



T.C.
TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

STRATEJİK PLAN 2010 - 2014

T.C. TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ



2010 - 2014 STRATEJİK PLANI

HAZIRLAYANLAR

Fatih GÖRMÜŞ
Vali Yardımcısı
Genel Sekreter V.

Hıdır EREN
Mali Hizmetler
Müdürü



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

I. GİRİŞ

II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

II.2. Stratejik Plan Modeli

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

II. 4. Stratejik Planın Varsayımları

III. DURUM ANALİZİ

III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu

III.2. TİÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

III.3. Paydaş Analizi

III.4. GZFT Analizi

III.4. Öneriler

III.5. Stratejik Konular

IV. MİSYON, VİZYON

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER



SUNUŞ

Stratejik plan sayesinde başta İl Özel İdaresi olmak üzere ilgili kuruluşlar ve bütün Tuncelililerin önlerini daha iyi görebilecek ve daha düzenli, planlı ve verimli hizmet sunma imkânı elde edilecek, kamusal kaynaklar yerinde ve etkili kullanılabilecektir.

Tunceli İl Özel İdaresi hizmet alanını sürekli genişletmiş, yatırım ve hizmetlerini çeşitlendirerek il'in kalkınmasına ve gelişmesine büyük katkılar yapacak önemli işlerin ve hizmetlerin gerçekleştirilmesinde öncü kuruluş olmuştur. gerçekleştirilen hizmetler ve yatırımlar gelecekte de yapılacak yatırım ve hizmetler için teminat olarak kabul edilebilir.

En büyük hedefimiz her köyümüzü, her beldemizi, her ilçemizi yaşanabilir modern yerleşim alanlarına dönüştürmek, bunun için gerekli yatırım ve hizmetleri kısa sürede gerçekleştirmektir.

Tunceli İl Özel İdaresi kendini sürekli geliştiren, ilerlemeyi ve çağdaşlığı temel ilke olarak kabul etmiş bir yerel yönetim birimi olarak her geçen gün güçlenmekte ve her personelini, her üyesini de ilerlemeye ve gelişmeye teşvik ederek kendi kurumsal gelişmesini sürdürerek, çağdaş bir yerel yönetim birimi olarak Tunceli'nin gelişmesinde ve kalkınmasında öncülüğünü sürdürmektedir.

Bu doğrultuda Tunceli İl Özel İdaresi hedeflerine ulaşmak için gerekli yatırım ve hizmetleri Stratejik Plan ile her zamankinden daha kısa sürede, etkin ve verimli şekilde yerine getirebilecektir.

Tunceli İl Özel İdaresi 2010 - 2014 Stratejik Yatırım Planı'nın tüm ilimize hayırlı olmasını dilerim.

Mustafa TAŞKESEN
Vali



SUNUŞ

Yeni bir kavram olarak gündeme gelen stratejik planlamanın, kamu yönetiminde etkinliği, verimliliği, hesap verebilirliği sağlayan bir araç olacağı düşünülmektedir.

Hazırlanan stratejik planda, mevcut durumdan hareketle misyon tanımlama ve bu misyon çerçevesinde geleceğe dair vizyon oluşturulmaya, hedefler saptamaya, ölçülebilir göstergeler ile hedeflerin gerçekleşme oranlarının izlenmesi ve değerlendirilmesinin yapılmasına çalışılmıştır.

Plan hazırlanırken güçlü yanlar kullanılarak fırsatların değerlendirilmesi, bu yolla zayıf yönlerin güçlendirilmesi ve tehditlerin bertaraf edilmesi öngörülmüştür. Ayrıca 2010 – 2014 döneminde kurumun yeniden yapılandırılmış şekli göz önünde tutulmuştur.

Stratejik planın ortaya çıkmasında İl Genel Meclisinin önemli ölçüde katkısı olmuştur. Her sektör, ilgili meclis komisyonlarında tartışılmış ve plan son aşamaya getirilerek İl Genel Meclisi tarafından kabul edilmiştir.

Tunceli'nin tarihi ve doğası birikimine ve 21. yüzyıldaki önemine lâyık bir il konumuna getirmek amacıyla aylarca süren çalışmalar sonucu hazırlanan Tunceli'mizin stratejik planında görev Stratejik Plan Hazırlama Ekibine teşekkür ediyor, uygulanmasında Tunceli'de yaşayan herkesin katkı sağlayacağı ümidiyle ilimizde hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ediyorum.

Serdar ERDOĞAN
İl Genel Meclisi Başkanı



SUNUŞ

Yeni bir kavram olarak gündeme gelen stratejik planlamanın, kamu yönetiminde etkinliği, verimliliği, hesap verebilirliği sağlayan bir araç olacağı düşünülmektedir.

Hazırlanan stratejik planda, mevcut durumdan hareketle misyon tanımlama ve bu misyon çerçevesinde geleceğe dair vizyon oluşturulmaya, hedefler saptamaya, ölçülebilir göstergeler ile hedeflerin gerçekleşme oranlarının izlenmesi ve değerlendirilmesinin yapılmasına çalışılmıştır.

Plan hazırlanırken güçlü yanlar kullanılarak fırsatların değerlendirilmesi, bu yolla zayıf yönlerin güçlendirilmesi ve tehditlerin bertaraf edilmesi öngörülmüştür. Ayrıca 2010 – 2014 döneminde kurumun yeniden yapılandırılmış şekli göz önünde tutulmuştur.

Stratejik planın ortaya çıkmasında İl Genel Meclisinin önemli ölçüde katkısı olmuştur. Her sektör, ilgili meclis komisyonlarında tartışılmış ve plan son aşamaya getirilerek İl Genel Meclisi tarafından kabul edilmiştir.

Tunceli'nin tarihi ve doğası birikimine ve 21. yüzyıldaki önemine lâyık bir il konumuna getirmek amacıyla aylarca süren çalışmalar sonucu hazırlanan Tunceli'mizin stratejik planında görev Stratejik Plan Hazırlama Ekibine teşekkür ediyor, uygulanmasında Tunceli'de yaşayan herkesin katkı sağlayacağı ümidiyle ilimizde hayırlı hizmetlere vesile olmasını temenni ediyorum.

Serdar ERDOĞAN
İl Genel Meclisi Başkanı



04.03.2005 tarihinde yayımlanan 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 31. maddesi gereğince İl Özel İdarelerinin stratejik yatırım planlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Ülkemizde son yıllardaki genel eğilim başta yerel yönetimler olmak üzere kamusal alanda stratejik planların yapılması, uygulanması ve değerlendirilmesi yönündedir. Stratejik planlar bugünkü mevcut durumu analiz eden, bu analizlerden yola çıkarak gelecekte ulaşılmak istenen durumu ortaya koyan, geleceğe yönelik yapılması gereken yatırımları ve hizmetleri katılımcılık ilkesine göre belirleyen, bu yatırım ve hizmet ihtiyacını kaynaklarına ve il'in önceliklerine göre düzenleyen planlardır. Kamusal ve yerel kaynakların verimli ve etkin şekilde il'in önceliklerine göre kullanılmasını sağlayan, hazırlık, uygulama ve denetim sürecinde vatandaşın katılım ve söz hakkı veren stratejik yatırım planları gelecekte ilimizin kalkınmasında ve gelişmesinde en önemli yönetsel araç olacaktır.

Tunceli İl Özel İdaremiz stratejik yatırım planlarının tüm faydalarını benimsemiş ve bu konuda gerekli çalışmaları başlatmıştır.

Tunceli İl Özel İdaresi yatırım ve hizmetlerini ağırlıklı olarak il genelindeki kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte ortak çalışma yaparak gerçekleştirmektedir. Bu nedenle her sektör ile ilgili mevcut durum analizi, stratejik amaçlar, hedefler ve faaliyetler ile ilgili plan çalışmaları kamu kurum ve kuruluşları tarafından yapılacak olup, bu çalışmalar İl Özel İdaresi tarafından bütünleştirilmek ve uyumlaştırılmak suretiyle stratejik yatırım planına dönüştürülmüştür.

İl Özel İdaresi tarafından hizmet götürülen tüm sektörlerde planlama aşamasında katılımcılık ilkesine bağlı kalınacaktır. Köylerden başlayarak belde ve ilçelerin yatırım ve ihtiyaçları yerinde belirlenmiş, bu ihtiyaçlardan öncelikli olanlar plan kapsamına alınmıştır.

2010 - 2014 Stratejik Planı İl Özel İdaresi'nin Misyon ve İlkelerini, Vizyonunu, kamu kurum ve kuruluşlarınca katılımcılık ilkesine göre hazırlanan durum analizlerini, stratejik amaçları, hedefleri, faaliyetleri ve performans kriterlerini kapsayacaktır.

Fatih GÖRMÜŞ
Genel Sekreter V.
Vali Yardımcısı



TUNCELİ İLİNİN DURUM ANALİZİ İLİN TARİHİ

Tunceli-Çemişgezek ilçesinin güneyinde Keban Baraj Gölü altında kalan Pulur (Sakyol) höyüğünde yapılan araştırmalarda elde edilen bulgular, yöreye Kalkolitik Çağda (İ.Ö. 5500-3500) yerleşildiğini göstermektedir. İ.Ö. 14. yüzyılda Hitit egemenliğinde olan bölgeye, İ.Ö. 8. ve 6. yüzyılları arasında sırasıyla Urartular, Medler ve Persler hakim olmuşlardır. Roma döneminde Partlar, Bizans döneminde Sasaniler tarafından yönetilen yöre, 1071 Malazgirt savaşından sonra Anadolu'da Türklerin egemenliğinin hızla yayıldığı dönemde önce Mengüçlerin daha sonra uzun süre Akkoyunluların idaresinde kalmıştır. 1243'te Moğolların denetimine giren ve daha sonra Timur orduları tarafından yağmalanan bölge, 1514 yılında Osmanlı topraklarına katılmıştır. Osmanlı döneminde yerel beyler yönetimindeki yarı özek yapısını korumuştur. 19. yüzyıl sonunda Elazığ Vilayetine bağlı bir sancak olarak yönetilmiştir.

Cumhuriyetten sonra il yapılan Dersim, 1925 yılında ilçe yapılarak Elazığ'a bağlanmıştır. 1935 yılına geçici merkezi Elazığ olmak üzere Tunceli adı ile tekrar il yapılmıştır.

COĞRAFİ YAPISI

Doğu Anadolu Bölgesinin Yukarı Fırat bölümünde yer alan Tunceli ili, kuzeyde ve batıda Munzur Dağları ile Karasu Irmağı, Doğuda Bingöl Dağları ve Peri Suyu, Güneyde Keban Baraj Gölü ile çevrilidir. Belirgin doğal sınırlarla kuşatılmış olan İl toprakları, Doğuda Bingöl, Batı ve Güneyde Elazığ, Kuzeyde Erzincan illeriyle komşudur.

Alan olarak Türkiye topraklarının %1'ini kaplayan Tunceli ilinin yüzölçümü 7774 km²'dir. Güneyden kuzeye ve batıdan doğuya yükselen il topraklarının %70'ini dağlar, %25'ini platolar, %5'ini ovalar ve düzlükler oluşturmaktadır. Dağlık ve engebeli alanlardan oluşan İl'in en yüksek noktası, Munzur Dağlarının doğusunda 3463 m yükseklikteki Akbaba tepesidir.

İl dağlarının yüksek kesimlerinde yer alan çok sayıda küçük krater göllerinden başka doğal göl yoktur. İl'in güney sınırında yer alan Keban Baraj Gölü ve İl sınırları içindeki Uzunçayır Baraj Gölü önemli bir su yüzeyi oluşturmaktadır.



Tunceli ilinin Çemişgezek, Hozat, Mazgirt, Nazımiye, Ovacık, Pertek ve Pülümür İlçelerinden oluşan 7 İlçesi, Mazgirt İlçesine bağlı Darıkent ve Akpazar Belediyeleri ile birlikte 10 belediyesi, 364 köyü ile 1.116 mezrası bulunmaktadır.

İSTATİSTİKİ VERİLER

Sağlık

Tablo 1.Sağlık Ocaklarında Hekim Sayısı ve Hekim Başına Düşen Nüfus

Yıllar	Toplam Nüfus	Hekim	Hekim Başına Düşen Ortalama Nüfus
		Sayı	Sayı
2008	69.326	25	2.773
2009	70.376	25	2.815

Tablo 2.Sağlık Ocaklarında Poliklinik Sayıları ve Sağlık Kuruluşlarına Sevk Oranı

Yıllar	Poliklinik (Muayene)		Sağlık Kuruluşuna Sevk		Sağlık Kuruluşuna Sevk Oranı (%)	Kişi Başına Ortalama Poliklinik Sayısı
	Sayı	Artış Oranı (%)	Sayı	Artış Oranı (%)		
2008	142.245		9.739		6,85	2,05
2009	89.563		5.305		5,92	1,27

Tablo 3.Sağlık Ocaklarında Poliklinik Sayıları ve Sağlık Kuruluşlarına Sevk Oranı

Yıllar	Poliklinik (Muayene)	Sağlık Kuruluşuna Sevk	Sağlık Kuruluşuna Sevk Oranı (%)	Kişi Başına Ortalama Poliklinik Sayısı
	Sayı	Sayı		
2008	142.245	9.739	6,85	2,05
2009	89.563	5.305	5,92	1,27

Tablo 4.Sağlık Ocaklarında Yapılan İzlemler

	2008	2009
Gebe Başına Ortalama İzlem Sayısı	5,11	4,66
Loğusa Başına Ortalama İzlem Sayısı	2,60	2,14
Bebek Başına Ortalama İzlem Sayısı (0-11 ay)	10,52	5,33
Çocuk Başına Ortalama İzlem Sayısı (1-6 yaş)	3,18	1,35



Tablo 5.Tunceli’de Yerleşim Yerlerine Göre 2009 Yılında Mobil Sağlık Hizmetleri

İlçeler	Ekip Sayısı	Ziyaret Sayısı
Merkez	9	Ayda 1
Çemişgezek	3	Ayda 1
Hozat	2	Ayda 1
Nazimiye	1	Ayda 1
Mazgirt	3	Ayda 1
Ovacık	2	Ayda 1
Pertek	4	Ayda 1
Pülümür	1	Ayda 1

Tablo 6.Tunceli’de Yerleşim Yerlerine Göre Yataklı Tedavi Kurumları ve Yatak Kapasiteleri

Sağlık Bakanlığı Hastaneleri	2008		2009	
	Kadro	Fiili	Kadro	Fiili
Devlet Hastanesi	147	147	150	150
Pertek İlçe Entegre Hastanesi	10	10	10	10
Ovacık İlçe Entegre Hastanesi	25	25	25	25
Toplam	182	182	185	185

Tablo 7.Yataklı Tedavi Kurumlarındaki Hekim Sayılarının Yerleşim Yerlerine Göre Dağılımı

Sağlık Bakanlığı Hastaneleri	2008		2009	
	Uzman	Prat.	Uzman	Prat.
Devlet Hastanesi	32	13	38	9
Pertek İlçe Entegre Hastanesi	1	1	1	1
Ovacık İlçe Entegre Hastanesi		1		1
Toplam	33	15	39	11

Tablo 8. Eczane Sayılarının Yerleşim Yerlerine Göre Dağılımı

İlçeler	2008	2009
Merkez	8	8
Çemişgezek	1	1
Hozat	2	2
Ovacık	1	1
Pertek	2	2
Pülümür	1	1
Toplam	15	15



Tarım

Tablo 1. İl Arazisinin İlçeler İtibariyle Genel Dağılımı

İlçeler	Toplam Arazi (da)	Tarım Elverişli Arazi		Ormanlık Fundalık		Çayır-Mera Arazisi		Tarım Dışı Arazi	
		Miktar (ha)	Oran (%)	Miktar (ha)	Oran (%)	Miktar (ha)	Oran (%)	Miktar (ha)	Oran (%)
Merkez	841000	8700	10	51860	61	11880	15	11660	14
Ç.gezek	877000	20200	24	3179	3	24171	27	40150	46
Hozat	804000	7200	9	28606	35	20224	26	24370	30
Mazgirt	709000	26400	37	5974	8	18295	26	20231	29
Nazimiye	553000	4800	8	27414	50	14700	27	8386	15
Ovacık	1538000	8180	5	47889	32	48651	32	49080	31
Pertek	947000	28600	30	5522	5	37108	40	23470	25
Pülümür	1505000	9100	6	37221	25	93109	62	11070	7
Toplam	7.774.000	113.180	15	207.665	27	268.138	34	188.417	24

Tablo 2. 2009 Yılı Tarım Arazilerinin Yerleşim Yerlerine Göre Dağılımı (Hektar)

İlçe Adı	Tarla Alanı			Sebze	Meyve	Bağlık	Çayır-Mera Arazisi	Kullanılmayan Tarım Arazisi	Toplam Tarım Arazisi
	Ekilen	Nadas	Toplam						
Merkez	5685	2662	8347	38	110	20	11880	219	28961
Ç.gezek	9298	3450	12748	81	120	55	24171	1000	50923
Hozat	3000	600	3600	20	138	0	20224	6000	33582
Mazgirt	15000	500	15500	313	1681	105	18295	17078	68472
Nazimiye	649	812	1461	75	25	0	14700	0	17722
Ovacık	2335	1490	3825	24	1058	0	48651	4555	61938
Pertek	1543	39423	40966	43	359	19	37108	6823	126284
Pülümür	1850	10	1860	70	314	36	93109	5000	102249
Toplam	39360	48947	88307	664	3805	235	268138	40675	490131
Pay (%)	8,03%	9,99%	18,02%	0,14%	0,78%	0,05%	54,71%	8,30%	100,00%

Tablo 3. Tunceli İli Tarım Arazisinin Sulama Durumu

		Toplam Tarım Arazisi	Sulanabilir Arazi	Toplam Sulanan Arazi
2008 Alan	ha	490131	67882	10880
	%	63,04	8,731	1,399
2009 Alan	ha	490131	67882	10880
	%	63,04	8,731	1,399



Tablo 4.Yıllar İtibariyle Tunceli İli Canlı Hayvan Varlığı

HAYVAN TÜRLERİ			2008	2009
BÜYÜKBAŞ	Sığır	Kültür	6234	
		Melez	9317	
		Yerli	9233	
	Manda		0	
	Toplam		24784	
KÜÇÜKBAŞ	Koyun		248270	
	Keçi	T. Keçisi	0	
		K. Keçisi	52079	
	Toplam		300349	
TEKTIRNAKLI	At		1172	1550
	Katır		728	728
	Eşek		1164	1164
	Toplam		3064	3442
KANATLI	Tavuk	Broiler		
		Yumurtacı	22873	
	Hindi		1600	
	Kaz		159	
	Ördek		157	
	Toplam		24789	
ARI (KOVAN)	İlkel Kovan		151	151
	Fenni Kovan		44701	44701
	Toplam		44852	44852

Tablo 7.Tunceli İlinde Yerleşim Yerlerine ve Yıllara Göre Su Ürünleri Tesisleri

İlçe Adı	2008				2009			
	Tesis Sayısı		Toplam Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton)	Tesis Sayısı		Toplam Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton)
	Aktif	Pasif			Aktif	Pasif		
Ovacık	2		125	75	2		125	
Mazgirt	1		250	220	2		255	
Nazimiye	1		5	5	1		45	
Toplam	4		380	300	5		405	



Gençlik ve Spor

Tablo 1.Tunceli’de Branşlarına Göre Sporcu Sayıları

BRANŞLAR	Lisanslı Sporcu			Faal Sporcu			Milli Eğitim Lisanslı Sporcu		
	Bayan	Erkek	Toplam	Bayan	Erkek	Toplam	Bayan	Erkek	Toplam
Atletizm	416	629	1045	40	47	87	39	44	83
Basketbol	63	84	147	1	90	91	33	260	293
Bilardo		1	1						
Bisiklet		2	2						
Boks	5	117	122		2	2			
Brîç									
Cimnastik	8	7	15						
Dağcılık	15	19	34						
Futbol							14	305	319
Güreş	28	19	47	1	4	5			
Hentbol	11	54	65	1		1		15	15
İzcilik	3	1	4						
Judo ve Kurash	38	108	146		2	2			
Karate	128	285	413	24	44	68	7	8	15
Kayak ve Kızak	81	157	238						
Kürek									
Masa Tenisi	74	157	231				13	36	49
Satranç							6	92	98
Taekwon-Do	52	132	184	14	24	38	2	5	7
Tenis	13	8	21						
Voleybol	294	205	499	9		9	200	105	305
Vücut Gel., Fitness	1	85	86		7	7			
Yüzme ve Atlama	14	7	21						
Halk Oyunları	198	64	262						
TOPLAM	1442	2133	3646	90	220	309	314	870	1184

Tablo 2.Tunceli İli ve İlçelerinde Bulunan Spor Tesisleri

	Futbol Sahası (Çim)	Futbol Sahası (Toprak)	Yüzme Havuzu Kapalı	Semt Sahaları (Fut-Bas-Vol)	Tenis Sahası	Atletizm Pisti	Spor Salonu	Antreman Spor Salonu	Gençlik Merkezi	Kayak Evi	Sağlık Koşusu Yürüyüş Parkuru	Toplam
İl ve İlçeler	1	3	0	18	1	0	4	0	1	1	0	29
TOPLAM	1	3	0	18	1	0	4	0	1	1	0	29



Sosyal Hizmetler

Tablo 1.Tunceli Sosyal Hizmetler Çocuk Yuvası ve Yetiştirme Yurdundan Cinsiyet ve Yaş Gruplarına Göre Yararlananlar

Kurum Adı	Kapasite	Personel Sayısı	Sosyal Hizmet Uzmanı	HİZMETTEN YARARLANANLAR								
				0 - 6		7-11		12-15		TOPLAM		
				E	K	E	K	E	K	E	K	T
Tunceli Çocuk Yuvası Müdürlüğü	72	29	2	0	0	10	10	2	15	12	25	37

Kültür ve Turizm

Tablo 1.Yerleşim Yerlerine Göre Sit Alanları

	Toplam	Arkeolojik	Kültürel/Tarihi	Doğal
Çemişgezek	2	2		
Mazgirt	3	3		
Ovacık	3	2		1
Pertek	1	1		
Toplam	9	8		1

Tablo 2.Yerleşim Yerlerine Göre Kütüphanelerin Kitap ve Okuyucu Sayıları

	Kütüphane	Kitap Sayısı		Okuyucu Sayısı	
		2008	2009	2008	2009
1.	İl Halk Kütüphanesi	22037	21875	8640	4854
2.	Çemişgezek Halk Kütüphanesi	9839	10205	3556	3763
3.	Hozat Halk Kütüphanesi	14181	14458	15391	8202
4.	Mazgirt Halk Kütüphanesi	3676	3676	4287	3521
5.	Nazımiye Halk Kütüphanesi	2724	2847	5836	4828
6.	Pertek Halk Kütüphanesi	8939	8939	4469	3939
7.	Pülümür Halk Kütüphanesi	5524	5524	4415	2337
Toplam		68928	69533	48602	33453

Tablo 3.Turizm İşletme Belgeli ve Belediye Belgeli Tesis ile Yatak Sayıları

Yıllar	Turizm İşletme Belgeli		Belediye Belgeli	
	Tesis Sayısı	Yatak Sayısı	Tesis Sayısı	Yatak Sayısı
2008	1	36	4	137
2009	1	36	4	137



Tablo 4. Konaklama Tesislerde Konaklayan Yerli Turist Sayıları

	Konaklayan Yerli Turist			Geceleyen Yerli Turist		
	Toplam	İşletme Belgeli Sayı	Belediye Belgeli Sayı	Toplam	İşletme Belgeli Sayı	Belediye Belgeli Sayı
2008	15.498	1.988	13.510	28.164	4.022	24.142
2009	10.078	1.170	8.908	22.164	2.581	19.538

ÜNİVERSİTE	Tunceli Üniversitesi (22/05/2008 tarih ve 5.765 sayılı kanunla kurulmuştur.)	
FAKÜLTE ve YÜKSEKOKUL SAYISI	Fakülte	3 (Mühendislik Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi.)
	Meslek Yüksek Okulu	1 (Tunceli M.Y.O)
	Yüksekokul	0
	TOPLAM	4
AKADEMİK PERSONEL		106
ÖĞRENCİ SAYISI		993
İLK ve ORTAÖĞRETİM OKULLARI		
OKUL SAYISI	Ana Okulu	8
	İlköğretim	46
	Orta Öğretim	19
	TOPLAM	73
ÖĞRENCİ SAYISI		12,687
ÖĞRETMEN SAYISI	Ana Okulu	53
	İlköğretim	559
	Ortaöğretim	271
	TOPLAM	883

1 DERSLİĞE DÜŞEN ÖĞRETMEN SAYISI	İlköğretimde : 8 (Türkiye ortalaması : 31)
	Ortaöğretimde:11 (Türkiye ortalaması : 29)
1 DERSLİĞE DÜŞEN ÖĞRENCİ SAYISI	İlköğretimde :14 (Türkiye ortalaması : 26)
	Ortaöğretimde: 20 (Türkiye ortalaması : 32)
OKULLAŞMA ORANI	Okulöncesi : % 51 (Türkiye ortalaması : 38)
	İlköğretim : %100 (Türkiye ortalaması : % 90)
	Ortaöğretim :%85 (Türkiye ortalaması : % 50)



I.GİRİŞ

Dünyada ekonomik, sosyal, siyasal ve kültürel gelişmelerin yanında yönetim anlayışında da değişim görülmektedir.

Bu değişime paralel olarak organizasyonlarda ve yönetimde değişimin gerekli olduğu; bunun nasıl gerçekleştirilebileceği konusunda yoğun bilimsel çalışmaların olduğu bilinmektedir.

Yeni dünya düzeni, global yönetim anlayışının benimseni ve uygulanmasını kaçınılmaz kılmıştır. Değişim yönetim anlayışı, tüm organizasyonlar için uygulanabilecek ilke ve hedefleri içermektedir. Kamu ve özel yönetim anlayışındaki farklılıklar dünyadaki gelişmeler karşısında büyük ölçüde ortadan kalkmıştır.

Yeni yönetim anlayışında organizasyon yapısı, liderlik, yönetici ve çalışanlar arası ilişkiler, yönetimin rolü, karar alma, işgücü yapısı, planlama, insan kaynaklarının yönetimi gelişme ve büyüme stratejisi problem çözme performans değerlendirilmesi ve ölçülmesi konuları da yeni değer ve ilkeleri savunmaktadır.

Kamunun görevinin yeniden belirlenmesine yol açan bu fikirler yönetimin yerelleşmesi taleplerinide beraberinde getirmiştir. Demokratik bir yönetim için açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilir olma ilkelerinin hayata geçirilmesi gerekmekte ve bu anlayışın yönetimde zorunlu faktörlerin arasında olduğu inkar edilemez bir gerçektir.

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Dünyada kamu yönetimi anlayışı özetle:

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Çağdaş yönetim anlayışında etkinlik ve verimlilik esas alınmaktadır, bilinmeyen gelecek için tedbir alma, kararları süratle alma, problemlere uygun çözümler bulma, değişime ayak uydurmanın temel şartlarıdır, dolayısıyla bu yeni yapılanma mahalli idarelerde de değişimi ihtiyaç haline getirmiştir.

Adem-i merkeziyetçiliğin oluşabilmesi için stratejik yönetimin ön planda olması yönetimin girişimci ve rekabet edilebilir olmasına bağlıdır. Bu durum



merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki tarihsel yapısının değişmesini sağlayacaktır.

Yeni yönetim anlayışı gelecek yönelimli ve katılımcı bir “stratejik yönetim” benimsenmektedir. Stratejik yönetimde;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceği dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme, Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme, unsurları mevcuttur.

Organizasyon yapısında ise değişime paralel olarak küçük, etkin ve esnek bir yapı oluşmaktadır. Dinamik ve bilgi temelli bu anlayışta;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
 - Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
 - Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
 - Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,
- gibi unsurlar mevcuttur.

Bu anlayış doğrultusunda il özel idareleri mevcut durumlarını çok iyi analiz edip stratejilerini, hedeflerini bu hedeflere ulaşmak için stratejik plan yapımını gerçekleştireceklerdir. Dolayısı ile geleceğe dönük politikalar ve uzun vadeli çözüm ve sonuç hedefli bir kabiliyete ulaşmış olacaklardır.

Yukarıda belirtilen anlayış ve 5302 Sayılı Yasanın 31. 5018 Sayılı Yasanın 41. maddesi gereğince stratejik plan çalışmalarına başlanmıştır. Tunceli İl Özel İdaresi olarak yapacağı faaliyetleri öncelikler, ulusal plan ve programları paralelinde stratejik planını oluşturmuş, bütçe döneminde stratejik amaç ve hedefleri esas alan bütçeleri yapacaktır.

II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAYÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31 ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 41. maddesi doğrultusunda hazırlanmaktadır.

II.2. Stratejik Plan Modeli

TİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım ile DPT nin pilot uygulamaları esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan bu kuruluşlarla genel nitelikleri itibarıyla benzerlik göstermektedir.

TİÖİ'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:



- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması
- SPE'nin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması

Durum Analizi çalışması

- a)- Paydaş Analizi
- b)- Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması
- c)- Öneriler çalışması
- Stratejik Konular çalışması
- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Tunceli Valisi Sayın Mustafa TAŞKESEN'in üst düzey yönetim desteği ile süreç ile ilgili olarak ayrıntılı bilgilendirme çalışması yapılarak stratejik planlama ekibinin (SPE) konuyu anlama ve sahiplenme düzeyinin artması sağlanmıştır.

Bu çerçevede Tunceli Valisi'nin, Genel Sekreterinin, İl Genel Meclis Başkanının, İldeki diğer kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticileri, İldeki sivil toplum kuruluşları ve Özel İdare çalışanlarının katılımına bir ön değerlendirme toplantısı yapılarak SP çalışmasına başlanılmıştır.

Tunceli Valisi Sayın Mustafa TAŞKESEN başkanlığında, oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi (SPE) üyelerinin katılımıyla, Genel Sekreter Mehmet TUNÇ ve Mali Hizmetler Müdürü Hıdır EREN tarafından stratejik planlama hakkında genel bilgileri ve esasları içeren bir sunuş yapılmıştır. Tunceli İl Özel İdaresi SP'nin oluşturulmasında, Bu çerçevede 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun görev alanına giren konularla ilgili kurumların temsil edileceği bir kurul oluşturulması kararlaştırılarak Genel Sekreter Mehmet TUNÇ'un başkanlığında, aşağıda isimleri yazılı kurum temsilcilerinin katılımıyla SPE oluşturulması kararlaştırılmıştır.

İl Özel İdare Genel Sekreterliği,

İl Genel Meclis Başkanı,

Tunceli Belediyesi



T U N C E L İ İ L Ö Z E L İ D A R E S İ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Tunceli Üniversitesi

Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü

Tarım İl Müdürlüğü,

İl Sağlık Müdürlüğü,

İl Milli Eğitim Müdürlüğü,

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,

İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,

İl Bayındırlık İskan Müdürlüğü,

İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,

Sivil Savunma İl Müdürlüğü

Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü

İl Planlama Müdürlüğü

Karayolları Şube Şefliği

Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı

Ziraat Odası

D.S.İ. Şube Şefliği

İl Özel İdaresi Mali Hizmetler Müdürü

İl Özel İdaresi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü

İl Özel İdaresi Destek Hizmetleri Müdürü

İl Özel İdaresi Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü

İl Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü

İl Özel İdaresi Yatırım İnşaat Müdürü

İl Özel İdaresi Tarımsal Hizmetler Müdürü

İl Özel İdaresi Yazı İşleri Müdürü

İl Özel İdaresi Ruhsat ve Denetleme Şubesi Müdürü

Konuyla ilgili olarak SP hazırlığı ile ilgili olarak oluşturulan alt komitelerle tüm kurumlarda ayrı ayrı geniş bir katılımıla yoğun bir çalışma sergilenerek amaç ve



hedeflere yönelme açısından stratejik konuların belirlenmesi, görev ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

onuyla ilgili olarak SP hazırlığı ile ilgili olarak oluşturulan alt komitelerle tüm kurumlarda ayrı ayrı geniş bir katılımı yoğun bir çalışma sergilenerek amaç ve hedeflere yönelme açısından stratejik konuların belirlenmesi, görev ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

III. DURUM ANALİZİ

III.1 Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye'de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla ve 2005 yılında son şekli olarak 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu olarak yeniden düzenlenmiştir.

İl özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH'nın mahallî idareler tarafından sarfedilen % 4,4'ünün yaklaşık olarak % 0,4'lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan "Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması" hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.



Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır.

III.2. Tunceli İl Özel İdaresi'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Tunceli İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. TİÖİ'nin stratejik planının yeni yasal düzenleme dikkate alınarak il özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır.

Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı Yeni Kanun'da İl Özel İdarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni Kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu yetki ve sorumlulukları açısından karşılaştırılarak farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır.



Tablo-1: TİÖİ'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

Sıra	Yasal Yükümlülük	Yasal dayanak	Yasal dayanak
		5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu	3360 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	X	X
2	Sağlık	X	X
3	Tarım	X	X
4	Sanayi ve ticaret	X	X
5	İl çevre düzeni planı	X	
6	Bayındırlık ve iskan	X	X
7	Toprağın korunması	X	X
8	Erozyonun önlenmesi	X	X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar	X	X
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi	X	
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması	X	X
12	İmar	X	X
13	Yol	X	X
14	Su	X	X
15	Kanalizasyon	X	X
16	Katı atık	X	X
17	Acil yardım ve kurtarma	X	X
18	Kültür	X	X
19	Turizm	X	X
20	Gençlik ve spor	X	X
21	Orman köylerinin desteklenmesi	X	
22	Ağaçlandırma	X	
23	Park ve bahçe tesisi	X	X
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	X	X
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	X	X
26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X	X
27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X	X



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı ayni hak tesis etmek	X	X
29	Borç almak	X	
30	Bağış kabul etmek	X	X
31	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	X	X
32	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X	X
33	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X	
34	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	X	X
35	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	
36	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X	X
37	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile ayni ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X	X
38	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	X
39	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.	X	X
40	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X	X



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

İL GENEL MECLİSİ			
41	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X	X
42	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X	X
43	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X	X
44	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X	X
45	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X	X
46	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X	X
47	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X	X
48	Encümen üyelerini seçmek	X	X
49	İhtisas komisyonları kurmak	X	X
50	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X	
51	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X	X
52	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X	X
53	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek	X	X



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

İL ENCÜMENİ			
54	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X	X
55	Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek		X
56	Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.	X	X
57	Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.	X	X
58	Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.		X
VALİ			
59	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X	X
60	İÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek	X	X
61	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X	
62	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X	
63	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X	X
64	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X	X
65	Şehir ve kasabalara içmesuyu getirmek	X	X
66	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek		X
67	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlıklar ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X	X



68	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X	X
69	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabancı ağaçların aşıl原因 olarak verimli hale getirilmesini sağlamak	X	X
70	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X	X
71	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X	X
72	Müze, sergi, pazar, panayır açmak		X
73	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X	X
74	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel-gazino yapmak ve işletmek	X	X
75	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X	X
76	Hastane, dispanser, bakımevleri, sağlık evi, düşkünler evi ve yetimhane açmak	X	X
77	İl matbaası kurmak	X	X
78	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X	X
79	Sağlıklı bir çevre oluşturmak ve korumak	X	X
80	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	X	X
81	Kültür, turizm ve haberleşme ile ilgili hizmetleri yürütmek	X	X
82	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da göz önüne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X	X

Tablo-1'den ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni Kanunla birlikte il özel idarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir:



1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. TİÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

III.3. Paydaş Analizi

Tunceli İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Tunceli İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Tunceli İl Özel İdaresi'nin toplam 80 paydaşı tespit edilmiştir.



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

No	Paydasın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydas
2	İl Genel Meclisi	İç Paydas
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydas
4	İl Özel İdaresi	İç Paydas
5	Sivil Toplum Örgütleri	Dis Paydas
6	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydas
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri	İç Paydas
8	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydas
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydas
10	Kooperatifler	Dis Paydas
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydas
12	Kaymakamlık	İç Paydas
13	Çalışanlar	İç Paydas
14	Çiftçiler	Dis Paydas
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dis Paydas
16	Hayirseverler	Dis Paydas
17	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dis Paydas
18	Tunceli Üniversitesi	Dis Paydas
19	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dis Paydas
20	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dis Paydas
21	İşçi Sendikaları	Dis Paydas
22	Siyasi Partiler	Dis Paydas
23	Tunceli Sanayi ve Ticaret Odası	Dis Paydas
24	Mütesebbisler	Dis Paydas
25	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları	Dis Paydas
26	Vakıflar (5018'e Göre)	Dis Paydas
27	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dis Paydas
28	İssizler	Dis Paydas
29	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dis Paydas
30	İçişleri Bakanlığı	Dis Paydas



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

31	Defterdarlık	Dis Paydas
32	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	İç Paydas
33	Temel Atyapi (TEDAS, Telekom, Demiyollari, Havayollari)	Dis Paydas
34	Valilik	İç Paydas
35	Medya (Yazili ve Görsel Basın)	Dis Paydas
36	Halk Kütüphaneleri	İç Paydas
37	Konaklama Tesisleri	Dis Paydas
38	İs Yerleri	Dis Paydas
39	Kizilay	Dis Paydas
40	Yesilay	Dis Paydas
41	Kanunla Kurulan Dernekler	Dis Paydas
42	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	Dis Paydas
43	Maliye Bakanlığı	Dis Paydas
44	Hükümet	Dis Paydas
45	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydas
46	Organize Sanayi / İhtisas Bölgeleri	Dis Paydas
47	Sosyal Yardimlasma ve Dayanisma Fonu Vakif Müdürlüğü	Dis Paydas
48	Engelliler	Dis Paydas
49	İl İdare Kurulu	İç Paydas
50	İl Encümeni	İç Paydas
51	Sulama Suyu Birlikleri	Dis Paydas
52	Tarım ve Hayvan Islah Birlikleri	Dis Paydas
53	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydas
54	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dis Paydas
55	Din Hizmetleri	Dis Paydas
56	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydas
57	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydas
58	Müteahhitler	Müsteri
59	Sosyal Hizmetler	Dis Paydas
60	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydas
61	Muhtarlar	Dis Paydas
62	Devlet Su İşleri	Dis Paydas



63	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dis Paydas
64	Devlet Hastanesi	Dis Paydas
65	Sağlık Evi	Dis Paydas
66	Sağlık Ocağı	Dis Paydas
67	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dis Paydas
68	Doğal Afetler	Dis Paydas
69	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dis Paydas
70	Sürücü Kursları	Dis Paydas
71	Özel Dershaneler	Dis Paydas
72	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydas
73	Özel Okullar	Dis Paydas
74	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dis Paydas

74 adet olarak belirlenen paydaslardan, Tunceli İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydasların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaslar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.



Tablo-2: Öncelikli Paydaslar Listesi

Sıra	Paydas Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	İl özel İdaresi
5	Sivil Toplum Örgütleri
6	Tarım İl Müdürlüğü
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri
8	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
10	Kooperatifler (Tarım)
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
12	Kaymakam
13	Çalışanlar
14	Çiftçiler
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
16	Hayirseverler
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü

Böylece ilk basta 74 olarak belirlenen paydasların sayısı önceliklendirme sonucunda 17'ye indirilmiştir.



Paydaş/Hizmet Matrisi:

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı kanun ile birlikte Tunceli İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Tunceli İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve Tunceli İl Özel İdaresi'ne diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

Tablo-3: Paydas/Hizmet Matrisi

PAYDAS ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
Vali	1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,			XXXXXXXXXX
	2. İl Genel Meclisine ve İl Encümenine Başkanlık etmek			
İl Genel Meclisi	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,			
	2. Tunceli İl Özel İdaresinin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,			
	3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,			
	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,			XXXXXXXXXX



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Millî Eğitim İl Müdürlüğü	1. Eğitim ve öğretim altyapısı olusturulurken hayirsever katkılarını da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,			
	2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,			
	3. Mevcut okulların standardinin artırılması için onarım ve tadilat yapmak,			
	4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulastırma vb işlemleri yapmak,	xxx	x	xxxxxxxx
	5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,			
	6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,			
	7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak			
	8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek.			
İl Özel İdaresi	1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyü yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek, istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,	xxxx		xxxxxxxx
	2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),			
	3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,			
	4. Sulama tesislerini kurmak, işletilmelerini sağlamak,			
	5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,			
	6. Tarım arazilerinin islahi, imari ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak.			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

	7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,			
	8. İçmesuyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak.			
	9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içmesuyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak.			
	10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak.			
	11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı			
	12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.			
	13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskanlı göçmen kabul etmek,			
	14. Kamulaştırmalar nedeniyle tasınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskanını sağlamak.			
	15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağınık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun)			
	16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun)			
	17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve islah işlemlerini yapmak.			
	18. İdareye ait her türlü bina ve tesislerin yapım, bakım ve onarım işlerini yapmak.			
Toplum Örgütleri	1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,	xxxx		XXXXXXXX



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

	2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,			
	3. Erozyonla mücadele etmek,			
	4. Tunceli İl Özel İdaresi karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,			
	5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,			
	6. Sendika, dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.			
Kamu Sağlık Hizmetleri Birimi	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,			
	2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,			
	3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,	xx	x	XXXXXXXXX
	4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,			
	5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,			
	6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,			
	7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,			
	8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,			
	9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.			
	2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,			
	3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,			
	4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,			
	5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.	X		XXXXXXXXXX XX
	6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.			
	7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.			
	8. İl'in her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.			
	9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfaklarını, giyim-kusam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.			
	10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak, yaptırmak, inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,	x	XXXXXXXXXX	x
	2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,			
	3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak , belediyeleri uyarmak,			
	4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.			
	5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda koordinasyonu sağlamak.			
	6. İlimizdeki Yapı Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek ve ihtiyaçların giderilmesini sağlamak			
	7. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek.			
	2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiati Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.)			
	3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.			
	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması.			
	5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlanması.			
	6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum Raporlarının hazırlanması		x	XXXXXXXX
	7. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü.		xxx	
	8. Orman içinde ve bitişğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması.			
	9. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.			
Kaymakam	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak	xxx	x	XXXXXXXXXX
	2. Tunceli İl Özel İdaresinin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,			
	3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,			
	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,			
	5. İlçeyi yönetmek,			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Çalışanlar	1. Tunceli İl Özel İdaresinin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,			
	2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,			
	3. Tunceli İl Özel İdaresi'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,			
	4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulastırma, araç, gereç, tasima, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,			
	5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,			
	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.	XXXXX XX		Xxxxx
Tunceli Üniversitesi	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda bulunmak, projeler yürütmek, Tunceli İl Özel İdaresi dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,			
	2. Turizm, sağlık, sanayi, ticaret, eğitim, kamu yönetimi, spor sosyal ve sanat alanlarındaki proje, konser, etkinlik, tedavi hizmetleri, kurslar, araştırma, eğitim, sempozyum gibi faaliyetleri ile ilde refahın yükselmesine, hizmet kalitesinin artmasına, ticari ve sinai faaliyetlerin canlanmasına, verimliliğin artmasına, sanat ve spor etkinliklerinde seviyenin yükselmesine katkıda bulunmak,			
	3. Fakülte, Merkez ve Döner Sermaye İşletmesi aracılıkları ile standart ve talebe göre değişen hizmet öncesi ve hizmet içi kurslar, seminerler düzenlemek,			
	4. Sanayi Envanteri gibi İl Özel İdaresini ve ilin iktisadi gelişimini doğrudan ve dolaylı ilgilendiren konularda yüklenici olarak veya kendiliğinden faaliyetler yürütmek,		X	
	5. Tunceli İl Özel İdaresinin hizmetlerini kolaylaştırıcı etkilerde gösteren bölgesel ve ulusal sempozyum ve kongre gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, fuar ve sergiler tertip etmek,			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

	6. Bilimsel araştırma projeleri fonundan öğretim üyelerinin proje yazarak talepleri doğrultusunda İlin gelişimine ve çeşitli yerel kamu hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik projelere destek vermek, 7. Tunceli 'nin önde gelen tarımsal değerlerinin daha iyi değerlendirilmesi, ildeki sanayi faaliyetlerinin verimliliğinin artırılması ve küçük el sanatları ürünlerinin değerlendirilmesi ile ilgili çok çeşitli çalışmalar yürütmek, yürüten öğretim elemanlarına laboratuvar, fon, proje ve diğer destekleri vermek			
Tunceli Belediyesi	1. Tunceli İl Özel İdaresi'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak 2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve Tunceli İl Özel İdaresi'nin görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek, 3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak			x
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak, 2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, hotelleri, kamplar ile saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak 3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			
Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	1. Mıhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak			



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak			
	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetistirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,			
	3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.			
	4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlemeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.			
Tarım İl Müdürlüğü	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.	xx	Proje ile Orantılı	Xxx
	2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.			
	3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetistirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.			
	4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.			
	5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.			



6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilisleri, mera islahi, barınakların iyileştirilmesi, genetik islahi, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)			
7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve Mali destek sağlamak.			
8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan arı bölge olmasını sağlamak.			
9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetistircilere destek sağlamak,			
10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetistircilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,			
11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.			
12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların islahi ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.			
13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak. su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)			
14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünler ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak			
15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.			



KOOPERATİFLER (Tarım)	16.İlin tarım ve hayvancılığının tanitimina yönelik gerekli fuar ve festivaller düzenleyerek pazar olusturulmasını sağlamak			
	17.Yeni çeşitlerin çiftçilere tanitilmesi amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.			
	18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.			
KOOPERATİFLER (Tarım)	1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.			
	2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.			
	3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.			
	4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, islenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak			
	5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak			
	6. Tarım ve Köyisleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluslardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullandirmek, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.	xxxx		Xxx
	7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.			
	8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulastırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak			



	9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek. 10.Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal			
ÇİFTÇİLER	1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek			
	2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek			
	3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.	XXXXX		XXXXXXX
	4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına istirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak.			
	5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yasanabilir bir ortam bırakmak.			
İL SİVİL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ	1. Savasta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek 2. Yasamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve islah çalışmaları			



III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

Tunceli İl Özel İdaresi ve SPE'de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE'ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir.

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirilerek, TİÖİ'nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4'deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır.

TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİNİN DURUM ANALİZİ

GÜÇLÜ-ZAYIF YÖNLER, FIRSATLAR, TEHDİTLER (GZFT) ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER

- İl Yönetiminin (Vali) Stratejik Planlamaya verdiği önem
- İl Genel Meclisinin Stratejik Planlamaya verdiği önem
- Bütçesini kendi yapması
- Yatırım kararlarının kurum tarafından alınması ve meclisinde onaylanması
- Hizmet binalarının fiziki bakımdan yeterli olması
- Hedef kitle ve diğer ilgililerden gelen görüş ve şikayetlerin değerlendirilmesi

ZAYIF YÖNLER

- Nitelikli personel eksikliği
- Meslek içi eğitimin yetersizliği
- Kaynak yetersizliği
- Hizmet binalarının ayrı yerlerde olması
- Sosyal tesislerin yetersizliği
- Kurum ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği
- Hizmet verilen alanlarla ilgili sağlıklı envanterin olmaması
- Norm kadroya göre mevcut personelin dengesiz olması



FIRSATLAR

- İlın Teşvik Yasası kapsamında olması
- İlın bozulmamış doğaya sahip olması
- İlın kış ve eko turizm imkanı sağlayan iklimine sahip olması
- Munzur Vadisi Milli Parkının olması
- Eğitim hizmetlerinin yeterli düzeyde olması
- İlde üniversitenin kurulması
- İlın su kaynakları yönünden zenginliği
- Su ürünleri yetiştiriciliğine uygun su kaynaklarının varlığı
- Organik tarıma elverişli olması
- İl dışında ve yurt dışında çok sayıda Tuncelili bürokrat ve işadamlarının olması
- Devlet tarafından huzur ve güven ortamının sağlanmasına yönelik çalışmalar

TEHDİTLER

- İlde uzun yıllar huzur ve güven ortamının olmaması
- İlın 1. derecede deprem kuşağında olması
- İlın sürekli göç vererek nüfusunun azalması
- İlde sanayi tesislerinin olmaması
- İlde Organize Sanayi Bölgesinin olmaması
- Yüksek orandaki işsizlik
- İlde gelir seviyesinin düşük olması
- İldeki doğal kaynakların değerlendirilmesine yönelik projelerin geliştirilememesi
- Uygun bitki deseni haritasının çıkarılmamış olması
- Kırsal alanda yerleşim yerlerinin dağınık olması
- İlın arazi yapısının ve iklim koşullarının tarımsal faaliyetleri sınırlaması
- Doğal afetler (deprem, don vs)
- Yerel baskı gruplarının ihtiyaç analizine dayanmayan fizibilitesiz yatırım talepleri
- İhale sürecinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi
- Bakanlıkların ödeneklerinin zamanında tahsis edilmemesi
- İlde kanalizasyon arıtma tesisinin olmaması.



III.5. Öneriler

SPE üyelerine TİÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse TİÖİ'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir.

Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına isik tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir.

Tablo-5: SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler

N
o Öneri

- 1 Tunceli İl Özel İdaresi Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
- 2 Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini arttırıcı tedbirlerin alınması.
- 3 Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
- 4 Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözülmesi.
- 5 Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
- 6 Organik tarıma yer verilmeli.
- 7 İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
- 8 Tunceliil'inin Çevre Düzeni Planının yapılması.
- 10 Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
- 11 Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetistirilmesini sağlamak.
- 12 Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması



- 13 Sağlık ve eğitimde kalite arttırilmali.
- 14 Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımında bilgi işlem ve Arastırma planlama birimini oluşturmali, Simdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdama için araştırma içerisine girmelidir.
- 15 Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
- 16 Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (DPT, TÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
- 17 İÖİ Müdürlüğünün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
- 23 Tunceli 'ye has olmak üzere hayirseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılmalıdır.
- 24 Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.
- 25 Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
- 26 Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
- 27 Eğitim amaçlı baslatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
- 28 Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimleri modern tıbbi cihaz ve donanım ile takviye edilmelidir.
- 29 Su ürünleri üretimine ağırlık verilmelidir.
- 30 Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
- 31 Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
- 32 İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
- 33 Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması



gerekmektedir.

- 34 Mera islah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- 35 Kütüphaneler çağdas teknolojiye kavuşturularak kitap arsivi güncellenmelidir.
- 36 Ovacık Arıcılığın desteklenmesi ve Bir an evvel ilgili kurum ve kuruluşlarca tescillenmesi için gerekli başvurular bir an önce tamamlanmalıdır.
- 37 Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Tunceli Belediyesi, STÖ, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
- 38 İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
- 39 Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
- 40 Teknik ekipman açığının giderilmesi.
- 41 Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi Özel İdare hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması.
- 42 İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
- 43 Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da mali imkanlar dahilinde ödenek ayrılması
- 44 İl Genel Meclisi İdarenin gerçekleştirmiş olduğu projelerde uzman kişiler tarafından bilgilendirmeli
- 45 Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Tarım Bakanlığı tarafından uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkilerinin destekleme çalışmalarının artırılarak devam etmesi.



- 46 Endüstriyel çeşitlenme ve alternatif yatırım alanları belirleme.
- 47 Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalı.
- 48 İdare; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl
- 49 Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir orani asmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
- 50 Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
- 51 Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performansa dayalı bütçe.
- 52 İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
- 53 Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.
- 62 Tunceli İl Özel İdaresi yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
- 64 Maden Kanunu ile olan iki baslıklı görevleri Tunceli İl Özel İdaresi'ne devredilmelidir.
- 65 Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması. TIÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
- 66 Tunceli İl Özel İdaresi bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönelmelidir.
- 67 İÖİ'nin gelirleri arttırılmalıdır. Tas Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
- 71 Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
- 72 Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır.
- 73 Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye



bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışı yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılması.

III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydas/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla “stratejik konular” çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, TİÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

Tablo-6:Tunceli İl Özel İdaresi Stratejik Konuları

STRATEJİK ALANLAR

1.	KURUMSAL YAPI GELİSTİRİLMESİ
2.	KALKINMA VE EKONOMİ
3.	EGİTİM HİZMETLERİNDE KALİTENİN ARTIRILMASI
4.	SAGLIK HİZMETLERİNDE KALİTENİN ARTIRILMASI
5.	KÜLTÜR VE TURİZM ÇEŞİTLENDİRİLMESİ VE GELİSTİRİLMESİ
6.	SİVİL SAVUNMA HİZMETLERİNDE ETKİNLİK
7.	SOSYAL YAPI GÜÇLENDİRİLMESİ
8.	ÇEVRE, DOĞAL KAYNAKLAR VE MEKANSAL GELİŞME



IV. MİSYON-VİZYON

IV.1. Misyon

İlimizde Öncelikle insan ve çevre odaklı Eğitim, Sağlık, Tarım, Çevre ve Orman, Sosyal Hizmetler, Spor, Sanayi ve Bayındırlık alanlarında olmak üzere, yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcı, etkin, saydam, hesap verebilir, bir şekilde kendisine verilen kaynakları doğru, verimli ve bir plan dahilinde kullanarak halkın yaşam kalitesini, refah seviyesini yükseltmek

IV.2. Vizyon

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan;

- Tarafsız
 - İnsan Odaklı,
 - Öngörülü,
 - İhtiyaçlara duyarlı,
- bir kuruluş olmaktır.

Bu yolda TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ;

- Katılımcılık ve aktif hemşehrilik: Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- Saydamlık: Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- Hesap verebilirlik: Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- Sosyal içermek: Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- Ulaşılabilirlik: Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

TİÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir.



Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte hazırlanan ayrıntılı raporlardan ve paydaş analizleri anketlerinden geniş ölçüde yararlanılmıştır. TİÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

KURUMSAL YAPI GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 1 İlin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı benimsemiş, fonksiyonel, akılcı ve çağdaş bir idari yapı oluşturmak.

HEDEF 1.1. Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla her birim personeline yılda en az iki kez temel, hazırlayıcı ve uygulama eğitimleri verilecektir.

Faaliyet 1.1.1. Kurumun Stratejik Planı ile uyumlu olarak tüm personele ve İl Genel Meclisi üyelerine 2010 yılı içerisinde mevzuat ve teknik uygulamalara yönelik Tunceli Üniversitesi ve bu konuda deneyimli kamu ve özel kuruluşlardan da faydalanılarak hizmet içi eğitim verilecektir.

Faaliyet 1.1.2. Plan dönemi içerisinde kurum içi iletişimin geliştirilmesi, kurumun amaçları, felsefeleri, değerleri ve ilkelerinin benimsetilerek kurum kültürü oluşturulmasına yönelik olarak her birimden personelin ve İl Genel Meclisi üyelerinin katılımı ile seminer, atölye çalışması yapılarak kurumsal hizmet sunumunda bunlar dikkate alınacaktır.

Faaliyet 1.1.3. İldeki kamu ve özel kuruluşlarda çalışanlardan oluşan bir "Proje Ofisi" oluşturularak, çalışanlarına zaman ve mekan her türlü olanak sağlanarak her yıl İlin ihtiyaçlarının giderilmesini esas alan en az 5 proje hazırlanacak ve uygulamaya konulacaktır.

Faaliyet 1.1.4. Kurumun ihtiyaçları doğrultusunda kurum personelinden teknikeleman ve operatör yetiştirmek için eğitim programı hazırlanacaktır.

Faaliyet 1.1.5. Her personele performans karnesi doldurulacak ve İl Genel Meclisince belirlenecek performans kriterlerine göre her yıl personelin % 10'una ödül verilecektir.



HEDEF 1.2. Kurumun hizmetlerini daha verimli ve etkin bir şekilde sürdürebilmesi için ayrı yerlerde hizmet veren birimleri bir arada toplayacak kurumun ihtiyaçlarına uygun yeni bir hizmet binası plan dönemi içerisinde yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.1. İl Özel İdaresine ait bütün taşınır ve taşınmazların envanteri çıkarılarak değerleri tespit edilecektir.

Faaliyet 1.2.2. 2010 yılı içerisinde yeni hizmet binasının yapılacağı alan ve maliyeti belirlenecektir.

Faaliyet 1.2.3. 2010 yılı içerisinde Kurumun mülkiyetinde atıl olarak bulunan gayrimenkuller satılarak yeni hizmet binasının yapımına kaynak oluşturulacaktır.

Faaliyet 1.2.4. 2011 yılı içerisinde yeni hizmet binasının yapımına başlanacak ve plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.2.5. Halen misafirhane olarak kullanılan binanın bulunduğu alan çeşitli aktivitelere uygun sosyal tesis olarak yeniden yapılacaktır.

HEDEF 1.3. Ekonomik ömrünü tamamlamış iş makineleri hurdaya ayrılarak tedricen yenilenerek bakım ve onarım giderleri azaltılacaktır.

Faaliyet 1.3.1. Her yıl hurdaya ayrılacak iş makineleri tespit edilerek yenilenmesi sağlanacaktır.

HEDEF 1.4. Hizmetlerin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için İlin tüm envanter bilgileri çıkarılarak verilerin analizlerinin yapılacağı bir merkez kurulacaktır.

Faaliyet 1.4.1. İlin envanter bilgilerinin derlenmesine 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılının sonunda tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.4.2. 2011 yılının sonundan itibaren elektronik ortamda ulaşılabilir Mahalli Bilgi Bankası oluşturulacaktır.

KALKINMA VE EKONOMİ

STRATEJİK AMAÇ 1 İlde çağın gerektirdiği hayat standardının sağlanması amacıyla fiziki alt yapıyı güçlendirmek.



HEDEF 1.1. Kırsal alanda fiziki, sosyal ve ekonomik alt yapı envanteri çıkarılması çalışmalarına 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılı sonunda tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.1.1. Hizmet alanında yer alan köy yollarının mevcut durumları tespit edilmesi çalışmalarına 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılı sonunda tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.1.2. Hizmet alanında olan 5 hane üzerindeki yerleşim yerlerinin içme suyu envanterinin çıkarılmasına 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılında tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.1.3. Kırsal alandaki demografik yapı, sosyal donatı ve ekonomik değerlerin envanterinin çıkarılmasına 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılında tamamlanacaktır.

HEDEF 1.2. Toplam 2.994 km olan köy yol ağı her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köye dönüş projesi kapsamındaki yerleşim yerleri öncelikli olmak üzere standartlara uygun şekilde yapılarak köylerin ulaşım sıkıntısı giderilecektir.

Faaliyet 1.2.1. Asfalt olmayan grup köy yolları öncelikli olarak her yıl 20 km olmak üzere plan dönemi içerisinde toplam 100 km I. kat asfalt yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.2. Mevcut asfalt yolların korunması için her yıl 75 km II. kat asfalt ve 175 km yolda asfalt bakım ve onarımı yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.3. Her yıl 100 km yol stabilize kaplama yapılarak ham ve tesviyeli yol bırakılmayacaktır.

Faaliyet 1.2.4. İhtiyaç duyulan yollarda her yıl 3 adet asma köprü yapılacak ve sanat yapıları tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.2.5. Köy yolları ağının tamamında kar mücadelesi yapılacak, faaliyetin etkinliğini artırmak amacıyla kar mücadelesi bürosu kurulacaktır.

Faaliyet 1.2.6. İçme suyu ve kanalizasyon şebekesi tamamlanmış ve çalışmalara katkı sağlayanlardan her yıl 10 köyün köy içi yolları kilit parke yapılacaktır.



HEDEF 1.3. İlin ulaşım ağının güçlendirilmesi amacıyla duble yol çalışmalarına katkı sağlamanın yanında diğer illerle ulaşımı sağlayan alternatif yolların standartlarının yükseltilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 1.3.1. İlimizin ilçeleri ile olan bağlantı yollarının standartlarını yükseltmek amacıyla plan döneminde Tunceli-Pertek ve Tunceli-Ovacık yollarında bölünmüş yol çalışmaları için Karayolları Bölge Müdürlüğü ile çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 1.3.2. Ovacık-İliç ve Çemişgezek-Kemaliye karayollarının standartlarının yükseltilmesi amacıyla 2010 yılında Karayolları Bölge Müdürlüğü ile ortak proje geliştirilecektir.

Faaliyet 1.3.3. Tunceli ilinin Kuzey-Güney otoyoluna bağlanması için 2010 yılında Karayolları Bölge Müdürlüğü ile ortak proje hazırlanacaktır.

Faaliyet 1.3.4. Tunceli-Nazımiye-Pülümür-Erzincan yol güzergahının standartlarının yükseltilmesi amacıyla Karayolları Bölge Müdürlüğü ile ortak çalışma yürütülecektir.

Faaliyet 1.3.5. Tunceli ile tüm ilçeler arasındaki yolların standartlarının yükseltilmesi için çalışmalar yürütülecektir.

Faaliyet 1.3.6. Akyünlü köprüsünün yapımı için Belediye ve Karayolları Bölge Müdürlüğü ile ortak çalışma yapılacaktır.

HEDEF 1.4. Hizmet alanımızda bulunan 364 Köy ve 1.116 ünite olmak üzere toplam 1.480 Yerleşim yerinden şebekeli içme suyu olmayan veya yetersiz olan 5 hane ve üzerindeki bütün yerleşim birimleri köye dönüş programındaki yerleşim yerleri öncelikli olacak şekilde şebekeli ve sağlıklı içme suyuna kavuşturulacaktır.

Faaliyet 1.4.1. Hizmet alanımızda bulunan, şebekeli içme suyu olmayan veya yetersiz olan 74 köy ve 979 üniteden 5 hane üzerindekiilerin tamamının şebekeli içme suyuna kavuşturulması için her yıl 15 köyde çalışma yapılacaktır.

Faaliyet 1.4.2. Suyu yetersiz olan köy ve üniteler için her yıl su kaynağı geliştirme veya sondaj kuyusu açma çalışmaları yapılacaktır.



Faaliyet 1.4.3. Yapım programımızda olmayan fakat aciliyetine binaen yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme su araştırması gibi limit dahilindeki işlerden her yıl 20 tanesi gerçekleştirilecektir.

HEDEF 1.5. Kapalı şebeke içme suyu bulunan, topografik yapısı uygun olan su havzalarındaki ve köye dönüş projesinde yer alan yerleşim yerlerine öncelik verilerek köyler kanalizasyon şebekesine kavuşturulacaktır.

Faaliyet 1.5.1. Plan dönemi içerisinde İller Bankası, Köylere Hizmet Götürme Birlikleri ve AB kaynakları ile her yıl 10 adet köyün kanalizasyon şebekesi yapılacaktır.

Faaliyet 1.5.2. Kanalizasyon şebekesi yapılan köylerde doğal arıtma tesisleri kurulacaktır.

HEDEF 1.6. Yatırım programında yer alan hizmetlerin yerine getirilmesinde ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine, teçhizat ve ekipmanlar temin edilerek, bunların bakım, onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

Faaliyet 1.6.1. Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan iş ve tarım makine ve ekipmanları yatırım programlarına bağlı olarak alınacak, ihtiyaç duyulması halinde bakım ve onarımları gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 1.6.2. İhtiyaç duyulan makinalar tespit edilerek yıllara göre alım işi planlanacaktır.

Faaliyet 1.6.3. Makine parkının hizmetleri gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan araçlar gerek eski araçların satışı, gerek bütçeden veya kredi ve borçlanma yoluyla temin edilerek makine parkı yeterli düzeye getirilecektir.

Faaliyet 1.6.2. Bu tür makine ve ekipmanların ihtiyaç duyulduğunda maliyetleri karşılaştırılarak kiralama yoluna gidilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2 ilde kalkınmanın sağlanması için ekonomik altyapıyı güçlendirmek.

HEDEF 2.1. Hayvancılık ve hayvansal üretim geliştirilerek, yetiştiricilerin gelir seviyesi yükseltilecektir.



Faaliyet 2.1.1. Hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında su ürünleri üretimini ve arıcılığı da içeren “Hayvancılık Kümelenme Analizi ve Kümelenme Geliştirme” projesi 2010 yılında hazırlanarak uygulanacaktır.

Faaliyet 2.1.2. Kaliteli kaba yem ihtiyacının karşılanması için yem bitkileri üretimi her yıl %30 artırılabacaktır.

Faaliyet 2.1.3. Her yıl en az 1 merada mera ıslah çalışması yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.4. İlde yüksek potansiyele sahip küçük baş hayvancılığın yeniden canlandırılması için yaylaların koşulları iyileştirilecektir.

Faaliyet 2.1.5. İlde su ürünleri üretiminin geliştirilmesi için proje ve üretim konusunda eğitim desteği sağlanacaktır.

Faaliyet 2.1.6. Zirai ilaç kullanılmayan yerlerde organik arıcılık yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 2.1.7. Üretilen organik balın tescil edilmesi çalışmaları 2010 yılı içerisinde sonuçlandırılacaktır.

Faaliyet 2.1.8. Üretimi yapılan hayvan ürünlerinin değerlendirilmesine yönelik entegre tesislerin yapılması sağlanacaktır.

HEDEF 2.2. Tarımsal üretimin kalite ve verimliliğinin artırılması için toprak ve sulama suyu envanterleri çıkarılarak, tarım topraklarına ait veri tabanı hazırlanacak ve üretim deseni planı belirlenecektir.

Faaliyet 2.2.1. Her ilçenin arazi ve toprak yapısı ile iklim şartlarına göre ürün planlama haritası ve raporları 2011 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 2.2.2. Ekim alanlarının ekonomik ve bilinçli şekilde kullanılması için bitkisel üretimde yerel potansiyeli bulunan alternatif ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 2.2.3. Yüksek terbiye sistemi ile bağ kurmak isteyen çiftçilerimize plan dönemi içerisinde bağcılık konusunda eğitim ve teknik destek sağlanacaktır.



Faaliyet 2.2.4. Meyve bahçelerinden birim alandan daha fazla verim ve daha kaliteli ürün elde edilebilmesi için sertifikalı fidan alımı, toprak işleme, sulama, gübreleme, ilaçlama, hasat vs gibi işlemlerde çiftçilere teknik yardım yapılarak, yeni meyve bahçelerinin kurulması özendirilecektir.

Faaliyet 2.2.5. Meyvecilik yapmayan çiftçilere her yıl yarı bedelli 100.000 adet meyve fidanı verilecektir.

Faaliyet 2.2.6. Literatüre İlimizin adı ile giren “Dağ Sarımsağı” gibi sadece yöremizde yetişen ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2010 yılında başlanacak ve 2011 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 2.2.7. Çiftçiler modern sulama sistemlerinin faydaları konusunda bilinçlendirilecek ve damla sulama sistemi yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 2.2.8. 2012 yılı sonuna kadar toprak, su ve yakıt analizlerinin yapılabilirdiği akredite olmuş bir laboratuvar kurulacaktır.

HEDEF 2.3. Organik tarımın il genelinde geliştirilerek plan dönemi sonunda toplam tarım alanları içerisindeki payı %5 seviyesine çıkarılacaktır.

Faaliyet 2.3.1. 2010 yılı sonuna kadar organik tarıma elverişli tarım alanları tespit edilecektir.

Faaliyet 2.3.2. 2011 yılından itibaren organik tarım yapmak isteyen çiftçilere eğitim verilerek kayıt altına alınacaktır.

Faaliyet 2.3.3. 2011 yılından itibaren organik tarım yapacak çiftçilere üretim girdisi ve genetiği bozulmamış tohum konusunda destek sağlanacaktır.

HEDEF 2.4. İlde sanayinin geliştirilmesi için gerekli altyapı hazırlanacaktır.

Faaliyet 2.4.1. Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösterecek işletme sayısının artırılması amacıyla 2010 yılında İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi hazırlanarak 2011 yılında hayata geçirilecektir.

Faaliyet 2.4.2. Yer tespiti yapılan Organize Sanayi Bölgesinin altyapı çalışmaları 2011 yılında tamamlanacaktır.



STRATEJİK AMAÇ 3 Gelirleri yetersiz dezavantajlı grupları mesleki ve sanatsal kabiliyetlerini artırarak gelirlerini yükseltecek faaliyetlere yöneltmek amacıyla mikro kredilerle destekleyerek işsizliğin azaltılmasını sağlamak.

HEDEF 3.1. Hedef kitlenin gelirini artırmak ve işsizliği azaltmak için İl ve İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, sivil toplum kuruluşları, AB Proje Ofisi ve özel girişimcilerle işbirliği yapılarak mahalli potansiyeli bulunan turizm, el sanatları, hayvancılık vb alanlardaki girişimler mikro kredilerle desteklenecektir.

Faaliyet 3.1.1. 2010 yılında ilin potansiyeli göz önüne alınarak proje ekibi kurulacak ve hazırlanan projeler mikro kredilerle desteklenerek uygulamaya konulacaktır.

Faaliyet 3.1.2. Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için destek sağlanacaktır.

EĞİTİM HİZMETLERİNDE KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAÇ 1 Okul öncesi, ilköğretim ve ortaöğretimde; öğrencilerin zihinsel, bedensel, sosyo-kültürel gelişimini sağlayan eğitim yapılarının oluşturulması.

HEDEF 1.1. Plan dönemi içerisinde okul öncesi okullaşma oranı %51'den %70'e çıkarılacaktır.

Faaliyet 1.1.1. Her yıl en az üç derslikli 2 anaokulu yapılacaktır.

HEDEF 1.2. İlköğretim ve ortaöğretimde eğitim kalitesinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.1. Plan dönemi içerisinde İl Özel İdaresi bütçesinden ayrılan paylarla ilköğretim için 1, ortaöğretim için 1 yerleşkenin kentin gelişme akslarında yer alacak şekilde yapımı gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 1.2.2. Merkezi köylere taşıma yapılacak şekilde taşınmalı eğitim yeniden planlanarak öğrenci taşıma mesafesi 20 km.'nin altına indirilecektir.



Faaliyet 1.2.3. İlde görev yapan eğitim kadrosunun verimliliğini artırmak için ihtiyaç duyulan sosyal tesis ve aktivitelerin gerçekleştirilebileceği modern bir öğretmenevi yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.4. Eğitime % 100 destek projesi kapsamında hayırsever vatandaşların eğitime katkılarının artırılması sağlanacaktır.

HEDEF 1.3. Özel eğitime (engelliler, üstün zekalılar vb) ihtiyaç duyan çocuklara yönelik eğitim faaliyetleri geliştirilecektir.

Faaliyet 1.3.1. Üstün zekalı veya zihinsel engelli gibi özel eğitime muhtaç çocukların eğitim alacakları kurumlar artırılacak ve desteklenecektir.

Faaliyet 1.3.2. Özel eğitim almış kişilerin istihdam oranı artırılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2 Yaşam boyu eğitim amacıyla ihtiyaç duyulan her alanda yaşam kalitesini yükseltecek yaygın eğitim faaliyetlerinde bulunmak.

HEDEF 2.1. Yetişkin ve yaygın eğitim hizmetlerini meslek edindirmek, mesleğini geliştirmek ve meslek değiştirmek isteyen herkese yaşam boyu eğitim imkanı sunacak şekilde yapılandırmak için; altyapı ve insan kaynakları alanlarında çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.1. Halk Eğitim Merkezleri aracılığı ile uygun okul ve kurumlarda okuma-yazmaya ve istihdama yönelik kurslar açılacaktır.

SAĞLIK HİZMETLERİNDE KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAÇ 1 Temel-Birincil sağlık hizmetlerinde eksik olan entegre sağlık tesisleri yaparak, birinci basamak sağlık hizmetlerini daha donanımlı birimlerde vermek ve hizmete ulaşmayı kolaylaştırmak.

HEDEF 1.1. İhtiyaç duyulan yerlerde Toplum Sağlığı Merkezi veya sağlık ocağı ihtiyacı karşılanacaktır.

Faaliyet 1.1.1. İl Sağlık Müdürlüğü ile birlikte öncelikli yerlerin belirlenmesi çalışmaları 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.1.2. Sağlık hizmetlerine bağış ve katkı yapılması için İl içinde ve İl dışında kampanyalar yapılacaktır.



Faaliyet 1.1.3. Koruyucu sağlık hizmetlerine önem verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkin şekilde sunulmasının sağlanması için gezici sağlık aracı temin edilecektir.

HEDEF 1.2. Plan dönemi içerisinde 112 Acil yardım ve kurtarma hizmetleri standartlara uygun hale getirilecektir.

Faaliyet 1.2.1. 2010 yılı içerisinde Acil Yardım ve İl Ambulans Komuta Kontrol Merkezi hizmet binasının yapımına başlanacaktır.

Faaliyet 1.2.2. 112 Acil Yardım ve Ulusal Medikal Kurtarma ekiplerinin eğitimleri tatbikatlarla pratik hale getirilecektir.

HEDEF 1.3. İlin imkanları da değerlendirilerek plan dönemi sonuna kadar en az bir adet ihtisas hastanesi kurulması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.3.1. Ovacık ilçesinde halen Toplum Sağlığı Merkezi olarak kullanılan tesisin plan dönemi sonuna kadar Göğüs Hastalıkları Hastanesi olarak yapılandırılması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2 Çevre ve halk sağlığı konusunda gerekli tedbirleri almak.

HEDEF 2.1. Gıda güvenliğinin temini, her türlü gıda maddesinin ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin teknik ve hijyenik şekilde üretim, işleme, muhafaza, pazarlama, üretici ve tüketici menfaatleriyle halk sağlığını korumak üzere gıda üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde hijyenik şartların oluşması için denetimler titizlikle yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.1. Gıda ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemelerin üretim ve satış noktalarında, kanun ve yönetmeliklerin yetkilendirdiği kamu kurumları ile sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla “Gıda Güvenliği Eylem Planı” oluşturulacaktır.

Faaliyet 2.1.2. İlde bulunan gıda üretim, satış ve toplu tüketim yerleri yılda en az iki kez denetlenecek ve alınan numuneler analiz edilecek standartlara uymayan işyerlerine yasal işlem yapılacaktır.

HEDEF 2.2. İl Özel İdaresinin yetki alanı içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici tedbirlerin alınması sağlanacaktır.



Faaliyet 2.2.1. Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespiti 2010 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 2.2.1. Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

KÜLTÜR VE TURİZM ÇEŞİTLENDİRİLMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 1 İlin tarihi ve kültürel mirasının bilimsel ve çağdaş yöntemlerle ortaya çıkarılarak korunması.

HEDEF 1.1. Somut veya somut olmayan kültürel mirasın envanterinin çıkarılarak korunmasını sağlamak.

Faaliyet 1.1.1. İldeki tarihi yapılardan bir tanesinin 2011 yılı sonuna kadar kent müzesi olarak düzenlenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 1.1.2. İlin tarihine ait bulgular 2012 yılı sonuna kadar kurulacak olan kent müzesinde vatandaşların istifadesine sunulacaktır.

Faaliyet 1.1.3. İlimizdeki tarihi binaların envanteri 2010 yılı sonuna kadar çıkarılarak 2011 yılından itibaren önceliklerine göre restorasyon ve rölöve işlerine başlanacaktır.

HEDEF 1.2. Halkın kültür ve sanat etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla konser, tiyatro festival vb faaliyetler desteklenecek ve sayısı artırılacaktır.

Faaliyet 1.2.1. Kırsal kesimde yaşayan vatandaşların kültür ve sanat faaliyetlerinden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarca yapılacak etkinlikler desteklenecektir.

Faaliyet 1.2.2. İlimizin tanıtımı ve sözlü edebiyat geleneğinin korunması amacıyla 2010 yılından itibaren her yıl mevcut festivallerimiz desteklenecektir.

Faaliyet 1.2.3. Kültürel faaliyetlerde İl Özel İdaresi, Belediye ve Üniversite arasında koordinasyon sağlanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2 İlin turizm politikasının oluşturulması.



HEDEF 2.1. İlin her mevsimde turizm potansiyeli 2011 yılı sonuna kadar tespit edilerek, değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 2.1.1. İlin turizm potansiyelinin tespit edilmesi amacıyla 2010 yılı içerisinde “Turizm Kümelenmesi” çalışmaları başlatılacak ve 2011 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 2.2. İlimizin kültür ve turizm değerlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülecektir.

Faaliyet 2.2.1. 2010 yılı içerisinde İl Yıllığı hazırlanacaktır.

Faaliyet 2.2.2. 2010 yılı içerisinde İlimizin kültür ve turizm değerlerini tanıtan kitap, broşür ve CD'ler hazırlanarak ilimiz turizmine katkısı olacak şekilde dağıtımı yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.3. İlimize gelen turistlere uluslararası standartlarda hizmet verebilmek için turizm acenteliği ve turizm rehberliği konusunda yeterli sayı ve nitelikte eleman yetiştirmek için 2010 ve 2011 yıllarında eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 2.2.4. Plan dönemi içerisinde düzenlenecek turizm amaçlı fuar ve organizasyonlara her yıl katılarak ilimizi tanıtıcı materyallerin dağıtımı yapılacaktır.

SİVİL SAVUNMA HİZMETLERİNDE ETKİNLİĞİN SAĞLANMASI

STRATEJİK AMAÇ 1 İlimizde meydana gelebilecek tabii afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en az seviyeye indirmek için gerekli altyapıyı hazırlamak.

HEDEF 1.1. Afet Yönetimi ile ilgili kurumsal yapılanma tamamlanarak sivil savunma hizmetlerinin koordinasyonu sağlanacaktır.

Faaliyet 1.1.1. 2010 yılı içerisinde Afet Yönetimi ilgili birim oluşturularak çalışmalara başlayacaktır.

Faaliyet 1.1.2. Personelin tamamının afet yönetimi ve sivil savunma konusunda tam donanımlı hale getirilmesi için yılda en az bir defa eğitim almaları sağlanacaktır.



HEDEF 1.2. Afet yönetimi ve sivil savunma konusunda halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 1.2.1. İlimizdeki tüm ilk ve orta öğretim kurumlarında öğrencilerin sivil savunma konusunda bilinçlendirilmesi amacıyla yılda en az bir defa seminer, panel veya uygulamalı eğitim verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 1.2.2. Kırsal alandaki vatandaşların afet yönetimi ve sivil savunma konusunda bilinçlendirilmesi için muhtarlıklar vasıtasıyla bilgilendirme broşür veya afişleri dağıtılacaktır.

Faaliyet 1.2.3. Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütülecektir.

HEDEF 1.3. İlimizde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2010 yılı sonuna kadar yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

Faaliyet 1.3.1. 1. ve 2. derece deprem kuşağında yer alan ilimizdeki yerleşim yerlerinde binaların deprem güçlendirmesinin yapılması ve yeni yapılan binaların Deprem Yönetmeliğine uygun yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.3.2. Çığ ve heyelan gibi afetlere maruz kalma ihtimali olan yerleşim yerleri tespit edilerek plan dönemi içerisinde daha güvenli alanlarda yeni yerleşim yerleri oluşturulacaktır.

Faaliyet 1.3.3. Meydana gelebilecek su taşkını tehlikesi DSİ Bölge Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak etüt edilecek, tehlikeli alanlardaki konutlar güvenli yerlere taşınacak ve taşkın koruma çalışmalarının DSİ Bölge Müdürlüğü tarafından yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.3.4. Meydana gelebilecek afetlerde acil müdahaleyi sağlayabilmek için gerekli teçhizat ve donanım temin edilecektir.

SOSYAL YAPI GÜÇLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ1 Aile bağlarının güçlendirilmesine yönelik olarak her ilçede aile danışma merkezleri kurulacaktır.

HEDEF 1.1. Plan dönemi içerisinde merkez ilçede dahil her ilçede aile danışma merkezleri kurulacaktır.



Faaliyet 1.1.1. İlçelerde aile danışma merkezlerinin kurulması için İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yürütülecektir.

Faaliyet 1.1.2. Kurulacak aile danışma merkezlerinde ailelere pedagojik eğitim verilecektir.

HEDEF 1.2. İlimizde korunmaya ve bakıma muhtaç çocuklara hizmet verebilmek için ihtiyaç duyulan sosyal hizmet tesislerinin kurulması sağlanacak, mevcutların şartları iyileştirilecektir.

Faaliyet 1.2.1. Korunmaya ve bakıma muhtaç 0-6 yaş grubu çocukların aileleri öncelikle ekonomik olarak desteklenerek çocukların aile ortamında yaşamaları ve yetişmeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 1.2.2. Korunmaya muhtaç 12-18 yaş arası çocukların kiralanacak evlerde bakıcılar gözetiminde yaşamaları sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2 Gelirleri yetersiz kadınlarımızın gelirlerini ve kabiliyetlerini artırıcı çalışmalar yapılarak toplumdaki yerlerinin güçlendirilmesi.

HEDEF 2.1. Hedef kitlenin gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla ilgili kuruluşlara işbirliği yapılarak projeler üretilecek ve tanıtımı yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.1. 2010 yılından itibaren kadın girişimcilerin küçük sermaye gerektiren projeleri mikro kredilerle desteklenecektir.

Faaliyet 2.1.2. Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için en az bir adet satış yeri kurulacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3 Engellilerin önündeki ekonomik, sosyal ve fiziksel sorunların ortadan kaldırılması.

HEDEF 3.1. Engellilerin ekonomik sorunlarının çözümü için çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 3.1.1. Engellilerin meslek edinmeleri için özür grubuna göre her yıl en az bir adet kurs açılması sağlanacaktır.



Faaliyet 3.1.2. Engellilerin girişimcilik kapasitelerinin artırılması için her yıl en az 5 engelliye mikro kredi verilecektir.

HEDEF 3.2. Engelli ailelerini bilinçlendirmek amacıyla eğitimler verilecektir.
Faaliyet 3.2.1. İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak her yıl 50 engelli ve ailesinin yararlanacağı kurslar açılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 4 Kimsesiz yaşlıların rahat ve huzurlu yaşamasının sağlanması.

HEDEF 4.1. Merkez ilçede dahil ilçelerimizde mevcut kimsesiz yaşlılarımıza hizmet verecek tesisler kurulacak var olanların ihtiyaçları giderilecektir.

Faaliyet 4.1.1. Pertek ilçemizde yapılan huzurevinin donatısı temin edilerek plan dönemi içerisinde hizmete açılması sağlanacaktır.

Faaliyet 4.1.2. İlçelerimizde yapılan yaşam ve sağlık evlerinin eksikleri tamamlanarak plan dönemi içerisinde hizmete açılmaları sağlanacaktır.

HEDEF 4.2. Köylerde yaşayan kimsesiz yaşlılara yönelik hizmetler yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 4.2.1. Köylerde yaşayan kimsesiz yaşlıların yılda en az iki defa sağlık kontrolünden geçirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 4.2.2. Kırsal alanda yaşayan kimsesiz yaşlıların gıda, yakacak vb ihtiyaçlarının Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı aracılığı ile karşılanması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 5 Gençlerin sosyal, kültürel ve sportif gelişiminin sağlanması.

HEDEF 5.1. Gençlere yeteneklerine göre mesleki yönlendirme yapılarak eğitim almaları sağlanacaktır.

Faaliyet 5.1.1. Üniversite ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak gençlere yönelik yılda en az iki adet mesleki kurs düzenlenecektir.

HEDEF 5.2. Amatör sporların geliştirilmesi ve sporcu sayısının artırılması için ayni ve nakdi yardımlar yapılacaktır.



Faaliyet 5.2.1. 2010 yılı içerisinde yardım yapılacak spor dalları ve sporcu sayısı belirlenecektir.

Faaliyet 5.2.2. Her yıl çeşitli branşlarda en az 30 sporcuya yardım yapılacaktır.

Faaliyet 5.2.3. İlde sporun geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan araç ve malzemeler temin edilecektir.

ÇEVRE DOĞAL KAYNAKLAR VE MEKANSAL GELİŞME

STRATAEJİK AMAÇ 1 Çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirlerin alınması ve uygulanması.

HEDEF 1.1. Su havzaları ve ekolojik yaşam alanlarının korunmasına yönelik tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 1.1.1. Munzur Vadisi Milli Parkının korunarak İlimiz ve Ülkemiz ekonomisine katkısı artırılacaktır.

Faaliyet 1.1.2. Su havzalarındaki yerleşim yerlerinin kanalizasyon ve arıtma tesislerine öncelik verilerek plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.

HEDEF 1.2. Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma ve erozyon kontrolü çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken gelir getirebilecek türlerin (ceviz, badem, fıstık vb) dikimine öncelik verilecektir.

Faaliyet 1.2.1. Erozyona uğrayan alanlar ile plan dönemi içerisinde ağaçlandırılacak alanlar 2010 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 1.2.2. Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projeler yapılarak ağaç dikimine 2011 yılında başlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2 İlimizin doğal kaynaklarının potansiyelinin belirlenmesi ve ekonomiye kazandırılması.

HEDEF 2.1. Doğal kaynak envanterinin çıkarılması amacıyla çalışmalar yapılacaktır.



Faaliyet 2.1.1. Termal suların sağlık turizminde değerlendirilmesi için girişimciler teşvik edilecektir.

Faaliyet 2.1.2. Rüzgar ve güneş enerji kaynaklarından azami ölçüde yararlanabilmek amacıyla uygun yerlerde rüzgar santralleri yapımı için girişimler yapılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3 Köy yerleşim alanlarının çağdaş bir yaklaşımla planlarının oluşturulması.

HEDEF 3.1. Köy yerleşim alanlarının ve çevrelerinin sağlık koşullarının iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 3.1.1. Plan dönemi boyunca köye dönüş projesi kapsamındaki köyler öncelikli olmak üzere en az 25 köyün gelişme alanlarının planları yapılacaktır.

Faaliyet 3.1.2. Köye dönüş projesi kapsamındaki köyler öncelikli olmak üzere konut yapımında tip projeler geliştirilip, düşük maliyetle vatandaşın istifadesine sunularak kırsal alanda sağlıklı ve kaçak yapılaşmanın önüne geçilecektir.



EKLER:

EK-1:

TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ Stratejik Planlama Ekibi:

Ad Soyad	Kurum	Görev
Mehmet TUNÇ	İl Özel İdaresi	Genel Sekreter
Serdar ERDOĞAN	İl Genel Meclisi	Genel Meclis Baskanı
İbrahim KASİL	Tunceli Belediyesi	Belediye Başkan Yrd.
Namik Kemal ÖNDER	Tunceli Üniversitesi	Daire Başkanı
İbrahim KORKMAZ	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İl Milli Eğitim Müdürü
Kenan AYDIN	İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlık İl Müdürü
A.Kadir YASİRİNLİGÖZ	Tarım İl Müdürlüğü	Tarım İl Müdürü
M.Ali ARGUÇ	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İl Müdürü
Mustafa KARAMAN	Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	İl Müdürü
Süleyman ARISOY	Gençlik ve Spor Müdürlüğü	İl Müdürü
Sevket ORHAN	Bayındırlık İl Müdürlüğü	İl Müdürü
Turan TEKBAŞ	Sivil Savunma Müdürlüğü	Müdür
İ.Hakan ULASOĞLU	İl Kültür ve Turizm İl Müdürü	İl Müdürü
Mümtaz GÜVEN	İl Planlama Müdürlüğü	İl Planlama Müdürü
Aydoğan ERGÜN	Karayolları Sube Şefliği	Sube Şefi
Cihan AÇIKGÖZ	Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı	Oda Başkanı
Mazlum ARSLAN	Ziraat Odası	Oda Başkanı
Sahin ATİK	D.S.İ Sube Şefliği	Sube Şefi
Hidir EREN	İl Özel İdaresi	Mali Hizmetler Müdürü
R.Gülbüz İPEK	İl Özel İdaresi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
Besime ÇEKİL	İl Özel İdaresi	Destek Hizmetleri



TUNCELİ İL ÖZEL İDARESİ

2010 - 2014 STRATEJİK PLAN

		Müdürü
Hasan ALBAYRAK	İl Özel İdaresi	Yazı İşleri Müdürü
Haydar ÖZGÜL	İl Özel İdaresi	Yatırım İnşaat Müdürü
İrfan ALAN	İl Özel İdaresi	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü
Metin SİMSEK	İl Özel İdaresi	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü
Aydın ÖZTÜRK	İl Özel İdaresi	Tarımsal Hizmetler Müdürü
Merak BAL KÖROGLU	İl Özel İdaresi	Ruhsat Denetleme Sube Müdürü