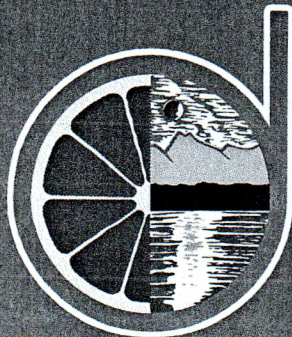


**T.C.
DÖRTYOL BELEDİYE BAŞKANLIĞI**

**STRATEJİK PLAN
2015-2019**



DÖRTYOL BELEDİYESİ

1909

www.dortyol.bel.tr

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



Siyasi, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar, ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa elde edilen zaferler daim olmayacak, kısa zamanda sönecektir.

K. Atatürk



BAŞKANIN SUNUŞU



Bugün tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanıyor. Bu süreç, aldığı göçlerle yüksek bir nüfus artışına sahip ilçemizde daha da hızlı bir değişim ve dönüşüm anlamına gelmektedir.

Bu süreç içerisinde geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için hizmet sunumunda şeffaflık, katılım ve sorumluluk ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu, herkesin kabul ettiği gerçekler halini aldı. Bu sürecin bir sonucu olarak yerel yönetimlerin yetki ve sorumlulukları, düzenlenen kanunlar çerçevesinde genişletilmesi amaçlanmış; stratejik plan ile de yerel yönetimlerin önünü görmesi ve hedeflerine ulaşmada bir yol haritası olarak öngörülmüştür.

Belediyeler, halkın yerel nitelikli, ortak ihtiyaçlarını karşılamakla görevli kamu kurumları olup görev ve yetkileri yasalarla belirlenmiştir. Belediyeler bu görevlerini yerine getirirken yasal dayanaklarla kendilerine verilen kaynakları kullanan veya kaynak toplanması için kendine imtiyaz tanınan kurumlardır.

Dolayısıyla, görev ve yetkileri gibi kaynakları da sınırlıdır.



Dört Yol Belediyesi olarak yasaların verdiği imkânlar çerçevesinde bir yandan kaynaklarımızı artırırken diğer yandan da bu kaynaklarımızı en etkin biçimde kullanarak ilçemize ve ilçe halkımıza hizmet etmenin gayreti içindeyiz. Bizim sorumluluk alanımızda olmayan durumlarda da sorumlu kurumlarla çözüm bulabilme çabasıdayız.

Stratejik Planımızla, Milli Mücadele'de ilk kurşun atan kahramanların neslinden gelmenin sorumluluğu ve bilinciyle, kendi ayakları üzerinde durabilen ve üreten Dört Yollular için; deniziyle, doğasıyla, çevresiyle çağdaş kent estetiğine kavuşmuş, yeşille mavinin buluşma noktası, özlediğimiz Dört Yol'u oluşturmada bir araç olacağı ve çağdaş yaşam koşullarına taşıyacağı düşüncesi içerisindeyiz. Bu amaçla hazırlanan stratejik planımızla, tüm kaynaklarımızı verimli ve tasarruflu kullanıp özlediğimiz Dört Yol'a ulaşma noktasında şeffaf, demokratik, katılımcı bir yönetim anlayışıyla yol alınacaktır.

Bu planın hazırlanmasında emeği geçen kurum çalışanlarımıza ve katkı koyan dış paydaşlarımıza teşekkür ediyor, daha güzel yarınlara ulaşacağımızın inancıyla stratejik planımızın hayırlı olmasını diliyorum.

YAŞAR TOKSOY
DÖRTYOL BELEDİYE BAŞKANI



GİRİŞ

Stratejik planlama dinamik bir süreçtir. Geleceği yönlendirir. Değişimin de planlanmasıdır. Değişimin istenilen yönde olabilmesini sağla-maya gayret eder ve değişimi destekler. Düzenli olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara göre uyarlanması gerekir.

Yönetmel bilgilerin derlenmesi ve planın uygulanmasının raporlanması anlamındaki izleme ve alınan sonuçların daha önce ortaya konulan misyon, vizyon, temel değerler, amaçlar ve hedeflere ne ölçüde uyumlu olduğunun, kısaca performansın değerlendirilmesi ve buradan elde edilen sonuçlarla planın gözden geçirilmesini ifade eden değerlendirme süreci 'başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz sorusunu cevaplandırır. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması şarttır. Bu durum planın uygulanmasını, ilgililerin hesap verme sorumluluğu ilkesinin hayata geçirilmesini kolaylaştıracığı gibi kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesini sağlayacaktır.

Stratejik planlama çalışmaları belediyede görev alan her seviye-deki kişinin katılımı ve belediye başkanının desteği ile netice almaya yö-nelik faaliyetlerin tümünü kapsar. Stratejik planlama çalışmalarında en geniş katılımın sağlanması kurum içi personelin iletişim ve uyumunu güçlendirecektir.

Bir stratejik plan aşağıda yer alan, 4 temel sorunun cevaplanma-sına yönelik olmalıdır:

- **Neredeyiz?**
- **Nerede olmak istiyoruz?**
- **Gitmek istediğimiz noktaya nasıl varırız?**
- **Sonuçta başarımızı nasıl talep eder ve denetleriz?**

Yukarıda soruların cevapları stratejik planlama sürecini oluşturur. "**Neredeyiz**" sorusu, kurumun faaliyetini gerçekleştirdiği iç ve dış ortamın kapsamlı bir biçimde incelenmesini ve değerlendirilmesini içeren durum analizi yapılarak cevaplandırılır.

"**Nerede olmak istiyoruz**" sorusunun cevabı ise; kurumun var oluş nedeninin öz bir biçimde ifade edilmesi anlamına gelen misyon; ulaşıl-ması arzu edilen geleceğin gerçekçi ve öz bir ifadesi olan vizyon; kurumun faaliyetlerine yön veren ilkelere ulaşılması için çaba ve eylemlerin yönlendirileceği genel kavramsal sonuçlar olarak tanımlana bilecek stratejik amaçlar ve amaçların elde edilebilmesi için ulaşılması gereken ölçülebilir sonuçlar anlamına gelen hedefler ortaya konularak verilir.

Stratejik amaçlar ve hedeflere ulaşmak için kullanılacak yön-temler olan stratejiler ve faaliyetler

"**Gitmek istediğimiz noktaya nasıl ulaşabiliriz**" sorusunu cevaplandırır.

Son olarak, yönetmel bilgilerin derlenmesi ve plan uygulamasının raporlanması ve alınansonuçların daha önce ortaya konulan misyon, vizyon, ilkeler, amaçlar ve hedeflerle ne ölçüde uyumlu olduğunun (per-formansın) değerlendirilmesi ve buradan elde edilecek sonuçlarla planın gözden geçirilmesi ise "başarımızı nasıl takip eder ve denetleyebiliriz" sorusunu cevaplandırır.

Stratejik planlama, bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlenmesine destek olacaktır.

Hazırlanan bu Dörtüyl Belediyesi 2014-2019 Stratejik Planı, belediyemizin misyon ve vizyonunu, stratejik amaçları ve hedefleri ile yapacağı faaliyetleri kapsamaktadır.



Planda genel kamu hizmetleri, kamu düzeni ve güvenlik hizmet-leri, çevre koruma hizmetleri, İskân ve toplum refah hizmetleri, sağlık hizmetleri, kültür hizmetleri, eğitim hizmetleri, sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri ile analiz ve planlama çalışmalarına yer verilmiştir.

MİSYON - VİZYON - İLEKELERİMİZ

MİSYON

Dört Yol Belediyesi olarak misyonumuz, mali imkânlarımız elver-diğince, sosyal yönetim anlayışıyla ilçemizin ortak ihtiyaçlarını katılımcı ve çağdaş bir şekilde karşılayıp, sahip olduğumuz kaynakları planlı, etkin ve verimli bir şekilde kullanarak yaşanabilir bir çevrede kaliteli bir yaşam düzeyi sunmaktır.

VİZYON

Dört Yol Belediyesi, belediye hizmetlerinin üretim ve sunumunda kalite, etkinlik, verimlilik, sürekli gelişim ve katılımcı bir yaklaşımla öncü ve örnek hizmetler sunan bir belediye olmayı kendisine vizyon olarak belirlemiştir.

İLEKELERİMİZ

- 1- Dört Yol halkının ihtiyaçlarını, temel ihtiyaç olarak kabul et-mek,
- 2- Anlayışlı, güler yüzlü ve çözüm üreten bir belediye olmak,
- 3- Personelimizin kendi branşında uzmanlaşmasını sağlayarak kaliteli hizmet sunmak,
- 4- Çağdaş bir şehir oluşturmak,
- 5- Sınırlı kaynakları etkin ve adil kullanmak,



STRATEJİK AMAÇLAR

1. Hatay Büyükşehir Belediyesi ile birlikte çalışarak, alt yapı sorunlarını tamamıyla çözerek asfaltlama, kaldırım, trafik düzeni ve sinyalizasyon sistemiyle Dört Yol'a yakışır, modern bir görünüm kazandırmak.
2. Bayındırlık hizmetleri kapsamında çarpık kentleşmenin önüne geçerek yeni konut alanları yaratmak, toplu konutlar yapmak ve Dört Yol'u modern bir görüntüye kavuşturmak.
3. Sağlık ve sosyal yardım hizmetleri kapsamında sosyal devlet anlayışına uygun olarak muhtaçlara her türlü desteği sağlamak, sağlık ko-nusunda kurumlar arası işbirliği yaparak gerekli hizmetleri en iyi şekilde yapmak.
4. Dört Yolumuz'un tarihi, turistik, ekonomik ve tarımsal manada tanıtımına katkı sunma doğrultusunda, eğitim, kültür, spor ve turizm hizmetleri ile bölgesel ve ulusal bazda sportif ve sosyal faaliyetler ile yarışmalar düzenlemek; fuar ve düzenlenen organizasyonlara katılarak Dört Yol'un tanıtımını en iyi şekilde yapmak.
5. Esenlik hizmetleri konusunda halk sağlığını koruyucu uygulamalarının içinde yer alacak ve şehir için trafik düzeninde ek kontrol rolü oynayacak zabıta teşkilatıyla hizmet vermek.
6. Temizlik ve çevre hizmetleri kapsamında çevre kirliliğine sebep olacak tüm unsurları ortadan kaldırarak ilçemizin çöp sorunu yaşama-yan, temiz, yeşili koruyan, yeşil ortamları artıran ve bitki örtüsünü koruyacak çalışmalar yapan bir görüntü sergilemek.
7. Tarım hizmetleri konusunda başta Dört Yol'un narenciye avantajını da göz önüne alarak, üreticinin mahsulünü kaliteli üretimini ve pazarlamasını sağlamak ve buna paralel olarak yaşam ve refah seviyesini yükseltecek her türlü çabaya maddi manevi destek vererek Dört Yol'u bu konuda hareketli konuma getirmek.
8. Genel yönetim ve destek hizmetleri kapsamında halkla iç içe ve halkın yönetime iştirakini sağlayarak belediyenin halka kapalı olmadığı bir yönetim anlayışı sergilemek ve bu manada diğer kurumlara örnek teşkil etmek.
9. Belediyemiz sorumluluk alanlarında emin, güvenli ve huzurlu bir kent ortamı sağlamak.

1. GENEL KAMU HİZMETLERİ

a. Mevcut Durum

Dört Yol Belediye Başkanlığı olarak bu kapsamdaki hizmetlerimiz, Yazı İşleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü ve Mali Hizmetler Müdürlüğümüz tarafından yürütülmektedir.

b. Yatırım İhtiyacı ve Gerekçesi

- Mevcut personelin ihtiyacı olan büro, makine, teçhizat ve bilgisayar-ların alınarak personelin kullanımına sunmak.
- Gerek hizmet içi eğitim ve seminerlerden, gerekse yetkili kurumlar tarafından açılan seminer çalışmalarından faydalanılarak, personelin standartlarının yükseltilmesi.

c. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1: Kurum olarak iç işleyişimiz ve buna paralel olarak halka verilen hizmetin geliştirilmesi, belediyemize ve Dört Yol'umuza yakışır bir hale gelmesi



1. GENEL KAMU HİZMETLERİ

HEDEF 1: Dört Yol Belediyesi Yazı İşleri Müdürlüğü'nün mevcut çalışma şartlarının modernize edilmesi ve kalifiye personel konusunda eksiklik-lerin norm kadroya uygun olarak giderilmesi.

Faaliyet 1: Yeni bilgisayar alımı, mevcut programların revize edilmesi ve eksik büro malzemelerinin tamamlanması,

Faaliyet 2: Eksik olan kalifiye personel ve yardımcı personel konusunda açığın kapanmasına ilişkin çalışma yapılması,

Faaliyet 3: Mevcut personelin bilgi açığının giderilmesi ve kalifiye eleman haline getirilmesi için ilgili çalışmalara katılımın sağlanması.

STRATEJİK AMAÇ 2: Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretimini sağlamak, kamu gelir gider varlık ve yükümlülüklerini ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak.

HEDEF 2: Gelirleri artırıcı faaliyetlerde bulunmak, zamanında tahsil için çalışmalar yapmak; vergi, resim ve harç alacakları ile ilgili kayıt yapılmamış hiçbir mükellefin kalmaması için çalışma başlatılması.

2. KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ

a. Mevcut Durum

Belediyemiz, Büyükşehir İlçe Belediyesi olması ve beldelerin de belediyemize katılmasıyla artan nüfus ve hizmet alanlarının genişlemesi, zabıta ekiplerinin branşlaşmasını ve bununla birlikte 2918 sayılı kanuna dayanılarak Trafik Zabıta Ekibinin kurulmasını en önemli ihtiyaç haline getirmiştir.

b. Yatırım İhtiyacı ve Gerekçesi:

- Zabıta Müdürlüğü olarak yeterli aracımızın olmaması, şikâyetlere anında müdahale edilememesi ve bu nedenle halkımızın mağ-duriyetinin önlenmesinin gecikmesine neden olduğundan yeni araçlara ihtiyaç vardır.
- Ayrıca yazışmalarımızın süratli ve sağlıklı yürütülmesi amacıyla zabıta birimlerinin yeteri kadar bilgisayar ve diğer ilgili büro malzemesi ihtiyaçlarının giderilmesi gerekmektedir,
- Personelin eksikliğinin giderilmesi ve personelin eğitim görmesi zorunludur.
- Yazışmaların sağlıklı yapılabilmesi ve arşiv kayıtlarının düzenli tutulabilmesi için bilgisayar ihtiyacı vardır.



2. KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ

c. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1 : İnsan ve çevre sağlığını olumsuz yönde etkileyebi-lecek unsurları ortadan kaldırmak, sağlıklı, huzurlu, güvenli ve yaşana-bilir bir ilçe ortamı oluşturmak

HEDEF 1: Belediye sınırları içerisinde bulunan ve Büyükşehir Belediye-si'nin yetkisi dışında kalan sıhhi ve gayrisihhi işyerlerinin ruhsatlandırıl-masını sağlamak, denetimlerin sürekli yapılarak insan ve çevre sağlığını tehdit eden unsurları gidermek.

HEDEF 2: Hizmet içi eğitimlerle zabıta personelinin değişik alanlarda (turizm, sağlık, çevre, trafik vb.) branşlaşmaya gidilmesi.

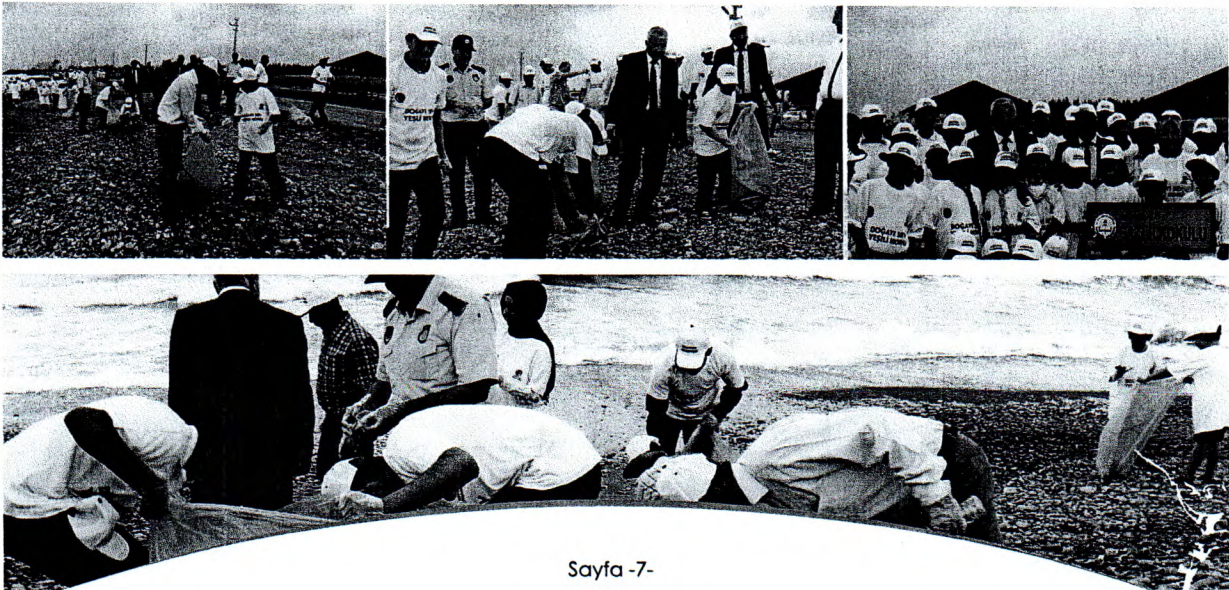
STRATEJİK AMAÇ 2: Hayvansal gıdaların kontrolünün ilgili diğer kurumlarla koordineli olarak denetlenerek halkımızın sağlıklı ürünlere sahip olmasını sağlamak.

HEDEF 1: Kasap denetimlerinin artırılarak kaçak kesimlerin engellenmesi ile hayvansal gıdaların satıldığı pazar ve işyerlerinde denetimlerin yapılması.

3. ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ

a.Mevcut Durum:

Dört Yol Belediyesi olarak bu kapsamdaki hizmetlerimiz, Temizlik İşleri Müdürlüğü ile Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğümüz tarafın-dan yürütülmektedir. Çöp toplama, cadde ve yol süpürme gibi temizlik hizmetleri Körfez Katı Atık Birliği ile birlikte yürütülmektedir. Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini ve halk sağlığına ve çevreye etkisi olan (Akaryakıt ve LPG İstasyonları, odun, kömür, hurda depolama ve satış yerleri, inşaat gibi) diğer işyerlerinin denetimleri yapılmakta ve çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri alınmaktadır.



3. ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ

b. Yatırım İhtiyacı ve Gerekçesi:

- Yapılan incelemeler neticesinde Dört Yol Belediyesi olarak çevre sağlığı ve su kanal işlerinin daha verimli olarak yürütülmesi için;
- Mevcut yeşil alanların korunması, çöplerin düzenli yerlere konulması ve kaldırılması, çöplerin değerlendirilmesi
- Çevrenin korunması konusunda halkın bilinçlendirilmesi
- Çevre Kontrol Müdürlüğü tarafından daha temiz bir hava için yılda 2 kez Hava kalitesi ölçümlerinin yapılması
- Çevre Kontrol Müdürlüğü tarafından ilçemiz genelinde kömür satış noktalarının tamamının denetlenerek standartlara uygun kömür satışını sağlamak.
- Sahilde kıyı ile diğer dere yataklarının taş tahkimatlarının yapılması veya yaptırılmasını sağlamak.

c.Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1: Dört Yol halkının daha sağlıklı bir çevrede yaşaması, çevrenin korunmasını doğal varlıkların kullanımında çevresel duyarlılığın artırılması ve çevrenin etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla eğitim çalışmalarını yapmak.

HEDEF 1.1: Her çeşit çevre kirliliğine karşı eğitim çalışmaları yaparak halkı çevre sağlığı konusunda bilinçlendirmek.

HEDEF 1.2: Yeni mahallelerle birlikte belediyemiz sorumluluğu altına giren yeni parkların dekorasyonunun düzenlenmesi veya tamamıyla yenilenmesi.

Faaliyet 1: Çevreyi kirlüten kişi ve kuruluşlara çevre kirliliğinin önlenmesi konusunda baskı yapılması ve gerektiğinde yaptırım uygulanması.

Faaliyet 2: Her türlü imkânı kullanarak çevre kirliliğini önlemeye yönelik yazılı ve görsel iletişim araçlarını kullanarak, eğitim amaçlı etkinlikler yapmak.

STRATEJİK AMAÇ 2: Temizlik hizmetinin daha sağlıklı yürütülebilmesi ve verimliliğin artırılması sağlanacaktır.

HEDEF 2: Hizmetlerin sağlıklı yürütülebilmesi için her türlü araç ve malzeme eksikliği tamamlanarak hizmet verilmeye başlanacaktır.

Faaliyet 1: Çevre bilinci gelişmiş bir toplum oluşturma yönünde bilinçlendirme yapılması.

Faaliyet 2: Toplanan çevresel atıkların ekonomik biçimde değerlendirilebilmesi amacıyla, atıkların kaynağında ayrıştırılmasına yönelik bilincin ve uygulamaların geliştirilmesi.



4. İSKÂN VE TOPLUM REFAH HİZMETLERİ

a. Mevcut Durum

Bu tür hizmetler İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile Fen İşleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Dört Yol ilçemiz imar açısından bir dağınıklık göstermiş, köylerden kent merkezine yapılan düzensiz göçlerin yanı sıra 6360 sayılı yasa ile beldelerin de Dört Yol Belediyesine bağlanması ile yeni imar planını zorunlu kılmıştır. Bununla birlikte ilçe merkezinin büyük bir bölümüne asfaltlama çalışmaları yapılmış cadde ve sokakların önemli bir kısmında parke taşı çalışması tamamlanmıştır.

İmar planımızın hâlihazırda durumu sürekli güncellenmektedir.

Evleri ve bahçeleri imar yoluna giden vatandaşlarımızın ihata du-varları yapılmakta, ark ve köprü çalışmaları da Büyükşehir Belediyesi ile koordineli olarak yapılmaktadır.

b. Yatırım İhtiyacı ve Gerekçesi

Dört Yol ilçesi nüfusunun göçlerle birlikte artış göstermesi, MYO'nun bulunması nedeniyle artan öğrenci sayısı, var olan kamu hizmet binalarının eskimiş olması, şehir içi trafik karmaşası yatırım yapılması için en önemli gerekçelerdir.

Yeni imar planı çalışması ile kente modern bir görüntü kazandırarak ve çarpık kentleşmeyi önlemesi sağlanacaktır. Kent içi trafik akı-şının düzenlenmesi amacıyla yeni birim oluşturularak, trafik sinyalizasyon çalışması tamamlanacaktır. Toplu konut alanları oluşturularak kentin ferah bir nefes alan modern yapılardan oluşan bir kent olması sağlanacaktır.

Dört Yol ilçesi olarak gerek tarımsal ticaretin büyük boyutta oluşu ve gerekse belde belediyelerin katılımıyla hizmet edilen nüfusun 100.000'i aşıyor olması hizmetlerin yeni projelerle desteklenmesi açısından zaruridir.

c. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1: Dört Yol halkının daha modern bir kentte yaşaması ve teknolojinin imkânlarından en üst seviyede yararlanması için kentin gerekli imar düzeni ile ilişkili köklü değişiklikler yapılacaktır.

HEDEF 1: Kentin modernize edilebilmesi amacıyla yetkili organlar tarafından düzenlenen yasal mevzuatın getirdiği yenilikleri uygulaması sağlanacaktır.

Faaliyet 1: Yeni imar planı çalışması sonuçlandırılarak kentin yeni imar planına göre düzenlenmesi yapıp uygulamaya geçilecektir.

Faaliyet 2: Kentin modernizasyonu için gerekli kamulaştırma çalışmalarına devam edilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2: İmar Planı uygulamalarını hayata geçirmek, plan bütünlüğünü sağlamak.



b. Yatırım İhtiyacı ve Gerekçesi

Devam eden bu tür hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve faydalanan kişilerin sayısının artırılmasıyla birlikte, bu hizmetlerin sürekliliğini sağla-yacak kadın ve çocuk sığınma evleri gibi yeni mekânlar oluşturulması ge-rekmektedir.

c. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1: Sosyal hizmetlerin daha sağlıklı sürdürülebilmesi amacıyla gerçek ihtiyaç sahiplerinin tespitinin yapılması.

HEDEF 1: Sosyal hizmet yardımına ihtiyacı olan her yaş ve cinsten insanlara yönelik bir araştırma merkezi yapılabilmesi için faaliyete geçilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2: Yeni yasayla getirilen imkânlar ile sosyal yardımlar konusunun planlama ve uygulama çalışması için komiteler oluşturulacaktır.

HEDEF 2: Belediye teşkilatı ve mevcut yerel ve merkezi idarenin temsilcilerinden oluşan mahalli yardım komiteleri oluşturularak yardımın gerçek ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması sağlanacaktır.



1-KÜLTÜREL VE SOSYAL FAALİYETLER		2015	2016	2017	2018	2019
STRATEJİK AMAÇ - 1	Kültürel ve Tarihi amaçlara yönelik tanıtım ve faaliyetler	4.270.000,00	3.480.000,00	6.190.000,00	6.905.000,00	5.265.000,00
Stratejik Hedef 1.1	Her yıl festivallerin yapılması, turnuvalar, fuar faaliyetleri	250.000,00	350.000,00	450.000,00	550.000,00	650.000,00
S.H.1.2	Kadın Yaşam Alanı projelendirilmesi ve yapımı	0,00	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	1.000.000,00
S.H.1.3	Yaşlı Kadın ve Çocuk sığınma evi projelendirilmesi ve yapılması	2.000.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
S.H.1.3	Üniversite öğrencilerinin desteklenmesi	1.000.000,00	70.000,00	80.000,00	90.000,00	100.000,00
S.H.1.4	Uyuşturucuyla mücadelede katkı seminerleri	10.000,00	10.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00
S.H.1.5	Sosyal yardımlar	450.000,00	550.000,00	650.000,00	750.000,00	1000.000,00
S.H.1.6	Tarihi ve kültürel alanlarımızın restitüsyon ve restorasyon çalışmaları	1.500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00



2 - ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK PLANLAMA		2015	2016	2017	2018	2019
STRATEJİK AMAÇ -2	İmar Planlarının Yürütülmesi	12.315,00	13.110.000,00	11.365.000,00	8.010.000,00	4.515.000,00
S.H.2.1	Çaylı, Ocaklı ve diğer mahallerimizin imar planlarının yürütülmesi	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
S.H.2.2	Çevre Koruma yönelik etkinlik yapmak ve yatırmak	15.000,00	10.000,00	15.000,00	10.000,00	15.000,00
S.H.2.3	İmar Planında olup hali hazırda olmayan yolların açılması ve yapım işi	4.000.000,00	5.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
S.H.2.4	Kent meydanı çevre düzenlemesi ve yapım işleri	1.000.000,00	1.400.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
S.H.2.5	Mahallerimizde yeni park alanlarının kazandırılması ve yapım işi	1.500.000,00	1.750.000,00	750.000,00	750.000,00	500.000,00
S.H.2.6	Gençlerimize yönelik spor kompleksinin projelendirilmesi ve yapım işi	2.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	2.000.000,00	0,00
S.H.2.7	Beşikgöl mevkiinin turizm ve mesire alanı olarak düzenlenmesi	3.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
S.H.2.8	Dört Yol Halkı plajı	100.000,00	150.000,00	50.000,00	0,00	0,00
S.H.2.9	Geçici hayvan barınağı	400.000,00	400.000,00	300.000,00	0,00	0,00



3 - TEKNOLOJİK DONANIM VE YATIRIM		2015	2016	2017	2018	2019
S.H.3.1	e-devlet sistemine entegrasyon ve yeniliklerin yapılması için bilgisayar alımı	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00
4 - İDARİ YAPILANMA		2015	2016	2017	2018	2019
S.H.1.7	Personel eğitimleri	45.000,00	60.000,00	70.000,00	50.000,00	50.000,00
S.H.2.10	Zabıta araç alımı	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Stratejik Plan için ayrılan toplam tahmini bütçe		16.930.000	16.950.000,00	17.925.000,00	15.215.000,00	9.830.000,00

DURUM ANALİZİ (GZFT ANALİZİ)

Dört Yol Belediyesi birim amirleriyle yapılan toplantı ile Dört Yol İlçesinin durum analizi (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi) bütün hizmet alanları açısından aynı özellikleri taşıdığından ve genel etkileme durumu nedeni ile tüm fonksiyonel faaliyet sahalarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

GÜÇLÜ YÖNLER

- İlçede Meslek Yüksekokulu bulunması,
- İlçemizde hayırsever vatandaşların fazla oluşu,
- Eğitime olan ilginin yüksek oluşu,
- Kaymakamlık Makamının, belediyenin faaliyetlerini desteklemesi,
- Sivil Toplum Örgütlerinin katılımcı oluşu
- 1/25.000'lik çevre düzeni planının olması
- Depreme dayanıklı binaya sahip olma bilincinin artmış olması,
- Her mevsim uygun iklimin olması,
- Tarımsal üretimde katma değeri yüksek ürünlerin üretimi,
- E-91 karayolunun ilçeden geçmesi,
- Karar alma ve icra yetkisi,
- Bütçesini kendisinin yapması,
- Halk nezdinde başarılı imaj,
- İmar uygulamalarında geline seviye,
- Belediye personelinin tecrübeli oluşu,
- Öncü ve örnek belediye vizyonunu üst ve alt yönetim çalışanlarının benimsemiş olması ve bu doğrultuda belediyenin hizmet üretmesi,
- Sosyal belediyeciliğin ön plana çıkmış olması,
- Kültürel faaliyetlerin yoğun olması,
- Yatırım belediyeciliğinin ilke edinilmesi.



ZAYIF YÖNLER

- ☐ Kültürel tesislerin yetersiz olması,
- ☐ Ödeneklerin yetersiz olması (kaynak yetersizliği),
- ☐ Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yetersizliği,
- ☐ İlçenin deprem kuşağında olması,
- ☐ Tanıtım ve pazarlama eksikliği,
- ☐ Kültür ve tabiat varlıklarının tahribi,
- ☐ Artan trafik yoğunluğu,
- ☐ Kalifiye eleman eksikliği,
- ☐ Kanalizasyonun henüz tamamlanmamış olması; evsel ve çevresel atıklar
- ☐ Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılamaması
- ☐ Çevre bilincinin yetersiz oluşu
- ☐ Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması,
- ☐ İlimiz 1. derece deprem bölgesindedir ve depreme dayanıklı yapı stoku azdır.
- ☐ Ulusal ve uluslar arası fonlardan yararlanılamamaktadır.

FIRSATLAR

- ☐ İlçenin genç nüfus yapısı,
- ☐ Büyükşehir ilçe belediyesi olunması (Sinerji)
- ☐ Toplu konut alanlarının mevcudiyeti,
- ☐ Konutlaşmaya müsait alanların olması,
- ☐ Mesire yerlerinin olması
- ☐ Tarım arazilerinin verimli olması,
- ☐ Dört Yol narenciyesinin tanınmış olması
- ☐ Turizmin çeşitlendirilmesine uygun imkânlar: Yayla, deniz, av, doğa vb.
- ☐ MKÜ Meslek Yüksekokulunun varlığı (Teknik destek)
- ☐ Yılın 12 ayında da yapılanma ve uygulamaya elverişli olması,
- ☐ Yerel basının varlığı,
- ☐ Ulaşım kolaylığı,
- ☐ İlçe halkının gelişime açık olması,
- ☐ Zengin tarım arazileri mevcuttur.

TEHDİTLER

- ☐ Çevre kirliliği,
- ☐ Tarımda çalışan genç nüfusun azalması,
- ☐ Kalitesiz yakıt kullanımı,
- ☐ İlçenin yoğun göç alması,
- ☐ İlçenin geniş bir coğrafi yapıya sahip olması,
- ☐ İlçede gelir dağılımı eşitsizliği
- ☐ İdari ve teknik personel alımının zorlukları nedeniyle personel açığı
- ☐ Belediye kanunıyla getirilen ek yükümlülükler,



