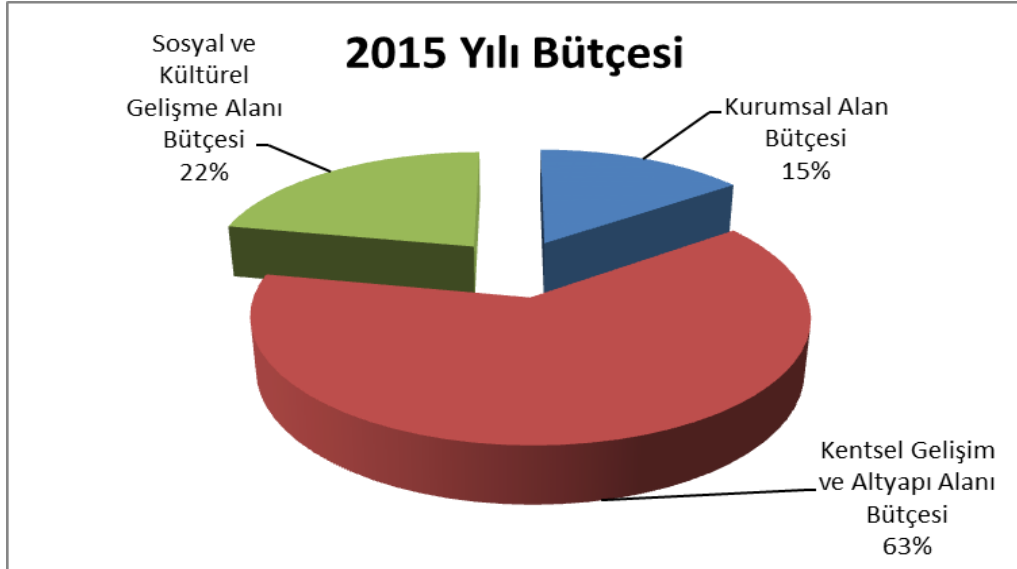
PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Stratejik Alan	Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı				
Amaç	23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.				
Alt Birimi ve İlgili Birimler	Sorumlu Birim: İtfaiye Müdürlüğü, İlgili Birim: Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Hedef	1. Hedef: 2019 yılı sonuna kadar Kars'ta olabilecek afetlerde itfaiyenin 10 dakikadan kısa bir süre içinde olay yerine intikali sağlanacaktır.				
Performans Hedefi	Afetlerde görevli araçların afet bölgesine intikal süresini 10 dakikanın altına çekmek				
Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yapılan tatbikat sayısı	10	10	10	10	10
Basılan materyal sayısı	1000	1000	1000	1000	1000
Müdahale edilen afet sayısı	50	50	50	50	50
Yenilenen ekipman sayısı	5	5	5	5	5
Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019
23.1.1. Deprem, sel vb. doğal afetlerde ve yangında faaliyetlerinin sürdürülmesi	1.365.000,00	1.433.250,00	1.504.912,50	1.565.109,00	1.627.713,36
23.1.2. Bilinçlendirme faaliyetlerine yönelik broşür, kitapçık ve afiş bastırılması	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
23.1.3. Afet ve yangınlara yönelik farklı kesimlere eğitici tatbikatlar yapılması	85.000,00	89.250,00	93.712,50	97.461,00	101.359,44
23.1.4.İtfaiye personelinin gelişimine yönelik eğitim programlarına katılımın sağlanması	100.000,00	105.000,00	110.250,00	114.660,00	119.246,40
23.1.5. İtfaiye ekipmanlarının yenilenmesi	300.000,00	315.000,00	330.750,00	343.980,00	357.739,20
Toplam	1.950.000,00	2.047.500,00	2.149.875,00	2.235.870,00	2.325.304,80

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

a. Stratejik Alanların Bütçe ile İlişkisi

Kars Belediyesi 2015 yılı Stratejik Plan bütçesi 55.652.491,00 TL olarak öngörülmüştür. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere bütçenin stratejik alanlar arasında dağılımı incelendiğinde en çok payı %63,09 ile Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı alırken onu %21,93 ile Sosyal ve Kültürel Gelişme Alanı ve %14,97 ile Kurumsal Alan izlemektedir.

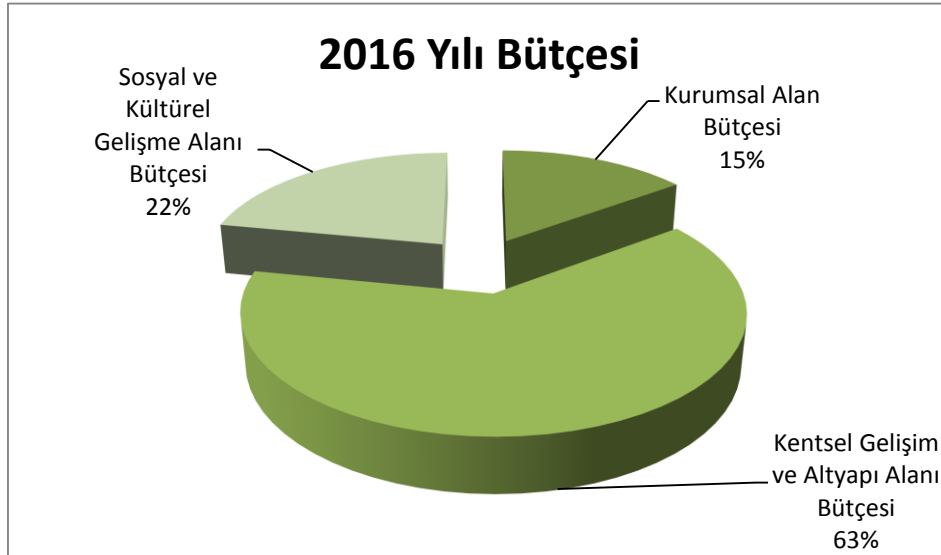
ALAN ADI	2015 TUTARI	%
Kurumsal Alan	8.333.327,00	14,97
Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	35.113.585,00	63,09
Sosyal ve Kültürel Gelişme Alanı	12.205.579,00	21,93
Toplam	55.652.491,00	100,00



KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi 2016 yılı Stratejik Plan bütçesi 58.424.615,55 TL olarak öngörülmüştür. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere bütçenin stratejik alanlar arasında dağılımı incelendiğinde en çok payı %63,11 ile Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı alırken onu %21,94 ile Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı ve %14,96 ile Kurumsal Alan izlemektedir.

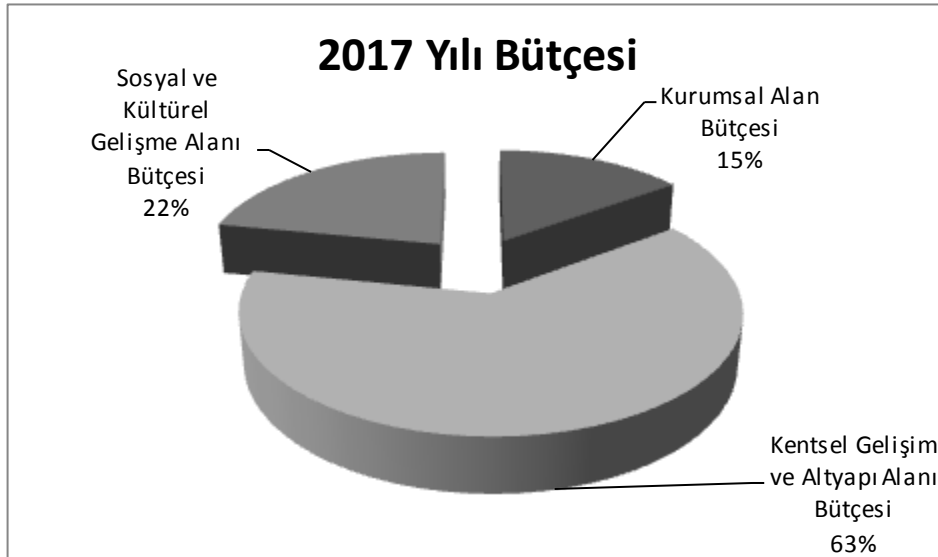
ALAN ADI	2016 TUTARI	%
Kurumsal Alan	8.739.493,35	14,96
Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	36.869.264,25	63,11
Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı	12.815.857,95	21,94
Toplam	58.424.615,55	100,00



KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi 2017 yılı Stratejik Plan bütçesi 61.344.796,33 TL olarak öngörülmüştür. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere bütçenin stratejik alanlar arasında dağılımı incelendiğinde en çok payı %63,11 ile Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı alırken onu %21,94 ile Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı ve %14,96 ile Kurumsal Alan izlemektedir.

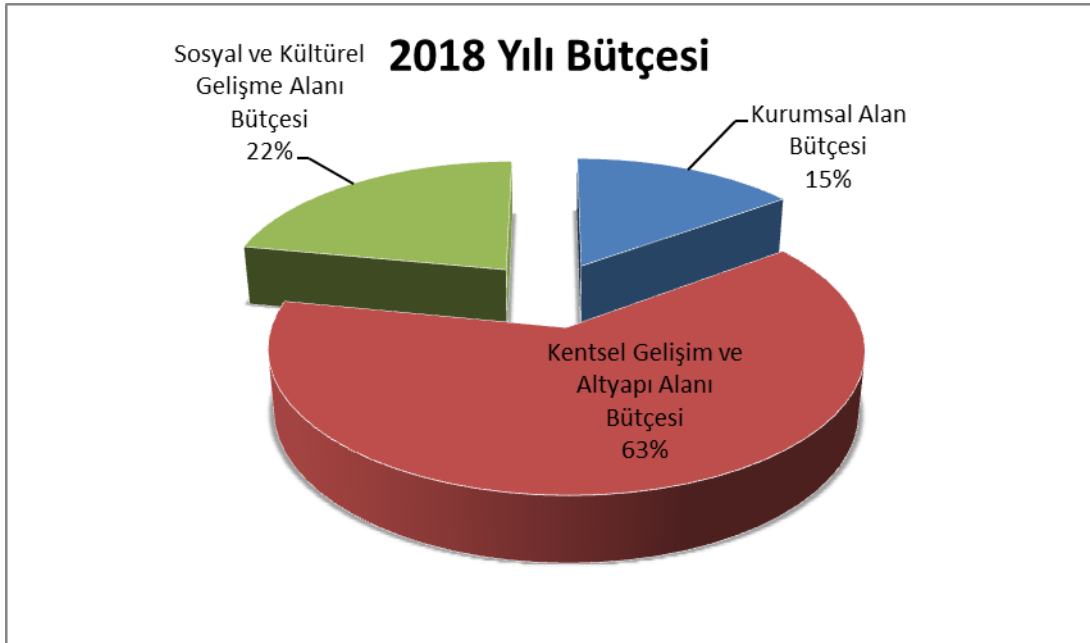
ALAN ADI	2017 TUTARI	%
Kurumsal Alan	9.176.468,02	14,96
Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	38.711.677,46	63,11
Sosyal ve Kültürel Gelişme Alan	13.456.650,85	21,94
Toplam	61.344.796,33	100,00



KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi 2018 yılı Stratejik Plan bütçesi 63.798.588,18 TL olarak öngörülmüştür. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere bütçenin stratejik alanlar arasında dağılımı incelendiğinde en çok payı %63,11 ile Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı alırken onu %21,94 ile Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı ve %14,96 ile Kurumsal Alan izlemektedir.

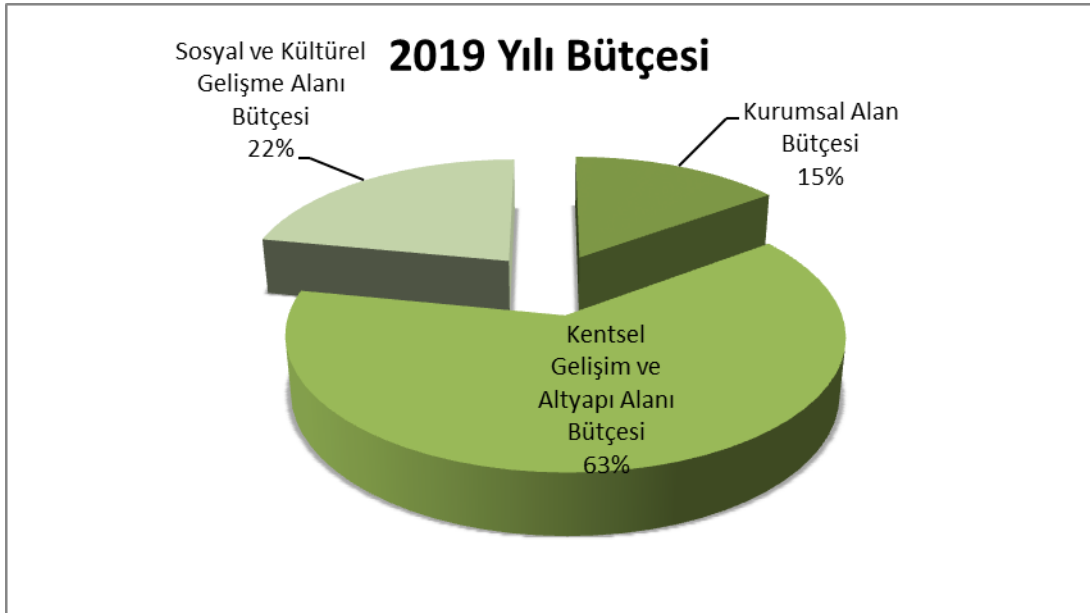
ALAN ADI	2018 TUTARI	%
Kurumsal Alan	9.543.526,74	14,96
Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	40.260.144,56	63,11
Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı	13.994.916,88	21,94
Toplam	63.798.588,18	100,00



KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi 2019 yılı Stratejik Plan bütçesi 66.350.531,71 TL olarak öngörülmüştür. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere bütçenin stratejik alanlar arasında dağılımı incelendiğinde en çok payı %63,11 ile Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı alırken onu %21,94 ile Sosyal ve Kültürel Gelişme Alanı ve %14,96 ile Kurumsal Alan izlemektedir.

ALAN ADI	2019 TUTARI	%
Kurumsal Alan	9.925.267,81	14,96
Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	41.870.550,34	63,11
Sosyal ve Kültürel Gelişme Alanı	14.554.713,56	21,94
Toplam	66.350.531,71	100,00



KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

b. Stratejik Amaçların Bütçe İlişkisi

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında 23 stratejik amaç bulunmaktadır. Söz konusu stratejik amaçların ödenekleri ve bu ödeneklerin oranları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2014 TUTAR	2014 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	199.250,00	0,38
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	120.000,00	0,23
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	150.000,00	0,29
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	445.200,00	0,85
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	8.000,00	0,02
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	2.105.200,00	4,01
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	3.570.000,00	6,80
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	407.040,00	0,78
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	829.980,00	1,58
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	19.825.400,00	37,76
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	4.987.300,00	9,50
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	2.745.000,00	5,23
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	321.580,00	0,61
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	6.529.380,00	12,44
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	650.320,00	1,24
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	1.503.600,00	2,86
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	1.531.700,00	2,92
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	503.500,00	0,96
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	337.700,00	0,64
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	2.690.000,00	5,12
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	100.000,00	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	1.246.200,00	2,37
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	1.696.000,00	3,23
TOPLAM	52.502.350,00	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında öngörülen 23 stratejik amacın 2015 yılı bütçesindeki payları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2015 TUTAR	2015 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	487.250,00	0,88
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	520.000,00	0,93
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	350.000,00	0,63
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	467.460,00	0,84
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	20.000,00	0,04
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	1.593.638,00	2,86
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	3.700.000,00	6,65
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	550.000,00	0,99
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	644.979,00	1,16
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	19.008.821,00	34,16
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	5.236.665,00	9,41
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	2.882.250,00	5,18
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	600.000,00	1,08
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	7.385.849,00	13,27
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	893.336,00	1,61
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	1.932.688,00	3,47
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	1.908.285,00	3,43
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	528.675,00	0,95
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	649.585,00	1,17
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	2.929.500,00	5,26
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	105.000,00	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	1.308.510,00	2,35
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	1.950.000,00	3,50
TOPLAM	55.652.491,00	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında öngörülen 23 stratejik amacın 2016 yılı bütçesindeki payları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2016 TUTAR	2016 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	501.112,50	0,86
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	546.000,00	0,93
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	367.500,00	0,63
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	490.833,00	0,84
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	21.000,00	0,04
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	1.673.319,90	2,86
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	3.885.000,00	6,65
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	577.500,00	0,99
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	677.227,95	1,16
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	19.959.262,05	34,16
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	5.498.498,25	9,41
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	3.026.362,50	5,18
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	630.000,00	1,08
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	7.755.141,45	13,27
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	938.002,80	1,61
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	2.029.322,40	3,47
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	2.003.699,25	3,43
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	555.108,75	0,95
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	682.064,25	1,17
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	3.075.975,00	5,26
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	110.250,00	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	1.373.935,50	2,35
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	2.047.500,00	3,50
TOPLAM	58.424.615,55	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında öngörülen 23 stratejik amacın 2017 yılı bütçesindeki payları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2017 TUTAR	2017 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	526.168,13	0,86
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	573.300,00	0,93
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	385.875,00	0,63
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	515.374,65	0,84
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	22.050,00	0,04
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	1.756.985,90	2,86
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	4.079.250,00	6,65
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	606.375,00	0,99
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	711.089,35	1,16
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	20.957.225,15	34,16
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	5.773.423,16	9,41
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	3.176.630,63	5,18
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	661.500,00	1,08
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	8.142.898,52	13,27
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	984.902,94	1,61
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	2.130.788,52	3,47
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	2.103.884,21	3,43
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	582.864,19	0,95
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	716.167,46	1,17
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	3.229.773,75	5,26
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	115.762,50	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	1.442.632,28	2,35
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	2.149.875,00	3,50
TOPLAM	61.344.796,33	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında öngörülen 23 stratejik amacın 2018 yılı bütçesindeki payları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2018 TUTAR	2018 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	547.214,85	0,86
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	596.232,00	0,93
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	401.310,00	0,63
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	535.989,64	0,84
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	22.932,00	0,04
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	1.827.265,33	2,86
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	4.242.420,00	6,65
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	630.630,00	0,99
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	739.532,92	1,16
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	21.795.514,16	34,16
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	6.004.360,09	9,41
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	3.303.695,85	5,18
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	687.960,00	1,08
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	8.468.614,46	13,27
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	1.024.299,06	1,61
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	2.216.020,06	3,47
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	2.188.039,58	3,43
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	606.178,76	0,95
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	744.814,16	1,17
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	3.358.964,70	5,26
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	120.393,00	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılabilecektir.	1.500.337,57	2,35
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	2.235.870,00	3,50
TOPLAM	63.798.588,18	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediyesi Stratejik Planı kapsamında öngörülen 23 stratejik amacın 2019 yılı bütçesindeki payları aşağıda verilmektedir.

STRATEJİK AMAÇLAR	2019 TUTAR	2019 %
1. Stratejik Amaç: İnsan kaynakları geliştirilecektir.	569.103,44	0,86
2. Stratejik Amaç: Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.	620.081,28	0,93
3. Stratejik Amaç : Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir	417.362,40	0,63
4. Stratejik Amaç: Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.	557.429,22	0,84
5. Stratejik Amaç: Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır.	23.849,28	0,04
6. Stratejik Amaç: Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.	1.900.355,94	2,86
7. Stratejik Amaç: Mali yapı güçlendirilecektir.	4.412.116,80	6,65
8. Stratejik Amaç: Hukuki altyapı geliştirilecektir.	655.855,20	0,99
9. Stratejik Amaç: Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.	769.114,24	1,16
10. Stratejik Amaç: Kentsel altyapı geliştirilecektir.	22.667.334,72	34,16
11. Stratejik Amaç: Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir.	6.244.534,49	9,41
12. Stratejik Amaç: Kars şehrinin imarı geliştirilecektir.	3.435.843,68	5,18
13. Stratejik Amaç: Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.	715.478,40	1,08
14. Stratejik Amaç: Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.	8.807.359,04	13,27
15. Stratejik Amaç: Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.	1.065.271,02	1,61
16. Stratejik Amaç: Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.	2.304.660,86	3,47
17. Stratejik Amaç: Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır.	2.275.561,16	3,43
18. Stratejik Amaç: Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	630.425,91	0,95
19. Stratejik Amaç: Çevre koruma bilinci geliştirilecektir.	774.606,73	1,17
20. Stratejik Amaç: Kent temizliği sağlanacaktır.	3.493.323,29	5,26
21. Stratejik Amaç: Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.	125.208,72	0,19
22. Stratejik Amaç: Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	1.560.351,07	2,35
23. Stratejik Amaç: Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.	2.325.304,80	3,50
TOPLAM	66.350.531,71	100,00

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

c. Birim Müdürlüklerinin Stratejik Plan Bütçeleri

Kars Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planının 2014 yılı bütçesi bir önceki yıla göre %6 artışla 55.652.491,00 TL olarak belirlenmiştir. 2015-2019 yıllarına ait müdürlükler bazında dağılımlar aşağıdadır. 02.06.2014 tarihinde 73 sayılı Meclis Kararı ile kurulan beş müdürlükten; Teftiş Kurulu Müdürlüğü, Strateji Müdürlüğü ve Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Mali Hizmetler Müdürlüğü'nden; Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Özel Kalem Müdürlüğü'nden; Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü ise Su İşleri Müdürlüğü'nden 2015 yılı ve sonrasında ayrılmıştır.

MÜDÜRLÜKLERE AİT STRATEJİK PLAN BÜTÇESİ	2015 TUTAR	%	2016 TUTAR	%	2017 TUTAR	%	2018 TUTAR	%	2019 TUTAR	%
Özel Kalem Müdürlüğü	1.705.688,00	3,06	1.790.972,40	3,06	1.880.521,02	3,06	1.955.741,86	3,06	2.033.971,54	3,06
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	507.250,00	0,91	532.612,50	0,91	559.243,13	0,91	581.612,85	0,91	604.877,36	0,91
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	5.236.665,00	9,41	5.498.498,25	9,41	5.773.423,16	9,41	6.004.360,09	9,41	6.244.534,49	9,41
Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü	467.460,00	0,84	490.833,00	0,84	515.374,65	0,84	535.989,64	0,84	557.429,22	0,84
Hukuk İşleri Müdürlüğü	550.000,00	0,99	577.500,00	0,99	606.375,00	0,99	630.630,00	0,99	655.855,20	0,99
Fen İşleri Müdürlüğü	20.150.849,00	36,21	21.158.391,45	36,21	22.216.311,02	36,21	23.104.963,46	36,21	24.029.162,00	36,21
Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü	525.336,00	0,94	551.602,80	0,94	579.182,94	0,94	602.350,26	0,94	626.444,27	0,94
Mali Hizmetler Müdürlüğü	3.508.638,00	6,30	3.684.069,90	6,30	3.868.273,40	6,30	4.023.004,33	6,30	4.183.924,50	6,30
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2.882.250,00	5,18	3.026.362,50	5,18	3.177.680,63	5,18	3.304.787,85	5,18	3.436.979,36	5,18
İtfaiye Müdürlüğü	1.950.000,00	3,50	2.047.500,00	3,50	2.149.875,00	3,50	2.235.870,00	3,50	2.325.304,80	3,50
Veteriner İşleri Müdürlüğü	528.675,00	0,95	555.108,75	0,95	582.864,19	0,95	606.178,76	0,95	630.425,91	0,95
Temizlik İşleri Müdürlüğü	3.389.085,00	6,09	3.558.539,25	6,09	3.736.466,21	6,09	3.885.924,86	6,09	4.041.361,86	6,09
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.413.510,00	2,54	1.484.185,50	2,54	1.558.394,78	2,54	1.620.730,57	2,54	1.685.559,79	2,54
Zabıta Müdürlüğü	2.308.285,00	4,15	2.423.699,25	4,15	2.544.884,21	4,15	2.646.679,58	4,15	2.752.546,76	4,15
İşletme İştirakler Müdürlüğü	1.513.680,00	2,72	1.589.364,00	2,72	1.668.832,20	2,72	1.735.585,49	2,72	1.805.008,91	2,72
Bilgi İşlem	914.979,00	1,64	960.727,95	1,64	1.008.764,35	1,64	1.049.114,92	1,64	1.091.079,52	1,64
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	520.000,00	0,93	546.000,00	0,93	573.300,00	0,93	596.232,00	0,93	620.081,28	0,93
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	700.000,00	1,26	735.000,00	1,26	771.750,00	1,26	802.620,00	1,26	834.724,80	1,26
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	350.000,00	0,63	367.500,00	0,63	385.875,00	0,63	401.310,00	0,63	417.362,40	0,63
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	1.800.000,00	3,23	1.890.000,00	3,23	1.984.500,00	3,23	2.063.880,00	3,23	2.146.435,20	3,23
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	4.730.141,00	8,50	4.966.648,05	8,50	5.214.980,45	8,50	5.423.579,67	8,50	5.640.522,86	8,50
TOPLAM	55.652.491,00	100,00	58.435.115,55	100,00	61.356.871,33	100,00	63.811.146,18	100,00	66.363.592,03	100,00

6. STRATEJİK PLANIN UYGULAMASINDAN SORUMLU BİRİMLER

Kars Belediyesi 2015-2019 beş yıllık Stratejik Planı'nın uygulanmasından, ilgililere dağıtılmasından, daha sonraki yıllarda ortaya çıkacak farklı görüşlerin alınarak derlenmesi ve gerekli güncelleme çalışmalarının yapılmasından hizmet birimleri olan müdürlükler sorumlu tutulmuştur. Her hizmet birimi (müdürlük) stratejik planı ilgili tüm çalışanlara dağıtarak bu planın özellikle "sonuç hedefli" olarak gelişmesi için birimlerin istatistik alt yapısını, ölçme ve değerlendirme yapısını geliştirmeye yönelik tedbirleri almalıdır. Bunun için birimler "stratejik sonuç hedeflerinin" gerçekleştirme oranının ne şekilde takip edileceğine yönelik planlar ve sistemler geliştirmelidirler.

Kars Belediyesi bünyesinde stratejik planın; (a) hazırlanma, (b) güncelleme, (c) değişiklik isteklerini toplama (ç) gerekli revizyonları yapma, (d) planları gereği kadar çoğaltma, (e) planları tespit edilecek ilgililere zimmetli olarak teslim etme sorumluluğu Strateji Müdürlüğü'ne aittir.

Strateji Müdürlüğü, hizmet birimlerinin (müdürlüklerin) stratejik hedefleriyle performans hedeflerini takip etme ve sistemin içine alma sorumluluğuna sahiptir. Güncelleme sorumluluğu ise, ilgili müdürlüklere aittir.

Strateji Müdürlüğü, meclisten geçip kesinleşmiş olan stratejik planı Bilgi İşlem Müdürlüğü aracılığıyla internete konulmasını sağlayacaktır. Stratejik planının ve bu konuyla ilgili olarak yapılan çalışmaların gerek görsel açıdan ve gerekse işlevsel açıdan internette yer alması, kamuoyundan gelen geri besleme bilgilerinin toplanması Bilgi İşlem Müdürlüğüne aittir.

Stratejik planın orijinal nüshası, Strateji Müdürlüğü'nde bu işle görevlendirilmiş uzmanının bilgisayarlarında şifreli olarak korunacak ve bu kopya asıl nüsha olarak değerlendirilecektir.

Aşağıda müdürlükler bazında stratejik planda öngörülen faaliyetlerin hangi müdürlük tarafından yürütüleceği ayrıntıları ile verilmektedir.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

a. İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

- 1.1.1. Hizmet içi eğitime katılacak personelin belirlenmesi
- 1.1.2. Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesi
- 1.1.3. Hizmet içi eğitimlerin etkinliğinin anket yoluyla değerlendirilmesi
- 1.2.1. Kars Belediyesi personelinin kaynaşması, motivasyonu ve birbirini geliştirmesinin sağlanması
- 1.2.2. Kars Belediyesi çalışanları için özel etkinlikler düzenlenmesi
- 1.2.3. Personel arasında anket yapılması
- 1.3.2. Göreve yeni başlayan belediye çalışanlarına oryantasyon eğitimi verilmesi
- 1.3.2. Göreve yeni başlayan belediye yöneticilerine oryantasyon eğitimi verilmesi
- 1.4.1. Belediye personelinin mesleki panel, fuar, seminer, vb. etkinliklere katılımı
- 1.5.1. Norm kadroya nitelikli personel alınması
- 5.1.1. Birim yönetmeliklerinin hazırlanması
- 5.1.2. Belediye meclisinden onay alınması
- 5.1.3. Valilik ve İçişleri Bakanlığına yönetmeliklerin gönderilmesi
- 5.1.4. Yönetmeliklerin müdürlüklere gönderilmesi
- 6.3.3. Çalışan memnuniyetine yönelik anket

b. Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü

- 4.1.1. Kayıt ve dosyalama sisteminin Standart Dosya Planı'na uygun olarak yapılması
- 4.1.2. Evrak akış sisteminin etkinleştirilmesi
- 4.1.3. Meclis ve Encümen toplantılarının kayıtlarının etkin bir şekilde yapılması ve dağıtılması
- 4.1.4. Yazı işlerinin etkin ve verimli yürütülmesi

c. Mali Hizmetler Müdürlüğü

- 6.3.1. Birim faaliyet ve iş programının hazırlanması
- 6.3.2. Personel performans ve motivasyon ölçümlerinin yapılması
- 6.3.3. İç ve dış denetimin etkin bir şekilde yürütülmesi
- 7.1.1. Borçlu tüm abonelere tebligat yapılması
- 7.1.2. Belediyeye borcu olan mükellefler ve şikayetlerle ilgili denetim yapılması
- 7.1.3. Tahakkuk ve tahsilat sistemlerinin geliştirilmesi

d. Bilgi İşlem Müdürlüğü

- 6.2.1. İç ve dış kamera güvenlik sistemlerinin kurulumu
- 6.2.2. Ağ güvenliği ile ilgili personel alımı
- 9.1.1. Belediye müdürlüklerinin kendi içlerinde ve birbirlerine ağ ile bağlanması
- 9.1.2. Bilgisayar donanımı altyapısının yenilenmesi
- 9.1.3. Bilgisayar yazılım altyapısının yenilenmesi
- 9.2.1. Belediye personeline bilgisayar eğitimi verilmesi
- 9.2.2. Eğitim dokümanlarının hazırlanması ve dağıtılması
- 9.3.1. Dijital arşiv sisteminin kurulması
- 9.3.2. Elektronik belge yönetim sisteminin kullanılması
- 9.3.3. Bilgisayar donanımı alınması
- 9.4.1. Belediye internet sitesinin etkin bir şekilde yönetimi
- 9.5.1. Kamera sistemlerinin satın alınması ve kurulması
- 9.5.2. Belediye personelinin eğitimi

e. Hukuk İşleri Müdürlüğü

- 8.1.1. Hukuksal faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülmesi
- 8.1.2. Dava takip sürecinin geliştirilmesi
- 8.1.3. Birimlerin işlemleri ile ilgili hukuki görüş verilmesi
- 8.1.4. Mevzuat takip sisteminin geliştirilmesi

f. Fen İşleri Müdürlüğü

- 10.1.1. Kent içi yollara bakım yapılması
- 10.1.2. İmara yeni açılan yolların yapımı
- 10.5.1. Kaldırımlarının bakımı ve yenilenmesi
- 10.5.2. Yaya kaldırımlarının bakımı ve yenilenmesi
- 10.6.1. Kaldırımlarının dezavantajlı kesimler lehine düzenlenmesi
- 10.6.2. Meydanların dezavantajlı kesimler lehine düzenlenmesi
- 10.7.1. Belediye asfalt şantiyesi asfalt üretimi
- 10.7.2. Asfalt bakım ve yapım işleri
- 10.7.3. Kilit beton parke taşı üretimi
- 10.8.1. Ön etüt fizibilite raporunun hazırlanması
- 10.8.2. Çöp depolama alanı ıslah çalışmaları
- 10.9.1. AB projesinin yürütülmesi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

- 14.1.1. Kars Kalesi Karadağ Bölgesi Seyir Terasları ve çevre düzenlemesi
- 14.1.2. Kars Çayının etrafının çevre düzenlemesi
- 14.1.3. Hayvan pazarı inşaatı çevre düzenlemesi
- 14.1.4. Semt ölçeğinde spor alanlarının düzenlenmesi
- 14.2.1. Belediye hizmet binaları inşaatı ve yenilenmesi
- 14.2.2. Belediye hizmet binası çevre düzenlemesi
- 14.3.1. Atıksu arıtma tesisi inşaatı/bakım ve onarımı

g. İşletme ve İştirakler Müdürlüğü

- 10.4.1. Tebligat çalışmaları
- 10.4.2. Tahsilat sisteminin etkin yönetimi
- 10.4.3. Gelir artırıcı çalışmaların yapılması
- 10.12.1. Su sayaçlarının modernize edilmesi
- 10.12.2. Su sayaçlarının etkin bir şekilde okunması ve tahakkuk birimlerine aktarılması
- 10.12.3. Su sayaçlarının bakım ve onarımlarının sağlanması gerekirse değiştirilmesi

h. Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

- 11.1.1. Kars Şehir Merkezi Trafik Planlaması
- 11.1.2. Kars Şehir Merkezi Trafik Planlaması Uygulaması
- 11.2.1. Örnek meydan düzenlemesi
- 11.2.2. Örnek kavşak düzenlemesi
- 11.3.1. Yönlendirme levhalarının bakımı
- 11.3.2. Yeni yönlendirme levhaları alınması
- 11.4.1. Kent içi yolların işaretlenme planı
- 11.4.2. Kent içi yolların işaretlenmesi
- 11.5.1. Sinyalizasyon işaretlerinin düzenlenmesi ve sesli sinyalizasyona geçiş çalışmaları
- 11.5.2. Toplu taşıma da yaşlı, engelli, kadın(engelli, bebek arabası kullanan), vatandaşların kullanımlarına uygun, araç sayılarının artırılması.

i. İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

- 12.1.1. Kadastro paftalarının sayısallaştırılması
- 12.1.2. İmar planı paftalarının sayısallaştırılması

- 12.1.3. Halihazır paftaların sayısallaştırılması
- 12.1.4. Jeolojik etüt paftalarının sayısallaştırılması
- 12.2.1. Kaçak yapı denetimleri
- 12.2.2. Cezai işlemler
- 12.2.3. Şikâyetlerin takibi
- 12.2.4. Kaçak yapılaşmayla mücadele faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi
- 12.3.1. Kadastral paftaların güncellenmesi için fizibilite çalışmaları
- 12.3.2. Kadastral paftaların güncellenmesi çalışmaları
- 12.4.1. Güncellenecek tapu kayıtlarının tespiti
- 12.4.2. Tapu kayıtlarının güncellenmesi
- 12.5.1. Şehir tarih ve turizmi ile ilgili rehber haritaların hazırlanması
- 12.5.2. Şehir rehber haritaları/broşürlerin basımı
- 12.6.1. Sahadan bilgi toplanması
- 12.6.2. Dijital numarataj haritasının hazırlanması
- 12.7.1. Sahadan bilgi toplanması
- 12.7.2. Tarihi kentsel dokuları koruma projelerinin hazırlanması

j. Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

- 15.2.1. Basın yayın ve halkla ilişkiler hizmetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi
- 15.2.2. Halkla ilişkiler masası kurulması
- 15.2.3. Kadın Çocuk Sosyal Yaşam Merkezi Kurulması
- 19.1.1. İlköğretim okullarında çevre koruma faaliyetleri
- 19.1.2. Ortaokul ve liselerde çevre koruma faaliyetleri
- 19.1.3. Çevre koruma konusunda poster basımı ve dağıtımı
- 19.1.4. Çevre koruma konusunda broşür basımı ve dağıtımı
- 19.1.5. Çevre koruma konusunda dış mekan görsellerinin kullanımı

k. Özel Kalem Müdürlüğü

- 15.1.3. STK'larla düzenli toplantılar yapılması
- 15.1.4. Muhtarlarla düzenli toplantılar yapılması
- 15.1.5. Birim yöneticileri ile düzenli toplantılar yapılması
- 16.4.2. Gerekli koordinasyon çalışmaları yapılacaktır.
- 16.5.1. Kars'ın tanıtımı açısından özel günler, toplantılar ve çeşitli etkinlikler düzenlenmesi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

16.5.2. Ünlü insanlar ve kanaat önderlerinin Kars'ın tanımına yönelik Kars'a davet edilmesi ve ağırlanması

16.5.3.Kars'ın tanıtımına yönelik yurt içinde ve dışında çeşitli etkinliklere katılım sağlanması

l. Zabıta Müdürlüğü

17.1.1. Pazar yeri denetimleri

17.1.2. Ayıplı mal, ticarethane ve ürün denetimleri

17.1.3. Kayıt dışı/işporta denetimleri

17.2.1. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı denetimi

17.2.2. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı verilmesi

17.2.3. Zabıtalara hizmet içi eğitime tabii tutulması

19.2.1. İzinsiz hafriyat alanları denetimi

19.2.2. Ticari alanların denetimi

19.2.3. İşyerlerinin çevre temizliği denetimi

19.2.4. Konut alanlarının çevre temizliği denetimi

m. Veteriner İşleri Müdürlüğü

18.1.1. Başboş hayvanları toplama, küpeleme faaliyetleri

18.1.2. Yapılan aşılama faaliyetleri

18.1.3. Kısırlaştırma faaliyetleri

18.1.4. Kontrol, denetleme ve cezai işlemler

18.1.5. Sokak hayvanlarına yönelik vatandaşları bilinçlendirici afiş/broşür basılması

18.2.1. Mezbahada sağlıklı et için çalışmaların yapılması

18.2.2. Sağlıksız etlerin imha edilmesi

18.2.3. Denetleme çalışmaları

18.2.4. Sağlıklı ete yönelik vatandaşları bilinçlendirici afiş/broşür basılması

n. Temizlik İşleri Müdürlüğü

6.1.1. Hizmet binalarının dışının düzenli olarak temizlenmesi

6.1.2. Hizmet binalarının içinin düzenli olarak temizlenmesi

19.3.1.Çevre koruma eğitimi

19.3.2. Çevre koruma yayınlarının hazırlanması ve dağıtımı

19.3.3. Web sayfası yenilenmesi

19.4.1. Çevre koruma konulu seminerlere destek verilmesi

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

- 19.4.2. Çevre koruma konulu eğitimlere destek verilmesi
- 20.1.1. Katı atıkların toplanması, taşınması, cadde ve sokakların temizliğinin yapılması
- 20.1.2. Katı atık bertaraf sahasının işletilmesi
- 20.1.3. Evsel atık konteynerlerinin alınması ve yerleştirilmesi
- 20.1.4 Vatandaş memnuniyeti anketi yapılması
- 20.2.1. Yol ve kaldırım temizliği çalışmaları
- 20.2.1. Refüjlerin ve meydanların temizlenmesi
- 20.2.3. Pazar alanı, kale ve çevresi gibi ortak tarihi ve turistik alanların temizliği

o. Park ve Bahçeler Müdürlüğü

- 21.1.1. Stadyum alanı tespiti çalışmaları
- 21.1.2. Spor kompleksi tespiti çalışmaları
- 21.2.1. Kars'ta bölgesel ve ulusal düzeyde sportif bir etkinliğin düzenlenmesine destek olmak
- 21.2.2. Kars'ta uluslararası düzeyde sportif bir etkinliğin düzenlenmesine destek olmak
- 22.1.1. Ağaçlandırma çalışmaları
- 22.1.2. Pasif yeşil alanların aktif yeşil alanlara dönüştürülmesi
- 22.1.3. Rekreasyon alanlarının düzenlenmesi
- 22.1.4. Kale ve çevresinin düzenlenmesi
- 22.1.5. Çocuk parkları ve oyun alanlarının geliştirilmesi
- 22.2.1. Kondisyon aletlerinin satın alınması ve yerleştirilmesi
- 22.3.1. Park ve bahçelerin bakımı
- 22.3.2. Refüj, meydan, kale ve çevresinin bakımı
- 22.4.1. Mezarlık içi yol bakımı
- 22.4.2. Mezarlık içi yeşil alan bakımı
- 22.4.3. Fidan dikimi
- 22.2.4. Park ve bahçelerin aydınlatılması
- 22.5.1. Park ve yeşil alanların dezavantajlı kesimler lehine düzenlemesi
- 22.5.2 Park ve yeşil alanlardaki tabela ve aydınlatmaların yenilemesi

p. İtfaiye Müdürlüğü

- 23.1.1. Deprem, sel vb. doğal afetlerde ve yangında arama, kurtarma ve ilk yardım faaliyetlerinin sürdürülmesi
- 23.1.2. Bilinçlendirme faaliyetlerine yönelik broşür, kitapçık ve afiş bastırılması

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

23.1.3. Afet ve yangınlara yönelik farklı kesimlere eğitici tatbikatlar yapılması

23.1.4. İtfaiye personelinin gelişimine yönelik eğitim programlarına katılımın sağlanması

23.1.5. İtfaiye ekipmanlarının yenilenmesi

q. Teftiş Kurulu Müdürlüğü

2.1.1. Belediye birimlerinin rutin denetimlerinin yapılması

2.2.1. Suç ve şikayete konu personelin soruşturulmalarının yapılması

r. Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

15.1.1. Asker ailelerine yardım yapılması

15.1.2. Yaşlılara yardım yapılması

15.3.1. İhtiyaç sahiplerine akülü araba hibe edilmesi

15.4.1. 2019 yılı sonuna kadar ücretsiz kreş açılması

15.4.2. 2019 yılı sonuna kadar ücretsiz müzik ve folklor kursu açılması

15.4.3. 2019 yılı sonuna kadar yılda bir kez kadınlara yönelik girişimcilik eğitimi verilmesi

16.1.1. Kültürel etkinliklerin desteklenmesi ile ilgili çalışmalar

16.1.2. Kent arşivi çalışmaları

16.2.1. AB ve dış ilişkiler ile ilgili etkinliklerin desteklenmesi

16.2.2. Gerekli koordinasyon çalışmaları

16.3.1. Kültür turizmi, inanç turizmi ve tarih ile ilgili etkinliklerin desteklenmesi

16.4.1. Atık pil projesi

s. Strateji Geliştirme Müdürlüğü

3.1.1. Stratejik plan ve yıllık performans programlarının izlenmesi

3.2.1. Belediyenin yıllık yatırım programının hazırlanması

t. Emlak ve İstimlâk Müdürlüğü

7.2.1. Belediye taşınmazları yönetim planı hazırlanması

7.2.2. Belediye taşınmazlarının yenilenmesi

7.2.3. Belediye taşınmazlarının kiraya verilmesi veya satılması ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi

7.3.1. Emlak rayiç bedellerinin saptanması

7.3.2. Belediyenin sorumlu olduğu emlak ve işyerlerinden alınan vergilerin tahakkuk ve tahsilatının sağlanması

7.4.1. Encümen para cezalarının tahakkuk ve tahsilatının sağlanması

13.1.1. Belediyenin kentsel dönüşüm projesine destek olması

u. Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü

10.2.1. İçme suyu hattı satın alma faaliyetleri

10.2.2. İçme suyu hattı inşaat faaliyetleri

10.3.1. Yağmur suyu şebekesinin bakım, onarım ve yenilenmesi

10.3.2. Rögar kapakları ve mazgalların bakımı ve yenilenmesi

10.10.1. Belediye hizmet alanı içinde atık su iletim hatlarının bakımı ve yenilenmesi yapılacaktır.

10.11.1. Su kaynaklarının korunması için çalışmalar yapılacaktır.

10.11.2. Su iletim hatlarının bakım ve yenilenmesi yapılacaktır.

7. STRATEJİK PLANIN İZLENMESİ, GÜNCELLENMESİ VE DAĞITIMI

a. İzleme

İzleme, stratejik planda ortaya konulan iki yıllık stratejik hedeflerin performans planlarıyla gerçekleştirme durumunun sistematik olarak takip edilmesidir. Bu izleme sürecinde bazı hedeflerin gerçekleştirme düzeyinin düşük veya bazı hedeflerin gerçekleştirme düzeyinin yüksek kaldığı, bazı hedeflerin geçersiz ve soyut olduğu, bazı hedeflerin anlamını yitirdiği veya bazı yeni hedeflerin belirlenmesi gerektiği anlaşılırsa 2015 yılı ve sonrasında revizyona gidilebilir. İzleme sürecinde, her yıl performans raporlarına dayalı olarak değerlendirme çalışması yapılır. Değerlendirmede şu kriterler göz önünde bulundurulur:

1. Stratejik hedeflerin vizyon ve misyon ile uygunluğu ve hedefe götürme derecesi.
2. Stratejik hedeflerdeki önceliklerin uygunluğu.
3. Stratejik hedeflerin güncelliği ve anlamlılığı.
4. Stratejik hedeflerin diğer belediyelerde uygulanma ve takip edilme durumu.
5. Stratejik sonuç hedeflerinin ölçülebilirlik özelliği (ölçülebilirlik özelliği zayıf olanlar mümkün olduğunca elenmeye çalışılacaktır).
6. Stratejik hedeflerin rutin faaliyet niteliğinde olup olmadığı (rutin faaliyet niteliğindeki hedefler elenmeye çalışılacaktır.)
7. Stratejik hedefleri gerçekleştirecek birim ve pozisyonların netlik derecesi (net olmayanlarda sorumluluk ataması yapılacaktır).

Stratejik planda belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleştirme durumunun takibi, birim müdürleri ve ilgili belediye başkan yardımcıları tarafından yapılacaktır. Bu konuda hiyerarşik bir sorumluluk söz konusudur. İzleme öncelikle ilgili birim müdürlükleri tarafından yapılacaktır.

Birim müdürlükleri yılsonu performans raporlarını temel alarak stratejik plandaki stratejik sonuç hedeflerine ne ölçüde yaklaşıldığı konusunda da bir yorum yaparlar.

Bu aşamada müdürlüklerin genel performansı değerlendirilir ve stratejik hedeflerin ne ölçüde gerçekleşmekte olduğuna ilişkin bir değerlendirme yapılır. Belediye başkan

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

yardımcıları ise Kars Belediyesinin stratejik hedeflere ulaşma başarısını bir bütün olarak değerlendirirler. Performansı bir taraftan müdürlükler bazında ele alıp incelerken diğer taraftan kurumun bütünü açısından da değerlendirirler.

Her yılın sonunda hazırlanacak olan performans raporuna dayalı olarak stratejik planın gerçekleşme durumu, stratejik hedeflerin yüzde kaç oranında tamamlandığı bakımından incelenir. Bu inceleme ve değerlendirme sonucunda;

1. Belediyenin iç kapasitesinde bir artış yoksa veya kurum dışı çevrelerde, dış ortamda önemli değişiklikler yoksa;
2. Stratejiler ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa;
3. Stratejik amaçlar ve stratejik hedeflere ulaşma yolundaki yıllık performans gelişmeleri beklentilere uygunsu;

stratejik plan hedefleri teyit edilmiş olur ve uygulama devam eder. Buna karşılık yukarıdaki hususlarda değişiklikler olduğu tespit edilirse, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıkıyorsa veya mevcut stratejik amaçlar ve hedefler yeterli veya gerçekçi değilse, stratejik plan gözden geçirilir ve ilgili kişiler tarafından yeniden değerlendirilerek 2015 yılı ve sonrasında güncellenir ve söz konusu plan güncellenmiş şekliyle uygulanır.

b. Güncelleme

Stratejik plan, her yılın sonunda bu amaçla görevlendirilmiş olan kişiler veya yetkililer tarafından gözden geçirilecek ve güncellenebilir. Bunun için ilk yılın sonunda birim müdürlüklerine bir yazı çıkarılarak stratejik planın hangi bölümlerinde ne tür bir değişiklik istedikleri sorulacaktır. Değişiklikler; stratejik hedefleri yeniden tanımlama, hedef değerlerin değiştirilmesi, hedef işlerin bitiş tarihlerinin değiştirilmesi ve hedeflerin ifade ediş biçiminin değiştirilmesi şeklinde kabul edecektir. Yapılan değişiklikler taslak haline getirilerek meclisin takdirine sunulacaktır. Yeni stratejik plan, Belediye Meclisinde görüşülüp oylanması sonucunda gerçekleşecektir.

c. Stratejik Planın Dağıtılması

Hazırlanan Kars Belediyesi Stratejik Planı, Belediye Meclis üyelerine, Belediye Başkan Yardımcılarına ve birim müdürlerine fotokopi yöntemiyle çoğaltılarak zimmetli olarak dağıtılacaktır. Diğer personel ve kişiler planı internetten temin edebileceklerdir.

Ancak tek başına stratejik planın dağıtılması yeterli değildir. Dağıtılan stratejik plandan verim alınabilmesi için her birim müdürlüğünde bir eğitim/değerlendirme toplantısı yapılacak iki yıllık stratejik planla yıllık performans planları arasında bağlantı kuracaktır.

Birim müdürleri her yıl hazırlanacak olan performans planlarını geliştirirken öncelikle kendilerine dağıtılan stratejik planı inceleyecekler ve bir sonraki yılın performans planını buna göre geliştireceklerdir. Stratejik plan ve performans planları bir bütünlük ve süreklilik arz etmelidir. Stratejik plan, beş yıllık sonuç hedeflerini belirlerken performans planlarında bir sonraki yıla ait somut başarı hedeflerine ve her bir başarı hedefiyle ilgili faaliyet ve programlara yer verilecektir.

d. Diğer Hususlar

Kars Belediyesi 2015-2019 dönemi stratejik planı hazırlanırken yapılması planlanan tüm faaliyetlerin yıllara göre tahmini maliyetleri belirlenmiştir. Her yıl hazırlanması gereken performans programları ve bütçeleri stratejik planda öngörülen faaliyetler ve maliyetleri dikkate alınarak hazırlanacaktır.

Bilindiği üzere 2015-2019 yılları yerel yönetimler açısından son derece önemli yıllar olacaktır. Tüm belediyeler kendi plan, program ve bütçelerini bu dönemde anlamlı bir şekilde uygulama fırsatı bulacaktır. Kars Belediyesi olarak bizler sorumlu belediyecilik anlayışımız gereği tüm yasal prosedürleri yerine getirerek popülist politikalardan uzak faaliyetlerimizi sürdüreceğiz. Hazırladığımız Kars Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı ve Performans Programı bu anlayışımızın bir devamı şeklinde anlaşılması gereken hususlardandır.

KARS BELEDİYESİ 2015 – 2019 STRATEJİK PLANI ve PERFORMANS PROGRAMI

Kars Belediye Başkanlığı Stratejik Yönetim Sistemi

