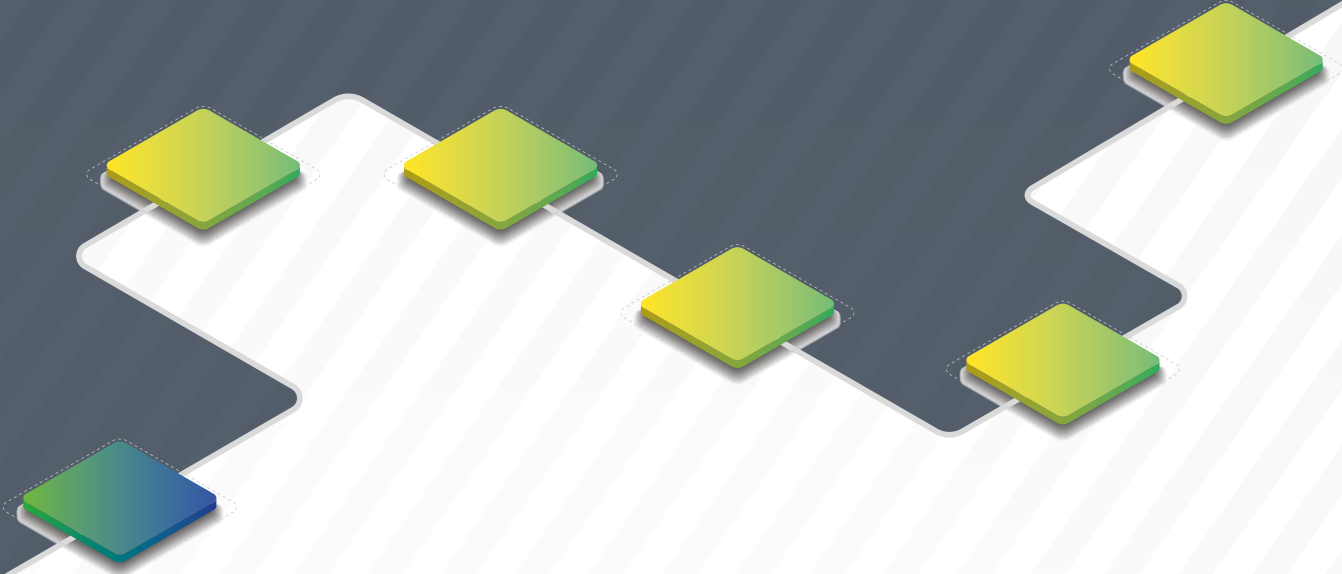
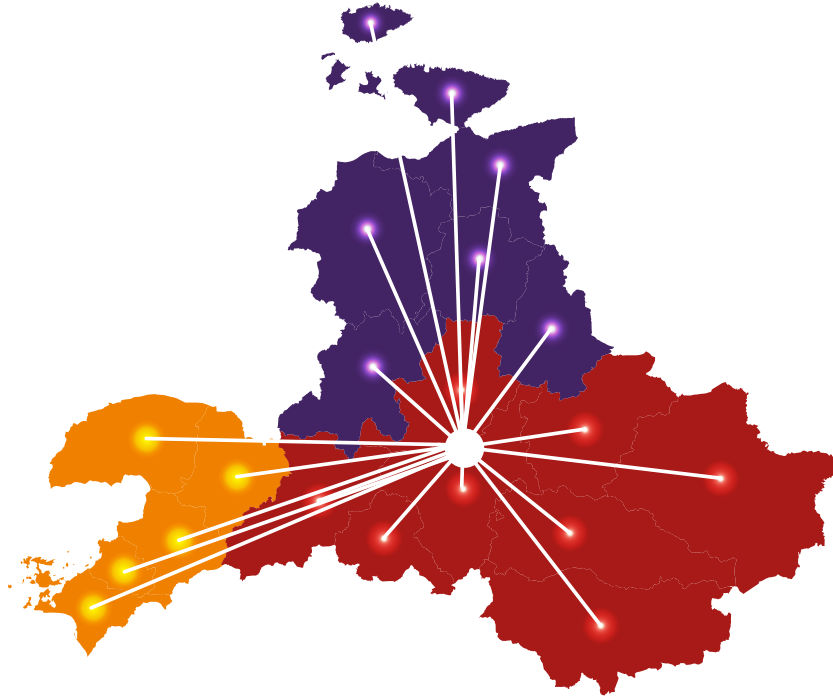




BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ



Stratejik Plan
2020 2024



Stratejik Plan

2020 - 2024



BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ



Hususi İdareler ve Belediyeler, büyük kalkınma savaşımızda başarı hasılasını artıracak vazifeler almalı ve hususiyle hayat ucuzluğunu temin edecek, yerine göre tedbirler bulmalı ve salahiyetlerini tam kullanmalıdır.

1 Kasım 1937, Meclis Açılış Konuşmasından

Ancak geleceği düşünebilen milletler, yaşamak ve ilerlemek imkanı-na kavuşurlar.

Mustafa Kemal ATATÜRK



Yerel yönetimler, demokrasinin temel oluşumu ve taşlarıdır.

Demokratik belediyeçilik anlayışı yanında, bir şehre ait olmanın bilincini geliştirmemiz, şehri bütün unsurlarıyla yaşayan canlı bir organizma gibi görmemiz gerekir.

Yaşayan canlı bir organizma olarak şehrin sahiplerini, yani şehir halkını yönetim ve karar sürecinin en önemli unsuru olarak görmediğimiz müddetçe, demokratik bir belediyeçiliğİ hayata geçirmemiz mümkün değildir.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı



Stratejik planlama, kamu kurumlarının ellerindeki kaynaklar ile gerçekleştirdikleri faaliyetler ve bu faaliyetler sonucu elde edilmesi hedeflenen çıktıların belirlendiği bir süreçtir. Bu süreç içerisinde, akıllı şehircilik anlayışıyla, gelişen teknolojilerden yararlanmak, hızla küreselleşen dünyamızdaki yeniliklere ayak uydurmak yerel yönetimler için zorunluluk haline gelmiştir. Stratejik planlamanın gelecek odaklı, uzun vadeli bir süreç olduğu ve kamu yönetimi kültüründe bazı önemli değişiklikler gerektirdiği göz önüne alındığında sürecin her aşamasının kararlılıkla yönetilmesi gerekmektedir.

Dünyada yaygınlaşan 'birlikte yönetim' anlayışının sürecin her aşamasında uygulanması stratejik planın başarıya ulaşmasında en önemli anahtardır. Bu nedenle, Stratejik planlar, katılımcı ve paylaşımcı bir yaklaşımla hazırlanırlar. Vatandaşların, kanaat önderlerinin, üniversite ve sivil toplum kuruluşları ile kamu kurumlarının Stratejik Planı sahiplenmesi, yönetim ve karar sürecinin en önemli unsurları olarak görülmedikleri müddetçe demokratik bir belediyeciliği hayata geçirmek mümkün değildir. Kimseyi geride bırakmadan, şehrin tamamını kapsayan bir yönetim yaklaşımı ile, şehre dair her sözün kıymet bulduğu, katılımcılığı ön plana alan, yerel kalkınma potansiyelini yakalamış bir dünya şehri olma hedefiyle hazırladığımız 2020-2024 Yılı Stratejik Planımızı, bütünlüklü bir bakış açısıyla ortaya koymanın huzur ve mutluluğunu yaşıyoruz.

Bu kapsamda Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından 20 ilçemizin belediye başkanıyla birlikte Strateji Geliştirme Üst Kurulu oluşturulmuş, 20 ilçe ile belediye koordinasyon toplantısı, Kuzey, Güney, Körfez ve Merkez olmak üzere dört bölgesel çalıştay, bir Şehir Şurası gerçekleştirilmiştir. İlçe belediyelerinin stratejik planları ile Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nin Stratejik Planının birbirine uyum sağlaması hedeflenmiştir. Ayrıca ilimizde ikamet eden 9 bin 85 kişiyle yüz yüze veya telefonla görüşme yoluyla anket yapılmış, sivil toplum kuruluşları, esnaf ve muhtarlardan oluşan 1.001 kişi ile mülakat yapılarak analiz sonuçları plana yansıtılmıştır.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi olarak, yarınlarımızı daha yaşanabilir kılmak, geleceğin güçlü ve dinamik Balıkesir'ini oluşturmak için yaptığımız çalışmalarda kalite standartlarını hep yüksek tutmayı, kaynaklarımızı verimli kullanarak çevreyi korumayı esas ilkelerimiz olarak belirledik. Bu doğrultuda, şehrimizin geleceğinde ortak hayalimiz olan, coğrafyasının gücünü, tarımsal üretim çeşitliliğini ve tarihsel birikimlerini, temiz sanayi ve ileri teknoloji ile dünya markası gıda ürünlerine, temiz enerjiye, nitelikli sağlık ve turizm hizmetlerine dönüştürebilen her bir ilçesinin kendine has marka unsurlarıyla, dünyaca kabul gördüğü, bütün mahalle ve sokaklarında kültürün, sanatın, sporun renkleriyle şehrin hayat bulduğu, Kuva-yi Milliye bilincinin beslendiği milli değerleriyle, Dünya Şehri Balıkesir için Stratejik Planımıza son şekli verilmiştir. Tüm kesimlerin görüşlerini alarak hazırladığımız Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planında rol alan her vatandaşımıza, personelimize ve emeği geçen kurumlara teşekkür eder, 2020 - 2024 yılı Stratejik Planının hem şehrimize hem de ülkemize refah ve huzur getirmesini dilerim.

Yücel YILMAZ
Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı

2020-2024 Stratejik Plan

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinatörlüğünde hazırlanmıştır.

Hazırlama Ekibi

Başkan

Mürsel SABANCI, Genel Sekreter Yardımcısı / Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

Üyeler

Yılmaz S. TIRAK, Plan Program Yönetim Şube Müdürü

Derya SOLAK, Proje Geliştirme ve Kurumsal Gelişim Şube Müdür V.

Metehan TAŞDEMİR, Mali Hizmetler Uzmanı

Abdulkerim AKTAŞ

H. Merve PEKER

Serap BOSTAN

Grafik Tasarım ve Uygulama

Fatih TANER

Ekim, 2019

İçindekiler

1- Giriş	13
Kamuda Stratejik Planlamanın Önemi	16
Kamuda Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi	16
2- Stratejik Plan Hazırlık Süreci	21
3- Stratejik Planlama Organizasyonu	31
Büyükşehir Belediye Başkanının Stratejik Planla İlgili Görevi	33
Büyükşehir Belediye Meclisinin Stratejik Planla İlgili Görevi	33
Büyükşehir Belediye Encümeninin Stratejik Planla İlgili Görevi	33
4- Durum Analizi	35
Şehir Analizi	37
— Şehrin Tarihsel Gelişimi	37
— Demografik Yapı	44
— Şehrin Ekonomisi	49
— Şehrin Coğrafi Durumu	59
— Şehrin Ulaşımı	59
— Şehrin Eğitim ve Sağlığı	60
Paydaş Analizi	63
— Paydaş Analizinin Önemi	63
— Paydaş Analizinin Aşamaları	64
— Kurum İçi Paydaş Analizi	67
— Kurum Dışı Paydaş Analizi	71
Kurum İçi Analizi	100
— Kurumsal Tarihçe	100
— Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	104
— Mevzuat Analizi	105
— Üst Politika Belgeleri ve Stratejik Plan İlişkisi	115
— Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	138
— Kuruluş İçi Analiz	142
— GZFT Analizi	161
— PESTLE Analizi	169
— Tespitler ve İhtiyaçlar	176
5- Geleceğe Bakış	179
Misyonumuz	181
Vizyonumuz	181
İlkelerimiz ve Temel Değerlerimiz	181
6- Stratejik Alan, Amaç ve Hedefler	183
7- Hedef Kartları ve Maliyetlendirme	197
Hedef Kartları	200
Hedef Sorumluluk Matrisleri	257
Birim Bazlı Maliyetlendirme Tablosu	260
8- İzleme ve Değerlendirme	265
EKLER	269
EK-1 Şehir Strateji Belgesi	269
EK-2 Şehir Politikaları Analiz Raporu	277
EK-3 İlçe Belediyelerle İş Birliği Yapılacak Alanlar	303

Tablolar

Tablo 1. Strateji Geliştirme Üst Kurulu	24	Tablo 39. Personelin Hizmet Sınıfına Göre Analizi	146
Tablo 2. Stratejik Planı Hazırlama Ekibi	26	Tablo 40. Personelin Eğitim Analizi	147
Tablo 3. Stratejik Plan Çalışma Grubu	28	Tablo 41. Personelin Hizmet Süreleri Analizi	147
Tablo 4. İlçe Nüfus Dağılımı	44	Tablo 42. Gelirlerin Yıllara Göre Analizi	150
Tablo 5. Nüfus Artış Hızı (Yıllara Göre)	46	Tablo 43. Giderlerin Yıllara Göre Analizi	152
Tablo 6. Yaş Grubuna Göre Nüfus Dağılımı	47	Tablo 44. Hizmet Binaları	154
Tablo 7. Balıkesir İli Çeşitli Demografik Göstergeler	48	Tablo 45. Araç Çeşidi ve Mülkiyet Durumu	155
Tablo 8. Balıkesir İli Gayri Safi Yurt İçi Hasıla	49	Tablo 46. Mevcut Sunucular	156
Tablo 9. Balıkesir İli Firma ve Çalışan Sayısı	51	Tablo 47. Bilgisayar Sayıları	156
Tablo 10. Balıkesir İli Çalışan Sayısına Göre Kapasite Rapor Sayısı	52	Tablo 48. Ağ (Network) Cihazları	156
Tablo 11. Tarımsal Veriler	54	Tablo 49. Kablosuz Erişim Cihazları	156
Tablo 12. Jeotermal Kaynaklar Debi ve Sıcaklıkları	55	Tablo 50. Yazıcılar, Tarayıcı	157
Tablo 13. İlçelere Göre Turizm İşletme Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları	57	Tablo 51. Led Ekranlar	157
Tablo 14. İlçelere Göre Belediye Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları	58	Tablo 52. Güvenlik Cihazları	157
Tablo 15. Balıkesir İli Eğitim Göstergeleri	60	Tablo 53. Yazılımlar	158
Tablo 16. Balıkesir İli Sağlık Çalışanı Göstergeleri	61	Tablo 54. Tespitler ve İhtiyaçlar	177
Tablo 17. Balıkesir İli Hastane Göstergeleri	62	Tablo 55. Stratejik Alan Bazında Stratejik Amaç-Hedef-Eylemler ve Performans Göstergeleri	185
Tablo 18. İç Paydaş ve Dış Paydaş Listesi	64	Tablo 56. Amaç-1 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	186
Tablo 19. Paydaşların Önceliklendirilmesi	65	Tablo 57. Amaç-2 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	187
Tablo 20. Paydaş Etki/Önem Matrisi	66	Tablo 58. Amaç-3 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	188
Tablo 21. Örgüt Kültürü Algı Anketi Değerlendirmesi	68	Tablo 59. Amaç-4 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	188
Tablo 22. Kurumun Yönetim Fonksiyonları Analizi	69	Tablo 60. Amaç-5 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	189
Tablo 23. Kurum Dışı Paydaş Listesi	71	Tablo 61. Amaç-6 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	189
Tablo 24. Saha Araştırma Bulguları Analizi	72	Tablo 62. Amaç-7 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	190
Tablo 25. Mülakat Bulguları Analizi	73	Tablo 63. Amaç-8 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	190
Tablo 26. Balıkesir'de Bugüne Kadar Görev Yapan Belediye Başkanları	103	Tablo 64. Amaç-9 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	190
Tablo 27. Stratejik Alanlar ile BBB Faaliyetlerini Düzenleyen Kanun ve Düzenlemeler	113	Tablo 65. Amaç-10 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	192
Tablo 28. 11. Kalkınma Planı	116	Tablo 66. Amaç-11 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	193
Tablo 29. 11. Kalkınma Planı Maddeleri ile İlgili Sorumlu Birimler	127	Tablo 67. Amaç-12 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme	194
Tablo 30. 11. Kalkınma Planı Temel Göstergeleri	129	Tablo 68. Amaç-Hedeflere Göre Planlanan Yıllık Maliyet Analizi	195
Tablo 31. Orta Vadeli Program Maddeleri ile İlgili Sorumlu Birimler	130	Tablo 69. Stratejik Hedefler ve İlişkili Birimleri	257
Tablo 32. Orta Vadeli Program Temel Ekonomik Göstergeler	134	Tablo 70. Hedef Sorumluluk Matrisleri	259
Tablo 33. Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi Analizi	135	Tablo 71. Birim Bazlı Maliyetlendirme Tablosu	263
Tablo 34. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	138		
Tablo 35. Personelin Çalışma Şekline Göre Analizi	144		
Tablo 36. Personelin Norm Kadroya Göre Analizi	144		
Tablo 37. Personelin Daire Başkanlıklara Göre Analizi	145		
Tablo 38. Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	146		

Grafikler ve Şekiller

Grafik 1. Kadın/Erkek Nüfus Oranı	45
Grafik 2. Nüfus Artış Hızı Dağılımı (Yıllara Göre)	46
Grafik 3. Balıkesir İli Çalışan Dağılımı	52
Grafik 4. Kurumun Yönetim Fonksiyonları Dağılımı	69
Grafik 5. Personelin Çalışma Şekline Göre Oranları	144
Grafik 6. Personelin Norm Kadroya Göre Oranları	144
Grafik 7. Personelin Yaş Oranları	146
Grafik 8. Personelin Eğitim Oranları	147
Grafik 9. Personelin Hizmet Süresi Oranları	147
Grafik 10. Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı	151
Grafik 11. Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı	153
Grafik 12. Araç Mülkiyet Oranı	155
Grafik 13. SP 2020-2024 Kaynak İhtiyacının Stratejik Alanlara Göre Dağılımı	264
Grafik 14. Faaliyetlerin Eksenlere Göre Oransal Dağılımı	264
Şekil 1. Stratejik Planlama Organizasyon Şeması	33
Şekil 2. Şehir Çalıştayı Temaları	75
Şekil 3. BM Kalkınma Hedefleri	137
Şekil 4. Organizasyon Şeması	143

Kısaltmalar

BBB	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi
BASKİ	Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi
BAÜN	Balıkesir Üniversitesi
MEB	Milli Eğitim Bakanlığı
YİKOB	Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ADSM	Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
BM	Birleşmiş Milletler
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SP	Stratejik Plan
SGÜK	Strateji Geliştirme Üst Kurulu
SPHE	Stratejik Plan Hazırlama Ekibi
SPÇG	Stratejik Plan Çalışma Grubu
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
GZ	Güçlü, Zayıf
FT	Fırsat, Tehdit
UKOME	Ulaşım Koordinasyon Merkezi
AYKOME	Altyapı Koordinasyon Merkezi
UTDK	Ulaşım Trafik Düzenleme Komisyonu
YEP	Yeni Ekonomik Program



Erdek



Ülkeler arasında siyasi, sosyal, ekonomik ve kültürel alanlardaki ortak değerlerin sınır tanımaz bir biçimde dünyanın her yerine yayılması küreselleşme (Globalleşme) olarak tanımlanmaktadır. Günümüzde, değişim sürekli ve ısrarlı bir nitelik kazanmış ve adeta yaşamımızın ayrılmaz bir parçası olmuştur. Bu değişimin temelinde sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçiş, bilişim teknolojilerindeki baş döndürücü gelişme, bürokratik yönetim modelinin yetersizliği, artan nüfus, göç hareketleri, yaşam kalitesi, verimlilik arayışları gibi ekonomik ve sosyal nedenler sonucu devlet anlayışında yaşanan değişim yatmaktadır. Günümüzde bu nedenle bilgi temelli topluma ve bilgi temelli ekonomiye doğru gidilmektedir. Gerçek anlamda refah toplumuna geçiş için bilginin üretilmesi, yayılması, araştırma, eğitim ve yenilik yapmanın özendirilmesi gerekmektedir.

Tüm dünyayı etkileyen küreselleşme olgusunun yanı sıra bilim ve teknolojiye meydana gelen hızlı gelişmelerin de bir sonucu olarak son yıllarda toplumsal yapı ve ilişkileri ciddi şekilde etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm süreci yaşanmaktadır. Günümüzde hızla devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, kamu yönetim yapısı ve fonksiyonları üzerinde de etkili olmuş ve kamunun neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni açılımları zorunlu kılmıştır. Bu çerçevede insan hakları ve demokrasinin geliştirilmesinin ve kurumsallaştırılmasının yanı sıra, kamu yönetiminin değişmesi ve yeniden yapılanması büyük önem taşımaktadır.

Kamu yönetimi; merkeziyetçi yapıdan esnek, değişen şartlara ve vatandaşın beklentilerine daha hızlı cevap verebilen, anayasal eşitlik ilkesine saygılı, saydam, yeniliklere açık, sorumlu ve hesap verebilir bir yapıya kavuşmalı, hiyerarşik örgütlenmeden basit ve yatay bir örgütlenmeye geçmelidir. Hızlı ve seri karar alabilmeli, kademeleri azaltarak karar verenle uygulayan arasındaki mesafeyi kısaltmalı, vatandaşın taleplerini sağlıklı şekilde algılayıp karşılayabilen bir dönüşüm gerçekleştirmelidir.

Kamu yönetimi vatandaş müşteri kimliği ile merkeze almalı, kamu hizmetlerini hızlı, zamanında ve beklenilen kalitede sunmalı, kaliteyi tüm iş süreçlerine hakim kılmalı, hizmetlerin belirlenmesi ve sunulmasında vatandaş karar alma sürecine dahil etmeli, sivil toplum ve özel sektörü önemseyen, kendisi yapmaktan çok toplumdaki kurumları yapabilir kılan yönetişimci bir anlayış

sergilemelidir. Geleceğe yönelik stratejiler belirlemeli ve uygulayabilmeli, bilim ve teknolojiye gelişmeleri izlemeli ve bu gelişmeleri ucuz ve kaliteli mal/hizmet sunmada kullanabilmelidir. İnsan kaynakları yönetimi ve performans yönetimi uygulamalarını gerçekleştirmeli, kuralları vurgulamaktan çok sonuçlara odaklı olmalıdır. Kamu ve aynı alanda faaliyet gösteren özel sektör kuruluşlarıyla rekabet edebilen, bu sayede düşük maliyetli ve kaliteli mal ve hizmet üretebilen, daha az yöneten ve hizmet sunan, daha çok karar alan ve yönlendiren bir yapıya doğru değişmelidir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı ve reform çalışmaları dünyada yaşanan gelişmeler ve tecrübeler ile ülkemiz kalkınma planları amaçları, 2023 vizyonunun stratejik amaç, hedef ve politikaları doğrultusunda ülkemizi içinde bulunduğumuz yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetişim olarak da tarif edilebilen katılımcı ve paylaşımcı bu çağdaş yönetim anlayışı, geleceği öngörür ve bugünden aktif tavrı alır. Misyonu ve vizyonu bellidir. Girdi odaklı olmaktan çok, sonuç ve hedef odaklıdır. Merkeziyetçilikten uzak, yerel, küçük organizasyon yapılı, yalın, çalışanını güçlendiren, girişimci, yönlendirici ve rekabetçidir.

Bu yeni anlayış içinde kamu yönetimi özetle; **şeffaf, katılımcı, rekabetçi, düşük maliyetli, insan odaklı, etkili, hızlı, üretken, verimli, erişilebilir, insan haklarına saygılı, hukuka saygılı, çevreye duyarlı, hesap verebilir, öngörülü** olmak zorundadır.

Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi, merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının gelecekteki yapısının değiştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, yönetim yapı ve anlayışlarının da buna uygun değişmesi gerekmektedir. Sürekli çeşitlenen, artan toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha hızlı ve kaliteli olarak karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin kavranması ve eyleme geçilmesine bağlıdır.

Mahalli idareler, halkın yerel kamusal menfaatleri ile ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasının teminatıdır. Halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre daha fazla imkân ve yeteneklere sahiptir. Demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğu ve katılımı sağlar, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerini merkezi yöneti-

me yansıtır. Mahalli politikacılar birlikte yaşadıkları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmekte, sivil toplumun yönetime daha çok katılmasına imkân vermekte ve tüm sistemin yönetim kapasitesini güçlendirmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu'nun temel amaçlarından belki de en önemlisi belediyelerde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Stratejik planlama stratejik yönetimin en önemli aracıdır. Bu bağlamda büyükşehir belediyeleri, durum tespitlerini yaparak, ilkelerini, varsayımlarını, misyon ve vizyonlarını belirleyecekler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri proje ve faaliyetleri, başarıyı ölçmek için performans ölçütlerini ve değerlendirme biçimini kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklar ve kaynaklarını bu stratejik amaçlarıyla ilişkili bütçe yaparak kullanacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak, sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Kamuda Stratejik Planlamanın Önemi

Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde belediyelerde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci; belediyelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir.

Belediyelerde stratejik planlama;

- Şehir halkının yaşam kalitesini etkileyen ve etkilemesi muhtemel koşulların anlaşılması
- Şehrin gelecekte ulaşmak istediği konum konusunda ortak bir anlayış ve mümkün olduğunca geniş bir uzlaşma sağlanması
- Bu konuma ulaşmak için belediyenin kaynakları-

nı etkin bir şekilde kullanma yollarını arayarak ne yapması ve nasıl bir kurum olması gerektiğini tanımlayan sistematik bir süreçtir.

Belediyeler şehrin geleceğini yönlendirebilmek üzere iki temel araç kullanır:

- 1) Şehirdeki konut, sanayi, turizm, ulaşım yeşil alan ve dinlence gibi çeşitli işlevlerin mekân üzerindeki dağılımını ve yerleştirilmesini sağlayan imar planlaması.
- 2) Belediye kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde kaynak kullanım önceliklerini belirleyen stratejik planlama.

Birbirleriyle hiyerarşik bir ilişki içinde olmayan bu iki planlama süreci, birbirinden etkilenecek şehrin arzu edilen geleceğine ulaşmak için mekânsal, kurumsal, toplumsal boyutları olan yol haritasını oluşturur.

Belediye stratejik planı yalnızca belediye tüzel kişiliği içinde yer alan daire, müdürlük, şube gibi hizmet veya destek birimlerine yön veren bir belge değildir.

Aynı zamanda;

Belediyelere bağlı, ayrı bütçeli ve kamu tüzel kişiliğini haiz su ve kanalizasyon, ulaştırma ve benzeri hizmetleri yürüten bağlı idareler ve belediyelerin doğrudan ya da bağlı idareleri ve ortak oldukları şirketlerce sermayesinin yüzde 50'sinden fazlasına sahip bulunan belediye şirketlerine stratejik bir çerçeve sunar.

Kamuda Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi

5018 sayılı Kanun'un dokuzuncu maddesine göre, stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Strateji ve Bütçe Başkanlığı yetkili kılınmıştır.

Bu çerçevede hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26/05/2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Kamuda stratejik planlamaya ilişkin elde edilen deneyimler ve kamu idarelerinden gelen talepler doğrultusunda Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in yenilenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda yenilenen Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26/02/2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. 5018 sayılı Kanun’da belirtilen kamu idarelerinin yanı sıra 13/07/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanunu’yla nüfusu 50.000 ve üzerindeki tüm belediyeler ve 23/07/2004 tarihli ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’yla büyükşehir belediyeleri stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür. Ayrıca 04/03/2005 tarihli ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’yla il özel idarelerine de stratejik planlama yükümlülüğü getirilmiştir.

Bakanlar Kurulunun 15/10/2007 tarihli ve 2007/12702 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2008 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespiti Hakkında Kararı gereğince 5018 sayılı Kanun’un ekli cetvelinde sayılmayan kamu iktisadi teşebbüsleri için de stratejik planlama uygulaması zorunlu hale getirilmiştir.

22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la tüm kamu idarelerinde strateji geliştirme birimleri (SGB) oluşturulmuştur. Bu birimler, 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile stratejik planlama çalışmalarının koordinasyonu ile görevlendirilmiştir.

5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 41. maddesi ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile bu Kanun’un 9.maddesi hükmüne dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu 7. maddesine göre, Büyükşehir Belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- a) İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.
- b) Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak.
- c) Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanunu’nda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.
- d) Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işlenen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.
- e) Belediye Kanunu’nun 69 ve 73’üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak.
- f) Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletmek veya

kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

- g) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.
- h) Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.
- i) Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; gayrisihî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim plânını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettmek; sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.
- j) Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisihî müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.
- k) Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.
- l) Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar

yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettmek veya ruhsat vermek.

- m) Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek.
- n) Gerektiğinde mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.
- o) Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.
- p) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek. Büyükşehir içindeki toplu taşıma hatlarıyla ilgili olarak; şehir merkezine olan uzaklık, nüfus ve hattı kullanan sayısı kriterleri esas alınarak tespit edilecek hatlarla ilgili toplu taşıma hizmetlerinin işlettilmesine karar vermek.
- r) Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.
- s) Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- t) Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettmek, imar plânında

gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.

- u) İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.
- v) Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile iş birliği yapmak.
- y) Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek.
- z) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri hâlinde her türlü desteği sağlamak. Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (c) bendinde belirtilen yetkilerini, imar plânlarına uygun olarak kullanmak ve ilgili belediyeye bildirmek zorundadır. Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (l), (s), (t) bentlerindeki görevleri ile temizlik hizmetleri ve adres ve numaralandırmaya ilişkin görevlerini belediye meclisi kararı ile ilçe belediyelerine devredebilir, birlikte yapabilirler. Büyükşehir belediyeleri, birinci fıkranın (p) bendinin ikinci cümlesinde yer alan kriterler esas alınarak büyükşehir belediye meclisi kararıyla belirlenen yerlerdeki toplu taşıma hatlarının işletmesinin o bölgede kurulu taşıma birlik veya kooperatiflerinden temin edilmesine karar verebilir. Bu durumda ihaleye katılacaklarda ve kullanılacak taşıma araçlarında aranacak şartlar belediyerce belirlenir. Taşıma birlik veya kooperatiflerine, belediye bütçelerinden toplu taşıma hizmetlerinden

ücretsiz veya indirimli olarak yararlanacaklara ilişkin gelir desteği ödemeleri yapılabilir.

Bu görevler doğrultusunda; Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren Stratejik Planın hazırlanması süreci, Sn. Büyükşehir Belediye Başkanımızın 06/05/2019 tarihli talimat yazısı ile başlatılmıştır.

Stratejik Plan çalışmalarında, 26 Şubat 2018 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in 12. maddesinde yer alan;

- a) Kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan ve faaliyet alanlarıyla ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilere uygunluğu,
- b) Bu Yönetmelikte, Kılavuzda, rehberlerde ve stratejik planlamaya ilişkin tebliğlerde belirtilen usul ve esaslara uygunluğu,
- c) Stratejik planda yer alan misyon, vizyon, amaç, hedef ve performans göstergelerinin birbirleri ile bağlantıları ve kavramsal tutarlılığı,
- ç) Diğer idarelerin stratejik planları ile uyumu ve tutarlılığı sağlanmaya çalışılmıştır.

Bu çalışma, 2015 - 2019 Stratejik Plan çalışmasından elde edilen deneyimle, harcama birimlerinden gelen veriler çerçevesinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyon ve katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.



Manyas

2

Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, Büyükşehir Belediye Başkanı başta olmak üzere belediyemiz genelinde sahiplenilmeyi gerektiren zaman alıcı bir süreçtir. Stratejik planlama, kuruluşun bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiği durum arasındaki yolu gösterir ve kuruluşun amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemlerin belirlenmesini gerektirir. Stratejik planlama çalışmalarının başarısı büyük ölçüde plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına bağlıdır.

Belediyenin 5 yıllık gelecek tasarımı olan stratejik planın hazırlık çalışmalarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, eşgüdüm ve uyumu sağlayan sekreteryaya rolünü yerine getirmektedir.

Stratejik planlama hazırlık çalışmaları üç temel aşamadan oluşur.

Bunlar;

- Planın sahiplenilmesi,
- Planlama sürecinin organizasyonu,
- Hazırlık programının oluşturulmasıdır.

Planın Sahiplenilmesi

Stratejik planlamanın başarısı ancak belediyenin tüm çalışanlarının ve ildeki herkesin planı sahiplenmesiyle mümkündür. Stratejik planlama belediye içerisinde belirli bir birimin ya da kişinin sorumluluğunda değildir. Plan hazırlamak ve belediyeyi bu plan doğrultusunda yönetmek belediye yönetiminin temel sorumluluğundadır. Bu nedenle, Başkanın desteği ve yönlendirmesi, stratejik planlamanın vazgeçilmez koşuludur. Başkanın stratejik plan yaklaşımını benimseyip belediye çalışanlarıyla paylaşması, bu sayede kurumsal sahiplenmeyi sağlaması oldukça önemlidir.

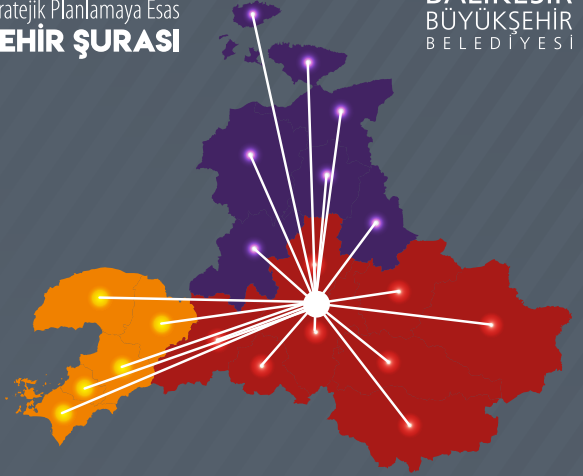
Planlama Sürecinin Organizasyonu

Stratejik planlama süreci katılımcı bir yaklaşımla yapılandırılmalıdır. Belediye içerisinde Başkandan başlayarak her düzeydeki çalışanların katılımını gerektirir. Stratejik planlama sürecine katılacak temel aktörler ve üstlenilecek işlevler bu aşamada belirlenir.

Belediyemizdeki stratejik planlama sürecine dâhil olan kişi, birim ve ekipler tablolarla yer almaktadır.



BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ



Katılımcı yönetim anlayışı ile Türkiye’de ilk kez Strateji Geliştirme Üst Kurulu; 20 ilçe belediye başkanları ve büyükşehir daire başkanlarından oluşturulmuştur.

Stratejik planlama sürecinde ilçe belediyelerimizle İlçe Koordinasyon toplantıları, ilimizdeki resmi kurum temsilcilerinin, STK’ların, akademisyenlerin ve kanat önderlerinin katıldığı 4 Bölge Çalıştay ile kurum çalışanları ve yöneticilerinin katıldığı İç Paydaş Çalıştay yapılmıştır.

Son olarak; tüm paydaşlarımızın katıldığı Şehir Şurası gerçekleştirilmiştir.

Strateji Geliştirme Üst Kurulu

	ÜN VAN	AD, SOYAD
Başkan	Büyükşehir Belediye Başkanı	Yücel Yılmaz
Üye	20 İlçe Belediye Başkanı	Hasan Avcı, Mesut Ergin, Orhan Gaga, Tolga Tosun, İsmail Avcu, Ali Kemal Deveciler, Ramazan Bahçavan, Selman Hasan Arslan, Hüseyin Sarı, Mehmet İrem Himam, İbrahim Palaz, Emin Ersoy, Yusuf Cengiz, Dinçer Orkan, İsmail Cankul, Tancan Barcin, Süleyman Aksoy Turhan Şimşek, Ekrem Yavaş, Nurettin Güney
Üye	Genel Sekreter	Mustafa Küçükcapdan
Üye	Başkan Danışmanları	Hüseyin Hamdi Ergün, Selami Eren
Üye	Genel Sekreter Yardımcısı	Mürsel Sabancı
Üye	Genel Sekreter Yardımcısı	Hüseyin Turhan
Üye	Genel Sekreter Yardımcısı	Hüseyin Deniz
Üye	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanı	Taner Kor kmaz
Üye	Bilgi İşlem Dairesi Başkanı	İlker Şahin
Üye	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanı	Vehbi Yörük
Üye	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı	Ferda Akkoç
Üye	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanı	Ahmet Şahan
Üye	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanı	Şahin Kabakuş
Üye	Fen İşleri Dairesi Başkanı	Ayhan Arık
Üye	Hukuk Müşavirliği	Tuğba Varol
Üye	İç Denetçi	Kamil Kocagöz
Üye	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanı	A. Murat Erayman
Üye	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanı	Levent Mertoğlu
Üye	İtfaiye Dairesi Başkanı	Halil Yılmaz
Üye	Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanı	Nüket Sencer
Üye	Kent Estetiği Dairesi Başkanı	Fatih Doğan
Üye	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanı	Ahmet Mekin Tüzün
Üye	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanı	Ahmet İnan
Üye	Mali Hizmetler Dairesi Başkanı	Gülten Kaçmaz
Üye	Muhtarlık Dairesi Başkanı	Elvan Bahar Göktepe
Üye	Özel Kalem Müdürlüğü	Hazal Gür
Üye	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanı	Ahmet Meydan
Üye	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı	Mürsel Sabancı
Üye	Teftiş Kurulu Başkanı	Aydın Pehlivan
Üye	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanı	Mehmet Akif Şencan
Üye	Yazı İşleri ve Karararlar Dairesi Başkanı	Pakize Kadioğlu
Üye	Zabıta Dairesi Başkanı	Hüseyin Turhan

Tablo 1. Strateji Geliştirme Üst Kurulu

Strateji Geliştirme Üst Kurulunun Görevleri

Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin;

- Stratejik Plan Hazırlama Ekibini ve Çalışma Grubunu onaylamak,
- Stratejik Plan hazırlık programını onaylamak, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol etmek,
- Harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamak,
- Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirmek,
- Stratejik Planın son şeklini inceleyip onaylamak.

2020-2024 Stratejik Planı Hazırlama Ekibi

ÜNVAN	DAİRE BAŞKANLIĞI	AD, SOYAD
Başkan	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Mürsel Sabancı
Üye	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	Pınar Deniz
Üye	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Selami Barut
Üye	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	Tuncay Dönmez, Volkan Karateke
Üye	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Mustafa Kelemençe
Üye	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	Hi kmet Memiş
Üye	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	Fahri Sezer
Üye	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	Ali Coroz
Üye	Hukuk Müşavirliği	Tuğba Varol
Üye	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	Aytekin Aktan
Üye	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	Aşkın Adışen
Üye	İtfaiye Dairesi Başkanlığı	Hüseyin Kurt
Üye	Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	Hüseyin Esen
Üye	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	M. Bora Dönmez
Üye	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Bilen Olcay
Üye	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	Yakup Baştürk, Faruk Öncü
Üye	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Selçuk İlhan, İnanç Küçük
Üye	Muhtarlık Dairesi Başkanlığı	Halil Şen
Üye	Özel Kalem Müdürlüğü	Hazal Gür
Üye	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Dr. Serpil Kara, Meral Taşdemir
Üye	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Derya Solak, Yılmaz Tırak, Metehan Taşdemir
Üye	Teftiş Kurulu Başkanlığı	Mahmut Altunsoy
Üye	Ulaşım Planlama ve Raylı Sis. Dairesi Başkanlığı	Emrah Aldemir, Nurullah Erel, Murat Karaca
Üye	Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	Zeki Konuk
Üye	Zabıta Dairesi Başkanlığı	Metin Aşak

Tablo 2. Stratejik Planı Hazırlama Ekibi

Stratejik Planı Hazırlama Ekibinin Görevleri

Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin;

- Misyon, vizyon ve temel değerlerini ortaya koymak,
- Kurumun stratejik planlama sürecini yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek,
- Kurumda öz değerlendirme çalışmalarının yapılmasını sağlamak,
- Kurumun stratejik amaç ve hedeflerini belirlemek ve bu hedeflere ulaşma yönünde politikalar oluşturmak,
- Performans göstergelerini tespit etmek,
- Performans göstergelerine dayalı performans değerlendirmesi yapmak,
- Stratejik Plan taslağını inceleyip, Strateji Geliştirme Üst Kuruluna sunmak.

2020-2024 Stratejik Plan Çalışma Grubu

ÜN VAN	DAİRE BAŞKANLIĞI	AD, SOYAD
Başkan	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Mürsel Sabancı
Üye	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	Muharrem Karaoğlu
Üye	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Onur Beşgür
Üye	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	Mesut Gökcan
Üye	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Dinçer Atalay
Üye	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	Eray Çınar
Üye	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	Ayşe Temel
Üye	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	İsmail Akbıyık
Üye	Hukuk Müşavirliği	Onur Karataş, Muzaffer Çilingiroğlu
Üye	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	Mehtap Aydın, Ufuk Atmaca
Üye	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	Nurdan Kelemençe
Üye	İtfaiye Dairesi Başkanlığı	Ümit Demir
Üye	Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	Mustafa Ülker
Üye	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	Murat Yaman, Güliz Çetin
Üye	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Rukiye Er
Üye	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	Burcu Çevik
Üye	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Semih Bacak, Aynur Çobanoğlu, Baybars Çılgin
Üye	Muhtarlık Dairesi Başkanlığı	Vedat Acar
Üye	Özel Kalem Müdürlüğü	Hazal Gür
Üye	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Meral Taşdemir, Serpil Kara
Üye	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Fatih Taner, Abdülkerim Aktaş, Serap Bostan
Üye	Teftiş Kurulu Başkanlığı	İlhan Pamuk, Nilgün Al
Üye	Ulaşım Planlama ve Raylı Sis. Dairesi Başkanlığı	İzzet Karatavuk, Uğur Çıkrıkçı
Üye	Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	Merve Atikler
Üye	Zabıta Dairesi Başkanlığı	Nur Banu Atak

Tablo 3. Stratejik Plan Çalışma Grubu

Stratejik Plan Çalışma Grubunun Görevleri

Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin;

- Stratejik Planda yer alacak verilerin teminini sağlamak,
- Öz değerlendirme çalışmalarına katılmak, öz değerlendirme verileri oluşturmak,
- İç ve dış paydaş analizlerini yapmak, paydaş verilerini oluşturmak,
- Belirlenen stratejik amaçlar doğrultusunda stratejik hedefler teklif etmek, hedeflere ulaşmak için faaliyetler belirlemek,
- Kurum stratejik planının hazırlanması, süresi içerisinde tamamlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,
- Koordinatör birim tarafından Kılavuza uygun olarak düzenlenmiş Stratejik Plan taslağına son şeklini vermek.

Stratejik Planlama Süreci

MAYIS 2019	• Üst Yönetici Genelgesi ile Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının başlatılması, • Strateji Geliştirme Üst Kurulu, Stratejik Plan Çalışma Grubu ve Hazırlama Ekibinin kurulması, • İlçe belediyelerinden ikişer adet koordinatör belirlenmesi.
HAZİRAN 2019	• Strateji Geliştirme Üst Kurulu, Stratejik Plan Çalışma Grubu ve Hazırlama Ekibine, Stratejik Plan eğitimi ve brifingi verilmesi, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesi yöneticilerine beşeri kıymet envanteri (Yönetim Süreç Analizi) için test ve formlar hazırlanması ve doldurulması, • Dış Paydaş Analizi kapsamında Vatandaş Beklenti Analizi (9.085 kişi), Şehir Kurumları Mülakat Formu (1.001 kişi) saha çalışması yapılması, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesi çalışan anketi çalışması yapılması, • İlçe koordinasyon toplantıları yapılmaya başlanması.
TEMMUZ 2019	• Stratejik Plan Şehir Analizi çalışması yapılması, • Stratejik Plan Paydaş Analizi yapılması, • Stratejik Plan Kurum İçi Analiz çalışması yapılması.
AĞUSTOS 2019	• 4 Bölgesel Çalıştay ve Şehir Şurası yapılması, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin misyon, vizyon, temel ilke ve değerleri belirlenmesi, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin GZFT analizi ve PESTLE analizinin yapılması, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi çalışması yapılması, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin Hedef Kartları çalışması yapılması, • Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin Stratejik Amaç ve Hedefleri ile Performans Göstergeleri ve Stratejileri belirlenmesi, • İlçe koordinasyon toplantılarına devam edilmesi.
EYLÜL 2019	• Stratejik Plan taslağının, Strateji Geliştirme Üst Kuruluna sunulduktan sonra, Belediye Encümenine ve Meclise sunulması.
EKİM 2019	• Stratejik Plan taslağının mecliste görüşülmesi.
OCAK 2020	• Stratejik Planın kamuoyuna duyurulması.



**Stratejik
Planlama
Organizasyonu**

Büyükşehir Belediye Başkanının Stratejik Planla İlgili Görevi

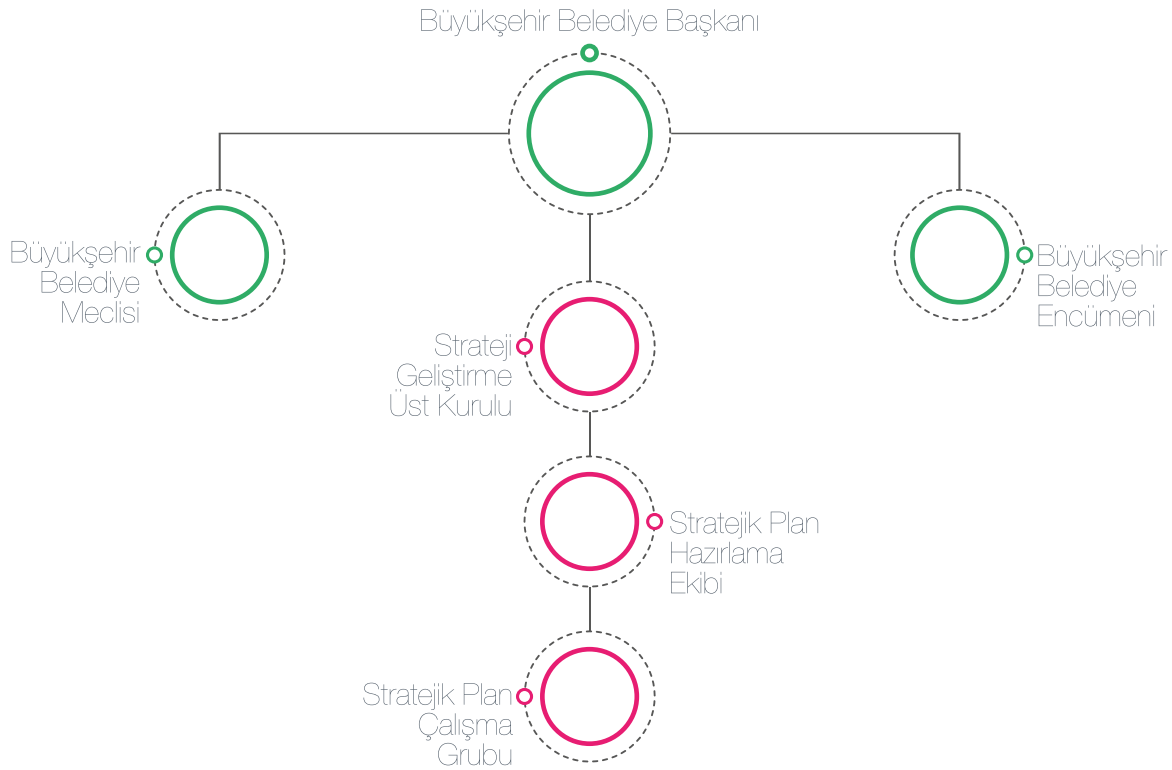
5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 18. maddesine göre, Büyükşehir Belediye Başkanının görev ve yetkileri, belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmaktır.

Büyükşehir Belediye Meclisinin Stratejik Planla İlgili Görevi

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesine göre, Belediye Meclisinin görev ve yetkileri, stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmektir.

Büyükşehir Belediye Encümeninin Stratejik Planla İlgili Görevi

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesine göre, Belediye Encümeninin görev ve yetkileri, stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmektir.



Şekil 1. Stratejik Planlama Organizasyon Şeması



Ayvalık



Durum Analizi

Şehir Analizi

Paydaş Analizi

Kurum İçi Analiz

*Stratejik Plan çalışmalarında
gelecekte yapılacak hizmetlerin
planlanması ve maliyetlendirilmesi
yapılırken mevcut durumun ortaya
konması hayati öneme sahiptir.*

*Bu bölümde, Balıkesir Büyükşehir
Belediyesinin hizmet alanı olan
Balıkesir şehri ile Büyükşehir
Belediyesinin gerek hukuki
sorumluluk açısından gerekse
hizmet kalemleri ve mali açıdan
kurum içi analizi yapılmıştır.*

Şehir Analizi

Üzerinde yaşadığımız ve hizmet alanımızı oluşturan Balıkesir, tarihsel derinliği olan ve sanayi, ticaret ve turizm açısından önem arz eden jeostratejik değere sahip bir kenttir. Bu bağlamda şehrin tanımlanmasına yönelik açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sıralanmıştır.

Şehrin Tarihsel Gelişimi



Verimli topraklar, uygun iklim, Marmara ve Ege denizlerine kıyısı olması gibi özellikleriyle batı Anadolu bölgesi, tarih boyunca pek çok uygarlığa ev sahipliği yapmıştır. Yapılan yüzey araştırmaları neticesinde Balıkesir yöresinin tarih öncesi dönemde, özellikle Kalkolitik Çağın sonlarında Balkanlar'dan gelen göçmenlerin yerleşimine sahne olduğu anlaşılmaktadır.¹ Tunç Çağında ise bölgenin Troia kültürünün etki alanı içinde bulunduğu bilinmektedir.² Bu döneme ait en önemli tarih öncesi buluntu yerleri Balıkesir çevresindeki Yortan ve Ovabayıdır mezarlıklarıdır.³

Havran'a 8 km. mesafedeki İnboğazi mağaralarında Paleolitik, Neolitik ve Kalkolitik devirlerinden kalma kalıntılar bulunmuştur. Babaköy (Başpınar) kazılarında, Yortan mezarlığında, Ayvalık Dikili yolu üzerindeki Kaymak Tepe'de Bakır Çağına ait kalıntılar ve yerleşim yerleri bulunmuştur. Bu bölgede ilk defa adı geçen şehir Agiros (Achiraus)'tur.

Anadolu Selçuklu Devleti'nin yıkılmasından sonra bölgede Karesi Beyliği kurulmuş, ardından bölge Osmanlı Devleti'nin eline geçmiştir.

Antik Çağlar: Balıkesir ilinin bulunduğu bölgenin adı eski çağlarda Misya'dır. Bu kelimenin Lidya dilindeki anlamı kayın ağacıdır. Bölgenin sınırları zamanla çeşitli değişikliklere uğramış olup, kuzeyde Marmara Denizi, batıda Çanakkale Boğazı ve Ege Denizi, doğuda Atıranos Çayı ve güneyde de Lidya ile çevrilmiştir. Keşiş Dağı'ndan itibaren Marmara Denizi sahilini takiben Çanakkale Boğazı'na kadar olan kısma Küçük Misya, geri kalan kısma ise Büyük Misya denilmiştir. Büyük Misya; Pergam (Bergama), Adramitiyum (Edremit), Arjiza (Balya-Pazarköy), Assos (Behramkale), Teruvad (Truvada), Gargar, Antandos (Avcılar civarı), Belodos (Dursunbey) ve Adriyanatere (Balıkesir) şehirlerinden oluşmaktadır. Küçük Misya ise Sızık (Belkız), Lâmpesak (Lapseki), Perkot (Bergoz), Abidus, Milotopolis (Mihaliç), Apoloni, Periyapos (Kara Biga), Pemaninos (Eski Manyas), Artemea (Gönen), Zeleya (Sarköy), Artas (Erdek) ve Panormos (Bandırma) şehirlerinden oluşmaktadır.⁴

Roma ve Bizans Dönemi: Büyük İskender'in ölümü üzerine Bergama Krallığı egemenliği altında kalan bölge daha sonra Roma İmparatorluğu'nun Anadolu'daki ilk eyaleti olan Asia Minör'e (Küçük Asya) bağlanmıştır. Balıkesir bu dönemde kent kimliği kazanmıştır. İmparator Hadrianus'un (M.Ö. 117-138) Apias Padiun'da (Ba-

¹ Sevin, Veli, Anadolu Arkeolojisi, İstanbul, 2003, s.102.

² Aktüre, Sevgi, Anadolu Bronz Çağı Kentleri, İstanbul, 1994, s.111.

³ Sevin, Veli, Anadolu'nun Tarihi Coğrafyası 1, Ankara, 1999, s.119.

⁴ Sevin, Veli, Anadolu'nun Tarihi Coğrafyası 1, Ankara, 1999, s.44-45.

likesir ovası) geçirdiği başarılı bir ayı avı sonrası, bu av anısına bir kent kurulmasını emretmiştir. Kurulan kente, İmparatorun ismine atfen Hdrianoutheria (Balıkesir) adı konmuştur.⁵ Kent kuruluşu sonrası kısa sürede sikke darbı gerçekleştirilmiştir.⁶

Selçuklular Dönemi: M.S. 395’de Roma İmparatorluğu’nun ikiye ayrılmasıyla kentin idaresi Doğu Roma yani Bizans’a geçmiş olup, bu dönemde kent piskoposluk merkezi haline gelmiştir. 1071 Malazgirt Savaşı ile birlikte Büyük Selçuklu Devleti tarafından Anadolu kapıları ilk kez Türkler’e açılmıştır. Hükümdar Melikşah, Kutalmış oğlu Süleyman Bey’e Anadolu Sultanı unvanını vermiştir (1077). İznik’i kendisine merkez seçen Süleyman Bey döneminde Sızık ve Aydıncık’a kadar ilerlenmişse de 1099’da Haçlı Seferi sonucunda Selçuklular batı Anadolu’dan çekilmek zorunda kalmışlardır. Bizans, tekrar bölgeye egemen olmuş, buradaki Türkere karşı toplu kıyım harekâtına başlamıştır.

1107 yılında Kılıç Arslan ölünce Türkler, batı Anadolu’dan çekilmek zorunda kalmıştır. Misya’yı yeniden ele geçiren Bizanslılar, Marmara sahillerinde bulunan bütün Türkmenlere savaş açmışlardır.

Arkası kesilmeyen Türkmen akınları ve özellikle 1243 Köseadağ Savaşı sonrasında oluşan Moğol baskısıyla batı Anadolu, tekrar Türk egemenliğine girmiş; Selçuklu Devleti ise zayıflayarak otoritesini yitirmeye başlamıştır. Bu esnada Balıkesir ve çevresine beraberindeki büyük bir Türkmen grubu ile gelen Karesi (Kara İsa) Bey bağımsızlığını ilan ederek Karesi Beyliği’ni kurmuştur (1296).⁷

Karesi Beyliği Dönemi: Karesi Bey, Anadolu Selçuklu Devleti’nin nüfuzlu komutanlarından olup, bölge fetihten itibaren onun ismiyle anılmaya başlanmıştır. Kara İsa adıyla da bilinen Karesi Bey, muhtemelen 1296-1297 yıllarında Erdek, Biga, Edremit, Bergama, Çanakkale hariç büyük Misya sahasını Germiyan kuvvetlerinin desteğiyle ele geçirmiştir. Karesi Bey döneminde yapılanlar bununla da sınırlı kalmamıştır. Dobruca’da bulunan Sarı Saltuk’un ölümü üzerine baskılara dayanamayan büyük bir Türkmen grup, Ece Halil Bey önderliğinde kente gelip iskânları sağlanmak suretiyle, Türk egemenliği sağlamlaştırılmıştır.⁸ Ayrıca güçlü bir

donanma hazırlanarak zaman zaman diğer beyliklerle birlikte Rumeli’ye seferler düzenlenmiştir.⁹

Karesi Beyin vefatından sonra beyliğin başına Aclan Bey geçmiştir. Bu dönemde Karesi Beyliği’nin deniz kuvveti, Osmanlı Beyliği donanmasından daha güçlü durumdaydı. Aclan Bey zamanında Osmanlı Beyliği ile iyi ilişkiler kurulmuştur. Hatta oğul Dursun Bey, eğitim için Bursa’ya Orhan Gazinin yanına gönderilmiştir.¹⁰

Aclan Beyden sonra beyliğin başına en büyük oğlu Demirhan Bey geçmiştir. Balıkesir’de bulunan Demirhan Bey hükümdarlığı döneminde halka karşı zulüm derecesine varan kötü davranışlar sergilemiştir.

Demirhan Beyden şikâyetçi olan halk ve beyliğin ileri gelenleri, Bursa’daki Dursun Beyi kente davet etmişlerdir. 1345 yılında Orhan Gazi ile şehre gelen Dursun Bey, geleceğini haber alıp Bergama Kalesi’ne sığınan ağabeyi Demirhan tarafından öldürülmüştür. Bu duruma çok üzülen Orhan Gazi, halkın ileri gelenlerinin isteği üzerine Karesi Beyliği topraklarının büyük kısmını Osmanlı’ya katmıştır.¹¹ Kuruluş aşamasındaki Osmanlı Devleti, Karesi Beyliği’nin askeri varlığının yanı sıra, özellikle tecrübeli donanmasıyla gücüne güç katmıştır.

Osmanlı Devleti Dönemi: Karesi Beyliği’nin tarih sahnesinden çekilişi ve yerini henüz devlet olma aşamasında bulunan Osmanlı Beyliği’ne bırakışı, ileride güçlü bir devlet hâline gelecek olan Osmanlılar için askeri ve siyasi genişleme açısından önemli bir adım olmuştur. Karesi, Osmanlı’ya ilhak olduktan sonra müstakil bir sancak yapıp yönetimi Süleyman Gaziye verilmiştir.

XVI. yüzyılın başlarında ortaya çıkan kıtlık ve ekonomik buhran, Anadolu genelinde olduğu gibi Karesi’de de etkili olmuştur. 1453-1504 arası yaşanan kıtlığın yanı sıra, büyük bir veba salgını sebebiyle büyük miktar nüfusun kırıldığı bilinmektedir. 1525 tarihinde vuku bulan çekirge istilası, bozulan ekonomi ve tüm bu dönemin sonucu olarak ortaya çıkan Celali İsyanları Anadolu ve Karesi genelinde sosyoekonomik yapıyı derinden sarsmıştır.¹²

1816 yılına gelindiğinde Karesi Sancağı, Anadolu Eyaleti’nden ayrılarak kurulan Hüdavendigâr ve Kocaeli Eya-

5 Sevin, Veli, Anadolu Arkeolojisi, İstanbul, 2003, s.50.

6 Tunay, Ahmet Semih, Genel Nümizmatik Sözlüğü, İstanbul, 2001, s.39.

7 Karesi Salnamesi, Hicri 1305, s.65

8 Akkuş, Tacettin, Tanzimat Başlarında Balıkesir Kazası (1840-1845), Balıkesir, 2001, s.6

9 Uzunçarşılı, İ.Hakkı, Karesi Vilayeti Tarihçesi (2. Baskı), s.72-73.

10 Mutaf, Abdülmecit, Salnamelerde Karesi Sancağı, Balıkesir, 1997, s.4

11 Uzunçarşılı, İ. Hakkı, Anadolu Beylikleri, Cilt II, Ankara, 1984, s.96 vd.

12 Ülker, Necmi, Osmanlı Döneminde Balıkesir Tarihi ve Nüfus Hareketleri, Bitez-kent Balıkesir, YKY, İstanbul, 2003, s. 75

leti'ne bağlanmıştır. Ardından 1841 yılında, bu eyaletin yenilenmesiyle kurulan Hüdavendigâr Eyaleti'ne bağlanmıştır. 1845 yılında Karesi ile Saruhan Sancağı'nın birleşmesiyle yeni bir eyalet kurulsa da bu eyalet 1847 yılında kaldırılmış, Karesi yeniden Hüdavendigâr Eyaleti'ne bağlanmıştır. 1867 yılında Hüdavendigâr, vilayet olmuştur. Karesi, 1881-1888 yılları arasında vilayet olmuştur. 1909 yılında Karesi, bağımsız bir sancak olmuştur.

Kurtuluş Savaşı Dönemi: 1914-1918 arası cereyan eden 1. Dünya Savaşı'na giren Osmanlı Devleti; Kafkasya, Irak, Filistin, Suriye, Çanakkale gibi birçok cephede mücadele etmiştir. Özellikle Çanakkale Cephesi ülkemiz için büyük bir stratejik öneme sahip, adeta bir ulusun var oluş mücadelesinin verildiği cephe olmuştur. 18 ay süren Çanakkale Savaşı'nda toplam 253.000 kişilik zayıyat verilirken; Mustafa Kemâl Atatürk'ün tabiriyle **Kahraman ve Dindar Balıkesir** en fazla şehit veren ikinci il olmuştur.



Çanakkale denildiğinde, Balıkesir Lisesinden gönüllü olarak cepheye giden ve tamamının da şahadet mertebesine ulaşan Balıkesir Lisesi Keşşafı (İzci) ve tabiki Havranlı Koca Seyit akla gelir. Balıkesirliler cephede gösterdikleri kahramanlıklarının yanısıra cephe arkasında da üzerlerine düşen görevi layıkıyla yerine getirmiştir. Hemen her evden toplanan yardımların yanısıra Hilal-i Ahmer Cemiyeti ve Müdafa-yı Milliye Cemiyeti gibi dernekler, düzenledikleri kampanyalarla ordu ihtiyaçlarının karşılanmasına büyük fedakârlık göstermişlerdir. Yine Balıkesir ve kazalarındaki bir çok okul, fabrika gibi yapılar Çanakkale Cephesi'nden gelen yaralıların tedavisine tahsis edilip, bu hastanelerin tüm giderleri vatansever Balıkesirliler tarafından karşılanmıştır.



Fotoğraf: Çanakkale Savaşlarında Şehit Düşen Balıkesir Lisesi Keşşafı (İzcileri) (Yusuf Hocaoğlu Arşivi)

1. Dünya Savaşı'ndan Osmanlı Devleti'nin yenik çıkmasıyla, 30 Ekim 1918'de Mondros Mütarekesi imzalanmıştır. Bu Antlaşma gereği Osmanlı ordusu terhis edilmiş, silah ve cephanelerinin büyük bir kısmına da el konulmuştur. Ayrıca Antlaşma'nın 7. maddesi gereği İtilaf Devletleri güvenliklerini tehdit eden yerleri de işgal edebileceklerdi. Antlaşma'nın bu maddesini fırsat bilen İtilaf Devletleri, Musul ve Hatay'dan başladıkları işgalleri, İzmir ile devam ettirmişlerdir.

Bu noktada Balıkesirli Alim ve Mücahit Hasan Basri Çantay tarafından çıkarılan **SES Gazetesi** işgallere karşı Milli Mücadele'nin fikir aşamasının oluşturulması ve örgütlenmesi adına büyük önem taşımaktadır. Nitekim işgal kuvvetleri bu faaliyetlerinden dolayı, Hasan Basri hakkında tutuklama kararı çıkarmıştır.



Yunanlıların 15 Mayıs 1919'da İzmir'i işgal etmeleri tüm yurttaki gibi Balıkesir'de de büyük bir üzüntüye ve infiale neden olmuştur. İzmir'in işgaline Balıkesir'de ilk tepki olarak 16 Mayıs 1919 günü Okuma Yurdu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasını yapan Vehbi (Bolak) Bey, *Vatan-ı azizimiz büyük bir tehlikeye maruzdur. Yanıbaşımızda İzmir, Düvel-i İtilafîye'nin müsaade ve müsamahasıyla Yunan orduları tarafından iki günden beri işgal edilmiş bulunmaktadır. ve şimdi aynı akıbetin kentimizin başına gelmemesi için yapılacakları tartışmak için burada toplandık...* demiştir.¹³ Toplantıda cılız bir şekilde dile getirilen manda fikirlerine karşı söz alan Kuşdilili Leblebici Raşit Efendi, ... *Amerikan mandası, İngiliz mandası, Fransız mandası ne demektir efendiler? Bizim Susurluk'ta manda çok, isteyen oraya gitsin!.. Düşmanı geri döndürecek kuvvet namlunun ucundadır!* sözleri ile Balıkesir Kuva-yı Milliyesi'nin karakterini ortaya koymuştur.¹⁴

Okuma Yurdu Toplantısı sonucunda alınan kararlar gereği İzmir'in işgalinin protesto edildiği telgraf İtilaf Devletleri temsilciliklerine gönderilmiştir. Yine toplantıda alınan

kararlar gereği protesto telgrafına imza atmayarak, çekimser tavır izleyen gayrimüslimler, bu tavır karşısında, Mevlid-i Şerif adı altında düzenlenen Alacamescid toplantısına çağırılmamıştır.

18 Mayıs 1919 günü Alacamescid'de Vehbi (Bolak) Beyin *Bu faciaların Balıkesirlilerin başına gelmesi yakındır. Bu iş yazışma, protesto ile engellenemez. Yapılacak ilhakı fiilen reddetmek için, bir Redd-i İlhak Cemiyeti kuralım. Bu cemiyete girmek, her müslümanın borcudur. Bizim atacağımız her kurşun, şark ve İslam aleminin ebedi kurtuluşuna, yoksa maazallah, ebedi esaretine sebep olacaktır.* sözleriyle başlamıştır.¹⁵ Toplantıda Redd-i İlhak faaliyetlerini yürütmekle görevli ve her türlü kararı almakta tam yetkili 41 kişilik Heyet-i Merkeziye üyeleri seçilmiş ve bu yine toplantıyla silahlı mücedale kararı alınarak **Kuva-yı Milliye Hareketinin ilk kıvılcımı Balıkesir'de** çakılmıştır.

Devletin eli kolu bağlı bir durumdayken bile, Balıkesir Kuva-yı Milliyesi beş kez tarihi Balıkesir Kongreleri'ni toplamıştır. Adeta bir devlet gibi cephelerin sevk ve idaresi sağlanmış, birliklerin işesi için yardım toplanmış,

¹³ Özdemir Zekeriya, Milli Mücadele Yıllarında Balıkesir Cepheleri, Kanomat, Ankara 2001, s.98

¹⁴ Özdemir Zekeriya, Milli Mücadele Yıllarında Balıkesir Cepheleri, Kanomat, Ankara 2001, s.98

¹⁵ Özdemir Zekeriya, Balıkesir Bölgesi'nde Milli Mücadele Önderleri, Kanomat, Ankara 2001, s.23



tedbirler alınmıştır. Ayrıca bu kongrelere her ilçeden temsilciler katıldığı gibi il dışından temsilcilerin de katılımı ile Balıkesir Kuva-yı Milliye hareketine bölgesel bir nitelik kazandırılmıştır.

Hasan Basri (Çantay) Beyin yakın dostu olan Mehmet Akif Ersoy'un, Balıkesir'de vücut bulan Kuva-yı Milliye teşkilatlanması dikkatini çe kmıştır. Hareketin ilk olarak Balıkesir'de başlamış olması İstiklal Şairimizin takdirini kazandırmış ve bu nedenle, Balıkesir'e gelen Mehmet Akif, 23 Ocak 1920 Cuma günü Zağnos Mehmet Paşa Camii'ndeki konuşmasında şu cümleleri söylemiştir: *Karesi'nin, bu kahraman İslam muhitinin vaktiyle büyük fedakarlıklar gösterdiği herkesin malumudur. Rumeli'yi baştan başa fetheden hep bu topraktan yetişen babayiğitlerdi. O kahraman ecdadın torunları olduğunuzu ispat etmelisiniz. Anadolu'yu müdafaa hususunda diğer vilayetlere önyak olma şerefini siz ihsaz ettiniz. Sa'yiniz meşkurdur. İnşallah bu şan ve şeref kıyamete ka-*

*dar artar gider.*¹⁶ Balıkesir ile gönül bağıını koparmayan Mehmet Akif Ersoy, kentin Yunanlılarca işgalinin ikinci yılında kaleme aldığı Karesi isimli şiiriyle, Balıkesir'e verdiği önem ve değeri bir kez daha göstermiştir.

*O yeşil toprağın ey yüzler ağartan Karesi!
Şimdi binlerce şehidin kanayan makberesi
Sana hasret kalan evladın için dünyada
Varsa kahrolmadan aram edecek yer neresi?*

*Hani gök kubbenin altında görülmüş mü eşin?
Dağların bağ, hele vadilerin altın deresi...
Ey benim her taşı bir ma'bed-i iman yurdum!
Seni er geç bana mutlak verecek Ma'bud'um...*¹⁷

İzmir'in işgali sonrası Yunan kuvvetleri Balıkesir'i işgal etmek için ilk faaliyet olarak Ayvalık'a asker çıkarmışlar ve Ali Çetinkaya kumandasındaki 172. Alayın karşı koy-masıyla İşgal Kuvvetleriyle askeri düzeyde ilk temas Ayvalık'ta sağlanarak, Kuva-yı Milliye'nin ilk silahlı direnişi Balıkesir'den başlamıştır. Ayvalık, İvrindi, Soma, Demirci, Akhisar, Savaştepe, neredeyse tüm cephe ve yerleşimlerde Kuva-yı Milliye birlikleri destansı bir mücadele vermişlerdir. Fakat Yunan ilerlemesi nisbeten yavaşlatılmışsa da savunma hatlarının bir bir düşmesiyle 30 Haziran 1920'de Balıkesir Yunanlılarca işgal edilmiştir.

Yaklaşık iki yıl sürecek olan Yunan işgal ve esareti süresinde General Kemâl Balıkesir'den, Vehbi Bolak'a, Generâl Kâzım Özâlp'ten, Abdülgaffur Iştın'a, İbrahim Ethem Akıncı'dan, (Şehit) Mücahit Makbule Efe ve eşi (Şehit) Halil Efeye, Bakırcılı Mustafa Efeden, Parti Mehmet Pehlivana ve dahi adı tarih sayfalarına sığmayacak nice isimsiz kahramanın canı pahasına verdiği mücadele neticesinde Balıkesir 6 Eylül 1922'de Yunan işgalinden kurtarılmıştır.

Balıkesir Kuva-yı Milliyesi tüm bu mücadele süresince bir devlet misali örgütlenmiştir. Mücadelenin fikir aşamasını oluşturacak gazeteler çıkararak, miting ve kongreler düzenleyerek, cephelere iase ve asker temin ederek; tarihin kendisine biçtiği şanlı görevi ziyadesiyle yerine getirmiştir.

¹⁶ Özdemir Zekeriya, Balıkesir Bölgesi'nde Milli Mücadele Önderleri, Kanomat, Ankara 2001, s.61-62

¹⁷ Mehmet Akif ERSOY, 30 Haziran 1922, Yeni Gün Gazetesi (Balıkesir'in işgali'nin 2. Yılı Anısına)

Balıkesir, Karesi Beyliği döneminden başlayarak Osmanlı Devleti'nin Rumeli'ye geçişinde, yine Milli Mücadele yıllarında Kuva-yı Milliye hareketine yaptığı önderlikle adını tarihe yazdırmıştır. Kentin bu özellikleri Cumhuriyetimiz'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal'in de gözünden kaçmamıştır. Nitekim Gazinin Balıkesir'i sekiz kez ziyaret etmesi, kente gösterdiği ilgi ve önemin göstergesi sayılmaktadır. Atatürk'ün Balıkesir'i ilk ziyareti 6 Şubat 1923 tarihinde gerçekleşmiş olup, bu ziyareti esnasında, 7 Şubat 1923 günü, kendisinin ilk ve tek camii hitabını Zağnos Mehmet Paşa Camii'nde gerçekleştirmiştir.

Cumhuriyet Dönemi: Balıkesir, Osmanlı döneminde idari yapı bakımından bir çok değişikliğe uğramıştır. Karesi Sancağı 15 Haziran 1910 senesinde Hüdavendigar'dan ayrılıp müstakil olmuş ve 8 Teşrin-i Evvel (Ekim) 1923 senesinde son teşkilat gereğince bütün Türkiye Sancakları arasında vilayet haline getirilmiştir. İlk Vali İsmail Hakkı Beyefendi idi.¹⁸ Cumhuriyet'in ilanı sonrası 1926'da Meclis tarafından alınan, hanedanlara ait vilayet isimlerinin kaldırılması kararı gereğince Karesi ismi değiştirilerek, yerine Balıkesir kullanılmaya başlanmıştır.

Osmanlı İmparatorluğu'nun en uzun yüzyılı olan 19. yüzyıl toprak kayıplarının yoğun olduğu bir dönemdir. Toprak kayıplarının artması ile Anadolu'ya yoğun göç dalgası başlamıştır. İlk büyük göç dalgası Şeyh Şamil'in 1859 yılında Ruslara yenilmesinden sonra bölgemize peyder pey yapılan Çerkes göçleri ardından 93 Harbinin etkisi ile gelen göçler ve bir başka göç dalgası 1912 Balkan Savaşları ardından gerçekleşmiştir. 1923 Lozan Antlaşması'ndan sonra Ahalî Anlaşması gereğince çok sayıda göçmen gelmiştir.¹⁹ Balıkesir nüfusunun dağılımını oldukça değiştirmiştir.

Gerek kent yapılaşması, gerek ise kentte yaşayanlar açısından büyük çöküntü yaratan 1898 Balıkesir Depremi sonrası, dönemin Mutasarrıfı Ömer Ali Bey tarafından gerçekleştirilen yardım kampanyalarıyla kent adeta yeniden ayağa kaldırılmıştır. Nitekim yirmi sekiz sene sonra yani Cumhuriyet dönemi başlarında kentteki yapı sayısının 4927 olduğu belirtilmiştir.²⁰ 1965 yılında ise kentteki toplam yapı sayısı 20.225'e çıkarak, 1923

yılındaki sayının dört katına ulaşmıştır.²¹

Balıkesir'de, kentin idari açıdan merkezini oluşturan eski Hükümet Konağı, eski Belediye ve Hamidiye Saat Kulesi ve Hamidiye Caddesi (Anafartalar) boyunca uzanmışken; 1910'lu yılların sonlarında İstasyon Caddesi'nin (Milli Kuvvetler) açılmasıyla yerleşimin ovaya kaydığı görülmektedir.

İstasyona ulaşımı sağlayan Milli Kuvvetler Caddesi kentin aynı zamanda ticari hayatının merkezi olmuştur. Ancak, 1898 Balıkesir Depreminden sonra şehrimizin geçirdiği ikinci felaket, yani 1950 Büyük Çarşı Yangını gerçekleşmiştir. Söz konusu yangın, kentin ekonomik yönden belini büktüğü gibi, şehirleşme sürecini sekteye uğratmıştır. Bu olay sonrası şehrin en önemli ticaret ve ekonomi noktasını teşkil eden kısmı yok olmuştur. 498 dükkan tamamen yanmış, 32 dükkan ise kısmen harap olmuştur. Bine yakın iş sahibi işsiz kalmıştır. Yanan dükkanların yerine, Balıkesir Belediyesi'nce 1952 yılında inşaa edilen Yeni Çarşı kentin yeni ticari merkezi olmuştur.

Kentin Cumhuriyet döneminde sürdürdüğü gelişim ve nüfus artışı sonrası, Resmi Gazete'de, 6 Aralık 2012 tarihinde yayınlanan, 6360 sayılı Kanun'la Büyükşehir vasfını kazanmıştır. Osmanlı Döneminden günümüze eğitim, tarım, hayvancılık, turizm, ticaret ve dolayısı ile ülke ekonomisine kattığı katma değerler ile öne çıkan Balıkesir, günümüzde de Türkiye için önde gelen şehirlerden biri olmayı sürdürmektedir.

18 Uzunçarşılı, İsmail Hakkı, Karesi Vilayeti Tarihçesi, Hüsn-ü Tabiat Matbaası 1925 İstanbul, s. 121

19 İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Balıkesir Kent Tarihi, s. 133

20 Yüzbaşı İshak Hakkı Bey, 1920'de Balıkesir, Balıkesir Valiliği Kültür Yayınları No:1997-1, Balıkesir (1920), 1997, s.15

21 Tolun, Bedriye, Balıkesir Ovası'nda yerleşme ve İktisadi Faaliyetler, İst. Ün. Edebiyat Fak. Yayınları No:1530, İstanbul.1970, s.75



Ey millet!

Allah birdir; şanı büyüktür. Allah'ın selameti, atıfeti ve hayrı üzerinize olsun. Peygamberimiz Efendimiz Hazretleri, Cenab-ı Hak tarafından insanlara hakayık-ı diniyeyi tebliğe memur ve resül olmuştur. Kanun-ı esasi, cümlemize malümdür ki Kur'an-ı Azim-üş şan'daki nusutur. İnsanlara feyz ruhu vermiş olan dinimiz, son dindir; e kmel dindir. Çünkü dinimiz, akla, mantığa ve hakikate tamamen tevafuk ve tetabuk ediyor. Eğer akla, mantığa ve hakikate tevafuk etmemiş olsaydı, bununla diğer kavanin-i tabiiye-i ilahiye beyinde tezat olması icap ederdi. Çünkü bilcümle kavanin-i kevniyyeyi yapan Cenab-ı Hak'tır.

Arkadaşlar!

Cenab-ı Peygamber, mesaisinde iki dara, iki haneye malik bulunuyordu. Biri kendi hanesi diğeri Allah'ın evi idi. Millet işlerini, Allah'ın evinde yapardı. Hazret-i Peygamber'in isr-i mübareklerine iktifaen bu dakikade milletimize, milletimizin hal ve istikbaline ait hususatı görüşmek maksadıyla bu dar-ı kutside Allah'ın huzurunda bulunuyoruz. Beni buna mazhar eden Balıkesir'in dindar ve kahraman insanlarıdır. Bundan dolayı çok memnunum. Bu vesile ile büyük bir sevaba nail olacağımı ümit ediyorum.

Efendiler!

Camiler birbirimizin yüzüne ba kmaksızın yatıp kal kmak için yapılmamıştır. Camiler; söylenenleri dinleme ve ibadet ile beraber din ve dünya için neler yapılması lazım geldiğini düşünmek, yani birbirimizin görüş ve düşüncelerini almak için yapılmıştır. Millet işlerinde her ferdin zihninin başlı başına faaliyette bulunması lâzımdır. İşte biz de burada din ve dünya için, geleceğimiz için her şeyden önce hakimiyetimiz için neler düşündüğümüzü meydana koyalım.

Ben yalnız kendi düşüncemi söylemek istemiyorum. Hepinizin düşüncelerini anlamak istiyorum. Millî emeller, millî irade yalnız bir şahsın düşünmesinden değil, millet fertlerinin tamamının arzularının, emellerinin birleşmesinden ibarettir. Bundan dolayı benden ne öğrenmek, ne sormak istiyorsanız serbestçe sormanızı rica ederim.

Demografik Yapı

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) 2018 yılı sonuçlarına göre Balıkesir ilinin nüfusu 1.226.575'e ulaşmıştır. Bu rakam ülke nüfusunun % 1,5'ini oluşturmaktadır. İlçeler arasında Altıeylül 181.209 nüfusu ile en kalabalık ilçe olurken, Marmara ilçesi 9.870 ile nüfusu en az olan ilçe olmuştur.

İlçe Nüfus Dağılımı				
SIRA	İLÇE	İLÇE NÜFUSU	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU
1.	Altıeylül	181.209	91.968	89.241
2.	Karesi	181.013	87.914	93.099
3.	Edremit	154.487	76.398	78.089
4.	Bandırma	154.359	77.986	76.373
5.	Gönen	73.829	36.756	37.073
6.	Ayvalık	71.063	35.063	36.000
7.	Burhaniye	60.799	31.158	29.641
8.	Bigadiç	49.887	25.488	24.399
9.	Susurluk	39.058	19.295	19.763
10.	Dursunbey	35.875	17.541	18.334
11.	Sındırgı	33.924	16.343	17.581
12.	Erdek	32.963	16.724	16.239
13.	İvrindi	32.758	16.341	16.417
14.	Havran	27.741	13.859	13.882
15.	Kepsut	23.123	12.495	10.628
16.	Manyas	19.339	9.554	9.785
17.	Savaştepe	18.243	9.085	9.158
18.	Gömeç	13.894	6.952	6.942
19.	Balya	13.141	6.545	6.596
20.	Marmara	9.870	5.273	4.597
BALIKESİR		1.226.575	612.738	613.837

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 4. İlçe Nüfus Dağılımı



Grafik 1. Kadın/Erkek Nüfus Oranı

Balıkesir'in demografik yapısı, Büyükşehir Belediyesi açısından hizmet verilen kitlenin yapısı ve dağılımını gösterdiği için önem arz etmektedir. 2018 TÜİK verilerine göre Türkiye'nin toplam nüfusu 82.003.882, nüfus yoğunluğu ise 107'dir. Yüzölçümü 14.583 km² olan Balıkesir ilinde kilometrekareye 86 kişi düşmektedir. Balıkesir nüfus yoğunluğu 86/ km² ile Türkiye ortalamasının altındadır.

GENÇ NÜFUS ORANI EN DÜŞÜK

TÜRKİYE 2.si

NÜFUS YOĞUNLUĞUNDA

TÜRKİYE 29.su

İŞSİZLİK ORANINDA

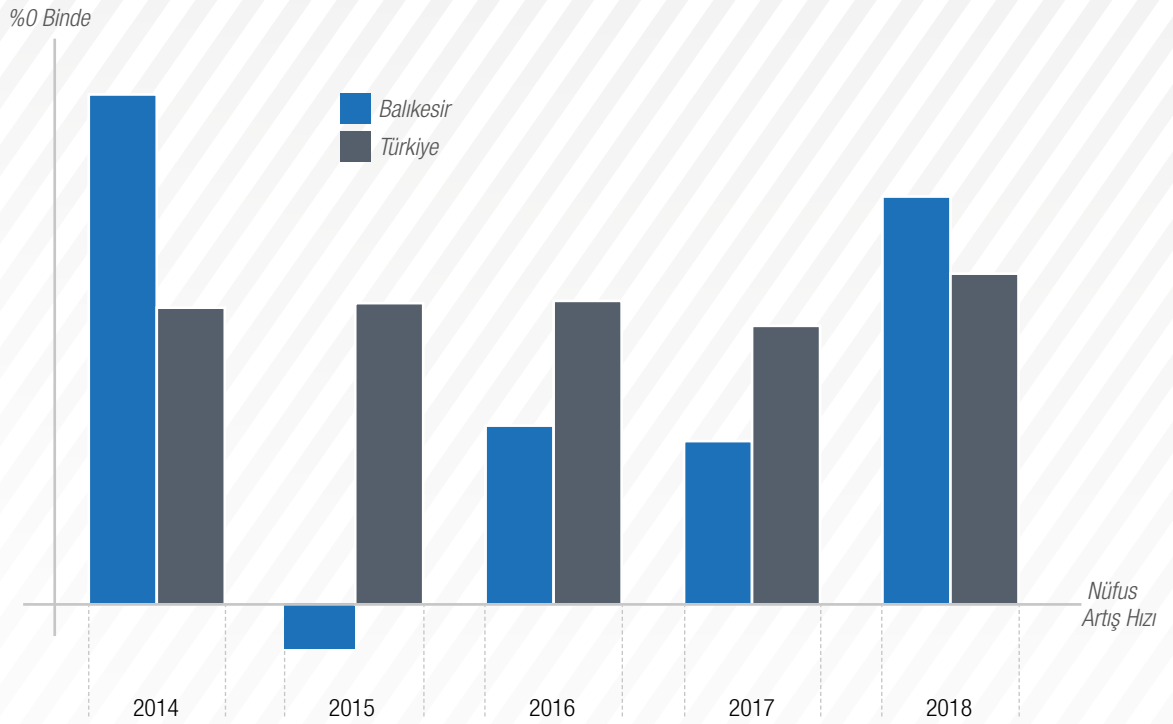
TÜRKİYE 71.si

Nüfus Artış Hızı

YIL	NÜFUS	NÜFUS ARTIŞ HIZI (binde)	
		Balıkesir	Türkiye
2014	1.189.057	22,6	13,2
2015	1.186.688	-2,00	13,4
2016	1.196.176	8,00	13,5
2017	1.204.824	7,2	12,4
2018	1.226.575	18,1	14,7

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 5. Nüfus Artış Hızı (Yıllara Göre)



Grafik 2. Nüfus Artış Hızı Dağılımı (Yıllara Göre)

Tablo incelendiğinde, Balıkesir nüfusu yıllara yaygın olarak artan bir seyir izlese de nüfus artış oranı 2015, 2016 ve 2017 yıllarında Türkiye ortalamasının altında bulunmaktadır. 2014 ve 2018 yıllarında ise nüfus artış hızı Türkiye ortalamasının üzerindedir.

Yaş Grubuna Göre Nüfus

	Toplam Nüfus	0-14 Yaş		15-24 Yaş		25-64 Yaş		65 ve üzeri Yaş	
		Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
Türkiye	82.003.882	19.184.329	23,39	12.971.396	15,82	42.661.953	52,02	7.186.204	8,76
Balıkesir	1.226.575	207.435	16,91	159.845	13,03	677.672	55,25	181.623	14,81
Altıeylül	181.209	33.189	18,32	28.803	15,89	100.019	55,20	19.198	10,59
Ayvalık	71.063	11.271	15,86	7.654	10,77	39.438	55,50	12.700	17,87
Balya	13.141	1.394	10,61	1.195	9,09	6.677	50,81	3.875	29,49
Bandırma	154.359	27.144	17,58	20.822	13,49	88.211	57,15	18.182	11,78
Bigadiç	49.887	7.628	15,29	8.817	17,67	25.903	51,92	7.539	15,11
Burhaniye	60.799	9.840	16,18	7.671	12,62	34.116	56,11	9.172	15,09
Dursunbey	35.875	5.656	15,77	4.341	12,10	18.742	52,24	7.136	19,89
Edremit	154.487	26.723	17,30	17.789	11,51	85.476	55,33	24.499	15,86
Erdek	32.963	4.471	13,56	3.721	11,29	18.244	55,35	6.527	19,80
Gömeç	13.894	2.512	18,08	1.624	11,69	7.316	52,66	2.442	17,58
Gönen	73.829	12.241	16,58	8.640	11,70	41.856	56,69	11.092	15,02
Havran	27.741	5.701	20,55	3.652	13,16	14.422	51,99	3.966	14,30
İvrindi	32.758	5.222	15,94	3.873	11,82	17.164	52,40	6.499	19,84
Karesi	181.013	34.303	18,95	24.894	13,75	102.091	56,40	19.725	10,90
Kepsut	23.123	2.802	12,12	2.589	11,20	13.058	56,47	4.674	20,21
Manyas	19.339	2.475	12,80	2.297	11,88	10.275	53,13	4.292	22,19
Marmara	9.870	1.599	16,20	999	10,12	5.582	56,56	1.690	17,12
Savaştepe	18.243	3.061	16,78	2.270	12,44	9.724	53,30	3.188	17,48
Sındırgı	33.924	3.952	11,65	3.570	10,52	17.655	52,04	8.747	25,78
Susurluk	39.058	6.251	16,00	4.624	11,84	21.703	55,57	6.480	16,59

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 6. Yaş Grubuna Göre Nüfus Dağılımı

Balıkesir İli Çeşitli Demografik Göstergeler

GÖSTERGE ADI	GÜNCEL VERİ YILI	TÜRKİYE	BALIKESİR	81 İL İÇİNDEKİ SIRASI
Kaba evlenme hızı	2018	% 6,80	% 6,46	50
Kaba boşanma hızı	2018	% 1,75	% 2,18	8
Doğum sayısı (ikametgâh yerine göre)	2018	1.248.847	12.552	28
Ölüm sayısı	2018	426.106	10.703	8
Bebek ölümleri	2018	11.629	90	34
İntihar sayısı	2018	3.161	57	14

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 7. Balıkesir İli Çeşitli Demografik Göstergeler



Şehrin Ekonomisi

Osmanlı'nın kuruluşunda, Çanakkale Savaşı'nda, Milli Mücadele döneminde ve Türkiye'nin kuruluşunda lo-komotif rol üstlenen Balıkesir, ekonomisiyle ve sosyo-ekonomik yapısıyla 21. yüzyılda Türkiye'nin lider illeri arasında yer almak istemektedir.

Tablonun bu kadar çeşitli olmasının en önemli neden-leri:

- Tarımsal üretimin çeşitliliği ve fazlalığı,
- Önemli yer altı kaynakları,
- Bursa, İzmir ve İstanbul gibi önemli sanayi üretim alanlarına yakınlığı,
- Ayvalık, Burhaniye, Akçay ve Altınoluk gibi önemli turizm merkezlerine sahip olması,
- Marmara Denizi'nde İstanbul'dan sonraki en modern tesis olan Bandırma Limanı'na sahip olması ve bu olanağı kullanacak kültürel çeşitliliğin varlığıdır.

Bunun dışında jeotermal kaynaklar, rüzgâr enerjisi, bor madenciliği, mermercilik, turizm ve seracılık alanında potansiyel barındırmaktadır.

Balıkesir, özellikle tarım ve hayvancılığa dayalı ekonomi yapısını sanayi yatırımları ile tamamlamayı hedeflemektedir. Balıkesir önümüzdeki dönemde hem tarım-hayvancılığı hem de sanayisi büyüyecek ender kentler arasındadır. Lojistik köy projesine bağlı olarak demiryolu avantajının yanı sıra, Bandırma Limanı'nın varlığı ve İzmir, Bursa ile İstanbul'a olan yakınlığı da şehri sanayi yatırımları için cazip kılmaktadır. Balıkesir'in sahil kesimlerinde zeytincilik, bağcılık ve balıkçılık yapılmaktadır. Buralarda turizm de gelişmiştir. İç kesimlerinde ise tarım, hayvancılık, ormancılık ve madencilik yapılmaktadır. İl, tek merkezli büyüme modeli yerine dengeli büyüme modelini seçerek bu kalkınma planına ilçeleri de dahil etmiştir.

İlin dış ticaret hacmi 2018/9 itibarıyla 777.101.000 \$, ihracat miktarı 446.228.000 \$ ve ithalat miktarı 330.873.000 \$'dır. Balıkesir ili, Hazineye ait taşınmazların en yüksek olduğu, devletin en fazla mülk sahibi olduğu ildir.

Balıkesir İli Gayri Safi Yurt İçi Hasıla

YIL	TARIM	SANAYİ	HİZMETLER	SEKTÖRLER TOPLAMI	VERGİ + SÜBVANSİYON	GSYH (Bin TL)
2014	3.651.909	6.685.377	12.748.322	23.085.608	3.016.593	26.102.201
2015	3.625.155	7.624.593	14.051.058	25.300.807	3.412.203	28.713.009
2016	4.256.689	8.662.556	15.877.414	28.796.660	3.878.508	32.675.168
2017	5.152.895	10.566.765	18.454.795	34.174.455	4.393.658	38.568.113

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 8. Balıkesir İli Gayri Safi Yurt İçi Hasıla

2018 yılında Türkiye GSYİH'sı % 2,6 oranında büyümüştür. 2018 yılı Türkiye GSYİH'sı 3 trilyon 700 milyar 989 milyon TL olup, yaklaşık % 1,25'inin Balıkesir tarafından yaratıldığı varsayımıyla, Balıkesir'in 2018 yılı kişi başına düşen gelirin, 9.000 Dolar seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. TÜİK, 2018 yılında Türkiye geneli için kişi başına geliri 9.632 Dolar olarak açıklamıştır.



Sanayi

Balıkesir sanayi bakımından gelişmiş illerimizdendir. Balıkesir’de yüze yakın büyük sanayi, beş bin civarı küçük sanayi işletmesi bulunmaktadır. Bunlar arasında tarıma dayalı sanayi, imalat, kimya ve her çeşit sanayi ile ilgili tesis mevcuttur.

Balıkesir’de tarımın geniş alana yayılı olması tarıma dayalı endüstri kollarının gelişmesini sağlamıştır. Un, yem, zeytinyağı, pirina ve konserve üreten üniteler il geneline yayılmıştır. Bunlardan başka, kereste, çimento, şeker, deri, kösele, tuğla, kiremit, makine ve teçhizat gibi sanayi kollarında yatırımlar bulunmakta, tarım için gerekli her çeşit alet üretilmekte, bunların yurt içi ve yurt dışına pazarlaması yapılmaktadır.

İlde sanayi işletmeleri sektörel alanda homojen biçimde ilçelere yayılmıştır. Merkezde tarım makineleri, çimento, sentetik, çuval, trafo, jeneratör, un ve yem üretimi, Körfez Bölgesinde zeytinyağı ve sabun üretimi, Bandırma’da beyaz et, gübre ve kimyevi maddeler üretimi, Manyas, Gönen, Susurluk ve merkez ilçede süt ve süt ürünleri, Gönen’de dericilik, Dursunbey’de orman ürünleri sanayi, Bigadiç ve Sındırgı’da madencilik yaygınlaşmıştır.

Yeraltı zenginlikleri olarak; bor, kömür, demir başta olmak üzere krom, mermer, kurşun, çinko, antimon, kaolin gibi maden yatakları bulunmaktadır. Bunlardan bor, krom, mermer, kurşun, çinko gibi mineraller yurt dışına da ihraç edilirken diğerleri ülke sanayine ham-

madde olarak verilmektedir. Balıkesir’de ziraat aletleri ve makineleri üretimi son derece gelişmiş bulunmaktadır. Tarım için gerekli her çeşit alet üretilmekte ve bütün yurda dağıtılmaktadır. Orman ürünleri üretim sektörü, Merkez Organize Sanayi Bölgesi’nin gelişimi ile önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Balıkesir ilçeleri arasında sanayi alanında coğrafi ve doğal imkânlarla dayalı bir çeşitlilik söz konusudur. Örneğin, Dursunbey ve Sındırgı’da florasına uygun olarak kerestecilik; Balya’da madencilik; Körfez Bölgesinde zeytincilik; Bandırma’da kimya ve gübre sanayi ve Merkezde de tüm bu üretilen değerlerin işlendiği ve çeşitlendirildiği sektör ve sanayi kolları mevcuttur.

Sanayinin oranı tarımdan yüksek olsa da diğer illerde bu rakam çok daha yukarıdadır. İl sınırları içerisinde sanayi siciline kayıtlı 7 tane Organize Sanayi Bölgesi vardır. İlin başlıca geçim kaynağı tarım olduğu için de tarıma dayalı endüstri gelişmiştir. İlin iç kesimlerinde tarıma dayalı sanayi egemendir. Ayrıca buralarda şeker, un, yem, döküm, tarım alet ve makinaları, transformator, floresan-aydınlatma, pamuklu dokuma, kâğıt, mobilya, sentetik dokuma ve elektrik teçhizatları üretimi de yapılmaktadır. Körfez yöresinde konserve, sabun, bitki çayı ve zeytinyağı üretimi yaygındır. Bandırma taraflarında; kimyasal madde, şarap ve gübre sanayi gelişmiş, Dursunbey taraflarında ise kereste sanayi gelişmiştir. İlde kolonyacılık sektörü de gelişmiş durumdadır. Sındırgı ve Bigadiç’te ise çok miktarda halı tezgâhı vardır.

8 Ticaret Odası, 1 Sanayi Odası, 5 Ticaret Borsası bulunan Balıkesir’de, üretilen ürünlerin büyük bir kısmı yurt içine gönderilmekte, bir kısmı da Bandırma Limanı’ndan ihraç edilmektedir. Kimyasal maddeler, elektrikli araçlar, sentetik, çuval, gıda, madencilik, mermer gibi ürünlerin ihracat ve ithalatı yapılmaktadır. İlin dış ticaret merkezi Bandırma Limanı’dır. İlde zeytin ve zeytinyağı ticareti ilk sırayı almaktadır. İl ticaretinde turizm sektörü de önemli bir yere sahiptir. Bağcılık ve bahçeciliğin de yoğun yapıldığı ilde, bu alanda üretilen ürünlerin ticareti de yapılmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından her yıl gerçekleştirilen Türkiye’nin İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2018 Araştırmasında Balıkesir Sanayi Odasına kayıtlı 6 firma, Türkiye’nin en büyükleri arasında yer almayı başarmıştır. Balıkesir Sanayi Odası’na kayıtlı firmaların toplam cirosu 5.61 milyar TL’dir. Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2018 Araştırması’nda ise Balıkesir Sanayi Odasına kayıtlı 7 firma yer almayı başarmıştır.

Balıkesir İli Firma ve Çalışan Sayısı

Firma sayısı	838
Kapasite raporu sayısı	931
Toplam çalışan sayısı	36.241
Toplam Açık Alan (m ²)	391.834.745
Toplam Kapalı Alan (m ²)	3.940.881

Kaynak: TOBB Sanayi Veri Tabanı, 2018

Tablo 9. Balıkesir İli Firma ve Çalışan Sayısı

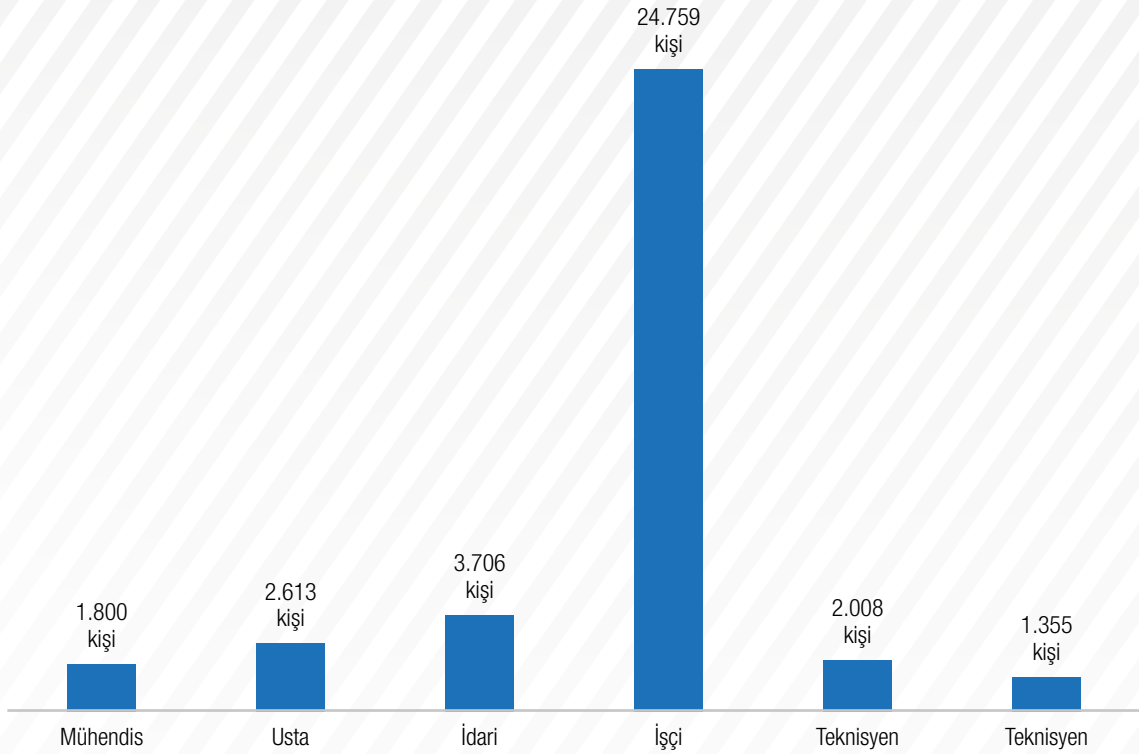


Balıkesir İli Çalışan Sayısına Göre Kapasite Rapor Sayısı

Çalışan Sayısı	Kapasite Rapor Sayısı	Toplam Çalışan
1 - 10	446	2.702
11 - 20	151	2.278
21 - 50	192	6.307
51 - 100	70	4.871
101 - 250	51	8.148
250 +	21	11.935
TOPLAM	931	36.241

Kaynak: TOBB Sanayi Veri Tabanı, 2018

Tablo 10. Balıkesir İli Çalışan Sayısına Göre Kapasite Rapor Sayısı



Kaynak: TOBB Sanayi Veri Tabanı, 2018

Grafik 3. Balıkesir İli Çalışan Dağılımı

TÜRKİYE GENELİNDE
SOFRALIK ZEYTİN ÜRETİMİNİN
%10,25' ini

YAĞLIK ZEYTİN ÜRETİMİNİN
%25,6' SİNİ
BALIKESİR KARŞILAMAKTADIR

BAMYA, ÇAVDAR (YEŞİL OT) VE
BUĞDAY (YEŞİL OT) ÜRETİMİNDE
TÜRKİYE 1. Sİ

KÜMES HAYVANI SAYISI
BÜYÜKLÜĞÜNDE
TÜRKİYE 2. Sİ

TARIM ALANI
BÜYÜKLÜĞÜNDE
TÜRKİYE 14. SÜ

KOYUN YETİŞTİRİCİLİĞİNDEKİ
TÜRKİYE'DEKİ PAYI
%13,2

Tarım

Balıkesir ili, her şeyden önce bir tarım şehridir. Balıkesir dört mevsimin yaşandığı, kavşak görevi gören bir bölgedir. Balıkesir bitkisel üretimden hayvansal üretime, orman ürünlerinden, deniz ürünlerine kadar eşsiz bir zenginliğe sahiptir. Balıkesir içinde taşıdığı zenginliklerle, üretim kapasitesiyle ve eşsiz bitki çeşitliği ile Türkiye'yi doyuran ildir. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi her zaman üreticinin yanındadır.

Bitkisel üretim değerinde Türkiye toplamının % 2,12'sini, Canlı hayvan değerleri toplamının % 3,3'ünü, Hayvansal Ürünler değerinin % 1,4'ünü, Türkiye sofralık Zeytin Üretiminin % 10,25'ini, yağlık zeytinin % 25,6'sını Balıkesir karşılamaktadır. Ayrıca sofralık domates üretiminin % 10,24'ünü, çeltik üretiminin ise % 12,3'ünü yine ilimiz karşılamaktadır. Yüksek oranda bamyaya, hıyar, maydanoz ve kuru sarımsak üretimi yapılmaktadır.

İldeki üretim büyüklüğü açısından yatırımların dağılımına bakıldığında ekonomik büyüklük bakımından baskın sektörün % 64 oranla tarım olduğu görülmektedir.

İlimizde sulanabilir 332.894 Ha alanın, 132.087 Ha tarım alanı devlet ve halk tarafından sulanmaktadır.

Balıkesir'de önemli oranda meyve ve sebze üretimi gerçekleştirilmektedir. Yetiştirilen ürünlerin coğrafik açıdan büyük şehirlere yakın olması nedeniyle pazarlama olanakları daha kolaydır. Metropollerin taleplerini doğrudan karşılamaktadır. Meyve üretim oranları içindeki en büyük pay % 22,79 ile zeytin ve sert kabuklu meyvelere aittir. Özellikle Ayvalık, Gömeç, Burhaniye, Edremit, Havran, Erdek ve Bandırma Türkiye'nin en önemli zeytin ve zeytinyağı üretim merkezleridir.

Tıbbi aromatik bitkilerin pazarlama olanaklarının yaratılması, kurulacak kurutma tesisleri önemli bir yatırım fırsatı olarak göze çarpmaktadır. Tıbbi aromatik bitki üretiminde Balıkesir ili oldukça elverişlidir.

Balıkesir tarım faaliyetlerinin yanı sıra ormancılık faaliyetlerinde de gelişme göstermiştir. İl ormanları 649.115 hektarlık alana yayılmıştır. Ormanlık alanlarda; karaçam, kızılçam, kayın, gürgen, meşe, söğüt, ılgın, çınar ağaçları bulunmaktadır.

Balıkesir süs bitkisi yetiştiriciliği ile tarımsal üretimde faaliyet kollarını çeşitlendirmektedir. Çiçek soğanı yetiştiriciliğinde dinamik iller arasında yer alan Balıkesir, Türkiye’de çiçek soğanı üretiminde 2. sırayı almıştır.

Balıkesir’de örtü altı yetiştiricilik faaliyetlerinde; mayronoz, hıyar ve domates başta olmak üzere çok çeşitli üretim gerçekleştirilmektedir. İlde özellikle yüksek tünel ve plastik seralarda yapılan örtü altı üretimi dikkat çekmektedir. İlde jeotermal su kaynaklarının sıcaklık ve debisinin seracılık faaliyetleri için uygun kriterlere sahip olması, sektör yatırımlarının bu alana yönelmesinde etkili olmuştur. İlın sahip olduğu mevcut zengin jeotermal kaynaklar, ısıtma maliyet-

lerini düşürerek yatırım ortamının cazibesini artırmaktadır.

Balıkesir hayvansal ürün üretiminde öncü iller arasında yer almaktadır. Besi hayvancılığı için önemli bir maliyet olan yem açısından oldukça zengin olan ilde yılda 1.750.000 tondan fazla yem üretimi gerçekleştirilmektedir.

Balıkesir’de yoğun olarak gerçekleştirilen arıcılık faaliyetleri; bal mumu, polen, propolis, arı sütü gibi arıcılık yan ürünlerinin üretimlerinin de gelişmesinde etkili olmuştur.

Hem Marmara hem de Ege Denizi’ne kıyısı olan Balıkesir, balık çeşitliliği bakımından da oldukça zengindir.

Sonuç olarak Balıkesir, Türkiye’yi doyuran il ve Tarımın başkenti dir.

Yılın 12 ayı tarımsal üretimin yapılabildiği, ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin en önemli hayvansal ve bitkisel üretim merkezlerindendir.

Tarımsal Veriler

Gösterge Adı	Türkiye	Balıkesir	81 İl İçindeki Sırası
Tarım Alanı (dekar)	231.854.634	3.936.356	14
Toplam İşlenen Tarım Alanı (hektar)	19.723.076	298.558	21
Büyükbaş Hayvan Sayısı	17.220.903	543.302	5
Büyükbaş Süt Üretimi (ton)	20.112.619	668.231	4
Küçükbaş Hayvan Sayısı	46.117.399	1.189.854	10
Küçükbaş Süt Üretimi (ton)	2.008.096	45.888	14
Kümes Hayvanı Hayvan Sayısı (bin adet)	359.218	33.227	2
Organik Bitkisel Üretim (üretim-ton)	2.371.612	2.877	48
Cinsi	Türkiye	Balıkesir	Türkiye’deki Payı (%)
Broiler (Tek Dönem) (Adet)	229.506.689	26.160.569	11,40
Yumurtacı Tavuk	124.054.810	6.868.436	5,54
Arı Kovanı	8.108.424	172.881	2,13
Süt Üretimi	22.120.716	714.119	3,23
Tavuk Eti Üretimi	2.156.671	325.829	15,11
Bal Üretimi	114.471	3.261	2,85
Yumurta Üretimi (1.000 adet)	19.643.711	1.085.171	5,52

Kaynak: Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2019

Tablo 11. Tarımsal Veriler

Kültür ve Turizm

Balıkesir, Marmara ve Ege’de uzanan kıyıları, sahip olduğu jeotermal kaynakları, biyolojik çeşitliliği ve tarihsel atmosferi bir arada yaşatan güçlü bir turizm profili çizmektedir. Kıyı turizminden termal turizme, kültür turizminden doğa turizmine çok çeşitli turizm faaliyetlerine ev sahipliği yapan il, yıl boyunca turistlerle buluşmaktadır.

- 291 km ile Gelişmiş Kıyı Turizmi
- Alternatif Turizm Faaliyetleri
- Dört Mevsim Turizm
- Zengin Kültür ve Tabiat Varlığı
- Jeotermal Kaynaklar ile Gelişen Termal Turizm ile turizm destinasyon çeşitliliği yüksektir.

22 mavi bayraklı plajı ile Marmara ve Ege denizlerinde 291 km kıyısı bulunan Balıkesir’de kıyı turizmi Ayvalık, Gömeç, Burhaniye, Edremit, Erdek ve Marmara Adası’nda gelişmiştir. Ayvalık’ta kıyı turizmi için güçlü potansiyel bulunmakta olup, özellikle 7 km uzunluğunda ve 100 metre eninde bir kumsala sahip Sarımsaklı ve Altınova plajları yaz turizminde ilin cazibesini artırmaktadır. Aynı zamanda Ayvalık Adaları, Edremit Körfezi ve Marmara Adaları dalış sporları, yamaç paraşütü ve sörf yapmaya uygun eşsiz koy ve körfezleri ile turistlerin gözde merkezleridir. Kırmızı mercanlarıyla Ayvalık, Türkiye’nin en önemli dalış noktalarından biridir. Balıkesir

nüfusu 1.22 milyon iken yaz sezonunda artan turist sayısı ile birlikte 3 milyona ulaşmaktadır.

Balıkesir, Türkiye’nin en çok termal turizm merkezine sahip ilidir. İlde 8 farklı termal turizm merkezi bulunmaktadır.

Jeotermal Kaynaklar Debi ve Sıcaklıkları

İlçe	Debi	Sıcaklık
Edremit-Güre	4-50 l/sn	33-68 °C
Edremit-Bostancı	2-86 l/sn	42-60 °C
Gömeç-Karaağaç Burhaniye-Pelitköy	5-30 l/sn	33-35 °C
Gönen	20-80 l/sn	70-84 °C
Gönen-Ekşidere	2-6 l/sn	32-43 °C
Manyas Kızık	10-15 l/sn	42-58 °C
Balya-Ilıca	2-27 l/sn	59-61 °C
Susurluk-Kepekler-Yıldız	2-24 l/sn	46-74 °C
Altıeylül-Pamukçu	7-18 l/sn	53-58 °C
Bigadiç Hisarköy	2-60 l/sn	52-98 °C
Sındırgı-Hisaralan	7-32 l/sn	33-98 °C

Tablo 12. Jeotermal Kaynaklar Debi ve Sıcaklıkları



Sındırgı

Balıkesir manastırları, müzeleri ve antik kentleri ile kültür turizminde bir cazibe merkezidir. Antandros, Daskyleion, Kyzikos, Adramytteion gibi birçok antik kent ve ören yerine ev sahipliği yapan ilde Kültür ve Turizm Bakanlığı ve üniversiteler iş birliği ile kazı ve restorasyon çalışmaları artarak devam etmektedir.

Balıkesir'in zengin tarihi ve kültürel varlıkları, Antik çağlardan başlayarak Roma, Bizans, Selçuklu, Anadolu Beylikleri ve Osmanlı İmparatorluğu'na ev sahipliği yapmasından kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda söz konusu tarihi dönemlerde ön plana çıkan el sanatları, bilgi hazineleri ve tarihi sosyal dokunun tanıtılması ve turistlerle buluşturulması amacıyla 8 farklı müze hizmet sağlamaktadır.

Balıkesir, sahip olduğu tarımsal ürün çeşitliliği, yeme-içme alışkanlığı ve zengin mutfağı ile gastronomi turizmi için güçlü bir potansiyel oluşturmaktadır. Bu ürünlerden 9 tanesinin coğrafi işareti bulunmaktadır.

Balıkesir hoşmerim tatlısı, Ayvalık zeytinyağı, Edremit yeşil çizik zeytini, çeşnili zeytinyağları, Gönen baldo pirinci, Gönen eti, 50 farklı peynir çeşidi, Susurluk ayranı, Susurluk ve Ayvalık tostları, Ege otları, deniz ürünleri, Balıkesir kaymaklısı en önemli gastronomik değerleri oluşturmaktadır.

Sahip olduğu doğa, zengin bitki örtüsü ve elverişli iklim koşulları Balıkesir'i doğa turizmi yatırımları için eşsiz bir bölge haline getirmektedir.

Balıkesir'de yayla turizmi, dağ ve doğa yürüyüşü, mağara turizmi, kuş gözlemciliği, botanik ve av turizmi gibi pek çok alternatif turizm yatırımı için oldukça elverişli bir ortam bulunmaktadır. Özellikle Kaz Dağları; sahip olduğu biyolojik çeşitlilik, flora ve faunası ile adından bahsettiren bir doğa turizmi alanıdır. Dursunbey Alaçam Dağları sahip olduğu ekolojik yapı ile kampseverler için bir cazibe alanıdır.

Ege ve Marmara bölgelerini birbirinden ayıran, Antik çağlarda İda Dağı olarak bilinen Kaz Dağı, aynı zamanda Biga Yarımadası'nın en yüksek dağıdır. Kaz Dağı sahip olduğu derin vadi ve kanyonları, flora ve fauna zenginliği ile görülmeye değer bir doğa turizmi merkezidir. Alanda bulunan Şahinderesi Kanyonu, yer şekilleriyle doğaseverlerin gözde merkezlerinden birisidir. 1994'te milli park ilan edilen bölge, yaklaşık 22.000 hektara yayılmış olup mavi ve yeşili bir arada sunan doğal güzellikleri ile dünyada sadece Kaz Dağı'nda yetişen 31 çeşit endemik bitki türüne ev sahipliği yapmaktadır. Avlanmanın yasak olduğu turizm bölgesi yabani hayvan bakımından biyolojik çeşitliliğe sahiptir.

Kuş Cenneti Milli Parkı yaklaşık 17.000 hektar alana yayılmış olup, biyolojik çeşitliliği ve farklı kuş türleri ile 1959 yılında milli park olarak ilan edilmiştir. Kuş göç yolları üzerinde bulunan Milli Park; pelikan, balıkçıl, kaşıkçı, karabatak, yaban kazı, yaban ördeği ve ötücülerden oluşan binlerce kuşun ağaçlar ve sazlar üzerine yuva yaptığı büyük kuluçka kolonilerine sahiptir. 266 farklı kuş, 118 bitki ve 23 balık türüne ev sahipliği yapan Milli Park, sahip olduğu geniş yelpazeli yaban hayatı ile özellikle kuş gözlem topluluklarının cazibe merkezidir.



Yamaç Ev, Antandros / Edremit

Turizm İşletme Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları

İLÇELER	TESİSE GELİŞ SAYISI		
	Yabancı	Yerli	Toplam
Altıeylül	3.345	22.142	25.487
Ayvalık	103.102	115.594	218.696
Bandırma	6.179	87.381	93.560
Burhaniye	1.398	24.408	25.806
Dursunbey	-	3.795	3.795
Edremit	5.159	129.750	134.909
Erdek	68	9.639	9.707
Gönen	2.927	32.717	35.644
Karesi	1.987	64.101	66.088
Marmara	32	2.750	2.782
Sındırgı	214	20.205	20.419
Susurluk	163	2.802	2.965
Toplam	124.574	515.284	639.858

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, 2018

Tablo 13. İlçelere Göre Turizm İşletme Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları

BELEDİYE BELGELİ KONAKLAMA
TESİSLERİNE GELEN KİŞİ SAYISINDA

TÜRKİYE 7. si

TURİZM İŞLETME BELGELİ KONAKLAMA
TESİSLERİNE GELEN KİŞİ SAYISINDA

TÜRKİYE 12. si

Belediye Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları

İLÇELER	TESİSE GELİŞ SAYISI		
	Yabancı	Yerli	Toplam
Altıeylül	1.330	58.198	59.528
Ayvalık	45.061	155.336	200.397
Balya	4	534	538
Bandırma	446	35.201	35.647
Burhaniye	2.168	55.868	58.036
Dursunbey		4.931	4.931
Edremit	1.840	125.783	127.623
Erdek	264	20.506	20.770
Gönen	752	50.170	50.922
Karesi	625	54.976	55.601
Kepsut	5	3.712	3.717
Marmara	166	7.875	8.041
Sındırgı	2	5.970	5.972
Susurluk	684	12.252	12.936
Gömeç	1	1.387	1.388
Altınova	1	965	966
Bigadiç		13.799	13.799
Manyas	58	6.529	6.587
Toplam	53.407	613.992	667.399

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, 2018

Tablo 14. İlçelere Göre Belediye Belgeli Tesislere Geliş ve Geceleme Sayıları

MAVİ BAYRAKLI PLAĞ SAYISINDA
TÜRKİYE 5.si



Şehrin Coğrafi Durumu

Balıkesir Anadolu'nun kuzeybatısındadır. Yüzölçümü 14.583 km² olan Balıkesir yüzölçümü bakımından Türkiye'nin 11. büyük ilidir. Balıkesir ilinin toprakları 39,20° - 40,30° Kuzey paralelleri ve 26,30° - 28,30° Doğu meridyenleri arasında yer alır. Doğuda Bursa ve Kütahya illeri, güneyde Manisa ve İzmir illeri ve batıda Çanakkale ili ile komşudur. Balıkesir; batıdan Çanakkale Boğazı ve Ege Denizi'ne; kuzeyden İstanbul Boğazı ve Marmara Denizi'ne kıyısı bulunan stratejik kent konumundadır. Bu sebeple, Türkiye'nin binlerce yıllık kültürel birikimine katkı sağlayan göç yollarının önemli ağlarından biri olmuştur. İlin kuzey yöndeki en uç noktası güneydekine 175 kilometre, doğu yöndeki en uç noktası batısındaki ne 210 kilometre uzaklıktadır.

Balıkesir topraklarının büyük bir kısmı Marmara Bölgesi'nde, geri kalan kısmı da Ege Bölgesi'ndedir. Hem Marmara hem de Ege Denizi'ne kıyısı bulunmakta olup Türkiye genelinde iki deniz ile komşu olan 6 ilden biridir. 291 km'lik kıyı bandının 115,5 km'si Ege Denizi'nde, 175 km'si de Marmara Denizi'ndedir. Ege Denizi'ne olan kıyıların uzunluğu Ayvalık ilçesinde 54 km, Burhaniye ilçesinde 12 km, Edremit ilçesinde 32 km ve Gömeç ilçesinde 17,5 km olmak üzere toplam 115,5 km'dir. Marmara Denizi'nde kıyı uzunluğu ise Bandırma ilçesinde 60 km, Erdek ilçesinde 34,5 km, Gönen ilçesinde 8 km ve Marmara ilçesinde 72,5 km olmak üzere toplam 175 km'dir.

Şehrin Ulaşımı

Balıkesir ili Türkiye'nin batı bölgelerindeki önemli merkezleri birbirine bağlayan yollar üzerinde yer alan ve kara, deniz ve hava ulaşımının yapılabildiği bir ildir. Balıkesir, Ankara ve İstanbul'u İzmir'e bağlayan karayolu üzerinde bir transit merkezi durumundadır. Bursa-Ankara-İstanbul, İzmir ve Çanakkale illerine düzgün asfalt yollarla bağlıdır.

Kuzey-Güney ve Doğu-Batı bağlantı yollarının kesişiminde bulunan Balıkesir, Türkiye'nin lojistik üssü olmaya aday durumundadır. Mevcut ve devam etmekte olan karayolu yatırımları, proje aşamasındaki demiryolu ve liman projeleri, Balıkesir'i Türkiye'nin dünyaya açılan kapısı konumuna getirmektedir. Bu projeler, Balıkesir'in metropoller ve diğer kentler arasında köprü işlevi görmesini sağlayarak, iller arası ticari faaliyetlerin gelişmesine katkı sağlamaktadır.

Balıkesir'in; İstanbul, Bursa ve İzmir gibi merkezlere yakınlığı ve coğrafi konumu ilin gelişme potansiyelini artırmaktadır. İlin sanayi sektöründe alternatif bir bölge olması, lojistik bir üs olma yolunda hızla ilerlemesini sağlamaktadır.

Balıkesir, Güney Marmara Bölgesi, hinterlandındaki ulaşım argümanlarının yönetiminde önemli bir role sahiptir. Trakya'yı Anadolu'ya bağlayan uluslararası kara yolları olan Avrasya ulaştırma bağlantılarının ve ekonomik iş birliği ulaşım ağının, Karadeniz ile Ege Denizi'ni bağlayan uluslararası deniz yollarının, Marmara Bölgesi'ni Ege ve İç Anadolu bölgelerine bağlayan kara, demir ve hava yollarının geçtiği bölge, önemli turizm, ticaret ve sanayi merkezlerini de birbirine bağlamaktadır.

Bölgede ve civarında önemli turizm merkezlerinin bulunması, bölgenin ulaşım konusunda önemini arttırmaktadır. İstanbul ile başlayıp, Gelibolu Yarımadasından güneye doğru devam eden ve Edremit Körfezi ile İzmir'e bağlanan, oradan da Akdeniz'e doğru devam eden kıyı şeridinde yer alan doğa ve tarih turizminin önemli merkezleri kara ulaşımının gelişmesini sağlamıştır.

Şehrin Eğitim ve Sağlığı

İlimizde, Balıkesir Üniversitesi ve Bandırma On Yedi Eylül Üniversitesi 19 fakülte ile eğitim vermektedir. Her ilçede meslek eğitimi gerçekleştiren eğitim kurumu bulunmaktadır. Edremit'te Körfez Üniversitesi kurulması planlanmaktadır.

Balıkesir Üniversitesi, 11 fakülte, 4 enstitü, 4 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 21 araştırma ve uygulama merkezi, 1.001 öğretim elemanı, 635 idari personel, 38.905 öğrenci ile eğitime devam etmektedir.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ise, 8 fakülte, 4 enstitü, 1 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu, 12 araştırma ve uygulama merkezi, 248 öğretim elemanı, 113 idari personel, 11.475 öğrenci ile eğitimine devam etmektedir.

ÖĞRETMEN BAŞINA DÜŞEN
ÖĞRENCİ SAYISI

11

OKUMA YAZMA BİLENLERİN
ORANI

%97,9

Eğitim Göstergeleri

GÖSTERGE ADI	GÜNCEL VERİ YILI	TÜRKİYE	BALIKESİR	81 İL İÇİNDEKİ SIRASI
Okuma Yazma Bilenlerin Oranı (%) (6+ Yaş)	2018	96,97	97,93	17
Net Okullaşma Oranı (%) (İlkokul) (2007-2011 yılları arası ilköğretim)	2017	91,54	90,74	50
Net Okullaşma Oranı (%) (Ortaokul)	2017	94,47	95,0	32
Net Okullaşma Oranı (%) (Ortaöğretim)	2017	83,58	88,18	39
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı (İlkokul)	2017	17	13	63
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı (Ortaokul)	2017	16	12	65
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı (Toplam Ortaöğretim)	2017	12	11	45
Önlisans ve Lisans Düzeyinde Öğrenci Sayısı (Yeni Kayıtlı)	2018	1.352.059	10.310	24
Yükseköğretimde Okuyan Sayısı	2018	7.250.129	42.496	24
Yükseköğretimde Mezun Toplamı (Bir Önceki Dönem Mezunları)	2018	771.460	7.089	26

*Kaynak: TÜİK, 2018

Tablo 15. Balıkesir İli Eğitim Göstergeleri

Balıkesir yaklaşık 1,22 milyon nüfusu ile Türkiye'nin on yedinci büyük ilidir. İlimizde, 2019 verilerine göre 16 devlet hastanesi, 4 ilçe entegre hastanesi, 1 üniversite uygulama hastanesi, 4 özel hastane olmak üzere 25 adet 2 ve 3 basamak sağlık hizmetlerinin de sunulduğu yataklı tedavi kurumlarının bulunmasının yanı sıra; 3 ağız ve diş sağlığı merkezi, 3 özel tıp-dal merkezi, 16 özel diş sağlığı polikliniği, 141 aile sağlığı merkezi, 408 aile hekimliği birimi ve 49 adet 112 Acil Yardım İstasyonu bulunmaktadır.

İlimizdeki tüm kamu ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarında yaklaşık 13.846 kişilik dev bir sağlık çalışanı ordusu bulunmaktadır. 2019 itibarı ile aile sağlığı merkezi sayısı 141'e, aile hekimi sayısı ise 408'e ulaşmıştır. Ülkemizde 2017 yılı için aile hekimi başına düşen ortalama nüfus 3.207 kişi iken, aynı tarihte ilimizde bu rakam 2.886 kişidir. Önümüzdeki dönemde bu sayının tüm ülke genelinde aile hekimi başına 3.000 kişi civarına çekilmesi hedeflenmektedir.

İlimizde 13 adedi şehir merkezinde, 36 adedi ise ilçelerde olmak üzere toplam 49 adet 112 Acil Yardım İstasyonu, içerisinde her tür vakaya seri biçimde müdahale edilebilecek donanımda olan ambulanslarımız, bilgi ve tecrübesi üst düzeyde olan sağlık insan gücü ile acil sağlık hizmetleri kapsamında da etkili hizmet verilmektedir.

Sağlık alanında hem il merkezimizi hem de ilçelerimizi kapsayan yatırımlarımız hızla devam etmektedir. Yeni yatırımlarımız arasında yer alan toplam 560 yataklı 7 hastane, 50 ünitlik ADSM, 1 aile sağlığı merkezi, 1 adet 112 Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu ve 1 adet sağlıklı hayat merkezi yer almaktadır.

Yüzbin kişiye düşen 275 yatak sayısı ile Türkiye ortalamasının (279) altında olan Balıkesir'de toplam 9.478 sağlık personeli görev yapmaktadır. Balıkesir ili sağlık personeli dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Sağlık Çalışanı Göstergeleri

BÖLGE ADI	TÜRKİYE (2017)	BALIKESİR (2019)
Uzman	80.951	1.048
Pratisyen	44.649	676
Asistan	24.397	97
Toplam Hekim	149.997	1.821
Diş Hekimi	27.889	370
Eczacı	28.512	507
Diğer Sağlık Personeli	155.417	2.559
Hemşire	166.142	2.839
Ebe	53.741	1.382
Sağlık Personeli	731.695	9.478

Kaynak: Sağlık İstatistikleri Yıllığı; 2017

Tablo 16. Balıkesir İli Sağlık Çalışanı Göstergeleri

Hastane Göstergeleri

GÖSTERGE ADI	TÜRKİYE (2017)	BALIKESİR (2019)
Yüzbin Kişi Başına Hastane Yatak Sayısı	279	275
Hastane Sayısı (Kamu+Özel+ Üniversite)	1.518	25
Hastane Yatak Sayısı (Kamu+Özel+Üniversite)	225.863	3.374
Uzman Hekim Sayısı	80.951	1.048

Kaynak: TÜİK, 2017

Tablo 17. Balıkesir İli Hastane Göstergeleri

HASTANE YATAK SAYISINDA

TÜRKİYE 18.si

UZMAN HEKİM SAYISINDA

TÜRKİYE 21.si



Paydaş Analizi

Paydaş analizi katılımcılığı sağlamanın en önemli aracıdır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin etkileşim içerisinde olduğu tarafların Stratejik Planla ilgili görüşlerinin alınması, belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar.

Paydaş Analizinin Önemi

Paydaşlar, belediyenin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olarak sınıflandırılır:

İç paydaşlar: Belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye içerisindeki kişi ve gruplardır. Belediyenin çalışanları ve yöneticileri iç paydaşlara örnek olarak verilebilir.

Dış paydaşlar: Belediyenin sunduğu ürün ve hizmetlerden yararlananlar ile belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

Dış paydaşlara örnek olarak;

- Belediyenin hizmet verdiği şehrin sakinleri, şehirde bulunan yerli ve yabancı turistler ile geçici olarak şehre gelen ya da şehirde ikamet eden kişiler,
- Belediyenin bağlı kuruluşları ve şirketleri,
- Şehrin gelişimini ve yaşam kalitesini etkileyen diğer kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler,
- Şehrin ekonomisini etkileyen özel sektör kuruluşları,
- Meslek birlikleri ve sivil toplum kuruluşları gösterilebilir.

Paydaş analiziyle;

- Paydaşların görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik plana yansıtılması,
- Planın paydaşlarca sahiplenilmesi ve uygulanabilirliğinin artması,
- Paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Paydaşlarla doğrudan temas sağlanarak belediyenin paydaşlarla iletişiminin geliştirilmesi,
- Belediyenin hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için önlemler alınması,
- Belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsatları ve tehditleri hakkında fikir edinilmesi,
- Belediye ile diğer kuruluşlar arasındaki koordinasyonun geliştirilmesi,
- Kaynakların etkili ve verimli kullanılması amacına yönelik birlikte düşünme ve sorgulama kabiliyetinin geliştirilmesi amaçlanır.

Paydaş Analizinin Aşamaları

Paydaş analizi aşağıda yer alan aşamalardan oluşur:

- Paydaş tespiti,
- Paydaşların önceliklendirilmesi,
- Paydaşların değerlendirilmesi,
- Görüş, önerilerin alınması ve değerlendirilmesi.

Paydaşların Tespiti

Paydaş analizinin ilk aşamasında kurumumuzun paydaşlarının kimler olduğu belirlenmiştir. Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığı paydaşlarının tespit edilmesi için yandaki sorular cevaplanmıştır.

- Belediyemizin faaliyetleri / hizmetleri ile ilgisi olan kimlerdir?
- Belediyemizin faaliyetlerini / hizmetlerini yönlendirenler kimlerdir?
- Belediyemizin faaliyetlerini / hizmetlerini kullanan kimlerdir?
- Belediyemizin faaliyetlerinden / hizmetlerinden etkilenen kimlerdir?
- Belediyemizin faaliyetlerini / hizmetlerini etkileyen kimlerdir?

Belediyemizin paydaşları ayrıntılı olarak ifade edilmiştir. Ayrıca, paydaşlarımızdaki farklı özellik, beklenti ve önem sahip alt gruplar belirlenmiş ve paydaşlarımız bu alt gruplar bazında belirtilmiştir. Paydaşlarımızın alt gruplara bölünmesi, önemli grupların gözden kaçmaması açısından faydalı olmuştur.

İç Paydaş ve Dış Paydaş Listesi

İÇ PAYDAŞLAR

Balıkesir Büyükşehir Belediye Meclisi

Balıkesir Büyükşehir Belediye Encümeni

Belediye Birimleri

Bağlı Kuruluşlar (BASKİ)

Belediye Şirketleri (BALPARK, BALTOK, BAGYAŞ, BTT, BATAŞ, BALPAŞ, Personel A.Ş. vb.)

DIŞ PAYDAŞLAR

Bakanlıklar

Valilik

YİKOB (Yatırım İzleme ve Koordinasyon Bşk.lığı)

Büyükşehir Belediye Başkanlıkları

İl ve İlçe Belediyeleri

Üniversiteler (Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi)

Bakanlık İl Müdürlükleri ve Bağlı Kuruluşları

İlçe Kamu Kurumları

Meslek ve Sanayi Odaları

Sivil Toplum Örgütleri

Muhtarlıklar

Vatandaşlar

Tablo 18. İç Paydaş ve Dış Paydaş Listesi

Paydaşların Önceliklendirilmesi

Belirlenen paydaşlarımızın sayısı son derece fazla olması sebebiyle bütün paydaşlarımızla iletişime geçmemiz mümkün olmamaktadır. Bu nedenle paydaşlarımızın Belediyemiz faaliyetlerini etkileme gücü dikkate alınarak önceliklendirme yapılmıştır.

Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığı, hizmetlerini, hizmetten etkilenenlerin memnuniyeti ve beklentileri doğrultusunda planlayan bir kurumdur. Belediyemiz, uygulamalarını 2020-2024 Stratejik Planına göre yürütmeye devam edecektir.

Paydaşların Önceliklendirilmesi				
PAYDAŞ ADI	İÇ PAYDAŞ DIŞ PAYDAŞ	ÖNEM DERECESİ	ETKİ DERECESİ	ÖNCELİĞİ
BBB Meclisi	İç Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
BBB Encümeni	İç Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
BASKİ	İç Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Belediye Birimleri	İç Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
BBB Şirketleri	İç Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Bakanlıklar	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Valilik (Birimleri)	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
YİKOB (Müdürlükleri)	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
İlçe Belediyeleri	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Balıkesir Üniversitesi	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
Bakanlık İl Müdürlükleri ve Bağlı Kuruluşlar	Dış Paydaş	Çok Önemli	5	Çok Yüksek
İlçe Kamu Kurumları	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek
Meslek ve Sanayi Odaları	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek
Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek
Diğer Büyükşehir Belediyeleri	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek
Muhtarlıklar	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek
Vatandaşlar	Dış Paydaş	Çok Önemli	4	Yüksek

Tablo 19. Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaşların Değerlendirilmesi

Önceliklendirilen paydaşlar bu aşamada kapsamlı olarak değerlendirilir. Paydaşlar değerlendirilirken cevap aranacak sorular şunlardır:

- Paydaş, belediyenin hangi ürün/hizmetiyle ilgilidir?
- Paydaşın belediyeden beklentileri nelerdir?
- Paydaş, belediyenin ürün/hizmetlerini ne şekilde etkilemektedir?
- Paydaş, belediyenin ürün/hizmetlerinden ne şekilde etkilenmektedir?

Paydaş analizi kapsamında, belediyemizin sunduğu hizmetlerle bunlardan yararlananlar ilişkilendirilmiştir. Böylece, hangi hizmetlerden kimlerin ne ölçüde yararlandığı açık bir biçimde ortaya konulmuştur.

Paydaş Etki/Önem Matrisi

PAYDAŞ ADI	ZAYIF İzle	GÜÇLÜ Bilgilendir	DÜŞÜK Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et	YÜKSEK Birlikte Çalış
BBB Meclisi		X		X
BBB Encümeni		X		X
BASKİ		X		X
Belediye Birimleri		X		X
BBB Şirketleri		X		X
Bakanlıklar		X		X
Valilik (Birimleri)		X		X
YİKOB (Müdürlükleri)		X		X
İlçe Belediyeleri		X		X
Balıkesir Üniversitesi		X		X
Bandırma 17 Eylül Üniversitesi		X		X
Bakanlık İl Müdürlükleri ve Bağlı Kuruluşlar		X		X
İlçe Kamu Kurumları		X		X
Meslek ve Sanayi Odaları		X		X
Sivil Toplum Örgütleri		X		X
Diğer Büyükşehir Belediyeleri		X	X	
Muhtarlıklar		X		X
Vatandaşlar		X		X

Tablo 20. Paydaş Etki/Önem Matrisi

Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Paydaşlarımızla gerçekleştirilen çalışmanın yöntemine göre yukarıdaki sorular kullanılmıştır.

Öncelikli paydaşlarımızın, belediyemiz hakkındaki görüş ve önerilerinin alınarak Stratejik Plana yansıtılması bir program dahilinde yürütülmüştür. Bu program aşağıdaki hususlar çerçevesinde gerçekleştirilmiştir;

- Görüş ve öneriler hangi yöntemle alınacak?
- İlgili paydaşlarımız itibarıyla hangi kişi ya da birimlerin görüşü alınacak?
- Çalışmanın sorumluları kimler olacak?
- Görüş ve önerilerinin alınması ne zaman ve hangi sürede gerçekleştirilecek?
- Alınan görüş ve öneriler ne zaman, nasıl ve kimler tarafından raporlanacak ve değerlendirilecek?

Paydaşlarımızın görüşleri alınırken temel olarak şu sorulara cevap aranmıştır:

- Belediyemizin hangi faaliyetleri ve hizmetleri sizler için önemlidir?
- Belediyemizin olumlu yönleri nelerdir?
- Belediyemizin geliştirilmesi gereken yönleri nelerdir?
- Belediyemizden beklentileriniz nelerdir?

Paydaş görüşleri alınırken;

- Mülakat (Şehir Kurumları Mülakat Formu),
- Anket (Çalışan Anketi, Vatandaş Memnuniyet Anketi),
- Atölye çalışması (Birimler ile),
- Toplantı (İlçe Belediyeleri ve Paydaşlar ile toplantı),
- Arama (konferansı),

yöntemlerinden faydalanılmıştır.

Kurum İçi Paydaş Analizi

Örgüt İklimi Algı Analizleri

Çalışanların kurum ile ilgili algı ve beklentilerini değerlendirmek amacıyla 3.058 belediye personeline **Örgüt Kültürü Algı Anketi** uygulanmıştır. Anket sonucunda elde edilen bulgulara -üst faktör ve alt faktörler bazında- yanda yer verilmiştir.

(*Ortalamaların 5'e yaklaşması, kişilerin konuya (önermeye) katılım düzeyinin artması anlamına gelirken, 1'e yaklaşması ise konuya ilişkin katılım düzeyinin düşmesini ifade eder.)

Yerel Yönetim ortalamaları; yapılan literatür araştırmaları sonucunda diğer belediyelerin yapmış oldukları çalışmalardan elde edilmiştir.

- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi çalışanları; kurumdaki yöneticileri yeterli bulan, kuruma güveni ve bağlılığı olan, iş tatmin seviyesi yüksek, disiplinli bir personel profili çizmektedir.
- Kurumun iş yapma kapasitesine yaklaşımı ve çalışanların kuruma karşı tutumu algılarının, yerel yönetim ortalamalarının üstünde olduğu görülmektedir.
- Personelin Balıkesir Büyükşehir Belediyesine yönelik teşvik sistemi, eğitimlerin yeterliliği ve eğitimlerin faydası algılarının yerel yönetim ortalamasının oldukça üzerinde olduğu söylenebilir.
- Personelin birimler arası çatışma algısı yerel yönetim ortalamasıyla karşılaştırıldığında birimler arası çatışma algısının oldukça düşük olduğu görülmektedir.
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi personelinin iş yoğunluğundan memnuniyet algısının, yerel yönetim ortalaması ile karşılaştırıldığında genel anlamda olumlu olduğu görülmektedir. Dolayısıyla personelin, iş yapmaya ve kendisine verilen görevleri yürütmeye hazır olduğu ancak hali hazırda yoğun olarak çalışmadığı ifade edilebilir.

Örgüt Kültürü Algı Anketi

ÜST FAKTÖRLER	ALT FAKTÖRLER	BBB (Ortalama*: 1-5 Arası)	YEREL YÖNETİM ORTALAMALARI (Ortalama: 1-5 Arası)	FARK
Kurumun İş Yapabilme Kapasitesine Yaklaşım	Eğitimlerin Faydası	3,72	3,50	0,22
	Eğitimlerin Yeterliliği	3,41	2,98	0,43
	Ekip ve İş Birliği Anlayışı	3,42	3,34	0,08
	Formel Kontrol	3,65	3,53	0,12
	Kişisel Disiplin	3,84	3,60	0,24
	Kişisel Yeterlilik	3,62	3,49	0,13
	Kurum İçi İletişim	3,45	3,32	0,13
	Kurum İçi Mesleki Kontrol	3,62	3,45	0,17
	Örgütsel Disiplin	3,13	3,06	0,07
	Yönetici Yeterliliği	3,58	3,42	0,17
Çalışanın Kuruma Karşı Tutumu	Adalet	2,82	2,77	0,05
	Etik Değerler	3,40	3,40	0,00
	Kuruma Bağlılık	4,06	3,86	0,20
	Kuruma Güven	3,64	3,44	0,21
	Kuruma Saygı	3,97	3,87	0,10
	Kurumsal Başarı	3,75	3,63	0,12
	Tepe Yönetim	3,43	3,36	0,07
	Vizyon Paylaşımı	3,24	3,18	0,06
Çalışanın İş Yapma Azmi Yeterliliği	İş Tatmini	4,16	4,01	0,15
	İş Yoğunluğundan Memnuniyet	3,96	3,77	0,19
	Kişinin Örgütsel Yeterliliği	4,23	4,19	0,04
	Motivasyon	4,11	3,87	0,24
Hijyen Faktör	Maaştan Memnuniyet	2,82	2,82	0,00
	Sosyal İmkânlar	2,83	2,74	0,09
	Teşvik Sistemi	2,83	2,47	0,36
Çatışma	Aktif Çatışma	3,29	3,36	-0,07
	Birimler Arası Çatışma	2,89	3,04	-0,15
	Pasif Çatışma	3,20	3,18	0,02
Sınıflandırılmamış Faktörler	Sosyal Kontrol	3,63	3,74	-0,11
	Yönetim Kalitesi	3,01	2,86	0,16
	Yönetimin Tekliği	2,96	2,85	0,11

Tablo 21. Örgüt Kültürü Algı Anketi Değerlendirmesi

Yönetim Süreç Analizi Çalışmaları

İç paydaş analizleri kapsamında 97 yönetici ile kurumun planlama başarısı, örgütlenme başarısı, personel/yöneticiler arasındaki koordinasyon başarısı, karar alma süreçleri başarısı, kontrol faaliyetleri fonksiyonlarının işlerliğine yönelik yönetim süreç analizleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda;

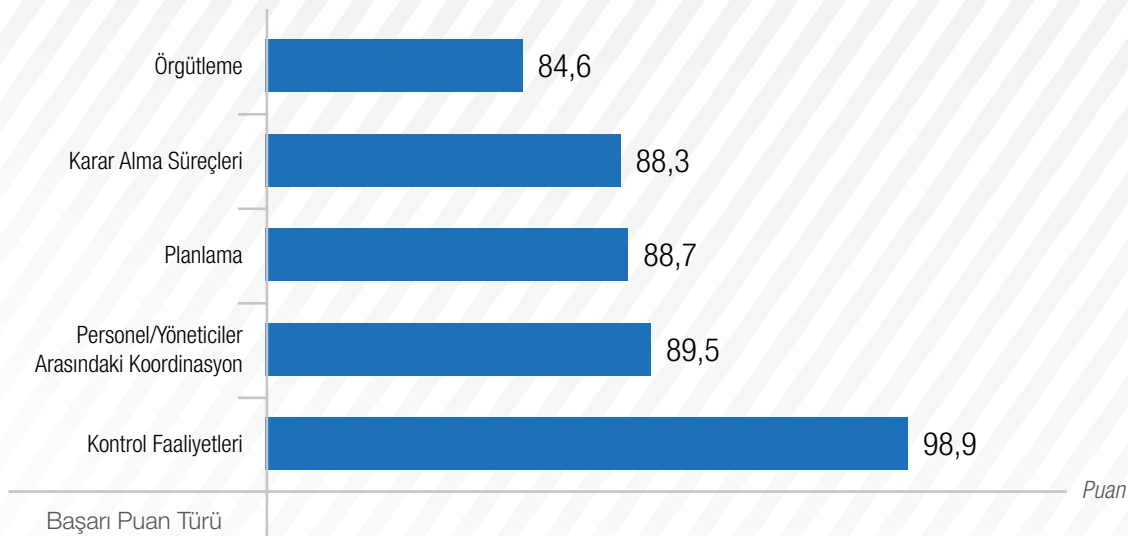
- Planlama Başarısı: Birimlerin planlamayı doğru yapması,
- Örgütlenme Başarısı: Birimlerin varlık nedeni, mevzuattan kaynaklı görev-sorumlulukları ve beklentileri ele alındığında yapılan işlerin doğru yürütülmesi,

- Personel/Yöneticiler Arası Koordinasyon Başarısı: Personel/yöneticiler arası koordinasyon başarısının düzeyi,
- Karar Süreçleri Başarısı: Kurumda karar alma süreçlerinin doğru işlemesi,
- Kontrol Faaliyetleri Başarısı: Birimlerin yaptığı işlere yönelik kontrol faaliyetlerinin etkinliği

olarak ele alınmıştır.

Kurumun Yönetim Fonksiyonları Analizi	
BAŞARI PUAN TÜRÜ	PUAN
Kontrol Faaliyetleri	98,9
Personel/Yöneticiler Arasındaki Koordinasyon	89,5
Planlama	88,7
Karar Alma Süreçleri	88,3
Örgütlenme	84,6

Tablo 22. Kurumun Yönetim Fonksiyonları Analizi



Grafik 4. Kurumun Yönetim Fonksiyonları Dağılımı

Kurumda bütün birim amirlerinin katıldığı koordinasyon / yürütmeye yönelik kararlar için toplantılar yapılır mı?	Oran
Evet	%89,7
Hayır	%10,3

Birim yöneticilerinin %89,7'si Kurumda bütün birim amirlerinin katıldığı koordinasyon/yürütmeye yönelik kararlar için toplantılar yapıldığını ifade etmişlerdir.

	6 Ayda 1	3 Ayda 1	Ayda 1	Her Hafta	Her Gün
Kontrol Faaliyetlerinin Yürütülme Sıklığı	%0,0	%3,3	%3,3	%48,9	%44,4

Birim yöneticilerinin %48,9'u Kurumda kontrol faaliyetlerinin her hafta yürütüldüğünü, %44,4'ü her gün yürütüldüğünü ifade etmişlerdir.

Koordinasyonu Nasıl Sağlıyorsunuz?	Puan
Birebir Sözlü (Makamda)	33,42
Toplantılar	30,75
Telefon	18,00
Yazılı Talimatlar	13,50
E-Mail Yoluyla	3,33
Diğer (Birlikte Çalışma ve Mevzuat Takibi)	1,00
Toplam	100,00

Birim yöneticileri nezdinde koordinasyonlar genel olarak birebir sözlü (makamda), toplantılarda ve telefonda sağlanmaktadır.

Kurum Dışı Paydaş Analizi

Kurum Dışı Paydaş Listesi

Valilik	
Muhtarlar	
Vatandaşlar	
Bakanlıklar	Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı vb.
Büyükşehir Belediyeleri	Ankara, Bursa, Manisa, İzmir, İstanbul, Kocaeli vb.
İlçe Belediyeleri	Altıeylül, Ayvalık, Balya, Bandırma, Bigadiç, Burhaniye, Dursunbey, Edremit, Erdek, Gömeç, Gönen, Havran, İvrindi, Karesi, Kepsut, Manyas, Marmara, Savaştepe, Sındırgı, Susurluk
Üniversiteler	Balıkesir Üniversitesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi
İl Müdürlükleri ve Bağlı Kuruluşları	Tarım ve Orman Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü vb.
Vakıf ve Odalar	Ticaret Odası, Ziraat Odası, Mimarlar Odası, Tabipler Odası, Tema Vakfı, Ziraat Mühendisleri Odası, TMMOB vb.
YİKOB	
Sivil Toplum Örgütleri	

Tablo 23. Kurum Dışı Paydaş Listesi

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Balıkesir halkına kaliteli hizmet sunmayı ilke edinmiş, sosyal belediyeciliği benimsemiş, halkın istek ve görüşlerini dikkate alan bir kurumdur.

Katılımcılar tarafından Belediyemizin kaliteli hizmet anlayışının takdir edildiği ve belediyecilik faaliyetlerinin başarılı değerlendirildiği görülmektedir.

Saha Araştırma Çalışmaları

Dış paydaşlarla yapılan görüşmeler kapsamında; 17.04.2019 - 25.05.2019 tarihleri arasında Balıkesir ilinin 20 ilçesinde ikamet eden vatandaşlardan oluşan 9.085 kişi ile yüz yüze ve telefonla görüşme yoluyla yapılan anket çalışmasında Büyükşehir ve ilçe başkanlarının vatandaşlar tarafından en beğenilen vaatleri,

Büyükşehirde ve ilçede acil çözülmesi beklenen sorunlar, vatandaşların Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden beklentileri, proje talepleri ile Büyükşehir ve ilçe başkanlarına mesajları sorulmuştur. Yapılan anket çalışması sonucunda elde edilen bulgular aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Aynı zamanda 10.05.2019-28.05.2019 tarihleri arasında Balıkesir ilinin 20 ilçesinde yer alan STK, muhtar ve esnaflardan oluşan 1.001 kişi ile yüz yüze yapılan mülakat çalışmasında Büyükşehirde ve ilçede acil çözülmesi beklenen sorunlar, Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden beklentileri, proje talepleri, Balıkesir'in geleceğinden kaygı duyma nedenleri, hayal ettikleri Balıkesir ve hayal edilen Balıkesir'e ulaşmada belediyeye düşen görevler sorulmuştur. Yapılan mülakat görüşmeleri sonucunda elde edilen bulgulara aşağıda yer verilmiştir.

Saha Araştırma Bulguları

Yapılan saha araştırmasından elde edilen veriler; sorun, beklenti, proje talebi, beğenilen vaatler ve başkanlara mesaj başlıkları altında analiz edilmiş ve ulaşılan sonuçlar 7 başlık altında ele alınmıştır.

Saha Araştırma Bulguları Analizi										
SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	BEĞENİLEN VAAT (%)		SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		BAŞKANA MESAJ (%)	
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	5,4	6,1	38,8	39,6	31,9	31,0	33,4	35,1	5,1	5,2
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	2,7	2,9	18,7	16,6	11,4	10,6	16,1	13,6	4,4	3,5
Şehir ve Çevre	1,1	3,7	6,2	14,8	6,3	14,2	6,0	12,5	1,6	2,8
Sosyal ve Kültürel Gelişim	1,2	2,0	4,6	7,8	5,1	8,3	6,6	10,6	2,4	2,0
Şehir Yönetimi	3,7	4,1	4,2	2,8	21,4	17,9	5,4	3,9	14,4	11,7
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	0,3	0,3	0,5	0,5	0,6	0,5	0,3	0,5	0,6	0,5
Sağlık ve Sosyal Gelişim	0,7	0,8	2,0	2,1	2,2	2,4	2,9	3,6	1,3	1,2
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	85,0	80,1	25,0	15,7	21,1	15,1	29,3	20,2	70,1	73,1
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tablo 24. Saha Araştırma Bulguları Analizi

- Balıkesir genelinde ifade edilen sorun, beklenti ve proje taleplerinin özellikle Altyapı ve Ulaşım Hizmetleri konusunda yoğunlaştığı görülmektedir.
- Sorunlar ve proje talepleri konusunda gerek Büyükşehirde gerekse ilçelerde ikinci sırada ortaya çıkan konu Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam olmuştur.
- Vatandaşın beklentilerine bakıldığında, Büyükşehirde ve ilçelerde Altyapı ve Ulaşım konusunu takiben ortaya çıkan beklentilerin Şehir Yönetimi konusunda yoğunlaştığı görülmektedir.

Mülakat Bulguları

Yapılan mülakatlardan elde edilen veriler, sorun, beklenti, proje talebi, Balıkesir'in geleceğinden duyulan kaygı, hayal edilen Balıkesir ve hayal edilen kente ulaşmada Belediyeye düşen görevler başlıkları altında analiz edilmiş ve ulaşılan sonuçlar 7 başlık altında ele alınmıştır.

Mülakat Bulguları Analizi									
SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		Balıkesir'in Geleceğinden Kaygı (%)	Hayal Edilen Balıkesir (%)	Hayal Edilen Balıkesir'de Belediyeye Düşen Görevler (%)
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe			
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	40,8	42,6	35,1	31,2	36,2	33,9	2,8	4,9	23,8
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	27,0	19,3	22,4	16,1	31,0	22,9	55,5	23,5	23,4
Şehir ve Çevre	6,0	14,9	4,9	15,6	8,4	16,1	2,8	10,5	4,1
Sosyal ve Kültürel Gelişim	4,7	5,3	4,1	5,9	6,3	8,9	5,8	14,6	3,5
Şehir Yönetimi	8,7	5,9	22,6	18,0	7,3	6,0	26,8	37,1	31,4
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	2,4	2,2	1,8	1,7	0,8	1,5	0,8	0,5	1,1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	2,3	3,1	2,2	2,4	2,5	3,4	0,0	0,4	2,7
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	8,2	6,8	7,0	9,2	7,6	7,4	5,5	8,6	10,1
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tablo 25. Mülakat Bulguları Analizi

- Balıkesir genelinde ortaya çıkan sorun, beklenti ve proje taleplerinin özellikle Altyapı ve Ulaşım Hizmetleri konusunda yoğunlaştığı görülmektedir.
- Sorunlar ve proje taleplerine bakıldığında gerek Büyükşehirde gerekse ilçelerde ikinci sırada ortaya çıkan konu Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam olmuştur.
- Beklentiler konusunda ise Büyükşehirde ve ilçelerde ortaya çıkan beklentilerin Şehir Yönetimi konusunda yoğunlaştığı görülmekle birlikte Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam konusundaki beklentilerin de oldukça yoğun olduğu tespit edilmiştir.
- Balıkesir'in geleceğinden duyulan kaygının en önemli nedenleri Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam konusu altında toplanmıştır.

Hayal edilen Balıkesir ve bu konuda Belediyeye düşen görevler konularında öne çıkan alanın Şehir Yönetimi olduğu görülmektedir.

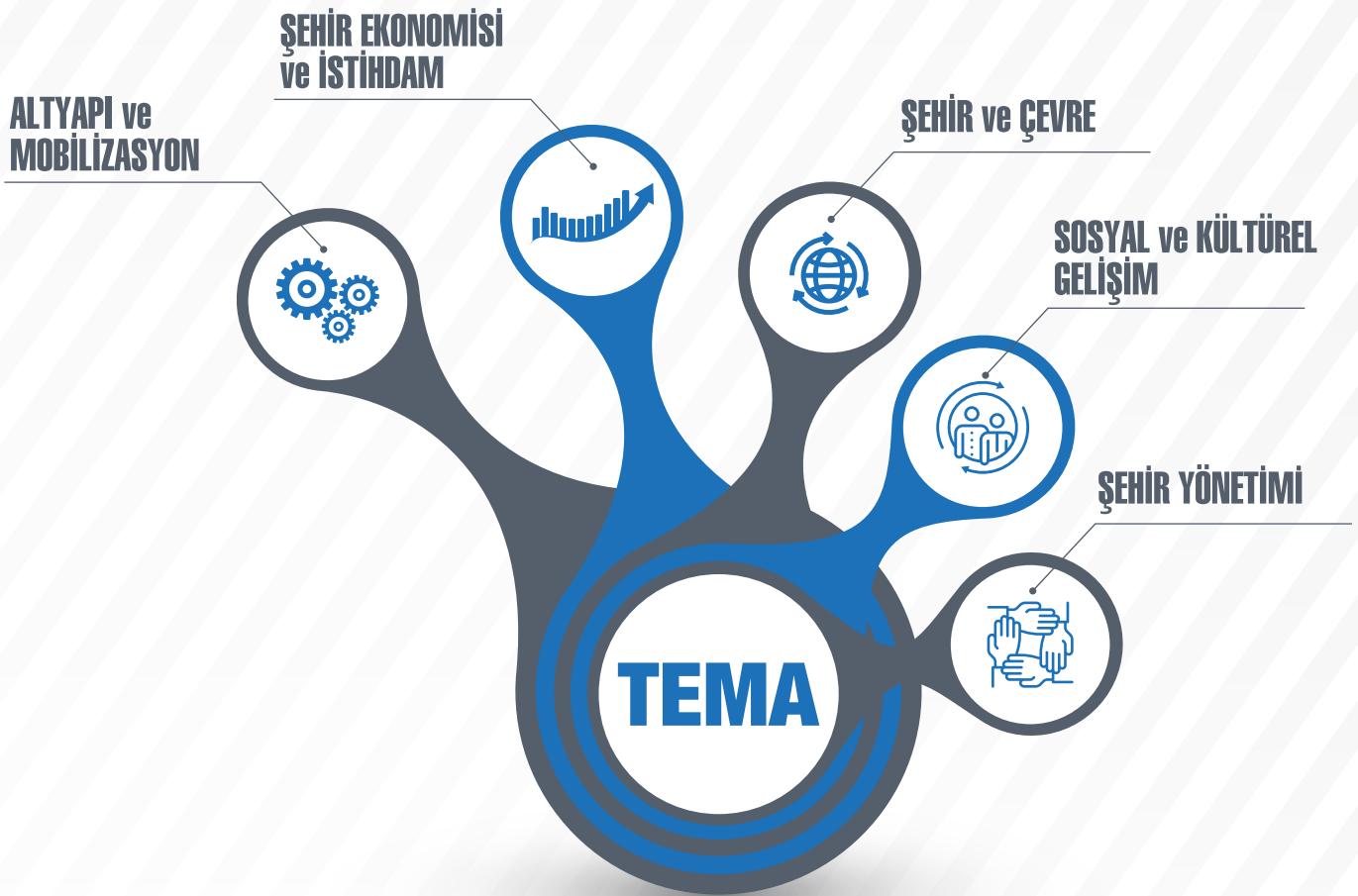
Şehir Çalıştay Toplantıları

Saha ve mülakat analizleri sonucunda elde edilen temalar tartışılmak üzere sırasıyla 6-8-21-22 Ağustos 2019 tarihlerinde Kuzey Bölgesi, Körfez Bölgesi, Güney Bölgesi ve Merkez Bölgesinden oluşan Stratejik Planlamaya Esas Şehir Çalıştay toplantıları yapılmıştır. Bu toplantılardaki beş konu başlığında (Altyapı ve Mobilizasyon, Şehir Ekonomisi ve İstihdam, Şehir ve Çevre, Sosyal ve Kültürel Gelişim, Şehir Yönetimi) elde edilen bulguların analizleri gerçekleştirilmiştir.

Güney	Körfez	Kuzey	Merkez
Bigadiç	Edremit	Bandırma	Karesi
Dursunbey	Ayvalık	Gönen	Altieylül
İvrindi	Burhaniye	Erdek	
Susurluk	Havran	Manyas	
Kepsut	Gömeç	Marmara	
Sındırgı			
Balya			
Savaştepe			



Şehir Çalıştayı Analizleri

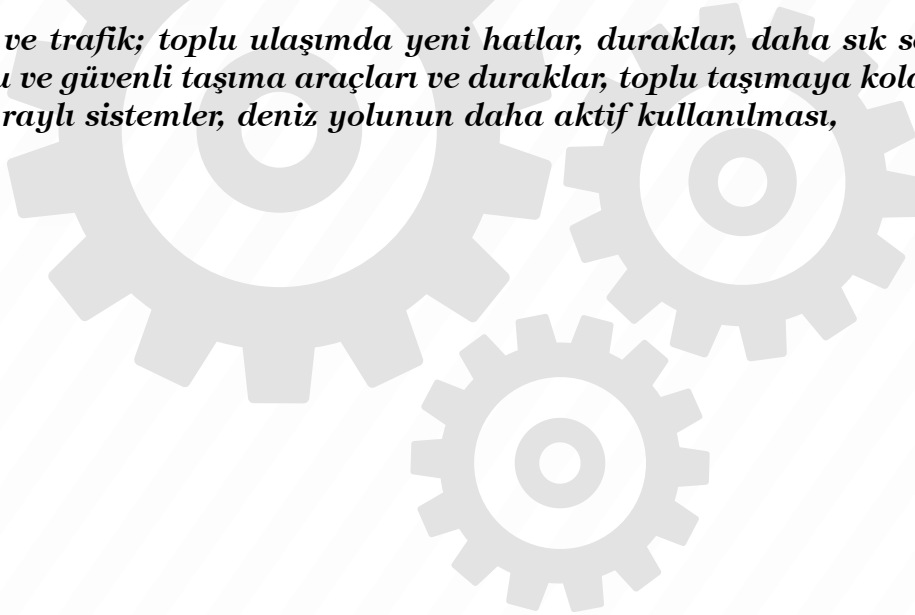


Şekil 2. Şehir Çalıştayı Temaları

Altyapı ve Mobilizasyon

Altyapı ve Mobilizasyon teması altında ele alınan konular;

- ***Su güvenliği ve su güvenilirliği; her bir haneye içilebilir suyun kesintisiz ulaştırılması, sanayi ve ekonomik birimlerin ihtiyacı olan suyun temin edilmesi,***
- ***Kanalizasyon ve arıtma; hane, sanayi ve ekonomik faaliyetler neticesinde oluşan atıkların şehir hijyen şartlarında, çevreyi kirletmeyecek şekilde bertaraf edilmesine yönelik kanalizasyon ve arıtma tesislerinin kurulması ve işletilmesi; şehir yağmur sularının toplanarak şehrin su baskınlarına karşı korunması,***
- ***Elektrik ve İletişim Ağları; kesintisiz elektrik hizmetlerinin sağlanması, elektrik kablolarının yer altına alınması, sokak aydınlatma eksiklerinin tamamlanması ve kesintisiz çalışması, internet altyapısı için kablolama ve baz istasyonları,***
- ***Doğalgaz; her ilçeye doğalgazın ulaştırılması,***
- ***Yollar; İlçeler arası ve ilçe yollarının genişletilmesi, yaya ve bisiklet yolları, otoparklar, yolların bakımlarının yapılması, kaldırım yol ilişkisinde yaya güvenliği ve konforunun sağlanması, yolların güzelleştirilmesi, asfalt ve taş döşemeleri, alt geçit, üst geçitler, yollar ve kavşaklar...***
- ***Ulaşım ve trafik; toplu ulaşımında yeni hatlar, duraklar, daha sık seferler, daha konforlu ve güvenli taşıma araçları ve duraklar, toplu taşımaya kolay ve güvenli erişme, raylı sistemler, deniz yolunun daha aktif kullanılması,***





Ortak Görüş

(Bütün bölgelerde ortak)

- Su hatlarının bakım ve onarım işlerinin insan sağlığı göz önünde bulundurularak yapılması.
- Su tasarrufu konusunda bilinçlendirici eğitim ve kampanyaların düzenlenmesi.
- Eksik su dağıtım hatlarının tamamlanması,
- Altyapı yenileme çalışmaları kapsamında yeni yapılacak tüm altyapının uzun vadeli planlanması, kazı çalışmalarının hızla ve usulüne uygun olarak tamamlanması.
- Kanalizasyon ve temiz su hatlarının yenilenmesi.
- Geri dönüşüm: Katı atık dönüşüm tesisleri kurulması ve çalıştırılması, atıkların azaltılması, arıtma sonrası çıkan suyun tarımsal sulamada kullanılması.
- Alternatif enerji kaynaklarının teşviki ve özendirilmesi.
- Enerji hatları bakım, onarım ve yenileme çalışmalarının yapılması.
- Elektrik dağıtım hatlarının yer altına alınması.
- Şehir içi ve şehir dışı bütün yolların bozuk kısımlarının hızla onarılması.
- Kırsal mahallelerin şehir merkezine bağlantı yollarının asfaltlanması.
- Kavşaklar ve yeni yolların yapımı ve standardizasyonu.
- Herkes için erişilebilir ve kolay ulaşım sağlanması.
- Kırsaldan merkeze toplu taşıma sağlanması.



Ön Plana Çıkanlar

(3 bölgede ortak)

- Su kaynaklarının korunmasına yönelik faaliyetlerin yapılması.
- Yağmur sularının tekrar kullanımının sağlanması.
- Enerji nakil hatlarında kapasite arttırımının yapılması.
- Aydınlatmanın yetersiz olduğu tüm alanlarda aydınlatmanın yapılması, bu aydınlatmada tasarruflu sistemlerin kullanılması.
- Baz istasyonları için tüm operatörlerin tek bir istasyondan işlem yapması sağlanarak istasyon sayısının azaltılması, abone bağlantı hizmeti ve internet ağının genişletilmesi, kamusal alanda ücretsiz internet hizmetinin sağlanması.
- İletişim hatlarının düzenli olarak denetlenmesi.
- Altyapı yapılırken tüm elektrik, su ve doğalgazın tek bir yapı olarak düşünülmesi ve planlanması.
- Alternatif ulaşım ve bisiklet yollarının yapılması.
- Araç/insan trafiği akışını engelleyen yol ve kaldırım işgallerine yönelik düzenlemelerin yapılması.
- Ulaşımı aksatan bozuk yolların yapılması ve trafik akışına yönelik kavşak çalışmaları ile çevre yollarının yapılması.
- Raylı sistemlerin (hızlı tren, teleferik vb.) çeşitlendirilmesi ve ağlarının genişletilmesi.
- Otopark ve akıllı park sistemleri yapılması.

Şehir Çalıştayı Sonuçları

Altyapı-Mobilizasyon teması çerçevesinde; su güvenliği, kanalizasyon/altyapı sistemleri ve arıtma, elektrik ve iletişim ağları, doğalgaz, yollar, ulaşım ve trafik konularına ilişkin öne çıkan öneriler aşağıda sunulmuştur.

MERKEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Su Güvenliği	- Planlama çalışmaları (Arıtma depolama yatırımları, su kapasitesinin belirlenmesi vb.) - Atık su/yağmur sularının geri dönüşümü
	Kanalizasyon-Arıtma	- Yağmur suyu hattı oluşturulması - Arıtılmış suların değerlendirilmesi
	Elektrik-İletişim	- Akıllı şehir uygulamalarının yapılması - Baz istasyonlarının/elektrik şebeke ağının geliştirilmesi
	Doğalgaz	- İhtiyacı olan bölgelere doğalgazın ulaştırılması - Doğalgazda indirim yapılması
	Yollar	- Yol/asfalt bakım ve onarımı - İlçeler arası raylı sistemlerin kurulması
	Ulaşım	- Raylı sistem projesinin hayata geçirilmesi - Dezavantajlı grupların ulaşımını kolaylaştırıcı altyapı oluşturulması



KUZEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Su Güvenliği	- Depolama kapasitesinin artırılması - Alternatif enerji kaynaklarının kullanılması
	Kanalizasyon-Aritma	- Aritma tesisi kurulması - Atık su ve yağmur suyu hatlarının ayrılması
	Elektrik-İletişim	- Alternatif enerji kaynaklarının teşviki - Baz istasyonlarının merkezileştirilmesi
	Doğalgaz	- Altyapı yapılırken elektrik, su, doğalgaz hatlarının bir bütün olarak ele alınması - Yerleşim yerlerine hava kirliliği dikkate alınarak ulaştırılması
	Yollar	- Bisiklet yollarının yapılması - Engellilere yönelik yolların yapılması
	Ulaşım	- Çevre yollarının yapılması - Otoparkların çoğaltılması

GÜNEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Su Güvenliği	- Su kaynaklarının kirlenmemesi - Su kuyuları/boruların bakım ve onarımı
	Kanalizasyon-Aritma	- Çevreye duyarlı kanalizasyon-atık sistemlerinin oluşturulması - Geri dönüşüm (Yağmur suları vb.)
	Elektrik-İletişim	- Elektrik hatlarının yenilenmesi - Alternatif enerji üretimi
	Doğalgaz	- Yeni yolların yapılması - Yolların onarılması ve bakımı
	Yollar	- Planlama (İş gücü, yönetmeliklere/standartlara uygunluk vb.) - Bakım onarım
	Ulaşım	- Kırsaldan merkeze toplu ulaşım - Durakların yenilenmesi

KÖRFEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Su Güvenliği	- Bakım-onarımın sağlanması - Maden sahalarının denetlenmesi
	Kanalizasyon-Aritma	- Çevre kirliliğine yönelik çalışmalar (Dere/denizlerin kirlenmesi, çöp toplama alanları, filtre sistemi vb.) - Aritma sularının sulamada kullanılması
	Elektrik-İletişim	- Alternatif enerji kaynaklarının kullanılması - Yenileme ve merkezileştirme yapılması
	Doğalgaz	- Hava kirliliğinin önlenmesi - Doğalgaz altyapısının çevreyi koruyarak yapılması
	Yollar	- Planlama (İş gücü, yönetmeliklere/standartlara uygunluk vb.) - Bakım onarım
	Ulaşım	- Denetleme (Trafik, yolcu indirme-bindirme vb.) - Raylı sistem yapılması

Şehir Ekonomisi ve İstihdam

Şehir Ekonomisi ve İstihdam teması altında ele alınan konular;

- ***İstihdamın arttırılmasına yönelik çalışmalar***
- ***Ticaret ve sanayinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar***
- ***Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik çalışmalar***
- ***Turizmin geliştirilmesine yönelik çalışmalar***





Ortak Görüş

(Bütün bölgelerde ortak)

- Üretim/Sanayi Yatırımları: Doğaya duyarlı OSB kurulması,
- ARGE ve Eğitim Faaliyetleri: Endüstri Meslek Liselerinin aktif hale getirilerek ilgili meslek gruplarına yönelik eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, üniversite bölümlerinin ilçelere göre artırılması.
- Eğitim: Üreticiye tarım ve hayvancılıkla ilgili sürekli eğitimler vererek saha uygulamalarının gösterilmesi, taşınmalı eğitimin kaldırılarak köy okullarının açılması.
- ARGE: Modern tarım yöntemleri, hayvansal ve tahıl ürünleri ile ilgili gen ve toprak analizleri çalışmaları yapılması.



Ön Plana Çıkanlar

(3 bölgede ortak)

- Destek ve Teşvikler: ARGE, turizm teşviği, hibelerden yararlanılarak istihdam alanlarının artırılması.
- Teşvik ve Destekler: Sanayiciye ve küçük esnafa düşük faizli kredi sağlanması.
- Üretim ve sanayi yatırımları, tarıma dayalı sanayi, çevreci sanayinin teşvik edilmesi, orta ölçekli sanayi sitesinin kurulması, kooperatifleşme, yeni iş merkezlerinin kurulması.
- Gerekli ekonomik ve yasal düzenlemelerin yapılması ve üretimin artması için faizlerin düşürülmesi.
- Ürün Çeşitlendirme: Katma değeri yüksek ürünler, aromatik bitki yetiştiriciliğinin geliştirilmesi.
- Turizme yönelik eğitim birimlerinin kurulması.
- Turizm politikaları geliştirilmesi ve Balıkesir için bir turizm modeli oluşturulması.

Şehir Çalıştayı Sonuçları

Şehir Ekonomisi ve İstihdam teması çerçevesinde; istihdamın artırılması, ticaret, sanayi, tarım, hayvancılık ve turizmin geliştirilmesine ilişkin öne çıkan öneriler aşağıda sunulmuştur.

MERKEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	İstihdam	• Nitelikli iş gücünü arttırmaya yönelik eğitimler • OSB kurulması
	Ticaret-Sanayi	• Nitelikli iş gücünü arttırmaya yönelik eğitimler • OSB kurulması
	Tarım-Hayvancılık	• Kooperatif/ Tarım OSB'lerinin kurulması • Modern tarım yöntemleri
	Turizm	• Altyapının geliştirilmesi • Tanıtım yapılması

KUZEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	İstihdam	• Jeotermal seracılık bölgelerinin oluşturulması • Büyük fabrika kurulumuna teşvik edilmesi
	Ticaret-Sanayi	• Manyas kelle peynirinin coğrafi işaret alması • İlçelerde yeni şehir merkezleri kurulması ve şehrin farklı alanlara genişlemesi
	Tarım-Hayvancılık	• Kooperatifleşme çalışmalarının yaygınlaşması • İlçelerde kırsal kalkınma ajansları kurulması
	Turizm	• Manyas Gölü'nü turizm alanında projelere dahil edilmesi • Kış, doğa, konferans turizminin artırılması



GÜNEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	İstihdam	- Köydeki vatandaşların SGK primlerinin devlet tarafından karşılanması - Organize hayvancılık bölgeleri oluşturulmalı
	Ticaret-Sanayi	- Tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi - Bürokrasinin kolaylaştırılması
	Tarım-Hayvancılık	- Sosyal güvenlik desteği - Organize hayvancılık projelerinin yapılması
	Turizm	- Tarihi/doğal güzelliklerin belirlenmesi/ tanıtılması - Dinleme tesislerinde yöresel ürünlerin satışının yapılması

KÖRFEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	İstihdam	- Turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi - Eğitim faaliyetleri (Yabancı dil/mesleki eğitim kursları, tarımsal ve turistik iş gücü eğitimleri)
	Ticaret-Sanayi	- Pazarlama (Reklam, tanıtım, markalaşma vb.) - Tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi
	Tarım-Hayvancılık	- Pazarlama (Fuarlar/etkinlikler düzenlenmesi, markalaşmanın hızlandırılması) - Üretici maliyetlerinin düşürülmesi
	Turizm	- Turizmin çeşitlendirilmesi - Personele eğitim verilmesi



Şehir ve Çevre

Şehir ve Çevre teması altında ele alınan konular;

- ***Şehir temizliği***
- ***Çevre düzenleme, park ve yeşil alanlar***
- ***Şehir sağlığı ve ilaçlama***
- ***İmar yapılaşma ve kentsel dönüşüm***
- ***Pazar yerlerinin oluşturulması ve işletilmesi***
- ***Şehir tanıtım faaliyetleri***





Ortak Görüş

(Bütün bölgelerde ortak)

- Denetimlerin ve yaptırımların artırılması.
- Çevre konusunda eğitimler ve farkındalığın artırılması, gereken önlemlerin alınması, şehir temizliği için bilgilendirme ve yönlendirme levhalarının yapılması.
- Katı Atık Yönetim Sistemi: Sistemin doğru kullanımı ve geri dönüşüm odaklı katı atık yönetimi.
- Ağaçlandırma: Ekolojik koşullara, iklime ve yöreye uygun ağaçlandırma çalışmalarının yapılması.
- Denetim ve Yaptırımların Arttırılması: Çevre eşik değerlere uyumun sağlanması.
- Gürültü kirliliğinin engellenmesi için ses perdelerinin yapılması, gürültü kirliliğine neden olan tesislerin taşınması.
- İlaçlama Faaliyetleri: Entegre ilaçlama ve biyolojik mücadele için akıllı sistemlerin geliştirilmesi.
- İmar Planlarında Revizyon: Küresel hedeflere uygun ve katılımcı planlama.
- Tematik pazar alanlarının oluşturulması.
- Pazar alanlarının işgaliye ve hijyen açısından denetimi, esnafın kayıt altına alınması ve denetlenmesi.
- Yöresel ve geleneksel ürünlerin tescili, tanıtımı, coğrafi işaret ve markalaşma, UNESCO sürecinin hızlandırılması.
- Festivaller: Fuar ve etkinlik alanları oluşturulması, ulusal ve uluslararası festivaller, özel temalı fuarlar düzenlenmesi.



Ön Plana Çıkanlar

(3 bölgede ortak)

- Su ve Atıksu Yönetimi: Mevsimsel arıtma kapasitesinin artırılması, dere yataklarının ıslahı.
- Kıyı erişim hakkının korunması, vatandaşların ücretsiz yararlanmasının sağlanması.
- Park ve mesire alanlarının bakım-onarımı, rehabilitasyonu ve sürdürülebilirliğinin sağlanması.
- Parklarda aydınlatma ve güvenliğin sağlanması.
- Temiz ve yenilenebilir enerjinin teşvik edilmesi.
- Kentsel tasarım ve şehir estetiğinin korunması.
- Yöresel ve geleneksel ürünler için pazar yerlerinin kurulması.
- Yer Seçimi: Pazar yeri için uygun yer seçimi ve rehabilitasyonu, ihtiyaç olan yerleşmelerde uygun alanlara ve ulaşımı kolay yerlere yeni pazar yerlerinin kurulması.
- Dijital turizm ve tanıtım atlasının yapılması, servis edilmesi ve sosyal medyada yaygın bir şekilde yer alması.
- Tanıtım Materyalleri: Büyükşehirin desteğiyle tanıtım materyallerinin standardizasyonu, paydaş katılımlı tanıtım materyalleri ve aktivitelerinin hazırlanması.
- Yöresel mutfağın tanıtımı, gastronomi ve mutfak sanatlarının ön plana çıkarılması ve ünlü aşçılarla tanıtım yapılması.
- Seyahat acenteleri ile koordinasyon ve turizm tanıtım ofisi kurulması.

Şehir Çalıştayı Sonuçları

Şehir ve Çevre teması çerçevesinde; şehir temizliği, çevre düzenleme, park ve yeşil alanlar, şehir sağlığı, imar yapılaşma, pazar yerleri ve tanıtım çalışmaları konularına ilişkin öne çıkan öneriler aşağıda sunulmuştur.

MERKEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Temizlik	• Tasarım odaklı katı atık yönetimi • Çevre bilinci farkındalık eğitimi
	Çevre Düzenleme	• İmar planlarının revizyonu • Yöreye uygun ağaçlandırma çalışması
	Şehir Sağlığı	• Biyolojik ilaçlama çalışmaları yapılması • Şehir sağlığı için gerekli denetimlerin yapılması
	İmar-Yapılaşma	• Kentsel dönüşümlerin küresel hedeflere uygun olarak yapılması • Şehir afet planlarının profesyonel ekiplerce oluşturulması
	Pazar Yerleri	• Pazar yerlerinin rehabilitasyonu/yer seçimi • Yöresel ürün satış noktalarının oluşturulması
	Tanıtım	• Dijital tanıtım atlasının yapılması • Yöresel ve geleneksel ürünlerde markalaşma ve tescil işlemlerinin özendirilmesi



KUZEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Temizlik	- Çevre temizliği farkındalığı yaratılması - Katı atık aktarım sistemlerinin geliştirilmesi ve çoğaltılması
	Çevre Düzenleme	- Ağaçlandırma - Kıyı şeridinde ücretsiz erişim sağlanması
	Şehir Sağlığı	- İlaçlama çalışmalarının düzenlenmesi - Şehir sağlığını tehdit eden konularda denetimlerin artırılması
	İmar-Yapılaşma	- İmar planı revizyonu - Kentsel tasarımın standardizasyonu
	Pazar Yerleri	- Tematik pazarların oluşturulması - İşgaliye ve hijyen denetimleri
	Tanıtım	- Yöresel/geleneksel ürünlerin tescili ve tanıtımı - Kentsel imajın oluşturulması

GÜNEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Temizlik	- Çevre bilinci farkındalık eğitimi - Çevre kirliliğine neden olan faktörlere karşı önlemlerin alınması
	Çevre Düzenleme	- Park/mesire alanlarının rehabilitasyonu - İklimе uygun bitki türlerinin tercihi
	Şehir Sağlığı	- Hava/su/toprak kirliliğine yönelik denetimler - Yenilenebilir enerji kaynaklarının artırılması
	İmar-Yapılaşma	- İmar planı revizyonu - Organize hayvancılık bölgelerinin oluşturulması
	Pazar Yerleri	- Yöresel ve geleneksel pazarların kurulması - Küçük çiftçilerin desteklenmesi
	Tanıtım	- Coğrafi işaret alınması/markalaşması - Kaynak değerlerinin envanterlenmesi/haritalanması

KÖRFEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Temizlik	- Katı atık yönetim sisteminin doğru kullanılması - Çevre denetiminin sağlanması
	Çevre Düzenleme	- Ekolojik koşullara uygun bitkilendirme - Yeşil alanların rehabilitasyonu ve sürdürülebilirliğinin sağlanması
	Şehir Sağlığı	- Entegre ilaçlama ve biyolojik mücadele - Çevre eşik değerlerine uyulması ve denetimi
	İmar-Yapılaşma	- Kent estetiğinin/dokusunun korunması - İmar planının revize edilmesi
	Pazar Yerleri	- Kapalı pazarlar yapılması ve denetlenmesi - Yöresel geleneksel pazarların standardizasyonu
	Tanıtım	- UNESCO sürecinin hızlandırılması, su altı zenginliğini fotoğraflama çalışmaları ve festivalinin yapılması - Şehrin tarihi ve doğal güzellikleriyle ilgili detaylı bir envanterin oluşturulması

Sosyal ve Kültürel Gelişim

Sosyal ve Kültürel Gelişim teması altında ele alınan konular;

- *Sosyal kültürel cazibe merkezlerinin oluşturulması-işletilmesi*
- *Sağlık hizmetlerinin kesintisiz güvence altına alınması*
- *Çocuk, genç ve eğitim alanında çalışmalar yapılması*
- *Spor alanlarının arttırılması ve faaliyetlerinin desteklenmesi*
- *Asayiş, güvenlik ve göç sorununa yönelik çalışmalar yapılması*
- *Sosyal yardım ve dezavantajlılara yönelik çalışmalar yapılması*
- *Sokak hayvanlarına yönelik çalışmalar yapılması*





Ortak Görüş

(Bütün bölgelerde ortak)

- Fuar ve Festivaller: Fuar ve festival alanlarının düzenlenmesi, ilçelerde düzenlenen festivallerin uluslararası tanıtımlarının yapılması ve kendi ekonomilerinin oluşturulması, ilçelerde kültürel festivaller düzenlenmesi.
- Tanıtım için iş birliği faaliyetlerinin yürütülmesi (STK'lar, üniversiteler, yerel yönetimler).
- Sağlık tesislerinin açılması,, imar planlarında sağlık tesis alanlarının belirlenmesi.
- Sağlık yaşam merkezlerinin oluşturulması ve sağlık okur-yazarlığı eğitimleri düzenlenmesi.
- Eğitici mekanlar, okul öncesi eğitim kurumlarının ve taşınmalı eğitimin desteklenmesi, zararlı alışkanlıklarla mücadele, gençlerin doğru mesleğe yönlendirilebilmesi ve becerilerinin belirlenmesi için atölye çalışmaları yapılması.
- Tüm mahallelere çok amaçlı spor sahaları yapılması, spor alanlarının artırılması, profesyonel spor tesislerinin yapılması,
- Denetim, Güvenlik ve Uyum Çalışmaları: Göç ile gelenlerin sosyal uyumu ile ilgili kurslar ve entegrasyon çalışması, şehrin göçmenler konusunda bilgilendirilmesi, iç ve dış göçte uyum eğitimleri, kente aidiyet duygusunun geliştirilmesi, ailecek dil eğitimi alınabilecek kursların açılması.
- Sosyal Yardımı Destekleyici Faaliyetler: İhtiyaç sahiplerine destek verilmesi, toplum odaklı belediyeçilik anlayışının oluşturulması adına adımlar atılması.
- Sokak hayvanlarının bakımı, korunması ve beslenmesine yönelik -özellikle kış aylarında- tedbirler alınması, hayvan barınaklarının kapasitesi ve şartlarının iyileştirilmesi, ödenek ayrılması.



Ön Plana Çıkanlar

(3 bölgede ortak)

- Sosyal Mekanlar: Gençlik ve kültür merkezlerinin yapılması, kitap okuma alışkanlığı oluşturmak için kütüphane - müzik - kafe açılması, sanat evleri ile hobi faaliyetlerinin geliştirilmesi, nostaljik açık hava tiyatroları kurulması.,
- Antandros Antik Kenti'nin tescil edilmesi ve arkeoloji müzesinin oluşturulması.
- Sağlık Hizmetlerine Ulaşım: Mahallelerde sağlık ocağı açılması veya sağlık kabini temini, kırsal mahallelerde aile hekimlerinin gezici sağlık hizmeti sunabilecekleri yerlerin hazırlanması.
- Çocuk ve gençlere yönelik faaliyetlerin artırılması, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif eğitim merkezlerinin oluşturulması, her ilçede gençlerin, çocukların ve ailelerin yararlanacağı kültür-eğitim kafelerinin kurulması.
- Sportif faaliyetlerin yaygınlaştırılması, spor türlerine yönelik kursların açılması ve yaygınlaştırılması.
- Körfezin farklı bölgelerinde su altı ve su üstü sporların geliştirilmesi.
- Göçle Gelenlerin İstihdamı: Göçle gelen sığınmacılara yönelik eğitim ve iş imkanı sağlanması.
- İstihdam edilecek göçmenlerin kalifikasyonları göz önünde bulundurularak eğitimler verilmesi.
- Sosyal Yardımların Takibi ve Koordinasyonu: İhtiyaç sahiplerinin tespiti ve desteklenmesi amacıyla yerel veri tabanlarının oluşturulması.
- Hayvan sevgisi kazandırma ve birlikte yaşama kültürü oluşturmaya yönelik eğitim çalışmaları düzenlenmeli, hayvanlara yönelik şiddetin önlenmesi.

Şehir Çalıştayı Sonuçları

Sosyal ve Kültürel Gelişim teması çerçevesinde; cazibe merkezlerinin oluşturulması, sağlık hizmetleri, eğitim, spor, asayiş ve güvenlik, sosyal yardım ve sokak hayvanları konularına ilişkin öne çıkan öneriler aşağıda sunulmuştur.

MERKEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Cazibe Merkezi	- Sosyal etkinlik mekânlarının oluşturulması - Sosyal etkinliklere yönelik talepler
	Sağlık Hizmetleri	- Sağlık hizmetlerine ulaşım kolaylığı - Sağlık hizmetleri kapsamının iyileştirilmesi
	Eğitim	- Eğitici mekânlar oluşturulması (Gençlik merkezi, atölyeler vb.) - Çocuk/gençlere yönelik becerilerin belirlenmesi
	Spor	- Sportif faaliyetlerin yaygınlaştırılması - Spor alanlarının artırılması
	Asayiş-Göç	- Köyden kente göçün engellenmesine yönelik projeler - Göçmenlere yönelik eğitim/istihdam
	Sosyal Yardım	- İhtiyaç sahiplerinin doğru tespit edilmesi - Sosyal yardımların takip edilmesi
	Sokak Hayvanları	- Sokak hayvanlarının gözetilmesi - Farkındalık oluşturulması

KUZEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Cazibe Merkezi	- Çok amaçlı salon yapılması - Kütüphane, müzik - kafe açılması
	Sağlık Hizmetleri	- İlçelere hasta evleri ve huzurevlerinin açılması - Üreticiden tüketiciye gıda maddelerinin ulaştırılmasında aracılık faaliyetlerinin denetlenmesi
	Eğitim	- İlçelerde kültür-eğitim kafelerinin kurulması - Kültürel alanlarda yarışmalar düzenlenmesi
	Spor	- Gençlik merkezlerinin açılması, yenilenmesi - Mahalle kulüplerinin tekrar hayata geçirilmesi
	Asayiş-Göç	- Göç sorunu için belirli bölgesel yerleşimlerinin dağıtılması, huzur ve istihdamın sağlanması - Köylerin cazibe merkezlerine dönüştürülmesi
	Sosyal Yardım	- Belediyeler ve STK'ların iş birliği ile ihtiyaç sahiplerinin doğru tespit edilmesi - Kadın sığınma evlerinin yapılması
	Sokak Hayvanları	- Yaşam parklarının oluşturulması - Barınak personelinin eğitilmesi

GÜNEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Cazibe Merkezi	- Gençlik/kültür merkezlerinin yapılması - Yöresel/kültürel ürünlerin üretiminin - tanıtımının desteklenmesi
	Sağlık Hizmetleri	- Koruyucu/önleyici hekimlik hizmetleri - Sağlık yaşam merkezlerinin oluşturulması/sağlıkla ilgili okur-yazarlık oranının artırılması
	Eğitim	- Sosyal/sportif/kültürel kursların düzenlenmesi - Açık-kapalı spor tesislerinin yapılması
	Spor	- Spor türlerinin tanıtımı/ yaygınlaştırılması - Halka yönelik spor alanlarının oluşturulması
	Asayiş-Göç	- Köyden kente göçün engellenmesine yönelik projeler - Göçmenlere yönelik eğitim/istihdam
	Sosyal Yardım	- İhtiyaç sahiplerinin tespiti/desteklenmesi - Ölüm, doğum vb. durumlarda ailelerin desteklenmesi
	Sokak Hayvanları	- Sokak hayvanlarının bakımı/korunması - Vatandaşın hayvanlara yönelik bilinçlendirilmesi

KÖRFEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Cazibe Merkezi	- Kültürel festivallerin desteklenmesi ve tanıtımı - Antandros Antik Kenti'nin tescil edilmesi ve arkeoloji müzesinin oluşturulması
	Sağlık Hizmetleri	- İnsan-çevre sağlığını tehdit eden etkenlere karşı zamanında müdahale edilmesi - Evde bakım hizmetinin verilmesi
	Eğitim	- Çok amaçlı salonların yapılması, kurslar düzenlenmesi - Çocuk bakım ve kreş hizmetleri verilmesi
	Spor	- Mahallelere çok amaçlı spor sahaları kurulması - Spor kompleksi yapılması
	Asayiş-Göç	- Köyden kente göçün önlenmesi - İletişimin artırılması ve istihdamın sağlanması
	Sosyal Yardım	- Gençlere yönelik meslek edindirme ve istihdam olanaklarının sağlanması - Huzurevi imkânlarının artırılması
	Sokak Hayvanları	- Barınakların kapasitesinin artırılması ve şartların iyileştirilmesi - Başboş hayvanlara karşı önlem alınması

Şehir Yönetimi

Şehir Yönetimi teması altında ele alınan konular;

- *Şehir kurumlarıyla koordinasyon, etkin ve verimli yönetim*
- *Demokratik ve adil yönetim anlayışı*
- *Belediye hizmetlerinde vatandaş düşünerek fiyatlandırma*
- *Şeffaf ve hesap verebilir yaklaşım, kaynakların etkin kullanımı*
- *Denetim çalışmaları*





Ortak Görüş

(Bütün bölgelerde ortak)

- Yerel dijital hizmet ağı sistemi kurulması.
- Şehir koordinasyon merkezleri kurulması.
- Her ayın/yılın belli günlerinde geniş katılımlı toplantılar düzenlenmesi.
- Katılımcı Yönetim Anlayışı: Her alanda ilgili STK'larla iş birliği içinde olunması, STK, kurumlar ve halkın katılımıyla periyodik toplantılar yapılması, şehirde yaşayanların yönetime katkı sunacağı şehir buluşmaları yapılması (Açık alan, amfi vb.).
- Teknoloji kullanımı ile belediye hizmetlerinin anlık değerlendirilmesinin sağlanması.
- Bütçe, İhale ve Toplantı Şeffaflığı: Belediyede alınan kararların, yapılan alım ve satımların, harcamaların ve teftiş raporlarının halkın erişimine açık olması.
- Satın almanın adil ve şeffaf bir şekilde yapılmasını ve yapılan ihalelerin herkesin takip edebileceği şekilde düzenlenmesini sağlamak.
- Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin aldığı tüm kararların (meclis-encümen-komisyon-alt komisyon vb.) internet üzerinden ilanı.
- Belediye kaynaklarının kullanımını kamuoyunun görebileceği mecralara aktarabilen sistem oluşturulması (Televizyon, radyo, internet vb.).



Ön Plana Çıkanlar

(3 bölgede ortak)

- Toplumsal cinsiyet adaletinin yönetimce benimsenmesi ve kadın, çocuk ve aileyi güçlendirip, aile birliğini destekleyecek eğitim, atölye çalışmaları ve saha ziyaretleri yapacak bir birimin kurulması.
- Kent Konseyi Çalışmaları: Kent konseylerinin istisari olmaktan öte fikri anlamda icracı olmalarının sağlanması ve konseyden çıkan fikirlerin gönüllülere uygulanması.
- Ücretlendirme Politikaları: Coğrafi konum, mevsim, mevsim ve ilçenin sosyokültürel durumunun göz önüne alınarak fiyatlandırma ve ödeme politikası oluşturulması.
- Denetim: Sivil denetleme komisyonu oluşturulması (3 ayda bir halkla etkin paylaşım), belirli bir limit üzeri harcamaların kurulacak olan denetleme kuruluyla kontrol edilebilmesi.
- Sayıştay denetimlerinin reel olarak yapıp gerekli yaptırımların uygulanması.
- Bağımsız Denetim: Denetçi/müfettişlerle periyodik denetimler yapılması.
- Liyakate Dayalı Denetimler: Birim içi denetimlerde liyakate dayalı objektif bir sistem kurulması.

Şehir Çalıştayı Sonuçları

Şehir Yönetimi teması çerçevesinde; şehir kurumlarıyla koordinasyon, demokratik, katılımcı yönetim, hizmetlerin fiyatlandırılması, kaynakların etkin kullanımı ve denetim konularına ilişkin öne çıkan öneriler aşağıda sunulmuştur.

MERKEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Koordinasyon	- İletişim ve koordinasyon merkezi kurulması - Kent konseylerinin etkin çalışması
	Adil-Katılımcı Yönetim	- Meclis toplantılarına halkın katılımının sağlanması - Çalışma yapılacak alanlarda anket vb. çalışmalar yapılarak vatandaş görüşlerinin alınması
	Fiyatlandırma	- Eğitim/sağlık/ulaşım hizmetlerinin ücretsiz olması - Ödemelerin vatandaşın gelir dönemine göre faturalandırılması
	Şeffaflık-Kaynakların Etkin Kullanımı	- Belediye tarafından alınan kararların ilan edilmesi - Kaynakların kullanımında iş birliği yapılması
	Denetim	- Bağımsız denetçiler ile periyodik denetim yapılması - Denetimlerde liyakate önem verilmesi



KUZEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Koordinasyon	• Periyodik toplantılar yapılması • Şehir koordinasyon merkezi kurulması
	Adil-Katılımcı Yönetim	• Liyakat ve adalet ilkesinin uygulanması • Toplumsal cinsiyet eşitliği temelinde, aile birliğini destekleyecek birim kurulması
	Fiyatlandırma	• Ücretlendirme politikalarının düzenlenmesi • Sosyal belediyecilik anlayışına sahip olması
	Şeffaflık-Kaynakların Etkin Kullanımı	• Bütçe, ihale ve toplantı şeffaflığı • Adaletli insan kaynakları politikaları geliştirilmesi
	Denetim	• Bağımsız Denetim/Denetçi/Müfettişler • Katılımcılık İlkesi

GÜNEY BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Koordinasyon	• Kent konseylerinin etkin çalışması • Toplantılar düzenlenmesi
	Adil-Katılımcı Yönetim	• Toplumsal cinsiyet adaletinin benimsenmesi • Halk toplantılarının düzenlenmesi
	Fiyatlandırma	• Fiyatlandırma politikasının yapılacak şehir analizi çerçevesinde belirlenmesi • Halk otobüsü fiyatlarının düşürülmesi
	Şeffaflık-Kaynakların Etkin Kullanımı	• Alınan kararların /harcamaların/teftiş raporlarının halkın erişimine açık olması • Kaynakların kullanımına ilişkin raporların web sayfasında yayınlanması
	Denetim	• Bağımsız denetçiler ile STK'ların iş birliği içerisinde denetim çalışmalarında yer alması • Kurumların düzenli ve profesyonel olarak denetlenmesi

KÖRFEZ BÖLGESİ	KONU	ÖNERİ
	Koordinasyon	• Koordinasyon merkezleri kurulması • İlçelerde Büyükşehir Belediyesini temsil edecek temsilcilik bürolarının açılması
	Adil-Katılımcı Yönetim	• Periyodik toplantıların yapılması • Hizmetlerin tamamının anlık değerlendirilebilmesi
	Fiyatlandırma	• Gönüllülük esaslı saha çalışmalarının artması • İndirimli toptan fiyatlandırma yapılması
	Şeffaflık-Kaynakların Etkin Kullanımı	• Başkanın/personelin kamuyu zarara uğrattığı tespit edildiğinde tazmin edilmesi • Sivil denetleme komisyonu oluşturulması
	Denetim	• Denetimlerin doğru-bağımsız ve şeffaf olması • Organize, iş birliği kültürü içerisinde bir denetçi kurulunun oluşturulması



2020-2024 Stratejik Planlamaya Esas ŞEHİR ŞURASI

Balıkesir Şehir Şurası kapsamında, Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri, Şehir Ekonomisi Kalkınma ve İstihdam, Şehir ve Çevre, Kültür ve Sanat, Şehir Yönetimi, Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi, Sağlık ve Sosyal Gelişim konularına ilişkin; iyi örnekler, önerilerin ve iyi örneklerin uygulanması noktasındaki kısıtlar ve bu kısıtların aşılması için kurumlarla yapılacak iş birlikleri ve kaynak üretimi konularında öne çıkan görüşler özet olarak sunulmuştur.



Şehir Şurası Görüşleri

Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri teması kapsamında, su güvenliği, kanalizasyon ve arıtma, elektrik ve iletişim ağları, doğalgaz, yollar, ulaşım/trafik ve imar planları konuları ele alınmıştır. Ulaşım başta olmak üzere bütün hususlarda Türkiye’de ve dünyada örnek uygulamalar olduğu belirtilmiştir. Su güvenliği konusunda, maden sahalarının fazlalığı, sanayi arıtma tesislerinde denetim yetersizliği ve baraj gölleri civarında yapılaşma olması konuları kısıt olarak ele alınmıştır. Kanalizasyon ve arıtma hususunda, köylerde nüfusun az olması ve köylerin dağınık yapıda olması kısıtlayıcı unsurlar olarak ele alınmış, BASKİ, Büyükşehir Belediyesi ve yerel derneklerin iş birliği yapması konularına değinilmiştir. Elektrik ve iletişim ağları ile doğalgaz konularında, bölgenin dağınık ve geniş bir coğrafi yapıda olması en önemli kısıt olarak ele alınmıştır. Bu konularda Enerji Bakanlığı, EPDK, BOTAŞ, Türksat ve Turkcell gibi kurumlarla iş birliği yapılmasının gerekliliğine değinilmiştir. Yollar hususunda il genelindeki araç sayısının fazlalığı ve mevcut yol ve kaldırımların yetersizliği konuları kısıtlayıcı unsurlar olarak ele alınmıştır. Ulaşım ve trafik konusunda Karayolları Müdürlüğü, Ulaştırma Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Balıkesir Bisikletliler Derneği ile iş birliği yapılabileceği ifade edilmiştir. İmar planları konusunda ekonomik kısıtlar ve nüfus artışının fazla olması öncelikli kısıtlar olarak ifade edilmiş, bu kapsamda AFAD, mimar ve mühendis odaları ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütülmesi konularına değinilmiştir. Kaynak üretimi konusunda AB fonları, vergiler, özel sektör ve kamu kaynaklarının kullanılabilmesi ifade edilmiştir.

Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam teması kapsamında; istihdamın artırılması ve ticaret, sanayi, tarım, hayvancılık ve turizmin geliştirilmesine yönelik çalışmalar ele alınmıştır. Öncelikle bu alanlarda Türkiye ve dünyadaki (Almanya, Galler, Belçika, İtalya, İspanya, Güney Kore, Filipinler, vb.) iyi örnek uygulamaları ele alınmış, akabinde söz konusu örneklerin uygulanabilirliği noktasında yasal/mevzuat kaynaklı/bürokratik engeller, liyakat sistemi, kırsal alandan gelen yüksek göç, üretici birliklerinin kurulmasında yaşanan problemler, fiyatların yüksekliği, bölgede turizm sezonunun kısa olması gibi

kısıtların olduğu ifade edilmiştir. Bu çerçevede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, kalkınma ajansları, TÜBİTAK, sanayi odaları, KOSGEB, üniversiteler, meslek odaları gibi kurum ve kuruluşlarla Belediyenin iş birliği yapabileceği ifade edilmiştir. Yapılacak çalışmalar için tarım ve hayvancılıktan elde edilen ürünlerin markalaştırılması ve turizme yönelik çalışmaların yanı sıra, AB fonları, kalkınma ajansları, KOSGEB, yabancı vakıflar, Türkiye Tanıtım Fonu vb. kurumlar kanalı ile kaynak elde edilebileceği vurgulanmıştır. Bu çerçevede istihdamın geliştirilme-



si için kültür endüstrisine odaklanması (sinema vb.), kalifiye personel yetiştirilmesine yönelik eğitimlerin verilmesi, teknolojik alanlara yönelik istihdam çalışmalarının yapılması, sosyal kooperatifçiliğin geliştirilmesi gibi strateji önerileri geliştirilmiştir. Tarım, hayvancılık, ticaret, sanayi ve turizmin geliştirilmesine yönelik ise; turizm ve tarım entegrasyonu, tarımsal Ar-Ge, güvenli gıda üretimi, markalaşan ürünlerin pazara sunulması, Balıkesir’deki hayvan varlığı ve potansiyelinin korunması ve erimesinin önlenmesi, Ayvalık ekosisteminin tanıtılması/

turizm potansiyelinin etkin kullanılması, turizm tanıtım ofislerinin kurulması, kültür/tarih tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi, alternatif turizm kollarının (eko, dalış, termal, kış turizmi vb.) desteklenmesi vb. konularda öneri/stratejiler geliştirilmiştir.



Şehir ve Çevre teması kapsamında, temizlik, çevre düzenleme, park ve yeşil alanlar, şehir sağlığı ve ilaçlama, imar ve yapılaşma ile şehir tanıtım faaliyetleri konuları ele alınmıştır. Bu kapsamda Türkiye’de ve dünyada iyi örnek uygulamaları olduğu ifade edilmiştir. Temizlik hususunda toplumun bilgi/egitim eksikliği konusu, en önemli kısıt olarak ele alınmış, ilgili dernekler ile iş birliği yapılması gerekliliğine değinilmiştir. Özellikle temizlik ve çevre düzenleme konularında Milli Eğitim Bakanlığı, TEMA ve yerel belediyelerde iş birliği ile sıfır atık projelerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılması gerektiği ifade edilmiştir. Çevre düzenleme konusunda, dönemsel nüfus artışı ve mevcut bütçenin azlığı konuları kısıt olarak ele alınmış, ilçelere ayrılan bütçenin yeniden ele alınması gerektiği belirtilmiştir. Şehir sağlığı hususunda yapılacak ilaçlama çalışmalarının doğru şekilde planlanması ve konunun uzmanlarından destek alınması gerektiği ifade edilmiştir. Pazar alanları konusunda küçük üreticinin korunması ve yerli üreticilerin ürünlerini satabilecekleri tematik pazarlar kurulmasına yönelik strateji önerileri gelmiştir. Tanıtım faaliyetleri konusunda markalaşma çalışmaları yapılması, sosyal ve kültürel organizasyonların artırılması önerileri katılımcılar tarafından ifade edilmiştir.

Kültür ve Sanat teması kapsamında; kültürel cazibe merkezleri, çocuk ve gençlerin eğitimi, sportif faaliyetler, göç, asayiş ve sokak hayvanlarının korunmasına yönelik konular ele alınmıştır. Katılımcılar bu alanlarda yapılacak çalışmalarda bir kısıttan ziyade belediyelerin eylem eksikliği, potansiyeli değerlendirme veya açığa çıkartma noktasındaki sorunlarına değinmişlerdir. Cazibe merkezleri konusunda mevcut merkezler arasında kültür rotalarının oluşturulması, potansiyeli olan alanların açığa çıkarılıp bu rotalara eklenmesi gerektiği ifade edilmiştir. Çocuk ve gençlere yönelik konularda iyi örnek uygulamaları dikkate alınarak mevcut yapıların (Halk Merkezleri, Millet Kiraathaneleri, Gençlik Merkezleri) etkin kullanılmasına yönelik görüşler ön plana çıkmıştır. Asayiş konusunda ise katılımcıların, belediyelerden ziyade daha çok emniyet güçlerine sorumluluk yükleyen görüşleri öne çıkmıştır. Sokak hayvanları konusunda, bütün sokak hayvanlarının kimliklendirilmesi, takibi ve sahiplendirilmesine (Kat Mülkiyeti Kanunu’nda bunu engelleyen maddelerin düzenlenmesi) yönelik görüşler ön plana çıkmıştır.

Şehir Yönetimi teması kapsamında; katılımcı, adil, şeffaf ve etkin yönetim konuları işlenmiştir. Bu konularda en önemli kısıtın gerek siyasi gerekse iletişim sorunlarından kaynaklanan koordinasyon eksikliği olduğu ifade edilmiştir. Çözüm noktasında ilçe belediyeleri ile koordinasyonun artırılması, gerekirse birim kurulması; vatandaşın yönetime katılımının sağlanması için ise Halk Meclisi veya Muhtar Meclisi gibi bir yapılanmanın kurulması gerekliliği ifade edilmiştir. Bunların yanı sıra



Büyükşehirin hem personel açısından hem hizmet açısından ilçelerde mevcudiyetini artırmaya yönelik talepler gelmiştir.

Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi teması kapsamında; coğrafi bilgi sistemleri, belediye bilgi sistemleri, bağlı şirketlerin denetimi ve şikâyet/taleplerin yönetilmesi konuları işlenmiştir. Bilgi sistemleri konusunda dünyada ve Türkiye’de iyi örnek uygulamalarının olduğu, kısıt noktasında ise iş birliği eksikliği, il ve ilçeler arasında sistem entegrasyonu ile koordinasyonun olmaması konuları ön plana çıkmıştır. Buna çözüm olarak Büyükşehir liderliğinde ilgili kurum ve ilçe belediyelerinin iş birliği yaparak entegre bir sistem kurmaları gerektiği ifade edilmiştir. Bağlı şirketlerin denetimi konusunda da mevzuat eksikliği/yetersizliği dile getirilmiş ve bunun çözülmesi durumunda genel itibari ile sorunların çözüleceği ifade edilmiştir. Bir diğer konu olan talep/şikâyetlerin yönetilmesi noktasında ise hizmet alanı sınırlarının belediyeler arasında çatışmaya neden olduğu ifade edilmiş, Büyükşehirin CİMER tarzı bir yapılanma kurarak talep/şikâyetleri ilgili kurum ve ilçeler nezdinde takip etmesiyle bu sorunun çözüleceği ifade edilmiştir.

Sağlık ve Sosyal Gelişim teması kapsamında; cenaze hizmetleri, evde bakım, bebek bakımı, engelli hizmetleri ve afet müdahale konuları işlenmiştir. Dezavantajlı gruplara yapılacak hizmetler konusunda Amerika, Almanya, Karesi ve İBB’de iyi örnek uygulamalarının olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede ilgili kurumlar ile ilçe belediyeleri arasında iş birliği eksikliği, hizmet sunumunda il düzeyinde bir standart olmaması, ihtiyaç sahibi veri tabanının olmaması ve yetki karmaşası gibi kısıtlar olduğu ifade edilmiştir. Bu kısıtların aşılmasında maddi kaynaktan ziyade mevcut kaynakların etkin kullanılabilmesi için Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve ilçe belediyeleri ile iş birliği yaparak veri tabanı oluşturulması, standartların oluşturulması ve hizmetlerin örnek uygulamalar model alınarak il geneline yayılması gerektiği ifade edilmiştir. Afet konusunda ise AFAD, Kızılay vb. kurumlarla risk analizleri yapılması, önleyici faaliyetlerin (Sel durumları için altyapı çalışmaları, deprem için kentsel dönüşüm) uygulamaya geçirilmesi ve afet senaryoları hazırlanması konularına değinilmiştir.



Kurum İçi Analizi

Kurumsal Tarihçe

Balıkesir köklü tarihi boyunca Selçuklu Devleti ve Osmanlı İmparatorluğu'nun en kritik dönemlerinde söz sahibi olmuş; Özellikle Birinci Dünya Savaşı yıllarında sergilenen Milli Mücadele ruhuyla bir milletin yeniden ayağa kalmasında ve Kurtuluş Savaşı'nın kazanılmasında büyük katkı sağlamış bir şehirdir. Kuvayı Milliye destanı ile ortaya konan azim ve kararlılık cumhuriyetin doğuşuna ışık tutmuştur.

Cumhuriyet'in ilanı sonrası 1926 'da Meclis tarafından alınan, hanedanlara ait vilayet isimlerinin kaldırılması

kararı gereğince Karesi ismi değiştirilerek, yerine Balıkesir kullanılmaya başlanmıştır. Resmi Gazete'de, 6 Aralık 2012 tarihinde yayınlanan, 6360 sayılı Kanun'la Balıkesir Büyükşehir vasfını kazanırken, tarihi süreç içinde yaşanan tüm zorluklara rağmen, Osmanlı Devleti zamanında özellikle batı Anadolu'nun iskanında, İstanbul'un alınmasında; Kuvayı Milliye'nin kuruluşu ve Kurtuluş Savaşı'nda büyük önem taşıyıp; günümüzde ticaret ve ekonomisi ile Türkiye Cumhuriyeti için önde gelen şehirlerden biri olmayı sürdürmektedir.



Osmanlı Devleti döneminde bugün belediyeçilik hizmeti olarak nitelendirdiğimiz temizlik, su, vakıflar, imar gibi işlerin büyük kısmı, başta kadı olmak üzere, ihtisap ağası, subaşı gibi yerel yöneticiler tarafından yerine getirilmekteydi.

Ülkemizde ilk belediyeçik hizmeti, 17. yüzyılda İstanbul'da uygulanmaya başlanmıştır. İhtisap Ağalığı denilen teşkilat, 1855 yılında yerini Şehireminliği'ne bırakmıştır. Çeşitli dairelerden oluşan Şehireminliği, kentte yerel belde hizmetlerini yürütmekte idi.

Osmanlı döneminde, taşrada belediyeçilik alanındaki düzenlemelerin öncüsü, 1864 Vilayetler Nizamnamesi'dir. İl reformunun bir ön uygulaması niteliğindeki düzenleme, aynı zamanda modern belediye anlayışını taşrada inşa edecek düzenlemelerin de öncüsüdür.

Gerek belediye arşivi gerekse özel belgelerden Balıkesir Belediyesinin de ilk kuruluşunun bu tarihe dayandığı görülmektedir.

Bugünkü Ali Hımet Paşa Meydanı'nda bulunan ve tek odalı olduğu anlaşılan ilk Belediye hizmet binasından belde hizmetleri veriliyordu. Daha sonra bu bina Necip Ali Bey zamanında üç katlı olarak yeniden inşa edilmiştir.

Resmi kayıtlara göre, Balıkesir Belediyesinin ilk reisi Deratam Efendidir. Ancak Kerim Kâni Akpınarlı tarafından yazılan Balıkesir Şehir ve Belediye Tarihi adlı kitapta Deratam Efendiden önce dört belediye reisinin daha olduğu belirtilmektedir. Söz konusu esere göre, Giridioğlu Ali Bey zamanında, dar bir kadro ve sınırlı bir bütçe ile başlayan hizmetler, Sultan II. Abdülhamit döneminde büyük bir gelişme katetmiştir.

Giridioğlu Ali Beyden sonra sırasıyla; Hacı Edhem Ağa, Ahmed Ağa, Mehmed Ali Rahmi Efendiler Balıkesir Belediye Başkanlığı görevini icra etmişlerdir. Bu dönemlerde Belediye tarafından köprü, yol gibi çalışmalara ek olarak şehrin aydınlatılması, ilk eczanenin ve ilk hastanenin açılışı gibi hizmetler, belediyeçilik açısından öne çıkan belli başlı çalışmalardır.

Balıkesir Belediyesi, kuruluşunun ardından, 1898 depremi, Kurtuluş Savaşı, 1950 çarşı yangını gibi olumsuzluklara rağmen planlı teşkilatlanmasını sürdürerek, ülkemizin önde gelen yerel yönetimlerinden biri haline gelmiştir.

Tarihi, 19. yüzyıla dayanan belediyemiz, 6 Aralık 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı 14 İlde Büyükşehir Belediyesi ve 27 İlçe Kurulması ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Büyükşehir Belediyesi olmuş ve ilin bütün sınırları Büyükşehir Belediyesi sınırlarına dâhil edilmiştir. Ayrıca, 6360 sayılı Kanun'un bazı maddeleri 30 Mart 2014 yerel seçiminden sonra yürürlüğe girmiş olup, İl Özel İdaresi ve kapanan belde belediyeleri çalışanlarının Balıkesir Büyükşehir Belediyesine devri ile birlikte gerek çalışan sayısında gerekse hizmet sunulan alan ve hizmetleri kullanan vatandaş sayısında büyük artışlar yaşanmıştır.

Balıkesir, Büyükşehir Belediyesi olduktan sonraki ilk başkanı 2014 seçimleri sonrası Ahmet Edip Uğur olmuştur. Ahmet Edip Uğur'un istifa etmesi sonrasında Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığına 7 Kasım 2017 tarihinde Zekai Kafaoğlu seçilmiştir. 31 Mart 2019 seçimleri ile birlikte Yücel Yılmaz, Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı olmuştur.

Görev Yapan Belediye Başkanları

SIRA	ÜNVANI	ADI ve SOYADI	DÖNEMİ
1	Şehremini	Giridioğlu Ali Bey	R. 1280 -1289
2	Şehremini	Hacı Edhem Ağa	31.05.1289 - 03.10.1289
3	Şehremini	Ahmed Ağa	08.11.1289 - 01.04.1290
4	Şehremini	Hacı Edhem Ağa	03.05.1290 - 30.05.1290
5	Şehremini	Mehmed Ali Rahmi Efendi	31.05.1290 - 20.04.1294
6	Şehremini	Deretham Efendi	1867 - 1880
7	Şehremini	Ahmed Efendi	1880 - 11.12.1882
8	Şehremini	Ömer Efendi	12.12.1882 - 24.06.1884
9	Şehremini	Necip Ali Bey	25.06.1884 - 18.08.1898
10	Şehremini	Sacid Efendi	19.08.1898 - 14.11.1898
11	Şehremini	Necip Ali Bey	15.11.1898 -07.07.1902
12	Şehremini	Kasapoğlu Hafız Hüseyin Efendi	08.07.1902 - 20.11.1903
13	Şehremini	İbrahim Edhem Efendi	21.11.1903 - 03.07.1905
14	Şehremini	Zarploğlu Nuri Bey	14.07.1905 - 24.05.1906
15	Şehremini	Şükrü Yırcalı	30.12.1913 - 27.01.1914
16	Şehremini	Şerafettin Bey	28.01.1914 - 29.02.1914
17	Şehremini	Nuh Bey	30.02.1914 - 17.03.1914
18	Şehremini	Muhittin Bey	18.03.1914 - 31.03.1914
19	Şehremini	Hulusi Zırpılı	07.01.1916 - 04.04.1916
20	Şehremini	Ali Rıza Efendi	05.04.1916 - 29.08.1916
21	Şehremini	Hafız Mehmed Emin Efendi (Keçeci)	30.08.1916 - 11.04.1918
22	Şehremini	Hacı Kamil Efendi (Kaptanoğlu)	12.04.1918 - 14.05.1918
23	Şehremini	Mehmed Efendi (Bozok)	15.05.1918 - 09.07.1918
24	Şehremini	Cemil Efendi (Abbüselamoğlu)	10.07.1918 - 25.09.1918
25	Şehremini	Mehmed Efendi (Bozok)	26.09.1918 - 21.10.1918
26	Şehremini	Muhittin Bey	22.10.1918 - 14.03.1919
27	Şehremini	Hakkı Efendi (Hattatoğlu)	15.03.1919 - 30.09.1922
28	Şehremini	Hayrettin Bey (Karan)	01.10.1922 - 29.02.1925
29	Belediye Reisi	İsmail Naci Kodanaz	01.09.1925 - 31.12.1934
30	Belediye Reisi	Saim Gündoğan	01.01.1935 - 28.09.1936
31	Belediye Reisi	İsmail Naci Kodanaz	29.09.1936 - 04.11.1942
32	Belediye Reisi	Ferit Tüzel	11.11.1942 - 05.02.1944
33	Belediye Reisi	İsmail Hakkı Varnalı	17.02.1944 - 31.05.1946
34	Belediye Reisi	Dr. Muammer Yasa	01.06.1946 - 30.03.1950

Görev Yapan Belediye Başkanları

SIRA	ÜNVANI	ADI ve SOYADI	DÖNEMİ
35	Belediye Reisi	Vasıf Ispartalı	04.04.1950 - 05.09.1950
36	Belediye Reisi	Tevfik Yoldemir	06.09.1950 - 19.12.1951
37	Belediye Reisi	Faik Ocak	11.01.1952 - 30.09.1957
38	Belediye Reisi	Enver Durmaz	10.01.1958 - 11.05.1960
39	Belediye Reisi	Binbaşı Şemsi İler	01.06.1960 - 20.06.1960
40	Belediye Reisi	Said Koçak	20.06.1960 - 01.10.1960
41	Belediye Reisi	Amiral Zahid Kırışlı	01.10.1960 - 17.11.1963
42	Belediye Reisi	Hüseyin Baştuz	17.11.1963 - 08.12.1973
43	Belediye Reisi	Kaya Avni Sağlıkçı	10.12.1973 - 11.09.1980
44	Belediye Başkanı	Albay Orhan Bayraktar	12.09.1980 - 14.12.1980
45	Belediye Başkanı	Emekli Albay Süleyman Aksoy	15.12.1980 - 29.03.1984
46	Belediye Başkanı	Ziyaettin Tan	30.03.1984 - 30.03.1989
47	Belediye Başkanı	Sami Gökdeniz	31.03.1989 - 27.04.1999
48	Belediye Başkanı	Ziyaettin Tan	28.04.1999 - 01.04.2004
49	Belediye Başkanı	Sabri Uğur	02.04.2004 - 03.04.2009
50	Belediye Başkanı	İsmail Ok	03.04.2009 - 30.03.2014
1	Büyükşehir Belediye Başkanı	Ahmet Edip Uğur	31.03.2014 - 30.10.2017
2	Büyükşehir Belediye Başkanı	Dt. Zekai Kafaoğlu	07.11.2017 - 07.04.2019
3	Büyükşehir Belediye Başkanı	Yücel Yılmaz	08.04.2019 -

Tablo 26. Balıkesir'de Bugüne Kadar Görev Yapan Belediye Başkanları



Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 dönemi Stratejik Planının 2019 yılı Eylül ayı itibariyle uygulama sonuçlarına ilişkin değerlendirme aşağıda yer almaktadır.

Stratejik planlama çalışmalarının başarılı olması için rasyonel bir organizasyon yapısına ihtiyaç duyulmaktadır. Organizasyon yapısının kurulmaması Stratejik Planın da başarısız olması sonucunu doğuracaktır. Bu nedenle; Belediyemiz 2015-2019 Stratejik Planı hazırlanırken yeni kurulan bir Büyükşehir Belediyesi olarak, bu alanda sorun yaşayacağı öngörüsü ile tematik bir yaklaşımla tüm faaliyet alanları için (danışma ve destek birimleri dahil) amaç ve hedefler belirlemiştir. Bu yaklaşımın birimlerin performanslarını yükseltmelerinde faydalı olduğu açıktır.

Açıklanan çerçevede bir organizasyon yapısının kurulmasından sonra ikinci aşamada, kurum kültürünün oluşturulması gerekmektedir. Kurum kültürü, çalışanların paylaştıkları anahtar değerler, standartlar, normlar, inançlar ve anlayışlar toplamını ifade etmektedir. Misyon ve vizyonumuzun katılımcı yöntemlerle ve geniş bir alanı kapsayacak şekilde hazırlanmasının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesine faydası olduğu düşünülmektedir. Bu benimseme de kurum kültürünün oluşmasına pozitif etki etmiştir.

6 Aralık 2012 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuş olan Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’nun 7. maddesi gereği görevlerini yürütmektedir.

Belediyemizin, yol haritası olan politika belgeleri ile kamu sektörü açısından stratejik yönetimin kamu hizmetlerinde etkinliğin artırılması, performans esaslı bütçenin uygulanmasını kolaylaştırarak mali disiplinin sağlanmasına katkıda bulunulması, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin sağlanması gibi yasal zorunluluklar bir arada değerlendirilerek kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli olarak kullanılması temel hedef olarak benimsenmiştir.

2014 yılında hazırlanan ve 2015 yılından itibaren uygulamaya konulan Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı ile birlikte 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2019

yılı Performans Programları temelinde yürütülen faaliyetlerin sonuçları, belirlenen performans göstergeleri ve Faaliyet Raporları aracılığı ile yıllık olarak değerlendirilmiştir.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 dönemi Stratejik Planının dört yıllık uygulanma süreci boyunca Belediyemiz, İdare Faaliyet Raporları aracılığıyla değerlendirilmiştir. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2015-2019 dönemi Stratejik Planında 18 stratejik alanda 21 stratejik amaç ve bu amaçlara bağlı 82 hedef ve 376 performans göstergesinde yüksek başarı sağlanmıştır. Bu yüksek başarı düzeyi Stratejik Planın uygulamasının olduğu kadar, Belediyemizin faaliyet ve projelerinde de önemli bir başarı gösterdiği anlamına da gelmektedir.

Yeni kurulmuş olan Belediyemiz açısından bakıldığında stratejik amaç ve hedeflere ulaşma konusunda gösterilen bu performansın son derece yüksek olduğu değerlendirilmektedir. Bu anlamda Stratejik Planın uygulanmasını değerlendirdiğimizde faaliyetlerin belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve performans hedeflerine büyük oranda ulaşıldığı görülmektedir. Bu durum, ortaya konan stratejik amaçların makul bir seviyede gerçekleştirildiği ve stratejik hedeflere ulaşıldığı anlamına gelmektedir.

Stratejik Planımızın; planlı hizmet üretme, kalkınma planları ve üst politika belgelerinin Belediye düzeyinde somut iş planlarına ve bütçelere dayandırma ve uygulamayı etkin bir şekilde izleme, değerlendirme ve denetleme sürecine katkı yapan temel bir araç olarak başarılı olduğu değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda; 2015-2019 dönemi Stratejik Planının uygulanması ile birlikte görev alanlarımızın belirginleşmesi ve kurumsal kültürün oluşması konularında da önemli ölçüde yol katedilmiş olup, 2020-2024 dönemi Stratejik Planımızın hazırlık ve uygulama aşamalarında daha verimli çalışmalar yapılacağı düşünülmektedir.

Mevzuat Analizi

6 Aralık 2012 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2014 yılı tarihi itibarıyla Büyükşehir Belediyesi statüsüne kavuşan Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu hükümlerine göre faaliyetlerini yürütmektedir.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi faaliyetlerini düzenleyen Kanun ve Düzenlemeler ile Stratejik Alanlarla ilgili ilişkisini belirten tablomuz aşağıda yer almaktadır.

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
5543 sayılı İskan Kanunu			X				
4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun	X						
5652 sayılı Yaş Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun		X					
7269 sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlere Dair Kanun		X					
2022 sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Güçsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun				X			X
5378 sayılı Engelliler Kanunu				X			X
2828 sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu				X			X
5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu				X			
5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu					X		
3473 sayılı Muhafazasına Lüzum Kalmayan Evrak ve Malzemenin Yok Edilmesi Hakkında Kanun			X				
5394 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu						X	
657 sayılı Devlet Memurları Kanunu					X		
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu					X		
5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hak. Kanun							X
4734 sayılı Kamu İhale Kanunu	X						
4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu	X						
1086 sayılı Hukuk Usulü Mahkemeleri Kanunu							X
1380 sayılı Su Ürünleri Kanunu		X					

1. ALAN: Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri 2. ALAN: Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam 3. ALAN: Şehir ve Çevre 4. ALAN: Kültür ve Sanat 5. ALAN: Şehir Yönetimi 6. ALAN: Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi 7. ALAN: Sağlık ve Sosyal Gelişim

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu			X				
1608 sayılı Umuru Belediyeye Mütetalilik Ahkam-ı Cezaiye Hakkında Kanun			X				
18132 sayılı Çevre Kanunu			X				
193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu							X
2380 sayılı Belediyeler ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkına Kanun							X
2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu							X
2634 sayılı Turizm Teşvik Kanunu							X
2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu		X					
2872 sayılı Çevre Kanunu			X				
2873 sayılı Milli Parklar Kanunu			X				
2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu	X						
2936 sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Ait Eserlerden Faydalanma Usul ve Esasları Hakkındaki Kanun				X			
2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu	X						
2985 sayılı Toplu Konut Kanunu			X				
3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu							X
3194 sayılı İmar Kanunu	X		X				
3572 sayılı İşyeri Açma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun			X				
3621 sayılı Kıyı Kanunu		X					
3998 sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun							X
4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun		X					
4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu					X		
4722 sayılı Medeni Kanun							X
4736 sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Ürettikleri Mal ve Hizmet Tarifeleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun		X					
4857 sayılı İş Kanunu		X					

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
488 sayılı Damga Vergisi Kanunu							X
4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu						X	
5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu						X	
5179 sayılı Gıdaların Üretimi Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hü kmünde Kararname		X					
5237 sayılı Türk Ceza Kanunu					X		
5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu					X		
5326 sayılı Kabahatler Kanunu					X		
5366 sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun				X			X
5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu	X						
5434 sayılı T.C. Emekli Sandığı Kanunu					X		
5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu					X		
552 sayılı Yaş Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Hü kmünde Kararname Hükümler		X					
5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu						X	
5838 sayılı Hurda Araç Kanunu			X				
2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu		X					
2872 sayılı Çevre Kanunu			X				
2873 sayılı Milli Parklar Kanunu			X				
2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu	X						
2936 sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Ait Eserlerden Faydalanma Usul ve Esasları Hakkındaki Kanun				X			
2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu	X						
2985 sayılı Toplu Konut Kanunu			X				
3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu							X
3194 sayılı İmar Kanunu	X		X				
3572 sayılı İşyeri Açma Ruhsatlarına Dair Kanun Hü kmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun			X				
3621 sayılı Kıyı Kanunu		X					

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
3998 sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun							X
4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun		X					
4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu					X		
4722 sayılı Medeni Kanun							X
4736 sayılı Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Ürettikleri Mal ve Hizmet Tarifeleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun		X					
4857 İş Kanunu		X					
488 sayılı Damga Vergisi Kanunu							X
4982 Bilgi Edinme Kanunu						X	
5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu						X	
5179 sayılı Gıdaların Üretimi Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hü kmünde Kararname		X					
5237 sayılı Türk Ceza Kanunu					X		
5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu					X		
5326 sayılı Kabahatler Kanunu					X		
5366 sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun				X			X
5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu	X						
5434 sayılı T.C. Emekli Sandığı Kanunu					X		
5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu					X		
552 sayılı Yaş Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Hü kmünde Kararname Hükümler		X					
5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu						X	
5838 sayılı Hurda Araç Kanunu			X				
5902 sayılı Afet ve Acil Durum Yönetimi Hakkında Kanun	X						
5957 sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun		X					
5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu		X					

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
6085 sayılı Sayıştay Kanunu					X		
6098 sayılı Borçlar Kanunu					X		
6183 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun					X		
6245 sayılı Harcırah Kanunu						X	
6284 sayılı Ailenin Korunmasına Dair Kanun					X		
6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun ve Yönetmelikleri	X						
6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	X						
634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu	X						
644 sayılı KHK ve 648 sayılı KHK				X			
697 sayılı Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde ve Savaşta Ne Suretle Yürütüleceğine Dair Kanun	X						
7126 sayılı Sivil Savunma Kanunu	X						
775 sayılı Gecekondu Kanunu	X						
Anayasanın 58. ve 59. maddeleri				X			
375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname				X			
6360 sayılı Kanunun 7. maddesi				X			
11545 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği						X	
2007/12937 sayılı Eklî Binaların Yangından Korunması Hakkındaki Yönetmelik	X						
2013/5703 sayılı Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Yönetmeliği	X						
24 Haziran 2007 tarih ve 26562 sayılı Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği			X				
25728 sayılı ,2005/3 sayılı Bilgi Edinme Hakkı ile İlgili Yıllık Rapor Konulu Başbakanlık Genelgesi						X	
26329 sayılı Kamu Sertifikasyon Merkezine ilişkin 2006/20 sayılı Başbakanlık Genelgesi						X	
27482 sayılı Elektronik Haberleşme Hizmetlerinin Yürütülmesine Dair Geçiş Hakkı Yönetmeliği						X	
28519 sayılı Kadın Konukevleri Yönetmeliği							X
28554 sayılı Sosyal Hizmet Merkezi Yönetmeliği				X			X

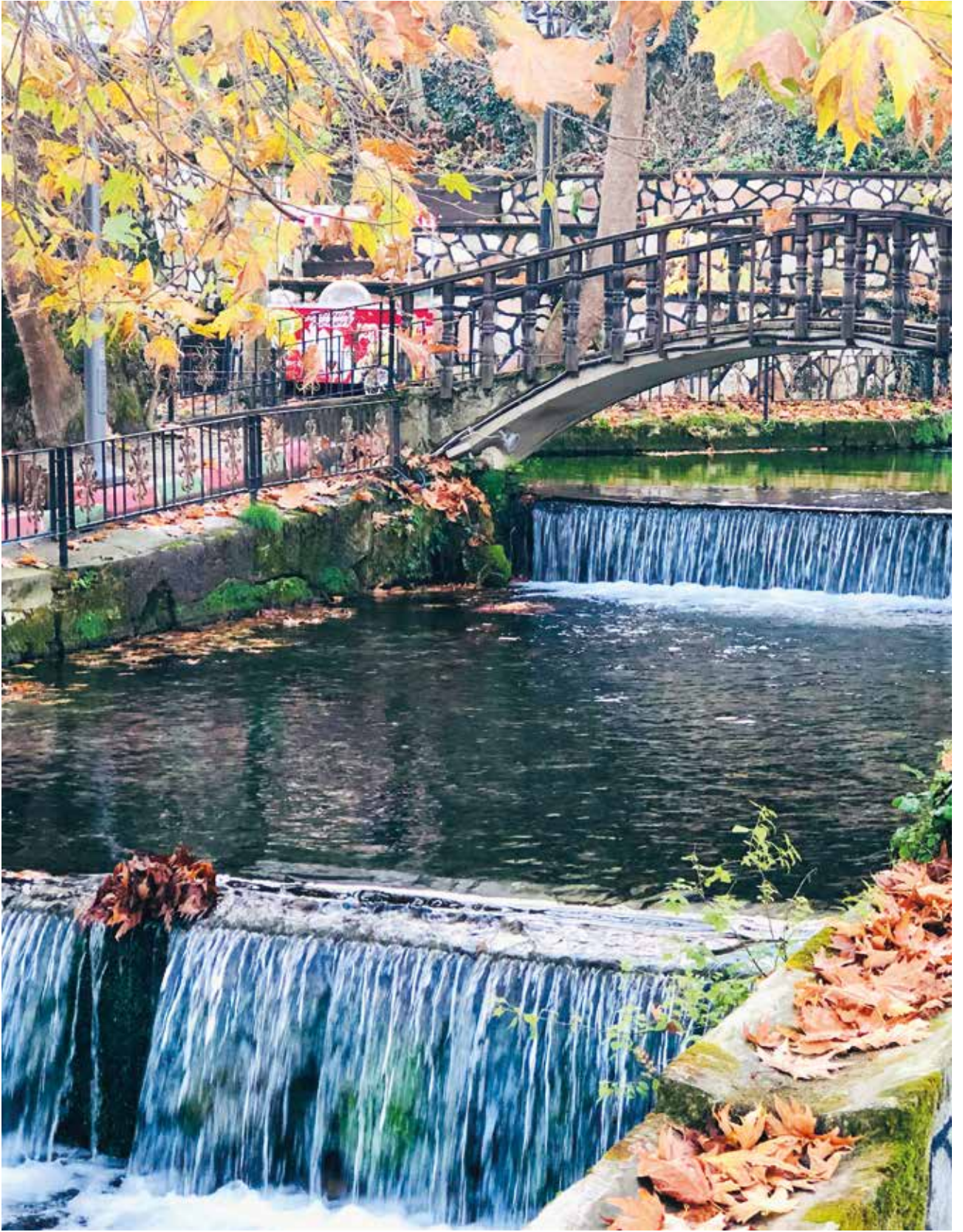
YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve Uygulama Yönetmelikleri			X				
6 Haziran 2009 tarih ve 27250 sayılı Kent Konseyi Yönetmeliği				X			
88/13543 sayılı Sabotajlara Karşı Koruma Yönetmeliği			X				
Afet Bölgelerinde Yapılacak Yapılar Hakkında Yönetmelik	X		X				
Alan Yönetimi ile Anıt Eser Kurulunun Kuruluş ve Görevleri ile Yönetim Alanlarının Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik				X			
Ambulanslar ve Acil Sağlık Araçları ile Ambulans Hizmetleri Yönetmeliği							X
Atık Yönetimi Genel Esaslarına İlişkin Yönetmelik			X				
Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik			X				
Belediye Bütçe ve Muhasebe Usulü Yönetmeliği Büyükşehir Belediyesi Gelir Tarifesi Tüzüğü						X	
Belediye Tahsilat Yönetmeliği						X	
Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik					X		
Biyosidal Ürünlerinin Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik		X					
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Altyapı Koordinasyon Merkezi Görev ve Çalışma Yönetmeliği	X						
Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin Birimlerinin Görev Çalışma Yönetmelikleri					X		
Büyükşehir Belediyeleri Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği					X		
CEMR (Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı)							X
Çevre Düzeni Planlarının Yapılması Esaslarına Dair Yönetmelik			X				
Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik			X				
Danışmanlık Hizmet Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliği					X		
Deprem Bölgelerinde Yapılacak Binalar Hakkında Yönetmelik	X						
Devlete Ait Taşınmaz Mal Satış, Trampa, Kiraya Verme, Mülkiyetin Gayri Ayni Hak Tesis Ecrimisil ve Tahliye Yönetmeliği						X	
Eşitlik Birimi İç Genelgesi							X
Gıda Hijyeni Yönetmeliği		X					

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
Hizmet Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliği					X		
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik						X	
İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığının Coğrafi Tabanlı İl Kent Yönetim ve Bilgi Sis. Hak. Yönetmelik						X	
İhalelere Yönelik Başvuru Hk. Tebliğ ve Yönetmelikler					X		
Kamu İhale Genel Tebliği					X		
Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelik					X		
Karayolları Trafik Yönetmeliği	X						
Koruma Amaçlı İmar Planları ve Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanması, Gösterimi, Denetimi, Müelliflerine İlişkin Usul ve Esaslara Ait Yönetmelik	X						
Korunması Gerekli Taşınmaz Kültür Varlıklarının ve Sitlerin Tespit ve Tescili Hakkında Yönetmelik	X		X				
Korunması Gerekli Taşınmaz Kültür Varlıklarının Yapı Esasları ve Denetimine Dair Yönetmelik	X		X				
Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Yüksek Kurulu ve Bölge Kurulları Çalışmaları vle Koruma Yüksek Kuruluna Yapılacak İtirazlara Dair Yönetmelik	X		X				
Kültür ve Turizm Bakanlığı Halk Kütüphaneleri Yönetmeliği				X			
Kültür ve Turizm Bakanlığı Teftiş Kurulu Başkanlığı Özel Müzeler ve Denetimleri Hakkında Yönetmelik				X			
Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği					X		
Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği					X		
Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği	X		X				
Mezarlık Yerlerinin İnşaa ile Cenaze Nakil ve Defin İşlemleri Hakkında Yönetmelik							X
Milletlerarası Anıtlar ve Sitler Konseyi Türkiye Milli Komitesi Yönetmeliği				X			
Müzeler İç Hizmetler Yönetmeliği				X			
Müzeler ve Müzelere Bağlı Mekânların Video, Film ve Fotoğraflarının Çekilmesine İlişkin Yönerge				X			
Plansız Alanlar Tıp İmar Yönetmeliği	X		X				
Resmî Gazete'de yayımlanan Adres ve Numaralamaya İlişkin Yönetmelik						X	

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
Sağlık Bakanlığının Evde Bakım Hizmetleri Sunumu Hakkında Yönetmeliği ve İlgili Yönergesi							X
Toplu Taşıma Araçları ve Taksi-Dolmuş Yönetmeliği	X						
TS 9111 Özürlü İnsanların İkamet Edeceği Binaların Düzenlenmesi Kuralları							X
Türk Gıda Kodeksi		X					
Vakıflar Genel Müdürlüğü Müzeler Yönetmeliği				X			
Yangın, Otopark, Asansör ve Sığınak Yönetmelikleri	X						
Yapı İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği	X						
Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği	X						
Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanunun Uygulama Yönetmeliği				X			
25755 sayılı Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliği			X				
25791 sayılı Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği			X				
25883 sayılı Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği			X				
26357 sayılı Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği			X				
26898 sayılı Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi Yönetmeliği			X				
28300 sayılı Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği			X				
28483 sayılı Yüzeysel Su Kalitesi Yönetimi Yönetmeliği			X				
28257 sayılı Yeraltı Sularının Kirlenmeye ve Bozulmaya Karşı Korunması Hakkında Yönetmelik			X				
27601 sayılı Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği			X				
25406 sayılı Hafriyat Toprağı ve İnşaat / Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği			X				
27533 sayılı Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik			X				
26199 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Büyükşehir Belediyeleri Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği					X		
26960 sayılı Özel Huzurevleri ve Huzurevi Yaşlı Bakım Merkezleri Yönetmeliği				X			X

YASAL MEVZUAT	1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
26610 sayılı Hayvanat Bahçelerinin Kuruluşu ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik				X			
Sebze ve Meyve Ticareti ve Toptancı Halleri Hakkında Yönetmelik		X					
Su Ürünleri Toptan ve Perakende Satış Yerleri Yönetmeliği		X					
25902 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik			X				
6/3150 sayılı Sivil Savunma ile İlgili Teşkil ve Tedbirler Tüzüğü,					X		
27533 sayılı Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik			X				
20814 sayılı Katı Atıkların Kontrolü Yönetmeliği			X				
26952 sayılı Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği			X				
25569 sayılı Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği			X				
25682 sayılı Gemilerden Atık Alınması ve Atıkların Kontrolü Yönetmeliği			X				
Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik					X		
Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik					X		
Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik					X		
Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği					X		
İhalelere Yönelik Yapılacak Başvurular Hakkında Yönetmelik					X		
Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği					X		
Danışmanlık Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği					X		

Tablo 27. Stratejik Alanlar ile BBB Faaliyetlerini Düzenleyen Kanun ve Düzenlemeler



Suıktı, Dursunbey

Üst Politika Belgeleri ve Stratejik Plan İlişkisi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlarda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludurlar.

Bu bağlamda bu stratejik planların, kapsadığı dönem itibarıyla ülkemizin genel politika ve hedefleri konusunda yol gösterici ve politika belirleyici kalkınma planlarına uygun hazırlanması yasal bir zorunluluktur.

Kalkınma planlarında yer verilen politikaların etkili bir şekilde hayata geçirilebilmesi için kamu kurumlarının orta ve uzun vadeli amaçlarının, temel ilke, hedef ve önceliklerinin ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının kalkınma planıyla uyumlu olması önem taşımaktadır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin ilk kalkınma planı olan ve 15 yıllık perspektifle hazırlanan On Birinci Kalkınma Planı, her alanda topyekün, hızlı bir değişim ve dönüşüm öngörmektedir. 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı, 3 taşıyıcı sütun, 5 temel eksenle oluşmaktadır. On Birinci Kalkınma Planında; 845 adet amaç, politika ve tedbir öngörülmüştür. Kalkınma Planında **Hukukun üstünlüğü, Güçlü demokrasi ve sürekli geliştirilen temel hak ve hürriyetler**, Kalkınma çabasının taşıyıcı sütunlarındandır.

Ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik, Beşeri, sosyal ve mekansal gelişme alanlarında refahın artışı ve Adil paylaşımı ile süreklilik arz eden bir gelişmişlik yönetimi planda öncelikli amaçlar olarak ortaya konulmaktadır.

Kalkınmanın hızlandırılmasında önemli rol oynayacak güçlü bir eğitim hamlesi ile milli teknoloji hamlesinin öngörüldüğü On Birinci Kalkınma Planı, her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı **Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye** vizyonuyla uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

Bu vizyon çerçevesinde; Planın uzun vadeli kalkınma amacı, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır. On Birinci Kalkınma Planı ile Türkiye'nin yüksek gelir grubu ülkeler ile en yüksek insani gelişmişlik seviyesindeki ülkeler arasına girmesi amaçlanmaktadır. Bu amaçla 2023 yılında GS-YH'nın 1.080 milyar Dolara, kişi başına gelirin 12.484 Dolara yükseltilmesi; ihracatın 226,6 milyar Dolara çıkarılması; işsizlik oranının yüzde 9,9'a düşürülmesi; enflasyon oranlarının kalıcı bir biçimde düşük ve tek haneli rakamlara indirilmesi hedeflenmektedir.

11. Kalkınma Planı

11. Kalkınma Planı

Vizyon	Daha fazla değer üreten, daha adil paylaştan, daha güçlü ve müreffeh TÜRKİYE		
Uzun Vadeli Amaç	Milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak		
Öncelikli Amaç	Ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik, Beşeri, sosyal ve mekansal gelişme alanlarında refahın artışı ve Adil paylaşımı ile süreklilik arz eden bir gelişmişlik yönelimi		
Taşıyıcı Sütunlar	Hukukun üstünlüğü	Güçlü demokrasi ve sürekli geliştirilen temel hak ve hürriyetler	Kalkınma
Temel Eksenler	• İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi • Rekabetçi Üretim ve Verimlilik • Nitelikli İnsan ve Güçlü Toplum • Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre • Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim		

Tablo 28. 11. Kalkınma Planı

Bu çerçevede, ülkemizin istikrarlı ve sürdürülebilir bir ekonomik büyüme ile rekabet gücünün ve refah seviyesinin artırılması öngörülmektedir. Kamunun güçlü desteği ve özel sektörün öncülüğünde sermaye birikimi ve sanayileşme süreci hızlandırılacak; her alanda verimlilik artırılacak, yurt içi tasarrufların ve üretken yatırımların düzeyi yükseltilecek; üretim süreçlerinin ihracata dönük, yenilikçi ve ithalat bağımlılığı azalmış bir yapıya dönüşmesi sağlanacaktır.

Ekonomik refahla birlikte, vatandaşlarımızın mutlu, sağlıklı, güvenli yaşam sürebilecekleri, temel hak ve özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle korunmasının yanı sıra öngörülebilirliği yüksek kamu politikalarıyla, fırsat eşitliğine dayalı, kolay erişilebilir ve vatandaş odaklı kamu hizmetleri sunulması temel amaçlarımız arasındadır. İnsan odaklı kalkınma anlayışıyla bireylerin üretirken gelir elde edebileceği, yeni bilgi ve teknolojilere uyum sağlama becerilerini geliştirebileceği, sosyoekonomik yaşama daha aktif katılım sağlayabileceği ortamların oluşturulması; toplumsal refa-

hın yaygınlaştırılması doğrultusunda şehirlerin ve kırsal alanların daha iyi iş fırsatları ve yaşam ortamları sunabilir hale getirilmesi esastır.

Demografik fırsat penceresinden en iyi biçimde yararlanılarak bireysel ve toplumsal nitelik ve yetkinlik düzeylerinin yükseltilmesi, sosyal güvenlikle ilgili düzenlemeler ile doğal kaynakların kullanılmasında nesiller arası hakkaniyet ve sürdürülebilirliğin esas alınması sağlanacaktır. On Birinci Kalkınma Planı döneminde ülkemizin ekonomik ve sosyal alanda sağlayacağı kazanımlardan azami ölçüde faydalanılarak, aktif bir diplomasi ile küresel toplumun güçlü ve saygın üyesi olma konumunu güçlenerek sürdürmesi, küresel ve bölgesel sorunların çözümüne yönelik etkili politikalar üretmeye devam etmesi esas olacaktır. Plan dönemi boyunca, insan odaklılık, katılımcılık, kapsayıcılık, hesap verebilirlik, şeffaflık ve verimlilik ilkeleri esas alınarak Kalkınma Planında öngörülen amaç ve hedeflerin toplumun tüm kesimleri tarafından sahiplenilerek kalkınma vizyonuna ulaşmaya yönelik temel adımların atılması sağlanacaktır.

Kalkınma Planının Hedefleri ve Politikaları

1- İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi

Bu bölümde, ekonomi yönetiminde güçlü politika koordinasyonu sağlanarak, para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyumun güçlendirilmesi ve bununla beraber, iş ve yatırım ortamının daha da geliştirilerek, piyasa aksaklıklarının giderilmesi ve kurallı, tam rekabetçi serbest piyasanın gelişiminin desteklenmesi öngörülmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki şekildedir:

- Makroekonomik Politika Çerçevesi
- Yurtiçi Tasarruflar
- Ödemeler Dengesi
- Enflasyon ve Para Politikası

- Mali Piyasalar
- Maliye Politikası
- Sosyal Güvenlik Sistemi ve Finansmanı
- Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme

2- Rekabetçi Üretim ve Verimlilik

Bu bölümde, Rekabetçi Üretim ve Verimlilik ekseninde ekonomide rekabetçilik ve verimlilik artışı sağlanarak üretimde hedeflenen yapısal dönüşüm ve refah artışına destek sağlayacak politikalar öngörülmektedir.

- Sanayi Politikaları
- Yatay Politika Alanları
- Güçlü Finansal Yapı
- Yüksek Kurumsal Kapasite
- İş ve Yatırım Ortamı
- İnsan Kaynağı
- Lojistik ve Enerji Altyapısı
- Dijital Dönüşüm
- Ar-Ge ve Yenilik
- Kritik Teknolojiler
- Öncelikli Sektörler
- Kimya
- İlaç ve Tıbbi Cihaz
- Elektronik
- Makine-Elektrikli Teçhizat
- Otomotiv
- İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri
- Diğer İmalat Sanayii Sektörleri
- Tekstil-Giyim-Deri Sanayii
- Raylı Sistem Araçları

- Ana Metal Sanayii
- Gemi İnşa Sanayii
- Mobilya Sanayii
- Öncelikli Gelişme Alanları
- Tarım
- Savunma Sanayii
- Turizm
- Sektörel Politikalar
- Kamu Yatırım Politikaları
- Bilim, Teknoloji ve Yenilik
- Girişimcilik ve KOBİ'ler
- Fikri Mülkiyet Hakları
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- Enerji
- Madencilik
- Lojistik ve Ulaştırma
- Ticaretin ve Tüketicinin Korunmasının Geliştirilmesine Yönelik Hizmetler
- Gümrük Hizmetleri
- Yönetim Danışmanlığı
- Gümrük Hizmetleri

3- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum

Bu bölümde çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalar öngörülmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları aşağıdaki gibidir:

- Eğitim

- İstihdam ve Çalışma Hayatı

- Sağlık

- Ailenin Güçlendirilmesi

- Kadın

- Çocuk

- Gençlik

- Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele

- Kültür ve Sanat

- Spor

- Nüfus ve Yaşlanma

- Dış Göç

4- Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre

Bu bölümde, kalkınmanın dış dinamikleri ile ülkemizin ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilerindeki temel öncelikler ve politikalar öngörülmektedir.

Bu bölüm aşağıdaki alt başlıklara ayrılmıştır:

- Bölgesel Gelişme

- Şehirleşme

- Konut

- Kentsel Dönüşüm

- Kentsel Altyapı

- Kırsal Kalkınma

- Çevrenin Korunması

- Afet Yönetimi

5- Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim

Son olarak; bu bölümde ise hukuk devleti ve demokratikleşme ilkelerinin devleti oluşturan tüm kurum ve kuruluşlarda güçlü bir şekilde egemen kılındığı; kamu yönetiminde katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliğin her düzeyde hayat bulduğu iyi yönetim anlayışının pekiştiği hedef ve politikalar öngörülmektedir.

- Hukuk Devleti ve Demokratikleşme

- Adalet Hizmetleri

- Güvenlik Hizmetleri

- Sivil Toplum

- İyi Yönetişim

- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, İdari Yapılanma ve Politika Yapımı

- Kamuda Stratejik Yönetim

- Yerel Yönetimler

- Kamuda İnsan Kaynakları

- Kamu Hizmetlerinde e-Devlet Uygulamaları

- Kalkınma için Uluslararası İş Birliği

- Uluslararası İş birliği için Ulusal Kapasite

- Bölgesel İş Birlikleri

- Türkiye'nin Küresel Kalkınma Gündemine Katkısının ve Görünürlüğünün Artırılması

- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

2019-2023 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planında, belediyeler için öngörülenler ile Stratejik Plandaki amaç ve hedefler ile ilişkilendirilen birimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

MADDE	SORUMLU BİRİM
KİT'lerde ve mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınacaktır.	• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • Mali Hizmetler Daire Başkanlığı
Turizm hizmetlerinin çeşitliliği ve niteliği artırılarak turizmin ekonomiye katkısı önemli ölçüde artırılabilecektir.	• Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
İnsan kaynakları, plan döneminde öngörülen istikrarlı büyümenin başat unsurlarından birisi olacaktır. İş gücünün daha verimli sektörlerle ve alanlara yönlendirilmesi, eğitim ve istihdam ilişkisinin gözetilmesi iş gücünün niteliklerinin artırılması kadınların iş gücüne katılımının teşvik edilmesi, gençlerin iş gücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.	• İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı • Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
İş gücü piyasasının esnekliğini geliştiren düzenlemeler, artan çocuk bakım hizmetleri ile eğitim olanakları ve istihdam odaklı politikalar kadınların iş gücü piyasasına konu yetkinliklerini geliştirecek ve iş hayatına daha yoğun katılımlarını destekleyecektir. Kadınların daha iyi işlerle, iş gücüne daha yüksek oranda katılması hanehalkı gelirlerini artırarak tasarruflara doğrudan katkı verecek ve yatırımlar için finansman olanaklarını geliştirecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Uzun vadeli tasarruf yapma eğiliminin güçlendirilmesi ve bireylerin emeklilik gelirlerinin artırılması saiki doğrultusunda kamu emeklilik sistemi dışındaki sistemlere katılım teşvik edilecek; bireysel emeklilik sistemi (BES) katılımcı sayısı, sistemde kalış süresi ve fon tutarını artıracak şekilde geliştirilecektir.	• İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı
Gıda fiyatlarının enflasyon üzerindeki baskısını azaltmaya yönelik olarak lojistik ve depolama alanlarında gerekli düzenlemeler yapılacak ve tarımda bölge ve ürün bazında bir planlamanın kurumsal altyapısı hayata geçirilecektir.	• Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı • Zabıta Daire Başkanlığı
Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılabilecektir.	• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • Mali Hizmetler Daire Başkanlığı
Mahalli idarelerin yatırım izinlerine ilişkin uygulamaları gözden geçirilerek basitleştirilecek ve zorlaştırıcı uygulamalar kaldırılacak, e-belediye uygulaması yaygınlaştırılarak yeknesaklık sağlanacaktır.	• Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Sanayi ve teknoloji bölgelerinde (OSB, KSS, Endüstri Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Serbest Bölgeler) sunulan hizmetler geliştirilecek, bu bölgelerin sanayinin rekabetçiliğine ve verimliliğine daha etkin katkı vermesi sağlanacaktır.	• Fen İşleri Daire Başkanlığı • Kent Estetiği Daire Başkanlığı • İmar Daire Başkanlığı • Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı • Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Eğitim-istihdam-üretim ilişkisini güçlendirmek amacıyla eğitim-sektör iş birliği protokolleri yapılacaktır.	• Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı • Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Bursa ve Bilecik ile çevre illerdeki imalat sanayii sektörlerine hizmet edecek Bandırma Bursa-Yenişehir-Osmaneli demiryolu hattı tamamlanacaktır.	• Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Daire Başkanlığı • Fen İşleri Daire Başkanlığı
İl, ilçe ve belde belediyelerinin açık alan aydınlatmasında enerji tasarrufu yapmasına ve yerli üretim teçhizatın kullanılmasına ilişkin düzenleme yapılarak yeni nesil aydınlatma cihazlarının yerli üretimi desteklenecektir.	• Kent Estetiği Daire Başkanlığı
Kent içi ulaşımda kullanılan tramvay, hafif raylı sistem ve metro araçları için araç standartları geliştirilecek ve kent içi araç kayıt sicil sistemi oluşturulacaktır.	• Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Daire Başkanlığı
Tarımsal desteklerin etkinliği artırılabilecektir. Tarımsal desteklerin etki analizi yapılacaktır. Tarımda üreticilerin gelirini korumaya yönelik faaliyetler desteklenecektir.	• Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı
Gastronomi, golf, sağlık, kruvaziyer, düğün, inanç, kongre ve alışveriş gibi daha fazla gelir bırakan turizm çeşitlerine yönelik talebin yüksek olduğu pazarlar tespit edilecek ve bu ülkelerden ziyaretçi sayısının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.	• Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı • Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Yönetim danışmanlığı hizmetlerinin kalkınmanın tüm süreçlerinde etkin bir şekilde kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Yönetim danışmanlığı hizmetlerinden daha etkin faydalanılmasını teminen, kamu kuruluşlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim programları düzenlenecektir.	• Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı • Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Vasıflı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile iş gücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları, dijital dönüşüm çerçevesinde ortaya çıkacak ihtiyaca cevap verecek iş gücünü yetiştirmek üzere dijital yetkinlikleri ve becerileri esnek bir şekilde kazandırabilecek yapıya kavuşturulacaktır. Dijital dönüşümün ortaya çıkardığı yeni meslek alanlarında işgücünün yetiştirilmesine yönelik kurs ve programlar düzenlenecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Kadınların iş gücüne ve istihdama katılımlarının artırılmasını teminen bakım hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması başta olmak üzere iş ve aile yaşamını uyumlaştıran uygulamalar dinamik bir biçimde hayata geçirilecektir. Gençlerin işgücü piyasasına aktif katılımları desteklenecek ve istihdam edilmeleri kolaylaştırılacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Engellilerin iş gücüne katılımı ve istihdamı artırılabilecektir. Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir. Engellilerin iş gücüne katılımını ve istihdam edilebilirliğini artırmak için genel ve mesleki eğitim, mesleki rehabilitasyon, kendi işini kurma hibe desteği ve iş ve meslek danışmanlığı hizmetleri geliştirilecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Sosyal yardım yararlanıcılarının yardım almadan yaşayabilecekleri duruma gelmeleri için meslek edindirme çalışmaları yürütülecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesi için sağlıklı beslenme ve hareketli yaşam alışkanlıkları kazandırılmasına yönelik eğitim, kamu spotu, kampanyalar gibi bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı maddelerin kullanımıyla mücadele konusunda bilinçlendirme çalışmaları yürütülecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, başta kırsalda yaşayanlar olmak üzere yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılarak erişim, etkinlik ve kalite artırılacak ve yoğun bakım, palyatif bakım ve geriatri hizmetinin evde bakım hizmetleri ile entegrasyonu sağlanacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Yaşlılara yönelik sağlık izlemleri gerçekleştirilecek, yaşla birlikte artan hastalıklara ilişkin koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilecek, geriatri ve palyatif bakım hizmetleri sunan merkezlerin sayısı artırılabilecektir.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Aile yapısını olumsuz etkileyen kötü alışkanlıkların ve bağımlılıkların etkilerinin azaltılması amacıyla farkındalık eğitimleri, araştırmalar ve projeler yapılacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Evliliklerin artmasını ve devamlılığını teşvik edici eğitimler ve danışmanlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Göç, afet ve acil durumlarda birey, aile ve topluma yönelik psiko-sosyal destek hizmetleri koordineli ve etkin bir şekilde sunulacak ve hizmet sunum kapasitesi geliştirilecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Eğitimin tüm kademelerinde ev içi sorumlulukların adil paylaşımı konusunda sorumluluk bilincini yükseltici eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Milli ve manevi değerlerimiz ile sağlıklı nesillerin devamını ve aile kurumunu tehdit eden yönelimleri özendirecek tüm faaliyetlere karşı mücadele edilecek ve bu alanda toplumsal bilinç güçlendirilecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Görsel, işitsel ve sosyal medyanın aile üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak için farkındalık eğitimleri verilecektir. Görsel ve işitsel medya kullanılarak aile, evlilik, aile içi iletişim ve etkileşim konularında eğitim programları yaygınlaştırılacaktır. Aile içi şiddetin, ihmal ve istismarın önlenmesine yönelik koruyucu, önleyici hizmetlerin etkinliği artırılacaktır. Aile içi şiddeti doğuran ve pekiştiren olumsuz tutum ve davranışların ortadan kaldırılması için toplumsal bilinç düzeyinin erken çocukluk döneminden başlayarak yükseltilmesine yönelik olarak örgün ve yaygın eğitim faaliyetleri düzenlenecektir. Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı
Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerine yönelik araştırmalar yapılacak, projeler yürütülecek, eğitimler verilecektir.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulacak, bu alandaki desteklerde kadınlara öncelik verilecektir. Kadının ekonomik yaşama etkin katılımının artırılması konusunda illerin farklı iş gücü ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, eğitim, staj, işbaşı eğitimi gibi uygulamaların etkin olarak devam etmesi sağlanacaktır. Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin ve her türlü istismarın önlenmesine yönelik, toplumsal farkındalık yaratma çalışmaları hızlandırılacak, koruyucu ve önleyici hizmetlerin etkinliği ve kapasitesi artırılacaktır. Kadına yönelik şiddet, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluş personeli dâhil olmak üzere farklı hedef gruplarına yönelik eğitim, seminer vb. farkındalık artırma çalışmalarına devam edilecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Ülke genelinde kanser tarama programına uygun hedef gruptaki kadınların programa katılımlarının artırılması için farkındalık çalışmaları yapılacaktır.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
Çocukların sportif, sanatsal, kültürel ve bilimsel aktivitelere yönelmesini özendirmeye yönelik uygulamalar geliştirilecektir. Gönüllülük faaliyetleri hakkında çocuklar, aileler ve öğretmenler bilinçlendirilecek ve çocuklar bu faaliyetlere yönlendirilecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Koruma altındaki çocukların aile odaklı hizmetlerden faydalanması artırılabilecek, koruyucu aile hizmet modelinin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik eğitim, bilinçlendirme ve tanıtım faaliyetleri geliştirilecektir.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Çocuğa yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önleyecek program ve uygulamalar geliştirilecek, risk altındaki çocuklara ve ailelerine yönelik hizmetler ile psiko-sosyal destek programları yaygınlaştırılacaktır.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Gençleri okul-sınav-ış bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. Gençlerin sportif, kültürel ve sanatsal aktiviteler ile özellikle fen, teknoloji, mühendislik ve matematik alanlarına yönelmesini özendirilecek programlar geliştirilecektir. Gençlerin okuma, anlama ve düşünme yetileri ile liderlik becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.	- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı - Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir. Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir.	Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
UNESCO koruması altındaki alanlar başta olmak üzere, arkeoloji, edebiyat, tarih, tabiat konulu tematik kültür rotaları belirlenecek ve bunların tanıtımı sağlanacaktır.	Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır. Özel müzelerin kurulması teşvik edilerek, çağdaş müzecilik anlayışı içerisinde müzelerin nitelik ve niceliği artırılabilecektir. Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolü güçlendirilecektir.	Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek; örgün eğitimde beden eğitimi ve spor derslerinin niteliği artırılabilecek; mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir. Halkın spora olan ilgisini artıracak proje ve kampanyalar geliştirilecek, spor tesislerine erişim imkânları iyileştirilecektir.	Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Farklı kurumlar tarafından sunulan uzun süreli evde bakım hizmetlerinde bütünlük ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacak, yerel yönetimlerin hizmet sunumunda daha fazla rol almasına imkân verecek düzenlemeler yapılacaktır. Evde ve kurumsal yaşlı bakım hizmetlerinde çalışacak iş gücünün nitelik ve niceliği artırılacaktır.	• Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Şehirlerimiz kalkınma vizyonuyla eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topoğrafyaya ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır.	• Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı artırılacaktır.	• Fen İşleri Daire Başkanlığı • Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı • Kent Estetiği Daire Başkanlığı • Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı • İmar Daire Başkanlığı
Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla iş birliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır.	• İmar Daire Başkanlığı
İmar uygulamalarında alt düzeydeki imar planlarının bütünlüğü korunacak, planlar uygulama araçlarıyla zenginleştirilecek ve plan bütününde yapılacak imar uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. İmar uygulamalarında kırsal ve kentsel yerleşmeleri dik-kate alan katılımcılık ve finansman alanında yenilikçi yaklaşımlar geliştirilecektir. Şehirleşmede yatay mimari esas alınacak; kentsel ortak yaşam, kentsel aidiyet, mahalle kültürü ve kent bilincini geliştirecek strateji ve uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.	• İmar Daire Başkanlığı
Akıllı şehir projeleri, büyükşehir belediyeleri ve 51 il belediyesi öncelikli olmak üzere akıllı şehir olgunluk değerlendirmesi ve kaynak tahsis kısıtları göz önünde bulundurularak önceliklendirilecektir.	• Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • İmar Daire Başkanlığı
Kentsel dönüşüm; yatay mimari anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ve kentlilik bilincini geliştirme amacı çerçevesinde tarihi merkezlerin yenilenmesini içerecek şekilde yürütülecektir. Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanlarının yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulması sağlanacak ve 81 ilde tarihi kent merkezleri kent kimliğini ön plana çıkaracak şekilde dönüştürülerek, yatay mimari ve insan odaklılık anlayışıyla tasarımları gerçekleştirilecektir. Kentsel dönüşüm uygulamalarında il bazında hazırlanan kentsel dönüşüm stratejileri esas alınacaktır.	• İmar Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Atıksu arıtma tesislerinin etkin şekilde çalıştırılması için KÖİ modeli yaygınlaştırılacak, atıksuya ilişkin denetim, teknik bilgi eksikliği ve kapasite gibi mevcut engellerin hızlı ve etkin şekilde üstesinden gelinecektir. Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. Katı atık yönetiminde kaynak verimliliğinin ve çevresel sorumluluğun sağlanmasını teminen KÖİ başta olmak üzere uygulama araçları geliştirilecektir. Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır. Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. Geri kazanılmış ikincil ürüne ait teknik standartlar geliştirilecek, teşvik ve yönlendirme mevzuatı iyileştirilecektir. Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılacaktır. Katı Atık Programının uygulanmasının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	• BASKİ • Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı • Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı
Büyükşehirlerde otopark alanlarının yanı sıra köprü, tünel gibi darboğaz oluşan altyapıların ücretlerinin dinamik fiyatlandırılması, park-et-bin ve tercihli yollar gibi uygulamalar hayata geçirilecektir. Çevreci ulaşım modları geliştirilecek ve kentiçi ulaşımında motorsuz ulaşım türleri özendirilecektir. Kent merkezlerinde tarihi ve kültürel cazibe noktaları ile alışveriş bölgelerinde motorlu taşıtlardan arındırılmış yaya bölgeleri oluşturulacaktır. Bisiklet kullanımını teşvik etmek amacıyla yasal ve finansal destek mekanizmaları hayata geçirilecektir.	• Fen İşleri Daire Başkanlığı • Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Daire Başkanlığı
Kırsal yerleşimlerde yaşayan vatandaşlarımızın emniyet, asayiş ve kamu düzeninin korunması için iklimsel ve topografik koşullar nedeniyle bozulan yolların bakım-onarımı ile yeni yolların yapımı sağlanacaktır.	• Fen İşleri Daire Başkanlığı
Kırsal alanda yaşayan kadın ve genç çiftçiler tarımsal eğitim-yatırım faaliyetleri, kırsal destek projeleri ve tarımdaki iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinde öncelikli olarak desteklenecektir.	• Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı
Köy/kırsal mahallelerdeki üretim ve yaşam biçimleri ile tabiat ve kültür varlıklarının korunmasını teminen; köylere özgü geleneksel zanaat ve el sanatları, agro-turizm, coğrafi işaretli ürünler, süs bitkileri, bağcılık, arıcılık, balıkçılık, kümes hayvancılığı, alternatif tarım ürünleri yetiştiriciliği, tarım ve gıda ürünlerindeki geleneksel üretim ve saklama bilgisini gelecek kuşaklara taşıyacak girişimler ve iş birlikleri gibi alanların desteklenmesine devam edilecektir.	• Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı • Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
Afetlere hazırlık ve afet sonrası müdahalede özel önem arz eden hastane, okul, yurt gibi ortak kullanım mekânları ile enerji, ulaştırma, su ve haberleşme gibi kritik altyapıların güçlendirilmesine öncelik verilecektir.	• BASKİ • Fen İşleri Daire Başkanlığı • Kent Estetiği Daire Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
STK'lara yönelik proje hazırlama, fon bulma gibi alanlar başta olmak üzere kapasite geliştirme eğitimleri yaygınlaştırılacaktır. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir.	• Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı • İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı
Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsisi, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçleri şeffaflaştırılacak, internet üzerinden yayımlanacaktır. Kamu ihalelerinin süreç ve sonuçlarının internet üzerinden yayımı sağlanacaktır	• İmar Daire Başkanlığı • Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı • Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir. Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilecektir.	• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılabilecektir. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.	• İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı
Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır.	• Kültür ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı
E-Devlet Kapısı üzerinden sunulan yerel yönetim hizmetlerinin sayısı ve niteliği artırılabilecektir.	• Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 29. 11. Kalkınma Planı Maddeleri ile İlgili Sorumlu Birimler



PLANA GÖRE 2023 HEDEFİ

	GSYH (Ülami safi yurt içi hasıla)	1 TRİLYON 80 MİLYAR DOLAR
	KİŞİ BAŞINA MİLLİ GELİR	12 BİN 484 DOLAR
	İHRACAT	226,6 MİLYAR DOLAR
	İŞSİZLİK	%9,9
	4,3 MİLYON İLAVE İSTİHDAM	
	CARİ İŞLEMLER AÇIĞININ MİLLİ GELİRE ORANI %0,9	
	TURİZM GELİRİ	65 MİLYAR DOLAR
	TURİST SAYISI 75 MİLYON	
	SANAYİNİN YILLIK ORTALAMA YÜZDE 5,7 BÜYÜMESİ	
	SANAYİNİN GSYH İÇERİSİNDEKİ PAYI %24,2	
	AR-GE HARCAMALARININ GSYH'YA ORANI %1,8	



Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan ve 15 yıllık bir perspektifle hazırlanan 11. Kalkınma Planı, her alanda topyekün bir değişim ve dönüşüm öngörüyor

- GSYH'ya oranla merkezi yönetim bütçe açığının %2 olarak gerçekleşmesi hedefleniyor
- Enflasyon yüzde 5 hedefine kademeli şekilde inecek
- Erken çocukluk eğitiminde 5 yaş zorunlu eğitim kapsamına alınacak
- Dünya akademik başarı sıralamalarında 2023 itibarıyla Türkiye'den en az 2 üniversitenin ilk 100'e ve en az 5 üniversitenin de ilk 500'e girmesi sağlanacak
- Cumhurbaşkanı başkanlığında ilgili kurumların en üst düzey yöneticilerinin katılımıyla "Sanayileşme İcra Kurulu" oluşturulacak
- Karasal yük taşımacılığında demiryolunun payı %5,15'ten %10'a çıkarılacak
- 38 adet OSB, özel endüstri bölgesi, liman ve serbest bölge ile 36 adet üretim tesisine yönelik toplam 294 kilometre uzunluğunda iltisak hattı yapılacaktır
- GSYH'ya oran olarak kamu tasarrufunun 2018'de %1,8'lik seviyesinden %2,4'e yükselmesi öngörülmüştür

Temel Göstergeler Tablosu

	2018	2023
GSYH (2009=100 Zin. Hac., Milyar TL)	1.737	2.142
GSYH (Cari, Milyar TL)	3.701	7.453
GSYH (Cari, Milyar Dolar)	784	1.080
Nüfus (Yıl Ortası, Milyon Kişi)	81,4	86,5
Kişi Başına GSYH (Cari, Dolar)	9.632	12.484
Katma Değerin Sektörel Dağılımı (Cari GSYH'ya Oran, Yüzde)		
Tarım	5,8	5,4
Sanayi	22,2	24,2
Hizmetler	61,5	60,1
Büyümenin Kaynaklarına İlişkin Gerçekleşme ve Hedefler		
Büyüme (%)	4,9	4,3
İş Gücü Piyasası		
İş Gücüne Katılma Oranı (%)	53,2	56,4
İş Gücü (Milyon Kişi)	32,3	36,7
İstihdam (Milyon Kişi)	28,7	33,0
İstihdam Oranı (%)	47,4	50,8
İşsizlik Oranı (%)	11,0	9,9
Ödemeler Dengesine İlişkin Hedefler		
İhracat Fob (Milyar Dolar)	167,9	226,6
İthalat Cif (Milyar Dolar)	223,0	293,5
Cari İşlemler Dengesi (Milyar Dolar)	-27,1	-9,9
TÜFE (Yıl Sonu, %)	20,3	5,0

Tablo 30. 11. Kalkınma Planı Temel Göstergeler Tablosu

Orta Vadeli Program

Fiyat istikrarı, finansal istikrar ve cari işlemler dengesinde son bir yılda elde edilen kazanımların korunup geliştirilmesi, üretim ve verimlilik odaklı, sürdürülebilir büyüme ile adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik dönüşümün ve değişimin gerçekleştirilmesi hedeflerini öngören, 2020-2022 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programda (YEP), yer alan program ve projelerle ilgili Belediyemizde ilişkilendirilen birimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

MADDE	SORUMLU BİRİM
İnşaat sektöründe yerel üretim, ithal ikameci politikalarla desteklenecektir.	- Fen İşleri Dairesi Başkanlığı - Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı
Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleceksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılacaktır	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı
Kamu binalarında, sanayi ve genel aydınlatmada enerji verimliliği yatırımlarıyla çevreyle dost enerji uygulamaları yaygınlaştırılacak ve enerji tasarrufu sağlanacaktır	- Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı - Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı
Öğrencilerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda tercih ettikleri alanda eğitim almaları ve beceri kazanmalarını sağlamak amacıyla mesleki ve teknik eğitimde etkili bir mesleki rehberlik sistemi oluşturulacaktır	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Eğitimde adaletin sağlanması amacıyla; öğrenciler, okullar ve bölgeler arasında mali kaynak, öğretmen ve yönetici niteliği, eğitim donanımı ve kazanımlar açısından oluşan farklılıkların azaltılması için okulu merkeze alan bir sistem yaklaşımı benimsenecek, okul yöneticiliği güçlendirilecek, eğitim kalite endeksi oluşturulacak, deneyimsiz öğretmenler desteklenecek ve dezavantajlı okullara pozitif ayrımcılık yapılacaktır	- Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı - Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasiteleri geliştirilecek, sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda mesleki eğitim merkezleri yaygınlaştırılacak, ölçüm ve belgelendirme ile iş gücünün niteliği artırılabilecektir.	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Gıda enflasyonunu düşürmeyi teminen, üreticilere bankalar aracılığı ile finansman sağlanacaktır. Yetiştirilen ürünlerin satışı sözleşmeli tarım kapsamında yapılacaktır.	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

DENGELEME, DİSİPLİN, DEĞİŞİM / 2020-2022

değişim başlıyor...

MADDE	SORUMLU BİRİM
Bütünleşik Sosyal Yardım Bilgi Sistemi ile Aile Bilgi Sistemi'nin entegrasyonu sağlanacak ve Sosyal Yardım Artı (+) dönemine geçilerek sosyal yardım faydalanıcısı vatandaşların diğer kamu hizmetlerine (sosyal hizmet, istihdam, eğitim, sağlık vb.) erişimleri artırılacaktır.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan engelli ve yaşlı bireylerin yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilecek ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilecektir.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Milli Teknoloji Hamlesinin itici gücünü oluşturacak teknoloji üretme yetkinliği yüksek bir gençlik yetiştirilmesi amacıyla Dene-yap Teknoloji Atölyeleri kurulacak; gençlik merkezlerinde yılda 20 binden fazla gence algoritma, programlama, web ve mobil uygulama geliştirme, robotik ve elektronik eğitimleri verilecektir	- Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı - Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Gençlerin suçtan ve istismardan korunması amacıyla eğitim hizmetleri ebeveynlerle koordineli bir şekilde yürütülecektir	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.	- Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı - Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
İnşaat izinleri, elektrik bağlama, işe başlama vb. konularda ilgili kamu kuruluşları ile tüm belediyeler arasındaki imza sürecinin elektronik ortamda yapılmasına imkân sağlayacak altyapı tüm hizmet modüllerini içerecek şekilde kurulacaktır.	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Türkiye Lojistik Master Planı hayata geçirilecektir.	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı

MADDE	SORUMLU BİRİM
Malullük dolayısıyla iş yaşamının dışında kalmış kişilerin çalışma hayatına geri dönmelerini sağlayacak ve çalışma hayatından dışlanmış olan dezavantajlı kesimleri toplumla bütünleştiren, sosyal dışlanma riskini en aza indiren Mesleki Rehabilitasyon Uygulaması hayata geçirilecektir.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
İş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin alınması ile ilgili süreçler planlama ve tasarım aşamasından başlayacak şekilde yeniden düzenlenecek , farklı kurumlar tarafından toplanan verilerin tek bir veri tabanına aktarılmasını ve işyerlerinden alınacak verilerin iş kazası ve meslek hastalıklarını önleme odaklı kullanılmasını temin edecek bir sistem geliştirilecektir	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Kamu düzenini ve güvenliğini tehdit eden olayların öngörülmesi ve önlenmesi için bilişim teknolojilerinin etkin şekilde kullanılacağı projeler hayata geçirilecektir.	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Afet ve acil durumlarda ekonomik aktivitenin olabildiğince az düzeyde etkilenmesi için kritik varlık envanterleri belirlenecektir.	İtfaiye Dairesi Başkanlığı
Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla iş ve işlemler dijitalleştirilerek mali yük azaltılacak, bilgi sistemleri birbiriyle entegre edilerek karar destek mekanizması güçlendirilecektir	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Kamu gelirlerine yönelik Ortak Tahsilat Platformu kurulacaktır.	- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı - Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için kişisel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı projeler hayata geçirilecektir	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Ülkemizde ulusal gıda güvenliğini sağlamak amacıyla her türlü gıda maddesinin ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin hijyenik ve uygun kalitede üretiminden tüketimine kadar olan tüm süreçte halk sağlığını ve tüketici haklarını koruyucu ve önleyici projeler hayata geçirilecektir.	- Zabıta Dairesi Başkanlığı - Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Obezitenin önlenmesi için sağlıklı beslenme alışkanlıklarının geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşlarla koordine bir şekilde mevcut programlar yaygınlaştırılacak ve ilave düzenlemeler yapılacaktır.	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

ORTA VADELİ PROGRAM		MADDE	SORUMLU BİRİM
		Su ürünlerine ilişkin yeni üretim alanları çevresel faktörler gö- zünde bulundurularak belirlenecek ve izinleri önceden alınarak yatırıma hazır hale getirilecektir.	• Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
		Yeni tarımsal destekleme modeli ile üretim ve verimde artış sağlanacaktır	• Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
		Et arzını ve fiyat istikrarını güven altına almak ve ithal bağımlılı- ğını azaltmak için, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı sektörlerin- de üretim ve verimlilik artırılacaktır	• Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
		Turizmin tüm yıla ve tüm ülkeye yaygınlaştırılması amacıyla yeni destinasyonlar belirlenecek ve gastronomi, sağlık, festi- val, kültür, ekoturizm, inanç, eğitim, spor ve bisiklet turizmi gibi alternatif turizm ürünleri zenginleştirilecektir.	• Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
		İllerdeki otel kapasitelerinin maksimum oranda kullanılmasını ve geceleme sürelerinin artırılmasını sağlamak üzere; kültür, sanat, eğlence, festival, kongre ve seminerler, spor, macera, doğa, alışveriş, vb. turizm faaliyetlerini aynı anda içeren, ürün çeşitliliği sunan bütüncül olarak planlanmış turizm destinas- yonları oluşturulacaktır.	• Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
		Arkeolojik kazılar tüm yıla yayılarak ortaya çıkarılan yeni ziyaret noktaları, ören yerleri, tarihi ve kültürel eserler turizme kazan- dırılacaktır.	• Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı • Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
		Turizm yatırımlarının sayısının ve verimliliğinin artırılması için başta yeni turizm destinasyonları olmak üzere destinasyonla- rın ve yeni turizm ürünlerinin yurt içinde tanıtımına ağırlık veri- lecektir. Bu şekilde bu tesisler yabancı ziyaretçiler için de hazır hale getirilecektir	• Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
		Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı doğrultusunda, ülkemizdeki akıllı şehir ekosisteminin sağlıklı, kapsamlı ve sürdürülebilir biçimde oluşturulması ile bu alanda yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesi için gerekli rekabet ortamı, teknoloji altyapısı ve etkin veri güvenliği sağlanacaktır.	• Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı • Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
		Teknoloji seraları oluşturularak Ar-Ge yoğun, orta - yüksek ve yüksek teknoloji, katma değeri yüksek ürün ihracatını artır- mak için ihtisas serbest bölgeleri kurulacaktır.	• Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Tablo 31. Orta Vadeli Program Maddeleri ile İlgili Sorumlu Birimler

Temel Ekonomik Göstergeler				
BÜYÜME	2020	2021	2022	
GSYH (Milyar TL)	4.872	5.484	6.070	
GSYH (Cari, Milyar Dolar)	812	856	900	
Kişi Başına GSYH (Cari, Dolar)	9.738	10.144	10.534	
GSYH Büyümesi	5,0	5,0	5,0	
İSTİHDAM	2020	2021	2022	
Nüfus (Yıl Ortası, Bin Kişi)	83.393	84.405	85.410	
İş Gücüne Katılma Oranı (%)	53,4	54,0	54,5	
İstihdam Düzeyi (Bin Kişi)	29.327	30.493	31.514	
İstihdam Oranı (%)	47,1	48,3	49,1	
İşsizlik Oranı (%)	11,8	10,6	9,8	
DIŞ TİCARET	2020	2021	2022	
İhracat FOB (Milyar Dolar)	190,0	202,0	213,0	
İthalat CIF (Milyar Dolar)	231,5	247,0	260,0	
Cari İşlemler Dengesi (Milyar Dolar)	-9,6	-7,0	0,0	
ENFLASYON	2020	2021	2022	
GSYH Deflatörü	8,7	7,2	5,4	
TÜFE (Yıl Sonu, %)	8,5	6,0	4,9	

Tablo 32. Orta Vadeli Program Temel Ekonomik Göstergeler

Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Stratejik Alan İlişkisi Analizi

25-27 Eylül 2015 tarihleri arasında New York'taki Birleşmiş Milletler Genel Merkezinde, BM Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesinde, 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 193 ülkenin imzası ile kabul edilmiştir. Sürdürülebilir kalkınma, gelecek kuşakların ihtiyaçlarını karşılayabilme olanağından ödün vermeksizin günümüz kuşaklarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir kalkınma modelidir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, diğer bir deyişle Küresel Amaçlar, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için evrensel eylem çağrısıdır.

Bu 17 amaçlar, Binyıl Kalkınma Hedeflerinin başarılarının üzerine inşa edilmekte; bir yandan da diğer önceliklerin yanı sıra iklim değişikliği, ekonomik eşitsizlik, yenilikçilik, sürdürülebilir tüketim, barış ve adalet gibi yeni alanları içermiyor. Amaçlar birbiriyle bağlantılıdır; bir amaçta başarının anahtarı, birbiriyle ortak yönleri olan sorunları hep birlikte ele almaktır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Alanlarla ilgili ilişkisini belirten tablomuz aşağıda yer almaktadır.

BM KALKINMA HEDEFLERİ		1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
1.	Her türlü yoksulluğu her yerde bitirmek		X		X			X
2.	Açlığı bitirmek, gıda güvenliğini ve iyi beslenmeyi sağlamak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek		X		X			X
2.1.	Beş yaş altındaki çocukların aşırı zayıflıkları ve büyümesini engelleyen nedenlere ilişkin uluslararası düzeyde kabul edilmiş 2025 yılı hedeflerinin gerçekleşmesi de dahil olmak üzere 2030'a kadar, her türlü yetersiz beslenme şekillerinin bitirilmesi ve gençlik çağındaki kızların, hamile ve emziren kadınların ve yaşlıların beslenme ihtiyaçlarının ele alınması				X			
3.	Sağlığa erişimi artırmak ve zindeliği desteklemek							X
3.1.	2030'a kadar, küresel anne ölüm oranının 100.000 canlı doğumda 70'in altına düşürülmesi							X
3.2.	2030'a kadar, tüm ülkelerde yenidoğan ölüm oranının 1.000 canlı doğumda en azından 12'ye, 5 yaş altı çocuk ölüm oranının da 1.000 canlı doğumda en azından 25'e düşürülmesi amacıyla, yenidoğan ve 5 yaş altı çocukların önlenabilir ölümlerinin sonlandırılması							X
3.4.	2030'a kadar, koruma ve tedavi yoluyla bulaşıcı olmayan hastalıklardan kaynaklanan prematüre bebek ölümlerinin üçte bir oranında azaltılması ve akıl sağlığı ile esenliğin desteklenmesi							X

1. ALAN: Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri 2. ALAN: Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam 3. ALAN: Şehir ve Çevre 4. ALAN: Kültür ve Sanat 5. ALAN: Şehir Yönetimi 6. ALAN: Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi 7. ALAN: Sağlık ve Sosyal Gelişim

BM KALKINMA HEDEFLERİ		1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
3.7.	2030'a kadar, cinsel sağlık ve aile planlamasını da kapsayan üreme sağlığı hizmetlerine ve bu konuda bilgi ve eğitime evrensel erişimin sağlanması ve üreme sağlığının ulusal stratejilere ve programlara entegre edilmesi							X
4.	Kapsayıcı ve hakkaniyetli eğitim hizmeti sunmak ve yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek				X			
5.	Cinsiyet eşitliğini sağlamak ve kadının statüsünü güçlendirmek							X
5.3.	Çocuk evliliği, erken yaşta ve zorla evlendirilme ile kadın sünneti gibi tüm zararlı uygulamaların yok edilmesi				X			
6.	Su ve kanalizasyon hizmetlerine erişimi ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak	X						
7.	Herkes için satın alınabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve çağdaş enerjiye erişimi sağlamak	X						
8.	Herkes için sürekli, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve insana yakışır işleri yaygınlaştırmak		X					
9.	Dayanıklı altyapılar kurmak, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi yaygınlaştırmak ve yenilikçiliği geliştirmek	X	X					
9.5.	Gelişmekte olan ülkeler başta olmak üzere tüm ülkelerde, 2030'a kadar yenilikçiliğin desteklenmesi ve 1 milyon kişi başına düşen araştırma-geliştirme alanında çalışan kişi sayısının ve kamu ve özel sektör araştırma-geliştirme harcamalarının önemli ölçüde artırılmasıyla bilimsel araştırmaların geliştirilmesi ve sanayi sektörlerinin teknolojik yetkinliklerinin yükseltilmesi		X					
10.	Ülkelerin arasındaki ve ülke içindeki eşitsizlikleri azaltmak		X					
11.	Şehirleri ve yerleşim yerlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir hale getirmek			X		X		
12.	Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını desteklemek		X					
13.	İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele etmek			X				
13.1.	Tüm ülkelerde iklim değişikliğiyle ilgili tehlikeler ile doğal afetlere karşı dayanıklılık ve uyum kapasitesinin güçlendirilmesi			X				

BM KALKINMA HEDEFLERİ		1. Alan	2. Alan	3. Alan	4. Alan	5. Alan	6. Alan	7. Alan
14.	Okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir kullanmak			X				
15.	Karasal ekosistemleri korumak, yenilemek ve sürdürülebilir kullanımını teşvik etmek, ormanları sürdürülebilir yönetmek; çölleşmeyle mücadele etmek ve arazi bozulmasını durdurmak ve tersine çevirmek; biyolojik çeşitlilik kaybına son vermek			X				
16.	Barışçıl ve kapsayıcı toplumları yaygınlaştırmak, herkesin adalete erişimini sağlamak ve her seviyede etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumlar kurmak					X		
17.	Uygulama araçlarını kuvvetlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel iş birliğine canlılık kazandırmak		X					

Tablo 33. Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi Analizi



Şekil 3. BM Kalkınma Hedefleri

Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

SAĞLIK ve SOSYAL GELİŞİM

- Mezarlık ve cenaze hizmetleri
- Evde hasta bakım ve hasta nakil hizmetleri
- Kadınlar ve yaşlılara özgü hizmetler
- Sosyal yardımlar
- Kırtasiye yardımı
- Engellilere yönelik sunulan hizmetler
- Psikolojik destek hizmetleri
- Ölçü ve tartı aletleri kontrol işlemleri
- Münferit olaylarda kurtarma hizmeti
- Personele sosyal tesis
- Trafik kazalarında yardım ve kurtarma hizmeti
- Su altı ve su üstü arama ve kurtarma hizmeti
- Çocuk köyü
- Bebek bakım ve emzirme kabini hizmeti
- Yaşlı bakımevi hizmeti
- Sosyal destek merkezi
- Oyun parklarında güvenlik kamera hizmeti
- Su baskınlarına yönelik müdahale
- Barınma hizmeti

EKONOMİ ve KALKINMA

- Yaş sebze ve meyve toptancı hali hizmeti
- Toplu taşıma hizmeti
- E kmek ve türevi mamüllerin üretimi
- Toprak koruma çalışmaları
- Fide, fidan ve tohum çalışmaları
- Hayvancılığı destekleme çalışmaları
- Balıkesir çiftçi eğitim merkezi (BAÇEM) çalışmaları
- Arıcılık çalışmaları
- Kurban kesim hizmeti
- İşyeri açma ve çalışma ruhsatı verme hizmeti
- Tarım araştırma destekleme ve eğitim hizmetleri
- Deniz taşımacılığı hizmetleri
- Otopark hizmetleri
- Proje geliştirme hizmeti
- Kıyı ve sahil şeridinde kıyı master plan çalışması hizmeti

KÜLTÜR, SANAT ve SPOR

- Yüzme havuzları
- Etkinliklerin organizasyonu hizmeti
- Amatör spor kulüplerini destekleme
- Okullara spor malzemesi yardımı
- Mahalle ligi etkinliği
- Yerel ve ulusal medya ile iletişim yönetimi
- Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların korunmasına yönelik restorasyon yaptırmak
- Öğrencilere staj hizmeti sunmak
- Kültürel faaliyetler
- Panel, konferans ve sempozyumlar
- Turizm çalışmaları
- Sanatsal etkinlikler düzenlemek
- Meslek ve beceri kazandırma kursları hizmetleri
- Gençlik kampları faaliyetleri
- Balıkesir ilinin kültürel, sosyal, tarihi ve ekonomik yapısı üzerine araştırma yapma hizmeti

ŞEHİR YÖNETİMİ

- Belediyenin hizmetlerinin halkımıza anlatıldığı Balıkesir bugün ne yapıyor çalışması
- Toplu taşıma araçları ile bazı sosyal alanlarda ücretsiz internet hizmeti
- Kent konseyi hizmeti
- Sosyal medya hizmetleri
- Sivil toplum kuruluşları ile yapılan iş birliği etkinlikleri
- Üst politika belgelerinin çerçevesinde kurumun stratejisinin belirlenmesi ve kamuoyu ile paylaşılması
- Kent kimliğinin korunarak yaşatılması için yapılan çalışmalar
- Tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları
- Beyaz masa hizmetleri

ŞEHİR ve ÇEVRE

- Kentsel tasarım hizmetleri
- Peyzaj çalışmaları
- Tabiat parkı hizmeti
- Ağaçlandırma hizmetleri
- Mesire ve çocuk oyun alanlarının yapım ve bakımı
- Kentsel alanlarda bulunan kamuya ait binalar, eğitim tesisleri ve dini tesislerin bahçe tanzimi ve çevre düzenlemesi
- Mavi bayraklı plajlarda çevre bilinçlendirme etkinlikleri
- Hava ve gürültü kirliliğinin önleyici çalışmalar
- Kamu kuruluşları, özel sektör ve halka yönelik afet tatbikatları yapmak, eğitimleri vermek
- Kentimizdeki ilkokullarda çevre eğitiminin verilmesi
- Mavi bayraklı plajlarda çevre bilinçlendirme etkinlikleri
- Kamu kuruluşları, özel sektör ve halka yönelik afet tatbikatları yapmak, eğitimleri vermek
- Sahipsiz sokak hayvanlarının bakımı, beslenmesi, sahiplendirilmesi işlemleri
- Yangınla mücadele
- Kaza ve afetlere müdahale
- Bina bacalarını temizletme hizmeti
- Gıda mevzuatına uygun denetim
- Stratejik gürültü haritaları çıkarma hizmeti
- Ambalaj atıkları, bitkisel atık yağları, tehlikeli atıklar, ömrünü tamamlamış lastikler, atık piller ve bataryaların toplanma çalışmaları
- Tıbbi atıkların toplanması, sterilizasyonu ve bertaraf çalışmaları
- Haşere ile mücadele çalışmaları
- Deniz, liman ve sahillerde, deniz kirliliğini önleyici tedbirler almak
- Evsel katı atıkların bertaraf çalışmaları
- Vahşi depolama sahalarının rehabilitasyonu çalışması
- Hafriyat ve moloz atıklarının kontrolü çalışmaları
- Hafriyat ruhsatı ve hafriyat döküm yerlerine hafriyat alanı ruhsatı verme hizmeti

ALTYAPI ve ULAŞIM HİZMETLERİ

- Toplu taşıma araçlarının koordinasyon ve yönetimi
- Trafik işaret-levhalarının yerleştirilmesi
- Sinyalizasyon şebekesinin stabil trafik akışını sağlamasını temin etmek
- Deprem tehlikesi risk haritalarının oluşturulması çalışmaları
- Yol yapım bakım, asfalt bakım onarım çalışmaları yapmak
- KöprülÜ kavşak , alt geçit / üst geçit yapımı
- Trafik hizmetleri
- Kar ve buzlanma ile mücadele hizmetleri
- Toplu konut hizmeti
- Raylı sistemlerin planlanması
- Akıllı ulaşım sistemlerinin geliştirilmesi
- Öğrenci servisleri ve taksiler için ticari taşıt tahsis belgesi düzenlemek
- Bina yıkım işleri hizmeti
- Belediye sınırları içerisinde ve etkilenen bölgelerinde şehir haritalarını yapmak
- Farklı amaçlara hizmet edecek bina ve tesis yapımı
- Kamulaştırma faaliyetleri
- Kentsel dönüşüm hizmetleri
- Yürüyüş ve bisiklet yolları
- Su ve kanalizasyon hizmetleri
- İmar planları iş ve işlemleri
- Alternatif trafik güzergahlarının belirlenmesi

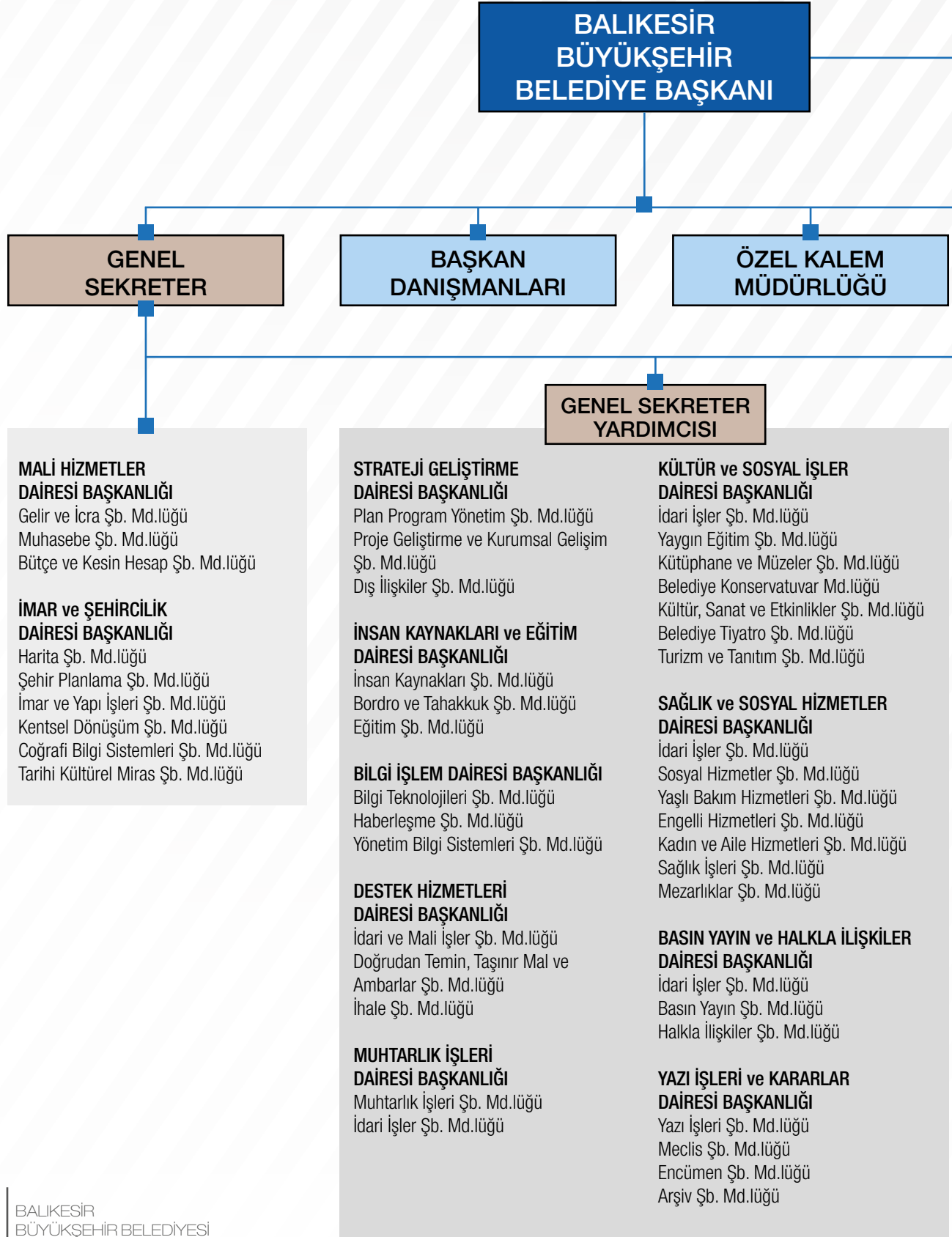
KURUMSAL KAYNAK YÖNETİMİ ve GELİŞİMİ

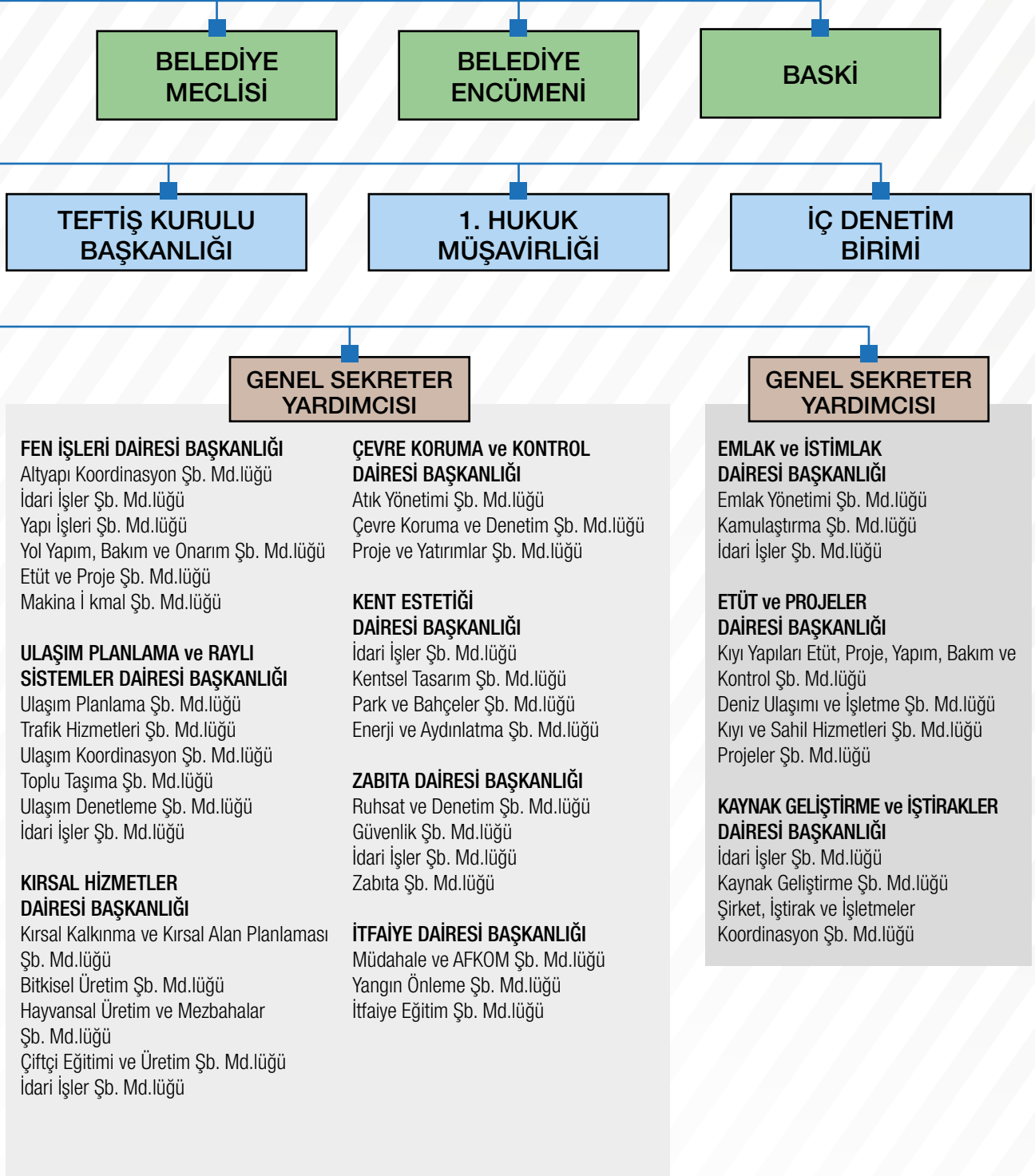
- Bilgi sistemleri yönetimi
- Balıkesir genelinde coğrafi/kent bilgi sistemi işlemleri
- Binaların bakım hizmeti
- Liman ve sahildeki işletmecilik hizmetleri
- Bağlı şirketlerin denetim faaliyetleri
- İstek ve şikayetlerin yönetilmesi
- İnovatif bir yapıya sahip dinamik bir kurum kültürü ile kente katma değer sunmak
- Zabıta hizmetlerinin yürütülmesi
- Taşınmaz kaydı hizmetleri
- Şehir içi ve şehirler arası terminalleri yönetmek ve geliştirmek

Tablo 34. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Kuruluş İçi Analiz

Organizasyon Şeması





Şekil 4. Organizasyon Şeması

İnsan Kaynakları Yapısı

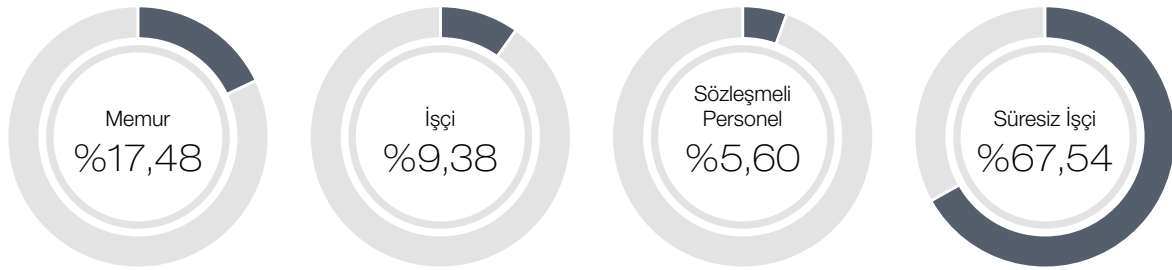
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları ile ilgili nicel ve nitel değerlendirmeler aşağıdaki grafiklerde verilmiştir. İdaremizin, sunduğu hizmetler kadrolu memur, işçi, sözleşmeli personel ve süresiz işçi ile yürütülmektedir.

Personelin Çalışma Şekline Göre Analizi

SINIFI	PERSONEL SAYISI
Memur (657 sayılı Kanun'a göre)	628
İşçi (4857 sayılı Kanun'a göre)	337
Sözleşmeli Personel	201
Süresiz İşçi	2.427
Toplam	3.593

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim
Daire Başkanlığı

Tablo 35. Personelin Çalışma Şekline Göre Analizi



Grafik 5. Personelin Çalışma Şekline Göre Oranları

Personelin Norm Kadroya Göre Analizi

	MEMUR	İŞÇİ
Norm Kadro	3.262	1.630
Dolu Kadro	628	337
Boş Kadro	2.634	1.293

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim
Daire Başkanlığı

Tablo 36. Personelin Norm Kadroya Göre Analizi



Grafik 6. Personelin Norm Kadroya Göre Oranları

Personelin Daire Başkanlıklara Göre Analizi

DAİRE BAŞKANLIĞI	MEMUR	İŞÇİ	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	SÜRESİZ İŞÇİ	TOPLAM
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	5	1	1	77	84
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9	2	3	23	37
Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı	18	4	29	17	68
Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı	14	11	4	77	106
Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı	14	1	13	18	46
Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı	11	2	3	10	26
Fen İşleri Daire Başkanlığı	55	65	33	453	606
Genel Sekreterlik	4	1	0	6	11
Hukuk Müşavirliği	5	4	5	3	17
İç Denetim Birimi	1	0	0	0	1
İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı	15	3	31	6	55
İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı	11	4	4	3	22
İtfaiye Daire Başkanlığı	186	145	1	317	649
Kaynak Geliştirme İştirakler Daire Başkanlığı	8	0	0	2	10
Kent Estetiği Daire Başkanlığı	11	4	18	433	466
Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı	35	6	19	105	165
Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı	17	11	6	112	146
Mali Hizmetler Daire Başkanlığı	29	5	3	11	48
Muhtarlık İşleri Daire Başkanlığı	5	1	2	3	11
Özel Kalem Müdürlüğü	2	3	4	21	31
Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	23	4	6	61	94
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4	0	3	6	13
Teftiş Kurulu Başkanlığı	5	0	0	1	6
Ulaşım Planlama ve Raylı Sis. Daire Başkanlığı	44	52	10	284	390
Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı	14	5	2	11	32
Zabıta Daire Başkanlığı	83	3	1	367	454
Toplam	628	337	201	2.427	3.593

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim
Daire Başkanlığı

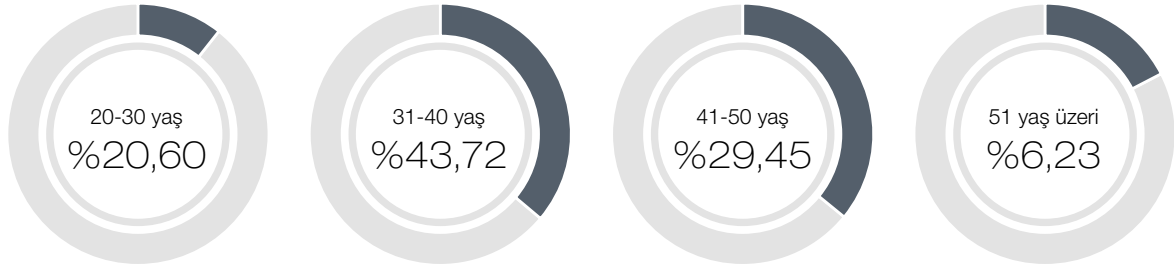
Tablo 37. Personelin Daire Başkanlıklara Göre Analizi

Personelin Yaş Analizi

YAŞ ARALIĞI	MEMUR	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	İŞÇİ	SÜRESİZ İŞÇİ
20 - 30 arası	38	85	-	617
31 - 40 arası	282	93	62	1.134
41 - 50 arası	191	19	224	624
51 yaş üzeri	117	4	51	52
Toplam	628	201	337	2.427

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı

Tablo 38. Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



Grafik 7. Personelin Yaş Oranları

Personelin Hizmet Sınıfına Göre Analizi

Genel İdari Hizmetler	438
Teknik Hizmetler	151
Avukatlık Hizmetleri	5
Yardımcı Hizmetler	7
Sağlık Hizmetleri	27
Sözleşmeli Personel	201
İşçi	337
Süresiz İşçi	2.427
Toplam	3.593

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı

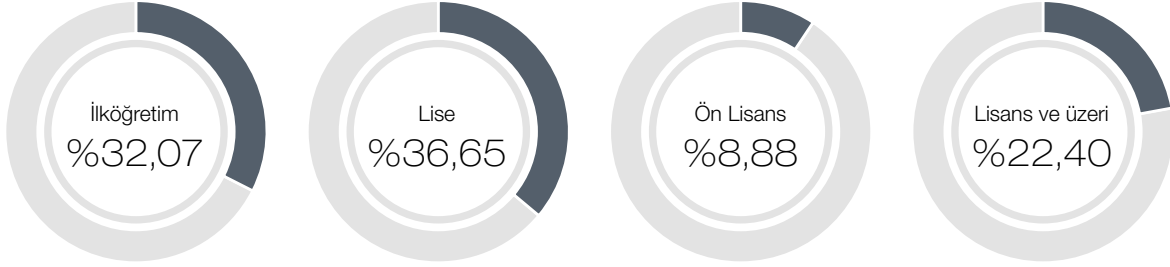
Tablo 39. Personelin Hizmet Sınıfına Göre Analizi

Personelin Eğitim Analizi

İlköğretim	1.152
Lise	1.317
Ön Lisans	319
Lisans ve üzeri	805
Toplam	3.593

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim
Daire Başkanlığı

Tablo 40. Personelin Eğitim Analizi



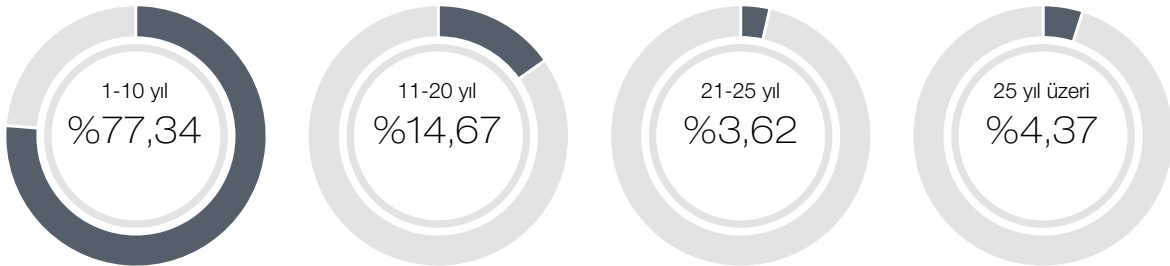
Grafik 8. Personelin Eğitim Oranları

Personelin Hizmet Süreleri Analizi

HİZMET SÜRESİ	MEMUR	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	İŞÇİ	SÜRESİZ İŞÇİ	TOPLAM
1 - 10 yıl arası	197	201	11	2.370	2.779
11 - 20 yıl arası	223		247	57	527
21 - 25 yıl arası	74		56		130
25 yıl üzeri	134		23		157
Toplam					3.593

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim
Daire Başkanlığı

Tablo 41. Personelin Hizmet Süreleri Analizi



Grafik 9. Personelin Hizmet Süresi Oranları

Beşeri Kıymetler Analizi

Kurum Geneli Yetkinlik Sonuçları

Bu bölümde, görüşülen 963 personele ilişkin mesleki yeterlilik, fonksiyon düzeyi, risk düzeyi ve bulunabilirlik düzeyine ilişkin personel demografisi ve amir görüşü çerçevesinde genel bulgulara yer verilmiştir.

Mesleki Yeterlilik Düzeyleri

Mesleki yeterlilik düzeyi; eğitim düzeyi, mesleki tecrübe ve yabancı dil düzeyi ile yazma ve sayısal yetenek fonksiyonlarından oluşur.

1. Mesleki Tecrübe

Kurumdaki Toplam Çalışma Süresi (yıl)	Kurumdan Önceki Toplam Çalışma Süresi (yıl)
6,4	8,0

2. Eğitim Düzeyi

Eğitim Skor (Yıl)
16,1

3. Yabancı Dil-Yazma ve Analitik Düşünme Düzeyi

Yabancı Dil Seviyesi (1-3)	Yazma Düzeyi (1-5)	Sayısal Yetenek (1-5)
1,8	2,4	3,1

Fonksiyon Düzeyleri

Fonksiyon düzeyi; unvana/kişiyeye ilişkin kurum temsili, planlama, koordinasyon, denetim, kontrol, tasarım-kur-gu-hesap-analiz, zihinsel çaba, fiziksel çaba, problem çözme ve karar alma ve hata etki düzeyi fonksiyonları ile hesaplanır.

Fonksiyonlar	Seviye (0-5)
Kurum Temsili	2,7
Planlama	2,7
Koordinasyon	2,8
Denetim	2,7
Kontrol	2,8
Tasarım, Hesaplama, Modelleme ve Kurgu	2,6
Zihinsel Çaba	3,1
Fiziksel Çaba	2,6
Karar Düzeyi	2,2
Hata Düzeyi	0,9

Risk Düzeyleri

Risk düzeyi; yapılan işe ilişkin mali risk, hayati risk, sağlık riski, hukuki risk, itibari risk düzeyleri ile hesaplanır.

Riskler	Seviye (0-5)
Maddi Risk	0,7
Hayati Risk	0,5
Sağlık Riski	0,6
Hukuki Risk	0,7
İtibari Risk	0,7

Kişilik Özellikleri

- **Beşeri İlişkiler:** Duygusal zeka, dürüstlük, empati, sosyal girişkenlik ve takım çalışması kavramları ile açıklanır.
- **Dışa Dönüklük:** Sıcakkanlılık, neşelilik-hareketlilik ve sosyal girişkenlik-cesaretlilik kavramları ile açıklanır.
- **Güçlü Baskın Kişilik:** Baskınlık-başatlık, değişim arayışı-değişimlere açıklık, sosyal girişkenlik ve cesaretlilik kavramları ile açıklanır.
- **Liderlik:** Beceriklilik, dönüşümcü liderlik, kararlı olma, önemseme/takipçilik ve sorumluluk kavramları ile açıklanır.
- **Yönetebilirlik/Yönetilebilirlik:** Çalışkanlık/çalışma azmi, olumlu maslahatçılık/idare edebilme, özdenetim/özdisiplin ve ümitvarlık kavramları ile açıklanır.
- **Yüksek Bilinçlilik:** Disiplin-sorumluluk/mükemmeliyetçilik, idrak gücü/şahsiyetlilik ve kurallara saygıllık, bağlılık kavramları ile açıklanır.
- **Anlayışlılık Açık Görüşlülük:** Değişimlere açıklık, değişim arayışı, sıcakkanlılık ve duygusallık/duyarlılık kavramları ile açıklanır.

Kişilik Özellikleri	Seviye (1-5)
Beşeri İlişkiler	4,0
Dışa Dönüklük	3,8
Güçlü Baskın Kişilik	3,5
Liderlik	3,5
Yönetebilirlik/Yönetilebilirlik	3,7
Yüksek Bilinçlilik	3,7
Anlayışlılık Açık Görüşlülük	3,8
Fiziksel Çaba	2,6
Karar Düzeyi	2,2
Hata Düzeyi	0,9

Mali Durum Analizi (Gelir-Gider)

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları ile ilgili nicel ve nitel değerlendirmeler aşağıdaki grafiklerde verilmiştir.

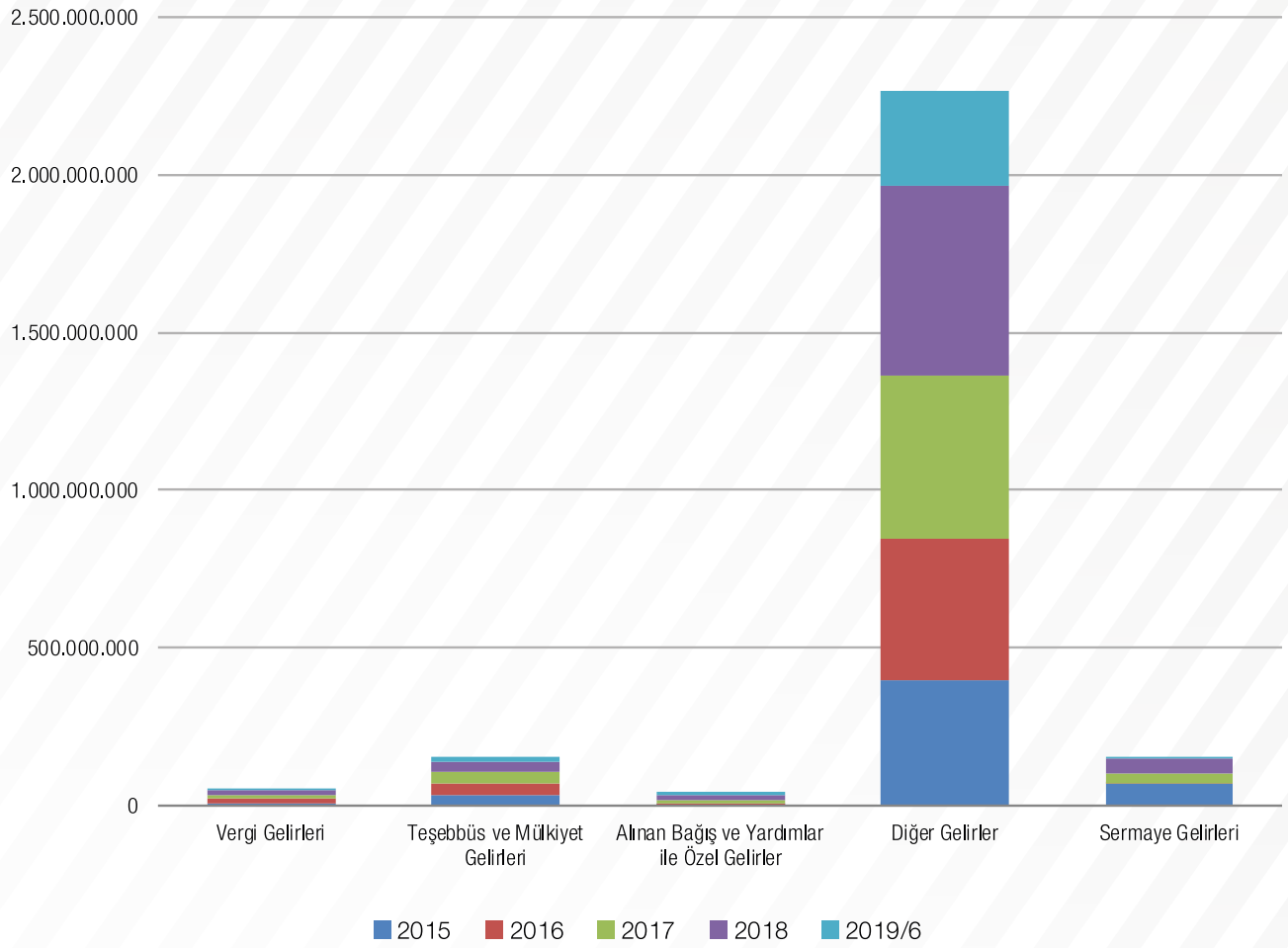
İdaremizin, sunduğu hizmetler kadrolu memur, işçi, sözleşmeli ve şirket personeli ile yürütülmektedir.

1. Vergi Gelirleri	6. Sermaye Gelirleri
3. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8. Alacaklardan Tahsilatlar
4. Alınan Bağış ve Yardımlar	9. Ret ve İadeler (-)
5. Diğer Gelirler	

Gelirlerin Yıllara Göre Analizi (TL)					
GELİR TÜRÜ	2015	2016	2017	2018	2019/6
Vergi Gelirleri	8.198.656,24	13.115.122,97	12.841.417,82	13.148.186,36	4.376.152,40
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	33.906.611,58	35.893.496,05	36.267.373,66	31.713.273,16	16.269.434,79
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	601.079,00	6.806.775,39	10.587.920,21	13.697.427,94	13.983.557,78
Diğer Gelirler	397.119.569,81	450.712.103,03	515.299.978,48	604.485.733,81	295.773.775,01
Sermaye Gelirleri	71.027.619,58	1.048.003,21	29.915.383,16	46.340.056,33	84.038,85
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	510.853.536,21	507.575.500,65	604.912.073,33	709.384.677,60	330.486.958,83

Kaynak: Mali Hizmetler Daire Başkanlığı

Tablo 42. Gelirlerin Yıllara Göre Analizi



Grafik 10. Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı

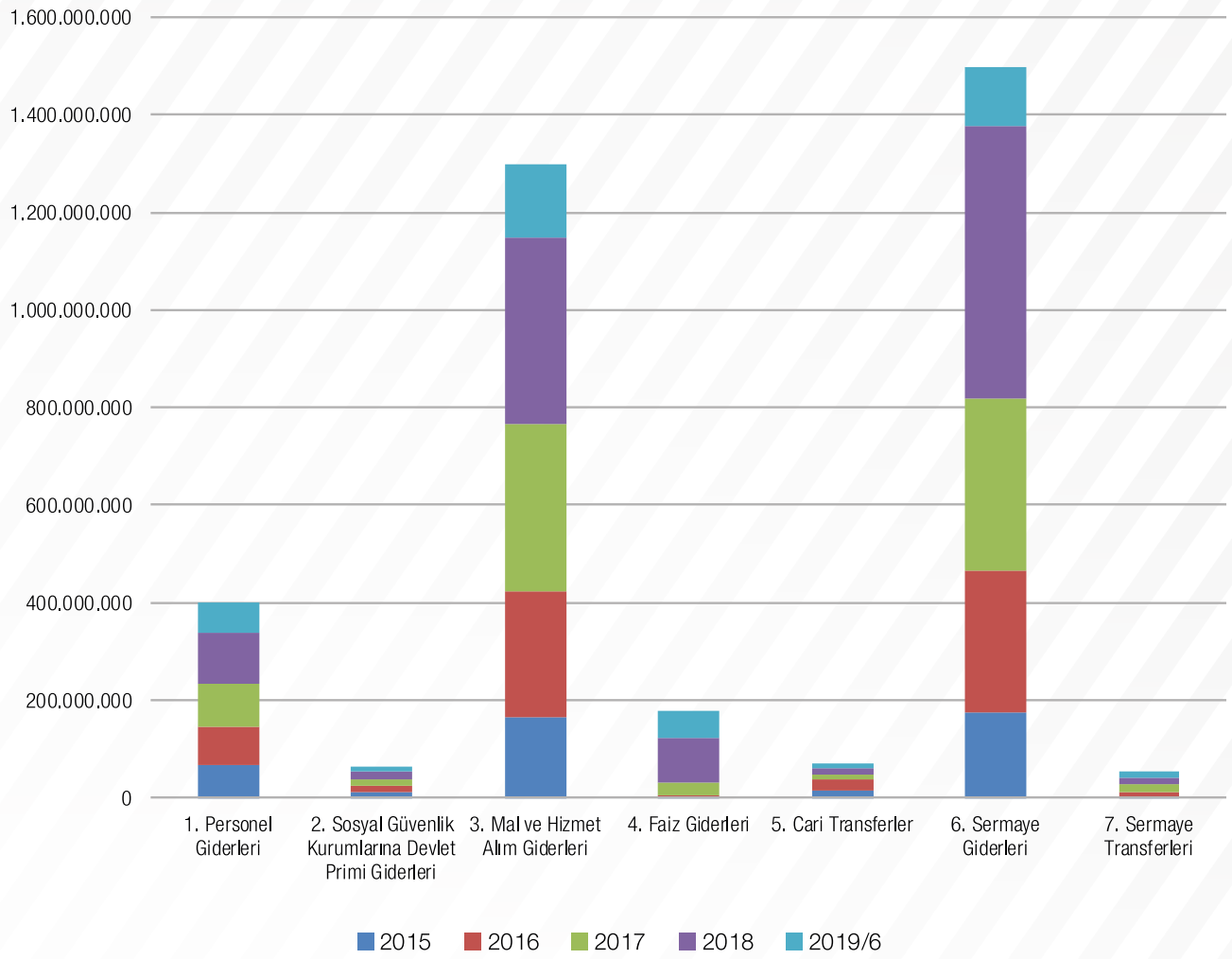
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi giderleri, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5018 sayılı Kamu Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mali mevzuatta yer alan hükümlere göre belirlenmekte ve uygulanmaktadır. Giderler şöyle sınıflandırılabilir:

1. Personel Giderleri	6. Sermaye Giderleri
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7. Sermaye Transferleri
3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8. Borç Verme
4. Faiz Giderleri	9. Yedek Ödenek
5. Cari Transferler	

Giderlerin Yıllara Göre Analizi (TL)					
GİDER TÜRÜ	2015	2016	2017	2018	2019/6
1. Personel Giderleri	67.839.097,88	79.224.366,98	88.378.448,96	104.022.992,53	60.156.187,79
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.053.933,52	13.034.056,70	14.229.982,20	16.963.395,13	9.066.977,90
3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	165.300.792,39	259.511.898,66	342.535.683,78	380.426.335,98	151.046.022,95
4. Faiz Giderleri	1.451.838,39	4.464.283,90	26.831.112,66	91.278.934,29	53.360.872,30
5. Cari Transferler	17.229.848,72	19.951.095,88	10.088.587,19	14.657.492,55	8.964.291,99
6. Sermaye Giderleri	174.293.217,94	291.827.620,21	351.042.007,85	560.146.780,55	121.208.356,77
7. Sermaye Transferleri	3.939.909,98	7.008.366,29	18.088.460,66	13.052.800,71	11.376.411,74
8. Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	441.108.638,82	675.021.688,62	851.194.283,30	1.180.548.731,74	415.179.121,44

Kaynak: Mali Hizmetler Daire Başkanlığı

Tablo 43. Giderlerin Yıllara Göre Analizi



Grafik 11. Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı

Mali Yönetim ve Kontrol Sistemi

6360 sayılı Kanun ile Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sınırlarının il mülki sınırları olması nedeniyle; imar, ulaşım, çevre, kent ve toplum düzeni, sosyal, sağlık ve kültür hizmetleri kapsamında halkın ihtiyaçları artmış ve birçok ihtiyaç da ön plana çıkmıştır. Artan bu ihtiyaçları karşılamak ve Balıkesir'i daha modern bir kent haline getirebilmek için güçlü bir mali yapıya gerek duyulmaktadır.

Mali yönetim ve kontrol sistemi muhasebe işlemlerinin kontrolü, gelir ve gider işlemlerinin hukuka uygunluğunun araştırılması, harcamalara ilişkin belgelerin doğruluk ve tutarlılığı, kaynakların etkin, verimli ve kaliteli kullanılıp kullanılmadığı konularını içermektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemi; iç kontrol, ön mali kontrol ve dış denetimden oluşmaktadır.

- 1- İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontrollerin bütünüdür.
- 2- Ön mali kontrol; İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerinin; İdarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.
- 3- Dış denetim; Sayıştay tarafından, belediyelerin gelir ve giderleri ile malları üzerinde yapılan denetimdir.
Dış denetim;
 - Kamu idaresi hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin kanunlara ve diğer mevzuatlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygun olup olmadığının tespiti,
 - Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir.

Fiziksel Yapı

Hizmet Binaları

SIRA	BİNA TÜRÜ	SAYI	SIRA	BİNA TÜRÜ	SAYI
1	Belediye Hizmet Binası	17 adet	13	Kütüphane	1 adet
2	Hal Binası	5 adet	14	Konservatuvar	1 adet
3	İtfaiye Hizmet Binası	39 adet	15	Kültür Merkezi	2 adet
4	Mezbaha Binası	7 adet	16	Muhtelif Bina (İşyeri-Dükkan)	49 adet
5	Terminal	13 adet	17	Hayvan Barınağı	2 adet
6	Kafeterya Sosyal Tesis	11 adet	18	Asfalt Tesis	1 adet
7	Katlı Otopark	5 adet	19	Yaşlı Bakımevi	1 adet
8	Açık Otopark	11 adet	20	Anfi Tiyatro	2 adet
9	Tır Parkı	2 adet	21	Şantiye	5 adet
10	Müze	2 adet	22	Otel	2 adet
11	Spor Kompleksi	3 adet	23	Eğitim ve Dinlenme Tesis	1 adet
12	Pasaj ve İş Merkezi	6 adet	Toplam		191 adet

Kaynak: Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı

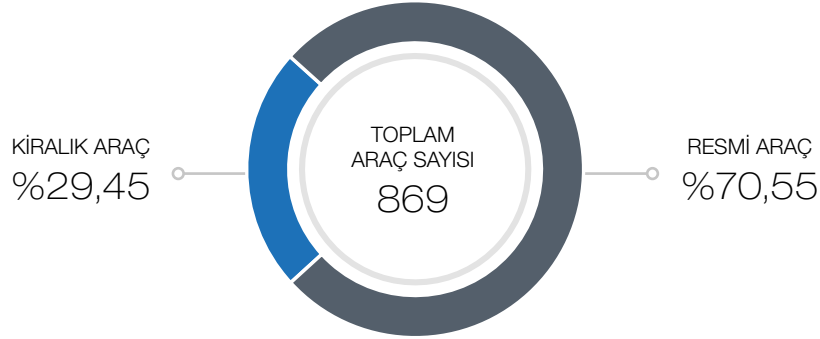
Tablo 44. Hizmet Binaları

Araç Durumu

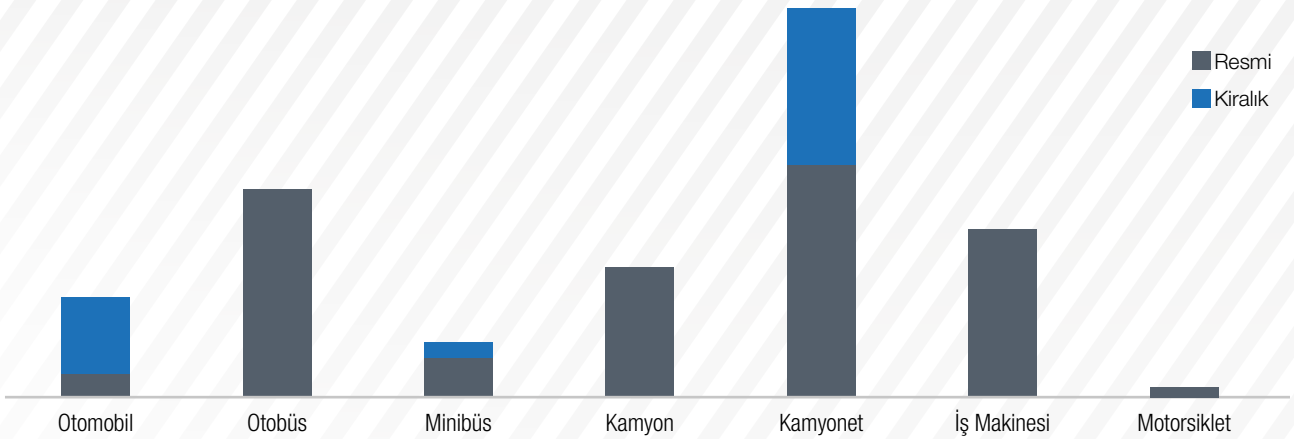
ARAÇ TÜRÜ	RESMİ (adet)	KİRALIK (adet)	TOPLAM (adet)	YÜZDE (%)
Otomobil	18	65	83	9,55
Otobüs	158	0	158	19,18
Minibüs	30	17	47	5,41
Kamyon	98	18	116	13,35
Kamyonet	177	148	325	37,40
İş Makinesi	126	8	134	15,42
Motorsiklet	6	0	6	0,69
Toplam	613	256	869	100,00

Kaynak: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı

Tablo 45. Araç Çeşidi ve Mülkiyet Durumu



Grafik 12. Araç Mülkiyet Oranı



Grafik 13. Araç Dağılımı

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Sunucular

MERKEZ SUNUCU ODASI

Sanallaştırma Sunucuları	2
Fiziksel Uygulama Sunucusu	8
Veritabanı Sunucusu	3
Storage Veri Depolama Ünitesi	2
NAS Yedekleme Ünitesi	2
Güvenlik Cihazı (UTM)	1
Güvenlik Analizer Log Cihazı	1
Sanal Sunucular	70 (Ortalama)

ACİL DURUM SUNUCU ODASI

Sanallaştırma Sunucuları	1
NAS Yedekleme Ünitesi	2

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 46. Mevcut Sunucular

Bilgisayarlar

Masaüstü	1.293 adet
Dizüstü	133 adet
Tablet	106 adet
Toplam	1.532 adet

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 47. Bilgisayar Sayıları

Ağ (Network) Cihazları

Ana Omurga Ağ Anahtarı	2
Yönetilebilir Ağ Anahtarları 48 port	52
Yönetilebilir Ağ Anahtarları 24 port	30
Yönetilebilir Ağ Anahtarları 8 port	12

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 48. Ağ (Network) Cihazları

Kablosuz Erişim Cihazları

RF Antenler	47
Erişim Noktası (AP)	28

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 49. Kablosuz Erişim Cihazları

Yazıcılar, Tarayıcı

Network Yazıcı	110
Nokta Vuruşlu Yazıcı	35
Usb Yazıcı	105
Tarayıcı	40
Barkod Yazıcı	6

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 50. Yazıcılar, Tarayıcı

Led Ekranlar

Sabit LED Ekranlar	22
Taşınabilir LED Ekranlar	1
Dokunmatik Ekran	5
Led Televizyon	14

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 51. Led Ekranlar

Güvenlik Cihazları

Uçan Kamera	2
IP Kamera	910
HD Kamera	101
Yaka Tipi Kamera	21
64 Kanal DVR Kayıt Cihazı	1
32 Kanal NVR Kayıt Cihazı	16
16 Kanal NVR Kayıt Cihazı	22
8 Kanal NVR Kayıt Cihazı	56

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 52. Güvenlik Cihazları



Yazılımlar

YAZILIM ADI	AÇIKLAMA
Bilgi Duvarı	Faaliyetler, Muhtarlık, İtfaiye vb. modüllerin bulunduğu, grafiksel ve harita analizlerinin yapıldığı programdır.
Makine İkmal İş Takip Otomasyonu	İş Emri, Akaryakıt, Ambar modüllerinin bulunduğu iş takip programdır.
Beyaz Masa Yazılımı	Beyaz masa ekiplerinin günlük faaliyetlerini girip raporlarını aldıkları programdır. Programda grafiksel ve harita tabanlı analiz de bulunmaktadır.
Baltus	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı ve BTT A.Ş. ile koordineli olarak yürütülen çalışma ile; toplu ulaşım hatlarının geçtiği güzergahları, bu hatlarda çalışan araçların sefer saatlerini ve bu araçların hangi konumda olduğu ve güzergah üzerindeki durakların harita üzerinde gösterilmesini sağlayan Baltus programı hazırlanmıştır. Yazılım ile Balkart bakiye sorgulama ve dolum noktaları bilgilerine de ulaşılabilir.
Bilgi İşlem Envanter ve Süreç Otomasyonu	Belediyemizce kullanılan cihaz (bilgisayar, dizüstü, sunucu vb.) ve yazılımlarının satın alma aşamasından itibaren kayıt altına alındığı, cihaz-kullanıcı, yazılım-cihaz eşleştirmelerinin yapıldığı ve müdürlüklerimiz tarafından bu cihazlara yazılımlara yapılan servis işlemlerinin takip edildiği programdır.
“Büyükşehir Bugün Ne Yapıyor?” Portalı	Belediyemizin yaptığı çalışmaların ilgili daireler tarafından günlük olarak sisteme girildiği, belediyemiz web sitesinde halka açık yayınlanan web sayfasıdır.
Otogar Led Bilgilendirme Ekranı	Şehirlerarası otobüs terminali led ekranında yayınlanan bu yazılım ile yolcular firmaların otobüs sefer saatlerini, peronlarını, kalkış-varış noktalarını takip edebilmektedir.
Anket Yazılımı	Belediyemiz bünyesinde web üzerinde yayınlayacağımız anketlerin yönetim sistemidir. Talep edilen anketlerin oluşturulmasını ve web üzerinde yayınlanmasını sağlayan programdır.
Başvuru Yönetim ve Yayınlama Yazılımı	Belediye etkinliklerine online başvuruların ve başvuru değerlendirmelerinin yapılabilirdiği platformdur.
Balıkesir Kent Portalı	Şehrimizin sosyal, kültürel, yöresel ve diğer birçok özelliklerinin tanıtıldığı portaldır.
Toplu E-Posta Gönderme Programı	Kullanıcıların kara listeye düşmeden toplu mail göndermelerini sağlayan programdır.

Yazılımlar

YAZILIM ADI	AÇIKLAMA
Kırsal Web Sitesi	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı tarafından talep edilen sitede haberler, duyurular, ürün tanıtımı gibi modüller bulunmaktadır.
Dosya Alma/Gönderme Programı	Kvkk kapsamında kullanıcılar arasında dosya paylaşımına olanak sağlayan platformdur.
Hal ve Pazar Fiyatları Takip Programı	Güncel hal ve pazar fiyatlarının girildiği; ürün, hal ve tarih bazlı karşılaştırmaların yapılabildiği programdır. Belediyemiz web sitesi üzerinde de erişim sağlanmaktadır.
Özel Kalem Randevu Takip Programı	Özel Kalem Müdürlüğümüzün randevu takibi ihtiyacının karşılanması amacı ile hazırlanmıştır.
Web Tabanlı Otomasyon Programı	Belediyemizin iş süreçlerinde kullanılan programdır.
E-Belediye	İçişleri Bakanlığının tüm belediyeler için hazırlamış olduğu ve Elektronik Belge Yönetim Sistemini kullanmış olduğumuz ortak platformdur.
Depo Takip Programı	Kullanıldığı birimlerde depo giriş ve çıkışlarının takip edildiği ortak platform programıdır.
Fen İşleri Takip Programı	Aykome ve ihale modüllerinin yer aldığı kazı başvuru ve ruhsat takibinin yapıldığı programdır.
İcramatik Otomasyon Programı	Dava ve icra dosyalarının tutulduğu programdır.
Tapu Takbis Otomasyon Programı	Nüfus ve Tapu Müdürlüğüyle entegre tapu bilgilerini takip ettiğimiz programdır.
Web Mail Otomasyon Programı	Kurumsal mail alışverişinin yapıldığı programdır.
Arvento Takip Programı	Belediyemiz bünyesindeki araçların envanter ve takibinin yapıldığı programdır.
Nüfus Bilgi Sistemi Programı	Nüfus Müdürlüğü ile entegre kişi bilgilerini takip ettiğimiz programdır.

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 53. Yazılımlar

Yüz Yüze Mülakat Görüşmeleri



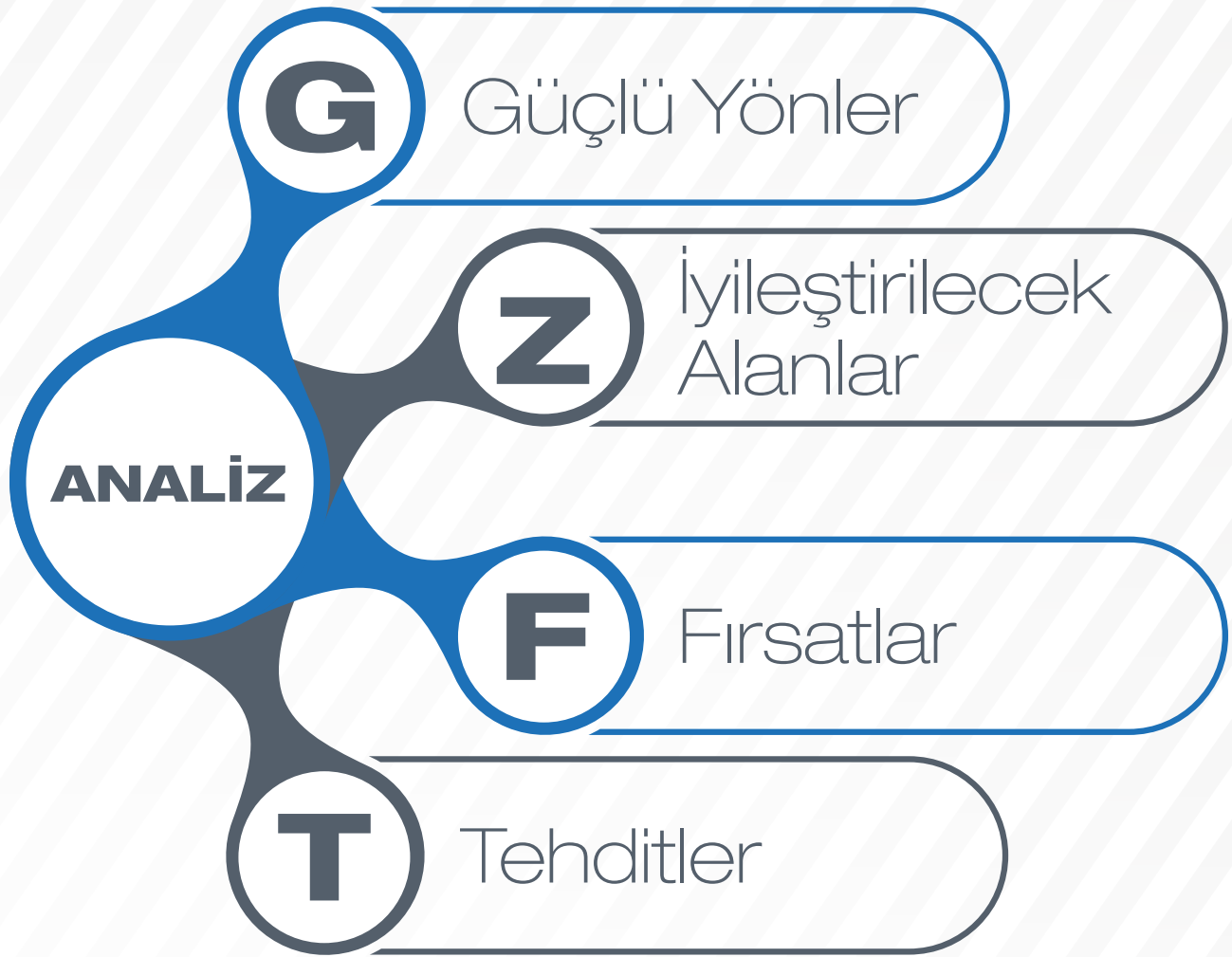
Ramazan TOPCAN - İl Müftüsü
Diyanet İşleri Başkanlığı Balıkesir Müftülüğü



İzzet PATAN - İl Defterdarı
Maliye Bakanlığı Balıkesir Defterdarlığı



Salih Mehmet ASLAN - Şube Başkanı
Görme Engelliler Derneği
Balıkesir Şubesi



Çalışanların kurum ile ilgili algı ve beklentilerini değerlendirmek amacıyla 3.058 Belediye personeline yapılan Örgüt Kültürü Algı Anketi sonuçlarından elde edilen Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin güçlü-iyileştirilecek alanları ile kamu kurumu, STK temsilcileri, akademisyen, muhtar ve esnaflardan oluşan 381 kişi ile yüz yüze mülakat görüşmelerinden elde edilen PESTLE analizleri neticesinde ortaya çıkan fırsat-tehditler, GZFT analizleri çerçevesinde bir bütün olarak ele alınmıştır.

Kurum Kültürü ve İş Yapma Yöntemleri

- G-1. Üst Yönetimin liderliğine, organizasyon becerisine, çağdaş yönetim anlayışına duyulan güven
- G-2. Personel arasında güçlü kişisel ilişkilerin olması
- G-3. Personelin yöneticilerine kolay ulaşabilme rahatlığı, kendisini ifade edebilme kolaylığı ve samimiyeti
- G-4. Takım çalışmasına ve proje yönetimine yatkın personel sayısı
- G-5. Üst yönetimin ve personelin Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin vizyon, misyon ve temel değerlerini benimseyip sahip çıkması
- G-6. Görevlendirmelerde bilgi, birikim, deneyim, nitelik ve iş yükünün dengeli dağılımı vb. unsurların dikkate alınması
- G-7. Katılımcı yönetim anlayışının benimsenmiş olması
- G-8. Kurum içinde ve vatandaşlara karşı tüm ilişkilerde dürüstlüğü ve şeffaflığın sağlanması
- G-9. Çözüm üreten ve sonuç odaklı hizmet belediyeçiliği yaklaşımına sahip olmamız
- G-10. Yöneticilerin liyakat, bilgi, beceri ve tecrübeye önem vermesi
- G-11. Sivil toplum örgütleri ile etkili iş birliği ve iyi iletişim
- G-12. Üst yönetimin vizyoner bakış açısı ve kaliteli hizmet sunumu konusundaki kararlılığı
- G-13. Sosyal Belediyeçilik ve Hizmet Belediyeçiliği anlayışının ön planda olması
- G-14. Üst yönetimin çalışmalara, plan ve projelere destek vermesi
- G-15. Vatandaş talep ve şikâyetlerinin olabildiğince kısa sürede cevaplanması
- G-16. Etkin bir Çözüm Masası sisteminin var olması
- G-17. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla sağlanan güçlü iş birliği
- G-18. Hizmet sunumunda personelin güler yüzlü, çözüm odaklı, samimi yaklaşım
- G-19. Motivasyonu yüksek, deneyimli ve nitelikli personele sahip olunması
- G-20. ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin olması
- G-21. ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Sisteminin olması
- G-22. Bilgi teknolojileri ve bilgi sistemlerinin etkin kullanılması

- İ-1. Kurum kültürünün tüm personel nezdinde yerleşmemiş olması
- İ-2. Eski iş yapma alışkanlıklarının bazı personel nezdinde devam etmesi
- İ-3. Daire Başkanlığı ve personel temelinde performans değerlendirme sisteminin olmaması
- İ-4. 657 sayılı Devlet Memuru Kanunu'nda yer alan kariyer, liyakat, sınıflandırma ilkelerinin tam olarak uygulanamaması
- İ-5. Zaman yönetimi eksikliği
- İ-6. Kurumsal hafıza yapısının oluşmaması
- İ-7. Proje ekipleriyle çalışma ve koordinasyon eksikliği
- İ-8. Belediyenin asli görevi dışında gelen taleplerin yarattığı zaman kaybı
- İ-9. Mevzuattan kaynaklanan bürokrasi

İnsan Gücü



- G-23.İnsiyatif kullanan ve gerektiğinde risk alabilen bir yönetim ekibinin olması
- G-24.Genç, dinamik, yeniliğe, değişime ve gelişime açık personele sahip olmamız
- G-25.Kritik noktalarda bilgisine güvendiğimiz deneyimli personelin varlığı
- G-26.Yenilikçi düşünen lider kadro
- G-27.Vatandaşla yüz yüze iletişimde görev yapan güler yüzlü personel
- G-28.İşe alma süreçlerinde faydalandığımız geniş bir insan kaynağı aday veri tabanı
- G-29.Kilit süreçlerde yeni yönetici adaylarının yetişmekte olması



- İ-10. Teknik personel sayısı
- İ-11. Kalifiye personel
- İ-12. İnsan kaynakları ve kariyer planlaması eksikliği,
- İ-13. Ücret politikasının nitelikli personel istihdamını engellemesi
- İ-14. Personelin mevzuat bilgisi

Teknoloji



- G-30.Personelin temel bilgisayar bilgisine sahip olması
- G-31.Donanım eksiklikleri ile ilgili gerekli yatırımları yapacak kaynaklar
- G-32.Yöneticilerin ileri teknoloji kullanma yatkınlığı



- İ-15. Teknolojik gelişime uyum
- İ-16. Lisanslı yazılım eksikliği

Fiziksel Kapasite



- G-33.Türkiye'nin ilk robotik otoparkına sahip olunması
- G-34.Mevcut hizmet binasının erişiminin kolay ve yerinin biliniyor olması
- G-35.Görsel kitle tanıtım araçlarının varlığı
- G-36.Büyükşehir Belediyesi adına tahsis edilen, taşınmaz portföyünün çeşitliliği ve varlığı



- İ-17. Şehir içi araç trafiğini rahatlatarak seviyede otoparkların ve alternatif yolların bulunmaması
- İ-18. Belediye hizmet binalarının ihtiyacı karşılayabilecek altyapıya sahip olmaması ve hizmet binalarının farklı yerlerde konumlanmış olması
- İ-19. Yerelde hizmet noktalarının eksikliği
- İ-20. Belediye personelinin yararlanacağı sosyal tesisler
- İ-21. Köylerin mahalleye dönüşmesi ile altyapı ve üstyapı eksikliklerinin bulunması

Mali Yapı



- G-37. Fon ve hibe kaynaklarına başvuru süreçlerine hâkim personelin olması
- G-38. İdarenin tahsilat yeteneğinin güçlü olması



- İ-22. Büyükşehir statüsü ile birlikte, hizmet sunulan coğrafyanın genişlemesi
- İ-23. Kaynak ve bütçe planlaması

Sosyal



- İ-24. Çalışanlar için düzenlenen sosyal faaliyetler
- İ-25. Kadınlara yönelik meslek kazandırma hizmetleri
- İ-26. Şehir içinde kültür merkezi, gençlik merkezi ve kadın merkezlerinin yetersiz olması

Fırsatlar

Tehditler

Ekonomi



- F-1. Türkiye'nin ekonomik hareketliliğinin en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'nde yer alması
- F-2. Et ve süt üretiminin Türkiye ortalamasının üzerinde olması
- F-3. Balıkesir'de doğa, deniz, kültür, tarih, el sanatları, zeytin, sağlıklı yaşam, yaylalar, eko-turizm, spor, turizm v.b. kentin gelişmesine katkı sağlayacak potansiyelin varlığı
- F-4. Türkiye'de rezervi bulunan 90 çeşit madenin 32'sinin Balıkesir'de yer alması



- T-1. Nitelikli iş gücünün ve üniversiteyi bitiren öğrencilerin Balıkesir'de kalmamasının (beyin göçü), kent ekonomisinin gelişimini sınırlandırması
- T-2. Dış pazarlarla yeterli bağın olmaması
- T-3. Makro ekonomik değişkenlerin, (Faiz, döviz kuru, enflasyon vb.) dünya ekonomik konjonktüründeki değişiklikler ile dalgalanması

Kültür, Turizm, Sanat



F-5. İklim koşullarının tarım ve turizm için elverişli olması

F-6. 8 termal turizm merkezi ile kültür, turizm koruma ve gelişim bölgesinin bulunması



T-4. İl genelinde kültür, sanat aktivitelerinin yetersiz olması

Coğrafi Konum ve Ulaşım



F-7. Marmara ve Ege Denizi'ne kıyılarının bulunması

F-8. İstanbul, Bursa ve İzmir gibi metropollerin kesişim noktasında bulunması

F-9. Kuzey rüzgârı alması nedeniyle havanın temiz olması

F-10. Yüzölçümünün % 47'sinin ormanlık alanlardan oluşması

F-11. Balıkesir'in su kaynakları bakımından zengin olması

F-12. 291 km kıyı uzunluğu ile 22 Mavi Bayraklı Plaj sayısının olması

F-13. Türkiye'nin en geniş zeytinliklerinin Balıkesir'de bulunması ve üretilen zeytinin üçte birinin burada yetişmesi

F-14. Ülkenin önemli limanlarından biri olan ve tüm ülkeye uzanan demiryolu bağlantısı ile kombine taşımacılıkla her türlü yükün taşınabileceği liman olan Bandırma Limanı'nın şehrimizde bulunması



T-5. Turizm mevsiminin kısa sürmesi

T-6. Mücavir alan sınırlarının genişlemesi

T-7. Açık ve kapalı araç otoparklarının yetersiz olması

T-8. Yaya ve bisiklet yollarının yetersizliği

T-9. Hızlı raylı sisteminin olmaması

Sağlık, Spor ve Yaşam Biçimi



F-15. Kurtdereli gibi değerlere sahip olunması

F-16. Yayla sporuna müsait olması

F-17. Güreş, triation, bisiklet gibi branşlarda milli sporcuların sayısının fazlalığı

F-18. Çok sayıda ulusal festivale ev sahipliği yapmamız



T-10. Spor alanlarının yetersiz olması

Demografi / Genel



F-19. Balıkesir’de yaşayan halkın bilinçli, eğitim seviyesinin yüksek ve sosyoekonomik yapısının genel olarak iyi olması.

Demografi / Kadınlar



F-20. Kadınlara yönelik hizmetler için dış finansman kaynaklarının varlığı

F-21. Hanımeli pazarı

F-22. Üretime katılan kadın iş gücü



T-11. Boşanma oranının Türkiye ortalaması üstünde olması

T-12. Kadınlara yönelik sağlık bilinçlendirme hizmetleri

T-13. Kadınlara yönelik meslek kazandırma hizmetleri

Demografi / Yaşlılar



F-23. Yaşlılara yönelik hizmetler için dış finansman kaynaklarının varlığı



T-14. Yaşlı nüfus oranının yüksek olması ve bu gruba yönelik hizmet maliyeti

T-15. Yaşlı bakım hizmetleri

Demografi / Gençler



F-24. Gençlere yönelik hizmetler ve gençlik projeleri için dış finansman kaynaklarının varlığı



T-16. Gençlerde obezite artışı

T-17. Suç işleyen ve korunmaya muhtaç çocuk ve gençlerin sayısı

T-18. Gençler arasında madde kullanımının artışı

T-19. Teknoloji bağımlılığı

Engelliler



F-25. Engellilere yönelik hizmetler için dış finansman kaynaklarının varlığı

F-26. Engelliler basketbol takımının birinci ligde oynaması



T-20. Engellilerin sosyal yaşama aktif katılamamaları

T-21. Vatandaşlarda engellilere yönelik farkındalık ve bilinç düzeyi

T-22. Engellilerin ulaşım hizmetlerine ve sosyal alanlara erişimlerinin yetersiz olması

İmar Durumu ve Barınma



F-27. İlin büyüme ekseninde olması

F-28. Yeni yapılacak çevre yolları

F-29. Restorasyon projeleri yapılacak kültürel/turistik değerler



T-23. Çarpık kentleşmeden kaynaklanan sosyal donatı alanları ve altyapı yetersizliği

T-24. Yeni mahalle olan köylerdeki plansız alanların varlığı

T-25. İmarsız alanlarda öncelikli olarak altyapı çalışmalarının tamamlanması

T-26. 1.derece deprem kuşağında yer almamız nedeniyle deprem riskinin yüksek olması

Çevre ve Doğal Yaşam



F-30. Zengin doğal alanların (orman, gölet) varlığı



T-27. Yeni mahalle olan köylerde kanalizasyon altyapısının yetersizliği

T-28. Orman yangınları

T-29. Çevre koruma bilinci

Yerel Demokrasi ve Kent Kültürü



F-34. Vatandaşların geleneklerine bağlı olması

F-35. Vatandaşların demokratik yaşam kültürüne sahip olması

F-36. Kırsal alan ve STK'ların güçlü temsili

Eğitim



- F-31. Okuryazarlık oranının yüksek olması
- F-32. Eğitim düzeyinin yüksekliği
- F-33. Ailelerin eğitime verdiği önemin yüksek olması



- T-30. Şehir kütüphanelerin yetersizliği

Güvenlik



- T-31. Yürüyüş alanlarının aydınlatması

Siyasi Çevre



- T-32. Beklentilerin yüksek olması
- T-33. Yerel yönetimlerin siyasi baskıyı hissetmeleri

Yasal Çevre ve Bürokrasi



- T-34. Mevzuat değişikliğinin sık olmasının takibi zorlaştırması
- T-35. Mevzuat içinde çelişkili ve yoruma açık alanlar olması, mevzuat değişikliklerinin atıflarla yapılması
- T-36. Vatandaşlardan sorumluluk alanımız dışında gelen talepler
- T-37. Kamu kurumları arasında ağır işleyen bürokrasi
- T-38. İlçe belediyeleri ile karşılaşılan yetki ve görev karmaşası



PESTLE

ANALİZİ

İlimizin 20 ilçesindeki kamu kurumu, STK temsilcileri, akademisyen, muhtar ve esnaflardan oluşan 381 kişi ile mülakat görüşmeleri 20 Mayıs - 19 Temmuz 2019 tarihleri arasında yapılmıştır. Bu çerçevede Belediyeye olumlu ya da olumsuz etkileri olan politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel etkenlere yönelik görüşler alınmış ve bu hususlarda yapılması gereken çalışmalara tablolarda yer verilmiştir.



ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
POLİTİK	Kurumlar Arası ve Vatandaşla Ortak Hareket Kültürünün Geliştirilmesi	+		Ortak hareket kültürü adına Büyükşehir kent konseyinin kurulması, STK, sektör temsilcileri ve muhtarlarla birlik-beraberlik çerçevesinde etkin ve verimli çalışılması, vatandaşların görüş ve önerileri dikkate alınarak projelerin geliştirilmesi
	Büyükşehirin Hükümet ile İş Birliği / Hükümet Desteği	+		Mevzuat ve yasaların doğrultusunda hükümet ile uyumlu çalışmaların devam ettirilmesi
	Tarım Politikası	+	-	Şehrin tarım potansiyeli göz önüne alınarak reformların yapılması, ilgili Daireler ve Kamu Kurumları ile ortak çalışmalar yürütülerek bilinçli tarım ve hayvancılık hususunda vatandaşlara desteklerin artırılması
	Eğitim Politikası	+	-	Kişisel gelişim eğitimlerine önem verilmesi, MEB 2023 vizyonunun sürdürülmesi
	Turizmi İyileştirme Politikaları	+		Balıkesir'in doğal güzellikleri ve tarihi değerleri göz önüne alınarak turizm potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik projelerin geliştirilmesi, cazibe merkezlerinin oluşturulması
	Sağlık Politikaları	+		Sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi, insan sağlığını olumsuz etkileyecek faktörlere yönelik önlemlerin alınması, mevcutta var olan ve oluşabilecek hastalıklara karşı tedavilerin geliştirilmesi adına çalışmaların yapılması



EKONOMİK

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
	Global Ekonomik Dalgalanmalar		-	Enflasyonun iyileştirilmesi adına çalışmaların yapılması, halkı üretime yönlendirecek projelerin geliştirilmesi, tasarruf tedbirlerinin alınması, yerel kaynaklarla gelir getirici faaliyetlerin artırılması
	İstihdam Alanlarının Genişletilmesi	+		Bölgenin tarım ve hayvancılık potansiyeli göz önüne alındığında tarımsal faaliyetler cazip hale getirilerek üretim için tesislerin oluşturulması, istihdamın artırılmasına yönelik çeşitli projelerin geliştirilmesi, işverenlere uygulanan teşviklerin artırılması
	İlçelere Finansal Destek Sağlanması	+		İlçelerin gelişmesi ve kalkınması adına ilçelere sağlanan finansal desteğin sürdürülmesi
	Tarım ve Hayvancılığın Desteklenmesi	+		Tarımsal-hayvansal ürünlere verilen desteğin devam ettirilmesi, yerel ürünlere yönelik markalaşma çalışmalarının yapılması, üreticilerin ürettiğini satabilmesi adına yeni pazar araştırmalarının yapılması
	Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmemesi		-	Hava ve deniz taşımacılığına önemin verilmesi, mevcut termal turizm potansiyelinin turistler nezdinde cezbedici hale getirilmesi
	Hizmet ve Yatırıma / Gelişime Açık Bir Şehir Olması	+		Yeni yatırımlar yapılarak Balıkesir'in gelişiminin sağlanması, katılımcı belediyeçilik anlayışı çerçevesinde vatandaşlarla iş birliği yapılarak kentin gelişim potansiyelinin etkin kullanılması
	Kaynakların Etkin Kullanılması	+		Mevcut kaynakların israf edilmeden, bütçe yönetimine uygun kullanımının sürdürülmesi, var olan yeraltı kaynaklarının etkin kullanılması



ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
SOSYOKÜLTÜREL	Tanıtım Markalaşma Eksikliği		-	Balıkesir'in sahip olduğu kültürün, tarihi değerlerin ve doğal güzelliklerin ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtılması, görsel tanıtım materyallerinin artırılması, yerli ürünlerin patenti alınarak markalaştırılması
	İhtiyaçların Beklentilerin Değişkenlik Göstermesi		-	Balıkesir'in bünyesinde barındırdığı sosyo ekonomik ve sosyokültürel farklılıklar göz önüne alınarak çeşitli faaliyetlerin geliştirilmesi
	Güvenlik Sorunları Kötü Alışkanlıklar		-	Ailelerin kötü alışkanlıklara yönelik bilinçlendirilmesi, yazın artan nüfusa bağlı olarak artan güvenlik sorunlarına yönelik önlemlerin alınması, kötü alışkanlıkları olan gençlerin ilgi alanlarının başka noktalara çekilmesi adına çalışmaların yapılması
	Göç Hareketliliğinin Fazla Olması		-	Göç ile kente gelen vatandaşların kente uyum sağlamasına yönelik çalışmaların yapılması, göçmenlere uygun yerleşim yerlerinin oluşturulması, köyden kente göçün azaltılmasına yönelik çalışmaların yapılması
	Sosyal Yardımlaşma	+		Engelliler için rehabilitasyon merkezinin, yaşlılar için yaşlı bakımevlerinin yapılması, ihtiyaç sahiplerinin tespit edilip yıl boyunca ihtiyaçlarının karşılanması
	Yaz ve Kış Mevsimlerindeki Nüfus Değişiminden Kaynaklı Sorunlar		-	Turizm bölgesinde bütçe planlamasının yalnızca kış nüfusuna göre değil yaz nüfusunu da göz önüne alınarak planlanması
	Millet Bahçeleri	+		Farklı kültürlerden bir araya gelen vatandaşların birbirleriyle kaynaşmaları, kültür alışverişinde bulunmaları ve kaliteli zaman geçirmeleri adına benzeri sosyal alan/uygulamaların sürdürülebilirliğinin sağlanması



TEKNOLOJİK

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
TEKNOLOJİK	Teknolojik Çalışmalar ve Ar-Ge	+		- E-belediye hizmetleri ve dijital belediyeçiliğin gelişmesine yönelik çalışmaların yapılması - Vatandaşla iletişim, sorun ve öneri bildirimine adına sosyal medya ve iletişim ağlarının güçlendirilmesi, mobil uygulamaların geliştirilmesi, - Suyun dağıtımında teknolojinin kullanılması - Teknolojiye yönelik gündemin yakından takip edilerek yerli teknolojinin geliştirilmesi - Bilim ve teknoloji merkezinin oluşturulması - Modern teknolojilerin kullanılması, - Teknolojiye yönelik yatırımların artırılması - Uluslararası projelerin yapılması - Teknoloji çalışmalarının yapılmasına yönelik proje ekibi ve teknik alanların oluşturulması - Verilen dijital ortamda kayıt altına alınması - Güvenlik kameraları sisteminin yaygınlaştırılması
	Üniversiteler ile İş Birliğinin Geliştirilmesi	+		Balıkesir Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. başta olmak üzere benzer çalışmalara yönelik üniversitelerle iş birliğinin sağlanması, üniversitelerdeki laboratuvarların geliştirilmesi
	Teknolojinin Tarım ve Sanayiye Entegrasyonu	+		Tarımsal Ar-Ge birimlerinin kurulması, çiftçilere yönelik teknolojik eğitimlerin verilmesi
	Akıllı Kent Uygulamalarının Geliştirilmesi	+		Akıllı trafik sistemlerinin oluşturulması, teknokentlerin yapılması, akıllı durak projesinin sürdürülmesi, şarj ünitelerinin yapılması, balkart ile bisiklet kiralama imkanının devam ettirilmesi, geri dönüşüm teknolojisindeki eksikliklerin giderilmesi, LED billboardların kullanılması
	Teknolojik Altyapı Sorunları		-	Balıkesir'in internet altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması (Fiber altyapı sistemleri vb.), altyapı çalışmalarında yeni teknolojilere geçiş yapılması
	Bilgi Teknolojisine Yönelik Eğitim Eksikliği		-	Belediye desteği ile STEM merkezlerinin yaygınlaştırılması, teknolojinin bilinçli kullanımına yönelik eğitimlerin verilmesi
	Üretimde İnsan Gücüne İhtiyacın Azalma Riski		-	Teknolojik gelişmelerin, istihdam oranını azaltmayacak şekilde, üretim hızı ve verimliliğe katkı sağlamasına yönelik projelerin geliştirilmesi



YASAL

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
	Büyükşehir Belediyesi Yasası	+		Büyükşehir Belediyesinin hizmet yetki alanının geniş olmasından dolayı, özellikle köyden mahalleye dönen veya uzak lokasyonlarda yer alan bölgelere, hizmetlerin aksamadan ulaştırılabilmesi adına ilçe belediyeleriyle gerekli görev paylaşımları ve iş birliğinin yapılması
	İmar Planları / İmar Barışı Yasası	+	-	Yerele göre imar planlarının düzenlenmesi, tarım alanlarının imara açılmaması, şehrin ihtiyaçlarına göre imar planları yapılırken STK vb. ilgili kurumlarla istişare yapılması, imar barışı çerçevesinde yapı kontrollerinin düzenli yapılması
	Çevre Koruma Kanununda Eksiklerin Olması		-	Mevzuatın bölgeye uygun düzenlenmesi
	Mera Kanunu	+		İlgili bakanlıklarla ortak çalışmalar/projeler yürütülerek bölgede mevcut olan mera arazilerinin uygun şekilde değerlendirilmesi
	Yasaların ve Mevzuatların Sık Değişmesi	+	-	- Yasaların ve mevzuatların sık değişmesiyle birlikte Büyükşehir Belediyesine verilen yeni görevlerin hizmet yelpazesini genişletmesi - Ancak bu doğrultuda hizmet standardının sağlanması noktasında oluşabilecek problemler göz önüne alınarak yasa ve mevzuat değişikliklerinin mümkün mertebede aza indirgenmesi



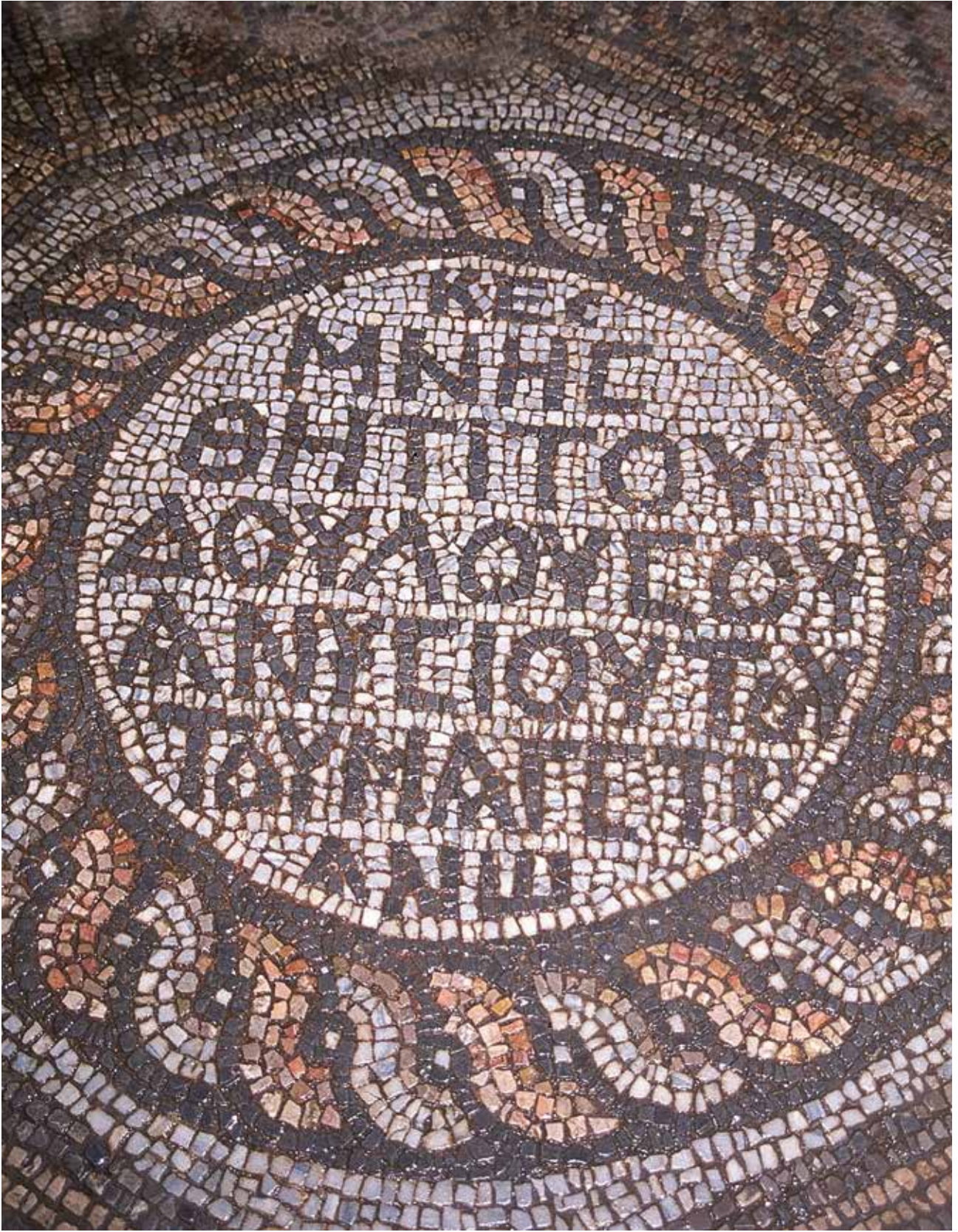
ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler / Sorunlar)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		Fırsatlar	Tehditler	
ÇEVRESEL	Sanayileşmenin Beraberinde Getirdiği/Getireceği Çevresel Sorunlar		-	• Deri sanayinin şehrin dışına taşınması, fabrikalara arıtma tesisinin, filtreleme sisteminin olması gibi şartların getirilmesi
	Kentin Sahip Olduğu Tarihi / Doğal Güzellikler	+		• Doğal koruma alanlarının geliştirilmesi ve artırılması
	İmar ve Yapılaşma Sorunları		-	• Yatay mimarinin kalıcı hale getirilmesi, denize sınırı olan bölgelerdeki imar sorunlarına çözümlerin geliştirilmesi
	Kentin Konumu	+		• Tarıma dayalı mevsim koşullarının uygun olması nedeniyle tarım sektörünün canlandırılması, çeşitli sosyal alanlar ile nüfus hareketinin sürdürülebilmesi
	Tarıma Elverişli Arazi Miktarı	+		• İklim'e uygun her yerde bitkisel üretimin teşvik edilmesi, tarım alanlarının korunmasına (Zeytinlik alanları vb.) ve artırılmasına yönelik projelerin geliştirilmesi
	Doğal Kaynakların Zenginliği	+		• Büyük Bostancı, Küçük Bostancı ve Simav çaylarındaki kötü kokunun giderilmesi, dere kenarlarının temizlenmesi, Bal-Su'nun Balıkesir'e kazandırılmasına yönelik çalışmaların sürdürülebilmesi

Tespitler ve İhtiyaçlar

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2015-2019 Stratejik Planın etkin şekilde izlenip, değerlendirilememesi.	2020-2024 yılları içerisinde Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Toplantılarının aktif şekilde yapılması, Stratejik Planın 5 yıllık dönem içinde ihtiyaca göre en az bir kez güncellenip, revize edilmesi.
Mevzuat Analizi	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu gözden geçirilmeli, günümüz koşullarına uygun ve tüm belediye gelirlerini kapsayan yeni bir kanun çalışması başlatılmalı, belediyelerin öz gelirlerinin yanı sıra, genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan paylar da bu kanun içinde düzenlenmelidir. Yapılacak yeni düzenlemelerle belediyelere yeni ve verimli öz gelir kaynakları sağlanmalı, mevcut vergi ve harçlar günümüz koşullarına uygun hale getirilmeli, güncelliğini kaybeden vergi ve harçlar kaldırılmalıdır.	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu güncellenmelidir. 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ile 5393 sayılı Belediye Kanunu birleştirilip, günümüz koşullarına uygun hale getirilmelidir. Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri arasındaki görev-yetki karmaşasını kaldıracak şekilde yeni Kanun belirlenmelidir. Merkezi Yönetim / Yerel Yönetim görev dağılımı karmaşası ilgili mevzuat düzenlemesi ile sona erdirilmelidir. Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanındaki bazı işlerin (İlaçlama) mevzuat değişikliği ile ilçe belediyelerine devredilmesi sağlanmalıdır.
Üst Politika Belgeleri Analizi	Yaşanabilir Şehirler ve Sürdürülebilir Çevre eksenini için ilimizdeki Vahşi Depolama Sahaları bitirilmeli, ihtiyaç duyulan yerlerde yeni Katı Atık Bertaraf ve Depolama Tesisi kurulmalıdır.	Yeni Katı Atık Depolama ve Bertaraf Tesisleri, halkta çevre bilincinin oluşmasını sağlamak, atık pillerin Belediyeye verilmesini teşvik etmek ve atıkların ekonomiye geri dönüşümünü sağlamak.
Paydaş Analizi	Dış Paydaş Analizi kapsamında; Balıkesir genelinde ifade edilen sorun, beklenti ve proje taleplerinin özellikle Altyapı ve Ulaşım Hizmetleri konusunda yoğunlaştığı görülmektedir. Sorunlar ve proje talepleri konusunda gerek Büyükşehirde gerekse ilçelerde ikinci sırada ortaya çıkan konu Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam olmuştur. Vatandaşın beklentilerine bakıldığında, Büyükşehirde ve ilçelerde Altyapı ve Ulaşım konusunu takiben ortaya çıkan beklentilerin Şehir Yönetimi konusunda yoğunlaştığı görülmektedir.	Altyapı çalışmaları ile istihdam sağlayıcı projelere öncelik verilecektir. Şehir Yönetimi etkin şekilde yapıp, saha verilerine göre Belediye hizmetleri sürdürülmeye devam edecektir.

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER / SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR / GELİŞİM ALANLARI
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	963 personelin tamamına ilişkin mesleki yeterlilik, fonksiyon düzeyi, risk düzeyi ve bulunabilirlik düzeyine ilişkin personel demografisi ve amir görüşü çerçevesinde genel bulgulara göre Balıkesir Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynağı planlama, koordinasyon, denetim, kontrol, tasarım-kurgu-hesap-analiz, zihinsel çaba, fiziksel çaba, problem çözme ve karar alma ve hata etki düzeyine göre rakamlar yüksek çıkmıştır.	Analiz bulgularına göre fiziksel çaba ve karar düzeyi fonksiyonlarının iyileştirilmesine ve geliştirilmesine ihtiyaç vardır.
Kurum Kültürü Analizi	İç paydaş analizleri kapsamında 97 yönetici ile kurumun planlama başarısı, örgütlenme başarısı, personel/yöneticiler arasındaki koordinasyon başarısı, karar alma süreçleri başarısı, kontrol faaliyetleri fonksiyonlarının işlerliğine yönelik yönetim süreç analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; Örgütlenme Süreci ve Karar alma sürecinde düşük frekans tespit edilmiştir.	Balıkesir Büyükşehir Belediyesinde, yöneticilerin inisiyatif alma ve risk iştahlarını artırıcı uygulamalar teşvik edilecektir.
Fiziki Kaynak Analizi	İdarenin fiziki kaynakları yeterli düzeydedir.	Hizmet binalarının farklı yerde olmasından dolayı vatandaşlara hizmet götürmede sıkıntılar yaşanmaktadır.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	İdarenin teknoloji ve bilişim altyapısı yeterli seviyededir. Bilgisayar, PC, yazıcı vb. donanımlar personelde bulunmaktadır.	Bilişim altyapısının çağın ihtiyaçlarına uygun şekilde modernize edilmesi.
Mali Kaynak Analizi	Öz gelirlerimiz toplam gelirlerimize nispeten yeterli seviyede değildir.	Gelir artırıcı çalışmaların yapılması. Öz gelirimizin artırılıp, Merkezi İdareye olan bağımlılığımızın azaltılması.
PESTLE Analizi	Balıkesir ilinin 20 ilçesinde kamu kurumu, STK temsilcileri, akademisyen, muhtar ve esnaflardan oluşan 381 kişi ile mülakat görüşmeleri sonucunda PESTLE Analizi çıkarılmıştır.	Global ekonomik dalgalanmalar, turizm potansiyelinin yeterince değerlendirilememesi, tanıtım markalaşma eksikliği, göç hareketliliğinin fazla olması, teknolojik sorunlar vb. hususlar PESTLE Analizindeki riskli ve geliştirilmesi gereken alanlarımızdan bazılarıdır.

Tablo 54. Tespitler ve İhtiyaçlar



Mozaik Müzesi, Gönen





Misyonumuz

Balıkesir'in temiz, huzurlu, güvenli bir hayat sürmesi için, her bir ilçenin ihtiyaçları özelinde, şehrin sahibi hemşehrilerimizin ve bütün paydaşların katılımıyla, tüm şehri Büyükşehir imkânlarıyla buluşturmak ve Balıkesir'in geleneksel değerlerini çağdaş hizmetlerle geliştirmek azmiyle, kanunların verdiği görev ve yetkiler çerçevesinde yılmadan çalışmak.

Vizyonumuz

Coğrafyasının gücünü, tarımsal üretim çeşitliliğini ve tarihsel birikimlerini, temiz sanayi ve yüksek teknoloji ile dünya markası gıda ürünlerine, temiz enerjiye, nitelikli sağlık ve turizm hizmetlerine dönüştürebilen, her bir ilçesinin kendine has marka unsurlarıyla, dünyaca kabul gördüğü, bütün mahalle ve sokaklarında kültürün, sanatın, sporun renkleriyle şehrin hayat bulduğu, Kuva-yı Milliye bilincinin beslediği milli değerleriyle, Dünya şehri Balıkesir...

İlkelerimiz ve Temel Değerlerimiz

Güvenilirlik ve Saygınlık
Adalet ve Eşitlik
Yenilikçi Yaklaşım
Verimlilik ve Etkinlik
Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
Katılımcılık ve Etkin İş Birliği
Sorunlara Bütüncül Çözüm Yaklaşımı
İnsanı Merkeze Alan Hizmet Yaklaşımı
Ehliyet ve Liyakat Esaslı Yaklaşım
Çevre Merkezli, Sürdürülebilir Gelişim



Ceneviz Kalesi, Altıeylül





Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2020-2024 dönemi Stratejik Plan çalışmaları kapsamında; Belediyemizin tüm hizmetleri, 7 ayrı Stratejik Alanda toplanmıştır. Her bir Stratejik Alanın altında Stratejik Amaçlar, Stratejik Hedefler ve Stratejik Eylemler oluşturulmuş, ayrıca Stratejik Eylemler (Faaliyet ve Projeler) için performans göstergeleri belirlenmiştir. Hangi Stratejik Alanda ne kadar stratejik amacın, hedefin, eylemin ve performans göstergesinin olduğu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Stratejik Amaç Sayısı	Stratejik Hedef Sayısı	Stratejik Eylem Sayısı	Performans Gösterge Sayısı
Stratejik Alan 1	2	11	58	39
Stratejik Alan 2	2	6	46	43
Stratejik Alan 3	2	8	32	33
Stratejik Alan 4	2	5	24	23
Stratejik Alan 5	1	1	8	6
Stratejik Alan 6	2	14	102	56
Stratejik Alan 7	1	6	50	37
Toplam	12	51	320	237

Tablo 55. Stratejik Alan Bazında Stratejik Amaç-Hedef-Eylemler ve Performans Göstergeleri

7 Stratejik Alanımızın içinde toplamda 12 Stratejik Amaç, 51 Stratejik Hedef, 237 Performans Göstergesi ve 320 Stratejik Eylem bulunmaktadır. Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi olan 6. Stratejik Alanımız; Hukuk Süreçleri Yönetimi, Kurumsal Teftiş Yönetimi, Stratejik Yönetim, Evrak ve Yazı İşleri Yönetimi, Muhtarlık İşlemleri Yönetimi, İnsan Kaynakları Yönetimi, Bilgi Yönetimi, Halkla İlişkiler ve İletişim Yönetimi, Zabıta Denetim İşlemleri Yönetimi, İtfai Hizmetler Yönetimi, Kurumsal Kaynak Planlama v.b konuları içerdiğinden stratejik amaçlar, hedefler, eylemler ve performans göstergeleri sayısı Diğer Alanlara göre daha fazladır.

5. Stratejik Alanımız olan Şehir Yönetimi ise 1 Stratejik Amaç ve Hedef, 6 Performans Göstergesi ile 8 Stratejik Eylemi ile diğer alanlar içinde en az sayı bulunan odak alanımızdır.

Stratejik Alan 1: Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri

A1

Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.

H1.1	Kıyı alanlarını ve sahil şeridini rehabilite ederek modernizasyonunu sağlamak ve deniz turizmine katkı sağlayacak projeler geliştirmek.
H1.2	Kıyı yapılarının bakım, onarım ve rehabilitasyonlarını yaparak, erişilebilir ve sürdürülebilir deniz ulaşımını sağlamak.
H1.3	Etüt, proje ve kazı çalışmalarını verimli ve etkin bir biçimde sunmak.
H1.4	İmar planında park, meydan, terminal, otopark gibi kamu hizmetlerine ayrılacak alanları kamu-laştırmak.
H1.5	Kent genelinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan yolların yapım, bakım ve onarım işlemlerini yürütmek ve mevcut yolların kalite standartlarını geliştirmek.
H1.6	Üst ölçekli planların hazırlanmasında; kentsel altyapı plan, proje ve uygulamalarının, diğer planlarla bütünlüğünü ve tutarlılığını sağlamak.
H1.7	Hizmet akışını kesintisiz şekilde yürütmek için Balıkesir Büyükşehir Belediyesine ait araçlar, binalar ile Belediyenin sorumluluğunda bulunan altyapı ve üstyapıların sürdürülebilir olmasını sağlamak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A1	357.175.000	413.950.000	426.200.000	460.550.000	485.000.000	2.142.875.000
H1.1	4.650.000	6.500.000	8.500.000	11.000.000	14.000.000	44.650.000
H1.2	8.300.000	16.000.000	16.000.000	20.000.000	21.200.000	81.500.000
H1.3	3.000.000	3.250.000	3.500.000	4.000.000	4.500.000	18.250.000
H1.4	24.000.000	24.000.000	24.000.000	26.400.000	26.400.000	124.800.000
H1.5	150.000.000	190.000.000	200.000.000	220.000.000	240.000.000	1.000.000.000
H1.6	21.000.000	24.200.000	19.200.000	19.150.000	13.900.000	97.450.000
H1.7	146.225.000	150.000.000	155.000.000	160.000.000	165.000.000	776.225.000

Tablo 56. Amaç-1 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

- H2.1** Kentin ulaşım altyapısını akıllı ulaşım sistemleri ile güçlendirmek, bu sayede kent içi ulaşım trafiğini rahatlatmak ve güvenli trafik akışını sağlamak.
- H2.2** Kent genelinde toplu ulaşım hizmetlerini yaygınlaştırmak ve hizmet kalitesini arttırmak.
- H2.3** Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan yolların trafik güvenliğini sağlamak ve hizmet seviyesini iyileştirmek.
- H2.4** Ulaşım hizmetlerinin yönetimi ve koordinasyonu konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliğini geliştirmek.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A2	20.446.500	22.491.500	22.276.500	23.036.500	21.616.192	109.867.192
H2.1	1.500.000	3.000.000	2.250.000	2.475.000	525.000	9.750.000
H2.2	9.796.500	9.796.500	9.796.500	9.796.500	9.796.500	48.982.500
H2.3	8.950.000	9.475.000	10.000.000	10.525.000	11.050.000	50.000.000
H2.4	200.000	220.000	230.000	240.000	244.692	1.134.692

Tablo 57. Amaç-2 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 2: Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam

A3

Şehrin kalkınmasına ve istihdama katkı sağlayacak Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarıyla sanayi, teknoloji ve ticareti geliştirmek.

H3.1 Hemşehrilerin sanatsal ve mesleki kapasitelerini artıracak programlar sunmak.

H3.2 Balıkesir’de ekonomi, istihdam ve kalkınma ilişkisini geliştirecek bir Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi kurmak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A3	2.629.900	2.842.890	3.077.179	3.334.897	3.618.387	15.503.252
H3.1	2.129.900	2.342.890	2.577.179	2.834.897	3.118.387	13.003.252
H3.2	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	2.500.000

Tablo 58. Amaç-3 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

A4

Kırsal kalkınmayı öncelik alarak, şehrin ekonomisini güçlendirmek.

H4.1 Nitelikli tarım arazilerini korumak, bölgede tarımsal verimliliği ve ürün çeşitliliğini arttırmak, ürün pazarlamasına yönelik stratejiler ile bitkisel üretimi geliştirmek.

H4.2 Hayvancılığı desteklemek için teknik ekipman desteği ve eğitim hizmeti vermek, bu sayede sektörün gelişimine katkı sağlamak, et ve et ürünlerinden geçen bulaşıcı hastalıkları önlemek.

H4.3 İl genelinde sürdürülebilir kalkınma ve planlama ilkesine uygun olarak, kırsal alanların korunması ve geliştirilmesine katkıda bulunmak.

H4.4 Fide ve bitkisel üretime yönelik Ar-Ge çalışmaları için altyapıyı güçlendirmek, Balıkesir florasında yer alan tıbbi ve aromatik bitkilerin tespiti için arazi çalışmaları yapmak ve havza bazlı tarımı yaygınlaştırmak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A4	11.605.000	4.351.000	4.822.250	5.008.825	5.134.808	30.921.883
H4.1	756.000	756.000	756.000	756.000	756.000	3.780.000
H4.2	1.229.000	1.265.000	1.641.250	1.737.825	1.818.808	7.691.883
H4.3	1.590.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000	7.950.000
H4.4	8.030.000	740.000	835.000	925.000	970.000	11.500.000

Tablo 59. Amaç-4 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 3: Şehir ve Çevre

A5

Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.

- H5.1** Hayvan bakımevlerini modernize etmek ve işletmek, yeni bakımevleri yapmak, veterinerlik hizmetlerinin verimliliğini ve kalitesini güçlendirerek bu hizmete erişebilirliği artırmak.
- H5.2** Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde bulunan park ve yeşil alanların standartlarını geliştirmek.
- H5.3** Atık yönetimi faaliyetlerini geliştirmek ve vahşi depolama alanlarını rehabilite etmek.
- H5.4** Çevre ve toplum sağlığının korunması amacıyla Balıkesir genelinde haşereyle mücadele faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilirliğini sağlamak.
- H5.5** Balıkesir'de hava ve gürültü kirliliğini önlemek için gerekli tedbirleri almak ve uygulamak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A5	148.574.125	175.081.699	190.382.489	208.637.012	226.901.760	949.577.085
H5.1	5.890.425	4.392.940	4.333.618	4.272.394	4.209.203	23.098.580
H5.2	121.520.000	145.824.000	160.406.400	176.447.040	194.091.744	798.289.184
H5.3	17.877.500	19.638.543	19.478.336	20.317.698	20.067.438	97.379.515
H5.4	3.286.200	5.226.217	6.164.135	7.599.879	8.533.375	30.809.806
H5.5	-	-	-	-	-	-

Tablo 60. Amaç-5 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

A6

Çevreye duyarlı, kent estetiğini ön plana alan bir anlayış ile kentsel ve mekânsal gelişimi sağlamak.

- H6.1** Kentin mekânsal kalitesini arttıracak ve katma değer kazandıracak çalışmalar yapmak.
- H6.2** Balıkesir'in aydınlatma mimarisi ile görsel açıdan daha estetik bir görünüm kazanmasını sağlamak, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi enerji giderlerini azaltmak ve yenilenebilir enerji marifetiyle enerji temin etmek.
- H6.3** Yenilenebilir enerji kullanımını özendirmek ve yenilenebilir enerji santrallerini teşvik etmek.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A6	12.528.875	14.311.386	15.714.584	17.210.625	18.808.879	78.574.349
H6.1	1.600.000	1.920.000	2.112.000	2.323.200	2.555.520	10.510.720
H6.2	6.250.000	7.500.000	8.250.000	9.075.000	9.982.500	41.057.500
H6.3	4.678.875	4.891.386	5.352.584	5.812.425	6.270.859	27.006.129

Tablo 61. Amaç-6 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 4: Kültür ve Sanat

A7

 hri eēitim, turizm, kültür, sanat ve spor alanlarında geliştirmek ve  ehre bu alanlarda uluslararası nitelik kazandırmak.

H7.1 Spor faaliyetlerini şehrin her alanına yaymak, desteklemek ve etkinlik sayısını arttırmak.

H7.2 Kent genelinde kütüphane, tiyatro ve müze gibi kültür yapılarının sayı ve niteliklerini arttırmak.

	2020 YILI (�)	2021 YILI (�)	2022 YILI (�)	2023 YILI (�)	2024 YILI (�)	TOPLAM (�)
A7	12.022.400	13.224.640	14.547.104	16.001.814	17.601.996	73.397.954
H7.1	7.514.000	8.265.400	9.091.940	10.001.134	11.001.247	45.873.721
H7.2	4.508.400	4.959.240	5.455.164	6.000.680	6.600.748	27.524.233

Tablo 62. Amaç-7 ve Hedeflerine Baēlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

A8

 ehre ait tarihi ve kültürel deēerleri temel alarak, şehrin marka deēerini yükseltmek ve geleceēe taşımak.

H8.1  ehrimizde kültürel deēerlerimize uygun, yenilikçi, birlik ve beraberlik duygusunu geliştiren kültür, sanat ve eēitim etkinlikleri gerçekleştirmek.

H8.2 Kentin kültür ve turizm alanlarındaki mevcut potansiyelini deēerlendirmek, Balıkesir'in sosyoe-konomik ve sosyokültürel gelişimine katkı saēlamak.

H8.3 Yöresel kültüre dair araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak.

	2020 YILI (�)	2021 YILI (�)	2022 YILI (�)	2023 YILI (�)	2024 YILI (�)	TOPLAM (�)
A8	18.660.700	20.526.770	22.579.447	24.837.392	27.321.131	113.925.440
H8.1	16.906.500	18.597.150	20.456.865	22.502.552	24.752.807	103.215.873
H8.2	1.754.200	1.929.620	2.122.582	2.334.840	2.568.324	10.709.566
H8.3	-	-	-	-	-	-

Tablo 63. Amaç-8 ve Hedeflerine Baēlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 5: Şehir Yönetimi

A9

Katılımcı ve istişareye dayalı bir yönetim anlayışıyla, hizmetlerin yürütülmesinde etkin koordinasyon ve iş birliğini sağlamak.

H9.1

Hemşerilerimize, Balıkesir'in kültürel ve sanatsal gelişimi ile sosyal sorunların tespiti ve çözümü noktasında paydaş olma fırsatı sunmak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A9	3.757.000	4.132.700	4.545.970	5.000.567	5.500.624	22.936.861
H9.1	3.757.000	4.132.700	4.545.970	5.000.567	5.500.624	22.936.861

Tablo 64. Amaç-9 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 6: Kurumsal Gelişim ve Kaynak Yönetimi

A10

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.

- H10.1** Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin taraf olduğu dava, takip ve hukuksal işlemlerde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi menfaatlerini korumak, davaları ve icra takiplerini kurum lehine sonuçlandırma oranını arttırmak.
- H10.2** Kurum faaliyetleri ve işleyişinin mevzuata uygunluğunu denetlemek.
- H10.3** Stratejik yönetim ve iç kontrol sürecini etkinleştirmek, kurumsal gelişime katkı sağlayarak iş ve proje yöntemleri geliştirmek.
- H10.4** Evrak ve arşiv hizmetlerinin bilgi güvenliğini sağlamak.
- H10.5** Muhtarların, mahallelere daha iyi hizmet verebilmeleri için sahip oldukları fiziki şartları yeniden gözden geçirmek ve gerekli desteği sağlamak.
- H10.6** İş ihtiyaçları doğrultusunda fonksiyonel olarak yapılanmak, personelin ihtiyaç duyduğu eğitimleri sağlamak ve verimliliği arttırmak.
- H10.7** Hemşerileri, belediye hizmetleri hakkında tek elden, süratle ve doğru şekilde bilgilendirmek, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşla ilişkileri güçlendirmek.
- H10.8** Balıkesir Büyükşehir Belediyesi bilgi ve iletişim sistemlerini geliştirmek, akıllı şehircilik hizmetlerini yaygınlaştırmak.
- H10.9** Kent genelinde zabıta denetim ve kontrol hizmetlerini, zamanında ve etkili bir şekilde yürütmek.
- H10.10** Balıkesir Büyükşehir Belediyesi itfaiye teşkilatının kapasitesini arttırmak ve hemşerilerimizi itfai olaylara karşı bilinçlendirmek.
- H10.11** Vatandaşla belediye başkanını buluşturmak ve belediye hizmetlerini en iyi şekilde tanıtmak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A10	129.356.860	152.587.946	140.135.541	151.391.795	191.286.905	764.759.047
H10.1	3.735.000	4.108.500	4.519.350	4.971.285	5.468.413	22.802.548
H10.2	-	-	-	-	-	-
H10.3	2.800.000	3.080.000	3.388.000	3.726.800	4.099.480	17.094.280
H10.4	-	-	-	-	-	-
H10.5	850.000	930.000	1.000.000	1.100.000	1.200.000	5.080.000
H10.6	10.283.000	11.311.300	12.442.430	13.686.673	15.055.340	62.778.743
H10.7	9.000.000	10.800.000	12.960.000	15.552.000	18.662.400	66.974.400
H10.8	12.326.310	13.403.941	13.619.335	14.881.269	16.149.395	70.380.250
H10.9	30.196.550	33.136.205	34.693.026	35.834.568	36.973.877	170.834.225
H10.10	52.166.000	67.318.000	48.513.400	52.139.200	83.678.000	303.814.600
H10.11	8.000.000	8.500.000	9.000.000	9.500.000	10.000.000	45.000.000

Tablo 65. Amaç-10 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

A11**Sürdürülebilir gelişimi sağlamak, kaynakları etkin ve verimli kullanmak.**

- H11.1** Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin iştirak ve hissedarı olduğu şirket ve bütçe içi işletmelerin, karlılık ve verimliliklerini arttırmak.
- H11.2** Mevcut kaynakları etkin, verimli bir şekilde kullanmak ve mali disiplini sağlamak.
- H11.3** Balıkesir Büyükşehir Belediyesine bağlı tüm birimlerce ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımlarını etkin ve hızlı bir şekilde sağlamak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A11	141.500.000	130.550.000	120.605.000	140.665.500	150.732.050	684.052.550
H11.1	500.000	550.000	605.000	665.500	732.050	3.052.550
H11.2	141.000.000	130.000.000	120.000.000	140.000.000	150.000.000	681.000.000
H11.3	-	-	-	-	-	-

Tablo 66. Amaç-11 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Stratejik Alan 7: Sağlık ve Sosyal Gelişim

A12

A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir marka değerini oluşturmak.

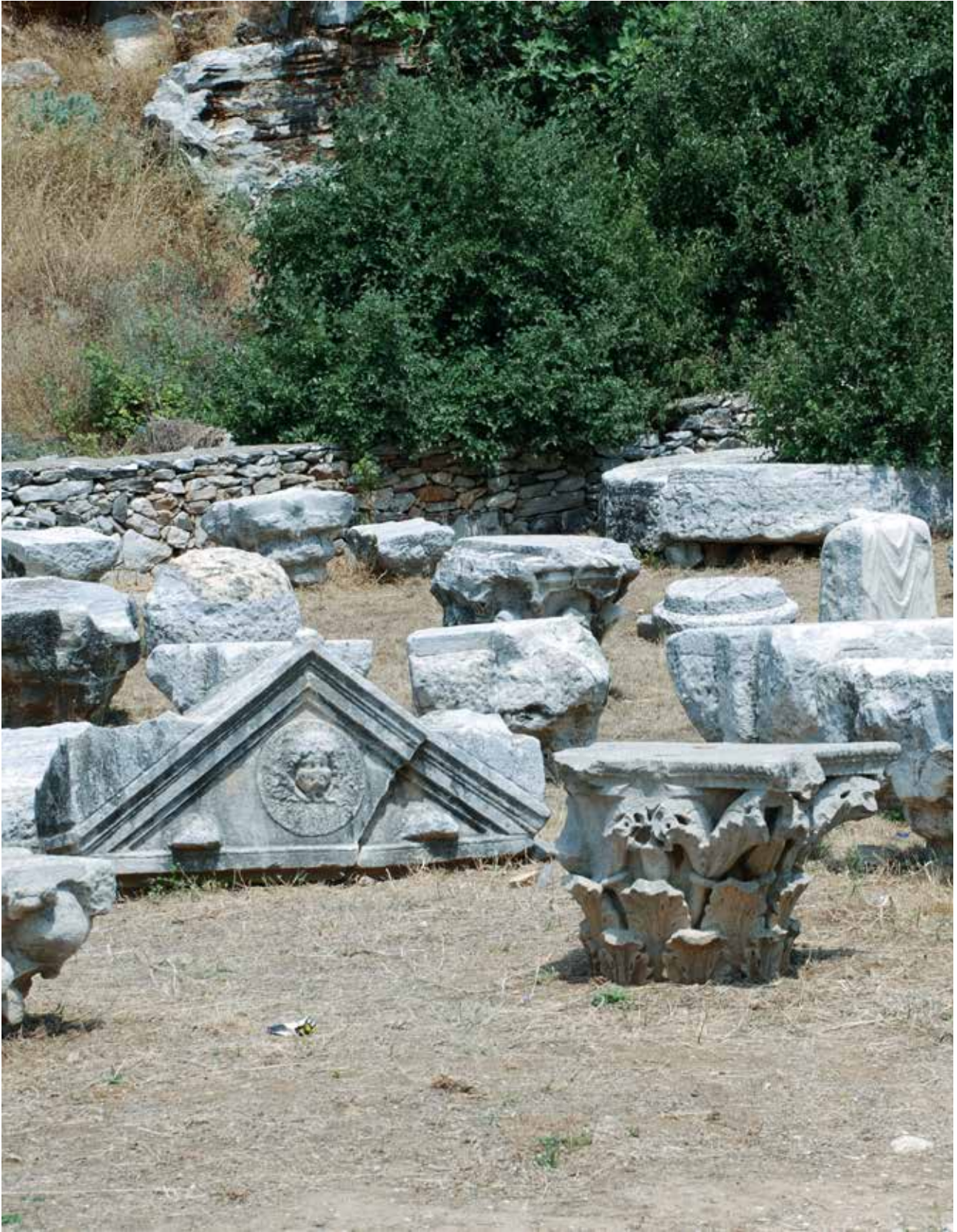
- H12.1** Yaşlılara sunulan sosyal yardım ve sosyal destek hizmetlerinin etkinliğini arttırmak ve hizmet standartlarını geliştirmek
- H12.2** Dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlayarak sunulan hizmetleri etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak.
- H12.3** Mezarlık, cenaze nakil ve defin hizmetlerini etkin, kaliteli ve güvenli bir şekilde sunulmasını sağlamak.
- H12.4** Şehir sakinlerinin sosyal ihtiyaçlarını tespit etmek, doğru ve güvenilir bir şekilde karşılanmasını sağlamak.
- H12.5** Aile bütünlüğünün korunması, kadın istihdamının ve kadın girişimciliğinin geliştirilmesini sağlamak.
- H12.6** Koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak.

	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
A12	18.822.000	40.785.000	41.886.500	44.057.450	46.846.995	192.397.945
H12.1	1.500.000	1.900.000	1.100.000	1.300.000	3.000.000	8.800.000
H12.2	3.133.000	3.835.000	4.537.000	5.237.000	5.942.000	22.684.000
H12.3	8.570.000	2.005.000	2.340.000	2.575.000	2.700.000	18.190.000
H12.4	1.950.000	2.145.000	2.359.500	2.595.450	2.854.995	11.904.945
H12.5	1.500.000	17.700.000	18.250.000	18.550.000	18.950.000	74.950.000
H12.6	2.169.000	13.200.000	13.300.000	13.800.000	13.400.000	55.869.000

Tablo 67. Amaç-12 ve Hedeflerine Bağlı Beş Yıllık Maliyetlendirme

Amaç-Hedeflere Göre Planlanan Yıllık Maliyet Durumu				
YILLAR	AMAÇLARIN MALİYET TOPLAMI	PERSONEL GİDERİ	GENEL YÖNETİM GİDERİ	GENEL TOPLAM
2020	877.078.360	179.328.100	217.707.910	1.274.114.370
2021	994.835.531	202.551.350	179.941.500	1.377.328.381
2022	1.006.772.564	228.316.966	161.149.297	1.396.238.827
2023	1.099.732.376	249.836.304	151.498.540	1.501.067.220
2024	1.200.369.727	273.987.836	148.913.996	1.623.271.559
TOPLAM	5.178.788.558	1.134.020.556	859.211.243	7.172.020.357

Tablo 68. Amaç-Hedeflere Göre Planlanan Yıllık Maliyet Analizi



Marmara Adası



Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planında yer alan Stratejik Amaç ve Hedefler ile Performans Göstergeleri; Durum Analizi sonuçları ve Üst Politika metinlerinde yer alan (11. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Plan vb.) belediyenin sorumlu olduğu politika hükümlerine uygun olarak ve onları destekler nitelikte belirlenmiştir.

Bu doğrultuda hazırlanan stratejik amaç ve hedefler; GZFT Analizi, Pestle Analizi, Çevre Analizi ve Paydaş Analizleri, İlçe Belediye Koordinasyon Toplantıları, Bölge Çalıştayları, Şehir Şurası ve Saha Çalışması sonuçlarını azami ölçüde karşılamış ve Stratejik Planın, Üst Politika metinleri ile ilişkisi güçlü bir şekilde kurulmuştur.

Hedef Kartlarında yer alan stratejik amaçlar, hedefler, faaliyet ve projeler, performans göstergeleri vb. 2020-2024 Stratejik Planda belirlenmiş olan vizyona ulaşmamızı sağlayacak, temel değer ve ilkelerimize bağlı kalarak misyonumuzu gerçekleştirmeyi mümkün kılacak şekilde tasarlanmıştır.

A1-H1.1

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.1: Kıyı alanlarını ve sahil şeridini rehabilite ederek modernizasyonunu sağlamak ve deniz turizmine katkı sağlayacak projeler geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, İtfaiye Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1 Belediyeye Tahsisli Mavi Bayraklı Plaj Sayısı (adet)	30	5	4	2	2	2	-	10	1 AY	3 AY
PG1.1.2 Her Yıl Bakım, Onarım ve Temizliği Yapılacak Tahsisli Plaj ve Kıyı Alanı (metrekare)	70	622.000	652.000	682.000	682.000	682.000	682.000	3.380.000	1 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	- Ayvalık, Burhaniye, Gömeç, Edremit, Erdek, Gönen ve Marmara ilçelerinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesine tahsisli 622.000 m2 tahsisli plaj ve kıyı alanının günlük olarak bakım, onarım ve temizliğini yapmak/yaptırmak. - Ayvalık, Burhaniye, Gömeç, Edremit, Erdek, Gönen ve Marmara ilçelerinde bulunan 622.000 m2 tahsisli plaj ve kıyı alanı ile mavi bayraklı plajlarda soyunma kabini, duş ünitesi, engelli platformu, cankurtaran kuleleri ve tuvalet ünitelerini temin ederek, temiz, bakımlı ve faal halde tutmak. - Amfibi makineler ve benzeri ekipmanlar ile muhtelif kıyı ve kıyıya yakın deniz alanlarında yosun, çamur, kentsel atık v.b. temizliği yapmak/yaptırmak. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesine tahsisli kıyı alanlarında bulunan 5 adet Mavi Bayraklı Plaj sayısının 15 adete çıkarmak.									
Maliyet Tahmini	44.650.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından gelen öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kıyı alanlarının turizm sektörünün talepleri ile entegre bir şekilde koruma-kullanma dengesi dikkate alınarak bütünleşik yönetimi ve planlamasının yapılması politika/tedbiri yer almaktadır.									

A1-H1.2

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.2: Kıyı yapılarının bakım, onarım ve rehabilitasyonlarını yaparak, erişilebilir ve sürdürülebilir deniz ulaşımını sağlamak.									
Sorumlu Birim	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, İtfaiye Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.2.1 Yapılacak Kıyı Koruma Yapı Sayısı (adet)	30	0	4	4	4	4	4	20	1 AY	3 AY
PG1.2.2 Rekreasyon Amaçlı Yapılacak Proje Sayısı (adet)	30	0	2	2	1	1	1	7	1 AY	3 AY
PG1.2.3 Yapılacak Ahşap ve Hareketli İskele Sayısı (adet)	20	6	6	4	2	1	1	14	1 AY	3 AY
PG1.2.4 Yapılacak İmar Planı, Uygulama Projesi, Yapı Test ve Deneyi Sayısı (adet)	20	0	2	2	2	2	2	10	1 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	• Erdek Feri İskelesi, Balıklı İskelesi, Ekinlik Adası İskelesi, Avşa Adası(Türkeli) İskelesi, Çınarlı İskelesi, Saraylar İskelesi, Marmara Okullar İskelesi, Marmara Turizm Yanaşma Yeri İskelesi ve Topağaç İskelesi yangın tesisatı ve enerji tesisatlarının yenilenmesi sağlamak. • Erdek Feri İskelesi, Balıklı İskelesi, Ekinlik Adası İskelesi, Avşa Adası (Türkeli) İskelesi, Çınarlı İskelesi, Saraylar İskelesi, Marmara Okullar İskelesi, Marmara Turizm Yanaşma Yeri İskelesi ve Topağaç İskelesi imar planı, uygulama projesi, yapı dayanım test ve deneyleri ile büyük onarımlarını yapmak/yaptırmak. • Erdek Feri İskelesi, Balıklı İskelesi, Ekinlik İskelesi, Avşa Adası (Türkeli) İskelesi, Çınarlı İskelesi, Saraylar İskelesi, Marmara Okullar İskelesi ve Marmara Turizm Yanaşma Yeri İskelelerinin Proje Revizyonlarına göre güçlendirme gerekli olanlarının güçlendirilmesini yapmak/yaptırmak. • Marmara Adası ve Avşa adası ile Burhaniye, Ayvalık, Gömeç, Edremit ve Manyas ilçeleri kıyı alanlarına ve Muhtelif ilçelerde bulunan baraj gölleri kenarına ahşap ve/veya hareketli/sabit iskele yapmak/yaptırmak. • Gömeç ve diğer ilçelerdeki muhtelif kıyı alanlarına kıyı yenileme ve rehabilitasyon projeleri yapmak/yaptırmak. • Edremit İlçesi Altınoluk Mahallesinde, Edremit İlçesi Güre Mahallesi ve diğer ilçelerdeki muhtelif kıyı alanlarında muhtelif sayıda kıyı koruma yapıları yapılması için fizibilite, etüt, proje ve plan çalışması yapmak/yaptırmak. • Bandırma, Ayvalık, Edremit, Gömeç, Burhaniye, Marmara ve Erdek ilçelerinde bulunan Balıkçı Barınakları, yat limanları gibi kıyı tesislerinde kapasite artırımı yaparak ilave tekne bağlama yerleri yapılması için gerekli çalışmaları yapmak/yaptırmak. • Ayvalık Cunda (Alibey Adasına) yeni bir balıkçı barınağı yapmak için Ulaştırma Bakanlığı ile koordineli olarak proje ve etüt çalışmasını yapmak/yaptırmak. • Edremit Körfezi ve Bandırma Körfezinde Deniz Ulaşımı alanında ihtiyacı giderecek alternatif kıyı tesislerinin planlanması.									
Maliyet Tahmini	81.500.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından gelen öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kıyı alanlarının turizm sektörünün talepleri ile entegre bir şekilde koruma-kullanma dengesi dikkate alınarak bütünleşik yönetimi ve planlamasının yapılması politika/tebiri yer almaktadır.									

A1-H1.3

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.3: Etüt, proje ve kazı çalışmalarını verimli ve etkin bir biçimde sunmak.									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.3.1 Etüt, Proje ve Kazı İşlemleri Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (%)	100	%100	%95	%95	%95	%95	%95	%95	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kazı ruhsatı başvurularının sonuçlandırılması. - Ortak program dâhilinde yapılacak kazılarda belediyemize düşen işlemlerin yürütülmesi. - Etüt ve proje hazırlama aşamasında gerekli koordinasyon ve iş birliğinin sağlanması. - Her türlü yapım işi için etüt ve projelerin hazırlanması. - Yapım işlerine ait teknik doküman, ölçüm, aplikasyon ve görsellerin hazırlanması.									
Maliyet Tahmini	18.250.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri ve şehir eşrafı mülakatlarında en fazla talep/sorun ve beklenti altyapı mobilizasyon alanında ortaya çıkmıştır.									

A1-H1.4

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.4: İmar planında park, meydan, terminal, otopark gibi kamu hizmetlerine ayrılacak alanları kamulaştırmak.									
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1 İmar Planına Göre Kamulaştırılan Alan (metrekare)	50	1.600 m2	80.000	80.000	80.000	90.000	90.000	420.000	2 AY	3 AY
PG1.4.2 Plansız Alanda Kamulaştırılan Alan (metrekare)	50	12.900 m2	50.000	60.000	70.000	80.000	90.000	350.000	2 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	- İmar planına göre kamulaştırma çalışmalarının yapılması. - Plansız alanda yapılan kamulaştırma çalışmalarının yürütülmesi. 5 yıllık imar istimlak programının hazırlanması. - Kırsal mahalle yolu kamulaştırma projesinin gerçekleştirilmesi.									
Maliyet Tahmini	124.800.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Sorunlara bütüncül çözüm yaklaşımı ve çevre merkezli sürdürülebilir yaklaşım ilkeleri doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A1-H1.5

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.5: Kent genelinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan yolların yapım, bakım ve onarım işlemlerini yürütmek ve mevcut yolların kalite standartlarını geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Zabıta Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.5.1 BSK Yol Yapımı Yapılacak Uzunluk (kilometre)	25	14,8	23	38	38	38	38	175	6 AY	6 AY
PG1.5.2 1. ve 2. Kat Sathi Kaplama Yol Yapılacak Uzunluk (kilometre)	35	16,9	500	500	500	500	500	2.500	6 AY	6 AY
PG1.5.3 Yapılacak Beton Yol Uzunluğu (kilometre)	10	-	10	10	10	10	10	50	6 AY	6 AY
PG1.5.4 Bakım ve Onarımı Yapılacak Yol Uzunluğu (kilometre)	15	975	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000	1 AY	3 AY
PG1.5.5 Temin Edilecek Kilitli Parke (metrekare)	15	230.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	3.750.000	1 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan yollara BSK (Bitümlü Sıcak Karışım) ve sathi kaplama yapılması. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan yollarda periyodik bakım ve onarımların yapılması. - Kırsal mahalle ve ilçe merkezlerine kilitli parke ve bordür yapılması. - Plent ve iş makinesi alınması. - İlçe belediyeleri ile iş birliği kapsamında işçilikleri ilçe belediyelerine ait olmak üzere kilitli parke taşı temini yapılması.									
Maliyet Tahmini	1.000.000.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir eşrafı mülakatları ve bölge istişare toplantılarından gelen beklenti/öneriler çerçevesinde tespit edilmiştir.									

A1-H1.6

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.6: Üst ölçekli planların hazırlanmasında; kentsel altyapı plan, proje ve uygulamalarının, diğer planlarla bütünlüğünü ve tutarlılığını sağlamak.									
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.6.1 Haritası Güncellenecek İlçe Sayısı (adet)	10	-	7	0	0	12	8	27	1 AY	6 AY
PG1.6.2 İmar Planı Yapılacak İlçe Sayısı (adet)	30	-	10	6	4	0	0	20	1 AY	6 AY
PG1.6.3 Koruma Amaçlı Plan ve Proje Çalışma Sayısı (adet)	20	-	4	9	2	2	3	20	1 AY	6 AY
PG1.6.4 CBS- Adres ve Numarataj Güncellenme Sayısı (adet)	35	-	6	4	4	2	0	16	1 AY	6 AY
PG1.6.5 Kentsel Dönüşüm Çalışmaları (adet)	3	-	2	5	5	4	4	20	1 AY	6 AY
PG1.6.6 Değerlendirilen Talep ve Şikâyet Sayısı (adet)	2	3.100	4.200	3.300	3.200	3.200	2.500	16.400	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	• 1 / 1000 ve 1 / 5000 ölçekli hali hazırdaki haritaların güncellenmesi. • İl bütününde 1 / 25000 ve ilçe merkezlerinde 1 / 5000 ölçekli nazım imar planlarının hazırlanması. • Talebe bağlı plan değişikliklerinin incelenmesi. • Gerekli durumlarda jeolojik etüt yaptırılması. • Coğrafi/Kent bilgi sistemi çalışmalarının yürütülmesi. • Kentsel sit alanlarına ait 1/5000 koruma amaçlı nazım imar planı ve bir kısmında 1 / 1000-1 / 5000 koruma amaçlı uygulama imar planı, revizyon yapılması.									
Maliyet Tahmini	97.450.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Sorunlara bütüncül çözüm yaklaşımı ve çevre merkezli sürdürülebilir yaklaşım ilkeleri doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A1-H1.7

Amaç	A1: Vatandaşın ihtiyaçları doğrultusunda altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli, verimli, doğru ve zamanında gerçekleştirmek.									
Hedef	H1.7: Hizmet akışını kesintisiz şekilde yürütmek için Balıkesir Büyükşehir Belediyesine ait araçlar, binalar ile Belediyenin sorumluluğunda bulunan altyapı ve üstyapıların sürdürülebilir olmasını sağlamak.									
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.7.1 Yapılacak Hizmet Binası Sayısı (adet)	10	2	2	2	2	2	2	10	2 AY	4 AY
PG1.7.2 Yapılacak Hizmet Tesisi Sayısı (adet)	10	1	8	8	8	8	8	40	2 AY	4 AY
PG1.7.3 Yapılacak Altyapı ve Üstyapı Sayısı (adet)	20	5	4	4	4	4	4	20	2 AY	4 AY
PG1.7.4 Yapılacak Spor Tesisi Sayısı (adet)	20	1	3	3	3	3	3	15	2 AY	4 AY
PG1.7.5 Yapılacak Banliyö Tesisleri ve Ulaşım Projeleri Sayısı	20	-	2	2	2	2	2	10	2 AY	4 AY
PG1.7.6 Yapılacak Kültürel Tesis Sayısı (adet)	20	1	1	1	1	1	1	5	2 AY	4 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi iş makinesi, makine ve araç parkının bakım, onarım ve ihtiyaçlarının karşılanması. - Yedek parçaların depolanması ve ekipmanlarda revizyon yapılması. - Yapıların etüt, proje ve kontrollük hizmetlerinin yapılması. - Yeni köprüler yapılması. - İtfaiye ile terminal binaları yapılması. - Banliyö istasyonu ve ulaşım projeleri yapılması. - İlçelere, Büyükşehir Belediyesi hizmet koordinasyon binalarının yapılması. - Raylı sistem ve teleferik imalatlarının yapılması.									
Maliyet Tahmini	776.225.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaşların taleplerine cevap verebilmek adına ve kamu hizmetlerinin devamlılığı ilkesi gereğince gündeme alınmıştır.									

A2-H2.1

Amaç	A2: Kaliteli bir ulaşım ve trafik akışı için güvenli, erişilebilir ulaşım sistemleri geliştirmek.									
Hedef	H2.1: Kentin ulaşım altyapısını akıllı ulaşım sistemleri ile güçlendirmek, bu sayede kent içi ulaşım trafiğini rahatlatmak ve güvenli trafik akışını sağlamak.									
Sorumlu Birim	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1 Ulaşım Master Planının Tamamlanma Oranı (%)	50	%0	%10	%40	%70	%100	%100	%100	1 AY	1 AY
PG2.1.2 Toplu Taşıma Ana Planının Revizyonunun Tamamlanma Oranı (%)	50	%0	%10	%25	%50	%75	%100	%100	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir İli Ulaşım Master Planının yapılması. - Balıkesir ili toplu taşıma ana planında revizyon yapılması. - Şehir içi ve şehirler arası (Karayolu, raylı sistem, havayolu) trafikte; yaya, bisikletli ve engelli dolaşımını kolaylaştırmak üzere sorunlar ve çözüm önerileri ve tespitleri içeren rapor ve projelerin hazırlanması ve teslim edilmesi. - Toplu taşıma ile ilgili analiz, sentez, sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin tespitleri içeren rapor ve projelerin hazırlanması ve tesliminin yapılması.									
Maliyet Tahmini	9.750.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen öneri/talepler çerçevesinde tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kentlerin sürdürülebilir gelişimini sağlamaya yönelik; erişilebilir yüksek bağlantılı kentsel ulaşım sisteminin kurulması konusu gündeme alınmıştır.									

A2-H2.2

Amaç	A2: Kaliteli bir ulaşım ve trafik akışı için güvenli, erişilebilir ulaşım sistemleri geliştirmek.									
Hedef	H2.2: Kent genelinde toplu ulaşım hizmetlerini yaygınlaştırmak ve hizmet kalitesini arttırmak.									
Sorumlu Birim	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 Toplu Taşımaya Yönelik Şikâyet ve Taleplerin Çözüm Oranı (%)	30	90%	90%	90%	95%	95%	95%	%95	1 AY	1 AY
PG2.2.2 Denetleme için Kamera Sistemi Takılacak Toplu Taşıma Araç Sayısı (adet)	30	-	20	20	20	20	20	100	1 AY	6 AY
PG2.2.3 Validatör Takılan Toplu Taşıma Araç Sayısı (adet)	10	-	20	20	20	20	20	100	1 AY	6 AY
PG2.2.4 Bakım ve Onarım Projeleri Tamamlanma Oranı (%)	10	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	1 AY	6 AY
PG2.2.5 Satın Alması Planlanan Durak Sayısı (adet)	10	150	150	150	150	150	150	750	1 AY	6 AY
PG2.2.6 Satın Alması Planlanan Toplu Taşıma Otobüs Sayısı (adet)	10	0	20	20	20	20	20	100	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	• Toplu taşıma araçlarının tür ve güzergâhlarının ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenmesi. • Elektronik denetleme sistemi ve ekibinin oluşturulması. • Elektronik bilet sisteminin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi. • Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanındaki yollarda, ulaşım araçlarını kullanan bütün şoförlerin denetlenmesi. • Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanındaki yollarda, durakların periyodik kontrollerinin yapılması, yıpranan veya hasar görenler ile ilgili gerekli yenileme, bakım ve onarım çalışmalarının yürütülmesi. • Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen ulusal standartlara uygun durakların temin edilmesi. • İhtiyaçlar doğrultusunda yeni otobüslerin temin edilmesi.									
Maliyet Tahmini	48.982.500 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen öneri/talepler çerçevesinde tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kentlerin sürdürülebilir gelişimini sağlamaya yönelik; erişilebilir yüksek bağlantılı kentsel ulaşım sisteminin kurulması konusu gündeme alınmıştır.									

A2-H2.3

Amaç	A2: Kaliteli bir ulaşım ve trafik akışı için güvenli, erişilebilir ulaşım sistemleri geliştirmek.									
Hedef	H2.3: Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan yolların trafik güvenliğini sağlamak ve hizmet seviyesini iyileştirmek.									
Sorumlu Birim	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1 Yapılan Düşey Trafik İşaretleme Sayısı (adet)	25	2.900	3.000	3.100	3.200	3.300	3.400	16.000	1 AY	6 AY
PG2.3.2 Yapılan Yatay Trafik İşaretleme Sayısı (adet)	25	700	800	900	1000	1100	1200	5.000	1 AY	6 AY
PG2.3.3 Sinyalizasyon Proje Çalışması (adet)	25	4	5	4	4	4	4	21	1 AY	6 AY
PG2.3.4 Bakım ve Onarım Projelerinin Tamamlanma Oranı (%)	25	95%	95%	95%	95%	95%	95%	%95	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında olan yolların trafik işaret ve levhalarının Karayolları işaretleme standardına göre yapılması. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında olan yollardaki çizgilerin, yaya geçidi ve okul geçidi çizgilerinin çizilmesi. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında olan yolların UKOME kararları gereği veya gerekli görülen kavşaklara ve yerlere sinyalizasyon sisteminin kurulması. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında olan yollardaki trafik işaretlerinin periyodik kontrollerinin yapılması, yıpranan veya hasar görenler ile ilgili yenileme, bakım ve onarım çalışmalarının yürütülmesi.									
Maliyet Tahmini	50.000.000TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen öneriler ve GZFT analizinde ortaya çıkan zayıf yönler çerçevesinde tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Mevcut altyapının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğini artırılması, ulaşım talebinin doğru bir şekilde yönetilebilmesi ve daha etkin bir planlama yapılabilmesini teminen ulusal ölçekte AUS uygulamalarının yaygınlaştırılması politika/tebiri yer almaktadır.									

A2-H2.4

Amaç	A2: Kaliteli bir ulaşım ve trafik akışı için güvenli, erişilebilir ulaşım sistemleri geliştirmek.									
Hedef	H2.4: Ulaşım hizmetlerinin yönetimi ve koordinasyonu konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliğini geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Zabıta Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.4.1 Her Yıl Yapılan Toplantı Sayısı (adet)	100	81	81	81	81	81	81	405	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	• UKOME toplantılarının verimli ve sistemli yapılması. • UTDK toplantılarının verimli ve sistemli yapılması.									
Maliyet Tahmini	1.134.692 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından gelen öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca Trafik güvenliği konusunda faaliyet gösteren mevcut kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyon ile veri paylaşımının en üst seviyeye çıkarılması politika/tebiri yer almaktadır									

A3-H3.1

Amaç	A3: Şehrin kalkınmasına ve istihdama katkı sağlayacak Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarıyla sanayi, teknoloji ve ticareti geliştirmek.									
Hedef	H3.1: Hemşerilerin sanatsal ve mesleki kapasitelerini artıracak programlar sunmak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1 Verilen Kültürel Etkinlik Sayısı (adet)	60	65	75	75	75	75	75	375	6 AY	6 AY
PG3.1.2 Açılan Kurs Sayısı (adet)	20	12	15	20	21	21	21	98	3 AY	6 AY
PG3.1.3 Kurslara Katılan Kursiyer Sayısı (kişi)	20	420	450	500	550	600	650	2.750	3 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Konser faaliyetinin (Bando-TSM-THM-Popüler-Tasavvuf müziği) gerçekleştirilmesi. - Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin gerçekleştirilmesi.									
Maliyet Tahmini	13.003.252 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir kurumları mülakatları ve bölge istişare toplantılarından elde edilen beklenti ve öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarının artırılması politika/ tedbiri yer almaktadır.									

A3-H3.2

Amaç	A3: Şehrin kalkınmasına ve istihdama katkı sağlayacak Ar-Ge ve İnovasyon çalışmalarıyla sanayi, teknoloji ve ticareti geliştirmek.									
Hedef	H3.2: Balıkesir’de ekonomi, istihdam ve kalkınma ilişkisini geliştirecek bir Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi kurmak.									
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1 Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin Tamamlanma Oranı (%)	25	%0	%50	% 100	%100	% 100	% 100	% 100	6 AY	6 AY
PG3.2.2 Yapılacak Proje Sayısı (Adet)	25	0	-	-	10	15	25	50	3 AY	6 AY
PG 3.2.3 Faydalanacak Kişi Sayısı	25	-	-	-	300	350	400	1.050	3 AY	6 AY
PG3.2.4 Proje ile sağ-lanan Kaynak Transferi Tutarı	25	-	-	-	% 25	% 30	% 35	% 35	3 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin kurulması. - Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin içerisinde yer alacak bir insan kaynağı geliştirme merkezi kurulması. - Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin içerisinde yer alacak bir girişimcilik merkezi kurulması. - Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin içerisinde yer alacak bir teknolojik ürün geliştirme ve deneyim merkezi kurulması. - Ar-Ge ve İnovasyon Merkezinin içerisinde yer alacak bir hizmet geliştirme ve etki analizi araştırma merkezi kurulması.									
Maliyet Tahmini	2.500.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Türkiye yenilikçi teknolojilerin çoğu açısından teknoloji geliştirme ve bu teknolojilerin üretken kullanımı konusunda gelişmiş ülkelere göre kısıtlı yeteneklere sahiptir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Ülkemizin teknolojik dönüşüme ayak uydurabilmesi için öncelikli sektör ve alanlarda nitelikli insan kaynağını zenginleştirilmesi, teknolojinin işletmelere yayılımını artırması, firmaların organizasyon ve yenilik kabiliyetlerini geliştirmesi, araştırma-geliştirme (Ar-Ge) ve yeniliğin finansmanına yönelik etkin mekanizmaları devreye sokması konusunda değerlendirilmiştir.									

A4-H4.1

Amaç	A4: Kırsal kalkınmayı öncelik alarak, şehrin ekonomisini güçlendirmek.									
Hedef	H4.1: Nitelikli tarım arazilerini korumak, bölgede tarımsal verimliliği ve ürün çeşitliliğini arttırmak, ürün pazarlamasına yönelik stratejiler ile bitkisel üretimi geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 Yapılacak Tohum Desteği Miktarı (kilogram)	25	900	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	72.000	6 AY	6 AY
PG4.1.2 Yapılacak Fidan Desteği Miktarı (TL)	25	0	230.000	230.000	230.000	230.000	230.000	1.150.000	6 AY	6 AY
PG4.1.3 Makina ve Ekipman Desteği (TL)	48	0	382.000	382.000	382.000	382.000	382.000	1.910.000	6 AY	6 AY
PG4.1.4 Organik Pazar (adet)	2	0	1	-	-	-	-	1	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Fide, fidan, tohum desteklemelerinin yapılması. Ürünler alındıktan sonra araziye dikilmek veya ekilmek üzere üreticiye dağıtmak. - Tarımsal üretimin desteklenmesi için makina ve ekipman desteğinde bulunmak. - İlimiz Altıeylül dağıtmak. pazar kurulması çalışmaları yapmak.									
Maliyet Tahmini	3.780.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir eşrafı ve şehir kurumları mülakatları ile bölge istişare toplantılarından elde edilen görüşler neticesinde tespit edilmiştir. PESTLE analizlerinde bölgenin tarım ve hayvancılık alanındaki potansiyeli bir fırsat unsuru olarak belirlenmiştir.									

A4-H4.2

Amaç	A4: Kırsal kalkınmayı öncelik alarak, şehrin ekonomisini güçlendirmek.									
Hedef	H4.2: Hayvancılığı desteklemek için teknik ekipman desteği ve eğitim hizmeti vermek, bu sayede sektörün gelişimine katkı sağlamak, et ve et ürünlerinden geçen bulaşıcı hastalıkları önlemek.									
Sorumlu Birim	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1 Yapılacak Hayvan Dağıtım Sayısı (adet)	5	0	-	-	165	165	165	495	1 AY	6 AY
PG4.2.2 Yapılacak Suni Tohumlama Sayısı (adet)	5	4	20	20	20	20	20	100	3 AY	6 AY
PG4.2.3 Yapılacak Buzağı Kulübesi Sayısı (adet)	5	0	150	150	150	150	150	750	6 AY	6 AY
PG4.2.4 Yapılacak Septisemi Aşısı (doz)	5	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000	3 AY	6 AY
PG4.2.5 Yapılacak Eğitim Sayısı (adet)	15	0	50	50	50	50	50	250	1 AY	6 AY
PG4.2.6 Yapılacak Teknik Gezi Sayısı (adet)	5	0	2	2	2	2	2	10	6 AY	6 AY
PG4.2.7 Yapılacak Uygunlamalı Eğitim Sayısı (adet)	5	0	12	12	12	12	12	60	1 AY	6 AY
PG4.2.8 Yapılacak Kuduz Aşısı Sayısı (doz)	15	6.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	25.000	6 AY	6 AY
PG4.2.9 Yapılacak Kene İlacı Sayısı (doz)	15	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000	6 AY	6 AY
PG4.2.10 Yapılacak Bilgilendirme Toplantısı Sayısı (adet)	5	2	5	5	-	-	-	10	2 AY	6 AY
PG4.2.11 Bırakılacak Tonoz Sayısı (adet)	5	0	6	-	-	-	-	6	6 AY	6 AY
PG4.2.12 Düzenlenecek Balık Yarışması Sayısı (adet)	5	2	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG4.2.13 Alınacak Süt Soğutma Tankı ve Aparatlarının Sayısı (adet)	5	0	10	10	10	10	10	50	3 AY	6 AY
PG4.2.14 Yapılacak Probiyotik İlaç (doz)	5	0	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	12.500	3 AY	6 AY

Faaliyet ve Projeler	• Damızlık tesisinin kurulması. • Boz Irk hayvan yetiştiricilerin belirlenmesi, Irk özelliği taşıyan hayvanların tespit edilmesi, Suni tohumlama yapılması, İlimiz genelinde Boz Irk Hayvanları korunması kapsamında ırk özelliklerini geliştirilmesi ve doğan buzağılara kayıtlarının tutulması, Doğan buzağılara buzağı yemi desteği verilmesi. • İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile protokol yapılması. • Çiftçilerin belirlenmesi • Buzağı kulübesi dağıtımı • Probiyotik temininin yapılması • Çiftçilere eğitim programının düzenlenmesi, Teknik Gezi programlarının düzenlenmesi, İşletme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve Eğitim materyallerinin bastırılması. • Seçilecek olan pilot bölgeler de kullanılmayan mahalle okullarında alternatif yem bitkileri üzerine eğitim çalışmalarının yapılması. • İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yapılacak iş birliği kapsamında aşı ve ilaçların uygulanacağı bölgelerin belirlenmesi ve uygulanması. • Kırmızı Mercan Projesi kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapılması ve tonoz atımının yapılması. • Doğal hayatın sonraki kuşaklara aktarılması, amatör ve sportif olta balıkçılığını tanıtmak, sevdirmek, sürdürülebilir balıkçılığa katkıda bulunmak ve çevre bilincinin oluşturulup yaygınlaştırılması. • Mahallelerin tespitinin yapılması ve süt toplama merkezi incelenmesi, Uygun görülen mahalleler için süt soğutma tankı bedelinin ilçe belediyesine aktarılması.
Maliyet Tahmini	7.691.883 TL
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir eşrafı ve şehir kurumları mülakatları ile bölge istişare toplantılarından elde edilen görüşler neticesinde tespit edilmiştir. PESTLE analizlerinde bölgenin tarım ve hayvancılık alanındaki potansiyeli bir fırsat unsuru olarak belirlenmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Hayvancılığın geliştirilmesi politika/tedbiri yer almaktadır.

A4-H4.3

Amaç	A4: Kırsal kalkınmayı öncelik alarak, şehrin ekonomisini güçlendirmek.									
Hedef	H4.3: İl genelinde sürdürülebilir kalkınma ve planlama ilkesine uygun olarak, kırsal alanların korunması ve geliştirilmesine katkıda bulunmak.									
Sorumlu Birim	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 Dağıtım yapılan Arıcılık Malzemeleri (kişi)	10	-	75	50	50	50	50	275	3 AY	6 AY
PG4.3.2 Yöresel Üretime Katılacak Çiftçi Sayısı (adet)	20	-	15	15	20	25	30	105	6 AY	6 AY
PG4.3.3 Üretilen Yöresel Ürün Miktarı (ton)	10	-	10	15	17	20	25	87	6 AY	6 AY
PG4.3.4 Desteklenen Örgütlü Yapı Artışı (yüzde)	20	-	-	-	7%	8%	9%	%9	6 AY	6 AY
PG4.3.5 Toplu Tarımsal Üretim Bölgesi Fizibilite Raporunun Tamamlanma Oranı (yüzde)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
PG4.3.6 Yapılacak Toplu Tarımsal Üretim Bölge Sayısı (adet)	10	-	-	-	25	50	75	150	6 AY	6 AY
PG4.3.7 Yararlanacak Üretici Sayısı (adet)	10	-	-	-	200	300	400	900	6 AY	6 AY
PG4.3.8 Tarımsal Danışmanlık Projesinin Tamamlanma Oranı (yüzde)	10	-	%60	%70	%80	%90	%100	%100	3 AY	6 AY

Faaliyet ve Projeler	• İlimizde Arıcılığın yaygınlaştırılması için, Arıcılar Birliğine bağlı kayıtlı üreticilere kovan ve malzeme desteğinin verilmesi. • Tüm ilçelerde üretilen yöresel ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, markalaşmasının sağlanması ve coğrafi işaret alınarak korunmasının sağlanması. • Üretimi yapılan ürünlerin gerektiğinde organik, iyi tarım ya da kontrollü olarak üretiminin sağlanması. • İl genelinde faaliyet gösteren kooperatif, oda, birlik ve derneklerin tespit edilmesi, faaliyet konularının belirlenmesi, desteklemelerinin yapılması ve dijital ortamda takiplerinin yapılması. • Pasif olan örgütlü yapıların işlevsel hale gelebilmeleri için koordinasyonun sağlanması. • Toplu tarımsal üretim bölgeleri için fizibilite raporunun hazırlanması, • Toplu hayvancılık ve jeotermal sera bölgeleri konusunda, ilgili kurumlarla gerekli protokollerin yapılması. • Üreticilerin toplu hayvancılık ve jeotermal seracılıkta teşvik alabilmeleri için diğer kurumlarla koordinasyon sağlanması. • İldeki tarımsal açıdan tüm iç dinamikleri harekete geçirmek, tarımsal kaynakları etkin, ekonomik ve verimli kullanmak.
Maliyet Tahmini	7.950.000 TL
Tespitler/İhtiyaçlar	Şehir kurumları mülakatlarında, kırsal alanlara yapılan yatırımların yetersizliği konusu zayıf yön olarak ele alınmış, bölge istişare toplantılarında konuya yönelik öneriler geliştirilmiştir. 11. Kalkınma Planında Kırsal alanda yaşam standartlarının yükseltilmesi için kırsal kalkınmaya ilişkin kurumsal ve yerel kapasitenin geliştirilmesi politika/tedbiri yer almaktadır.

A4-H4.4

Amaç	A4: Kırsal kalkınmayı öncelik alarak, şehrin ekonomisini güçlendirmek.									
Hedef	H4.4: Fide ve bitkisel üretime yönelik Ar-Ge çalışmaları için altyapıyı güçlendirmek, Balıkesir florasında yer alan tıbbi ve aromatik bitkilerin tespiti için arazi çalışmaları yapmak ve havza bazlı tarımı yaygınlaştırmak.									
Sorumlu Birim	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1 Çalışma yapılan İlçe Sayısı (adet)	10	0	4	4	4	4	4	20	1 AY	6 AY
PG4.4.2 Doğal Yayılış Gösteren Ekonomik Değeri Olan Bitki Tür Sayısı (adet)	10	1	8	8	8	8	8	40	3 AY	3 AY
PG4.4.3 Oluşturulan Tematik Kırsal Mahalle Sayısı (adet)	10	0	4	4	4	4	4	20	1 AY	6 AY
PG4.4.4 Tespit Edilen Lokasyona Bağlı Ekonomik Getirisi Olan Bitki Çeşidi Sayısı (adet)	10	0	2	2	2	2	2	10	1 AY	6 AY
PG4.4.5 Tespit Edilen Bitkilere Göre Tarım Alanı Sayısı (adet)	10	0	10	20	25	30	40	125	6 AY	6 AY
PG4.4.6 Yapılan Etken Madde Analiz Sayısı (adet)	10	0	100	200	300	400	500	1.500	6 AY	6 AY
PG4.4.7 Yıllık Yapılan Toprak ve Bitki Analiz Sayısı (adet)	10	0	100	150	200	250	300	1.000	6 AY	6 AY
PG4.4.8 Geliştirilen Bitkisel Ürün Sayısı (adet)	10	0	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG4.4.9 Yıllık Fide Üretim Miktarı (adet)	10	50.000	250.000	350.000	500.000	650.000	700.000	2.450.000	6 AY	6 AY
PG4.4.10 Kent Estetiği Dairesi Başkanlığına Verilen Fide Sayısı (adet)	10	2.000	10.000	50.000	100.000	120.000	120.000	400.000	6 AY	6 AY

Faaliyet ve Projeler	• İlçe belediyeleri ve muhtarlıklarla projenin görüşülmesi. • Balıkesir florasında yer alan ekonomik değeri yüksek bitkilerin tespit edilmesi ve bu kapsamda arazi çalışması yürütülmesi. • Balıkesir florasında yetişen bitkilerin ilçeler bazında sınıflandırılması ve bu çalışmanın, kitap, broşür vb. tanıtım materyalleri şeklinde yayımlanması. • Ürün bazlı üretim havzalarının oluşturulabilmesi için kırsal mahallelerin ve arazilerin tespit edilmesi. • Üretim havzalarında tematik alanların oluşturulması için gerekli teknik desteğin sağlanması. • Başarılı tematik projelerin diğer kırsal mahallelere uyarlanması. • Mobil distilasyon sisteminin kurularak üretim havzalarına göre distilasyon programlarının hazırlanması. • Hibe programlarının araştırılarak ilgili fonlara proje ile başvuru yapılması. • Kurulum öncesinde örnek kurumlarda teknik inceleme yapılması. • Laboratuvarda yapılacak analizlerin eğitimine yönelik personele hizmet içi eğitim verilmesi. • Toprak ve bitki analiz laboratuvarların kurulumu; GC-MS, HPLC cihazlarının temin edilmesi ve analizlere başlanması. • Bitkisel takviye ürünlerinin hayvanlar üzerinde denenmesi. • Kurulum öncesinde örnek işletmelerin incelenmesi. • Üretim serasının kurulumu için projelerin hazırlanması ve projelere destek olabilecek mali projelerin uygun kurumlara sunulması. • Sera kurulumunun yapılması.
Maliyet Tahmini	11.500.000 TL
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir eşrafı ve şehir kurumları mülakatları ile bölge istişare toplantılarından elde edilen görüşler neticesinde tespit edilmiştir. PESTLE analizlerinde bölgenin tarım ve hayvancılık alanındaki potansiyeli bir fırsat unsuru olarak belirlenmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve iş birliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliği ve niteliğinin artırılması politika/tedbirleri yer almaktadır.

A5-H5.1

Amaç	A5: Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.									
Hedef	H5.1: Hayvan bakımevlerini modernize etmek ve işletmek, yeni bakımevleri yapmak, veterinerlik hizmetlerinin verimliliğini ve kalitesini güçlendirerek bu hizmete erişebilirliği artırmak.									
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Strateji ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1 İl Genelinde Var Olan Hayvan Bakımevi Sayısı (adet)	25	8	8	9	9	10	11	11	6 AY	6 AY
PG5.1.2 İl Genelinde Modernizasyonu Tamamlanan Bakımevi Sayısı (adet)	25	0	0	1	1	1	1	4	6 AY	6 AY
PG5.1.3 Hizmet Sunulan Gezici Veteriner Klinik Aracı Sayısı (adet)	25	0	1	0	0	0	0	1	6 AY	6 AY
PG5.1.4 Tedavi Edilen ve İşaretlenen Hayvan Sayısı (adet)	25	10.000	12.500	25.000	37.500	50.000	65.000	190.000	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Sokak hayvanları ile ilgili okullarda ve bakımevlerinde vatandaşlara yönelik bilinçlendirme çalışmalarının yapılması. - Sokak hayvanlarının doğal yaşam alanından bakımevlerine nakledilerek sağlık kontrolleri, aşılamaları ve kısırlaştırma işlemlerinin gerçekleştirilmesinin ardından işaretlenerek doğal yaşam alanlarına bırakılması.									
Maliyet Tahmini	23.098.580 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen talep/öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A5-H5.2

Amaç	A5: Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.									
Hedef	H5.2: Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde bulunan park ve yeşil alanların standartlarını geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.2.1 Tesis Edilen Çocuk Oyun Alanı Sayısı (adet)	20	28	50	50	50	50	50	250	1 AY	3 Ay
PG5.2.2 Düzenlemesi / Bakımı Yapılan Resmi Kurum Bahçe Sayısı (adet)	5	9	30	30	30	30	30	150	1 AY	3 Ay
PG5.2.3 Revize Edilen Meydan, Yeşil Alan, Refüj, Kavşak ve Rekreasyon Alan Sayısı (adet)	40	18	20	20	20	20	10	90	1 AY	3 Ay
PG5.2.4 İmal Edilen Spor Alanı Sayısı (adet)	5	9	20	30	30	20	20	120	1 AY	3 Ay
PG5.2.5 Kent Mobilyası Kurulumu Yapılan Park ve Yeşil Alan Sayısı (adet)	10	1.610	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	10.000	1 AY	3 Ay
PG5.2.6 Bakımı ve Onarımı Yapılan Yeşil Alan Miktarı (metrekare)	20	2.200.000	2.200.000	2.250.000	2.350.000	2.350.000	2.350.000	11.500.000	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Meydan, yeşil alan, refüj, kavşak ve rekreasyon alanlarında çevre düzenlemesi ve peyzaj çalışmalarının yapılması. - Yeni çocuk oyun alanları yapılması. - Yeni spor alanları yapılması. - Yeşil alan ve parklarda kent mobilyası kurulumunun yapılması.									
Maliyet Tahmini	798.289.184 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen talep/öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılması ve yeşil alanların miktarının artırılması politika/tebiri yer almaktadır.									

A5-H5.3

Amaç	A5: Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.									
Hedef	H5.3: Atık yönetimi faaliyetlerini geliştirmek ve vahşi depolama alanlarını rehabilite etmek.									
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.3.1 İl genelinde var olan Düzenli Depolama Sahası (adet)	10	1	1	1	2	2	3	3	6 AY	6 AY
PG5.3.2 İlimiz genelinde var olan Vahşi Depolama Sahası (adet)	10	33	33	20	10	5	0	0	6 AY	6 AY
PG5.3.3 Tesise Giren Atık Miktarı (ton/yıl)	10	350.000	360.000	370.000	380.000	390.000	400.000	1.900.000	1 AY	1 AY
PG5.3.4 Düzenli Depo- lanan Evsel Atık Miktarı (ton/yıl)	10	345.800	352.800	344.100	334.400	323.700	312.000	1.667.000	1 AY	1 AY
PG5.3.5 Toplanan Geri Dönüştürülebilir Atık Miktarı (ton/yıl)	10	4.200	7.200	25.900	45.600	66.300	88.000	233.000	1 AY	1 AY
PG5.3.6 İl genelinde var olan Hafriyat Sahası (adet)	10	3	3	5	7	9	10	10	6 AY	6 AY
PG5.3.7 Okullarda yapı- lan çevre bilinçlendirme eğitimleri (adet)	10	7.500	9.000	9.500	10.000	10.500	11.000	50.000	1 AY	1 AY
PG5.3.8 İl genelinde toplanan atık pil miktarı (kg/yıl)	10	6.000	7500	8000	8500	9000	9500	42.500	1 AY	1 AY
PG5.3.9 İl genelinde toplanan bitkisel atık yağ miktarı (LT/Yıl)	10	280.000	300.000	350.000	400.000	450.000	500.000	2.000.000	1 AY	1 AY
PG5.3.10 İl genelinde toplanan tıbbi atık miktarı (ton/yıl)	10	1200	1.500	1.750	2.000	2.250	2.500	10.000	1 AY	1 AY

Faaliyet ve Projeler	• Okullarda geri dönüşüm eğitimlerinin verilmesi. • Atık yönetimi konusunda halkı bilinçlendirme çalışmalarının yapılması ve Sıfır Atık uygulamalarının gerçekleştirilmesi. • Ambalaj atıklarının her ilçede ayrı şekilde toplanması ve toplama ayırma tesisinde türlerine göre ayrıştırılması. • Mekanik ayırma tesisi kurulması. • Hafriyat taşıma kamyonlarının belediyenin araç takip sistemine kaydedilerek takibinin yapılması ve firmalara bu konuda bilgi verilmesi. • Alo moloz hattının kurulması. • Çevre bilinçlendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi. • Özel atıkların (bitkisel atık yağlar, atık piller, elektrikli ve elektronik atıklar, tıbbi atıklar) toplanması ve bertaraf edilmesi. • Ödüllü atık pil kampanyasının düzenlenmesi. • Tıbbi atık sterilizasyon tesisinin geliştirilmesi. • İklim değişikliği ve insan kaynaklı çevre riskleri için yerel düzeyde oluşan farkındalığın artması için projeler yapılması, İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanması.
Maliyet Tahmini	97.379.515 TL
Tespitler/İhtiyaçlar	11. Kalkınma Planında Katı atık yönetiminin etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf sahaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonunun teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilmesi politika/tebiri yer almaktadır. Ayrıca vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından gelen öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.

A5-H5.4

Amaç	A5: Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.									
Hedef	H5.4: Çevre ve toplum sağlığının korunması amacıyla Balıkesir genelinde haşereyle mücadele faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilirliğini sağlamak.									
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.4.1 Temin Edilecek Araç Sayısı (adet)	20	27	27	27	27	27	27	27	1 AY	1 AY
PG5.4.2 Temin Edilecek Ekipman Sayısı (adet)	30	131	131	131	131	131	131	131	1 AY	1 AY
PG5.4.3 İlaçlama Yapılan Alan (ha)	50	73.000	73.000	73.000	73.000	73.000	73.000	73.000	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	İlçe belediyeleri ile koordineli olarak belirli bir program dahilinde vektör üreme alanlarının tespit edilmesi ve rutin olarak ilaçlanması									
Maliyet Tahmini	30.809.806 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen talep/öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A5-H5.5

Amaç	A5: Şehrin doğasını ve canlı ekosistemini korumak.									
Hedef	H5.5: Balıkesir'de hava ve gürültü kirliliğini önlemek için gerekli tedbirleri almak ve uygulamak.									
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Zabıta Dairesi Başkanlığı, 1.Hukuk Müşavirliği									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.5.1 Hava kirliliği denetimi sayısı (adet)	50	200	250	260	270	280	290	1.350	6 AY	6 AY
PG5.5.2 Gürültü kirliliği denetimi sayısı (adet)	50	210	280	300	310	320	330	1.540	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Hava kirliliğini önlemek için yakıt satıcılarından kömür numunesi alınarak akredite laboratuvarlarda analiz ettirilmesi. - Binalarda ve yakıt satıcılarında hava kirliliği denetimlerinin sürdürülmesi. - Gürültü kirliliği denetimleri kapsamında işyeri açma ve çalışma ruhsatına esas, canlı müzik izin belgesi görüşü verilmesi. - İşyeri açma ve çalışma ruhsatı aşamasında gürültü kirliliği oluşturması öngörülen yerlere görüş verilmesi. - Vatandaşlara hava ve gürültü kirliliği konularında bilinçlendirme çalışmaları yapılması.									
Maliyet Tahmini	-									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen talep/öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A6-H6.1

Amaç	A6: Çevreye duyarlı, kent estetiğini ön plana alan bir anlayış ile kentsel ve mekânsal gelişimi sağlamak.									
Hedef	H6.1: Kentin mekânsal kalitesini arttıracak ve katma değer kazandıracak çalışmalar yapmak.									
Sorumlu Birim	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1 Sayısallaştırma Çalışması Yapılan Meydan, Park ve Rekreasyon Alan Sayısı (adet)	100	18	20	20	20	20	10	90	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Meydan, park ve rekreasyon alanlarında sayısallaştırma çalışması yapılması. - Sayısallaştırılmış veriler ve envanter çalışmaları üzerinden kentsel mekanlarda (Park, meydan, yeşil alan, dolgu alanları, sahil rekreasyon alanları vb.) avan proje ve uygulama projelerinin hazırlanması. - Keşif, metraj ve ihale dosyası hazırlanması.									
Maliyet Tahmini	10.510.720 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	11. Kalkınma Planında Gayrimenkul değer artışlarının etkili yönetimiyle kentsel mekân ve hizmet kalitesinin artırılması, kentsel hizmetlerin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlere kaynak oluşturma politikası/tedbiri yer almaktadır.									

A6-H6.2

Amaç	A6: Çevreye duyarlı, kent estetiğini ön plana alan bir anlayış ile kentsel ve mekânsal gelişimi sağlamak.									
Hedef	H6.2: Balıkesir'in aydınlatma mimarisi ile görsel açıdan daha estetik bir görünüm kazanmasını sağlamak, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi enerji giderlerini azaltmak ve yenilenebilir enerji marifetiyle enerji temin etmek.									
Sorumlu Birim	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.2.1 Görsel Işıklandırma Çalışmaları Yapılan Cadde, Sokak, Meydan Sayısı (adet)	20	0	4	4	4	4	4	20	3 AY	6 AY
PG6.2.2 Kullanma Ömrünü Tamamlamış Aydınlatma Sistemleri Yenilenen Park Sayısı (adet)	40	2	10	10	10	10	10	50	3 AY	3 Ay
PG6.2.3 Yenilenebilir Enerji ile İlgili AR-GE Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (%)	20	10%	20%	60%	90%	100%	100%	%100	1 AY	6 AY
PG6.2.4 Enerji Tasarrufu Amaçlı, Kompanizasyon Sistemi Revize Edilen Alan Sayısı (adet)	20	4	15	15	15	15	15	75	1 AY	3 Ay
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan parkların aydınlatma altyapısı ve tesisinin yeniden düzenlenmesi. - Yenilebilir enerji kaynakları ile ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğuna ait aboneliklerde, enerji tasarrufu sağlamak adına kompanizasyon sistemlerinin revize edilmesi.									
Maliyet Tahmini	41.057.500 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından elde edilen talep/öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir.									

A6-H6.3

Amaç	A6: Çevreye duyarlı, kent estetiğini ön plana alan bir anlayış ile kentsel ve mekânsal gelişimi sağlamak.									
Hedef	H6.3: Yenilenebilir enerji kullanımını özendirmek ve yenilenebilir enerji santrallerini teşvik etmek.									
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.3.1 Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanılarak Elde Edilen Toplam Kurulu Güç Kapasitesi (KWH)	35	0	900	2.000	3.000	4.000	5.000	5.000	6 AY	6 AY
PG6.3.2 Yenilenebilir Enerji Tesisi Sayısı (adet)	35	0	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG6.3.3 Çöp Gazından Elektrik Üretimi Toplam Kurulu Güç Kapasitesi (KWH)	30	0	5.600	5.600	7.000	7.000	8.400	8.400	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Fizibilite çalışmalarının yapılması. - Saha araştırmaları çalışmalarının yapılması. - Güneş enerjisini santrallerinin kurulması.									
Maliyet Tahmini	27.006.129 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Bölge istişare toplantılarından elde edilen önerilerin yanı sıra, 11. Kalkınma Planında; Kendi elektrik ihtiyacını karşılamak amaçlı lisanssız güneş enerjisi santrali ile rüzgâr enerjisi santrali uygulamalarının yaygınlaştırılması politika/tedbiri yer almaktadır.									

A7-H7.1

Amaç	A7: Şehri eğitim, turizm, kültür, sanat ve spor alanlarında geliştirmek ve şehre bu alanlarda uluslararası nitelik kazandırmak.									
Hedef	H7.1: Spor faaliyetlerini şehrin her alanına yaymak, desteklemek ve etkinlik sayısını arttırmak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1 Destek Verilecek Amatör Kulüp Sayısı (adet)	25	110	125	125	125	125	125	625	6 AY	6 AY
PG7.1.2 Yapılacak Spor Organizasyonu Sayısı (adet)	50	42	45	50	50	55	55	255	6 AY	6 AY
PG7.1.3 Kurulacak Portatif Yüzme Havuzu Sayısı (adet)	15	11	15	15	17	17	17	81	6 AY	6 AY
PG7.1.4 Geleneksel Savaş Sanatları Merkezi Sayısı (adet)	10	0	0	0	0	1	0	1	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	• Amatör spor kulüplerine malzeme ve nakdi yardım yapılması. • Geleneksel spor müsabakalarının desteklenmesi ve spor organizasyonları yapılması. • İlçelere portatif yüzme havuzu kurulması. • Geleneksel savaş sanatları merkezinin inşa edilmesi.									
Maliyet Tahmini	45.873.721 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir kurumları mülakatları ve bölge istişare toplantılarından elde edilen beklenti ve öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarının artırılması politika/ tedbiri yer almaktadır									

A7-H7.2

Amaç	A7: Şehri eğitim, turizm, kültür, sanat ve spor alanlarında geliştirmek ve şehre bu alanlarda uluslararası nitelik kazandırmak.									
Hedef	H7.2: Kent genelinde kütüphane, tiyatro ve müze gibi kültür yapılarının sayı ve niteliklerini arttırmak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.2.1 Kente Kazandırılan Müze Sayısı (adet)	25	12	1	1	1	2	2	7	6 AY	6 AY
PG7.2.2 Müze Ziyaretçi Sayısındaki Artış Oranı (%)	20	3	5%	10%	15%	15%	15%	%15	6 AY	6 AY
PG7.2.3 Kente Kazandırılan Kütüphane Sayısı (adet)	20	0	1	1	2	2	3	9	6 AY	6 AY
PG7.2.4 Etkinlik Sayısı (Sergi, Söyleşi, Aktivite) (adet)	10	3	5	5	6	7	8	31	6 AY	6 AY
PG7.2.5 Kent Tarihi ve Kültürüne Dair Hazırlanacak Eser Sayısı (adet)	15	3	2	2	2	2	2	10	6 AY	6 AY
PG7.2.6 Kente Kazandırılan Sergi Salonu Sayısı (adet)	10	1	2	2	2	3	1	10	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Müze, arkeolojik kazı alanı ve kültür yapılarının desteklenmesi. (Katalog basımı, reklam ve tanıtım). - Ulusal yazar ve sanatçıların katıldığı etkinlikler düzenlenmesi. - Kitap okumayı teşvik eden, ödüllü etkinlikler düzenlenmesi. - Kentin coğrafya ve kültürünü tanıtıcı, nitelikli eserlerin hazırlanması. - Kente yeni sergileme mekanlarının kazandırılması.									
Maliyet Tahmini	27.524.233 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir kurumları mülakatları ve bölge istişare toplantılarından elde edilen beklenti ve öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarının artırılması politika / tedbiri yer almaktadır.									

A8-H8.1

Amaç	A8: Şehre ait tarihi ve kültürel değerleri temel alarak, şehrin marka değerini yükseltmek ve geleceğe taşımak.									
Hedef	H8.1: Şehrimizde kültürel değerlerimize uygun, yenilikçi, birlik ve beraberlik duygusunu geliştiren kültür, sanat ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirmek.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Ulaşım, Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Emlak İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.1.1 Düzenlenen Etkinlik Sayısı (adet)	50	360	420	450	450	460	460	2240	1 AY	6 AY
PG8.1.2 Şehrimizin Kültürel Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Yayın Sayısı (adet)	20	5	8	10	10	12	13	53	3 AY	6 AY
PG8.1.3 Şehrimizin Kültürel Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Katılım Sağlanan Fuar, Festival Sayısı (adet)	10	7	10	12	12	14	14	62	3 AY	6 AY
PG8.1.4 Kente Kazandırılan Tiyatro Sahnesi Sayısı (adet)	10	7	10	12	12	14	14	62	3 AY	6 AY
PG8.1.5 Kentteki Tiyatro İzleyici Sayısındaki artış Oranı (%)	10	22.052	%5	%5	%10	%10	%10	%40	3 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kentimizin kültürel yapısına uygun ve toplumun tüm kesimini kapsayan; gezi, fuar, yarışma, tiyatro, sergi, sempozyum vb. etkinlikler düzenlenmesi. - Valilik, ilçe belediye başkanlıkları, üniversiteler, sivil toplum örgütleri, kamu kurum ve kuruluşlarının gerçekleştireceği etkinliklere destek verilmesi. - Kentimizin doğal ve kültürel zenginliklerinin tespiti, değerlendirilmesi ve uluslararası tanıtımının yapılması için yazılı/görsel yayımlar yapılması. - Kentimizin kültürel birikimini tanıtmak için ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanması. - Tiyatro sergilenme imkanlarının geliştirilmesi ve izleyici sayısının artırılması.									
Maliyet Tahmini	103.215.873 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir kurumları mülakatları ve bölge istişare toplantılarından elde edilen beklenti ve öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarının artırılması politika/ tedbiri yer almaktadır									

A8-H8.2

Amaç	A8: Şehre ait tarihi ve kültürel değerleri temel alarak, şehrin marka değerini yükseltmek ve geleceğe taşımak.									
Hedef	H8.2: Kentin kültür ve turizm alanlarındaki mevcut potansiyelini değerlendirmek, Balıkesir'in sosyoekonomik ve sosyokültürel gelişimine katkı sağlamak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.2.1 Kente Gelen Turist Sayısındaki Artış Oranı (%)	50	%5	8%	10%	10%	10%	10%	%10	6 AY	6 AY
PG8.2.2 Hazırlanan Gör-sel ve Basılı Materyal Sayısı (adet)	15	3	4	6	6	6	6	28	6 AY	6 AY
PG8.2.3 Hazırlanan Turistik Kent Bilgi Levha Sayısı (adet)	10	3	10	10	15	15	15	65	6 AY	6 AY
PG8.2.4 Turizm Master Planının Hazırlanması (%)	25	-	%20	%50	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Turizm firmaları ve seyahat acenteleri ile şehrin tanıtımına yönelik nitelikli istişareler yürütülmesi. - Alternatif turizm alanlarına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri sağlanması. - Alternatif turizm (Doğa, kültür, jeotermal) olanaklarının tespit edilerek, gerekli çalışmaların yapılması ve turizmin çeşitlendirilmesi. - Turizm alanında reklam-tanıtım (Televizyon, gazete, internet ve basılı materyaller) çalışmaları yapılması. - Tarihi ve kültürel mekânlar için kent bilgi ve tanıtım levhaları hazırlanması. - Balıkesir İli Turizm Master Planının hazırlanması.									
Maliyet Tahmini	10.709.566 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	PESTLE analizlerinde, Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmemesi hususu bir tehdit unsuru olarak tespit edilmiştir. Ayrıca bölge istişare toplantılarında kültür ve turizm alanlarındaki potansiyelin değerlendirilmesine yönelik öneriler alınmıştır.									

A8-H8.3

Amaç	A8: Şehre ait tarihi ve kültürel değerleri temel alarak, şehrin marka değerini yükseltmek ve geleceğe taşımak.									
Hedef	H8.3: Yöresel kültüre dair araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.3.1 Açılan Kurs Sayısı (adet)	40	170	200	200	200	200	200	1.000	6 AY	6 AY
PG8.3.2 Kurslara Katılan Kursiyer Sayısındaki Artış Oranı (%)	40	20	25%	25%	25%	25%	25%	25%	6 AY	6 AY
PG8.3.3 Kurslarda İhtiyaç Olan Makine, Araç ve Gereçlerin Karşılama Oranı (%)	10	%90	100%	100%	100%	100%	100%	100%	6 AY	6 AY
PG8.3.4 Kurslarda Yapılan Ürünler için Oluşturulacak Satış Noktası Sayısı (adet)	10	3	2	1	1	1	1	6	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kurslarda ihtiyaç olan makine, araç ve gereç ihtiyaçlarının karşılanması. - Kurslarda yapılan ürünlerin satış ve pazarlaması için çalışmaların yapılması. - Kurslar vasıtasıyla somut olmayan kültürel miras ulusal envanter unsurlarının üretiminin yaygınlaştırılması ve teşvik edilmesi. - Milli Eğitim politikasıyla uyumlu ve destekleyici eğitim hizmetlerinde bulunulması.									
Maliyet Tahmini	-									
Tespitler/İhtiyaçlar	Bölge istişare toplantılarından elde edilen önerilerin yanı sıra, 11. Kalkınma Planında; Yerel ve bölgesel düzeyde üretimi yapılan tarımsal ürünleri hak ettiği katma değere eriştirecek mekanizmaların oluşturulması politika/tebiri yer almaktadır.									

A9-H9.1

Amaç	A9: Katılımcı ve istişareye dayalı bir yönetim anlayışıyla, hizmetlerin yürütülmesinde etkin koordinasyon ve iş birliğini sağlamak.									
Hedef	H9.1: Hemşerilerimize, Balıkesir'in kültürel ve sanatsal gelişimi ile sosyal sorunların tespiti ve çözümü noktasında paydaş olma fırsatı sunmak.									
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Ulaşım, Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.1.1 Kırsal Ma-hallerde ve İlçelerde Oluşturulacak Gençlik Merkezlerinin (Köy Odaları) Sayısı (adet)	20	1	2	1	2	1	1	7	1 AY	6 AY
PG9.1.2 Bakım ve Ona-rımı Yapılacak Mevcut Gençlik Merkezlerinin Sayısı (adet)	5	1	1	1	1	1	1	5	1 AY	6 AY
PG9.1.3 Gençlik Merkezleri Arasında Yapılacak Spor Müsaba-kaları, Söyleşi, Yarışma ve Misafir Gezileri Sayısı (adet)	30	1	1	2	2	2	3	10	1 AY	6 AY
PG9.1.4 Kente Kazan-dırılan Kültür Merkezi Sayısı (adet)	15	1	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG9.1.5 Kent Konseyi Kurulması (%)	15	-	%100	%100	%100	%100	%100	%100	3 AY	6 AY
PG9.1.6 Kent Konseyi Meclis ve Çalışma Grubu kurulumu (%)	15	-	%70	%100	%100	%100	%100	%100	3 AY	6 AY

Faaliyet ve Projeler	• Kültürel değerlerin tespiti ve yaşatılması için gençlik merkezlerinde köyler ve ilçeler arası söyleşi ve yarışmalar tertip edilmesi. • Spor müsabakaları düzenlenmesi. • Meskun mahallerin sorunlarına ilişkin tespit ve çözüm önerilerinin belirleneceği çözüm platformları oluşturulması. • Yaşlı bakımevi ve çocuk sevgi evlerinde gençlerin, okuma günleri ve eğlence tertibi gibi organizasyonlarda rol almalarının sağlanması. • Başarılı fikirlerin ve girişimci gençlerin tespit edilerek; uluslararası gezi, fuar, ücretsiz dil eğitimi vb. etkinlikler ile desteklenmesi ve teşvik edilmesi. • Yeni kültür merkezi ve gençlik merkezlerinin kazandırılması ve mevcut merkezlerin bakımının yapılması, • Kent yönetişimini destekleyen STK'ların kurulması. • Kent Konseyinden Belediye Meclisine gönderilen proje çalışmalarının değerlendirilmesi.
Maliyet Tahmini	22.936.861 TL
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, şehir kurumları mülakatları ve bölge istişare toplantılarından elde edilen beklenti ve öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kültür ve sanata erişim ve katılım olanaklarının artırılması ve Beşeri sermayenin gelişimine, sanayinin büyümesine ve ekonomik güvenliğin sağlanmasına katkı verebilecek, etkili bir kamu yönetimi için; şeffaf ve hesap verebilir, ihtiyaç ve beklentilere göre hızlı karar alabilmeyi ve bu kararlara ilişkin sürece vatandaşları dâhil etmeyi mümkün kılan iyi yönetim uygulamalarının geliştirilmesi politika/tedbiri yer almaktadır.

A10-H10.1

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.1: Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin taraf olduğu dava, takip ve hukuksal işlemlerde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi menfaatlerini korumak, davaları ve icra takiplerini kurum lehine sonuçlandırma oranını arttırmak.									
Sorumlu Birim	1.Hukuk Müşavirliği									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.1.1 Belediye Lehine Sonuçlandırılan Davaların Sayısı (adet)	%55	373	350	375	380	380	380	1.865	1 AY	6 AY
PG10.1.2 Belediye Lehine Sonuçlandırılan İcra Takiplerinin Toplam Sonuçlanma Sayısına Oranı (%)	%45	%45	%60	%75	%100	%100	%100	%100	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- İdare aleyhine açılacak davaları ve bu davalardan doğacak masrafların, uzlaşma yoluna gidilerek en aza indirilmesi. - Kurum birimleri ile iş birliği içinde önleyici hukuk denetimi yaparak, idari işlemlerden kaynaklanabilecek hukuki problemlerin önüne geçilmesi.									
Maliyet Tahmini	22.802.548 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Şehir kurumları ile yapılan mülakat analizleri neticesinde, kurumsallık ve kurum imajı, belediyenin güçlü yönü olarak ifade edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında İdari işlemlerin adalet ve eşitlik temelinde etkin ve hızlı bir şekilde yapılmasını sağlamak, hak arama yollarını kolaylaştırmak, idareyle bireyler arasındaki ilişkide hukuki belirlilik ilkesini güçlendirmek için düzenlemeler yapılması politika/tedbirleri yer almaktadır.									

A10-H10.2

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.2: Kurum faaliyetleri ve işleyişinin mevzuata uygunluğunu denetlemek.									
Sorumlu Birim	Teftiş Kurulu Başkanlığı									
İş birliğı Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.2.1 Denetim Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (%)	100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kurum içindeki inceleme/soruşturma işlemlerinin yapılması. - Yenilenen mevzuatların takiplerinin yapılması ve değışikliklerin takip edilmesi.									
Maliyet Tahmini	-									
Tespitler/İhtiyaçlar	Şehir kurumları mülakatlarında yasaların ve mevzuatların sık değışmesi hususu hem fırsat hem de tehdit olarak ifade edilmektedir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilmesi ve Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntemlerin geliştirilmesi politika/tedbirleri yer almaktadır.									

A10-H10.3

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.3: Stratejik yönetim ve iç kontrol sürecini etkinleştirmek, kurumsal gelişime katkı sağlayarak iş ve proje yöntemleri geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.3.1 Yapılacak Eğitim Sayısı (adet)	10	2	2	2	2	2	2	10	3 AY	6 AY
PG10.3.2 İç Kontrol Sisteminin Değerlendirme Sayısı (adet)	10	2	2	2	2	2	2	10	3 AY	6 AY
PG10.3.3 Her Yıl Düzenlenecek Rapor Sayısı (adet)	45	12	12	12	12	12	12	60	3 AY	6 AY
PG10.3.4 Proje Yönetim Süreci Eğitim Sayısı (adet)	10	2	2	2	2	2	2	10	3 AY	6 AY
PG10.3.5 Hazırlanan Proje Sayısı (adet)	10	1	2	2	2	2	2	10	1 AY	3 AY
PG10.3.6 Kardeş Şehir Sayısı (adet)	10	10	11	12	13	14	15	15	6 AY	6 AY
PG10.3.7 Üye Olunan Birliklerle Yapılan Proje Sayısı (adet)	5	1	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- İç kontrol çalışmalarının (Eylem Planı, Risk Strateji Belgesi, Konsolide Risk Raporu) yapılması. - İç kontrol eğitimlerinin yapılması. - Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi. - Proje eğitimleri yapılması. - Proje ekibi oluşturulması ve proje hazırlama çalışmalarının yürütülmesi. - İlimizle ortak özelliklere sahip dünya şehirlerinin araştırılarak kardeş şehir olunması. - Üye olunan birliklerle iş birliği halinde proje çalışmaları yapmak. - İSO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesi, İSO 370001 Yolsuzlukla Mücadele Yönetim Sistemi ve İSO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarının yapılması.									
Maliyet Tahmini	17.094.280 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	11. Kalkınma Planında Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliğinin güçlendirilmesi politika/tedbirleri yer almaktadır. Ayrıca gerek örgüt iklimi algı analizlerinde gerekse yönetim süreç analizlerinde; kontrol ve tedbir fonksiyonlarının icrasındaki başarılı unsurların sürdürülebilir kılınması, aksayan noktalara ilişkin tedbir geliştirilmesi hususlarına yönelik bulgular elde edilmiştir.									

A10-H10.4

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.4: Evrak ve arşiv hizmetlerinin bilgi güvenliğini sağlamak.									
Sorumlu Birim	Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.4.1 Bilgi ve Belge Güvenliği ile Mevzuata Uyumu Sağlamak Amacıyla Resmi Yazışma Esas ve Usulleri Hakkında Kurum Personeline Verilen Eğitim Sayısı (adet)	30	1	1	2	2	2	2	9	6 AY	6 AY
PG10.4.2 Standart Dosya Planı ve Elektronik Arşiv Yönetimi Hakkında Kurum Personeline Verilen Eğitim Sayısı (adet)	30	1	1	2	2	2	2	9	6 AY	6 AY
PG10.4.3 Kurum Arşivinde Fiziki Olarak Bulunan Evrakların Elektronik Ortama Aktarıma Oranı (%)	40	%28	%60	%90	%100	%100	%100	%100	3 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kurum dışından gelen evrakların teslim alınması, tasnif edilmesi ve ilgili birimlere gönderilmesi. - Kurum dışına gönderilecek evrakın ilgili kurum, kuruluş ve kişilere gönderilmesi. - İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak resmi yazışma esas ve usulleri hakkında kurum personeline eğitim verilmesi. - Kurum arşivinin çalıştırılması, birim arşivlerinin çalışmasına yardımcı olunması; birim ve kurum arşivinde ayıklama, devir ve imha işlemlerinin yapılması, elektronik arşivin oluşturularak kurum arşivinin her türlü zararlı dış etkenden korunması. - İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak standart dosya planı ve elektronik arşiv yönetimi hakkında kurum personeline eğitim verilmesi.									
Maliyet Tahmini	-									
Tespitler/İhtiyaçlar	PESTLE analizlerinde, Teknoloji alanında belirli fırsatlar ve tehditler tespit edilmekle beraber 11. Kalkınma Planında Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri için e-belge, e-imza, e-arşiv, e-fatura gibi yeni teknolojik imkânlarla sahip, muhasebe odaklı bir bilişim sistemi altyapısı oluşturulması politikası yer almaktadır.									

A10-H10.5

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.5: Muhtarların, mahallelere daha iyi hizmet verebilmeleri için sahip oldukları fiziki şartları yeniden gözden geçirmek ve gerekli desteği sağlamak.									
Sorumlu Birim	Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Ulaşım, Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı, Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.5.1 Bakım Onarımı Yapılacak Muhtarlık Yapı Sayısı (adet)	20	0	20	20	20	20	20	100	6 AY	6 AY
PG10.5.2 Teknik Çalışma Ziyaret Sayısı (adet)	20	100	500	550	600	650	700	3.000	3 AY	6 AY
PG10.5.3 Düzenlenecek Çalıştay Sayısı (adet)	20	0	0	1	0	0	0	1	3 AY	6 AY
PG10.5.4 Bölge Bazlı Toplantı Sayısı (adet)	20	0	6	6	6	6	6	30	3 AY	6 AY
PG10.5.5 Eğitim Verilecek Muhtar Sayısı (adet)	20	0	1.130	1.130	1.130	1.130	1.130	5.650	3 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Muhtarlık binası olmayan muhtarlıkların tespit edilmesi ve destek sağlanması. - Eğitim programlarının yapılması ve verilecek eğitimlerle ilgili planlamanın oluşturulması. - Teknik çalışma ziyaretlerinin düzenlenmesi. - Muhtarlara materyal desteğinin verilmesi. 2021 yılında muhtarlarla beraber bir çalıştay düzenlenmesi. - Muhtarlara il genelinde 3 bölgede (Kuzey, Körfez ve Merkez) olmak üzere yılda 2 kez bölge toplantısı düzenlenmesi.									
Maliyet Tahmini	5.080.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Şehir kurumlarıyla yapılan mülakat görüşmelerinde hizmetlerin geliştirilebilmesi adına muhtarlara destek verilmesi yönünde talepler alınmıştır.									

A10-H10.6

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.6: İş ihtiyaçları doğrultusunda fonksiyonel olarak yapılanmak, personelin ihtiyaç duyduğu eğitimleri sağlamak ve verimliliği arttırmak.									
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.6.1 Hizmet İçi Eğitim Sayısı (adet)	60	12	12	12	12	12	12	60	6 AY	6 AY
PG10.6.2 Personel Dağılım Analiz Çalışması Tamamlanma Oranı (%)	20	%0	%20	%50	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
PG10.6.3 Motivasyon Aidiyeti Toplantı Sayısı (adet)	20	2	2	2	2	2	2	10	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Eğitim planlarının yapılması ve plana uygun eğitimlerin düzenlenmesi. - Çalışma ortamının iyileştirilmesini sağlamak. - İş gücü ihtiyaçına yönelik analiz ve tespitlerin yapılması. - İşyeri güvenliği ve iş sağlığı kapsamındaki bütün iş yerlerinin analizinin yapılması ve personelin eğitilmesi. - Risk farkındalığını arttırmaya yönelik risk eğitimi düzenlenmesi. - Personellerin birimler bazında dengeli dağılımının saptanması. - Eğitim önceliği göz önünde bulundurularak, personellerin ihtiyaç duydukları/duyacakları eğitimlerin belirlenerek hizmet içi ve seminerler bazında eğitimler verilmesi. - Personelin ihtiyaçlarını tespit etmeye yönelik çalışmalar yapılması. - Personelin motivasyonunu arttırmak ve kurumsal kimlik bilincini güçlendirmek amacıyla halkla ilişkiler eğitiminin verilmesi. - İlk yardım yönetmeliği uyarınca ilkyardım eğitimlerinin verilmesi.									
Maliyet Tahmini	62.778.743 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Örgüt iklimi algı analizleri neticesinde Türkiye'deki yerel yönetim ortalamalarının üzerinde ortaya çıkan Kurum içi eğitimlerin faydası, Kurum içi eğitimlerin yeterliliği ve teşvik sisteminden memnuniyetin sürdürülebilir kılınması gerekliliği tespit edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Topluma kaliteli hizmet sunan, değişen koşullara uyum yeteneği yüksek ve daha verimli bir kamu personel sistemi oluşturulması politika / tedbiri yer almaktadır.									

A10-H10.7

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.7: Hemşerileri, belediye hizmetleri hakkında tek elden, süratle ve doğru şekilde bilgilendirmek, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşla ilişkileri güçlendirmek.									
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.7.1 STK'lar ile Yürütülecek Proje Sayısı (adet)	25	-	2	1	3	2	3	11	6 AY	6 AY
PG10.7.2 Kurumsal İletişim Eylem Planının tamamlanma oranı (%)	25	-	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
PG10.7.3 Yer ve Personel Tahsisi Yapılan İlçe Belediyesi Sayısı (adet)	25	-	6	8	10	14	16	16	1 AY	6 AY
PG10.7.4 Teknik Ekipman Tahsisi Yapılan İlçe Belediyesi Sayısı (adet)	25	-	6	8	10	14	16	16	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balikesir Büyükşehir Belediyesi beyaz masa, çağrı merkezi, CİMER ve açık kapı üzerinden gelen talep, istek ve şikâyetlerin ilgili birimlere aktarılması - Vatandaşa geri dönüş yollarının (SMS, telefon vb.) çeşitlendirilmesi. - STK'lar ile eğitim, sağlık, kültürel vb. paydaş hizmetler kapsamında projeler üretilmesi. - STK'ların Belediye ihtisas komisyonlarına katılımlarının sağlanması. - Daire başkanlıkları, bağlı kuruluşlar ve ilçe belediyelerinin görüşleri doğrultusunda 2020-2024 yıllarını kapsayan kurumsal iletişim eylem planının hazırlanması. 2020-2024 yıllarında gerçekleştirilecek önemli gün ve haftalara ilişkin tören, kutlama vb. etkinlikleri içeren eylemlerin hayata geçirilmesi. - Personel eğitimlerinin tamamlanması. - Bilişim malzemelerinin (yazılım, donanım) temin edilmesi. - Diğer kurum ve kuruluşlarla iletişimin sağlanması.									
Maliyet Tahmini	66.974.400 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantıları ve şehir kurumları mülakatları çerçevesinde tespit edilmiştir. PESTLE analizlerinde Kurumlar Arası ve Vatandaşla Ortak Hareket Kültürünün Geliştirilmesi hususu bir fırsat olarak görülmüştür.									

A10-H10.8

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.8: Balıkesir Büyükşehir Belediyesi bilgi ve iletişim sistemlerini geliştirmek, akıllı şehircilik hizmetlerini yaygınlaştırmak									
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı, Sağlık ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Daire Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.8.1 Güvenlik Kamera Sistemi Kurulacak Park Sayısı (adet)	15	0	7	5	0	0	0	12	6 AY	6 AY
PG10.8.2 LED Ekran Kurulacak İlçe Sayısı (adet)	15	13	2	2	2	1	0	7	6 AY	6 AY
PG10.8.3 Ücretsiz İnternet Hizmeti Sağlanacak Park, Meydan ve Sahil Sayısı (adet)	15	26	3	2	2	2	3	12	3 AY	6 AY
PG10.8.4 Uygulanacak olan Akıllı Şehircilik Proje Sayısı (adet)	15	0	2	1	1	1	1	6	6 AY	6 AY
PG10.8.5 Telsiz Haberleşme Sisteminin Kurulacağı İlçe Sayısı	10	4	3	3	3	3	4	16	6 AY	6 AY
PG10.8.6 Mezarlık Bilgi Sisteminin Tamamlanma Oranı (%)	5	%0	%20	%40	%60	%80	%100	%100	3 AY	6 AY
PG10.8.7 T.C. İçişleri Bakanlığı e-belediye Modüllerinin Devreye Alınma ve Kullanılma Oranı (%)	10	%0	%100	%100	%100	%100	%100	% 100	1 AY	3 AY
PG10.8.8 Bilgi ve İletişim Sistemlerinin, Donanım, Yazılım ve Güvenlik İhtiyaçlarının Karşılama Oranı (%)	15	%0	%100	%100	%100	%100	%100	% 100	3 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Edremit, İvrindi ve Gömeç ilçelerinde toplam 7 çocuk parkı ile ihtiyaç duyulan 5 parka güvenlik kamera sistemi kurulması. - Mevcut güvenlik kamera sistemlerinin devamlılığının sağlanması. - İlçelere LED ekran kurulumunun yapılması. - Park, meydan ve sahillerde ücretsiz internet hizmeti verilmesi. - Akıllı durak uygulamasının yapılması. - Telsiz haberleşme sisteminin yaygınlaştırılması. - Mobil uygulama ve web yazılımının (Mezarlık Bilgi Sistemi) oluşturulması. - T.C. İçişleri Bakanlığı e-belediye modüllerinin devreye alınması. - Sunucu, Bilgisayar, Depolama Üniteleri ve Diğer Donanım Ürünleri Alımı. - Yapısal Kabloleme Ürünleri Alımı. - Bilgi sistemleri güvenlik, yazılım ve donanımları bakım hizmetleri ve alımı. - Lisans, Yazılım Yenileme ve Bakım Hizmetleri.									
Maliyet Tahmini	70.380.250 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketlerinden gelen asayiş ve güvenlik hususuna ilişkin sorun ve beklentiler ile birlikte PESTLE analizlerinde teknoloji ve Ar-Ge çalışmalarına yönelik fırsatlar bir bütün olarak ele alınmıştır. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Güvenlik hizmetlerinin sunumunda kalite ve etkinliğin artırılması politika / tedbiri yer almaktadır.									

A10-H10.9

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.9: Kent genelinde zabıta denetim ve kontrol hizmetlerini, zamanında ve etkili bir şekilde yürütmek.									
Sorumlu Birim	Zabıta Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	-									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.9.1 Yıl içerisinde Yapılacak Denetim Sayısı (adet)	60	1.500	2.000	2.600	2.700	2.000	2.100	11.400	1 AY	1 AY
PG10.9.2 Yıl içerisinde Verilen Yasal İşlem Sayısı (adet)	40	350	400	450	460	300	300	1.910	1 AY	1 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir Büyükşehir Belediye Meclisi ve Encümeni tarafından alınan kararlara aykırı faaliyette bulunanlar hakkında tutanak tanzim edilmesi. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi yetki ve tasarrufunda bulunan taşınır / taşınmaz mallara zarar verenler hakkında tutanak tanzim edilmesi. 5326 sayılı Kanun'a aykırı faaliyette bulunanlar hakkında gerekli yasal işlemlerin yapılması. - Balıkesir ili hafriyat döküm sahaları haricinde inşaat atığı ve moloz dökümü yapan araçlar hakkında mevzuatın öngördüğü iş ve işlemlerin yapılması. - Semt pazarları ve halin, Hal Kanunu kapsamında ilgili daire başkanlığı tarafından denetlenmesi. - Terminalde yer alan işyerleri, firma ve firma araçları ile çalışanların; Belediyenin emir ve yasaklarına uygun hareket edip etmediğinin denetlenmesi. - Balıkesir ili mezbaha ve hayvan satış yerleri dışında kesim / satış yapanların engellenmesi. - Gayri sıhhi müesseseler, alışveriş merkezleri ve Belediye yetkisinde bulunan işyerlerinde ruhsat denetimlerinin yapılması. - Balıkesir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan yerlerde oluşan /oluşacak seyyar satış faaliyetlerine mani olunması; sorumluluk alanlarında yer alan kıyı şeridi/ plajlar ve limanlarda denetimlerinin yapılması. - Hizmetin gerekliliğine uygun olarak, mevzuata uygun bir şekilde zabıta personelinin araç ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve tedarik edilmesi.									
Maliyet Tahmini	170.834.225 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Vatandaş anketleri, bölge istişare toplantılarından gelen öneriler doğrultusunda tespit edilmiştir. Ayrıca PESTLE analizlerinde sosyokültürel alanda güvenlik sorunları bir tehdit unsuru olarak ele alınmıştır.									

A10-H10.10

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.10: Balıkesir Büyükşehir Belediyesi İtfaiye teşkilatının kapasitesini arttırmak ve hemşerilerimizi itfai olaylara karşı bilinçlendirmek.									
Sorumlu Birim	İtfaiye Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.10.1 Eğitim Verilecek Vatandaş Sayısı (adet)	10	65.000	112.000	95.000	85.000	75.000	65.000	432.000	1 AY	3 AY
PG10.10.2 Gönüllü İtfaiyeciler Belgesi Düzenlenen Kişi Sayısı (adet)	15	50	200	150	150	150	100	750	3 AY	6 AY
PG10.10.3 Oluşturulacak Eğitim Parkuru Sayısı (adet)	5	5	3	6	7	7	7	30	3 AY	6 AY
PG10.10.4 Yeni Alınacak Araç Sayısı (adet)	15	0	24	14	10	4	2	54	6 AY	6 AY
PG10.10.5 Telsiz Haberleşme Sisteminin Aktive Edildiği İlçe Sayısı (adet)	15	0	10	5	3	2	-	20	3 AY	6 AY
PG10.10.6 Yurtdışına Ziyaret Sayısı (adet)	10	0	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG10.10.7 İtfai Olaylara Sebep Olan Hususların Tespit Edilme Oranı (%)	10	%85	%90	%92	%95	%95	%98	%98	3 AY	6 AY
PG10.10.8 Afet Müdahale Planlarının Güncellenme Oranı (%)	10	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
PG10.10.9 Şehrimizde Bulunan Binaların Müdahale Planlarını Hazırlamak (adet)	10	200	720	720	480	480	480	2.880	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Gönüllü İtfaiyeciler Yönetmeliği kapsamında yeni gönüllü itfaiyecilerin teşkilata kazandırılması. - Milli Eğitim Müdürlüğü ile yapılan protokoller kapsamında okullarda bilinçlendirme çalışması yapılması. - Minik itfaiyeciler eğitim parkurunun kurulması. - Yeni araç alımlarının yapılması. - Kesintisiz haberleşme ağının oluşturulması. - İtfaiye personelinin, itfaiye alanındaki yeni gelişmeleri ve farklı uygulamaları öğrenebilmesi için yurtdışı seyahatleri düzenlenmesi. - İtfai olaylara sebep olan hususların tespit edilmesi. - Afet müdahale planlarının güncellenmesi. - Kent genelindeki binalar için müdahale planlarının hazırlanması. - Her türlü itfai olaya (yangın, kaza, kurtarma vb.) anında müdahale için gerekli çalışmaların yapılması. - Balıkesir İli Deprem Master Planının hazırlanması.									
Maliyet Tahmini	303.814.600 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Bölge istişare toplantılarından gelen önerilerin yanı sıra 11. Kalkınma Planında Yerelde afet yönetiminden sorumlu birimlerin teknik ve idari kapasitelerinin güçlendirilmesi çalışmalarının yapılması ve Afet ve acil durumlara karşı ülke genelinde bilinçlendirme çalışmalarının yapılması, eğitim ve farkındalık merkezleri aracılığı ile toplumsal farkındalığın artırılması politika/tedbirleri yer almaktadır.									

A10-H10.11

Amaç	A10: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek, çalışma motivasyonu ve performansını arttırmak ve bu yolla hizmet kalitesini yükseltmek.									
Hedef	H10.11: Vatandaşla belediye başkanını buluşturmak ve belediye hizmetlerini en iyi şekilde tanıtmak									
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.11.1 Temsil ve Ağırılama Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (%)	100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir'i ve idareyi ilgilendiren gelişmelerden Başkanlık makamının ve ilgili birimlerin haberdar edilmesi. - Hizmet gerçekleştirmeleri ve taleplerin değerlendirmesi amacıyla kurumun dış paydaşlarıyla periyodik toplantıların düzenlenmesi. - Ulusal ve uluslararası düzeyde temsil ve organizasyonlara yönelik çalışmalar düzenlenmesi, geziler düzenlenmesi ve şehrimize gelen katılımcıların ağırlanması. - Kardeş şehirler ile sosyal, kültürel, sportif ve ekonomik ilişkilerin sürdürülmesi amacıyla karşılıklı ziyaretlerin ve etkinliklerin düzenlenmesi. - Başarılı öğrencilerin ödüllendirilmesi. - Önemli gün ve haftaların kutlanması için etkinlikler düzenlenmesi. - Halk günü programları aracılığıyla Başkanın vatandaşlarla dönemsel olarak bir araya gelmesinin sağlanması. - Şehir içinde paydaş memnuniyeti ile ilgili geri bildirimlerin alınacağı alanlar oluşturulması. - Başkanlık makamının resmi törenlerde, özel toplantılarda ve yurt içi/ yurt dışı gezilerde temsil edilmesi ile belediyeye gelen konukların ağırlanması. - Çalışmaları ve gösterdikleri başarıları ile Balıkesir'in gelişimine, tanıtımına katkı sağlayan kişi ve kurumların ödüllendirilmesi, adlarının uygun görülecek yerlere verilmesi, anma etkinliklerinin düzenlenmesi ve bu çalışmaların desteklenmesi. - Belediye faaliyet ve etkinlikleri ile ilgili memnuniyet ve beklenti anketleri düzenlenmesi ve raporlanması.									
Maliyet Tahmini	45.000.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Şehir kurumları ile yapılan mülakat analizleri neticesinde, kurumsallık ve kurum imajı, belediyenin güçlü yönü olarak ifade edilmiştir. Ayrıca 11. Kalkınma Planında İdari işlemlerin adalet ve eşitlik temelinde etkin ve hızlı bir şekilde yapılmasını sağlamak, hak arama yollarını kolaylaştırmak, idareyle bireyler arasındaki ilişkide hukuki belirlilik ilkesini güçlendirmek için düzenlemeler yapılması politika/tehdirleri yer almaktadır.									

A11-H11.1

Amaç	A11: Sürdürülebilir gelişimi sağlamak, kaynakları etkin ve verimli kullanmak.									
Hedef	H11.1: Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin iştirak ve hissedarı olduğu şirket ve bütçe içi işletmelerin, karlılık ve verimliliklerini arttırmak.									
Sorumlu Birim	Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG11.1.1 Kaynak Geliştirme Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (%)	100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Fizibilite çalışmalarının yapılması. - Kuruma kaynak üretecek çalışmaların yapılması. - Şirket ve iştiraklerle ilgili raporlama ve geliştirme çalışmalarının yapılması.									
Maliyet Tahmini	3.052.550 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	11. Kalkınma Planında Harcamaların etkililik, ekonomiklik ve verimlilik durumlarının raporlanmasını sağlayacak şekilde harcama gözden geçirmelerinin yapılması politika/tebiri yer almaktadır. Vatandaş anketlerinde, Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi konusunda sorun ve beklentilerin ifade edildiği görülmektedir.									

A11-H11.2

Amaç	A11: Sürdürülebilir gelişimi sağlamak, kaynakları etkin ve verimli kullanmak.									
Hedef	H11.2: Mevcut kaynakları etkin, verimli bir şekilde kullanmak ve mali disiplini sağlamak.									
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG11.2.1 Gelir Bütçesi Gerçekleşme Oranı (%)	15	%75	80%	80%	80%	80%	80%	%80	1 AY	1 AY
PG11.2.2 Gider Bütçesi Gerçekleşme Oranı (%)	15	%95	90%	90%	90%	90%	90%	%90	1 AY	1 AY
PG11.2.3 Gelir- Gider Dengesi (%)	15	%70	75%	80%	85%	90%	95%	%95	1 AY	1 AY
PG11.2.4 Tahakkuk - Tahsilat Oranı (%)	15	%58	60%	70%	80%	80%	80%	%80	1 AY	3 AY
PG11.2.5 Kayıtlı Mükellef Artış Yüzdesi (%)	10	%5	5%	5%	5%	5%	5%	%5	6 AY	6 AY
PG11.2.6 Online ve E -tahsilatın Toplam Tahsilata Oranı (%)	5	%15	20%	25%	35%	50%	50%	%50	3 AY	6 AY
PG11.2.7 Öz Gelirlerin Toplam Gelire Oranı (%)	15	%20	25%	30%	35%	40%	45%	%45	1 AY	6 AY
PG11.2.8 Hizmet İçi Eğitim Sayısı (adet)	5	0	2	2	2	2	2	10	6 AY	6 AY
PG11.2.9 Hatalı TİF Sayısı Yüzdesi (%)	5	%10	8%	6%	4%	2%	2%	%2	1 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Hizmet alanları arasında bütçenin dengeli bir şekilde dağılımının sağlanması. - Kesin hesap cetvelleri ve mali istatistiklerin, doğru bir şekilde ve zamanında hazırlanarak ilgili makamlara sunulması. - Tahsilat noktalarının yaygınlaştırılmasının sağlanması. - Beyana dayalı vergilerde, kayıtlı olmayan mükelleflerin tespiti ve kayıt işlemlerinin yapılması. - Personel arasında hizmet içi eğitim faaliyetlerini gerçekleştirilmesi. - Mevcut teknolojilerin güncel mevzuatlara uyarlanması. - Mevzuattaki değişikliklerin takibi ve uygulanması.									
Maliyet Tahmini	681.000.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	11. Kalkınma Planında Harcamaların etkililik, ekonomiklik ve verimlilik durumlarının raporlanmasını sağlayacak şekilde harcama gözden geçirmelerinin yapılması politika/tedbiri yer almaktadır. Vatandaş anketlerinde, Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi konusunda sorun ve beklentilerin ifade edildiği görülmektedir.									

A11-H11.3

Amaç	A11: Sürdürülebilir gelişimi sağlamak, kaynakları etkin ve verimli kullanmak.									
Hedef	H11.3: Balıkesir Büyükşehir Belediyesine bağlı tüm birimlerce ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımlarını etkin ve hızlı bir şekilde sağlamak.									
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG11.3.1 Malzeme İhtiyacı Karşılanan Birim Sayısı (adet)	100	22	22	22	23	23	24	24	1 AY	3 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kurumun, tüketime yönelik mal ve malzeme, kırtasiye, büro tefrişatı ve temizlik malzemelerinin alım ve dağıtımının yapılması. - Harcama yetkisi uhdesinde kalmak koşuluyla diğer daire başkanlıklarına ait satın alma işlemlerinin yürütülmesi. - Büyükşehir Belediyesi birimlerinin ihtiyacı olan araç kiralama hizmet alım işinin sekteye uğramadan yürütülmesi. Buna ilişkin ihale süreci ile hak edişlerin takibinin yapılması. - Birimlere ait tüm resmi araçların trafik sigortalarının tek elden zamanında temininin sağlanmasına yönelik ihale ve hak ediş ödeme takibinin yapılması. - Harcama yetkisi ilgili daire başkanlığı uhdesinde kalmak şartıyla diğer birimlerden gelen; mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işlerine dair satın alma iş ve işlemlerine yönelik ihale sürecinin sonuçlandırılarak sözleşmeye bağlanması. - Birimlere ait hizmet binalarının elektrik, su, doğalgaz, telefon, internet ihtiyaçlarının tek elden ödeme ve abonelik iş ve işlemlerinin yapılması.									
Maliyet Tahmini	-									
Tespitler/İhtiyaçlar	Bölge İstişare Toplantılarında, belediyenin tedarik yönetiminin geliştirilmesine yönelik öneriler alınmıştır. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinliği, yenilikçilik ve yerli katma değer artırılması konusuna değinilmiştir.									

A12-H12.1

Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, “Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir” marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.1: Yaşlılara sunulan sosyal yardım ve sosyal destek hizmetlerinin etkinliğini arttırmak ve hizmet standartlarını geliştirmek.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 1.Hukuk Müşavirliği, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.1.1 Yaşlılara Yönelik Açılacak Bakımevi Sayısı (adet)	25	2	1	1	1	1	1	5	6 AY	6 AY
PG12.1.2 Balıkesir Büyükşehir Belediyesine Ait Yaşlı Bakımevi ve Sosyal Destek Merkezinde Kalan Kişi Sayısı (adet)	20	42	50	80	100	150	170	170	6 AY	6 AY
PG12.1.3 Yaşlılara Yönelik Yapılacak Etkinlik Sayısı (adet)	15	5	6	6	7	7	8	34	6 AY	6 AY
PG12.1.4 Sosyal İncelemesi Yapılan Yaşlı Sayısı (adet)	20	55	60	65	85	75	80	365	6 AY	6 AY
PG12.1.5 Yaşlı Bakımevinde Kalanların Memnuniyet Oranı (%)	10	70	75	80	70	90	95	95	6 AY	6 AY
PG12.1.6 Alzheimer Mola Evinin Açılması (adet)	10	0	0	0	1	0	0	1	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Yaşlı bakımevine yerleşme talebinde bulunan vatandaşların başvuru taleplerinin sosyal çalışmacı tarafından incelemesi, kuruma kabulü için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve bu hususta raporların yazılması. - Bakımevinde kalan yaşlılara sağlık, barınma, beslenme gibi konularda destek sağlanması. - Yaşlılara ilişkin bütün kayıtların tutulması, hazırlanması ve arşivlenmesi. - İhtiyaç duyulan yerlerde yeni bakımevi açılması. - Yaşlılara ilişkin sosyal projeler hazırlanması, halkın gönüllü katkı ve katılımını sağlayacak etkinlik programlarının düzenlenmesi. - Kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği yapılması. - İhtiyaç sahibi yaşlıların sosyal incelemesinin yapılması. - Alzheimer Mola Evinin açılması									
Maliyet Tahmini	8.800.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Dünyadaki eğilime benzer şekilde, görece genç bir nüfusa sahip olan ülkemizde de nüfus yaşlanmakta; ancak demografik dönüşüm sürecinde fırsat penceresi hala açık bulunmaktadır. Demografik fırsat penceresinin bulunduğu avantajların önümüzdeki dönemde azalması beklenmekte, Ayrıca 11. Kalkınma Planında yaşlı nüfusun artan ihtiyaç ve taleplerinin imkânlar ölçüsünde karşılanabilmesi için sağlık ve sosyal güvenlik alanında yapısal tedbirlerin alınma ihtiyacının artırılması konusuna değinilmiştir.									

A12-H12.2

Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, "Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir" marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.2: Dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sağlayarak sunulan hizmetleri etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.2.1 Sosyal Etkinlik ve Faaliyetlerden Yararlanan Engelli Kişi Sayısı (adet)	10	-	300	400	500	600	700	2.500	6 AY	6 AY
PG12.2.2 Engelli Hizmeti Projelerin Tamamlanma Oranı (%)	30	%20	%35	%50	%65	%80	%95	%95	6 AY	6 AY
PG12.2.3 Engelli Bireylerin İş Yaşamına Katılım Oranı (%)	15	20%	20%	25%	30%	35%	40%	40%	6 AY	6 AY
PG12.2.4 Engelli Birey ve Ailelerinin Afet Farkındalığını Arttırma Oranı (%)	25	35%	35%	45%	55%	65%	75%	75%	6 AY	6 AY
PG12.2.5 Engelliler için Erişilebilirliğin Arttırma Oranı (%)	20	50%	50%	60%	70%	80%	90%	90%	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Balıkesir’de ikamet eden engelli vatandaşların başvuruları doğrultusunda gerekli incelemelerin yapılması. - Engelsiz Mola Yeri projesinin gerçekleştirilmesi. - Afet Engelini Kaldırılma projesinin gerçekleştirilmesi. - Okuma Yazmaya Engel Yok projesinin gerçekleştirilmesi. - Engel Haritası projesinin gerçekleştirilmesi. - Engellilerle ilgili şehir envanterin güncellenmesi.									
Maliyet Tahmini	22.684.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Engelli bireylerin ve ailelerinin düşük yaşam kaliteleri, engellilere yönelik toplumsal algı ve dışlanışlık, engelli bireylerin okuma yazma oranının yetersiz olması, iş yaşamına katılımdaki yetersizlikleri, engelli bireylerin aile ve yakınlarına olan bağımlılık durumları gibi konularda tespitlerde bulunulmuştur. Ayrıca 11. Kalkınma Planında Engelli ve yaşlı bakımı hizmetlerine ilişkin standartlar geliştirilecek ve bu hizmetleri veren personelin niteliği ve niceliğinin artırılması politika / tedbiri yer almaktadır.									

A12-H12.3

Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, "Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir" marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.3: Mezarlık, cenaze nakil ve defin hizmetlerini etkin, kaliteli ve güvenli bir şekilde sunulmasını sağlamak.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.3.1 Defin Esnasında Kullanılmak için Temin Edilen Malzeme Sayısı (adet)	10	-	1.000	1.500	2.000	2.500	3.000	10.000	6 AY	6 AY
PG12.3.2 Cenaze Nakil Hizmeti Verecek Araç Sayısı (adet)	40	5	10	15	20	25	30	30	6 AY	6 AY
PG12.3.3 Satın Alması Gerçekleştirilecek Olan Cenaze Nakil Aracı Sayısı (adet)	50	5	5	5	5	5	5	25	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Cenaze nakil aracı teminin yapılması. - İlçe belediyeleri ile iş birliği içerisinde cenaze nakil hizmetlerinin gerçekleştirilmesi. - Defin hizmetlerini yürütmek. - Cenaze nakil hizmetlerini hızlı ve verimli bir şekilde sunmak.									
Maliyet Tahmini	18.190.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Genel nüfus artışı ve özellikle yaz aylarında meydana gelen yazlıkçı nüfus artışı sebebiyle mevcut nakil araçlarımızın gelen taleplere yetişemediği tespit edilmiştir.									

A12-H12.4

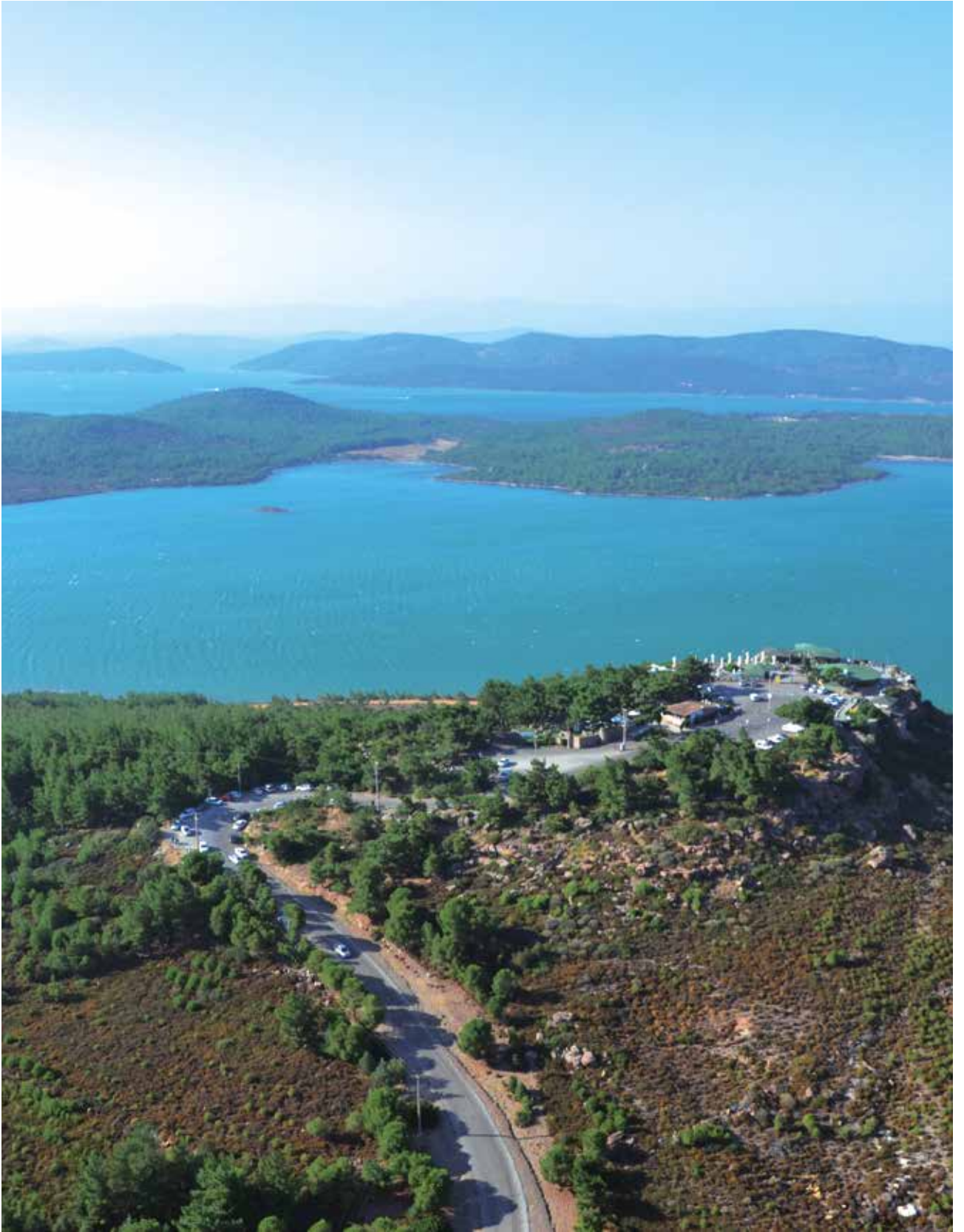
Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, "Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir" marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.4: Şehir sakinlerinin sosyal ihtiyaçlarını tespit etmek, doğru ve güvenilir bir şekilde karşılanmasını sağlamak.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 1.Hukuk Müşavirliği, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.4.1 Sosyal Doku İncelemesi Yapılan Kişi Sayısı (adet)	9,09	-	4.500	5.000	5.200	5.400	5.500	25.600	6 AY	6 AY
PG12.4.2 Verileri Güncellenecek İhtiyaç Sahibi Sayısı (adet)	9,09	-	4.500	5.000	5.200	5.400	5.500	25.600	6 AY	6 AY
PG12.4.3 Ayni ve Nakdi Yardım Yapılan İhtiyaç Sahibi Sayısı (adet)	9,09	-	700	850	850	900	950	4.250	6 AY	6 AY
PG12.4.4 İhtiyaç Sahibi Vatandaşlara Yönelik Yapılacak Sosyal İçerikli Faaliyet Sayısı (adet)	9,09	-	5	10	15	10	15	55	6 AY	6 AY
PG12.4.5 Ulaşım Desteği ve Konaklama İmkânı Sağlanan İhtiyaç Sahibi Sayısı (adet)	9,09	-	150	155	160	165	170	800	6 AY	6 AY
PG12.4.6 Hizmet Veren Mobil Aşevi ve Sıcak yemek Aracı Sayısı (adet)	9,09	-	1	6	6	6	6	25	6 AY	6 AY
PG12.4.7 Ev Temizliği ve Kişisel Bakım Desteği Sağlanan İhtiyaç Sahibi Sayısı (adet)	9,09	-	50	55	60	65	70	300	6 AY	6 AY
PG12.4.8 İstihdama Yönelik Eğitim Verilen İhtiyaç Sahibi Sayısı (adet)	9,09	-	50	75	100	125	150	500	6 AY	6 AY
PG12.4.9 İhtiyaç sahibi vatandaşlara sıcak yemek dağıtımı (kişi)	9,09	-	90	100	110	115	120	535	Günlük	1 Hafta
PG12.4.10 Sosyal Hizmetlerle İlgili (Sosyal Yardım, Sosyal Konut, Sosyal Tesis v.b) Projelere Destek verilen İlçe Belediye sayısı (adet)	9,09	-	9	9	9	9	9	9	6 AY	6 AY
PG12.4.11 Sosyal Doku İncelemesi, ayni ve nakdi yardımı yapılan Göçmen sayısı (adet)	9,10	-	100	110	120	130	150	610	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- İhtiyaç sahibi vatandaşlara gıda yardımı yapılması. - İhtiyaç sahibi vatandaşlara giyim yardımı yapılması. - İhtiyaç sahibi vatandaşlara yakacak yardımı yapılması. - İhtiyaç sahibi vatandaşlara istihdama yönelik eğitim verilmesi. - İhtiyaç sahibi vatandaşlara ayni ve nakdi yardım yapılması. - İhtiyaç sahibi vatandaşlara ev temizliği ve kişisel bakım desteği verilmesi. - İlçe Belediyelerinin Sosyal Hizmetlere yönelik projelerine destek vermek. - Göçmenlerle ilgili Sosyal Doku İncelemesi, ayni ve nakdi yardım yapılması.									
Maliyet Tahmini	11.904.945 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	Balıkesir'in konumu itibarıyla iç ve dış göçe maruz kalması, işsizlik oranında artış gözlemlenmesi, işsizlik oranına göre muhtaç aile oranında artış gözlemlenmesi, yoksul ailelerde çocuklara kırtasiye yardımı ihtiyacının olması, boşanma oranının artması, aile bütünlüğünün bozulması ve yaşlı nüfusun fazlalığı tespit edilmiştir.									

A12-H12.5

Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, "Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir" marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.5: Aile bütünlüğünün korunması, kadın istihdamı ve kadın girişimciliğinin geliştirilmesini sağlamak.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Strateji Dairesi Başkanlığı, Kaynak Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.5.1 Açılacak Kadın Konukevi Sayısı (adet)	10	-	-	-	1	-	-	1	6 AY	6 AY
PG12.5.2 ADEM Başvuru Sayısı (adet)	10	-	500	600	700	800	900	3.500	6 AY	6 AY
PG12.5.3 Düzenlenecek Eğitim, Çalıştay, Sempozyum, Kongre ve Katılımcı Sayısı (adet)	40	-	100	500	600	400	400	2.000	6 AY	6 AY
PG12.5.4 İstihdamı Desteklenen Kadın Girişimci Sayısı (adet)	20	-	100	200	300	400	500	1.500	6 AY	6 AY
PG12.5.5 Açılacak Çocuk Üniversitesinin Sayısı (adet)	10	-	-	-	-	-	1	1	6 AY	6 AY
PG12.5.6 Açılacak Çocuk Gündüz Bakımevi ve Kreş Sayısı (adet)	10	-	-	-	-	-	2	2	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Kadın konukevi açılması. - Aile Destek Eğitim Merkezi (ADEM) çalışmalarının (Sınav kaygısı ile ilgili ailelere eğitim, özgül öğrenme güçlüğü çeken çocukların ailelerine eğitim, anne adaylarına çocuk yetiştirme eğitimi, ergenlik dönemi ile ilgili ailelere eğitim, çocuk gelişimi hakkında ailelere eğitim vb.) yapılması. - Balıkesir ilinde, kadın sorunları ile ilgili her konuda araştırma ve eğitim amaçlı toplantıların yapılması, gerektiğinde yerel, ulusal ve uluslararası çalışmalara iş birliği zemininde destek olunması. - İhtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilerin akademik çalışmalarındaki başarıyı arttırmaya yönelik faaliyet düzenlenmesi. - Aile içi şiddet, çocuk istismarı ve teknolojiyi yanlış kullanma konularında il düzeyinde çalıştaylar düzenlenmesi. - Evlilik öncesi eğitim programları düzenlenmesi. - Aile bütünlüğünü korumak adına çalışmalar yapılması. - Balıkesir sınırları içerisinde yaşayan gelir düzeyi düşük ailelerin çocukların, zihinsel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunacak çocuk kulüpleri kurulması ve etkinlikler düzenlenmesi. - Kadın kooperatifi kurulması veya kurulmasına destek olunması. - Meslek edindirme kursları düzenlenmesi. - Kadın ve aile sorunları ile ilgili sağlık, eğitim, kültür, çalışma ve sosyal güvenlik başta olmak üzere, ihtiyaç bulunan alanlarda kadınların ilerlemesini sağlayacak çalışmalar düzenlenmesi. - Çocuk Üniversitesi kurulumu. - Çocuk Gündüz Bakımevi ve Kreş açılması.									
Maliyet Tahmini	74.950.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	- Balıkesir ilinde 2018 yılı boşanma oranlarının (%2,18), Türkiye geneli ortalamasının (%1,75) üstünde olması. - Türkiye'de kadına uygulanan sözel ve fiziksel şiddet ve cinayet oranlarındaki artış. - Ekonomik şiddetten dolayı baskı ve çaresizlik yaşamaması. - İldeki kadın konukevi kontenjanının yetersizliği. - Mağdur olan kadınların kalacak yer konusunda sıkıntı yaşamaması. - Kadınların gizlilik ilkesine uyan ve güvenliklerini sağlayan bir birime ihtiyaç taleplerinin artması. 01.01.2013 tarih ve 28519 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan kadın konukevlerinin açılması ve işletilmesi hakkındaki yönetmelik gereği, Büyükşehir Belediyelerinin kadın konukevi açması konusunda sorumlu tutulması. - Özellikle asgari ücret ile çalışan kadınların anne olduktan sonra, yüksek olan kreş ücretleri sebebi ile çalışma hayatından çekilmesi. - Hanımeli pazarında çalışan kadınların sosyal güvence isteği. - Kadınların sahada var olabılme isteği.									

A12-H12.6

Amaç	A12: Sağlık ve sosyal alanda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde gelişmesine katkı sağlamak, "Sağlığı Geliştiren Şehir Balıkesir" marka değerini oluşturmak.									
Hedef	H12.6: Koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak.									
Sorumlu Birim	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG12.6.1 Sağlık Tırı, Sağlık Muayene ve Taramalarından Faydalanan Kişi Sayısı (adet)	35	4200	5000	6000	7000	8000	9000	35.000	6 AY	6 AY
PG12.6.2 Hasta Nakil Hizmetinden Duyulan Memnuniyet Oranı (%)	15	-	70%	75%	80%	85%	90%	90%	6 AY	6 AY
PG12.6.3 Halk Sağlığı Eğitim Çalışmalarına Katılım Sayısı (kişi/yıl)	20	-	200	300	400	500	600	2.000	6 AY	6 AY
PG12.6.4 Temin Edilecek Ambulans Sayısı (adet)	10	-	1	-	-	1	1	3	6 AY	6 AY
PG12.6.5 Kent Sağlık Gelişim Planının Tamamlanma Yılı	10	-	-	X	-	-	-	1	6 AY	6 AY
PG 12.6.6 Hasta refakatçi misafirhanesi açılması (adet)	10	-	-	-	1	-	-	1	6 AY	6 AY
Faaliyet ve Projeler	- Sağlık tırı hizmetinin geliştirilmesi. - Halk eğitim çalışmaları ile ilgili eğitim, sempozyum ve toplantılar için tanıtıcı broşür, el kitapçığı ve afişler hazırlanması. - Hasta nakil ambulansı hizmet ağını geliştirilmesi. - Koruyucu sağlık hizmetlerinin geliştirilmesine destekte bulunulması. - Kent sağlık gelişim planının hazırlanması. - Halk sağlığının geliştirilmesi için sempozyumlar ve çalıştaylar düzenlenmesi. - Bağımlılıkla mücadele için çalışmalar yapılması, bu doğrultuda çalıştaylar ve sempozyumlar düzenlenmesi. - Hasta refakatçi misafirhanesi kurulması. - Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi Kurulumu. - Hastane ve Sağlık alanı oluşturulması. - Kaplıcaları Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi (Kür Merkezi) kurulumu.									
Maliyet Tahmini	55.869.000 TL									
Tespitler/İhtiyaçlar	- Balıkesir genelinde yaşlı nüfus artışı ve bununla birlikte kronik hastalık sayısının artması. - Dünya genelinde kanser hastalarının görülme sıklığının artması. - Türkiye'de sağlık okuryazarlığının düşüklüğü. - İl genelinde bağımlılık yapıcı madde kullanımının artması. - Kent Sağlık Gelişim Planı Balıkesir için hazırlanmamış olması.									



Şeytan Sofrası, Ayvalık

Hedef Sorumluluk Matrisleri

Stratejik Hedefler ve İlişkili Birimleri

Daire başkanlıklarına yapılan kod tanımlamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

BAŞKANLIK KOD	BAŞKANLIK İSMİ
D1-BHM	1. Hukuk Müşavirliği
D2-BDB	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı
D3-BİD	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
D4-ÇDB	Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
D5-DDB	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
D6-EDB	Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı
D7-EPD	Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı
D8-FDB	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
D9-İŞD	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı
D10-İKD	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
D11-İDB	İtfaiye Dairesi Başkanlığı
D12-KDB	Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı
D13-KED	Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı
D14-KHD	Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
D15-KİD	Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
D16-MHD	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
D17-MDB	Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı
D18-Ö km	Özel Kalem Müdürlüğü
D19-SDB	Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
D20-SGD	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
D21-TKB	Teftiş Kurulu Başkanlığı
D22-UDB	Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı
D23-YDB	Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı
D24-ZDB	Zabıta Dairesi Başkanlığı

Tablo 69. Stratejik Hedefler ve İlişkili Birimleri

KISALTMA	Açıklama
S	Sorumlu Daire Başkanlığı
i	İş Birliği Yapılacak Daire Başkanlığı

Hedef No	D1-BHM	D2-BDB	D3-BiD	D4-ÇDB	D5-DDB	D6-EDB	D7-EPD	D8-FDB	D9-iŞD	D10-iKD	D11-iDB	D12-KDB	D13-KED	D14-KHD	D15-KiD	D16-MHD	D17-MDB	D18-Ö km	D19-SDB	D20-SGD	D21-TKB	D22-UDB	D23-YDB	D24-ZDB
1.1				i			s	i			i		i									i		
1.2				i			s	i			i		i									i		
1.3				i	i	i		s					i			i						i	i	
1.4						s		i	i							i								
1.5					i	i		s					i									i		i
1.6	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
1.7	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
2.1						i		i	i											i		s		
2.2			i																			s		
2.3								i														s		
2.4								i														s		i
3.1														s					i					
3.2								i	i							i				s				
4.1								i	i			i	i	s		i				i				
4.2														s	i									
4.3				i					i			i	i	s		i				i				
4.4				i	i			i					i	s	i					i				
5.1				s	i			i												i				
5.2	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
5.3				s		i		i																
5.4				s	i																			
5.5	i			s																				i
6.1	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
6.2	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
6.3				s		i		i																

Hedef No	D1-BHM	D2-BDB	D3-BiD	D4-ÇDB	D5-DDB	D6-EDB	D7-EPD	D8-FDB	D9-iŞD	D10-iKD	D11-iDB	D12-KDB	D13-KED	D14-KHD	D15-KiD	D16-MHD	D17-MDB	D18-Ö km	D19-SDB	D20-SGD	D21-TKB	D22-UDB	D23-YDB	D24-ZDB
7.1								i							s									
7.2								i	i						s									
8.1		i				i									s							i		
8.2		i						i	i						s									
8.3		i													s									
9.1		i				i									s							i		
10.1	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
10.2	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i
10.3	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i
10.4	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i
10.5				i			i	i					i	i	i		s		i			i		
10.6	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
10.7		s	i		i					i						i							i	
10.8			s					i					i						i					
10.9																								s
10.10			i		i			i		i	s		i											
10.11		i													i			s	i					
11.1												s				i								
11.2	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i
11.3	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
12.1	i	i			i	i		i		i					i	i			s					
12.2		i													i				s	i				
12.3					i														s					
12.4	i	i			i	i		i		i					i	i			s					

Tablo 70. Hedef Sorumluluk Matrisleri

Birim Bazlı Maliyetlendirme Tablosu

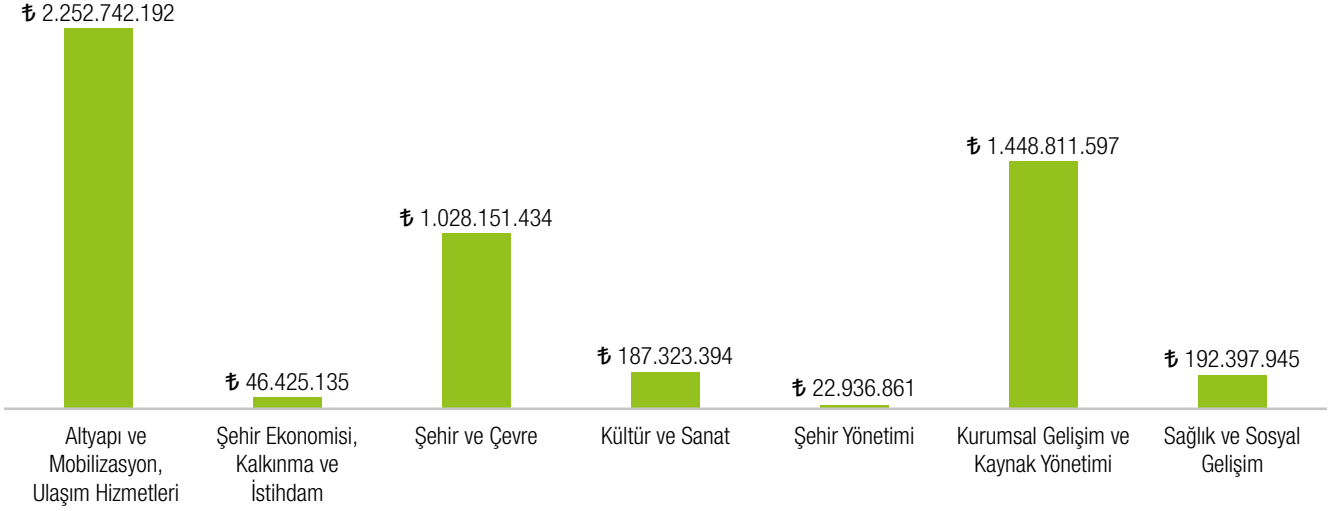
BİRİM	MALİYET TÜRÜ	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
1.Hukuk Müşavirliği	Toplam	5.436.700	5.980.370	6.578.407	7.236.248	7.959.873	33.191.598
	Hedef	3.735.000	4.108.500	4.519.350	4.971.285	5.468.413	22.802.548
	Personel Gideri	1.689.600	1.858.560	2.044.416	2.248.858	2.473.744	10.315.178
	Genel Yönetim Giderleri	12.100	13.310	14.641	16.105	17.716	73.872
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	Toplam	10.000.000	12.000.000	14.400.000	17.280.000	20.736.000	74.416.000
	Hedef	9.000.000	10.800.000	12.960.000	15.552.000	18.662.400	66.974.400
	Personel Gideri	720.000	864.000	1.036.800	1.244.160	1.492.992	5.357.952
	Genel Yönetim Giderleri	280.000	336.000	403.200	483.840	580.608	2.083.648
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Toplam	13.820.130	15.047.143	15.426.857	16.869.543	18.336.497	79.500.171
	Hedef	12.326.310	13.403.941	13.619.335	14.881.269	16.149.395	70.380.250
	Personel Gideri	1.272.320	1.399.552	1.539.507	1.693.458	1.862.804	7.767.641
	Genel Yönetim Giderleri	221.500	243.650	268.015	294.817	324.298	1.352.280
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	Toplam	40.532.000	43.263.000	44.768.000	47.778.000	49.204.000	225.545.000
	Hedef	31.733.000	34.149.085	35.328.673	38.002.397	39.080.875	178.294.030
	Personel Gideri	8.504.000	8.793.915	9.094.327	9.405.603	9.728.125	45.525.970
	Genel Yönetim Giderleri	295.000	320.000	345.000	370.000	395.000	1.725.000
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Toplam	60.750.000	66.200.000	73.100.000	84.000.000	98.100.000	382.150.000
	Hedef	-	-	-	-	-	-
	Personel Gideri	5.950.000	6.400.000	7.100.000	7.800.000	8.900.000	36.150.000
	Genel Yönetim Giderleri	54.800.000	59.800.000	66.000.000	76.200.000	89.200.000	346.000.000
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	Toplam	35.000.000	36.100.000	37.312.000	41.084.000	42.502.000	191.998.000
	Hedef	24.000.000	24.000.000	24.000.000	26.400.000	26.400.000	124.800.000
	Personel Gideri	3.894.390	4.284.000	4.712.000	5.184.000	5.702.000	23.776.390
	Genel Yönetim Giderleri	7.105.610	7.816.000	8.600.000	9.500.000	10.400.000	43.421.610

BİRİM	MALİYET TÜRÜ	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
Eğit ve Projeler Dairesi Başkanlığı	Toplam	16.821.000	27.145.200	30.074.240	37.689.088	43.226.906	154.956.434
	Hedef	12.950.000	22.500.000	24.500.000	31.000.000	35.200.000	126.150.000
	Personel Gideri	3.206.000	3.847.200	4.616.640	5.539.968	6.647.962	23.857.770
	Genel Yönetim Giderleri	665.000	798.000	957.600	1.149.120	1.378.944	4.948.664
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	Toplam	330.000.000	379.075.000	401.750.000	429.950.000	460.500.000	2.001.275.000
	Hedef	299.225.000	343.250.000	358.500.000	384.000.000	409.500.000	1.794.475.000
	Personel Gideri	30.000.000	35.000.000	40.000.000	45.000.000	50.000.000	200.000.000
	Genel Yönetim Giderleri	775.000	825.000	3.250.000	950.000	1.000.000	6.800.000
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	Toplam	30.000.000	34.000.000	30.000.000	31.000.000	27.000.000	152.000.000
	Hedef	21.000.000	24.200.000	19.200.000	19.150.000	13.900.000	97.450.000
	Personel Gideri	6.200.000	6.800.000	7.500.000	8.250.000	9.100.000	37.850.000
	Genel Yönetim Giderleri	2.800.000	3.000.000	3.300.000	3.600.000	4.000.000	16.700.000
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	Toplam	15.888.790	17.477.669	19.225.435	21.147.979	23.262.777	97.002.650
	Hedef	10.283.000	11.311.300	12.442.430	13.686.673	15.055.340	62.778.743
	Personel Gideri	4.083.790	4.492.169	4.941.385	5.435.524	5.979.077	24.931.945
	Genel Yönetim Giderleri	1.522.000	1.674.200	1.841.620	2.025.782	2.228.360	9.291.962
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	Toplam	93.000.000	115.588.000	105.895.800	113.613.200	150.254.000	578.351.000
	Hedef	52.166.000	67.318.000	48.513.400	52.139.200	83.678.000	303.814.600
	Personel Gideri	40.068.000	47.520.000	56.582.400	60.624.000	65.676.000	270.470.400
	Genel Yönetim Giderleri	766.000	750.000	800.000	850.000	900.000	4.066.000
Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	Toplam	1.230.000	1.353.000	1.488.300	1.637.130	1.800.843	7.509.273
	Hedef	500.000	550.000	605.000	665.500	732.050	3.052.550
	Personel Gideri	680.000	748.000	822.800	905.080	995.588	4.151.468
	Genel Yönetim Giderleri	50.000	55.000	60.500	66.550	73.205	305.255

BİRİM	MALİYET TÜRÜ	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	Toplam	135.000.000	162.000.000	178.236.000	196.020.000	215.622.000	886.878.000
	Hedef	129.370.000	155.244.000	170.768.400	187.845.240	206.629.764	849.857.404
	Personel Gideri	5.180.000	6.216.000	6.873.600	7.521.360	8.273.496	34.064.456
	Genel Yönetim Giderleri	450.000	540.000	594.000	653.400	718.740	2.956.140
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Toplam	20.889.000	14.535.500	16.005.750	17.285.325	18.609.208	87.324.783
	Hedef	11.605.000	4.351.000	4.822.250	5.008.825	5.134.808	30.921.883
	Personel Gideri	9.000.000	9.900.000	10.890.000	11.979.000	13.176.900	54.945.900
	Genel Yönetim Giderleri	284.000	284.500	293.500	297.500	297.500	1.457.000
Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	Toplam	43.000.000	47.300.000	52.030.000	57.233.000	62.956.300	262.519.300
	Hedef	36.570.000	40.227.000	44.249.700	48.674.670	53.542.137	223.263.507
	Personel Gideri	5.430.000	5.973.000	6.570.300	7.227.330	7.950.063	33.150.693
	Genel Yönetim Giderleri	1.000.000	1.100.000	1.210.000	1.331.000	1.464.100	6.105.100
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Toplam	286.600.000	231.050.000	191.750.000	192.000.000	183.950.000	1.085.350.000
	Hedef	141.000.000	130.000.000	120.000.000	140.000.000	150.000.000	681.000.000
	Personel Gideri	4.000.000	4.300.000	4.750.000	5.000.000	5.200.000	23.250.000
	Genel Yönetim Giderleri	141.600.000	96.750.000	67.000.000	47.000.000	28.750.000	381.100.000
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı	Toplam	2.250.000	2.530.000	2.750.000	2.950.000	3.150.000	13.630.000
	Hedef	850.000	930.000	1.000.000	1.100.000	1.200.000	5.080.000
	Personel Gideri	1.250.000	1.400.000	1.500.000	1.600.000	1.700.000	7.450.000
	Genel Yönetim Giderleri	150.000	200.000	250.000	250.000	250.000	1.100.000
Özel Kalem Müdürlüğü	Toplam	10.060.000	10.860.000	11.660.000	12.460.000	13.260.000	58.300.000
	Hedef	8.000.000	8.500.000	9.000.000	9.500.000	10.000.000	45.000.000
	Personel Gideri	1.860.000	2.060.000	2.260.000	2.460.000	2.660.000	11.300.000
	Genel Yönetim Giderleri	200.000	300.000	400.000	500.000	600.000	2.000.000

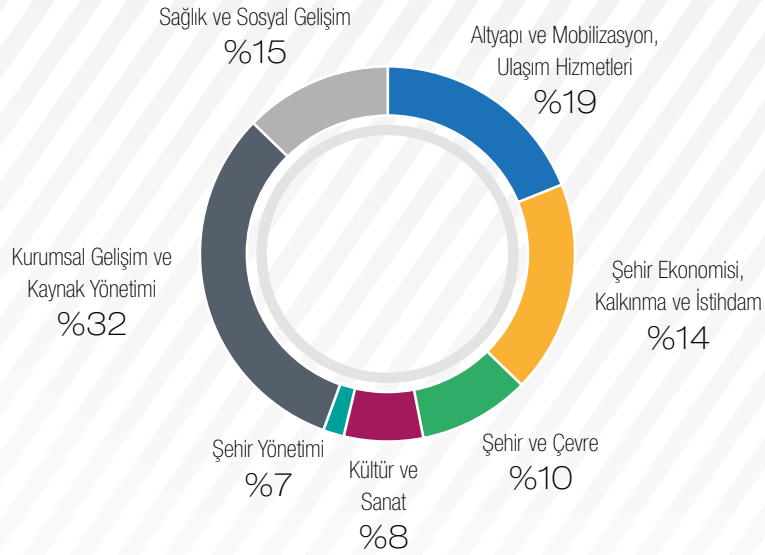
BİRİM	MALİYET TÜRÜ	2020 YILI (₺)	2021 YILI (₺)	2022 YILI (₺)	2023 YILI (₺)	2024 YILI (₺)	TOPLAM (₺)
Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	Toplam	22.753.350	44.912.918	46.220.814	48.608.479	51.625.576	214.121.137
	Hedef	18.822.000	40.785.000	41.886.500	44.057.450	46.846.995	192.397.945
	Personel Gideri	2.168.350	2.276.768	2.390.606	2.510.136	2.635.643	11.981.503
	Genel Yönetim Giderleri	1.763.000	1.851.150	1.943.708	2.040.893	2.142.938	9.741.689
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Toplam	5.430.000	5.938.000	6.481.800	7.014.980	7.541.478	32.406.258
	Hedef	3.300.000	3.580.000	3.888.000	4.226.800	4.599.480	19.594.280
	Personel Gideri	780.000	858.000	943.800	1.038.180	1.141.998	4.761.978
	Genel Yönetim Giderleri	1.350.000	1.500.000	1.650.000	1.750.000	1.800.000	8.050.000
Teftiş Kurulu Başkanlığı	Toplam	525.000	600.000	700.000	800.000	925.000	3.550.000
	Hedef	-	-	-	-	-	-
	Personel Gideri	500.000	575.000	675.000	775.000	900.000	3.425.000
	Genel Yönetim Giderleri	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	125.000
Ulaşım Planlama ve Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı	Toplam	49.963.400	54.667.781	57.351.247	61.270.836	63.294.765	286.548.029
	Hedef	20.446.500	22.491.500	22.276.500	23.036.500	21.616.192	109.867.192
	Personel Gideri	29.280.900	31.916.181	34.788.637	37.919.615	41.332.380	175.237.713
	Genel Yönetim Giderleri	236.000	260.100	286.110	314.721	346.193	1.443.124
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	Toplam	5.165.000	5.784.800	6.478.976	7.256.453	8.127.227	32.812.457
	Hedef	-	-	-	-	-	-
	Personel Gideri	4.859.000	5.442.080	6.095.130	6.826.453	7.645.627	30.868.290
	Genel Yönetim Giderleri	306.000	342.720	383.846	430.000	481.600	1.944.166
Zabıta Dairesi Başkanlığı	Toplam	40.000.000	43.920.000	46.555.200	48.882.960	51.327.108	230.685.268
	Hedef	30.196.550	33.136.205	34.693.026	35.834.568	36.973.877	170.834.225
	Personel Gideri	8.751.750	9.626.925	10.589.618	11.648.579	12.813.437	53.430.309
	Genel Yönetim Giderleri	1.051.700	1.156.870	1.272.557	1.399.813	1.539.794	6.420.734
GENEL TOPLAM		1.274.114.370	1.377.328.381	1.396.238.827	1.501.067.220	1.623.271.559	7.172.020.357

Tablo 71. Birim Bazlı Maliyetlendirme Tablosu



Grafik 13. SP 2020-2024 Kaynak İhtiyacının Stratejik Alanlara Göre Dağılımı

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan kaynak ihtiyacının stratejik alanlara göre dağılımında en fazla gider Altyapı ve Mobilizasyon, Ulaşım Hizmetleri bandında gerçekleşmektedir. En düşük gider ise Şehir Yönetimi alanında gerçekleşmektedir.



Grafik 14. Faaliyetlerin Eksenlere Göre Oransal Dağılımı

A large, stylized number '8' in a teal color. To its right is a teal speech bubble shape. Inside the speech bubble, the text 'İzleme ve Değerlendirme' is written in a dark blue, bold, sans-serif font.

İzleme ve Değerlendirme



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kurumların sahip olduğu kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımını sağlamaya yönelik olarak performans yönetimi anlayışını getirmiştir. Bu çerçevede Stratejik Plan, Performans Programları ve yıllık Faaliyet Raporları birbirlerine veri sağlayan ve destekleyen üç ana unsur olup kamu kurumlarının kaynak yönetimlerini vizyon değerleri doğrultusunda yönetmeye yarar. Performans yönetiminin en önemli bileşenlerinden biri de izleme ve değerlendirme sürecidir. Bu açıdan bakıldığında, kamu kurumları tarafından hazırlanan stratejik planların uygulama başarısındaki en önemli husus etkili ve kararlı bir izleme ve değerlendirme sisteminin tesis edilmesi ile ilgilidir. Planda belirlenen hedef ve performans göstergelerine ilişkin gerçekleşme değerlerinin periyodik olarak izlenmesi ve izleme sonuçlarına göre değerlendirme ve hedeflere ilişkin stratejilerin uygulamaya konulması planın uygulama başarısını artıracaktır. İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanması; değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

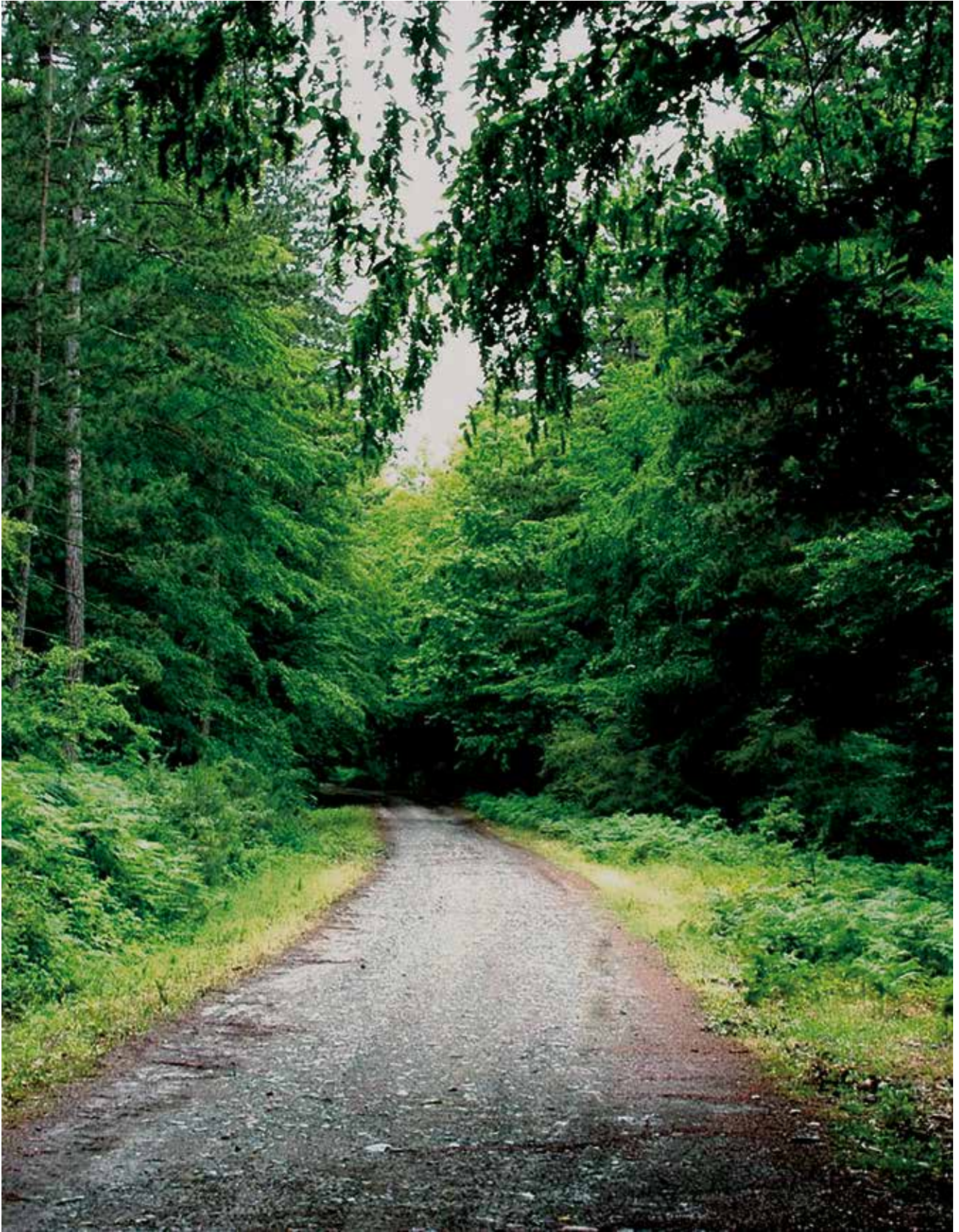
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi olarak izleme ve değerlendirme stratejimiz oluşturulurken; uygulama aşamasından önce planda yer alan hedeflerimizin ulusal ve uluslararası standartlarda ölçülebilir ve gerçekçi göstergeler ile ilişkilendirilmesi sağlandı. Ayrıca hedeflere ilişkin sorumluluklar netleştirilmiş olup plan dönemi boyunca temin edilecek olan istatistik verilerin takvimi belirlendi.

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin/projelerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. Ayrıca, hesap verme sorumluluğunun oluşturulmasına katkıda bulunur. Kurumumuzda Büyükşehir Belediye Başkanımızın başkanlığında plan dönemi boyunca yılda iki kez izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları ile süreç yönetilecektir. Yapılacak olan izleme toplantıla-

rında mevcut hedeflerimizin ölçümü ve kalan dönemde yapılacak faaliyetlere ilişkin izlenecek stratejiler belirlenecektir. Değerlendirme toplantılarında ise planın tamamlanan uygulama yılına ait hedef ölçümü ve planın genel değerlendirilmesi yapılacaktır. Bu toplantı çalışmalarında risk yönetimi kapsamında, plandaki hedeflerin gerçekleşmesine yönelik riskler ele alınacak ve sorumlu birimlerin önlem alınması sağlanacaktır. İlçe koordinasyon toplantılarında öne çıkan faaliyet ve projelerin revize plan dahilinde ele alınması titizlikle incelenecektir. Gerekli koşulların ve/veya durumların oluşması halinde mevcut stratejik planımızın güncellenmesi çalışmaları yürütülecektir.

Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetlerin uygulanabilmesi için, amaç, hedef ve faaliyetler bazında, sorumluların kimler/hangi birimler olduğu, faaliyetin (projenin) ne zaman gerçekleştirileceği, hangi kaynakların kullanılacağı gibi hususların yer aldığı bir Performans Programı hazırlanmaktadır. Stratejik Planın yıllık uygulama dilimi olan Performans Programına ilişkin dönemde ilgili amaç ve hedeflerin performans göstergeleri vasıtasıyla ne ölçüde gerçekleştiğine ilişkin sonuçların sunulduğu Faaliyet Raporu hazırlanmaktadır. Bu bağlamda stratejik planlamanın temel sac ayaklarını oluşturan Performans Programı ve Faaliyet Raporu çalışmaları izleme ve değerlendirme sürecine rehberlik etmektedir.

İzleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi, dinamik ve kaliteli bir veri/istatistik sisteminin mevcut olması ile mümkündür. Bu nedenle amaca uygun, doğru ve tutarlı verilerin toplanması, Stratejik Planın başarısının ölçülmesi ve değerlendirilmesi için bir ön koşuldur. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi kurumunca geliştirilen bir veri yönetim sistemine sahip olmakla beraber bu sistemimiz, stratejik planlama süreçlerinin ölçülmesinde etkin bir biçimde kullanılacaktır. Böylelikle planın hayata geçirilmesi sağlanmış olacaktır.



Kazdağları, Edremit



BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

ŞEHİR STRATEJİ BELGESİ



Anayasanın 127. maddesine göre: Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileridir. Mahalli idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir. Bu çerçevede belediyeler, 5393 sayılı Belediye Kanunu ile kurulmuş olup; teşkilatın organları, yönetimi, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usûl ve esasları bu kanunla belirlenmiştir. Bununla birlikte bir medeniyet projesi olan, 10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ile de büyükşehir belediyesi yönetiminin hukuki statüsü tanımlanarak; büyükşehirlerin amacı, kapsamı, kuruluşu, görev, yetki ve sorumlulukları, organları ve teşkilatına ilişkin konular çerçevelendirilmiştir. Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nda değişiklik öngören, 12.11.2012'de kabul edilen 6360 sayılı Kanun ile de Türkiye'deki büyükşehir belediyelerinin sayısı 30'a yükseltilmiş, ilçelerin kendi olanaklarıyla çözülemeyecek sorunlarına daha büyük kaynak ayrılması imkânı verilmiş ve sorunların ortak akılla çözülmesinin yolu açılmıştır. Bu değişiklik ile Balıkesir'in de aralarında bulunduğu toplam 14 il büyükşehir belediyesi olmuştur. Böylelikle büyük bir coğrafi alanın hizmet ve sorunlarını kısıtlı imkânlarıyla çözmek durumunda olan ilçe belediyeleri; altyapı, ulaşım ve imar gibi konularda büyükşehir belediyesinin yetenek ve kaynaklarından faydalanma olanağı sağlamıştır.

Belediyeler, anayasa ve yasaların kendisine yüklediği sorumlulukları yine anayasa ve yasalardan aldığı güç ve yetki ile yerine getirmek için sahip olduğu bütçe ve teşkilatı kullanır. 2018 verileri dikkate alındığında, Balıkesir'in toplam nüfusu, 1.226.575; hane sayısı 433.775; ortalama hane halkı büyüklüğü 2,8'dir. Şehirde toplam 16 küçük sanayi sitesi, hâlihazırda faaliyet gösteren 5 organize sanayi sitesi bulunmakta, bununla birlikte 3 organize sanayi sitesinin daha kurulma çalışmaları devam etmektedir. Şehirde sektörel dağılımın %64'ü tarım, %29'u hizmet, %7'si ise sanayi şeklindedir.



Küresel Gelişmeler, Altın Çember ve Balıkesir

Balıkesir, son 16 yılda Marmara Havzası'na yapılan büyük kapsamlı altyapı ve ulaşım yatırımlarıyla ticari açıdan bölgenin en önemli cazibe merkezlerinden biri haline gelmiştir. Bu kapsamda Yavuz Sultan Selim, 1915 Çanakkale ve Osmangazi köprülerinin tamamlanması, İzmir'i de içine alacak şekilde Marmara Havzası'nda stratejik mahiyeti yüksek ticari bir alan (altın çember) doğurmuştur.

Devam eden Bandırma-Bursa-Bilecik Yüksek Hızlı Tren Hattı, Bandırma-Balıkesir-İzmir Yüksek Hızlı Treni ve Tekirdağ-Çanakkale-Bandırma Demiryolu projelerinin ise işaret edilen stratejik alana derinlik kazandıracığı öngörülmektedir. Zaten Balıkesir, İstanbul, Yalova, Bursa, Çanakkale ve Tekirdağ'ı kapsayan ulaşım altyapısı birbirine entegre durumdadır. Yaklaşık 25 milyonluk bir nüfusa sahip olan bu bölge, hâlihazırda Türkiye ihracatının yaklaşık % 80'ini toplam üretimin ise %85'ini gerçekleştirmektedir. Daha da önemlisi Türkiye'nin gelecek tasavvuru açısından Marmara Havzası'nın taşıdığı büyük potansiyeldir. Zira **Türkiye son 16 yılda tamamladığı**

dev altyapı ve ulaşım projeleriyle Yeni İpekyolu Projesi'nin kritik duraklarından biri olmayı hedeflemektedir. Nitekim Türkiye'nin tamamladığı Marmaray, 3. Köprü, Bakü-Tiflis-Kars demiryolu projeleri Demir İpek Yolu'nun **Orta Koridoru'nu** oluşturmaktadır.

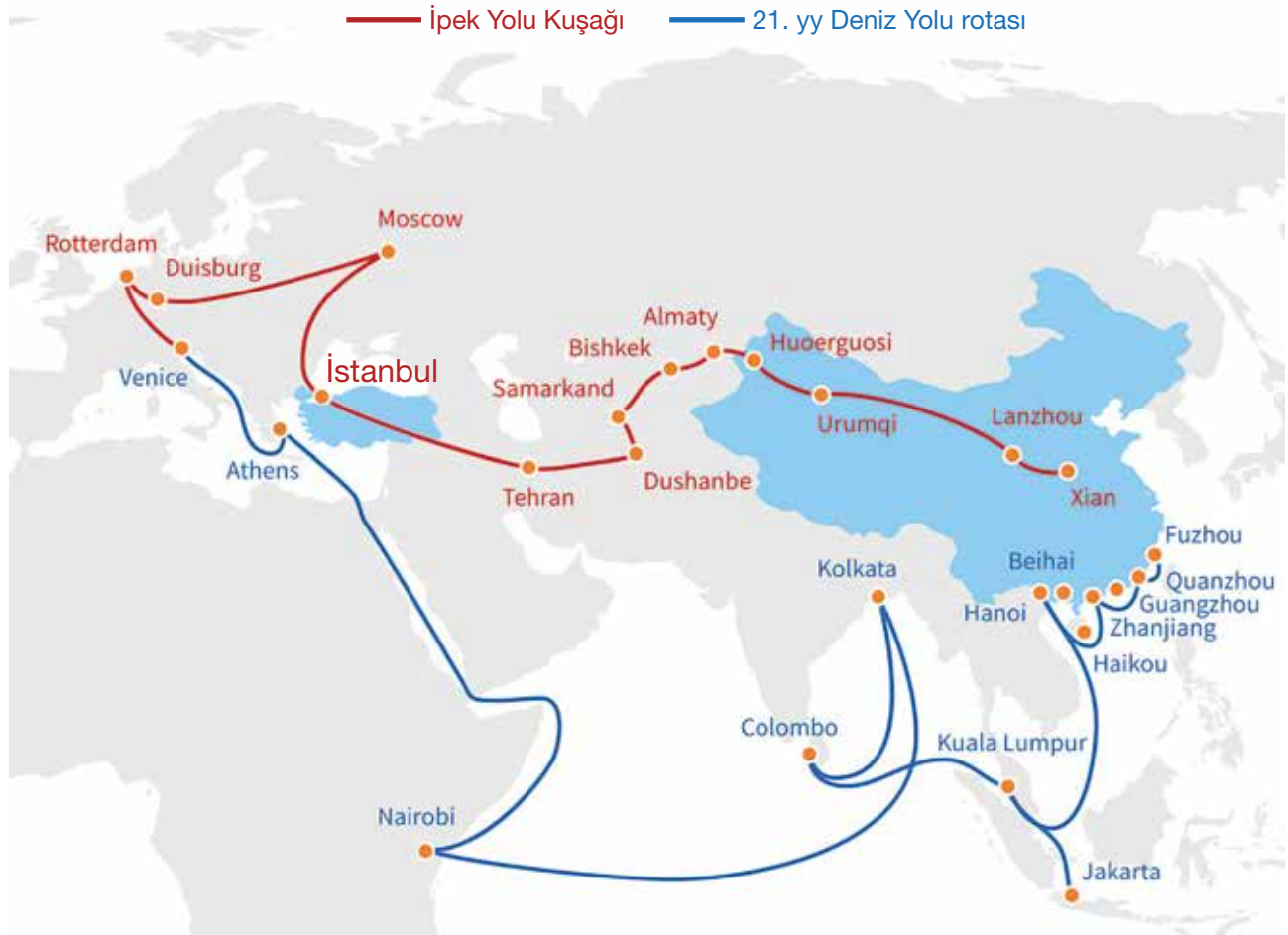
Global ölçekte **Bir Kuşak Bir Yol** şeklinde de ifade edilen proje; Asya, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika'nın karayolu, demiryolu, limanlar, boru hatları, havalimanları, elektrik şebekeleri ve fiber optik hatlardan oluşan lojistik ve ulaştırma ağı ile birbirine entegre edilmesini öngörmekte ve 68 ülkeye yayılan 4,4 milyar insan ile küresel gayrisafi yurt içi hasılanın (GSYH) %40'ını kapsamaktadır. Londra merkezli analiz şirketi Oxford Economics'e göre, bu ülkelerin küresel GSYH'nin büyümesine katkısı 2016 sonunda %68 iken 2050'de %80'e çıkmayı beklenmektedir. Bu minvalde Bir Kuşak Bir Yol ile Uzak Doğu'da mobilize olan devasa iş gücü, Ortadoğu ve Akdeniz'de bulunan enerjiden beslenecek ve Avrupa'daki itibarı parayla dünya pazarlarına ulaşacaktır.

Bir Kuşak Bir Yol Projesi tamamlandığında projeye taraf olan bütün ülkeler gibi Türkiye'nin de küresel pazardan aldığı pay artacak ve Türkiye, coğrafi konumu itibarıyla Doğu-Batı ticaret ekseninin en kritik lojistik/ticaret merkezlerinden biri haline dönüşecektir. Bu durum, hâlihazırda Türkiye genelinde 400 bine ulaşan üretim tesisinin yüksek kapasiteyle çalışmasına da imkân sağlayacaktır.

Bu bilgiler ışığında değerlendirildiğinde **Bir Kuşak Bir Yol Projesi'nin önemli duraklarından biri olma imkânını yakalamak isteyen Türkiye için Marmara Havzası'na ilişkin yatırımlar, gelecek tasavvurunun en önemli halkasını teşkil etmektedir. Bu havza içerisinde ise sahip olduğu büyük ticari potansiyel ve**

stratejik konumu sebebiyle yerli ve yabancı yatırımcıların dikkatleri Balıkesir üzerinde yoğunlaşmaktadır. Bugün Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde uluslararası faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalarla dünya çapındaki lojistik/ticaret şirketlerinin yer aldıkları bilinmektedir. Ayrıca sahip olduğu coğrafi konum itibarıyla Balıkesir; Ege ve Orta Anadolu bölgelerinde üretilen işlenmiş ürünlerin global pazarlara ulaşmasında da lojistik/ticari bir merkez olma fırsatını yakalayacaktır. Dolayısıyla Bir Kuşak Bir Yol projesiyle Türkiye, ihracat pazarını genişleterek büyürken; genelde Marmara Havzası özelde ise Balıkesir yeni yatırımlar ve istihdam imkânlarıyla büyüme fırsatı yakalayacaktır.

BİR KUŞAK BİR YOL PROJESİ



Balıkesir Strateji Belgesi

Hizmet ve Yönetim

- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, şehrin bütününe kapsayan; ancak bütünü oluşturan parçaların da beklentilerini dikkate alan bir belediyeçilik yaklaşımını esas alır. Bu çerçevede şehrin bütününe hizmet verebilmek için sahip olduğu güç ve kaynakları **beklentilerin önceliği ve şiddetine** göre, şehirdeki ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve koordinasyon içinde planlar ve uygular. Şehir halkının ihtiyaç ve beklentilerine yönelik öncelikleri belirlerken gerekli olan iş birliği alanlarını planlama aşamasında tanımlar.
- Hizmetlerin, geniş kitlelerin beklentilerini karşılamasını ve erişilebilir olmasını; şehrin vizyonuna hizmet etmesini; üretilen çözümlerin diğer sorunların çözümüne de katkı sağlamasını gözetir. Bu doğrultuda **sürekli geri bildirimleri** analiz ederek kök sorunların çözümüne odaklanır.
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, **faaliyetlerinde aileyi ve kurumları esas alır**. Genç, çocuk, engelli, yaşlı, emekli vb. gruplara ilişkin hizmetler; dezavantajlı grupların sosyal hayata katılması ve meslek edinmesine yönelik faaliyetler, aile merkezli bir belediyeçilik yaklaşımıyla yürütülür. Sorunların çözümü veya hizmetlerin hayata geçirilmesi noktasında Belediye kaynakları ile birlikte aileleri ve diğer kurumların kaynaklarını da harekete geçirmek için iş birliği zemini oluşturulur.
- Yönetimde bütünün hukukunu korumak esastır. Bu çerçevede **şehir ihtiyaçları şehirlilerden sağlanan vergilerle; şehrin imkânlarından istifade ederek gelir sağlayan ticari işletmelerin oluşturduğu ihtiyaç ve sorunlar ise ilgili ticari işletmelerin maddi katkılarıyla çözülür**. Keza şehrin bulunduğu bölgeye veya ülke geneline hitap edecek yatırımlarda bölgesel ve ulusal kaynaklardan, uluslararası fonlardan faydalanılır.
- Büyükşehir ve ilçe belediyeleri arasında **eksiksiz koordinasyon mutlaka sağlanacak**, şehrin bütününe ilgilendiren konularda hızlı hareket edebilmek için ilgili yerel yönetimler, yasaların izin verdiği ölçüde yetkilendirilecektir.
- Büyükşehir ve diğer kurumlar arasında şehre kesintisiz ve etkin hizmet sunmak için, yetkilendirilmiş bir koordinasyon merkezine ihtiyaç vardır. **Yetkilendirilmiş koordinasyon merkezi**, yasaların tanıdığı sınırlar içerisinde ve diğer kurumlarla iş birliğiyle faaliyet gösterir.
- Hizmetler planlanırken **bölge kent kavramı** dikkate alınacak; bir ilçe için hizmet tasarlanırken hizmetin diğer ilçelere veya çevre şehirlerdeki ilçelere etkisi dikkate alınacaktır. Buna mukabil ilçelerin ve çevre şehirlerin yönetimleri tarafından tasarlanan yatırım ve değerlendirmelerin şehre etkisi analiz edilecektir.
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi; sorunların çözümü, hizmetlerin gerçekleştirilmesi ve uygulamaların planlanmasında, **şehrin ticari ve sosyal hayatının mevsimlerden etkilenmesini asgari seviyeye indirecek tedbirler alır**. Şehrin sorunları, mevsimlerde oluşabilecek yoğunluk ve tüketim değişiklikleri dikkate alınarak çözülür.

Kalkınma ve Gelişme

- Balıkesir, bütün ilçeleriyle birlikte büyükşehirdir. Diğer bir ifadeyle bütün şehir büyükşehirdir. Bu çerçevede her ilçenin kendi müktesebatı ve üstünlükleri dikkate alınarak yatırım ve gelişim planları yapılacak, cazibe merkezleri oluşturulacak; böylece **şehrin bir bütün olarak kalkınması** sağlanacaktır.
- Balıkesir ilçelerinde tebarüz etmiş müktesebat; tarım, hayvancılık, gıda, temiz enerji, eğitim, sağlık, spor ve termal turizm alanlarında yoğunlaşmıştır. Bu çerçevede şehir, kendi müktesebatı üzerinde markalaşacak; var olan müktesebatın birbiri ile bağlantısı mutlaka sağlanacak; şehrin doğal kaynakları ve coğrafi imkânları, Balıkesir'in gelişiminde etkin şekilde değerlendirilecektir.
- Kırsal mahallelerde refahın artırılması için özellikle kooperatifçilik ve kooperatif girişimciliği desteklenecek; Büyükşehir Belediyesi, bu hususta öncü rol üstlenecektir. Bu alanda özellikle kadınlar desteklenerek hane ekonomisini güçlendirici çalışmalar teşvik edilecek, ailelere üretim yapabilecekleri ve ürettikleri malı satabilecekleri imkanlar sağlanacaktır.
- Balıkesir için temiz enerji vazgeçilmezdir. Şehir, bilhassa rüzgâr enerjisinde markalaşmıştır. Bununla birlikte şehrin termal enerji ve güneş enerjisinden daha fazla istifade etmesi için gerekli çalışmalar yapılacak ve tarım uygulamalarındaki müktesebat termal enerji kaynaklarıyla ilişkilendirilecektir.
- Balıkesir'de nitelikli turizm hizmetlerinin geliştirilmesi için **Turizm Master Planı** öncelikle hazırlanacaktır.
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, şehir kurumlarıyla iş birliği içerisinde şehrin ihtiyacı olan yetenekler ile iş gücü ve mesleki becerilerin geliştirilmesini destekleyecektir. Bilhassa, şehrin müktesebatından beslenen tarım, hayvancılık, gıda, temiz enerji, spor, sağlık, eğitim ve turizm gibi stratejik alanlarda iş gücü ve mesleki becerilerin gelişmesini teşvik ederek, bir yandan sektörlerin gelişimi için ihtiyaç olunan nitelikli iş gücünün temini diğer yandan istihdama katkı sağlanacaktır.

Şehir ve Hayat

- Gençlerin ve çocukların spor, sanat ve teknoloji alanlarından biri ya da bir kaçında yetenekleri doğrultusunda gelişimine katkı sağlanacaktır.
- Geleneksel sporlar desteklenecek, Balıkesir'in geleneksel sporlarda bir merkez olması hedeflenecektir. Bununla beraber amatör spor kulüpleri teşvik edilerek, sporun her branşta gelişimine destek verilecektir.
- Balıkesir, Türkiye'nin en fazla yaşlı nüfus barındıran iki şehirden biridir. Bu durum, şehirde geriatri yani yaşlılık hekimliği kavramını öne çıkarmaktadır. Şehrin iklim şartları, ulaşım ağları ve coğrafyanın sunduğu imkânlar çerçevesinde geriatri hizmetlerinin sunulmasında uluslararası bir vizyonla hareket edilecektir.
- Akademisyen, öğrenci ve araştırmacılar başta olmak üzere bütün şehre **24 saat hizmet verecek kapsamlı bir kütüphane kurulacaktır**. Balıkesir'de tarım alanında tematik bir üniversite/enstitü açılması için Büyükşehir Belediyesi öncü rol üstlenecektir.
- Sosyal yardımların gerçek ihtiyaç sahiplerine ulaştırılabilmesi için şehirdeki bütün paydaşlardan destek alınacak, bütün şehri kapsayan bir sosyal doku analizi yapılacak ve güvenilir bir veri envanteri oluşturulacaktır. Böylece Balıkesir Büyükşehir Belediyesi imkânlarıyla beraber bütün paydaşların desteği ile sosyal yardımlar adil ve şeffaf bir zemine oturmuş olacaktır.

Altyapı ve Ulaşım

- Balıkesir, Marmara Havzası'na yapılan büyük, kapsamlı altyapı ve ulaşım yatırımlarıyla ticari açıdan bölgenin en önemli cazibe merkezlerinden biri haline gelmiştir. Devam eden demiryolu projeleriyle Balıkesir'in Türkiye için stratejik önemi daha da artmaktadır. Bu doğrultuda şehrin ulaşım ve altyapısına ilişkin yatırım planlarının, ulusal ölçekteki altyapı ve ulaşım yatırımlarıyla birlikte çerçevesi esastır. Bu nedenle **Balıkesir Ulaşım Master Planı** hazırlanacaktır.
- **Deprem Master Planı** ve İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlanacak; imar planları hazırlanır veya tadil edilirken bu planlar dikkate alınacaktır.
- Şehrin sabiteleri; ailelerin yaşadığı meskûn mahaller, iş yerleri, sanayi siteleri, sağlık ve eğitim kurumları, eğlence merkezleri, çarşılar ve ibadethanelerin yer aldığı yerlerdir. Ulaşımında ana akslara erişimi ve şehrin sabiteleri arasındaki akışı canlı ve sürekli tutmak, güven ve konforu sağlamak esastır.

Sonuç ve Değerlendirme

Son çeyrek asırda küresel ve ulusal ölçekte yaşanan gelişmelere paralel olarak Marmara Havzası'ndaki yatırımlar dikkate alındığında önümüzdeki 10 yıl içerisinde kuzeydoğu Marmara'da faaliyet gösteren sanayinin güneybatı Marmara'ya doğru kayacağı ve bu doğrultuda belirli sanayi yatırımları ve lojistik merkezlerin Balıkesir'de kümeleşeceği öngörülmektedir.

Böylesi büyük yatırımların oluşturacağı üretim ve ticaret hacmi Balıkesir'in müktesebatıyla birleştiğinde büyük bir zenginlik doğuracaktır. Ancak, böylesi yatırımların eğer tedbir alınmaz ise şehrin kimliği ve coğrafyası üzerinde bir tahribat oluşturma riski de göz ardı edilmemelidir. İşte bu nedenle Balıkesir, bölgedeki kaçınılmaz değişim ve dönüşümü proaktif bir yaklaşımla yöneterek şehrin bütünü için bir zenginlik üretmek zorundadır. Böylesi büyük bir dönüşümü yönetmek akıl ve güç gerektirir. Bu nedenle birlikten doğacak güce ve ortak aklın rehberliğine ihtiyacımız olduğu şüphe götürmeyen bir gerçektir.

Bu minvalde Balıkesir'de; şehre hizmet eden resmi kurumlar ve STK'lar ile ortak çalışma zemini oluşturulacaktır. Bilhassa Büyükşehir ve ilçe belediyeleri siyasi ve ideolojik rekabet yerine iş birliği ve koordinasyon içinde şehrin ortak çıkarları doğrultusunda bütün Balıkesir ve Balıkesirlilerin hukukunu korumak için çalışacaktır.

Balıkesir, birikimlerini koruyarak geliştirmek için kültür ve sanatı; ürettiği zenginliği tabana yaymak için öncelik kadın ve aile olmak üzere girişimciliği; yüksek nitelikli iş gücü için ise örgün ve yaygın eğitimi destekleyecektir. Böylece yakın gelecekte oluşacak ekonomik ekosistemin ana aktörleri Balıkesirliler olacak ve Balıkesir'in geleceği güvence altına alınacaktır.

Özetle Balıkesir, geleceğe yönelirken, şehrin bütüncül kimliği ve kültürel mayasını oluşturan **Kuva-yı Milliye ruhuyla**, müktesebatı ve zenginliğini koruyabilmek için gerçekleştireceği hizmetlerde katılımı; kurumlar ve paydaşlar arasında mutlak koordinasyon ve iş birliğini; nitelik açısından ise etkin ve kesintisiz hizmet yaklaşımını temel düsturu olarak kabul eder.



BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ



ŞEHİR POLİTİKALARI ANALİZ RAPORU

Beklenti Analizleri Özet Bulgular

MERKEZ BÖLGE (Altıeylül, Karesi)

Şehir Saha Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	BEĞENİLEN VAAT (%)		SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		BAŞKANA MESAJ (%)	
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	2	1	34	31	16	16	24	21	7	5
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	2	2	25	21	15	12	20	16	7	5
Şehir ve Çevre	1	1	7	9	7	9	8	11	3	3
Sosyal ve Kültürel Gelişim	2	1	6	7	6	6	9	9	4	2
Şehir Yönetimi	6	5	5	5	30	28	6	6	18	15
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	0	0	2	2	2	1	2	2	1	2
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	86	90	21	26	23	27	30	34	58	66
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Şehir Mülakat Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		Balıkesir'in Geleceğinden Kaygı (%)	Hayal Edilen Balıkesir (%)	Hayal Edilen Balıkesir'de Belediye Düşen Görevler (%)
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe			
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	38	41	24	23	25	26	6	9	13
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	23	18	19	14	28	21	43	20	17
Şehir ve Çevre	10	15	4	13	11	14	4	15	6
Sosyal ve Kültürel Gelişim	6	5	4	5	10	11	4	17	6
Şehir Yönetimi	9	6	35	28	15	13	33	29	42
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	4	4	3	2	1	3	1	1	1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	1	1	2	2	0	2	0	0	3
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	9	11	8	13	10	10	8	10	12
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tespitler

Vatandaşlar ile yapılan saha araştırmaları ve şehir eşrafı (STK, Akademisyen, Esnaf) ile yapılan mülakat çalışmaları Merkez Bölgesi özelinde bir bütün olarak ele alındığında aşağıdaki tespitler elde edilmiştir:

- Seçim döneminde gerek Büyükşehir gerekse merkez ilçe belediye başkanlarının vatandaşlara verdikleri vaatlerin **%86-%90'ı**, vatandaşlar tarafından anlaşılmamış/duyulmamış/dikkate alınmamıştır.
- Merkez ilçelerde öne çıkan temel sorunlar **altyapı, mobilizasyon ve ulaşım** ile **şehir ekonomisi, kalkınma ve istihdam**a yöneliktir. Altyapı konusunda özellikle Genel Altyapı sorunları ile Yol Bakım-Onarım konuları; mobilizasyonda ise trafik akışı, ulaşım ve otopark sorunları ön plana çıkmıştır. Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam konusunda ise **İstihdam** en önemli sorun olarak görülmektedir. Keza şehir eşrafı ile yapılan mülakat görüşmelerinde de saha sonuçlarına paralel bir durum söz konusu olmakla birlikte-özellikle ilçe belediyelerinde ağırlıklı olmak üzere- şehir ve çevre temasında, **temizlik ve çevre düzenlemesi** çalışmalarına yönelik sorunlar ön plana çıkmaktadır.
- Beklentilere bakıldığında ise sorunlarla -oransal olmasa da- benzer konular (altyapı, mobilizasyon ve ulaşım ile şehir ekonomisi, kalkınma ve istihdam) ön plana çıkmaktadır. Bununla birlikte gerek saha araştırmasında gerekse mülakatlarda en önemli beklenti, şehir yönetiminde **ortak hareket kültürünün** geliştirilmesidir. Buna karşı mülakatlarla saha araştırmasında beklenti konusundaki ayrışmanın Şehir ve Çevre temasında olduğu görülmektedir. Nitekim bu temada yer alan **temizlik ve çevre düzenlemesi** çalışmalarına yönelik beklenti mülakatlarda daha yüksektir.

- Proje talepleri noktasında **altyapı, mobilizasyon ve ulaşım** ile **şehir ekonomisi, kalkınma ve istihdam** konuları gerek saha araştırmasında gerekse mülakatlarda ön plana çıkarken; **şehir yönetimi ile sosyal ve kültürel** konulardaki proje taleplerinin sadece mülakatlarda öne çıktığı tespit edilmiştir. **Şehir ve çevre** konusunda proje talepleri ise vatandaş nezdinde yoğunlukla ilçe belediyelerinden istenmesine karşın şehir eşrafının proje talepleri, hem Büyükşehir hem de ilçe belediyelerine yöneliktir.
- Gerek Büyükşehir Belediye Başkanına gerekse merkez ilçe belediye başkanlarına vatandaşın en önemli mesajı ise **ortak hareket kültürü** ile çalışmalarınıdır.
- Merkez ilçelerde diğer 3 bölgeden farklı olarak beklentiler, sorunlar ve proje talepleri; ilçe belediyelerinden ziyade Büyükşehir üzerinde yoğunlaşmaktadır. Dolayısıyla merkezde yapılacak çalışmalarda, Büyükşehir ve ilçe belediyesi ayırımına gidilmesinin vatandaşlar tarafından kabul görmeyeceği ifade edilebilir.
- Son olarak şehir kurumlarının temsilcileri ile yapılan mülakatlarda sorun ve beklentiler noktasında görüşler vatandaş ve şehir eşrafı ile paralellik gösterirken, proje taleplerinin ekseriyetle **tarım-hayvancılık ve turizmin** gelişimine yönelik olduğu söylenebilir. Bununla birlikte **tarım-hayvancılık, sosyal-kültürel, eğitim ve trafik-ulaşım-altyapı** konularına yönelik çalışmalarda, Belediye ile iş birliği yapılabileceği ifade edilmektedir.

GÜNEY BÖLGE (Balya, Bigadiç, Dursunbey, İvrindi, Kepsut, Savaştepe, Sındırgı, Susurluk)

Şehir Saha Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	BEĞENİLEN VAAT (%)		SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		BAŞKANA MESAJ (%)	
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	7	8	37	42	29	30	32	35	6	6
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	4	5	33	33	16	15	30	27	6	4
Şehir ve Çevre	0	1	2	5	4	7	4	7	1	1
Sosyal ve Kültürel Gelişim	1	1	5	6	6	8	7	11	2	2
Şehir Yönetimi	3	3	2	2	28	27	4	4	14	12
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	0	0	1	1	2	1	2	1	1	1
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	85	81	20	11	16	13	22	15	69	73
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Şehir Mülakat Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		Balıkesir'in Geleceğinden Kaygı (%)	Hayal Edilen Balıkesir (%)	Hayal Edilen Balıkesir'de Belediye Düşen Görevler (%)
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe			
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	33	42	35	39	29	34	2	8	18
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	41	32	25	18	45	36	67	35	34
Şehir ve Çevre	3	6	2	4	3	7	0	8	3
Sosyal ve Kültürel Gelişim	2	4	4	5	6	8	5	9	3
Şehir Yönetimi	6	6	24	22	7	4	21	30	26
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	2	2	1	2	0	1	2	1	1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	2	1	1	1	0	1	0	1	5
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	11	6	9	10	9	9	4	8	11
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tespitler

Yapılan saha araştırmaları ve mülakat çalışmaları bir bütün olarak değerlendirildiğinde;

- Güney Bölgesinde **altyapı, mobilizasyon ve ulaşım** hizmetlerine ilişkin sorunlar, beklentiler ve proje taleplerinin ilk sırada olduğu görülmektedir. Altyapı ve mobilizasyon alanında öne çıkan taleplerin özellikle **yol bakım-onarım** ve **doğalgaz hizmetlerine** yönelik olduğu tespit edilmiştir. Mülakat çalışmalarına bakıldığında ise bu alanda öne çıkan taleplerin otopark hizmetlerine yönelik olduğu görülmektedir.
- Güney ilçelerinde **şehir ekonomisi, kalkınma ve istihdam** alanlarında sorunlar olduğunu ifade edilmekte; vatandaşların proje taleplerinin ise ticaret ve sanayi yatırımları alanında yoğunlaştığı görülmektedir.
- Vatandaş beklentilerine bakıldığında, altyapıyı takiben öne çıkan konunun **şehir yönetimi** olduğu

dikkati çekmektedir. Şehir yönetimi hususunda en önemli beklentilerin **ortak hareket kültürü ile hizmetlerin geliştirilmesi** konularında ortaya çıktığı görülmektedir. Bununla birlikte Büyükşehir ve ilçe belediye başkanlarına iletilmek istenen mesajlar konusunda da yine **şehir yönetimine** yönelik beklentiler ön plana çıkmaktadır.

- Yapılan mülakat çalışmalarına bakıldığında ise şehir eşrafı nezdinde **altyapı, mobilizasyon ve ulaşım** hizmetlerine yönelik sorunların çözümü **ilçe belediyelerinden; şehir ekonomisi, kalkınma ve istihdam** konusuna yönelik sorunların çözümü ise **Büyükşehir belediyesinden** beklenmektedir. (Vatandaş beklenti ve taleplerinde Büyükşehir-ilçe belediyeleri dengeli bir dağılım göstermektedir.)

KÖRFEZ BÖLGE (Ayvalık, Burhaniye, Edremit, Gömeç, Havran)

Şehir Saha Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	BEĞENİLEN VAAT (%)		SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		BAŞKANA MESAJ (%)	
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	11	11	50	52	51	47	47	47	5	7
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	3	2	10	6	9	6	9	5	2	2
Şehir ve Çevre	2	4	9	20	9	20	8	14	2	4
Sosyal ve Kültürel Gelişim	2	3	4	6	4	5	4	5	1	2
Şehir Yönetimi	3	4	3	2	11	8	3	2	13	11
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Sağlık ve Sosyal Gelişim	2	2	3	4	3	4	4	7	1	1
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	77	74	21	11	14	9	25	18	75	72
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Şehir Mülakat Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		Balıkesir'in Geleceğinden Kaygı (%)	Hayal Edilen Balıkesir (%)	Hayal Edilen Balıkesir'de Belediye Düşen Görevler (%)
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe			
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	55	53	47	42	46	46	1	1	47
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	21	10	25	13	26	15	66	18	18
Şehir ve Çevre	6	13	8	16	12	17	4	8	4
Sosyal ve Kültürel Gelişim	4	5	2	5	3	6	8	15	3
Şehir Yönetimi	7	6	11	10	3	4	18	48	19
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	2	1	1	2	1	1	0	0	2
Sağlık ve Sosyal Gelişim	2	8	2	6	5	8	0	0	1
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	3	4	4	6	4	4	3	8	6
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tespitler

Yapılan saha araştırmaları ve mülakat çalışmaları bir bütün olarak değerlendirildiğinde aşağıdaki tespitler elde edilmiştir:

- Körfez Bölgesinde vatandaş ve şehir eşrafı nezdinde sorun ve beklentilerin öncelikli olarak **altyapı, mobilizasyon ve ulaşım** hizmetleri alanında yoğunlaştığı görülmekte, bu noktada özellikle **doğalgaz** ve **yol-bakım onarım çalışmalarına** yönelik sorunlar/beklentiler ön plana çıkmaktadır.
- Bu durum, bölgenin demografik yapısı ele alındığında nüfustaki değişimin mevsimsellik içermesi, bir diğer ifadeyle Körfez Bölgesinde turizm yoğunluğuna bağlı olarak yaz ve kış aylarında ciddi bir nüfus farkı oluşması ile açıklanabilir. Tabiatıyla bölgede kış aylarındaki yerleşik nüfus baz alınarak yapılandırılmış olan mevcut altyapının, mevsimsel nüfus artışı ile birlikte yaz aylarında bölgenin ihtiyaçlarını karşılayamayacağı aşikardır.
- Bununla birlikte şehrin diğer bölgelerine kıyasla, Körfez Bölgesinde gerek Büyükşehir Belediyesi gerekse ilçe belediyelerinin vaatlerinin görece daha fazla anlaşıldığı/dikkate alındığı, sorun ve beklentilerde olduğu gibi vaatlerde de **altyapıya** yönelik konuların ön plana çıktığı görülmektedir.
- Bölgede sorun ve beklentiler kapsamında **Şehir ve Çevre** alanına yönelik **park, yeşil alan** ve **temizlik çalışmaları** ise ikinci sırada ise yer almaktadır. Ne var ki -altyapı konusunda olduğu gibi- bölgede, nüfusun mevsimsel değişim göstermesine karşın Belediye teşkilatına verilen ödeneğin/bütçenin yerleşik ilçe nüfusları nispetinde dağıtılıyor olmasının, belirli dönemlerde artan park, yeşil alan ve temizlik ihtiyacının karşılanması noktasında kaynak yetersizliği oluş-

masına ve vatandaş/şehir eşrafı nezdinde tatminin düşmesine sebebiyet verdiği söylenebilir.

- Körfez Bölgesinde beklentilerin yönetilmesi adına stratejik önemi haiz bir diğer önemli husus ise; Büyükşehirden beklentilerde **şehrin yönetimine** esas konular ön plana çıkarken ilçe belediyelerinden beklentilerin genel itibarıyla **şehir ve çevre** alanında kendini göstermesidir.
- Büyükşehirden şehrin yönetimine ilişkin beklentiler kapsamında öne çıkan konu ise **ortak hareket kültürü ile hizmetlerin geliştirilmesidir**. Dolayısıyla bölgede Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri arasında uyumlu çalışma ve iş birliği beklentisi ol-

duğu açıktır. Keza bu doğrultuda şehir kurumları ile yapılan mülakat görüşmelerinde özellikle;

- » Tarım ve hayvancılığa/kırsal alanlara yönelik çalışmalar,
- » Sosyal/kültürel alanlara/etkinliklere yönelik çalışmalar,
- » Eğitim alanlarına yönelik çalışmalar,
- » Trafik/ulaşım/otopark hizmetlerine yönelik çalışmalar,
- » Altyapı hizmetleri

konularında Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği yapılabilirliği vurgulanmaktadır.

KUZAY BÖLGE (Bandırma, Erdek, Gönen, Manyas, Marmara)

Şehir Saha Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	BEĞENİLEN VAAT (%)		SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		BAŞKANA MESAJ (%)	
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	2	5	35	36	33	32	32	38	3	2
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	2	3	9	10	6	10	7	9	2	2
Şehir ve Çevre	1	8	5	24	4	20	3	17	1	2
Sosyal ve Kültürel Gelişim	1	4	4	12	5	15	6	18	1	1
Şehir Yönetimi	3	5	6	2	18	9	8	3	12	8
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık ve Sosyal Gelişim	0	1	2	2	3	3	3	4	1	1
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	92	75	39	13	31	10	40	11	80	84
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Şehir Mülakat Bulguları

SAHA ARAŞTIRMA BULGULARI	SORUN (%)		BEKLENTİ (%)		PROJE TALEBİ (%)		Balıkesir'in Geleceğinden Kaygı (%)	Hayal Edilen Balıkesir (%)	Hayal Edilen Balıkesir'de Belediye Düşen Görevler (%)
	BB	İlçe	BB	İlçe	BB	İlçe			
Altyapı, Mobilizasyon ve Ulaşım Hizmetleri	39	34	34	18	47	29	0	0	17
Şehir Ekonomisi, Kalkınma ve İstihdam	19	14	19	19	19	15	37	18	21
Şehir ve Çevre	6	29	6	34	10	29	5	12	3
Sosyal ve Kültürel Gelişim	8	7	6	9	6	12	8	18	2
Şehir Yönetimi	13	5	21	11	6	4	40	42	42
Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Gelişimi	2	2	3	1	0	2	0	0	1
Sağlık ve Sosyal Gelişim	4	2	5	1	5	3	0	0	1
Düşük Frekanslı ve Üst Faktör Dışı Cevaplar	10	6	6	7	7	6	10	8	11
Genel Toplam	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tespitler

Yapılan saha araştırmaları ve mülakat çalışmaları bir bütün olarak değerlendirildiğinde aşağıdaki tespitler elde edilmiştir:

- Yapılan saha çalışmalarında kuzey ilçelerinde sorun, beklenti ve proje taleplerinin öncelikli olarak **altyapı** alanında yoğunlaştığı görülmektedir. Bu durum, bölgenin turizm yoğunluğunun oluşturduğu mevsimsel nüfus değişimi nedeniyle yerleşik nüfusa göre yapılanmış olan altyapının yetersiz gelmesi ile açıklanabilir. Ayrıca bu üç konuda dikkati çeken bir diğer husus ise kuzey ilçelerin, sorunların çözümünü Büyükşehir Belediyesinden ziyade ilçe belediyelerine yükleme eğiliminde olmalarıdır.
- Sorunlar arasında ilk sırada ifade edilen altyapı mobilizasyon çalışmaları kapsamında öne çıkan konu ise **yol bakım-onarım** çalışmalarıdır. Mülakat çalışmalarında ise yol bakım-onarım çalışmalarına ek olarak **doğalgaz** ve **trafik akışına** ilişkin konular da gündeme gelmiştir. İkinci sırada ise **şehir ve çevreye** yönelik çalışmalar kapsamında **park, yeşil alan ve temizlik çalışmaları** yer almaktadır. Bu durumun temel nedeni ise belirli dönemlerde temizlik ve park/yeşil alan ihtiyaçlarının artmasıdır. Burada dikkati çeken bir diğer husus ise şudur: Kuzey ilçeleri, altyapıya ilişkin sorunlarda Büyükşehir ve ilçeyi denk tutarken, şehir ve çevre ile sosyal kültürel gelişim alanlarındaki sorunların çözümünde büyük oranda ilçe belediyelerini sorumlu tutmaktadır. Özellikle bu iki konuya ilişkin beklentilerin ilçe belediyelerinde yoğunlaştığı görülmektedir.
- Şehir kurumlarının Büyükşehir ve ilçelerdeki sorunlar konusundaki görüşlerinin vatandaş beklentileri ile örtüştüğü görülmekle birlikte, öne çıkan konuların

altyapı ve trafik/ulaşım sorunlarının çözülmesi olduğu tespit edilmektedir.

- Konu, vaatler bağlamında ele alındığında ilk sırada ifade edilen husus ise **şehir ve çevreye** ilişkin vaatlerdir. Ayrıca kuzey ilçelerde genel olarak Büyükşehir Belediyesinin vaatleri, ilçe belediyelerinin vaatlerine kıyasla duyulmamış ve anlaşılmamıştır.
- Vatandaş beklentilerinde birinci sırada yer alan **altyapı-mobilizasyon** kapsamında özellikle **yol bakım-onarım çalışmaları** öne çıkmaktadır. İkinci sırada yer alan beklentilerde ise durum değişmektedir. Saha çalışmalarında ikinci sırada Büyükşehirden beklenti olarak öne çıkan konu **şehir yönetimi** iken; ilçede beklenti, **şehir ve çevre olmuştur**. Mülakat çalışmalarına bakıldığında ise şehir yönetimine ilişkin beklentilerin özellikle Büyükşehirde yoğunlaştığı görülmektedir. Ayrıca kuzey ilçelerinde istihdama yönelik beklentilerin görece düşük seviyede olması da dikkat çekicidir.
- Vatandaş beklentilerine paralel olarak, şehir kurumlarının beklentilerinde de öne çıkan konular yine **yol ve altyapıya ilişkin sorunların çözülmesi** olmuştur. Bununla birlikte **kent içi ulaşım hizmetlerinin geliştirilmesi** konusu ise ilk sırada ifade edilmiştir.
- Kuzey ilçelerdeki proje taleplerine bakıldığında, ilk sırada yine **altyapı-mobilizasyona** yönelik konuların ön plana çıktığı görülmektedir. Ayrıca proje taleplerine ilişkin beklentilerin yine Büyükşehirden ziyade ilçe belediyelerinde yoğunlaştığı dikkati çekmektedir. Saha çalışmalarında proje talepleri konusunda ise sosyal ve kültürel gelişim kapsamında faaliyetlerin artırılması ile eğitime yönelik konuların ikinci sırada geldiği görülmektedir. Mülakat çalışmalarında ise Büyükşehirden beklentilerde istihdama yönelik konular ikinci sırada yer alırken; ilçe belediyelerinde park, yeşil alan ve temizliğe ilişkin konular ikinci sırada yer almıştır.
- Büyükşehir ve ilçe belediye başkanlarından beklentiler arasında **şehir yönetimi** konusu ilk sırada gelmektedir. Ağırlıklı olarak Büyükşehirden beklentiler kapsamında öne çıkan konu, **ortak hareket kültürü ile hizmetlerin geliştirilmesidir**. Dolayısıyla bu ilçelerde Büyükşehir Belediyesi ile ilçe belediyeleri ara-

sında uyum ve iş birliği beklentisi olduğu söylenebilir.

- Şehir kurumları ile yapılan mülakatlardaki proje önerilerine bakıldığında;
 - » Tarım-hayvancılıkta; özellikle bu alanların geliştirilmesine yönelik önerilerin yanında seracılık, kooperatifçilik ve zeytinciliğe yönelik projeler geliştirilmesi konularına değinilmiştir.
 - » Turizmde; bu alana yapılacak yatırımlara ek olarak, kaplıca ve doğa turizminin geliştirilmesi ve Balıkesir'in turistik bölgelerinin tanıtımı konuları ön plana çıkmıştır.
 - » Sanayi ve ticarete ise bu alanlara yönelik yatırımların yanında özellikle istihdama yönelik çalışmaların gerekliliğine vurgu yapılmıştır.

Bölge İstişare Toplantılarından Gelen Öneriler

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan hazırlanmasına yönelik çalışmalar kapsamında yapılan beklenti analizleri sonuçlarından hareketle; 5 temel tema tespit edilmiştir. Elde edilen 5 tema üzerinden belirlenen alt başlıklar doğrultusunda, ilgili kişilerin katılımıyla, Balıkesir'in 4 bölgesinde (Merkez, Körfez, Kuzey, Güney) ayrı ayrı Bölge İstişare Toplantıları düzenlenmiştir.

Bölge İstişare Toplantısı katılımcılarından gelen öneriler aşağıda sunulmuştur:

ALTYAPI ve MOBİLİZASYON

1. Su Güvenliği ve Su Güvenilirliğine Yönelik Öneriler

- Su kirliliğini önleme, su kaynakları ve kullanımına yönelik bilinçlendirme faaliyetleri,
- Su kaybını önleyici bakım, onarım ve şebeke yenileme çalışmaları,
- Su güvenilirliğine yönelik düzenli denetim ve kontroller,
- Yağmur suyunun değerlendirilmesi.

2. Kanalizasyon/Altyapı Sistemleri ve Arıtmaya Yönelik Öneriler

- Atık değerlendirme ve yönetimi merkezlerinin kurulması,
- Altyapı hizmetlerinde koordinasyon ve uzun vadeli planlama,
- Kanalizasyon/altyapı sistemlerinde bakım, onarım ve yenileme.

3. Elektrik ve İletişim Ağlarına Yönelik Öneriler

- Alternatif enerji kaynaklarının teşviki ve özendirilmesi,
- Elektrik dağıtım hatlarının yer altına alınması,
- Aydınlanmada tasarruflu sistemlerin kullanılması,
- Baz istasyonları için tüm operatörlerin tek bir istasyondan işlem yapması böylelikle istasyon sayısının azaltılması,
- Planlı kesintilerde önceden etkin bilgilendirme yapılması.

4. Doğalgazın Ulaştırılmasına Yönelik Öneriler

- Altyapı çalışmalarında elektrik, su ve doğalgaz şebekelerinin tek bir yapı olarak düşünülmesi ve planlanması,
- Doğalgaz hattı olmayan bütün yerleşim birimleri ve sanayi tesislerine ivedilikle bu hizmetin sunulması,
- Doğalgaz hattı götürülecek yerleşim birimleri ve sanayi işletmelerinde hizmet önceliğinin nicelik durumları çerçevesinde projelendirilmesi.

5. Yollara Yönelik Öneriler

- Yaya, bisiklet ve engelli ulaşımına yönelik yol ve kaldırım çalışmalarının yapılması,
- Yol ve kaldırım güvenliğinin (bakım, onarım, ışıklandırma, işgalin önlenmesi, sinyalizasyon vb.) sağlanması,
- İlçe merkezleriyle kırsal alanlar arasında ulaşımı kolaylaştıracak bağlantı yolları yapılması.

6. Ulaşım ve Trafığe Yönelik Öneriler

- Otogarın şehir merkezinin dışına taşınması,
- Herkes için erişilebilir ve konforlu ulaşım hizmetinin sağlanması,
- Trafik akışının akıllı trafik sistemleriyle iyileştirilmesi,
- Alternatif ulaşım (raylı, deniz, teleferik vb.) sistemlerinin geliştirilmesi.

ŞEHİR EKONOMİSİ ve İSTİHDAM

1. İstihdamın Arttırılmasına Yönelik Öneriler

- İstihdam alanlarını arttırılması (sanayi, ticaret, tarım, turizm),
- Girişimcilerin desteklenmesi,
- Okul ve çalışma hayatı aktörleri arasında iş birliği yapılması.

2. Ticaret ve Sanayinin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

- Yeni cazibe merkezleri oluşturulması,
- İmar planlarının sanayinin gelmesini sağlayacak şekilde belirlenmesi,
- Tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi,
- Yerel ürünlerin tanıtım ve pazarlanma süreçlerinin desteklenmesi,
- Temiz ve çevreci bir sanayi politikası belirlenmesi.

3. Tarımsal Üretimin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

- İlçelerde kırsal kalkınma birimlerinin kurulması,
- Üreticiye tarım ve hayvancılıkla ilgili sürekli eğitimler verilerek bunun saha uygulamalarıyla desteklenmesi,
- Taşımali eğitim sistemine son verilerek köy okulları açılması,
- Kooperatifleşme çalışmalarının yaygınlaştırılması,
- Tarım bölgelerinde toprak analizi yapılarak ürün çeşitliliğinin artırılması,
- Küçük ölçekli aile işletmelerinin desteklenmesi,
- Meraların ıslah edilmesi.

4. Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

- Kış turizmi, doğa ve dağ turizmi ile kongre turizmini artıracak çalışmalar yapılması,
- Turizm açısından önemli/potansiyeli olan bölgelerin cazibe merkezi haline getirilmesi,
- Turizm tanıtım ofislerinin kurulması,
- Üniversitelerde şehrin turizm değerlerine uygun programların açılması.

ŞEHİR ve ÇEVRE

1. Şehir Temizliğine Yönelik Öneriler

- Çevre temizliğinde farkındalık oluşturacak faaliyetlerin planlanması ve gerçekleştirilmesi,
- Çevre dostu ulaşım olanaklarının geliştirilmesi,
- Katı atıkların toplanmasında modern sistemlerin kullanılması ve atık yönetiminin sağlanması,
- STK'larla çevre konusunda iş birliği ve proje ortaklığı geliştirilmesi.

2. Çevre Düzenleme Park ve Yeşil Alanlara Yönelik Öneriler

- Ekolojik koşullara uygun bitkilendirme çalışmaları yürütülmesi,
- Park ve mesire alanlarının rehabilitasyonu ve sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Dere ıslah çalışmalarının yapılması,
- Kıyı erişim hakkının korunması,
- Tematik parkların yapılması.

3. Şehir Sağlığı ve İlaçlamaya Yönelik Öneriler

- Hava, su, toprak, gürültü kirliliği konusunda denetimlerin artırılması ve bu çerçevede yaptırım uygulanması,
- Enerji ihtiyacının temiz ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla sağlanması,
- Entegre ilaçlama ve biyolojik mücadele faaliyetlerinin yürütülmesi.

4. İmar, Yapılaşma ve Kentsel Dönüşüme Yönelik Öneriler

- İmar planının yeniden ele alınması,
- Kentsel tasarımda standardizasyon sağlanması,
- Kentsel dönüşümün teşvik edilmesi,
- Restorasyon projelerine önem ve öncelik verilmesi,
- Yatay mimariye önem verilmesi,
- Rekreasyon alanlarında ekolojik kriterlere uyulması.

5. Pazar Yerlerinin Oluşturulması ve İşletilmesine Yönelik Öneriler

- Tematik pazarların oluşturulması,
- Pazar yerlerinde işgaliye ve hijyen açısından denetimlerin yapılması,
- İhtiyaç olan yerleşmelerde uygun alanlara ve ulaşımı kolay yerlere yeni pazar yerlerinin kurulması,
- Çok amaçlı kapalı pazar yerlerinin kurulması,
- İhtisas hallerinin kurulması,
- Küçük çiftçilerin ürünlerini pazarda satabilmesine destek verilmesi.

6. Şehir Tanıtım Faaliyetlerine Yönelik Öneriler

- Şehrin tarihi, doğal ve kültürel zenginlikleri hakkında detaylı bir envanter çalışması yapılması,
- Yöresel ve geleneksel ürünlerin tescili ve tanıtımının yapılması,
- Şehrin ulusal ya da uluslararası festival/fuarlar ile tanıtılması,
- Turizm acentelerinin Balıkesir'e olan farkındalıklarının artırılması,
- Coğrafi işaret ve markalaşma çalışmalarına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi,
- Turizmle ilgili destinasyonların oluşturulması,
- Dijital tanıtım atlası hazırlanması.

SOSYAL ve KÜLTÜREL GELİŞİM

1. Sosyal-Kültürel Cazibe Merkezlerinin Oluşturulması ve İşletilmesine Yönelik Öneriler

- Gençlik ve kültür merkezleri yapılması,
- Manyas Kuş Gölü'nün temizlenmesi, kuş türünün artırılması ve tabiat parkının cazibe merkezi haline getirilmesi,
- Kitap okuma alışkanlığının yaygınlaştırılması için kütüphane - müzik - kafe açılması.

2. Sağlık Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Kesintisizliğinin Güvence Altına Alınmasına Yönelik Öneriler

- Her ilçeye hasta evleri ve huzurevlerinin yapılması,
- Evde Sağlık Hizmetleri Birimi çalışmalarının kapsam ve çeşitliliğinin artırılması,
- Kırsal mahallelerde aile hekimlerinin gezici sağlık hizmeti sunabilecekleri yerlerin yapılması,
- Tarım ve hayvancılıkta kimyasal ilaç kullanımının denetlenmesi,
- Sağlık kuruluşlarına kolay ulaşımın desteklenmesi,
- Sağlıklı yaşam merkezleri oluşturulması ve sağlıkla ilgili okur-yazarlık oranının artırılması,
- Sağlık alanında koruyucu ve önleyici hekimlik hizmetlerinin verilmesi.

3. Çocuk, Genç ve Eğitim Alanında Yapılması Gereken Çalışmalara Yönelik Öneriler

- Halkın bütün kesimlerine hizmet verebilecek şekilde sosyal, sportif ve kültürel eğitim ve kurslarının düzenlenmesi,
- İŞKUR'la yapılacak iş birliği çerçevesinde kadın ve gençlere yönelik iş garantili meslek kursları açılması,
- Gençlerin doğru meslek tercihleri yapabilmesi için workshoplar kurulması,
- Eğitim kurumlarının ve eğitimin desteklenmesi,
- Bütün mahallelerde çok amaçlı spor sahaları oluşturulması,
- Denize kıyısı olan bölgelerde su altı ve su üstü sporlarının geliştirilmesi.

4. Asayiş, Güvenlik ve Göç Sorununa Yönelik Öneriler

- Köyden kente göçün engellenmesine yönelik projeler geliştirilmesi, köye dönüşün desteklenmesi,
- Emniyet birimi ile halk arasında köprü oluşturulması,
- Suçun engellenmesine yönelik önlemler alınması.

5. Sosyal Yardım ve Dezavantajlılara Yönelik Öneriler

- İlçe belediyeleri ve STK'lar ile iş birliği içerisinde gerçek ihtiyaç sahiplerinin tespit edilmesi,
- İhtiyaç sahiplerinin tespiti ve desteklenmesinde yerel veri tabanlarının oluşturulması,
- Ölüm, doğum vb. durumlarda ailelerin desteklenmesi,
- Bütün sosyal yardım ve hizmetlerin tek elden belediye veya sosyal hizmetler aracılığı ile yapılması,
- Kadın dayanışma merkezlerinin çoğaltılması.

6. Sokak Hayvanlarının Korunması ve Bakımına Yönelik Öneriler

- Hayvan barınakları kapasitesinin artırılması ve şartların iyileştirilmesi,
- Evcil veya başıboş hayvanların kayıt altına alınması,
- Barınak personelinin eğitilmesi,
- Hayvan sevgisi kazandırma ve birlikte yaşama kültürü oluşturmaya yönelik eğitim çalışmaları düzenlenmesi.

ŞEHİR YÖNETİMİ

1. Şehir Kurumlarıyla Koordinasyon, Etkin ve Verimli Yönetime Yönelik Öneriler

- Şehir koordinasyon merkezi kurulması,
- Yerel dijital hizmet ağı sistemi kurulması,
- Her ayın/yılın belli günlerinde geniş katılımlı toplantılar düzenlenmesi (STK, kurumlar, vatandaşlar),
- Kent konseylerinin etkin şekilde çalışmasının sağlanması.

2. Demokratik, Adil ve Katılımcı Yönetim Anlayışının Korunması, Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

- Liyakat ve adalet ilkesinin uygulanması,
- Kent konseylerinin istişari olmaktan öte fikri anlamda icracı olmasının sağlanması,
- Katılımcılığı arttırmak için belediye hizmetlerinin anlık değerlendirilmesini mümkün kılacak mobil telefon uygulamaları vb. teknolojilerin kullanılması,
- STK'ların, kurumların ve halkın katılımıyla geniş katılımlı periyodik toplantıların düzenlenmesi.

3. Belediye Hizmetlerinin (Hemşehrileri Düşünerek) Fiyatlandırılmasına Yönelik Öneriler

- Abonmanlık sistemi ile indirimli toptan fiyatlandırma (ön ödemeli) yapılması,
- Fiyatlandırma politikasında coğrafi konum, mevsim, mesafe faktörlerinin göz önüne alınarak tarifenin belirlenmesi,
- Fiyatlandırma politikasında tüm kesimlerden gerekçeleriyle birlikte teklif alınması,
- Eğitim, sağlık ve ulaşım hizmetlerinin ücretsiz olması için çalışmalar yapılması,
- Belediye hizmetlerine karşılık yapılacak ödemelerin (su, asfalt vb.) vatandaşın gelir dönemine göre faturalandırılması,
- Su tüketiminde belirli bir tonajın altına indirim verilmesi, böylece tasarruf eden vatandaşın korunması ve tasarrufa teşvik edilmesi,
- Plastikler ve diğer atıklar için bertaraf bedeli ödenmesi,
- Belediyeye ait spor tesislerindeki fiyatların minimum seviyede tutulması.

4. Şeffaf, Hesap Verebilirlik ve Kaynakların Etkin Kullanımına Yönelik Öneriler

- Sivil denetleme komisyonu oluşturulması (3 ayda bir halka etkin paylaşım),
- Bütçe, ihale ve toplantıların şeffaf olması,
- Yatırımların öncelik sıralamasının iyi tespit edilmesi ve kaynakların etkin kullanılması,
- Belediye başkanlarının birinci derece yakınlarını belediyede görevlendirmemesi,
- Belediyede alınan kararların, yapılan harcamaların ve teftiş raporlarının halkın erişimine açık olması,
- Belirli bir limit üzerinde yapılan harcamaların, kurulacak olan denetleme kuruluyla kontrol edilebilmesi,
- Meclis toplantılarına halkın izleyici olarak katılımının sağlanması,
- Belediye meclis toplantılarına STK'ların davet edilmesi.

5. Denetim Çalışmalarına Yönelik Öneriler

- Bağımsız denetçilerin yanında STK'ların da denetim çalışmalarında yer alması,
- Birim içi denetimlerde liyakate dayalı objektif bir sistem kurulması,
- Belediye başkanlarının doğrudan bilgi sahibi olabileceği bir şikâyet sistemi geliştirilmesi,
- Resmi trafik ekiplerinin yanı sıra gönüllü trafik denetim ekiplerinin kurulması.

Politika ve Stratejiler

ŞEHİR EKONOMİSİ ve İSTİHDAM

Gerekçe ve Politikalar

Balıkesir, coğrafyasının kendisine sunduğu imkânlar ve aile yapısının güçlü dinamikleri ile kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen ve bu çerçevede zengin sayılabilecek bir sosyoekonomik dokuya sahiptir. Ancak saha çalışmaları ve istişare toplantılarında coğrafyanın sunduğu imkânların yeteri kadar değerlendirilemediği, kaynakların atıl kaldığı, hatta Balıkesir'in hak ettiği gelişim ve zenginliğe ulaşamadığı yönündeki görüşlerin ağırlık kazandığı tespit edilmiştir. Bununla birlikte kırsaldan şehirlere göçün sürdüğü, dolayısıyla yeni bir sosyal dokunun oluştuğu ve bu çerçevede değişen beklenti ve ihtiyaçların karşılanabilmesi için mevcut kaynakların ekonomik değerlere dönüştürülmesi gerektiği vurgulanmıştır. Özellikle tarım ve tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi gerekliliği bütün analiz ve toplantılarda ortak görüş olarak ifade edilmiştir. Bununla birlikte orman, deniz, termal, arkeolojik değerler, tarihi ve kültürel varlıkların güçlü bir turizm altyapısı ile çok daha büyük bir ekonomik değer üretebileceği vurgulanmaktadır.

Balıkesir'de ucuz iş gücüne bağlı sanayinin gelişmesi yerine mevcut kaynakları, yüksek katma değerli ürünlere dönüştürebilecek sanayinin gelişmesi arzulanmaktadır. Keza Balıkesir'de yapılan saha çalışmaları ve bölge istişare toplantılarında Balıkesirlilerin düşük nitelikli işlerde çalışma eğilimlerinin olmadığı tespit edilmiştir. Dolayısıyla şehirde sanayi tesislerinin artmasının ve yeni fabrika/lojistik merkezlerinin açılmasının istihdam probleminin çözümüne doğrudan ve yeterli katkıyı sağlayamayacağı açıktır. Kaldı ki, sanayinin ucuz iş gücüne olan ihtiyacının, yerleşik şehirli-lerden ziyade göçle gelen nüfusla karşılandığı bilinen bir konudur. Bu çerçevede ele alındığında Balıkesir özelinde istihdam konusu, işsizlere iş bulma olarak ele alınamaz.

Balıkesir için istihdam, çaresizliğin giderilmesi değil mevcut kaynakları bütün Balıkesirliler için zenginliğe dönüştürecek bir araç olarak görülmektedir. Bu nedenle şehirde faaliyet gösteren işletmelerin ihtiyacı olan yüksek nitelikli ve ara kademe personel ihtiyacı gözetilerek, özellikle gençlerin ve kadınların iş hayatına aktif katılımı kesinlikle desteklenecektir. Bu destekler, devletin üst politika belgeleri ile uyumlu şekilde merkezi hükümetin ilgili bütün kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği içerisinde; kapsamı eğitim ve girişimcilik programları olacak şekilde planlanacak ve yürütülecektir. Bununla beraber her bir ilçenin kendi üstünlüğü çerçevesinde özellikle tarım, hayvancılık, gıda sanayii, turizm vb. yatırımların geliştirilmesine yönelik teşviklerden faydalanmak üzere rehberlik ve öncülük hizmetleri verecek merkezler kurulacaktır.

Temel Politikalar

- İstihdama yönelik çalışmalar, Balıkesir'in imkânlarını Balıkesirliler için zenginliğe dönüştürebilecek girişimcilik ve yüksek nitelikli hizmetler merkeze alınarak yürütülür.
- İstihdam sorunu, Balıkesir'in ekonomik gelişmesi ile birlikte ele alınacaktır. İstihdamı arttırmak için yapılacak bütün faaliyetlerde yerel paydaşlar ve ilgili kamu kurumları ile iş birliği yapılması esastır.

- Balıkesir ekonomisi, Balıkesir coğrafyasının ve bu coğrafyada büyüyen şehrin birikimleri çerçevesinde gelişecektir. Yatırımlar Balıkesir'in doğal zenginliklerini, kültürel birikimlerini ve sosyal dokusunu dikkate alarak desteklenecek ve kanunların el verdiği ölçüde planlanacaktır.
- Balıkesir ekonomisinin sağlıklı gelişimi için; tarım, sanayi, termal, turizm ve ticaretin birbirini destekleyecek biçimde teşvik edilmesi esastır. Böylece oluşacak ekonomik ekosistemde ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücünün yetişmesi ve girişimciliğin gelişmesi mümkün olacaktır.
- Ticari çaresizliğin önlenmesi ve Balıkesir'de üretilen ürünlerin Dünya pazarlarında değer bulabilmesi için kooperatifçilik ve markalaşma çalışmaları desteklenecektir.
- Tarım ve gıda, sanayisiyle bir bütün olarak ele alınacak; tarımsal alanların korunmasından taviz verilmeyecektir.

Strateji Önerileri

- I. Girişimciliği desteklemek üzere ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanmak (Merkez),
- II. Girişimcilerin pazar bulabilmesi için Balıkesir E-Ticaret Platformunu oluşturmak (Merkez),
- III. Girişimciler için gerekli olan büyük ticaret merkezlerini oluşturmak (Bu aynı zamanda belediyeye kaynak da sağlayacaktır), (Merkez),
- IV. Tematik pazarlar oluşturmak (Merkez, Güney),
- V. Üniversite ve belirli kurumlarla iş birliği yaparak Balıkesirli gençlerin niteliğini yükseltecek sertifikasyon programları açmak (yüksek nitelikli işlerle ilgili), (Merkez),
- VI. Ticaret ve Sanayi Odaları ile geniş çaplı bir çalışma yürüterek iş dünyasının ihtiyacı olan nitelikli elemanların yetiştirilmesi noktasında iş birliği yapmak (Merkez, Güney),
- VII. Kadın ve gençler için İŞKUR ile ortak, iş garantili meslek kursları açmak,
- VIII. Şehrin farklı bölgelerinde cazibe merkezleri oluşturmak (Yaya ve araç trafiğine de pozitif etkisi olacaktır),
- IX. Ticari çaresizliğin önlenmesi ve girişimciliğin desteklenmesi adına yerel ürünlerin tanıtımı ve pazarlanması için şehrin ekonomi aktörlerinin katılımı ve iş birliği ile Ticaret Odası bünyesinde Balıkesir Ticaret Ajansını kurmak,
- X. İlçe belediyeleri ve diğer aktörlerin iş birliği ile ilçelerde Kırsal Kalkınma Ajansları kurmak (Gerek köyden kente göçün engellenmesi gerekse tarımsal üretimin artırılması adına önem arz etmektedir),
- XI. Balıkesir'de Tarıma Dayalı Sanayinin geliştirilmesi için gerek hükümet gerekse iş dünyası aktörleri nezdinde lobi faaliyetleri yürütmek,
- XII. Yüksek nitelikli sanayi işletmelerinin Balıkesir'de faaliyet gösterebilmesi için altyapı-imar çalışmalarını desteklemek ve lobi faaliyetlerini yürütmek,
- XIII. Turizm çeşitliliğinin artırılmasını desteklemek ve özellikle kıyı bölgelerinin her mevsimde turizm geliri elde edilebilmesini sağlamak,
- XIV. Mevcut turizm bölgeleri dışında turizm potansiyeli olan bölgeleri desteklemek, turizm tanıtım ofislerinin kurulmasını sağlamak ve turizm acentelerinin Balıkesir'e olan farkındalıklarını arttırmak,
- XV. Şehrin dijital tanıtım atlasını çıkarmak.

Gerekçe ve Politikalar

Şehrin bütününde bir altyapı sorunu olduğu yapılan bütün analizlerde kendini göstermektedir. Büyükşehir, beş yıllık planlarında altyapı sorununu çözmek ve bu alanda yatırımlarını yönetirken yeni kaynaklar bulmak için gerekli tedbirleri alacaktır.

Merkez ve güney ilçelerinde altyapı sorunu birincil öncelik değilken, gerek turizmin mevsimsel etkisi gerekse sanayi tesislerinin yoğunluğu nedeniyle körfez ve kuzey bölgelerinde altyapı sorununun acilen çözülmesi öncelikli konudur.

Körfez ve kuzey bölgelerindeki ilçelerimiz ülkemize turizm alanında büyük hizmetler vermekte, sadece bölgenin gelişmesine değil, aynı zamanda Türkiye'nin de gelişmesine ve dünyada tanınmasına katkı sağlamaktadır. Bu nedenle kuzey ve körfez ilçelerimizde altyapı için gerekli kaynağın temininde hem ülkenin diğer finansman imkânlarından faydalanılması hem de bölgede söz konusu hareketlilikten dolayı gelir elde eden sanayi ve ticari işletmelerin de altyapı yatırımlarına katkı sağlaması yönünde bir politika izlenecektir.

Temel Politikalar

- Altyapı çalışmaları planlanırken mevsimsel nüfus değişimi dikkate alınır.
- Meskûn mahallerde yapılacak altyapı ihtiyacı ve bunun karşılanması için gerekli kaynak, halkın vergilerinden sağlanır. Ancak herhangi bir nedenle gelir elde etmek amacıyla kurulan her türlü sanayi ve ticari işletmelerin oluşturacağı ek altyapı ihtiyacı ve bu alanda oluşan sorunlar, ilgili sanayi ve ticari işletmelerinin katkılarıyla çözülür.
- İlçelerin ihtiyacı olan altyapı çalışmalarında Büyükşehir ve ilçeler arasında etkin koordinasyon için gerekli tedbirler alınır.

Strateji Önerileri

- I. Altyapı hizmetlerinde uzun vadeli ve çok amaçlı planlar yapmak,
- II. Oteller, pansiyonlar, alışveriş merkezleri, yollardaki satış noktaları ve ilgili bölgelerde yer alan sanayi ve ticaret odaları, iş adamları, dernekler gibi yapılardan kaynak üretmeye dönük bir metot geliştirmek,
- III. Şehir altyapısını geliştirmek amacıyla Altyapı Şube Müdürlüğü'nün yapısını güçlendirmek ve altyapısının geliştirilmesini sağlamak,
- IV. Büyükşehir Belediyesinin altyapıyı geliştirmeye, ilçe belediyelerinin ise temizlik, park, yeşil alan ve sosyal kültürel faaliyetlere odaklanmasını sağlamak.

ŞEHİR MOBİLİZASYONU

Gerekçe ve Politikalar

Saha çalışmaları ve istişare toplantılarında şehir mobilizasyonu merkez ve güney ilçelerinde sürekli, körfez ve kuzey ilçelerinde ise mevsime bağlı bir sorun olarak tespit edilmiştir. Şehir mobilizasyonunda temel yaklaşım, Balıkesirli-lerin hem şehrin her noktasına hem de diğer şehirlere güvenle ve konfor içinde ulaşabilmesini sağlamaktır. Şehre yük oluşturacak yoğun araç trafiği yerine toplu taşıma, karbon gazı salmayan elektrikli ve motorsuz araçlar öncelikli olarak değerlendirilecektir. Mal taşımada ise özellikle şehir merkezlerinde zaman ve süre uygulaması gözetilecektir. Toplu taşımaya erişim ile güvenli ve konforlu bir toplu taşıma ağı kurmak için gerekli çalışmalar yapılacaktır. İmar planları yapılırken şehir ulaşımı ve özellikle araç otoparkları için gerekli tedbirler alınacaktır.

Temel Politikalar

- Herkes için erişilebilir, konforlu ulaşım sağlamak esastır.
- Yaya ve araç trafik akışının düzenlenmesi, geliştirilmesi ile toplu ulaşım çeşitliliğinin artırılması esastır.
- Şehirde sağlıklı ve etkin mobilizasyonun sağlanması için ilgili kamu ve özel kurumlarla iş birliği yapılır.

Strateji Önerileri

- I. İlgili belediye birimleri, karayolları ve trafik şube birimlerinin katılımı ile merkez ve ilçelerde Trafik Koordinasyon Merkezlerinin kurulmasını sağlamak,
- II. Yol ve kaldırım güvenliğinin sağlanması adına bakım, onarım, ışıklandırma, işgalin önlenmesi, sinyalizasyon vb. çalışmalara öncelik vermek,
- III. Kırsal alanlar ile merkez arasında bağlantı yolları yapmak,
- IV. Mevcut toplu ulaşım araçlarında ve duraklarda erişilebilirlik ve konfor açısından yenileme ve iyileştirmeler yapmak,
- V. Trafik akışını yavaşlatan yapıların (otogar vb.) şehir dışına taşınmasını sağlamak,
- VI. Alternatif ulaşım kanallarını (raylı sistemler, deniz ulaşımı, teleferik vb.) arttırmak ve geliştirmek,
- VII. Teknolojiden yararlanarak, akıllı trafik ve ulaşım sistemlerini geliştirmek.

Gerekçe ve Politikalar

Şehir beklenti analizleri ve bölge istişare toplantılarında tespit edilen ve üzerinde şiddetle durulan konu, şehrin bulunduğu coğrafyayla uyumlu bir şekilde büyümesi yönündedir. Balıkesir için çevre, sadece korunması gereken bir unsur olmayıp aynı zamanda geliştirilecek bir husus olarak da kendini göstermektedir. Sürdürülebilirlik bu anlamda önemli bir kavram olarak sürekli gündeme gelmiştir.

Bununla birlikte saha analizlerinden elde edilen bulgular, şehir ve çevre alanında; park, yeşil alan ve temizlik hizmetleri gibi konularda ilçe belediyelerinden beklentilerin daha yüksek olduğu görülmektedir. Keza ilçe belediyelerinin temel görevi; şehrin temizliği, sokak ve mahalle arası yolların işlerliği, sosyal aktiviteler vb. çalışmalar ile şehri diri tutmaktır. Buna karşı yatırım ve şehrin gelişimi ile ilgili hizmetlerin ise ağırlıklı olarak Büyükşehir Belediyesinden beklenildiği tespit edilmiştir. Dolayısıyla Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin -mevzuattan gelen görev sınırları dâhilinde- sorunların çözümünde bütüncül yaklaşım esası ile sağlıklı görev dağılımı ve etkin koordinasyon çerçevesinde şehir ve çevre alanına giren hizmetleri geliştirmeleri önem arz etmektedir.

Temel Politikalar

- İmar/yapılaşma ve kentsel dönüşüm kapsamında geliştirilen çözümlerin şehrin diğer alanlarında (trafik akışı, altyapı vb.) yeni sorunlara yol açmayacak şekilde planlanması ve bu doğrultuda sorunların bütüncül çözüm yaklaşımı ile ele alınması esastır.
- Balıkesir; sürdürülebilir gelişim yaklaşımı ile doğal, tarihi ve kültürel birikimlerini dikkate alarak ve çevreye duyarlı olarak büyüyecektir. Şehrin gelişimi adına çevreye (şehrin sahip olduğu tarihi/doğal güzellikler, doğal kaynaklar vb.) zarar verecek çözüm/faaliyetler kabul edilemez.

Strateji Önerileri

- I. Doğa ve çevre farkındalığı atölyeleri kurmak,
- II. Entegre ilaçlama ve biyolojik mücadele için akıllı sistemler geliştirmek,
- III. Temiz ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek/yaygınlaştırmak,
- IV. İmar planlarını katılımcılık esası ile trafik, ulaşım, kent estetiği ve çevresel unsurlara uyumlu çerçevede revize etmek,
- V. Şehrin tanıtımına ilişkin özel temalı fuar, festival ve organizasyonlar düzenlemek.

ŞEHİR YÖNETİMİ

Gerekçe ve Politikalar

Beklenti analizlerinde görüldüğü üzere vatandaş ve şehir eşrafının belediye başkanlarından beklentisi şehrin iyi yönetilmesi için çaba sarf etmesidir. Özellikle son 20 yıldır yönetim literatürüne girmiş olan İyi Yönetişim(Good Governance) kavramıyla örtüşen bu beklenti, başkanların daha fazla istişare ile halkın yönetime katılımını sağlayarak; tarafsız, adil ve şeffaf bir yönetim anlayışını benimsemelerini ifade etmektedir. Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin birbirleri ile siyasi veya ideolojik olarak rekabet etmek yerine şehrin vizyonu ve mevcut sorunlarının çözümünde iş birliği yapmaları gerektiğini vurgulayan beklentiler, önümüzdeki on yıllarda yerel yönetimlerde bir paradigma değişikliğine de işaret etmektedir.

Temel Politikalar

- Balıkesir’de şehrin bütününe ilgilendiren kararlarda ortak akıldan; uzmanlık gerektiren sorunların çözümünde ise tecrübeden ve iyi uygulamalardan istifade etmek esastır. Bu nedenle şehir yönetiminde Balıkesir’de yaşayan bütün vatandaşların ve kurumların yönetime katılımı, sorunların çözümüne birikimleri nispetinde katkıda bulunabilmeleri için güçlü bir iş birliği ortamı sağlanır.
- Herhangi bir sorun için geliştirilen çözüm, şehrin diğer alanlarında yeni sorunlar doğurmamalı, şehri ilgilendiren diğer bütün plan ve faaliyetlerle uyumlu olmalıdır.
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesinden hareketle Büyükşehir Belediyesi uygulama ve hizmetleri ile ilgili bilgilerin vatandaşa doğrudan ve etkin şekilde ulaştırılması için gerekli tedbirler alınır. Bu çerçevede iletişim kanallarını çeşitlendirerek bütün vatandaşlara ulaşmak esastır.
- Personel atamalarında liyakat, personel gelişiminde süreklilik esastır. Bu amaçla Belediye yönetimi gerekli tedbirleri alır.
- Belediye hizmetlerinin fiyatlandırmasında kamu yararı gözetilir, bu minvalde bütçe gerçekleri ve vatandaş beklentileri bir bütün olarak değerlendirilir.

Strateji Önerileri

- I. Kent konseylerini etkin hale getirerek vatandaş ve STK’ların aktif katılımını sağlamak,
- II. Şehir kurumları ve ilçe belediyeleriyle iş birliğini geliştirmek amacıyla Şehir Koordinasyon Merkezi kurmak,
- III. Belediye meclis toplantılarına STK’ları davet etmek,
- IV. Şeffaf belediyecilik kapsamında Balıkesir Bugün Ne Yapıyor platformunu etkin kullanmak,
- V. Personel gelişimi ve eğitiminde yerel eğitim kurumlarıyla iş birliği yapmak,
- VI. Su, asfalt, ulaşım vb. hizmetlerden alınan ücretlerde coğrafi konum, mevsim, mesafe ve gelir durum faktörlerini göz önüne alarak fiyatlandırma yapmak.

SOSYAL KÜLTÜREL GELİŞİM

Gerekçe ve Politikalar

Balıkesir, Kuva-yı Milliye şehridir. Balıkesir'in bütüncül kimliğini ve Balıkesirlilerin kültürel mayasını oluşturan Kuva-yı Milliye ruhu, belediyelerin yürüttüğü kültürel ve sosyal faaliyetlerin zeminidir.

Sosyal ve kültürel faaliyetlerde; şehrin bütüncül kimliğini korumak ve yaşatmak, komşuluk ve mahalle ilişkilerini geliştirmek, aile ve kadının sosyal hayatta güçlenmesini sağlamak esastır.

Balıkesir'de birlik ve beraberliği güçlendirmek, huzurlu ve güven veren bir şehir hayatı inşa etmek ve hayat kalitesini yükseltmek için kültürel ve sosyal faaliyetlerin, Büyükşehir ve ilçeler arasında bir koordinasyonla yürütülmesi sağlanır. Sosyal ve kültürel faaliyetler, mevsimlerin etkisi dikkate alınarak bütün bir yıla yayılır, şehrin ekonomik gelişimi bu faaliyetlerde dikkate alınır.

Balıkesir'de kırsal hayat ve şehir hayatı iç içedir. Yaşam tarzı, ortak tüketim kültürü, eğlence biçimleri ve zamanı kullanma alışkanlıkları bakımından kırsal hayat ve şehir hayatında derin farklılıklar olduğu açıktır. Sosyal ve kültürel faaliyetlerde kırsaldan şehre göç eden ailelerin şehir hayatına uyumu gözetilecek ve şehir sakinlerinin kaynaşması sağlanacaktır.

Temel Politikalar

- Kültürel faaliyetlerde; şehirde birliği sağlamak, ortak bir şehirli kimliği oluşturmak ve şehrin sosyal hareketliliğini diri tutmak esastır.
- Şehrin tarihi birikimlerini korumanın yanında geliştirmek ve yaşatmak esastır. Kültür ve sanat adına yapılan faaliyetlerde, mimariden eğitime, aile hayatından ticarete kadar bütün alanlarda niteliğin yükseltilmesi amaçlanır.
- Vatandaşların sosyal ve kültürel açıdan geliştirilmesi amacıyla gerekli kurs, eğitim alanları, eğlence faaliyetleri, sportif faaliyet ve alanların oluşumuna imkan sağlanır ve geleneksel sporlar(yağlı güreş gibi) mutlaka desteklenir.
- Gelecek nesillere günümüzü anlatan, şehrin kimliğini ve karakterini gösteren, sanat değeri yüksek, abidevi eserler yapmak veya bu tür eserlerin yapılmasını teşvik etmek amaçlanır.

Strateji Önerileri

- I. İlçe belediyeleri ile iş birliği yapılarak her ilçeye gençlik ve kültür merkezlerinin yapılmasını sağlamak,
- II. Tüm kesimlere yönelik sosyal sportif ve kültürel eğitim ve kurslar düzenlemek,
- III. Yağlı güreş vb. yerel alanda güçlü olunan sportif faaliyetleri desteklemek, ulusal alanda temsil etmek ve uluslararası platformlara taşımak,
- IV. Uluslararası Zeytin ve Peynir Festivali, fuarlar, konserler vb. sosyal etkinlikler düzenlemek,
- V. Kırsal mahallelerin şehir hayatına uyumu ile ilgili çalışmalar yapmak,
- VI. Emniyet birimi ile halk arasında köprü oluşturmak,
- VII. Büyük etkinlik ve festivallerde şehrin ilgili kurumlarıyla iş birliği yapmak, festivallere daha etkin ve yaygın katılım için şehirdeki ilgili işletme ve kuruluşların maddi desteğini sağlamak.



Avlu



Stratejik Plan Bütünlüğü İlkesi

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı, Balıkesir'in bütününe hizmet etmek amacıyla, bütün ilçelerin ihtiyaçları ve Büyükşehir vizyonu dikkate alınarak hazırlanmış, bu kapsamda şehrimize değer katacak bütün proje ve faaliyetlerin tamamı için planlama yapılmıştır.

Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin bütçe imkânları bilinmektedir. Bu doğrultuda Stratejik Plan çalışmalarının, imkânlar ile ihtiyaçlar arasındaki uyumu yakalama amacı olduğu açıktır. Dolayısıyla, Stratejik Planda bütün ilçelerin proje ve faaliyetleri dikkate alınmış; ancak ilçelerle yapılan koordinasyon toplantı sonuçlarına göre daha acil olan konulara öncelik verilmiştir.

Fizibilite raporu ve maliyet analizi tamamlanmayan proje ve faaliyetler için gerçekleştirilecek iş birliği ve koordinasyonla yerel, ulusal ve uluslararası fonlardan yeni kaynaklar elde edilebileceği öngörülmektedir. Böylece bir yandan öncelikli proje ve faaliyetler mevcut bütçe imkânlarıyla hızla hayata geçirilirken diğer yandan şehrimize değer katacak olan stratejik önemi haiz diğer faaliyet ve projeler için de gerekli olan kaynak geliştirme çalışmaları titizlikle yürütülecektir.

Bir taraftan kaynak geliştirme çalışmaları, diğer tarafta iş birliği halinde hazırlanacak proje ve faaliyetlerin fizibilite raporları, proje dosyaları ve maliyet analizleri ilçelerimizle birlikte tamamlanarak revize plan sürecine dahil edilecektir.



- 1 2. Gündoğan Mahallesi Sultan Alpaslan Kültür Evi ve Parkı
(Mescit - Berber - Toplantı Salonu - Eğitim Salonu - İdari Birimler - 4-6 Yaş Kuran Kursu)
- 2 Bahçelievler Mahallesi Kapalı Yüzme Havuzu Spor Kompleksi ve Park Projesi
(Mescit - Berber - Toplantı Salonu - Eğitim Salonu - İdari Birimler)
- 3 Gaziosmanpaşa Mahallesi Çalışkan Caddesi Fahri Kiraz Lisesi Yanı Sosyal Tesis Projesi
(Kapalı Yüzme Havuzu - Fitness ve Sosyal Birimler)
- 4 Bahçelievler Mahallesi 75. Yıl Parkı Yenileme Projesi
(Millet Kiraathanesi- Kafeterya-Sosyal Birimler- Park ve Çocuk Alanları)
- 5 Bahçelievler, Plevne ve Hasan Basri Çantay Mahalleleri Bölgesine Hitap Eden Çevre Yolu Parkı Projesi
(Restoran ve Kafeterya - Koşu ve Yürüyüş Parkuru - Piknik Alanları - Semt Spor Sahası - Çocuk Oyun Alanları - Sosyal Birimler - Bisiklet Parkuru - Tenis Kortları)
- 6 Dinkçiler Mahallesi Baruthane Caddesi Millet Kiraathanesi ve Park Projesi
(Millet Kiraathanesi - Kafeterya - Tematik Park)
- 7 Gümüşçeşme Mahallesi Pazar Pazarı Yanı Millet Kiraathanesi ve Spor Alanı Park Projesi
(Millet Kiraathanesi - Semt Spor Sahası - Park)
- 8 İzmir Yolu Sosyal Tesis Projesi
(Kafeterya - Yeşil Alan - Çocuk Oyun Alanı)
- 9 Gaziosmanpaşa Mahallesi Spor Kulübü Yanı Park Projesi
(Kafeterya - Yeşil Alan - Çocuk Oyun Alanı)
- 10 Plevne Mahallesi Kapalı Pazar Yeri Projesi
- 11 Sütlüce Mahallesi Seyyid Ahmet Arvasi Parkı
- 12 Millet Kiraathanesi Proje Alanı
- 13 Yıldız Mahallesi (Eski SSK Hastanesi) Millet Kiraathanesi Projesi
- 14 Hasan Basri Çantay Mahallesi Şehit Aydın Nazillioğlu Park Projesi
(Millet Kiraathanesi - Semt Spor Sahası - Çocuk Oyun Alanı)
- 15 Kırsal Mahalleler Köy Konakları Projesi
- 16 Kırsal Mahalleler Sosyal Tesis ve Düğün Salonu
- 17 Mola Evi
(Dezavantajlı Gruplardan Olan Down Sendromlu ve Engelli Çocuklarımızın Ailelerinin Günlükbirlik İşlerini Yapabilmeleri İçin Geçici Süre Çocuklarını Bırakabilecekleri Mola Evi)
- 18 Yıldız Mahallesi Kale Park Projesi
(Millet Kiraathanesi - Kafeterya - Çocuk Oyun Alanı)
- 19 Çocuk Üniversitesi
(Özel Yetenekli Öğrencilerin Desteklenmesi)
- 20 Balıklı Mahallesi Atlı Okçuluk Sahası
(Kültürel Zenginliklerimizden Olan Atlı Okçuluk Gelişiminin ve Tanıtımının Sağlanması)

- 21 Çiftçi Eğitim Merkezleri
(Tıbbi ve Aromatik Vitkiler ve Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Yetiştirilebilmesi)
- 22 Köy Pazarı
(Kırsal Mahallerimizdeki Vatandaşlarımızın Organik Ürünlerini Tanıtıp Satışa Sunulması)
- 23 Hayvan OSB (Balıklı Mahallesi)
(Türkiyede İlk, Cazibe Merkezi, Hastalıktan Ari Bölge Zemini Oluşturacak, Hayvancılık ve Sanayi Bütünleşmesi, Markalaşma, Yeni Teknolojilerin Uygulanması İçin Altyapı, Islah Projeleri, Coğrafi İşaret İçin Temel Teşkil Edecek)
- 24 Altıeylül Pamukçu Mahallesi Jeotermal Seracılık Tarıma Dayalı OSB Projesi
- 25 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planına Ait Tespitler ve Öneriler
- 26 İlçe Sınırları İçerisinde 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Talepleri
- 27 İmar Planları Olan Alanlarda 18. Madde Uygulama Talepleri
- 28 Yeni Otopark Alanlarının Oluşturulması Talebi
- 29 Mania Planının Revizyonu Talebi
- 30 İmar - Otopark - Zemin Etüt Yönetmeliklerinin Çıkarılması
- 31 Kadın Konukevi
- 32 Ev Tadilat / Bakım / Onarım Talepleri
- 33 İsmail Akçay Yol Koşusu, Pamukçu Bengi ve Gülgülü Şenlikleri, Toplu Sünnet Şöleni, Açık Hava Sinema Günleri, Altıeylül Yağlı Güreşleri, Balıkesir'in Enleri, Çocuk Atletizm Şenlikleri gibi yüksek maliyetli programlara destek
- 34 Üst Yapı Çalışma Talepleri
- 35 Sultan Alpaslan Kültür Evi Projesi
(Toruntay Caddesi Sıcak Asfalt, Aydınlatma ve Kaldırım Yenileme)
- 36 Gazi Mustafa Kemal Atatürk Projesi
(5000'lik ve 1000'lik İmar Plan Tadilatları)
- 37 Çevre Yolu Parkı
(Malzeme Yardımı - Millet Kiraathanesi - Kafeterya)
- 38 Gümüşçeşme Mahallesi Pazar Pazarı Alanı Tadilat
- 39 Soma Caddesi Kaldırım ve Işıklandırma İle Yenilenmesi
- 40 Seyit Ahmet Arvasi Parkına Millet Kiraathanesi Yapımı
- 41 Park Alanlarına Yönelik Talepler
(Çocuk Oyun Grubu - Spor Aletleri ve Bitki, Çalı, Mevsimlik Çiçek Teminleri)
- 42 Çevre Temizliğine Yönelik Talepler



- 1 Elektrik ve Telefon Kablolarının Yer Altına Alınması
- 2 Hastane ve Sağlık Alanı Oluşturma Talebi
- 3 Ayvalıktaki Arıtma Tesisi ve Altyapı Sorunu
- 4 Cunda Köprüsü, Çevre Peyzaj Düzenlemesi ve Aydınlatması
- 5 Ayvalık Lale Adası Balıkçı Barınağı
- 6 Kentsel Sit Alanı Düzenleme Talebi
- 7 Cunda Yolu Trafik Düzenleme Talebi (Armutçuk Sahil Yolu)
- 8 Mezarlık Alanı Oluşturulması
- 9 Mevcuttaki Terk Edilmiş Yapıların Korunması İçin Makine, Ekipman, Donatı Desteği
- 10 Kentsel Sit Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve Analizlerin İdaremiz İle Paylaşılması Talebi
- 11 Ayvalık Sınırı İçerisinde Yoğun Yaz Döneminde Çalıştırılmak Üzere Greyder ve Toprak Silindir Desteği
- 12 Roadmix ve Sıcak Asfalt Malzeme Destek Talebi
- 13 Asfalt Plenti Sağıklaştırma, Beton Santrali Kurma ve Ekipman, Makine ve Donatı Desteği
- 14 Sarımsaklı İzmir Yolu Girişi Çevre Düzenlemesi ve Kavşak Düzenleme Talebi
- 15 Belediye Hizmet Araçları , Makine, Ekipman, Destek Talebi
- 16 Spor Alanları Talebi
- 17 Ofis ve Saha Ekipman Desteği, Nokta Tarama Makinesi, Drone, Plotter, 3D Yazıcı, Malzeme Analiz Laboratuvarı ve Statik Analiz Laboratuvarı
- 18 Arboretum Alanı Düzenlemesi İçin Destek
- 19 Altınova Uzungöl Rekreasyon Alanı
- 20 Sarımsaklı Sahil Düzenlemesi
- 21 Cunda Sahil Düzenleme Projesi
- 22 Altınova Pazar Alanı
- 23 Kapalı Yüzme Havuzu Talebi
- 24 3000 Adet Çöp Konteyneri, 300 Adet Gömülü Çöp Konteyneri, 100 Adet Cam Şişe Kumbarası, Ayrıştırma Kumbaraları
- 25 Çöp Ayrıştırma ve Kentsel Atık Dönüşüm Merkezi Kurulması Talebi
- 26 Hasta-Yaşlı-Bakıma Muhtaç Köpeklerin Barınması İçin İvrindi Geçici Bakımevine Yer Gösterilmesi
- 27 Besi Yerlerinin Yerleşim Alanı Dışına Taşınması İçin Oluşturulacak Yerlerde Su Kaynağı ve Sundurma İçin Fiziki Düzenleme Talebi
- 28 Haşerelerle Mücadele İçin Araç, Ekipman Desteği
- 29 Ayvalık Hayvan Pazarı Alanı

- 30 Zeytin Ağaçlarının Korunması Konusunda Talep
- 31 Ayvalık Adaları Tabiat Parkının Korunması Talebi
- 32 Kırmızı Mercanlar, Pinalar, Deniz Kestanesi, Ahtapot, Kalamar, Sübye, Papaline Gibi Deniz Kabukluları ve Deniz Patlıcanının Varlıklarını Sürdürmeleri İçin Kaçak/Yasak Avlanmaya Karşı Önlem Talebi
- 33 Tonozlama Sistemine Geçilerek Kırmızı Mercanların Korunması
- 34 Altyapı Hizmetlerinin Revize Edilmesi
- 35 Kanalizasyon Sorunun Çözülmesi Talebi ve Denize Akması Sorunu
- 36 Denizden Maden Çıkarma Mıknatıs Yöntemi Yönteminin Kaldırılması
- 37 Pirina Bacalarının Fabrika Çalışma Saatlerinde Ölçümü Yapılması, Ölçüm Yöntemlerinin Modernize Edilmesi ve Yerel/Merkezi Yönetim Tarafından Düzenli Olarak Denetlenmesi Talebi
- 38 Algarna Tipi Deniz Tabanını Kazıyarak Yapılan Avlanma Sorununun Çözülmesi Talebi
- 39 Ayvalık Adaları Tabiat Parkı Konusunda Yeniden Ağaçlandırılması, Kontrollü Giriş Çıkışların Sağlanması, Mevcut Alan Kılavuzlarının Görevlendirilmesi ve Yeni Alan Kılavuzlarının Geliştirilmesi İçin Kurs Açılması
- 40 Deniz Canlılarının Korunması Üzerine Çalışmaların Hızlanması Talebi
- 41 Tonozlama Çalışmasına Katkı Talebi (Kırsal)
- 42 Pinna Nobilis Adlı Deniz Canlılarının Toplu Ölüm Sebebinin ve Neden Olan Hastalıktan Ne Oranda Etkilendiğinin Tespitine Dair Çalışma Talebi
- 43 Hava Koşulları Ya Da Deniz Tabanına Takılarak Yırtılan Ve/Veya Kesilen Ağların Temizlenmesi Talebi
- 44 Sualtı Zenginliğimizi Korumak Adına Sualtı Çalıştay Oluşturulması Talebi
- 45 Kullanılacak Ortak Yazılım ve Donanımlar İle Oluşturulacak Veri Tabanlarında Kolay Hızlı Veri Akışının Sağlanabilmesi
- 46 Tüm Hedeflenen Üst Yapı Sorunlarının Aşılması, Turizmin, Kentleşmenin ve Unesco Sürecinin Hızlanması İçin Altyapı, Kanalizasyon ve Su Dağıtım Sorunlarının Aciliyetle ve Birlikte Hareket Edilerek Çözülmesi Talebi
- 47 Nikita Deresinin Islahı Konusunda BBB İle İşbirliği Geliştirilmesi
- 48 Artan Trafik ve Ulaşım Eksikliklerinin Giderilmesi Hususunda Kentin Otopark İhtiyacının Karşlanması Talebi
- 49 Ticari Kuruluşlara Tahsis Edilen Alanların Planlamasının Ortak Yapılması (Plajlar)
- 50 4 Mevsim Turist Çekebilecek Potansiyel Varlıkların Tespiti ve Ölçeklendirilmesi Hususunda Turizm Master Planı Oluşturulması
- 51 Kongre Turizmi Potansiyelinin Ortaya Çıkması ve Kültürel Varlığın Korunmasına Katkıda Bulunmak Amacıyla İlçe Merkezine Çok Amaçlı Bir Kültür Merkezi İnşa Edilmesi
- 52 Ayvalık İlçesinde BBB İle Ortak Büyük Çaplı Festivaller Düzenlenmesi ve Geleneksel Hale Getirilmesi



- 1 Geri Dönüştürülebilir Atıkların Yerinde Ayrıştırılıp Toplanmasında Hizmet Alınması Talebi
- 2 Geri Dönüşüm Bilincinin Kazandırılması İçin Eğitim Seminerlerinin Düzenlenmesi
- 3 Atık Geliştirme Merkezinin Kurulmasına Destek Sağlanması
- 4 Atık Pil Toplama Makinelerinden 2 Adet İlçeye Kurulması
- 5 Toplanan Lastiklerin Geri Dönüşüme Kazandırılması
- 6 Otobüs Terminali Yapımı (Enverpaşa Mahallesi 110 Ada 1 Parsele)
- 7 İlçe Merkezine Hayvan Pazarı Kurulumu İçin Proje ve Malzeme Desteği
- 8 Bisiklet Yolu Yapımı Desteği (Kadıköy Mahallesi-Balya Yolu Arası)
- 9 Millet Bahçesi Düzenlemesi İçin Proje ve İhale Desteği
(Kadıköy Mahallesi 169 Ada 122-123-124-126 Parselleri)
- 10 Kamp Alanları Yapımı ve Trekking Yapımı İçin Araç ve Ekipman Desteği
- 11 Otopark Yapımı (Balya İlçe Merkezine)
- 12 Piknik ve Yeşil Alan Düzenlemesi (Enverpaşa Mahallesi 110 Ada 5 Parsel) İçin Proje ve Ekipman Desteği
- 13 Yeni İtfaiye Binasının Yapılması (İlçe Merkezinde İtfaiye İçin Tahsis Edilen Arsaya)
- 14 Anayol Çalışmalarının Tamamlanması (Balya-Güngörmez Köprüsü Arası)
- 15 İl Merkezinden İlçe Merkezine Otobüs Seferleri Arttırılarak 2 Adet Durak Talebi
- 16 İçme Suyu Problemlerini Giderecek Projelerin Oluşturulması
- 17 İlçe ve Mahalleler Arasındaki Bağlantı Yollarında Asfaltlama Çalışmasının Yapılması
- 18 İmar Planlarında Değişiklik Yapılması ve Kat Yüksekliğinin 4 Kata Çıkarılması (Balya Merkez-İlica Merkez)
- 19 İlçeye Açılacak Taş Ocağı İçin Ekipman Desteğinin Sağlanması
- 20 İlçe Merkezinde Kurulacak Parke ve Bordür Taşı İmalat Atölyesi İçin Ekipman ve Malzeme Desteğinin Sağlanması
- 21 Kadıköy Kalesinin Yolunun Açılarak Işıklandırılması ve Yapılacak Proje ile Restorasyonunun Yapılması
- 22 Manyas Barajı Üzerinde Gezi Turları Yapılabilmesi İçin Gezi Teknesi ve İskele Yapımında Yardımcı Olunması
- 23 Motokros Parkuru, Yürüyüş Parkuru ve Paraşütle Atlama Alanlarının Yapımı (Kocacami Mahallesi ve Karakuzu Mevkii)
- 24 Yeşil Alan ve Piknik Alanı Düzenlemesi İçin Proje ve Ekipman Desteği (Kocacami Mahallesi Tozkoparan Çamlık, Kocamağara Mevkilerinde Bulunan Mülkiyeti Belediyeye Ait 220 Ada 2-4 Parsel ve 216 Ada 2 Parsel)
- 25 Hayvan ve Emtia Festivali İçin Maddi ve Tanıtım Desteğinin Sağlanması
- 26 Aromatik Bitkiler ve Hayvan Yetiştiriciliği Konusunda Eğitim Verilmesi
- 27 Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerine Ekipman ve Eğitim Desteğinin Verilmesi
- 28 Kültür Gezileri İçin Araç Desteğinin Sağlanması

- 1 Altyapı Çalışmaları (Yağmursuyu Hatları - Kanalizasyon Hatları)
- 2 Bölgeye Hizmet Edecek Yeni Asfalt Plentinin Yapılması (1 Adet Finisher -1 Adet Freeze Makinası)
- 3 Halkın Kullanabileceği Sahil Bandının Devamının Düzenlenmesi
(Marina, Çekek Alını - Yeşil Alanlar - Spor Alanları - Bisiklet Yolları - Yürüyüş Yolları - Sahile Ulaşım Alternatif Yollar)
- 4 Merkeze Katlı Otopark Yapımı
- 5 Ulaşım Master Planı Hazırlanması
- 6 Balıkesir, Bursa- Çanakkale Çevre Yolunun Yapılması
- 7 Toplu Taşımanın Düzenlenmesi
- 8 Peyzaj Projeler
- 9 Malta Deresi Bölgesi Düzenlemesi (Şehir Parkı - Spor Alanları - Bisiklet Yolları - Yürüyüş Yolları - Rekreasyon Alanları)
- 10 Askeri Çamlık Alanının Tema Park Projesi Kapsamında Düzenlenmesi
- 11 Şlam Arazisi (İslah Edilerek Yeşil Alan, Piknik Alanı, Çocuk Oyun Alanı Düzenlenmesi)
- 12 Spor Tesislerinin Yapılması (Krozman Mevki)
- 13 Suça Yatkın Çocuklar ve Eğitim-Gelir Düzeyi Düşük Olan Ailelerin Çocukları İçin Teknoloji, Bilim ve Sanat Merkezi Yapılması
- 14 Kuşçenneti, Daskyleion, Kyzikos, Son Kurşun Anıtı, Edincik Bölgesi İçin Tanıtım
- 15 Edincik Koruma Bölgesi; Tabiat ve Kültür Varlıklarını Koruma Fonu Kapsamında Beypazarı, Odunpazarı, Safranbolu Gibi Projelendirilmesi
- 16 Yaşlı Bakım Evi
- 17 Pertevniyal Hastanesi Etnografya Müzesine Dönüştürülmesi
- 18 Gezici Oyunevi İçin Otobüs
- 19 Sokak Hayvanları İçin Doğal Yaşam Alanı (Karadağ Bölgesinde)
- 20 Vahşi Depolama Alanlarının İslahı (Moloz Döküm Sahalarının Belirlenmesi)



- 1 Okçular Göleti (Yüksek Nitelikte İçim Kalitesine Sahip Su Göleti)
- 2 İtfaiye Merkezinin Kurulması
- 3 Terminal Binasının Yapılması
- 4 Sera Bölgesinin Oluşturulması (İlçemiz Çekirdekli-Balatlı-Yörücekler Üçgeninde Düşünülmektedir)
- 5 Bor Madeni İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- 6 Şehir Merkezine Yüzme Havuzu / Türk Hamamı Yapımı
- 7 Gençlik Merkezi Gençlik Akademisi
- 8 Güneş Enerjisi Projesi
- 9 Organize Hayvancılık Bölgesinin Oluşturulması
- 10 Balıkesir - Bigadiç - Hisarköy Termal Turizm Merkezi Çevre Düzeni Planı
- 11 Biyogaz Tesisi
- 12 Jeotermal Sondaj Kuyusu Açılması
- 13 Kent Meydanı Projesi
- 14 100. Yıl Parkı Meydan Projesi
- 15 Şehitlere Saygı Projesi
- 16 Et ve Süt Festivali
- 17 Bigadiç - Balıkesir Hattı Otobüs Tahsisi
- 18 Termal Yol Projesi

- 1 Ören Piknik Alanı Oluşturulması
- 2 Ali Çetinkaya Caddesi Yayalaştırma Projesi
- 3 Rasim Yedikardeşler Tema Parkı Müzik Temalı Park Oyun Grupları ve Düzenlenmesi
- 4 İskele Ali Çetinkaya Rekreasyon Alanı Düzenlenmesi
- 5 Ören Mahallesi Merkezi Çarşı, Yol ve Yeşil Alan Düzenlemeleri
- 6 Pelitköy 2 ve 3 Etap Sahil ve Otopark Düzenlenmesi
- 7 Edremit Yolu D550 Karayolu ve İlçe Giriş Refüjleri Peyzaj Düzenlenmesi
- 8 1 Adet Beko Loder Kazıcı Yükleyici Araç ve 1 Adet Traktör Temini
- 9 İskele 3.Etap Peyzaj Düzenlenmesi
- 10 Peyzaj Düzenlemesi (Stadyum Çevresi, Melih Pabuçcuoğlu 2.Etap)
- 11 Karınca Deresi Peyzaj Düzenlenmesi Çalışması (Mevcut taşkın ıslah yapılan kısım Burhaniye merkezinden itibaren sağ ve sol yanı peyzaj düzenlenmesi)
- 12 İlçemiz Farklı Muhtelif Mahallerinde 10 Adet Park Yapılması
- 13 Seklik Mesire Yeri Mesire Alanı Oluşturulması
- 14 Dikey Bahçe Yapılması (Burhaniye merkez ile Bahçelievler mahallesini bağlayan üst geçitin duvarına)
- 15 Yeni Kavşak Düzenlenmeleri (6 Adet)
- 16 Uygun Olan Parklarımıza Güneş Enerjisi Panelleri Koyarak İlgili Parkının Aydınlatması Temin Edilecektir
- 17 Sıcak Asfalt ve Kaldırım Parke Taş Yapım İşİ
(İskele Mahallesi Kabağağaç Caddesi, Cumhuriyet Mahallesi Küçük Sanayi Caddesi, Hacıahmet Mahallesi Uğur Mumcu Bulvarı, Bahçelievler Mahallesi Bülent Ecevit Bulvarı, Öğretmenler Mahallesi Dr. Rifat Caddesi)
- 18 Sıcak Asfalt ve Bisiklet Yolu Yapılması (Burhaniye Merkez ile E-87 karayolunu birleştiren Eski Edremit Yolu, Burhaniye Merkez ile Ören Mahallesi birleştiren Enver Güreli Bulvarı)
- 19 Yağmur Suyu Alt Yapısı Yapımı (Cumhuriyet Mahallesi Küçük Sanayi Sitesi İçİ, Ören Mahallesi Altınyol Caddesi, Cumhuriyet Mahallesi Uysal Bulvarı ve Şarköy Mahallesi OSB Yanı Yolu, Burhaniye Merkez ile Börezli Mahallesi Cezaevi Arasındaki Yol, Kocacami Mahallesi Çay Caddesi)
- 20 İskele Yapımı (İlçemiz Ören - İskele - Pelitköy -İMKO ve Öğretmenler Mahallesi Plajlarına 5 adet)
- 21 Plajlarımıza Modern Soyunma Kabinleri, Duş, WC, Emzirme Odası, Cankurtaran Kuleleri, Yaşlı ve Engelli Rampaları Yapımı
- 22 İskele Mahallesi Kordonboyu Caddesi Yarım Kalan Sahil Düzenlemesi Yapım İşİ
- 23 Yeni Stad Çevresi Atletizm Pisti ve Çevre Duvarları Yapım İşİ
- 24 50.000 m² Parke Taş, 10.000 Mt. Bordür Temini
- 25 50.000 Ton Kırmataş 0-25, 30.000 Ton 0-5 Temini
- 26 Ören Mahallesi - Öğretmenler Mahallesi Arası Bağlantısı İçin 2 Adet Köprü Yapılması İşİ
- 27 Pazar Yeri Yapımı (Bahçelievler Mahallesi)



- 28 Muhtelif Cadde ve Sokaklarda Yatay ve Düşey Trafik İşaretlemesi Yapılabilmesi İçin Tabela, Omega Direk ve Yol Çizgi Boyası Temin Edilmesi
- 29 Pelitköy Mahallesi E-87 Karayolunu Sahile Bağlayan Arıtma Yolu Sathi Yapılması İş
- 30 Asfalt Üretim Tesisi Kurulması
- 31 Karınca Deresi İçinde Kum Çakıl Ocağı Ruhsatı Alınması
- 32 Ören Mahallesi ile İskele Mahallesi Arası Sahil Yürüyüş Yolu Düzenlemesi
- 33 Kapalı Yüzme Havuzu Yapılması
- 34 Karınca Deresi Islah Çalışmasının Denize Kadar Olan Kısımının Tamamlanması
- 35 Sokak Hayvanları Geçici Bakımevi Yenileme ve İlave Yapı Projesi
- 36 Gündüz Bakımevi Projesi
- 37 E-87 (D100) Kara Yolu Kenarının Ticari İmara Açılması
- 38 İskele Mahallesi 830 Ada 1 Parselde 7912 M² Kapalı Alana Sahip 108 Odalı Otel Yapımı
- 39 Pelitköy Mahallesi 748 Ada 1 Parselde 2687 M² Kapalı Alana Sahip 35 Odalı Otel Yapımı
- 40 Ağacık Mahallesi Mesire Alanı Projesi
- 41 Kaçak İnşaatların Tespiti ve Kent Silüetinin Korunması
- 42 Dijital Arşiv İşlemleri
- 43 E-İmza İle Yapı Ruhsatı Başvuru İşlemleri
- 44 Ruhsat İşlemlerine Mesajla Bilgilendirme Sistemi Kurulması
- 45 Havran Çayı Temizlenmesi
- 46 Çoruk Mahallesi Kanalizasyonunun Arıtma Sistemine Bağlanması
- 47 Baski Kanalizasyon Tahliye Hatının İyileştirilmesi ve Vana Sisteminin Yenilenmesi
- 48 Ayaklı Kavşağı Terfi Merkezi
- 49 Hafriyat Atık Sahası Yer Tespiti Yapılması ve Oluşturulması
- 50 Kadıncık Deresi Islah Edilmesi Projesi
- 51 Yeraltı Çöp Konteyneri (20 adet)
- 52 Katı Atık Aktarma İstasyonu
- 53 Mini Damperli Çöp Toplama Aracı Talebi (2 Adet)
- 54 Üretici ve Zeytin Pazarı Alanının Oluşturulması (E-87 Karayolu üzerinde bir pazar)
- 55 Kooperatifleşmenin Desteklenmesi (Köy statüsünden belediyemize devrolan taşınmazların üzerlerine bölgenin müşterek ihtiyaçlarını karşılayacak ve yoğunluklu katılımın sağlandığı kooperatif oluşumlarına düşük bedel, uzun süreler ile kiralanması, buralarda yapılacak işlemler ile alakalı hibe destek programlarında yardımcı olunması, aynı yardımlarda bulunması ile kazançlarına destek olarak profesyonelleşme sağlanıp ilçemizde işsizlik oranını düşmesinin sağlanması)

- 56 Coğrafi İşaret Tescil Çalışmalarının Yapılması (Zeytinyağı ve kırma zeytinimize coğrafi işaret alınması)
- 57 Tarım ve Hayvancılık Alanında Yatırımcılar Bulunup İyi Örnek Gösterilerek Üreticinin Bilgilenmesinin Sağlanması
- 58 Tıbbi Aromatik Bitkiler Desteklenmesi (BAÇEM ile iş birliği yapıp örnek bahçeler oluşturulmalı şenlik eğlence vs. ile basında yer alması sağlanmalı)
- 59 Seyyar Yükleme Rampaları Tedarik Edilmeli (Özellikle birisi Çoruk mahallesine olmak üzere 2 adet seyyar yükleme rampası tedarik edilmeli)
- 60 Arıcılık Faaliyeti Desteklenmeli (Bölgemizde arıcılık faaliyeti gösteren çiftçilerimiz için BAÇEM ile birlikte geliştirici faaliyetler gerçekleştirilmeli)
- 61 Kuş Evleri Asılması (İlçemizin muhtelif yerlerine kuş evleri konulmalı)
- 62 Yapay Resif ve Su Altı Heykel Müzesi Yapılması (Bulunacak sponsorlar ile su altına yerleştirilecek resif ve heykeller ile hem dalış turizmi hem balık çeşitliliğinin sağlanması)
- 63 Organize Seracılık Sahaları Kurularak Çiçek Seracılığının Teşvik Edilmesi
- 64 İnsan İçin Toprak Projesi ve Hobi Bahçeciliği
- 65 Kent Bilgi Sistemi Oluşturulması
- 66 Kurumsal Mobilite Uygulamaları
- 67 Kent Rehberinin Oluşturulması
- 68 E-İmar Oluşumu
- 69 Wi-Fi Hizmetleri Oluşturulması
- 70 Şehir Hamamı Yapılması
- 71 Muhtelif Cadde ve Sokaklara 20 km Sathi Kaplama Yapılması
- 72 Kocacami Mahallesi Askeriye İçi Yağmursuyunun Dere Bağlantısının Yapılması
- 73 Taylıeli - Cumhuriyet Mahallesi Bağlantı Yolunun Sathi Kaplamasının Yapılması İş
- 74 Bir Adet Çekici ve Bir Adet Çiftkabin Araç Temini
- 75 Altyapısı Yapılmış Olan Üç Adet Halısağanın Tamamlanması
- 76 Öğretmenler Mahallesi İle Yeni Hastane Arası Sathi Kaplamanın Yapılması
- 77 Burhaniye Merkeze Robotik Veya Katlı Otopark Yapılması
- 78 Burhaniye Merkez Pazaryeri Yapılması
- 79 Küçükkuşu ve İskele Mahallesi Arasında Feribot Seferleri Yapılması
- 80 İki Adet Dron Temini
- 81 Kiosk Uygulamasına Geçilmesi
- 82 Mahalle Muhtarlarına Bilgisayar ve Yazıcı Temin Edilmesi
- 83 Kreş Projelerinin Yapılması
- 84 İki Adet Kız ve Erkek Yurdu Yapılması



- 1 Kapalı Pazar Yeri
- 2 Mola Dursunbey
- 3 Yandere Menfez Yapımı
- 4 Yeni Kamyon Garajı Kamulaştırma
- 5 Yol Yapım Taleplerimiz
- 6 Yeni İtfaiye Alanı Kamulaştırması ve Taşınması
- 7 Katı Atık Aktarma İstasyonu
- 8 Saz Deresi Rekreasyon Alanı
- 9 Çevre Yolu Peyzaj Düzenlemeleri
- 10 İlaçlama ve Mezar Temizliği Talepleri
- 11 Alaçam Su Hatları Yenileme
- 12 Durak Taleplerimiz
- 13 Sevgi Evinin Maddi Desteklenmesi
- 14 BALMEK
- 15 7. Yayla Kültür ve Doğa Şenlikleri
- 16 Ortak Yardım Takip Sistemi
- 17 Kent Konseyi
- 18 Dursunbey Kültür Evi Kamulaştırma
- 19 Suçuktı Millet Bahçesi Kamulaştırma
- 20 Sporcu Kamp Merkezi
- 21 Mezar Duvar Tamiratları
- 22 Dursunbey Kent Meydanı Projesi
- 23 Yeşiltepe A Tipi Mesire Yeri
- 24 Hayvan Park İlave Alanlar
- 25 Adnan Menderes Bulvarı Işıklandırma
- 26 Tektepe Sosyal Tesisleri
- 27 Belediye Hizmet Binası



- 1 Altyapı (Atık Su ve Yağmur Suyu Drenajı Olarak Ayrılması)
- 2 Şehit Hamdi Bey Meydan Düzenlenmesi ve Sanayi Alanı (Yeşil alanlar, toplanma yerleri, parklar)
- 3 Edremit Çayının Islah Edilmesi
- 4 Kızılköçili Çayının Islah Edilmesi
- 5 Bisiklet Yolu Projesi
- 6 Güre Kordon Yolu Yapımı
- 7 Kaykay / Paten Parkı ve Yüzme Havuzu Yapımı
- 8 Sokak Aydınlatması (Güre Mah. SSK Kampı Sahil Şerit - Akçay Mah. Kordonda Akvaryum Çay Bahçesi ile Evim Çay Bahçesi Arası - Zeytinli/Altinkum Mah. Kordon Dalya Mevkiiden Festival Alan)
- 9 Spor Kompleksi (Olimpik Havuz)
- 10 5 Eski Belde 5 Tema Park Yapımı (Akçay İtfaiye Arkası Yeşil Alan-Altinkum Yeşil Alan-Altınoluk Şahin Deresi Yanı Yeşil Alan - Edremit Cumhuriyet Parkı - Kadıköy Parkı)
- 11 Akçay Meydan Sarıkız Heykel Düzenlemesi
- 12 Basketbol Sahası (Kadıköy,Cennetyağı, Eroğlan, İkizçay, Sarıkız, Altınoluk, Tahtakuş Mahallelerine)
- 13 Engelsiz Yaşam Merkezi
- 14 Yaşlı Yaşam Merkezi
- 15 Gençlik Merkezi
- 16 Bat-Çık ve Katlı Kavşak
- 17 Güre E-87 Bağlantı Yolu
- 18 Edremit Çayı Köprüsü
- 19 Katlı Otopark
- 20 Yol Genişletme Çalışmaları
- 21 Kuzeydoğu Çevre Yolu Yapımı
- 22 Zeytinli Sanayi Kavşak Düzenlemesi
- 23 Zeytinli Köprüsü
- 24 Yol Üstü Duraklar
- 25 Alternatif Yollar (Akçay - İkizçay - Altinkum Mah.)
- 26 Kırsal Mahalle Yolların Yapımı



- 27 Arıtma (Altınoluk, Narlı Mah. Derin Deşarjının Yapılması - Zeytinli Mah. Kapasite Arttırılması - Güre Mah. Arıtma Tesisi Yapılması)
- 28 E-87 Kavşak Karayolunun Peyzaj ve Sulama
- 29 Hafriyat Döküm Sahası
- 30 Hayvan Rehabilitasyon Merkezi
- 31 Körfez Entegre Değerlendirme ve Katı Atık Bertaraf Tesisi Kurulması
- 32 Evsel Atık Transfer Desteği
- 33 Yosun Temizleme Makinası
- 34 Makina ve Ekipman Parkı (Palet Ekskavatör - Finisher - Asfalt Silindiri - Forklift)
- 35 Meyve ve Sebze Hali Temizliği
- 36 Sokak Hayvanları İçin Mama ve Kulübe
- 37 Ambulans
- 38 Çocuk Parkı Güvenlik Kamerası
- 39 Denetleyici Personel Desteği
- 40 1/5000 Revizyon Nazım İmar Planı
- 41 Bostancı Turizm Bölgesi
- 42 Ses / Gürültü Ölçüm Yetkisi
- 43 Aykome (Alternatif Kazı Güzargahı - Yapılan Ödemedelerde Aksamalar)
- 44 Yetki Alanı (İkizçay Mah. Dalya Mevkiiden - Altınoluk Mıhlı Çayı Çanakkale Sınırına Uzanan Sahil Kesimi)
- 45 Fotogrametrik Veri
- 46 Coğrafi Bilgi Sistemi

- 1 Eski Erdek Otogarı
- 2 Devir Olan Dolgu Alanları
- 3 Devir Olan Sahil ve Plajlar
- 4 Seyitgazi Mevki Dolgu Alanı
- 5 Halitpaşa Mah. Kumluyalı Mevkii Dolgu Alanı
- 6 Ocaklar Mahallesi Dolgu Alanı
- 7 Ocaklar Mahallesi Sahil ve Plajları
- 8 Erdek Balıkçı Barınağındaki İki İskelenin Devri
- 9 Yukarıyapıcı Göleti Tesisi
- 10 Çeltikçi Göleti İçme Suyuna Tahsisi
- 11 Kent Merkezi Batı Kanalizasyon Şebekesi ve Arıtma Tesisi
- 12 Doğu Kanalizasyon Şebekesi ve Arıtma Tesisi Projesi
- 13 Ocaklar Mahallesi Kanalizasyon Projesi
- 14 Mevcut Yağmur Hatlarının Temizlenmesi
- 15 Tüm Derelerin İslah Edilmesi
- 16 Erdek-İlhan Çevreyolunun Projelendirilmesi
- 17 Mahalleleri Birbirine Bağlayan Yolların İyileştirilmesi
- 18 Yukarıyapıcı-Ballıpınar Dağ Yolunun Yapılması
- 19 Ocaklar-Doğanlar Arasında ve Kalın Burundan Şahinburgaz Çatlağına Kadar Olan Dağ Yolunun Yapılması
- 20 Kastri Bölgesi İmar Sorunu
- 21 Mevcut Otogar Yeri ve Yıkılan Hal Binası Yerinin İlçe Belediyesine İadesi
- 22 Hükümet,Bandırma ve Adnan Menderes Caddelerinin Yenilenmesi
- 23 İmar Planında Otopark Düzenlemesi
- 24 Tüm Mahallelerde Tarım Arazilerine Giden Yol, Menfez ve Köprülerin Bakımı
- 25 Kapıdağ Merkezli Güney Marmara Turizm Destinasyon Hattının Devam Ettirilmesi
- 26 Kapıdağ Yarımadasının Adalar ve Tekirdağ Bağlantısında Yeni Bir İskele Talebi
- 27 Balıkesir Deniz Otobüsleri Şirketi (BALDO) nin Yeniden Aktif Hale Getirilmesi
- 28 İlçeye İki Yat Limanı Kurulması
- 29 İlçeye Katı Atık Toplama ve Bertaraf Etme Tesisi Kurulması
- 30 Katı Atıkların Bandırmaya Naklinde Yaz Aylarında Araç Talebi
- 31 Kongre ve Kültür Merkezine Maddi Destek
- 32 Tüm Tarihi Eserlerin Restorasyonu İçin Destek Talebi



- 1 Gömeç Sahil Dolgusu ve Düzenlemeleri (Kızko Plajı, Liman Çevresi, Derkent Plajı, Kızılay Plajı)
- 2 Kendini İfade Eden Yollar (İlçe ana cadde düzenlenmesi)
- 3 Sahil ve Kırsal Mahalle Yolları Sıcak Asfalt ve Sathi Kaplama Çalışması
- 4 Bisiklet ve Yürüyüş Yolu (Sahil Kıyı Şeridi)
- 5 Yürüyüş Parkuru (Atatürk Kayaları ve Koca Çınar Bölgesi)
- 6 Pazaryeri ve Otopark Projesi (Mithatpaşa mahallesi E-87 karayolu kenarında bulunan 482 ada 1 parselin kamulaştırılıp projelendirilmesi)
- 7 Yeni Sanayi Sitesi Kurulması (Eski Gömeç çöplüğünün yerine)
- 8 Yeni Köprüler Yapılması (Ulubeyler Köprüsü, Hacıhüseyinler Köprüsü, Hacıosman Köprüsü, Bağcı Zeytincilik Yanı, Kemalpaşa Yıkılan Köprü)
- 9 Spor Kompleksinin Başka Bir Alana Taşınması ve Yerine Olimpik Yüzme Havuzu Yapılması
- 10 Okul Bahçelerine Çocuklar İçin Spor Sahaları Yapılması (Uygun görülen okullara)
- 11 Su Sporları Merkezi Kurulması (Sörf, Yelken ve Kitesörf Keremköy Mah.cazibe Merkezi) (Tuvalet, duş ve araç gereçler için depo)
- 12 Dere Islahı (Gömeç Deresi ve Hacıosman Deresi)
- 13 Yeni Belediye Binası (Eski Postahane yerine yapılacak)
- 14 E-87 Karayolu Üzerine Alt Geçit
- 15 Sahil Sosyal Tesis (Büyükşehir ve İlçe Belediyemizin ortak tesisi)
- 16 Hafriyat Döküm Sahası Oluşturmak
- 17 Tematik Park ve Mesire Alanları (Ulubeyler ve Karaağaç Ormanlık Bölge)
- 18 Eğitici Parklar (Deprem ve Güvenli Trafik Eğitimi vb.)
- 19 Su Boru Hatlarının Yenilenmesi
- 20 Mezarlık Hizmetleri ve Bakımı İçin Araç Gereç Talebi (Çöp aracı 10 m³ ve daha fazlası, cenaze aracı, hasta nakil aracı, traktör, ot biçme makineleri, portatif tuvalet)
- 21 Araç Gereç Talebi (Çöp aracı 10 m³ ve daha fazlası, cenaze aracı, hasta nakil aracı, traktör, ot biçme makineleri)
- 22 Dursunlu Mah. Okul Binası Sosyal Yaşam Merkezi (Engelliler için çalışma alanı, kadınlar için eğitim kursları ve aşevi)
- 23 Sahil Site Artımlarının Merkezileştirilmesi
- 24 Bina Dış Cephe Restorasyonları
- 25 Yağmur Suyu Drainaj Hattı (Atatürk Caddesi Yaya Reklam Binası Önü vb.)
- 26 1/500 lik Planlar
- 27 Yer Altı Çöp Konteyneri
- 28 Denetleyici Personel
- 29 Ses Gürültü Ölçüm Yetkisi
- 30 Coğrafi Bilgi Sistemi
- 31 Fotogramatik Bilgi
- 32 Çocuk Parklarına Kafeteryalar ve Güvenlik Kamera Sistemi Talebi
- 33 Araç ve Makina Yardım Talebi
- 34 Karaağaç Mahallesi Kavşağına Eds Sistemi
- 35 Karaağaç Mahallesi Dostlar Kentin Önündeki Yeşil Alanın Projelendirilmesi ve Sahil Hattındaki Tüm Plajlar İçin Kafeterya, Duş, Tuvalet İhtiyacı
- 36 Güneş Panelleri Sistemi Kurulması



- 1 İlçemizin Turizminin ve Ürünlerinin Tanıtımı
- 2 Eğitim Seminerleri ve Çocuk ve Yetişkinlere Özel Sinema ve Tiyatro Etkinlikleri (Sinema, tiyatro, seminer, eğitim, konser, özel gösteriler ve bu konularda reklam tanıtımlarının)
- 3 Kültürel Faaliyetlerde Reklam Tanıtım ve Proje Desteği
- 4 Ömer Seyfettin Kültür Merkezinin Aktif Kullanımına İlişkin Proje Talebi
- 5 Oya ve Çeyiz Fuarı Kapsamındaki ve Kitap Kampanyasının Düzenli Hale Getirilmesi
- 6 Ekşidere Dağ Yolu Ulaşımın Asfaltlanarak Halkın Hizmetine Sunulması (Dağ Ilıcısı yolu 10 km)
- 7 Gündoğan Mah. Vatandaş ve Sporcuların Seçim Çalışmalarında Verilen Sözün (Saha yapım ve düzenlenmesi)
- 8 Işık Kontrollü (Sinyalize) Henzemin ve Butonlu Yaya Geçitleri Yapılması İçin Finansal Destek Talep Edilmektedir
- 9 İhtiyaç Sahiplerine Gıda Yardımı Talebi
- 10 Sarıköy Mah. Deki Büyükşehir Belediyesi Bünyesinde Bulunan Mezbahanın Gönen Belediyesine Devrinin Yapılması
- 11 Sokak Hayvanları Geçici Bakımevimizde Yakalama İşlemlerinde Kullanılmak Üzere Narkotik İlaç ve Mama Desteği Yapılması
- 12 Yaklaşılamayan Sokak Hayvanları ve Büyükbaş Hayvanlar İçin Uzaktan Müdahale Edebilmek Amacıyla Uzun Menzilli Havalı Tüfek Temini Yapılması
- 13 Pagder Gibi Kuruluşlarla İş Birliği Yapılarak Geçici Bakımevi ve Sokaklarda Kullanılmak Üzere Yuvaya Dönüşen Plastik Kulübe Temini Yapılması
- 14 İlaçlama Hizmeti İçin Kullanılmak Üzere 2 Araç, 2 Adet Mıstblower ve 2 Adet Ulv Temini Yapılması
- 15 İlçe Bazında Büyükşehir Belediyesi Tarafından Temin Edilecek Olan İlaçlarımızın Hesaplaması Yapılırken Gönen’imizde 85.000 Dekar Çeltik Ekimi Yapıldığı Göz Önünde Bulundurularak Tarafımıza Temin Edilecek Olan Biyosidal Ürünlerin Miktarının Arttırılmasının Sağlanması
- 16 Gönen İlçe Oyası Etkili Tanıtım Projesi İçin Maddi Destek
- 17 Bisiklet Yolu Projesi
- 18 Gönen Oya ve Çeyiz Fuarı, Ömer Seyfettin Hikaye Yarışması, Güvercin Festivali, Yörük Festivali, 23 Nisan Çocuk Şenliği, Geleneksel Sebeplili Hüseyin Pehlivan Güreşleri vb. Etkinliklerle Halkımıza Kültürel Hizmet Veren Belediyemizin Bu Önemli Değerlerinin Daha Da Ön Plana Çıkarılabileceği Projelerde Ortaklaşa Çalışmak
- 19 19.yy Sonlarına Tarihlenen, Tarihi Türk Evi Özelliklerini Yansıtan Tescilli Konutun Restore Edilmesi
- 20 Matheus Kilisesi (Çevre düzenlemesi, onarım-bakımı)
- 21 Hanımeli Çarşısı Projesi (Hanımlarımızın üretmiş olduğu ürünlerinin satışını sağlanması)
- 22 Ömer Seyfettin Kültür ve Sanat Haftası Etkinlikleri Kapsamında Bir Çok Yazarımızın Katılımıyla İmza Günleri Düzenlenmesi
- 23 Motokross Parkuru (Portatif Tribün)
- 24 Gönen Doğa Yürüyüş Yolu Projesi (Yolun İşaretlenmesi - Yolun Tanıtımı - Bölge Halkının Biliçlendirilmesi)
- 25 Hasanbey, Gündoğan, Sarıköy ve Tuzakçı Mahallerimizde Bulunan Sahaların Düzenlemeleri



- 26 Kapalı Tenis Kort Projesi (Yaz kış kullanım için)
- 27 Halı Saha Projesi (Yaz kış kullanabilmesi için kapalı halı saha)
- 28 Stadın Yenilenmesi (Yenileme ve spor aletleri yapımı)
- 29 Spor Toto Sentetik Sahamız ve Gönen Belediye Spor Tesisimizin Yanına Tenis Kortları ve Sosyal Tesisi Yapımı
- 30 Ömer Seyfettin Gibi Dünyaca Ünlü Bir Yazarın Doğduğu İlçemizin Bu Değerinin Ön Plana Çıkarılarak Marka Şehir Haline Getirilmesi İçin Projeler
- 31 Konteyner İhtiyacı
- 32 İhtiyaç Sahiplerine Akülü Araç ve Akü Desteği
- 33 Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi
- 34 Bir Adet Huzurevi ve/veya 1 Adet Engelli Bakım Evi
- 35 Canlı Hayvan Pazarı ve Mezbaha Hayvancılık Piyasası ve Et Sektöründeki İsmi'nin Daha İyi Duyurulması
- 36 Balıkesir Merkezde De Gönen Tanıtımı İçin HediyeLikler Hazırlatılarak Bu Bölgedeki Hanımlarının Bütçelerine Destek Sağlanması
- 37 Bebek Bakım ve Emzirme Kabini
- 38 Ayvacık Caddesi Kavşak Düzenlemesi
- 39 Sanayi Bölgesi Kavşak Düzenlemesi
- 40 Kuru Değirmen Yolu Kavşak Düzenlemesi
- 41 Gönen Devlet Hastanesi Kavşak Düzenlemesi
- 42 Hüseyin Tümer Caddesi Kavşak Düzenlemesi
- 43 Asfalt Kaplama Yapımı
- 44 Hasanbey Mah., Plevne Mah., 100. Yıl Mah. Park Alanı
- 45 Gönen Hükümet Konağı Yapım İş Projesi
- 46 Kaplıcalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi (Kür Merkezi)
- 47 Gönen Çayının Islahı
- 48 Gönen Çayı Yaya ve Bisiklet Köprüsü
- 49 Depremsellik Birlikte Hazırlanılması
- 50 Sıfır Atık Projesi Yaygınlaştırılması (Mobil Atık Getirme Merkezleri oluşturulması)
- 51 Kırsal Mahallelerde Oluşan Hayvan Gübreleri ve Diğer Organik Atıkların Bölgemizde Bulunan Biyogaz Tesislerinde Bertarafını Sağlanabileceği Konusunda Eğitim ve Bilinçlendirme Çalışmaları
- 52 Atık Pil Toplama Makinalarının Bulunması Geri Dönüşüm ve Farkındalık Çalışmaları
- 53 Nida Sokakta Yeşil Alan Çalışmaları

- 1 Engellilere Medikal Malzeme Temini
- 2 Mevcut Muhtaç Çocuklara İlişkin Bayram Yardımı Yapılması
- 3 Sahipsiz Köpeklerle İlişkin Problemin Çözülmesi Hususunda Destek
- 4 Sağlık Taramalarında Destek
- 5 Kocaseyit Köy Yolunun Asfaltlanması Gerekliliği
- 6 1 Cadde, 3 Sokak, 3 Konak Projesinin 3 Yıl İçinde Bitirilmesine Yönelik Destek
- 7 Havran İlçesinin Değerlerini Konu Alan Bir Prestij Kitap Çalışması Yapılması
- 8 Kardeş Şehirler Kapsamında Zeytincilik Alanında Uzmanlaşan Balkanlar (Bosna ya da Kosova) ve İspanya Bölgesinden Birer Şehirle Kardeş Şehir Etkinliği İçin Büyükşehir Belediyesince Ön Çalışma Yapılması
- 9 Mezarlıkla İlgili (Yaklaşık 900 Yıllık Tarihi Havran Mezarlığı) Koruma Altına Alma Çalışması Yapılması
- 10 Körfez Tanıtım Platformu Kapsamında Yapılacak Çalışmalara Katkı
- 11 Seyit Onbaşı'ya İlişkin Faaliyetler
- 12 Atatürk Müzesinin Bitirilmesi Gerekliliği
- 13 Spor Etkinliklerine (Güreş) Destek Sağlanması
- 14 Kocaseyit Tiyatrosuna Destek Olunması
- 15 Terzizade Konağı Restorasyonu
- 16 Kocadağı Ecoturizm Köyü Projesi
- 17 Doğal Ürünler Satış Yeri
- 18 Kazdağı Hanlar Bungalov Evi Projesi
- 19 Mandalina Kurutma Fabrikası Kurulması
- 20 Zeytin-Zeytinyağı Üretim - Paketleme Tesis
- 21 Hayvan Pazarı Kurulması
- 22 Lojistik Merkezi Kurulması
- 23 Kamyon Garajı Tesis Edilmesi
- 24 Otogar Kurulması
- 25 Serhat Mesire Alanı Rekreasyonu
- 26 Çay Deresi Islahı
- 27 Bisiklet ve Yaya Yolları
- 28 Engellilere Uygun Oyun Alanı
- 29 Millet Kiraathanesi
- 30 Gençlik Merkezi
- 31 Roman Vatandaşlarımıza Toplu Konut Yapılması



- 1 İvrindi İlçesi Gökçeyazı Mahallesi Kanalizasyon İşlemleri
(İvrindi ilçesi Gökçeyazı mahallesi kanalizasyon - içme suyu ve atık su arıtma tesisi inşaat yapım işi devam etmekte olup hayati öneme sahip İvrindi merkez içme suyu ve kanalizasyon inşaatı yapım işinin 2020 yılında yapılması en önemli beklenmekte)
- 2 Otopark Tesisi Yapılması
(İlçemizin en önemli sorunlarından olan ve otopark yönetmeliği gereği otopark meselesinin çözümü noktasında öncelikle ilçemizde Sakarya mah.178 Ada 9 parsel sayılı maliye hazinesine ait taşınmaza yeraltı otopark tesisi yapılması beklenmekte)
- 3 Harfiyat Sahası
(5216 sayılı kanunun 7/i maddesi gereği ilçemiz Kurtuluş mahallesi 137 ada 3 parsel sayılı orman arazisi içerisindeki Devrilen 2 ha alanın hafriyat döküm sahası olarak düzenlenmesi beklenmekte)
- 4 İmar Planı
(Büyükşehir Belediyesince yürütülen revizyon ve ilave imar planı yapım aşamasında ilçemiz merkez ve Gökçeyazı mahalleimizin Edremit - Balıkesir karayolu güzergâhında kalan kısımları hususunda yapılan çevre düzeni plan değişikliği talebimizin değerlendirilmesi.
Tarım ve hayvancılık amaçlı ilçemiz Büyükyenice, Kayapa ve Bozören mahallelerimizde yapılması planlanan hayvancılık tesis alanı imar planlama çalışmalarının Büyükşehir Belediyesince yürütülmesi beklentimizdir. İvrindi meri imar planında sanayi alanı olarak planlı bulunan takriben 15 ha. alanın hayata geçirilmesinde Büyükşehir Belediyesi desteği beklentimizdir.)
- 5 İlçemiz Sınırlarında Uygulamaya Konulması ve Çalışması Devam Eden, Yetki ve Sorumlulukları Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nde Bulunan 1/5000 Ölçekli Revizyon Nazım İmar Plan Çalışmasının İvedi Olarak Sonuçlanmasını Talep Etmekteyiz.
- 6 AYKOME
(Büyük çapta yapılan kazılarda her ne kadar bedelleri kurumlardan, aykome tarafından alınsa da, bu çaptaki yerlerin tamirâtı uygun düşmemekte olup yeniden yapım gerekmektedir.
Acil müdahale kazılarında ve küçük ek tesislerde ise kurumların AYKOME'den ruhsatlandırma yaptıktan sonra müdürlüğümüz ile görüşmelerinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.
Söz konusu kazılar, yeni yaptığımız yollar üzerinde olabildiğinden yetkili birimler ile yerinde görüşülüp varsa alternatif bir kazı güzergahı düşünülebilir.
AYKOME'den kurumumuza yapılan ödemelerde ciddi aksamalar bulunmaktadır.)
- 7 Aş Evi
(Başkanlığımızca muhtelif mahallelerimizde aş evi amaçlı tesisler yapılmakta ancak bütünlük arz etmesi anlamında Büyükşehir Belediyesince aynı tip aş evi projeleri temin edilerek ortaklaşa çalışmalar yapılması talep edilmekte.)
- 8 Spor Kompleksi
(İlçe Merkezinin ve Kırsal Mahallelerine Spor Kompleksi İnşaatlarının Yapılması Beklenmekte)
- 9 Halı Saha Talebi
(Sağlıklı yaşamın en önemli unsurlarından birisi de spordur. Mahallelerimizin ihtiyaçları doğrultusunda mahallede yapılan taramalar neticesinde en önemli taleplerden biriside özellikle gençlerin spor yapabileceği alanlar oldu. Gençlerimizin spor yaparak vakit geçirmeleri, sağlıklı yaşamlarına katkı sunabilmek, enerjilerini spor yaparak atmalarına olanak sağlamak için, ihtiyaçlar doğrultusunda ilk etapta Yürekli, Kocaeli, Çukurlar, Kına, Topuzlar ve Gebeçinar mahallelerimiz olmak üzere toplam 6 adet halı saha yapımı için reklam ödeneği tahsis edilmesi talep edilmiştir.)

- 10 Bölgemiz Genelinde 10 Adet Basketbol Sahası Kurulacak Yeşil Alan Tespit Edilmiştir .
Mahalle Ada Parsel Alanı (M²) Açıklama
Bedrettin 27 2 5020.35 Gazievrenos İlkokulu
Yedieylül 293 2 3990.43 İmamhatip Lisesi
Kurtuluş 69 46 16367.73 Park (Toki Yanı)
Korucu/Yeni 134 16 10860.00 Korucu Yibo
Büyükfındık 322 1 19367.71 B.Fındık İlköğretim Okulu
Büyükyenice (Orta) 134 31 4339.55 B.Yenice İlköğretim Okulu
Bozören 9 1 5604.00 Bozören İlköğretim Okulu
Gökçeyazı/Yeni 114 3 6711.46 Gökçeyazı Lisesi
Akçalören 136 1 24168.00 Boş Arazi
Kayapa 262 1 4928.88 İlkokul Binası
- 11 İvrindi İlçesi Kocaali Mahallesi Kalker Ocağı
(Büyükşehir Belediyesi ile imzalanan protokol gereği ocağın işletmeye açılmasını talep edilmekte)
- 12 Sathi Kaplama Yapımı (İvrindi ilçesi bağlantı yollarında sathi kaplama yapılması ve sathi kaplama tamiri yapılacak yerlerin ivedi bir şekilde faaliyete geçmesi beklenmektedir.)
Sathi Kaplama Yapılacak Yerler :
İvrindi - Karaçepiş - Bozören 9 km
Gözlüçayır - Yaylakıran - Çukuroba 6 km
Susuzayla - Pelitören 3 km
Kayapa - Osmanköy 5 km
Kaşağıl - Çatalan 4 km
Korucu-Kılıcılar - Haydar 11 km
Gebeçinar - Küçükılca 7 km
Çelimler 6 km
Büyükılca 2 km
Döşeme 4 km
- 13 Sathi Kaplama Tamiri Yapılacak Yerler
Gökçeler 2 km
Evciler 4 km
Gömeniç 3 km
Kirazören 8 km
Kirazören - Kömürcü - Kınık 5 km
Kömürcü - Büyükfındık - Erdel - Yaren - Sofular 17 km
Büyükfındık - Küçükfındık 4 km
Küçükyenice - Gözlüçayır 5 km
Pelitören - Çukuroba - Sarıpınar 8 km
Kayapa - Çarkacı - Korucu 7 km
Ayaklı 3 km
B.yenice - İkizce 8 km
Büyükılca - Değirmenbaşı 11 km
Geçmiş - Yürekli - Büyükılca 18 km
Çatalan - Çicekli 1 km
Kayapa - Çukurlar 8 km
İvrindi - Kınık - Kömürcü 10 km



- 14 Parke Taş Döşeme İşi
(Başkanlığımızca kırsal mahallere kilitli parke taş döşeme işi yapılmış ancak hizmet sahasının büyük olması münasebetiyle yetersiz kalmaktadır. Büyükşehir Belediyesinden yol düzenleme çalışmaları için destek beklenmekte)
- 15 Kırsal Mahallelerimiz İçin Çocuk Bahçeleri Talebi
- 16 İtfaiye Hizmet Binası
(İlçemiz Kurtuluş Mahallesi 111 Ada 17 Parsel İtfaiye Hizmet Binası yapımı gerçekleştirilmesi beklenmektedir.)
- 17 Korucu Hayvan Pazarı Düzenleme İşi
(Korucu Hayvan Pazarı Düzenleme İşi Balıkesir İli İvrindi İlçesi Korucu Mahallesi 209 Ada 6 Parsel Numaralı Belediyemizin Tüzel Kişiliğine Ait Arazi Üzerine Hayvan Satış Sahası" yapılması planlanmaktadır.)
- 18 Rekreasyon Alanı Tahsisi
(Kocaeli Mah. 101 Ada 26 Parsel Halı Saha ve Sosyal Tesis yapımı için Milli Emlak'tan tahsisi istenmekte. Sarıca Mah. 121 Ada 96 ve 98 Parsellere Rekreasyon Alanı olarak tahsisi istenmekte)
- 19 Sosyal Etkinlik Merkezi
(Hayat Boyu Öğrenme anlayışla; halkımıza sanatsal alanda beceri kazandırmak, mesleki ve sosyal gelişimlerini sağlamak, çağın gerektirdiği bilgilerle donatmak, bunun yanında unutulmaya yüz tutan geleneksel sanatlarımızı yaşatmak, bireylerin sosyal hayata adaptasyonu sağlamak amacıyla sosyal etkinlik merkezi kurmak talep edilmekte)
- 20 İvrindi Merkezde %50'si Tamamlanmış Otel ve Otopark İnşaatımızın Tamamlanması Talep Edilmekte
- 21 İlçe Merkezimizde Millet Bahçesi Yanında Bulunan 41 Ada 9 Parsel 16 Dönüm Araziye Yüzme Havuzu Talep Edilmekte
- 22 Futbol Sahamıza Tribün ve Futbolcu ve Hakem Soyunma Odaları Talep Edilmekte.
- 23 Rüzgar Enerji Santralleri (RES) - Güneş Tarlaları - Elektrik Üretimi Projesi (GES)
- 24 İvrindi Meydanına Led Ekran
- 25 Çocuk Parkı Güvenlik Kamerası
(Çocuklarımızın güvenliği için, son yıllarda artan çocuk kaçırma ve taciz olaylarının engellenmesi ve halkımızın huzurunu sağlamak amacıyla ilçe sınırları içinde kurulan çocuk parklarına güvenlik kamerası yerleştirilmesi için destek talep edilmekte.)

- 1 Toplu Taşıma Hizmetlerinden Belediye Personellerimizin Ücretsiz (Ayda en az 40 biniş) veya İndirimli Olarak Faydalanmaları
- 2 Yapılan Etkinlikler ve Organizasyonlar İçin Led Ekranlı Mobil Araç ve Drone
- 3 Pazar Yerlerinde Hizmet Veren Pazar Otobüslerinin Yenilenmesi
- 4 Denetimin ve Seyyar Satıcı Kontrollerinin Yapılması
- 5 Karesim Tesisleri Projesi
(Akaryakıt İstasyonu-Market-Yıkama-Kanopi-18 Adet Dükkan-1 Adet Kafeterya-Fast Food Alanı)
- 6 Adnan Menderes Mahallesi Yaşam Merkezi Projesi
(3 Adet Kafeterya-1 Adet Restaurant-8 Adet Dükkan-1 Adet Teras Kafeterya-1 Adet Market-1 Adet Düğün Salonu)
- 7 Adnan Menderes Mahallesi Gençlik Merkezi Projesi
(3 Adet Kafeterya-1 Adet Restaurant-6 Adet Dükkan-1 Adet Teras Kafeterya-1 Adet Market-1 Adet Fitness Salonu)
- 8 Paşaalanı Mahallesi Spor Alanı Projesi
(Spor Alanı-Kafeterya)
- 9 Davutlar Mahallesi Güneş Enerjisi Sistemi Projesi
- 10 Karaoğlan Mahallesi Sokak Sağıklaştırması Projesi
(Kültür varlığı olarak tescilli yapıların kamulaştırması, rölöve-restitüsyon projeleri ve restorasyonlarının yapılması)
- 11 Üçpınar Mahallesi Kültür Merkezi / Arkeolojik Park Projesi
- 12 Sakarya Mah., Paşaalanı Mah., Pazar Yeri
- 13 Kitap Fuarı
(Maddi destek ve iş birliği)
- 14 Mobil Kütüphane
(2 adet otobüs)
- 15 Neşeli Günler Sinema Günleri
(Kırsal mahalleler için taşınabilir ekran)
- 16 Yöresel Yemekler Konağı
(Yapı mekan desteği)
- 17 Geleneksel Kurtdereli Mehmet Pehlivan Güreşleri
(Ek Tribün-Portatif Halk Mescidi)
- 18 Şamlı Panayırı
(Ankaralı Ayşe Konser Talebi)
- 19 Etkinliklere Ulaşım ve Duyuru Desteği
- 20 Duyurular ve Yarışmaların İlanı Konusunda Balıkesir İl Genelindeki Ledlerin Kullanılması



- 21 Adnan Menderes Mahallesi 174. Sokak Park Yapımı
(Çocuk Oyun Alanı-Oturma Alanı-Aydınlatma-Yeşil Alan)
- 22 Millet Bahçesi Toygar Mah 330. Sok
(Millet Kiraathanesi-Açık Alan Spor Aletleri-Yürüyüş Yolu-Çocuk Oyun Alanı-Oturma Alanı-Aydınlatma İmalatları-Yeşil Alan)
- 23 50.000 Ton Sıcak Asfalt Yapımı
- 24 Toplam 478 Adet Aydınlatma Direğinin Değişimi
- 25 Anaokulu ve Kreş Projesi
(Uygun yerin tahsis edilmesi-protokol imzalanması)
- 26 Mola Evi Projesi
(Zihinsel ve fiziksel engelli, hasta ve yaşlı yakınlarını güvenle bırakabilecek)(yer tahsis edilerek protokol imzalanması)
- 27 Engelli Sarayı
(Engelli bireylerin sosyal yaşama aktif olarak katarak hem meslek öğretmek hemde iş sahibi yapmak ve yer tahsis edilerek protokol imzalanması)
- 28 İhtiyaç Sahibi Vatandaşlara Dağıtılmak Üzere Sosyal Market Kartı Desteği
- 29 Yaşlı ve Engellilere Verilmek Üzere Tekerlekli Sandalye Desteği
- 30 Yatalak Hastalara Verilmek Üzere Hasta Yatağı Desteği
- 31 Sokak Hayvanlarına Dağıtılmak Üzere Mama Desteği
- 32 Yolda Kalmış Vatandaşlar İçin Ulaşım ve Konaklama Desteği
- 33 Düzenlenecek Geziler İçin Otobüs Desteği
- 34 Mezarlıkların Düzenlenmesi
(İdari bina ve tuvaletlerin yenilenmesi - gashane ihtiyacı - morg ihtiyacı - 2 cenaze aracı - mezarlıklardaki aydınlatma direk ve hatların yenilenmesi - yolların bakım ve onarımı - çeşme ve su giderlerinin yapımı)

- 1 3. Etap Sedde Boyu Millet Bahçesi
- 2 Yenice Mahalle Sosyal Tesis
- 3 15 Temmuz Prestij Caddesi
- 4 Mahmudiye Mahallesi Köprüsü
- 5 Tekkeışıklar Mahallesi Köprüsü
- 6 Bektaşlar Mahallesi Köprüsü
- 7 Kepsut Otobüs Terminali
- 8 2 Adet Kavşak Projesi
- 9 Kışla (Ziraat Mektebi) Projesi
- 10 Kepsut Barajı
- 11 Sivritepe Sanayi Gölgesi
- 12 Yaşlı ve Engelli Rehabilitasyon Merkezi
- 13 Gençlik Merkezi
- 14 Açık Yazlık Yüzme Havuzu
- 15 Arıtma Tesisinin Tamamlanması
- 16 400.000 m² Kilitli Parke Taşı Temini
- 17 Keçidere-Yaylabası Güzergahı Otobüs Seferi Konulması
- 18 Beyköy-Dalköy Güzergahı Otobüs Seferi Konulması
- 19 Keçidere-İsaalan Tekkeışıklar-Serçeören Recepköy-Armutlu Güzergahları Otobüs Seferleri Konulması
- 20 Karaçalı-Karagöz Güzergahı Otobüs Seferi Konulması
- 21 Kültür Gezileri İçin Araç
- 22 Güreş ve Kültür Sanat Festivali
- 23 5 km Genişletme ve Asfalt Kepsut-Beyköy
- 24 5 km Genişletme ve Asfalt Kepsut-Akçaköy
- 25 5 km 1.Kat Asfalt Tekkeışıklar-Kepsut
- 26 6 km Genişletme ve Asfalt Keçidere-Durak
- 27 6 km 1.Kat Asfalt Mestanlar-Örenharman-İsaalan Yol Ayrımı
- 28 3 km Çevre Yolu Yapılması Keçidere
- 29 3 km Genişletme ve Asfalt Kepsut-Şeremetler
- 30 2 km Genişletme ve Asfalt Kepsut-Karaçalı



- 31 1. Kat Asfalt Yapımı
(Dedekası-Mezitler, İsaalan-Devrant, Yaylabası-Soğucak)
- 32 20 Adet Kırsal Mahalleye Çocuk Oyun Grubu
- 33 İmam Hatip Ortaokul ve Lisesinin Peyzajının Yapımı
- 34 Yenice Mahallesi Mezarlık Yanı Park Yapımı
- 35 2. Kat Asfalt Yapımı
(Beyköy-Danahisar-Darıçukuru-Karahaliller-Sayacık-Piyade-Tuzak-Dalköy-Kızılluk, Dereli-Örencik, Dereli-Yaylabası, Seçköy-Kepekler, Dursunbey Yolu-Sarfaklar, Kepsut-Eşeler, Gökköy Tuzak Yol Ayrımı)
- 36 Genişleme ve Yeni Yol Yapımı
Kepsut-Recepköy, Mahmudiye-Kalburcu, Mezitler İstasyonu-Işıklar
- 37 Çevre Yolları
(Durak Mahallesi Çevre Yolu, Beyköy Dursunbey Yol Arası)
- 38 Kilitli Parke Taşı
(İlçe Merkezine Yapılacak Olan Kanalizasyon Sonrası 9.000 Metre Sıcak Asfalt Altı Kilitli Parke Taşı)
- 39 Bükdere ve Eyüp Bükü Mahallesi Giriş Köprülerinin Genişletilmesi
- 40 Nusret Kadın Sığınma Evi
- 41 Recepköy - Armutlu Güzergahları Otobüs Seferleri Konulması
- 42 Çocuk Yetişkin Tiyatro Etkinliği
- 43 Kışla (Ziraat Mektebi) Projesi
- 44 4 Adet Tohum Eleme Makinası
- 45 6 Adet Süt Soğutma Tankı
- 46 İçme Suyu Sıkıntısı Olan Mahallelerin İçme Suyu Sorununun Çözülmesi
- 47 Cenaze Nakil Aracı
- 48 Hastane Nakil Aracı
- 49 15 Temmuz Şehitleri Caddesinin Kamulaştırılmasının Tamamlanması
- 50 Kepsut Özen Pasajının Kamulaştırılması
- 51 Otobüs Terminali Arsasının Kamulaştırılması
- 52 İlçeye Otopark Alanının Kazandırılıp Kamulaştırılması



- 1 Kapalı Pazar ve Rekreasyon Alanı
(Toki Atatürk Mahallesi yolu üzerinde mülkiyeti Belediyemize ait 50 ada 3 parselde bulunan 29.880 m²)
- 2 Mevcut Açık Pazar Yerinin Otopark ve Meydan Olarak Düzenlenmesi
(İlçe merkezinde bulunan mevcut pazar alanı olarak kullanılan alanın yer altında kapalı otopark olarak düzenlenmesi ve bu alan kapsamında Çarşı mahallesi 171 ada 1 parselin kamulaştırma çalışmaları)
- 3 Kızıksa Mahallesi İçme Suyu ve Kanalizasyon Şebekesinin Yapımı
(Yapımı ilçemiz Kızıksa mahallesi mevcut içme suyu şebekesinin yenilenmesi ve hiç olamayan kanalizasyon şebekesinin yapılması. Mülga Kızıksa Belediyesi tarafından İller Bankasına yaptırılan ve BASKİ Genel Müdürlüğüne teslim edilen içme suyu ve kanalizasyon şebeke projelerinin hayata geçirilmesi)
- 4 Vahşi Depolama Alanı İslah Projesi
(Atatürk mahallesi TOKİ Konutları yanında bulunan, evsel atık aktarma istasyonun faaliyete geçmesiyle birlikte belediyemizce kullanılmayan bu alanın ıslah edilmesi ve Büyükşehir Belediyenizin hazırlamış olduğu ıslah projesinin faaliyete geçirilmesi)
- 5 Otogar Projesi (İlçe merkezinde bulunan, geçmişte kullanılan otogarın tadilatı ve düzenlemeleri yapılarak tekrardan faaliyete geçirilmesi.)
- 6 Manyas Gölü Kuş Konaklama ve Gözlem Alanı Oluşturulması
- 7 Jeotermal Enerji Kaynaklarının Araştırılması
- 8 Mesire Alanlarının Düzenlenmesi
- 9 Hafriyat Depolama Alanı
(İlçemiz merkezine 2,5 km mesafedeki Cumhuriyet mahallesinde bulunan mera vasfındaki taşınmazın daha önce stabilize malzeme ocağı olarak kullanılmış 4 hektarlık kısmının hafriyat depolama alanı olarak düzenlenmesi)
- 10 Organize Tarım ve Hayvancılık Alanı
(İlçemiz Kırsal Cumhuriyet ve Boğazpınar mahalleleri arasında kalan yaklaşık 200 hektarlık alan Balıkesir-Çanakkale 1/100000 ölçekli çevre düzeni planında organize tarım ve hayvancılık alanı fonksiyonuna ayrılmıştır. Alt ölçekli planın tamamlanmasıyla bu alanın hayata geçirilmesi ve yatırımcıların yönlendirilmesi)
- 11 Kültür Merkezi
(İlçemizde kullanılmayan eski cezaevinin restore edilerek kültür merkezi olarak düzenlenmesi, gençlere kadınlara yönelik meslek edindirme atölyeleri kurularak binanın değerlendirilmesi)
- 12 Manyas Süt Ürünleri Festivali
(İlçemizin ve yöresel süt ürünlerimizin ulusal düzeyde tanıtılmasının sağlanması)
- 13 Spor Tesisleri



- 1 Avşa Millet Bahçesi
(Belediyemize ait 13045 m² alana Millet Bahçesi ve Seyir Terası oluşturulması)
- 2 Avşa Düğün ve Kongre Sarayı
(Belediyemizce belirlenen 4855,23 m² alana 500 kişilik Düğün ve Kongre Sarayının yapılması)
- 3 Badalan -Saraylar Yolu Çalışması
(Badalan-Saraylar arasındaki yaklaşık 6 km.lik mevcut tali yolun rehabilite edilerek ulaşımına açılması)
- 4 Marmara Çay Bahçeleri ve Sahil Düzenlemesi
(Belediyemizce taslağı hazırlanan projenin ilgili alana yapılması konusunda destekleriniz)
- 5 Saraylar Feribot İskelesi
(Tahrip olan 1 No.lu Feribot İskelesinin kazılarak kazıklama ya da lama beton uygulaması yöntemi ile onarımı)
- 6 Avşa Marmara Parke Yol Yapımı
(Avşa mahallemizdeki yaklaşık 10 km yol, Marmara merkezde parke yol yapım işine destekleriniz)
- 7 Saraylar Spor Seminer Salonu
(Belediyemizce belirlenen 1862,23 m² alanda belediyemizce hazırlanan projenin uygulanmasına destek)
- 8 Topağaç-İlhanlar Ulaşım Projesi
(Erdek -İlhanlar arasına yapılacak çevre yolu sayesinde Erdek limanından kaynaklanan trafik sorunuda ortadan kalkacaktır. Bu proje ile hem ilçemizin ulaşım sorununu çözmeyi hemde Erdek'teki trafik sorununu çözmek)
- 9 Yiğitler Sahil Düzenlemesi
(Yiğitler mahallemizde modern bir sahil bandı kazandırılması)
- 10 Saraylar Limanı Genişletme Projesi
- 11 Çınarlı Eğlence Merkezi
- 12 Marmara Sanayi Projesi
(Sanayi alanını şehir dışında belirlenen bir alana taşınmasını sağlayarak ilçenin yeni bir görünümüne kavuşması sağlanması)
- 13 Avşa Çevreyolu Projesi (Proje oluşumunda destekleme)
- 14 Prokennesos Ada Bahçesi
- 15 Heykellerle Balıkesir Bahçesi Festivali
- 16 Marmara Hükümet Konağı Restorasyonu
- 17 Sıfır Atık Projesi



- 1 Yeni Terminal Binası
- 2 Yaşlılar İçin Bakım Evi
- 3 İlçe Merkezine Kapalı Spor Salonu
- 4 İlçe Merkezine Kapalı Yüzme Havuzu
- 5 Yeni Panayır (Emtia) Alanı Yapılması
- 6 Sarıbeyler Mahallesi Kapalı Pazaryeri
- 7 İlçe Merkezine Yeni Sağlık Ocağı Yapılması
- 8 İlçe Merkezine Yeni Emniyet Binası Yapılması
- 9 İlçe Merkezine Sosyal Etkinlikler İçin Alan Oluşturulması
- 10 Katı Atık Aktarma İstasyonu
- 11 Sarıbeyler Barajı Kapalı Sulama Sistemleri
- 12 Kapu Göleti ve Karaçam Sulama Projesi
- 13 Yazören Mağarası ve Peri Bacalarının Turizme Kazandırılması
- 14 Belediyemize Ait Ges ve Res Projesi Kazandırma
- 15 Belediyemize Ait Söğütlüğüze Taş Ocağının Faaliyete Geçirilmesi
- 16 Prestij Cadde Düzenlemeleri
- 17 Hürriyet Meydanı Düzenlemesi
- 18 İlçe Merkezine Çocuk Parkı Yapılması
- 19 Tütünlük Göleti ve Çevresi Rekreasyon Alanı Oluşturma
- 20 Yeşilhisar - Çatak Mevki Çevre Düzenlemesi
- 21 İlçemize Park ve Bahçelerde Kullanılmak Üzere Fidanlık Oluşturulması
- 22 Karesi Caddesi Kamulaştırma Sorunu
- 23 İlçe Merkezine Hamam Yapılması
- 24 Eski Belediye Binasının Yıkılması Yeni Bir Ticari Alan Yapılması
- 25 Sarıbeyler Şehit Bülent Karaefe ve İbrahim Taştekin Parkının Eksiklerinin Giderilmesi
- 26 Kırsal Mahallelerimizde Tehlike Arz Eden Köprülerin Yeniden İnşa Edilmesi
- 27 Savaştepe Çevre Yolu Refüjlerinin Peyzaj Düzenlemesi



- 1 Yedisulu Yaşam Alanı Projesi (Engelli ve dezavantajlı bireylerin topluma kazandırılması ve termal suyun turizm tesislerinde kullanımını artırmak)
- 2 Gölcük Barajı (Bölgede sulu tarım kapasitesinin artması ve sulama maliyetinin azaltılarak çiftçiye ekonomik maliyet kazandırması)
- 3 Ilıcalı Deresi Rekreasyon Alanı (Şehrin merkezinden geçen ılıcalı deresi yaşam alanına dönüştürülerek kullanıma kazandırılması)
- 4 Kalemderesi Rekreasyon Alanı (İki mahallenin kesişme noktasında atıl durumda bulunan bölgenin sosyal aktivite alanları ile kullanıma kazandırılması)
- 5 Kertil Kış Sporları Mesire Alanı (Çaygören Barajı ile bağlantılı Simav çayının su ve doğa sporlarına elverişli hale getirilmesi)
- 6 Koruköy Çamlık Mesire Alanı (Şehrin merkezinde halkın tüm kesimine hitap edecek ulaşılabilir noktada toplu mesire alanı kazandırılması)
- 7 Jeotermal Sera Bölgesi Örnek Sera Projesi (Konut ısıtmasından arta kalan suyun jeotermal seracılıkta kullanılması ile istihdama katkı sunulması)
- 8 Sındırgı Simav Karayolu (İlçenin çevre il ve ilçelere ulaşımının kolaylaştırılması, güzergah üzerinde bulunan termal turizm bölgesinin canlanması)
- 9 Sindel Göleti (Bölgede sulu tarım kapasitesinin artması ve sulama maliyetinin azaltılarak çiftçiye ekonomik kazanç sağlanması)
- 10 Sosyal Konut Projesi (Sındırgı İmar Planına sosyal konut olarak işlenmiş alanda dar gelirli vatandaşların ev sahibi yapılması)
- 11 Su Sporları Rekreasyon Alanı (Çaygören Barajı ile bağlantılı simav çayının su ve doğa sporlarına elverişli hale getirilmesi)
- 12 Şehir Müzesi (Yağcıbedir Halısı, Geleneksel Kıyafetler vb.)
- 13 Türk Spor Merkezi (Geleneksel sporlarla ilgili merkez olmak istiyoruz)
- 14 Yonca Pazarı
- 15 Millet Bahçesi (Kışla Millet Parkı 30.000 m²)
- 16 Hisaralan Jeopark
- 17 Acil Müdahale Merkezi (Binmurt - Yüreğil)
- 18 Kapalı Sulama Alanları (Çayören, Yüreğil)
- 19 Kocahan Cumhuriyet Pazarı (Şehir meydanı büyütme ve iki yakasını birleştirme projesi)
- 20 Asfalt Yapımı Kırsal Mahalleler (Sathi Kaplama)
Dedeler, Çayır, Gözören(15 km), Pelitören (7 km), Kürendere (10 km), Şapçı (8 km) Çıkrıkçı (5 km), Hisaralan Kaplıca, Kıranköy (10 km), Hisaralan (5 km), Alakır (10 km), Eşmedere-Gölcük (6 km), Talcıkuyusu (2 km), Halkavun - Aslandede (5 km), Mumcu - Simav Yolu (4 km)
- 21 Balıkesir Cd. Akhisar Cd. (4 km) Çevre Yolu Arası Sıcak Asfalt
- 22 Şehir Merkezi Baskı Kazısı Sebebiyle Bozulan Yolların Yapımı 40 km Yol Kazıldı Yapılmadı.
- 23 Parke Taş Talebi
- 24 Küçük Gölet Yapımı İçin Ekskavatör, Kamyon, Silindir Desteği (İş makinesi kiralama)

- 1 Hastane Caddesi, Milli Kuvvetler Caddesi ve İstasyon Caddesi Parke Taşı Döşenmesi
- 2 Kazılacak Cadde ve Sokaklarda 160.000 m² 8'lik Parke Taşı, 25.600 Ton Kilitli Taşı Altı Malzeme, 1000 Ton Kilitli Taşı Üst Malzemesi, 1000 Ton İnce Kum
- 3 Yağmur Suyu Hattı Döşenmesi, Asfaltlama, Lowbed, İş Makina ve Damperli Kamyonların Yenilenmesi
- 4 Hobi Amaçlı Tarım Bahçeleri Yapımına Destek Sağlanması
- 5 Kırsal Mahallerimizde İkamet Eden Çiftçilerimize Yeni Doğan Buzağı Barınağı Temini
- 6 Süt Toplama İşlerinde Kırsal Mahalle Bazlı Kullanılmak Üzere Süt Soğutma Tankı Temini
- 7 İlçemiz Genelinde Arıcılık Faaliyetleri Yapan Sertifikalı Üreticilerimize Arı Kovanı ve Ekipmanları Temini
- 8 İlçemiz Genelinde Elma, Ceviz Vb. Ürünlerin Üretimlerinin Artırımına Yönelik Olarak Yapılacak Proje Kapsamında Fidan Desteği Sağlanması
- 9 Eksik Kısımlarının Kilitli Parke Taşı Döşenmesi
- 10 Köy Konaklarının Tamir, Bakım ve Onarımların Yapımı
- 11 Arazi Yollarının Greyderle Açılarak İyileştirilmesi
- 12 Çocuk Oyun Parkı, İçme Suyu Arıtma Çeşmesi, Umumi Wc Yapım-Bakım-Onarımı
- 13 Toplu Taşıma Araç ve Seferlerin Düzenlenmesi
- 14 54 Takım Çocuk Oyun Grubu, 54 Takım Fitness Aleti, 54 Kamelya-Bank İhtiyacı
- 15 Çevre İlaçlaması (Ulv, Plv, Mustblower Kanal İçi Sisleme Makinası ve Uygun Kasalı Araç)
- 16 Çöp Konteyneri
- 17 Çöp Konteyneri Yıkama ve Dezenfeksiyon Aracı
- 18 Kapalı Otopark Alanları ve Yapımı
- 19 Bisiklet Parkı
- 20 Trafik Eğitim Parkı
- 21 Kent Ormanı - Mesire Alanı
- 22 Eski Askeri Alan ve Çevresinin Müze ve Sergi Salonu, Otogar Alanı, Kamyon ve Tır Park Alanına Dönüştürülmek Üzere Çalışmalar Yapılması
- 23 2 Adet Organize Sanayi Bölgesi ve Endüstri Bölgesi Oluşturmak İçin Yer Tespiti ve İmar Çalışmaları
- 24 Mülkiyeti Belediyemize Ait Taşınmazlara Akaryakıt İstasyonu - Dinlenme Tesisi Kurulması İle İlgili Plan ve Çalışmalar
- 25 Güneş Tarlası Projesi İçin Belediyemize Ait Taşınmazlar İçinde Yer Belirlenmesi ve Plan Çalışmaları



BALIKESİR
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

Eski Kuyumcular Mah.
Mekik Sk. No:25 Karesi
BALIKESİR

T. +90 266 532 10 10
F. +90 266 532 10 18

bilgi@balikesir.bel.tr
www.balikesir.bel.tr