



T.C.
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



100
MİLLÎ MÜCADELE'NİN YÜZÜNCÜ YILI



STRATEJİK
PLAN
2024-2028

T.C.
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



2024-2028
STRATEJİK PLANI

Kasım, 2023



BAKAN SUNUŞU



Dünya bir denge üzerine yaratılmış. Bu denge bozulduğu zaman felaketler de arka arkaya geliyor. Bilim insanları iklim değişikliğini 21. yüzyılda doğa ve insanlığın karşı karşıya olduğu en büyük tehdit olarak görmektedir. Bununla birlikte; fosil yakıt kullanımının artması, sanayileşme süreci gibi insan faktörü sonucunda yükselen “İklim Değişikliği Sorunu”, sadece çevre sorunu değil, ekonomik ve sosyal boyutu da olan önemli bir sorundur.

İklim değişikliğinin en büyük sebebi Sanayi Devrimi ile başlayan çevre kirliliğidir. Son dönemde dünyada ortalama sıcaklık 1 derece arttı. Eğer 2 derece artarsa dünyada gıda krizinin başlayabileceği, 3 derece arttığında ise dünyanın yaşanmaz hale gelebileceği öngörülmüyor.

Ülkemiz, Akdeniz havzasında yer alması dolayısıyla, iklim değişikliği ile sıklığı ve şiddeti artan meteorolojik karakterli doğal afetlerin etkilerine daha sık maruz kalmaktadır. Bu nedenle kuvvetli meteorolojik hadiselerin olumsuz etkilerini en aza indirmek için hazırlanan meteorolojik erken uyarı ve tahminlerin zamanında ilgililere ve kamuoyuna iletilmesi hayati önem taşımaktadır.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü, güvenilir meteorolojik bilgilerin elde edilmesi ve işlenmesi neticesinde üretilen meteorolojik ürünlerin ilgili sektörlere zamanında ulaştırılması amacıyla; teknolojik yatırımlar yapmış, insan kaynağını güçlendirmiş ve ülke sathına yayılan gözlem sistemleri ağını genişleterek tahmin tutarlılık oranlarını istikrarlı şekilde artırmıştır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğümüz, bugüne kadar yaptığı çalışmalarla stratejik hedeflerine ulaşmış olup kamu kaynaklarının daha verimli kullanılması, uluslararası alandaki aktif rolünü geliştirerek ülkemizin saygınlığının artırılması ve meteorolojik hizmet kalitesinin yükseltilmesi için yeni hedefler belirlemiştir.

Önümüzdeki yıllar için meteorolojik ürün ve hizmetlerin geliştirilerek sürdürülmesi amacıyla katılımcı bir anlayışla hazırlanan “Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Planı” için yeni amaçlar ile hedefler tanımlanmış, bu hedeflere ulaşabilmek için ölçülebilir göstergeler tespit edilmiştir. Yeni stratejik planın Meteoroloji Genel Müdürlüğümüze, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımıza ve ülkemize hayırlı olmasını temenni eder, emeği geçenlere teşekkür ederim.

Mehmet ÖZHASEKİ
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı

GENEL MÜDÜR SUNUŞU



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü, kurulduğu 1937 yılından günümüze, meteorolojik gözlemlerin yapılması, tahmin ile uyarıların hazırlanıp yayınlanması ve meteoroloji alanında araştırma çalışmalarının yürütülmesiyle görevli kamu idaresidir.

Kurumumuz, kuruluşundan itibaren kendisine verilen görevleri yerine getirirken meteoroloji alanındaki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri, gözlem,

tahmin ve uyarı sistemlerindeki yenilikleri takip ederek ülkemizde uygulamaya geçirmiş, milli ekonomiye, can ve mal güvenliğinin sağlanmasına ve toplumsal refaha katkı sağlamıştır. Genel Müdürlüğümüz, çevreden ulaştırmaya, şehircilikten tarıma kadar ülkemizin tüm sektörlerinin gün geçtikçe artan meteorolojik ihtiyaçlarına yönelik hizmetler sunmaktadır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü olarak, ülke geneline yayılan gözlem ağından 7/24 elde ettiğimiz verilerden hazırladığımız hava tahmini ve erken uyarıları, anında yetkili kurumlarla ve kamuoyu ile paylaşarak, kuvvetli meteorolojik hadiselerin afete dönüşmeden önlem alınmasına, can ve mal kayıplarının en aza indirilmesine katkı sağlamaktayız.

Bilindiği üzere; ülkemizde daha kaliteli hizmet için güçlü kurumsal yapılar oluşturma amacıyla modern planlama anlayışına geçilmiş ve bu doğrultuda özellikle mali yönetim alanında büyük değişimler yaşanmıştır. Genel Müdürlüğümüz de stratejik yönetim anlayışını benimseyerek, kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanan, şeffaf, hesap verebilen, performansını izleyen, uluslararası alanda söz sahibi, bilimsel çalışmalarda örnek bir kamu idaresi olmak yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

“Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2024–2028 Stratejik Planı”nın, anılan amaçlar doğrultusunda hazırlanmasında katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza ve çalışmalarda emeği geçen personelimize teşekkür eder, uygulanmasında başarılar dilerim.

Volkan Mutlu COŞKUN
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU.....	3
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	5
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	8
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	9
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	10
1. DURUM ANALİZİ	12
A - Kurumsal Tarihçe.....	12
B - 2019-2023 Dönemi Stratejik Planın Değerlendirilmesi	13
C - Mevzuat Analizi	14
D - Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	17
E - Program - Alt Program Analizi	18
F - Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	21
G - Paydaş Analizi	26
H - Kuruluş İçi Analiz	33
I - PESTLE Analizi.....	46
J - GZFT Analizi	49
K - Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi.....	51
2. GELECEĞE BAKIŞ	53
MİSYONUMUZ	53
VİZYONUMUZ	53
TEMEL DEĞERLERİMİZ	53
3. STRATEJİ GELİŞTİRME	54
A. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler	54
B. Hedef Kartları	55
C. Maliyetlendirme	64
4. İZLEME ve DEĞERLENDİRME	65

Tablo Listesi

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri.....	9
Tablo 2: MGM Mevzuat Analizi	15
Tablo 3: Üst Politika Belgeleri Analizi.....	17
Tablo 4: Program - Alt Program Analizi	18
Tablo 5: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	21
Tablo 6: Paydaşların Önceliklendirilmesi	26
Tablo 7: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi	27
Tablo 8: Meteoroloji Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller.....	35
Tablo 9: Teknik Hizmetler Sınıfı Personelinin Unvanlarına Göre Dağılımı	38
Tablo 10: MGM Mevcut Taşıtlar	40
Tablo 11: MGM Sosyal Tesislere İlişkin Bilgiler	41
Tablo 12: MGM Lojman Sayıları.....	41
Tablo 13: MGM Donanım Sayıları.....	43
Tablo 14: MGM 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları	44
Tablo 15: MGM Tahmini Kaynak Tablosu (TL)	45
Tablo 16: PESTLE Analizi	46
Tablo 17: GZFT Analizi	49
Tablo 18: Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi.....	51
Tablo 19: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu	54
Tablo 20: Hedef Kartları.....	55
Tablo 21: Tahmini Maliyet Tablosu	64

Şekil Listesi

Şekil 1: MGM Organizasyon Şeması	34
Şekil 2: Meteoroloji Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller	35

Grafik Listesi

Grafik 1: Yıllara Göre Personel Sayıları	36
Grafik 2: Personelin Cinsiyet Durumlarına Göre Dağılımı.....	36
Grafik 3: Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı	37
Grafik 4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	37
Grafik 5: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	37
Grafik 6: 2018-2022 Yılları İtibarıyla Genel Merkezi Yönetim Bütçe Ödenek ve Harcamaları.....	45
Grafik 7: 2018-2022 Yılları İtibarıyla Yatırım Ödenek ve Harcamaları	45

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) 2024-2028 Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerler, tüm merkez ve taşra teşkilatımızın görüş, öneri ve talepleri göz önünde bulundurularak hazırlanmış olup 2 amaç, 9 hedef ve 17 performans göstergesinden müteşekkildir.

MİSYONUMUZ: "Can ve mal güvenliğini önceleyen, hayat kalitesini artırıcı, sektörel beklentileri karşılayan, sosyo-ekonomik fayda sağlayan, kesintisiz, kaliteli ve güvenilir meteorolojik ürün ve hizmetler sunmak"

VİZYONUMUZ: "Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip ederek, uluslararası standartlarda, meteorolojik ürünler ile hizmetleri güvenilir bir biçimde 7 gün 24 saat üreten, sunan ve Türkiye iklimini izleyen öncü bir kurum olmak"

TEMEL DEĞERLERİMİZ: "Güvenilirlik, Sürdürülebilirlik, Bilimsellik, Tutarlılık, Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanımı, Ölçülebilirlik, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, Katılımcılık, Vatandaş Odaklılık, Kurumsal Aidiyet"

AMAÇLAR VE HEDEFLER

AMAÇ 1: METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK

H 1.1. Tahmin Tutarlılıklarını Uzun Yıllar Ortalamalarının Üzerinde Gerçekleştirmek.

H 1.2. Hektometrik Ölçekli Sayısal Hava Tahmin Ekosistemi Oluşturmak.

H 1.3. Gözlem Ağını Teknolojik Gelişmeler ve Artan İhtiyaçlar Doğrultusunda İyileştirmek, Genişletmek ve Yüksek Verimlilikle İşletmek.

H 1.4. Meteorolojik Karakterli Doğal Afetler, Hidrometeoroloji, Çevre ve Atmosfer Modelleri Konularında Ürün Geliştirmek.

H 1.5. Ulusal ve Bölgesel Ölçekte İklimi İzlemek ve Sektörel İndisleri Geliştirmek.

AMAÇ 2: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

H 2.1. Bilişim Sistemi Kapasitesinin Geliştirilerek Ürün ve Hizmet Sunumunu İyileştirmek.

H 2.2. Kurumun Bölgesel ve İkili İş Birliklerini Artırmak.

H 2.3. İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi.

H 2.4. Kurumun Fiziki Altyapısını İyileştirmek.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ*Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri*

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2028)
89,1	PG 1.1.1 Yağış Tahmin Tutarlılığı (%)	92,5
87,4	PG 1.1.2 Sıcaklık Tahmin Tutarlılığı (%)	88
0	PG 1.2.1 AROME Sayısal Hava Tahmin Modelinin Hektometrik Ölçekte Çalıştırılması (%)	100
2057	PG 1.3.1 Gözlem Sistemi Sayısı	2075
95	PG 1.3.2 Gözlem Sistemlerinin Yıllık Çalışma Oranı	95
3	PG 1.4.1 Toz Gözlem Sistemi Kurulumu (adet)	13
113	PG 1.4.3 Ulusal ve Uluslararası Asgari Makale/Bildiri/Yayın Sayısı	175
0	PG 1.5.1 Uygulamaya Alınan İklim İndisi Raporu Sayısı	5
0	PG 1.5.2 İklim Atlası Tamamlanma Oranı	100
0	PG 2.1.1 Yüksek Başarımlı Bilgisayar Kapasitesinin Artırımı (%)	100
99	PG 2.1.2 Sunuculara Erişebilirlik Oranı (%)	99
20	PG 2.1.4 Verinin Üretilmesi ile Kalite Kontrolünden Geçirilme İşlemi Arasındaki Zaman Farkı (Gün)	18
8	PG 2.2.1 Düzenlenen Uluslararası Etkinlik Sayısı	38
20	PG 2.3.1 Yurt İçi Eğitim Sayısı	120
90	PG 2.4.1 Planlamaya Alınan Bakım ve Onarım Faaliyetlerinin Gerçekleşme Oranı (%)	90

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bilindiği üzere, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ve “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereğince tüm merkez ve taşra birimlerimizin katkıları ile hazırlanan “Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planı” başarı ile uygulanmakta olup içinde bulunduğumuz 2023 yılı itibarıyla Planın son uygulama dönemine girilmiştir. Bu minvalde Kurumumuzun gelecek 5 yıllık projeksiyonunu içeren ve Kurumumuz görev, yetki ve sorumlulukları dâhilinde oluşturulacak “Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Planı” hazırlık faaliyetlerinin başlatılması kararı alınmıştır.

MGM 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken;

- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik,
- Kamu İdarelerinde Stratejik Planlara Dair Tebliğler,
- Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu’nda yer alan hususlardan faydalanılmıştır.

MGM 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık faaliyetleri, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında alınan 27.06.2022 tarihli ve 2022/5 Sayılı Genelge ile başlatılmıştır. Söz konusu Genelge ile Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) oluşturulmuş olup, Genelge içeriğinde söz konusu Kurul tarafından MGM 2024-2028 Stratejik Plan faaliyetlerinde görev almak üzere alanında bilgi ve birikim sahibi olan ve Kurumumuz kültürüne haiz personelden müteşekkil bir Stratejik Planlama Ekibi (SPE) kurulması talimatlandırılmıştır. SPE, “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda da ifade edildiği üzere *“üst yöneticinin bir yardımcısı başkanlığında, SGB koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGB yöneticisinden”* oluşturulmuştur. Ayrıca bu süreçte bütüncül bir katılımın sağlanması amacıyla tüm merkez birim temsilcileri ile taşra birimlerimizi temsilen 9’uncu Bölge Müdürlüğümüzden seçilen temsilciler SPE’ye dâhil edilmiştir. Ekibe dâhil olan katılımcılarda; özellikle Kurumumuz hakkında yeterli idari ve teknik bilgiye sahip olması, Kurumumuz amaç ve hedeflerini idrak etmiş olması, eğitim seviyesinin bu çalışmalar için yeterli düzeyde olması, önceki dönemlerde çeşitli çalışma gruplarında faaliyet göstermiş olması, grup çalışması değer ve ilkelerini benimsemiş olması gibi ölçütler aranmıştır.

Ayrıca, Plan ile ilişkilendirilen bazı bölümlerin hazırlanması, geleceğe yönelik stratejilerin belirlenmesi, çeşitli analizlerin gerçekleştirilmesi, amaç ve hedeflere yönelik faaliyetlerin tamamlanabilmesi adına SPE içinden ve ihtiyaç duyulan hallerde SPE dışından belirlenen personel vasıtasıyla “Alt Çalışma Grupları” da oluşturulmuştur.

SPE ve Alt Çalışma Grupları ile;

A. MGM 2024-2028 Stratejik Planı Hazırlık Programının Oluşturulması,

- Durum Analizi,
- Kurumsal Tarihçe,
- Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi,
- Mevzuat Analizi,
- Üst Politika Belgeleri Analizi,
- Program - Alt Program Analizi,
- Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi,
- Kuruluş İçi Analiz,
- Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel Etkenler (PESTLE) Analizi,
- Güçlü-Zayıf Yönler, Fırsatlar Tehditler (GZFT) Analizi,

B. Geleceğe Bakış (Misyon - Vizyon - Temel Değerler)

C. Strateji Geliştirme: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri ile Stratejilerin Belirlenmesi
faaliyetleri yürütülmüş ve Plan bütüncül katılım esasına uygun olarak hazırlanmıştır.

Netice itibarıyla MGM 2024-2028 Stratejik Planı; Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın koordinasyonunda, tüm birimlerin görüş, öneri ve talepleri doğrultusunda hazırlanmış, 2 amaç - 9 hedef ve 17 performans göstergesinden oluşmaktadır. Bununla birlikte Plan hazırlık sürecine birimlerimizce yüksek katılımı ile desteğin sağlanması, planlama sürecinin aktif bir şekilde yönetildiği ve Kurumumuzun misyon, vizyon ve temel değerleri çerçevesinde gerçekleştirilmeyi planladığı faaliyetler hususunda personel farkındalığının artırıldığı sonuçlarını ortaya çıkarmıştır.

1. DURUM ANALİZİ

A - Kurumsal Tarihçe

Ülkemizde meteoroloji alanında gerçekleştirilen faaliyetler Selçuklular dönemine kadar uzanmaktadır. Selçuklular ve Osmanlılar döneminde çeşitli bölgelerde rasathaneler kurulmuş olmasına rağmen, bu rasathanelerde meteorolojik faaliyetlerden ziyade astronomi ile ilgili gözlemler yapılmıştır. Bu rasathanelerin en bilinenleri Ali Kuşçu ve Uluğbey'in kurduğu rasathanelerdir. Osmanlı İmparatorluğu döneminde gerek özel gerekse devlet emrinde olmak üzere birçok meteorolojik rasat yapılmıştır. 1867 yılında Kandilli Rasathanesi'nin kurulması ile başlayan meteorolojinin kurumsallaşma çalışmaları, Cumhuriyetin kurulmasından sonra da devam etmiştir.

Ülkemizde ilk meteoroloji gözlem istasyonu 12 Kasım 1925 tarihinde Tarım Bakanlığı'na bağlı olarak Ankara Etlik'te Rasadat-ı Cevviye Müessesesi adı altında faaliyete geçirilmiş, akabinde Ülkemizin muhtelif bölgelerinde bağımsız meteoroloji üniteleri kurulmuştur. 1936 yılında Ülkemizde meteoroloji gözlem istasyonlarının birleştirilmesi suretiyle meteorolojik hizmetlerin tek elden ve düzenli bir şekilde yürütülmesi amacıyla Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak çalışan "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Direktörlüğü" kurulmuş, Kurumumuzun adı 19 Şubat 1937 tarihli ve 3127 sayılı Kanunla "Devlet Meteoroloji İşleri Umum Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Kurumumuz, II. Dünya Savaşı sırasında Silahlı Kuvvetlerin emrine verilmiş ve çalışmalarını bir süre bu şekilde yürütmüştür. II. Dünya Savaşı sonrasında ise Başbakanlığa bağlanmış, meteoroloji alanında uluslararası iş birliğinin artması ile Birleşmiş Milletler Genel Sekreterliğine bağlı olarak kurulan Dünya Meteoroloji Teşkilatı'na 31 Mayıs 1949 tarihli ve 5411 sayılı Kanun ile üye olmuştur. 1957 yılında Tarım Bakanlığı'na bağlanan Kurumumuz, 1978 yılında tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır. 1937 tarihli ve 3127 sayılı Teşkilat Kanunu, 08 Ocak 1986 tarihli ve 3254 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmıştır.

13 Ağustos 1991 tarihinde Kanun Hükmünde Kararname ile Çevre Bakanlığı'na bağlanan Kurumumuz, 17 Haziran 1992 tarihli ve 3812 sayılı Kanun ile tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır. Kurumumuz 27 Kasım 2002 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Çevre Bakanlığına bağlanmış, 08 Temmuz 2011 tarihli ve 27988 sayılı "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların

Değiştirilmesine Dair Cumhurbaşkanlığı Tezkeresi” ile Orman ve Su İşleri Bakanlığına bağlanmıştır. 10 Ekim 2011 tarihli 657 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 16 Ocak 2012 tarihli ve 28175 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2632 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile teşkilat yapısı değiştirilmiş ve “Meteoroloji Genel Müdürlüğü” adını almıştır.

2 Temmuz 2018 tarihli ve 703 sayılı KHK ile 3254 sayılı Meteoroloji Genel Müdürlüğü Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Meteoroloji Hizmetleri Hakkında Kanun” olarak değiştirilmiştir. 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilat yapısı yeniden oluşturulmuş ve Tarım ve Orman Bakanlığına bağlanmıştır.

5 Şubat 2019 tarihli ve 30677 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 30 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 4 üncü maddesi ile Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, 18 Eylül 2020 tarihli ve 31248 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 67 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 10 uncu maddesi ile İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı kurulmuştur. 3 Nisan 2021 tarihli ve 31443 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 72 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 1’inci ve 2’nci maddeleri ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 277’nci maddesinde değişiklik yapılarak taşra teşkilatı yapılanması 16 Bölge Müdürlüğünden müteşekkil olmak üzere yeniden düzenlenmiştir.

Son olarak Kurumumuz 29 Ekim 2021 tarihli ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 33 üncü maddesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 261 inci maddesinde değişiklik yapılarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına bağlı bir kuruluş olarak mevcut halini almıştır.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına bağlı genel bütçeli bir kuruluş olan MGM; Merkez Teşkilatı, 16 Bölge Müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden meydana gelen bir organizasyon yapısına sahiptir. MGM bünyesinde ayrıca Döner Sermaye İşletmesi bulunmaktadır.

B - 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Kurumumuz personeline bütüncül bir yaklaşımla hazırlanarak kamuoyuna sunulan ve hâlihazırda başarıyla uygulanmakta olan “MGM 2019-2023 Stratejik Planı”, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümleri temel alınarak oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra, “Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve

Esaslar Hakkında Yönetmelik”, “Kamu İdarelerince Stratejik Planlara Dair Tebliğ” ve “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda yer alan model ve yaklaşım tarzı da göz önünde bulundurularak Plana son şekli verilmiştir.

Söz konusu Plan muhteviyatı itibarıyla; “Stratejik Plan Hazırlık Süreci”, “Durum Analizi”, “Geleceğe Bakış”, “Strateji Geliştirme”, “İzleme ve Değerlendirme” ana başlıklarından oluşmaktadır. Planın hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin oluşturulan program doğrultusunda yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve bu faaliyetlerin SGK’nın uygun görüşlerine ve Bakanın onayına sunulması safhaları, SPE’nin çalışmaları ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı’nın koordinasyonunda yürütülmüştür.

Kurumumuz merkez ve taşra birimlerinden gelen talepler, öneriler ve istekler doğrultusunda MGM’nin 5 yıllık amaç-hedef ve performans göstergeleri belirlenmiş olup, belirlenen amaçlara ulaşılma gayesiyle planda yer alan hedefler ve performans göstergeleri; Kurumumuz misyon, vizyon ve temel ilkelerine uyumlu olan, sayısallaştırılabilen, izleme ve değerlendirme faaliyetlerine tabi tutulabilecek veri setleri göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

MGM 2019-2023 Stratejik Planı 2 amaç, 8 hedef ve 22 performans göstergesinden müteşekkildir. 2019 yılından itibaren gerçekleştirilen “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme” faaliyetleri neticesinde 2022 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla söz konusu 8 hedefin 4’ünde hedefe %100 oranında ulaşılmış olduğu görülmüş, diğer 4 hedef ile ilgili olarak ise belirlenen performans düzeyine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Ayrıca hedefe tam olarak ulaşılamayan söz konusu 4 hedefin performans düzeyi ayrıntılı olarak MGM 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu’nun “Stratejik Planın Değerlendirilmesi” kısmında nihai olarak değerlendirilecek ve güncellenecektir.

C - Mevzuat Analizi

MGM dünya üzerindeki meteorolojik gelişmeleri ve yenilikleri takip ederek meteoroloji alanındaki çalışmaları yürüten, tahmin ve uyarılar yayımlamakla görevli ve yetkili olan Ülkemizdeki tek kamu idaresidir. MGM’nin çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin yasal düzenlemeler ve ilgili mevzuat hükümleri listesine **Tablo 2**’de yer verilmektedir.

Tablo 2: MGM Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<ul style="list-style-type: none"> • Meteorolojik hizmetlerin eksiksiz ve zamanında yürütülebilmesi için lüzum görülen yerlerde çeşitli tipte meteoroloji istasyonları veya birimleri açmak ve çalıştırmak, • Meteorolojik hizmetlerin gerektirdiği rasatları yapmak ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak, • Askeri ve sivil; kara, deniz ve hava ulaştırması ile tarım ve diğer sektörler için hava tahminleri yapmak, • Tarım, orman, turizm, ulaştırma, bayındırlık, enerji, sağlık, çevre, silahlı kuvvetler ve gerekli görülen kurum ve kuruluşlar için meteorolojik destek sağlamak ve uluslararası anlaşmalarla belirlenen sorumluluk alanlarındaki meteorolojik hizmetleri yürütmek, • Teşkilatın lüzum göreceği alıcı ve verici cihazları ile her türlü haberleşme araçlarını ilgili kuruluşlarla iş birliği yaparak kurmak, kurdurmak ve işletmek, bunlarla yurt içi ve yurt dışı meteorolojik bilgi alışverişi yapmak, bu bilgilerden lüzum görülenleri halkın yararlanabileceği tarzda yayınlamak, • 11/11/1983 tarihli ve 2954 sayılı Türkiye Radyo ve Televizyon Kanununa uygun olarak radyo istasyonu kurmak ve işletmek, • Meteoroloji ile ilgili konularda etüt ve araştırmalar yapmak, Türkiye'nin iklim özelliklerini tespit amacıyla çalışma ve incelemeler yaparak elde edilen bilgileri arşivlemek ve yayımlamak, 	<p>Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (CBK) 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p> <p>CBK 4 - Madde 262</p>	<ul style="list-style-type: none"> • MGM'nin yürütmekte olduğu hizmetler kapsamında diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması bulunmamaktadır. • Mevzuatta yer alan yasal yükümlülükler Genel Müdürlüğümüzce tümüyle yerine getirilmektedir. • MGM'nin yerine getirmekte olduğu ancak mevzuatta yer almayan herhangi bir hizmet bulunmamaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gözlem sahalarının ve bu sahalardan uzun yıllar boyunca elde edilen meteorolojik verilerin korunmasına, söz konusu verilerde süreklilik sağlanmasına ilişkin mevzuat değişikliğine ihtiyaç duyulmaktadır.

<ul style="list-style-type: none"> • Meteoroloji ile ilgili milletlerarası kuruluşlarda 5/5/1969 tarihli ve 1173 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde Türkiye'yi temsil etmek ve gerekli iş birliğini sağlamak, • Bir protokole bağlı olarak, özel ve kamu kuruluşlarının gerekli görülen haller ve belli şartlarda istasyon açmasına müsaade etmek, • Anlaşma kapsamında ilgili kamu kurum ve kuruluşlara rasat verisi sağlamak ve meteoroloji istasyonları kurmak, • Milli Savunma Bakanlığına Meteorolojik Destek Sağlamada Uyulacak İşbirliği Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, • Meteoroloji Genel Müdürlüğü Merkez ve Taşra Teşkilatı Birimlerinin, Kuruluş, Görev, Yetki ve Sorumluluklarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik, • Diğer Kamu İdareleri, Sivil Toplum Kuruluşları, Özel Sektör Kuruluşları, Üniversiteler ile imzalanan Sözleşmeler ve Protokoller. 	<p>CBK 4 – Madde 262</p> <p>3254 Sayılı Kanun – Madde 27</p> <p>3254 Sayılı Kanun – Madde 30</p> <p>CBK 4 – Madde 279</p> <p>CBK 4 – Madde 262 ve 796, 3254 Sayılı Kanun</p> <p>CBK 4 – Madde 262, 270 ve 270-A, 3254 Sayılı Kanun, 2018/8 Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereği oluşturulan komisyon kararları</p>		
---	---	--	--

D - Üst Politika Belgeleri Analizi

Tablo 3: Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev / İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 3.4.1. Afet Yönetimi (b) Politika ve Tedbirler 831. Afet yönetiminde etkinliği artırmak üzere veri üretimi ve kurumlar arası paylaşımı iyileştirilerek afet yönetimi bilişim altyapısı ve karar destek sistemleri geliştirilmeye devam edilecektir.	831.2: Afet tehlike türlerine göre ülke ve bölge ölçeğinde bütünleşik erken uyarı ve tahmin sistemleri kurulacak, erken uyarı amaçlı veri analizini, afetlerin izlenmesini, komuta ve sevkıyatı sağlamak üzere yeni teknolojik imkânlardan faydalanılacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 3.4.1. Afet Yönetimi (b) Politika ve Tedbirler 833. İklim değişikliğiyle ilgili afet tehlikelerine karşı toplumsal dirençlilik artırılarak uyum kapasitesi güçlendirilecektir.	833.3: Taşkınların etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi, dere yataklarına yapılan müdahalelerin önlenmesi ve taşkın riskinin yapılacak tüm çalışmalarda dikkate alınması amacıyla gerekli mevzuat hazırlanacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 3.4.1. Afet Yönetimi (b) Politika ve Tedbirler 833. İklim değişikliğiyle ilgili afet tehlikelerine karşı toplumsal dirençlilik artırılarak uyum kapasitesi güçlendirilecektir.	833.6: Aşırı hava olayları, çölleşme, erozyon, su ve toprak koruma hususunda eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla iklim değişikliğine karşı direncin artırılması sağlanacaktır.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	2.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 2.4.1. Afet Yönetimi (c) Politika ve Tedbirler 831. Afet yönetiminde etkinliği artırmak üzere veri üretimi ve kurumlar arası paylaşımı iyileştirilerek afet yönetimi bilişim altyapısı ve karar destek sistemleri geliştirilmeye devam edilecektir.	831.2: Afet tehlike türlerine göre ülke ve bölge ölçeğinde bütünleşik erken uyarı ve tahmin sistemleri kurulacak, erken uyarı amaçlı veri analizini, afetlerin izlenmesini, komuta ve sevkıyatı sağlamak üzere yeni teknolojik imkânlardan faydalanılacaktır./Kuvvetli meteorolojik olaylarla ilgili önlemlerin alınabilmesi için meteorolojik erken uyarılar hazırlanıp yayınlanacaktır.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	2.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 2.4.1. Afet Yönetimi (c) Politika ve Tedbirler 833. İklim değişikliğiyle ilgili afet tehlikelerine karşı toplumsal dirençlilik artırılarak uyum kapasitesi güçlendirilecektir.	833.3: Taşkınların etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi, dere yataklarına yapılan müdahalelerin önlenmesi ve taşkın riskinin yapılacak tüm çalışmalarda dikkate alınması amacıyla gerekli mevzuat hazırlanacaktır./Taşkın mevzuatı çalışmaları tamamlanacaktır.
2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	2.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre 2.4.1. Afet Yönetimi (c) Politika ve Tedbirler 833. İklim değişikliğiyle ilgili afet tehlikelerine karşı toplumsal dirençlilik artırılarak uyum kapasitesi güçlendirilecektir.	833.6: Aşırı hava olayları, çölleşme, erozyon, su ve toprak koruma hususunda eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla iklim değişikliğine karşı direncin artırılması sağlanacaktır. /Meteorolojik okuryazarlık seviyesini artırabilmek için bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

E - Program - Alt Program Analizi

Tablo 4: Program - Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
METEOROLOJİ	Meteorolojik Tahmin	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumumuz ürün ve hizmetlerinin benzerlerinin yerli ve yabancı şirketlerce de sunulması, • Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi, • Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve uygulama araçlarının gelişmesi, • Bilgisayar kaynaklarının mevcut çalışma, hedefler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenmesi, • Atmosfer ile yeryüzü arasındaki fiziksel etkileşim ve süreçlerin önemli bileşenlerinin sayısal hava tahmin sisteminde birleştirilmesi. 	<ul style="list-style-type: none"> • Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması için politikalar geliştirilmesi, • Uluslararası ve ulusal alanda teknik ve bilimsel iş birliğinin geliştirilmesi, • Sinoptik (orta) ölçekte gerçekleşen kuvvetli meteorolojik hadiselerin tahminlerinin geliştirilmesi, etki temelli hava tahminlerinin ve meteorolojik uyarıların yapılması.
METEOROLOJİ	Meteorolojik Gözlem	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların, kurumlar arası iş birliği ve bilgi paylaşımı konusuna daha fazla önem verilmesi yönünde taleplerinin bulunması, • Meteorolojik ürünlerin sektörel bazlı sunulması konusundaki paydaş beklentilerinin bulunması, • Gözlem ağında yer alan bazı sistemlerin ekonomik ömürlerini tamamlaması, • Mevcut gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda daha fazla kaynak (nitelikli personel, altyapı ve teçhizat/donanım) teminine ihtiyaç olması, • Bazı yedek malzemelerin yurt dışından temin edilmesi nedeniyle tedarik süresinin uzaması, • Bütçe kaynaklarının kısıtlı olması. 	<ul style="list-style-type: none"> • Meteorolojik ürün ve hizmetlerin kalitesinin artırılması, • Paydaşların gözlem sistemi taleplerinin karşılanması, • Gözlem sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesi, • Ekonomik ömrünü tamamlamış gözlem sistemlerinin güncellenmesi/yenilenmesi,

METEOROLOJİ	Meteorolojik Araştırma ve Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> • Türkiye, dünyadaki en önemli toz kaynakları olan Afrika ve Orta Doğu kaynaklı çöl tozlarının etkisi altında bulunmaktadır. İran ve Irak tarafından zaman zaman bölgemizde yaşanan kum ve toz fırtınalarının sebebinin, Türkiye tarafından Dicle ve Fırat Nehirleri üzerine kurulan barajlar nedeniyle alt havzalara yeterli suyun bırakılmaması şeklinde olduğu düşünülmektedir. • Kum ve toz fırtınalarının bölgedeki durumu ve değişimi konularında üretilen veri ve bilgi, T.C. Dışişleri Bakanlığı başta olmak üzere, su yönetiminden sorumlu kuruluşların elini güçlendirmektedir. • Toz Gözlem Sistemlerinin sayısının ve çeşitliliğinin artırılması ile üretilen veri ve bilgiler, Türkiye'nin bölgesel ve uluslararası müzakerelerde elini güçlendirecektir. • İran Meteoroloji Servisi ile 8 Mart 2022 tarihinde imzalanan niyet beyanı ile Bölge Ülkelerine hizmet vermek üzere kurulması planlanan "Dünya Meteoroloji Teşkilatı (WMO) Batı Asya Toz Tahmin, Uyarı ve Değerlendirme Merkezi" kapsamında, toz taşınımı tahminleri ve toz gözlemlerinin geliştirilmesi önem arz etmektedir. • Toz Taşınımı Tahmin Modeli ve Bölgesel Sayısal Tahmin Modeli ile sunulan ürünler; merkez analiz birimi ile bölgesel tahmin merkezlerinde çalışan uzmanlara destek ve yol gösterici olmaktadır. Yeni donanım ve yazılım ürünleri ile toz gözlem sistemlerinden alınan veriler, toz taşınımı tahminlerinin geliştirilmesi için yararlı olacaktır. • Türkiye, WMO Karadeniz ve Ortadoğu Ani Taşkın Erken Uyarı Sistemi (BSMEFFGS) ve Güneydoğu Avrupa Ani Taşkın Erken Uyarı Sistemi (SEEFFGS) 	<ul style="list-style-type: none"> • Toz Gözlem Sistemlerinin miktar ve çeşitliliğinin artırılması, • Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının ve personel kapasitesinin artırılması, • Ulusal ve uluslararası alanda teknik ve bilimsel iş birliğinin geliştirilmesi, • Üyesi bulunduğumuz WMO, Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi (ECMWF) ve Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı (EUMETSAT) gibi kuruluşların yanı sıra, İspanya ve Sırbistan gibi toz taşınımı tahmin modelleri konusunda deneyimli ülkelerin Meteoroloji Servislerinden yazılım (model) ve eğitim desteği alınması, • Yüksek çözünürlüklü toz taşınımı tahminlerinin üretilmesi için ihtiyaç duyulan yazılım ve donanımların temini, • Laboratuvar altyapısını geliştirmek için teknolojik gelişmelere uygun analiz cihazlarına sahip olmak • Nitelikli personel sayısının artırılması, • Ulusal ve uluslararası alanda teknik ve bilimsel iş birliğinin geliştirilmesi, • Kuvvetli hava olaylarına karşı etkin ve zamanında önlem alınması için iklim model öngörülerini ve zirai meteorolojik erken uyarı sistemleri ihtiyacı, • Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması, • Ulusal ve Uluslararası alanda teknik ve bilimsel iş birliğinin geliştirilmesi.
--------------------	---	--	--

		<p>lkeleri Bölgesel Merkezi olarak görev yapmaktadır. WMO Ani Taşkın ve Erken Uyarı Sistemi (FFGS) rnleri ve uyarılarının iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapılarak, bölge ülkelerinin de kullanabileceği yeni uygulamalar geliştirilerek tahminciler tarafından modelin takibi ve doğruluğunun artırılması hedeflenmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Yazılım, donanım ve insan kaynaklarının hedefler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenmesi gerekmektedir.• Küresel atmosfer kirliliğinin çevreye etkisi ve asit yağmurlarının sınır ötesi taşınımıyla Türkiye zerine etkileri konusunda teknolojik gelişime uyumlu laboratuvar alt yapısı ile sürdürülebilir araştırma çalışmaları yapmak ve sonuçları belirlemektir.• Aylık ve mevsimlik hava/iklim tahminlerine; başta tarım, enerji ve turizm olmak üzere birçok sektörce ihtiyaç duyulmaktadır.• Tahmin ve erken uyarı çalışmalarının İklım ngrleri ve Zirai Meteorolojik uyarıların yapılmasında önemi giderek artmaktadır.• İhtiyaca yönelik yeni ürünler geliştirilmektedir.	
--	--	---	--

F - Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

MGM'nin 4 temel faaliyet ve hizmet alanı bulunmaktadır. Ayrıca, bu temel faaliyet alanlarında sürdürülebilirliği sağlamak için eş zamanlı olarak yürütülen diğer iş ve işlemler "E- Diğer Faaliyetler" bölümünde belirtilmektedir.

Tablo 5: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p>A- Meteorolojik Gözlem ve Ölçüm Verilerinin Elde Edilmesi ve Sunumu</p>	<p>Meteorolojik faaliyetlerin temelini gözlem ve ölçüm çalışmaları oluşturmaktadır. Gözlemler ve ölçümlerden elde edilen veriler çok hızlı bir biçimde Kurumumuz merkezinde toplanmakta ve anlık olarak yurt içi ve yurt dışındaki ilgili paydaşlarımıza gönderilmektedir. Aynı zamanda yurt dışından da benzer biçimde tüm gözlem, ölçüm ve tahmin bilgileri anında elde edilmektedir. Tüm bu bilgilerin toplanması ve küresel olarak dağıtılması, küresel dağıtımdaki verilerin de alınarak yurt içine yeniden dağıtılması işlemi dakikalarla ifade edilebilecek kadar kısa bir zamanda gerçekleştirilmektedir. Bu işlemler, güçlü bir teknolojik iletişim altyapısı ve gelişmiş yazılım sistemleri ile yapılmaktadır.</p> <p>Meteorolojik gözlem ve ölçüm veri kaynaklarını Otomatik Meteoroloji Gözlem İstasyonları (OMGİ), Yüksek Atmosfer Gözlem Sistemleri, Meteoroloji Radarları, Deniz Radarları, Deniz İstasyon ve Şamandıraları, Yıldırım Tespit ve Takip Sistemleri (YTTS), Toz Gözlem Sistemleri ve Meteorolojik Uydular oluşturmaktadır. Otomatik sistemler aracılığı ile elde edilemeyen bazı gözlem verileri (bulut kapalılığı, yağışın cinsi ve şiddeti, yerin hali, vb.) meteoroloji birimlerinde görev yapan uzmanlar tarafından yapılan gözlemlerle sağlanarak bu kaynaklardan alınan bilgilere ilave edilmektedir. Gözlem ve ölçüm bilgileri daha sonra MGM merkezinde bulunan sunucular vasıtasıyla yurt içindeki gözlem ve tahmin birimlerine iletilmekte, yurt içindeki gözlem noktalarından elde edilen veriler de yine aynı sunucu üzerinden tüm dünyaya dağıtılmaktadır. Tüm bu veriler aynı zamanda MGM internet sitesi üzerinden de yayımlanmaktadır.</p> <p>Gözlem ağından elde edilen tüm meteorolojik gözlem ve ölçüm verileri Kurumumuz merkezinde elektronik ortamda (veri tabanlarında) arşivlenmektedir.</p> <p>Arşivlenen verilere erişim ve arşiv verilerinin istenen dosya formatında elektronik ortamda sunum ve satış işlemi, kullanıcı tabanlı Meteorolojik Veri Bilgi Sunum ve Satış Sistemi (MEVBİS) (https://mevbis.mgm.gov.tr/) ara yüzü ile gerçekleştirilmektedir. Bu ara yüz ile arşiv verilerini içeren yer rasatları (sıcaklık, nem, hava basıncı, yağış, rüzgâr, meteorolojik hadise, güneş, kar parametreleri), yüksek atmosfer rasatları, deniz rasatları, YTTS kayıtları, fevk rasatları, yağış şiddet analizi bilgileri, uzun yıllara ait tüm parametreleri içeren iklim bülteni, iklim projeksiyonuna ait bilgiler çevrimiçi olarak kullanıcı yetkisi çerçevesinde sunulmaktadır.</p> <p>MGM internet sitesi üzerinden sunulan meteorolojik gözlem ve ölçüm verileri aşağıda maddeler halinde sıralanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Türkiye geneli son durumlar (sıcaklık, meteorolojik hadise, rüzgâr, basınç, nem), • En yüksek ve en düşük sıcaklıklar, • En düşük toprak üstü sıcaklıklar, • Toplam yağış, • Deniz suyu sıcaklıkları, • Kar kalınlıkları, • Dünyada bazı merkezlerde son ölçülen değerler, • Uydu ve radar görüntüleri, • Güncel haritalar, • YTTS.

**B-
Meteorolojik
Tahmin ve
Uyarıların
Hazırlanması ve
Sunumu**

MGM tarafından hazırlanan kısa ve orta vadeli hava tahminleri tüm il merkezleri için saatlik, tüm il ve ilçe merkezleri için günlük (6 saatlik periyotlar halinde) ve 5 günlük hava tahmini ve Türkiye geneli için bölgelere göre haftalık haritalı olarak hazırlanmakta ve sunulmaktadır. Saatlik tahminlerde 36 saatlik sürede 3'er saatlik periyotlarla hava durumu, sıcaklık, nem oranı, hissedilen sıcaklık ile rüzgâr yön ve hızı tahminleri de verilmektedir. Yurt içi tahminlerin yanı sıra bazı dış merkezler için 3 günlük hava tahmini bilgileri de hazırlanıp yayımlanmaktadır.

Meteorolojik tahminler kapsamında internet üzerinden aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Saatlik tahmin,
- Günlük tahmin,
- 5 günlük tahmin,
- Uzun vadeli tahminler (haftalık, aylık ve mevsimlik),
- İl ve ilçe merkezlerine ait tahminler,
- En yüksek ve en düşük sıcaklıklar,
- Yağış miktarı tahmini,
- Karayolları Tahmin Sistemi,
- Marina Tahmin Sistemi,
- Deniz Yolu Tahmin Sistemi,
- Dalga Tahmini (günlük, üç günlük, beş günlük),
- Sayısal tahmin model ürünleri,
- Enverziyon tahmini,
- Toz taşınımı tahmini,
- İller için Toz Uyarı Sistemi,
- Kayak merkezi tahmini,
- Stadyum tahminleri,
- İstanbul Park tahmini,
- Yıldırım düşmesi tahmini,
- Dünyada bazı merkezlerin tahmini,
- MeteoUyarı renk kodlu uyarı sistemi.

Önemli hava olayları öncesinde kuvvetli yağış, dolu, yıldırım düşmesi, toz taşınımı, fırtına, sıcak ve soğuk hava dalgaları gibi kuvvetli meteorolojik olayları tahmin ederek muhtemel can ve mal kayıplarını en aza indirmek gayesi ile yer, zaman ve şiddet bilgilerini içeren meteorolojik uyarı mesajları hazırlanmaktadır. Bu mesajlar faks, e-posta, kurumsal haberleşme sistemleri, (www.mgm.gov.tr) internet adresi ve Meteorolojinin Sesi Radyosu yayınları ile ilgililere ve kamuoyuna duyurulmaktadır. Ayrıca meteorolojik uyarılar mobil uygulama üzerinden bildirim yoluyla ve kısa mesaj ile duyurulmaktadır. Meteorolojik erken uyarıların daha anlaşılabilir olmasının sağlanması amacıyla "MeteoUyarı renk kodlu uyarı sistemi" kullanılarak (www.mgm.gov.tr) internet adresi ve mobil uygulama üzerinden duyurulmaktadır.

**C-
Sektörlere Yönelik
Meteorolojik Destek**

MGM başta havacılık, denizcilik ve tarım sektörleri olmak üzere tüm sektörlerle hizmet vermektedir. Bazı sektörler için özel ürünler geliştirilmiş olup ihtiyaçlar doğrultusunda sektörlerle yönelik yeni ürünler geliştirilmeye devam edilmektedir. Bu hizmetler aşağıda sunulmaktadır:

Havacılık sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;

- Havacılık maksatlı gözlemler (Havacılık Amaçlı Rutin Hava Raporu Meteorological Terminal Air Report METAR - Normalleştirilmiş Yağış/Evapotranspirasyon İndisi The Standardised Precipitation Index SPECI),
- Havacılık maksatlı tahminler (TREND- Meydan Hava Tahmini Terminal Aerodrome Forecast TAF - Genel Havacılık Tahmini General Aviation METEorological Forecast GAMET),
- Havacılık maksatlı uyarılar (Önemli Hava Hadiseleri Uyarısı SIGNificant METEorological information SIGMET-AIRMET-Meydan Uyarı),
- Hezarfen, Helimet Kapadokya havacılık internet sayfaları.

Denizcilik sektörü için hazırlanan meteorolojik ürünler;

- Wavewatch 3 (WW3) Dalga Tahmin Modeli ürünleri,
- SWAN Dalga Tahmin Modeli ürünleri,
- Deniz Tahmin Raporları,
- Otomatik Deniz Gözlem İstasyonları gösterimi,
- Denizyolu Tahmin Sistemi,
- Marina Tahmin Sistemi,
- Deniz suyu sıcaklıkları gösterimi.

Tarım sektörü için hazırlanan meteorolojik hizmetler;

- Zirai Tahmin Raporu,
- Zirai Don Uyarı Sistemi (ZDUS),
- Zirai Don Risk Tahmin Haritaları,
- Türkiye Don Takvimi,
- Hasat Zamanı Tahmini Programı,
- Bitki Soğuklama İsteği Hesaplama Programı (BİSİP),
- Sıcaklık Nem İndeksi Hesaplama Programı (SİNEP),
- Zirai Meteoroloji Bülteni,
- Referans Toplam Buharlaşma Haritaları (ET0),
- Fenoloji Haritaları,
- Bitki Sıcaklığı ve Soğukluk Dayanıklılık Haritaları,
- Uygun Ekim Zamanı Haritası,
- Tarımsal Hava Tahmini Sayfası.

**D-
İklim ve Araştırma
Çalışmaları**

MGM faaliyetlerinin önemli kısmını da iklim çalışmaları ve araştırma faaliyetleri oluşturmaktadır. Çevre, iklim, atmosfer, yenilenebilir enerji vb. konularda yoğunlaşan araştırma çalışmaları neticesinde geliştirilen ürünler ilgililerle paylaşılmakta, talep edilen konularda özel araştırmalar yapılarak diğer kamu kurumları ve özel sektöre destek verilmektedir. Yürütülen başlıca iklim, araştırma ve analiz çalışmaları aşağıda verilmiştir:

- Toz taşınımı tahmin ve değerlendirme çalışmaları,
- Global güneş radyasyonu değerlendirme çalışmaları,
- Enverziyon tahmin ve değerlendirme çalışmaları,
- Kuvvetli hava olayları analiz çalışmaları,
- Yenilenebilir enerji çalışmaları (rüzgâr ve güneş enerjisi ölçüm sonuç rapor onayı),
- Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) çalışmaları,
- Organize Sanayi Bölgesi (OSB) yer seçimi çalışmaları,
- Hava kirliliği ve asit yağmurları çalışmaları,
- Günlük, aylık, mevsimlik ve kümülatif alansal yağış analizleri,
- Havza bazlı alansal yağış analizi,
- Standart sürelerdeki maksimumlar ve tekerrür analizleri,
- Açık yüzey buharlaşma analizi,
- FFGS uluslararası bölgesel merkez faaliyetleri,
- FFGS model uygulama ve geliştirme çalışmaları,
- Kamu-Özel sektör ve Üniversite iş birliği ile yapılan benzeri projelerin koordinasyon ve destekleme faaliyetleri,
- Yıllık Meteorolojik Afetler Değerlendirme Raporlarının hazırlanması,
- Orman Yangınları Meteorolojik Erken Uyarı Sistemi (MEUS) çalışmaları,
- SPEI (Standartlaştırılmış Yağış-Evapotranspirasyon) yöntemi ile Kuraklık Tahmin ve Erken Uyarı Sistemi çalışmalarının tamamlanması,
- İklim indisleri,
- Türkiye İklim Atlası,
- Yıllık iklim değerlendirmesi,
- Aylık, yıllık meteorolojik kuraklık analizleri,
- Kuraklık İzleme Sistemi (KİS),
- Aylık, mevsimlik sıcaklık analizleri,
- Doğu Akdeniz İklim Merkezi (EMCC) ürünlerinin hazırlanması,
- Ozon izleme ve değerlendirmesi,
- Hava Tahmin Araştırma ve Tahmin Modeli - Weather Research and Forecasting Model (WRF) Sayısal Hava Tahmin Modeli,
- İklim Sınıflandırmaları,
- Isıtma ve Soğutma Gün Derece Analizleri,
- Mevsimlik tahmin ve değerlendirme çalışmaları.

E- Diğer Faaliyetler

Dış İlişkiler: MGM, önceki bölümlerde bahsedilen ana faaliyet ve hizmet alanlarında uluslararası arenada da söz sahibi durumundadır. Meteoroloji bilimi doğası gereği uluslararası iş birliği gerektiren bir çalışma alanıdır. MGM, bu bilinçle sürdürdüğü uluslararası çalışmaları ile gelişmekte olan ülkelere deneyimlerini aktarmaktadır. Bir diğer yandan üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşların güncel çalışma alanlarını her zaman takip ederek ana hizmet alanlarında en güncel ve en doğru bilgiler ışığında hizmetlerini sürdürmektedir. MGM, Cumhurbaşkanlığı politikaları ile uyumlu şekilde bölgesel ve uluslararası etkinliğini artırabilmek için stratejik öneme sahip olan yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapmaktadır. Bu kapsamda meteoroloji alanındaki faaliyetlerin daha verimli şekilde yürütülmesi amacıyla ikili görüşmelerde bulunulmakta ve uluslararası çalışmalarda Ülkemiz temsil edilmektedir.

Üyesi olduğumuz Uluslararası Kuruluşlar: Üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşların da yürütme ve alt delege organlarında ve çalışma gruplarında Kurumumuz/Ülkemiz etkin biçimde temsil edilmektedir.

- WMO (Dünya Meteoroloji Teşkilatı, 1949)
- ECMWF (Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi, 1975)
- EUMETSAT (Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı, 1984)
- EUMETNET (Avrupa Meteoroloji Servisleri Ağı, 1999)
- ACCORD (Konvektif Ölçekli Atmosfer Modellemesi Araştırma ve Geliştirme Konsorsiyumu, 2008)

Uluslararası Bölgesel Merkezlerimiz

1. MGM Ankara Bölgesel Eğitim Merkezi, 2000 yılında WMO tarafından Bölgesel Eğitim Merkezi (RTC) olarak resmen tanınmıştır. WMO RTC Türkiye olarak gelişmekte olan ülkelerin Millî Meteoroloji ve Hidroloji Servislerine eğitim desteği sağlanmaktadır.
2. MGM, WMO FFGS Projesi kapsamında, BSMEFFGS ve SEEFFGS Bölgesel Merkezleri görevlerini yürütmektedir.
3. MGM, meteorolojik aletlerin kalibrasyonunun yapıldığı ve uluslararası olarak tanınmakta olan Kalibrasyon Merkezini (KALMER) bünyesinde bulundurmaktadır. Kalibrasyon Merkezi, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmiş sıcaklık, nem, basınç ve rüzgâr hızı kalibrasyon laboratuvarları ile izlenebilirliği sağlanmış yağış, küresel radyasyon, rüzgâr yönü ve elektriksel kalibrasyon laboratuvarlarından oluşmaktadır. KALMER, meteoroloji gözlem ağında yer alan OMGİ ait algılayıcıların kalibrasyonlarının yanı sıra tüm kamu ve özel sektörden gelen kalibrasyon taleplerini de karşılamaktadır. KALMER, WMO tarafından 2018'de Avrupa Bölgesi olan VI. Bölge Birliği dâhilinde Bölgesel Alet Merkezi (RTC) olarak kabul edilmiştir.

Ayrıca MGM, faaliyetleri sonucunda elde ettiği bilgilerin farklı iletişim araçları ile kamu ve diğer sektörler ile paylaşımını ve sunumu gerçekleştirmektedir. Bu iletişim araçları:

- Meteorolojik veri ve ürünlerin internet ortamında Meteorolojik Veri Bilgi Sistemi (MEVBİS) üzerinden sunumu,
- Meteorolojinin Sesi Radyosu,
- Mobil cihazlar için geliştirilen uygulamalar,
- Meteorolojik veri ve ürün satışı (yurt içi ve yurt dışı)

Bir diğer yandan MGM, kamusal alanlarda meteorolojiye olan ilgiyi ve meteoroloji okur-yazarlığını artırmak adına tanıtım ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bunlar:

- İlk ve ortaöğretim okullarına verilen "Meteoroloji ve Atmosfer" konulu seminerler,
- Meteoroloji Müzesine düzenlenen ziyaretler,
- Afet durumları dışında "Meteoroloji Mobil Gözlem ve Tahmin Merkezinin (Meteoroloji Tırı) ülkemizin farklı bölgelerindeki öğrencilere ulaştırılması ve meteoroloji konusunda eğitimlerin yapılması olarak örneklendirilebilir.

G - Paydaş Analizi

MGM'nin faaliyetleri toplumun her kesimini ilgilendirmektedir. Bu düşünceden yola çıkarak paydaşlar oluşturulurken; MGM personeli, MGM dışında olup faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde iş birliği içerisinde bulunan kurum ve kuruluşlar ile MGM'nin ürün/hizmetlerini kullanan ve/veya ürün/hizmet alınan sektörler göz önünde bulundurulmuştur. MGM karar ve faaliyetlerine etki düzeylerine göre paydaş önceliklendirilmesi ve bu paydaşların MGM ürün/hizmetleriyle ilişkilerine yönelik paydaş değerlendirmesi çalışmaları yapılmıştır. Paydaş önceliklendirilmesi çalışmasına ait verilere **Tablo 6**'da, paydaş değerlendirmesi çalışmasına ait Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisine ise **Tablo 7**'de yer verilmiştir.

Tablo 6: Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
T.B.M.M.	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Milli Savunma Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tarım ve Orman Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları ve Harita Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Jandarma Genel Komutanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sayıştay Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Karayolları Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Denizcilik Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Orman Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Hava Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Hava Yolları A.O.	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Özel Hava Yolları	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
AFAD	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türk Standartları Enstitüsü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TRT Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Özel Televizyon ve Radyolar	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKAK	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Özel Hava Meydanı İşletmeleri	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TUSAŞ A.Ş.	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Üniversiteler, Enstitüler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Uluslararası Kuruluşlar	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

TÜBİTAK	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TİKA	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜİK	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Emniyet Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kişisel Verileri Koruma Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TCDD	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
TÜRKSAT A.Ş.	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Sigorta Şirketleri	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Valilikler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Belediyeler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kamuoyu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
Adalet Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Güçlü	Bilgilendir
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Millî Eğitim Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Diğer Bakanlıklar	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Sosyal Güvenlik Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Türkiye Uzay Ajansı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
TOGG A.Ş.	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
Bankalar	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
STK'lar	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	İzle
MGM Çalışanları	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

Tablo 7: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaşlar	Faaliyetler	Meteorolojik Gözlem ve Ölçüm Verilerinin Sunumu	Meteorolojik Tahmin ve Uyarıların Hazırlanması ve Sunumu	Sektörlere Yönelik Meteorolojik Destek Faaliyetleri	İklim ve Araştırma Faaliyetleri	Diğer Faaliyetler
T.B.M.M.						•
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı						•
Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi		•				•
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı		•	•	•	•	•
Milli Savunma Bakanlığı		•	•	•		•
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı		•	•	•	•	•
İçişleri Bakanlığı		•	•	•	•	•
Tarım ve Orman Bakanlığı		•	•	•	•	•
Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları ve Harita Genel Müdürlüğü		•	•	•	•	•
Jandarma Genel Komutanlığı		•	•	•	•	•
Sayıştay Başkanlığı						•
Karayolları Genel Müdürlüğü		•	•	•	•	•
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü		•	•	•	•	•
Orman Genel Müdürlüğü		•	•	•	•	•

Denizcilik Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Türk Hava Kurumu	•	•	•	•	•
Türk Hava Yolları A.O.	•	•	•	•	•
Özel Hava Yolları	•	•	•	•	•
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
AFAD	•	•	•	•	•
Türk Standartları Enstitüsü	•				•
TRT Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Özel Televizyon ve Radyolar	•	•	•	•	•
TÜRKAK					•
Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Özel Hava Meydanı İşletmeleri	•	•	•	•	•
TUSAŞ A.Ş.	•	•	•	•	•
Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	•	•	•	•	•
Üniversiteler, Enstitüler	•	•	•	•	•
Uluslararası Kuruluşlar	•	•	•	•	•
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu					•
Kişisel Verileri Koruma Kurumu					•
Hazine ve Maliye Bakanlığı					•
Adalet Bakanlığı	•	•	•	•	•
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı					•
Dışişleri Bakanlığı					•
Kültür ve Turizm Bakanlığı	•	•	•		•
Milli Eğitim Bakanlığı					•
Diğer Bakanlıklar					•
Kamu İhale Kurumu					•
Sosyal Güvenlik Kurumu					•
TÜBİTAK	•			•	•
TİKA					•
TÜİK	•			•	•
Emniyet Genel Müdürlüğü	•	•	•	•	•
Türkiye Uzay Ajansı				•	•
TCDD	•	•	•	•	•
TOGG A.Ş.	•	•		•	•
TÜRKSAT A.Ş.	•			•	•
Sigorta Şirketleri	•	•	•	•	•
Valilikler	•	•	•	•	•
Belediyeler	•	•	•	•	•
Bankalar					•
STK'lar	•	•	•	•	•
Kamuoyu	•	•	•	•	•
MGM Çalışanları	•	•	•	•	•

İç Paydaş Analizi

Durum Analizi çalışmaları kapsamında hazırlanan İç Paydaş Anketi, Merkez ve Taşra Teşkilatında görev yapan tüm personele uygulanmıştır. Bu anket aracılığı ile;

- MGM'nin mevcut yapısı,
- Çalışanlar tarafından Kurumumuzun nasıl algılandığı,
- Sürekli iyileştirme için gerekli unsurlar,
- Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat-tehditlerin tespiti,
- Amaç/hedeflerinin neler olduğunun belirlenmesi,

hususlarına ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. Kurumumuz intranet adresi üzerinden tüm personele açık olarak gerçekleştirilen İç Paydaş Anketine toplamda **1943** personel katılım sağlamıştır.

İç Paydaş Değerlendirmeleri

Anket sonucunda öne çıkan hususlar aşağıda yer almaktadır:

MGM'nin mevcut yapısı ile ilgili olarak;

- Tüm çalışanlarca teknolojinin üst düzeyde kullanıldığı,
- Çalışanlar arasında iş birliği ve yardımlaşmanın yeterli düzeyde olduğu,
- Kurumsal tanıtım ve medya ile ilişki düzeyinin, mevcut teşkilat yapısının ve diğer kurumlarla ilişki düzeyinin yeterli olduğu,
- Çalışanların aidiyet duygusunun yüksek olduğu ve yöneticilerin personelleri ile bilgi paylaşımı ve iş birliği içerisinde olduğu hususları öne çıkmaktadır.

Bunun yanı sıra çalışanlar tarafından;

- MGM'nin temel değerleri, misyon, vizyon, politika ve stratejileri hakkında bilgi sahibi olunduğu,
- MGM'nin güçlü bir imajının olduğu,
- MGM'de çalışmaktan memnuniyet duyulduğu,
- Kurum içi iletişim ve koordinasyonun yeterli olduğu,
- Yapılan işlere yöneticilerin destek vermekte olduğu,
- Çalışanlarca sunulan önerilerin, yöneticilerce dikkate alındığı belirtilmiştir.

Diğer taraftan iç paydaşlarca, ödül ve takdir sisteminin geliştirilerek sürdürülmesi ve sağlanan sosyal imkânların daha da iyileştirilmesi beklenmektedir.

Hizmet kalitesinin iyileştirilmesi, çalışanların performansının/verimliliğinin ve motivasyonunun artırılması ile ilgili olarak;

- Yeterli bilgi ve yetkiye sahip olma,
- Bilgi ve tecrübe paylaşımı,
- Teknolojik alt yapı, ekipman ve kaynaklar,
- Yöneticilere görüş ve önerileri iletebilme,
- Fiziki çalışma koşulları,
- Görev dağılımında eşitlik,
- Moral motivasyon artırıcı uygulamalar,
- Eğitim,

başlıca önemli unsurlar olarak görülmüştür.

Ayrıca, MGM faaliyetleri içerisinde yer alan;

- Tahmin bilgilerinin sunumu,
- Yayımlanan uyarı ve değerlendirmelerin sunumu,
- Meteorolojik ölçüm ve gözlem bilgilerinin sunumu,
- Sektörel faaliyetlere verilen meteorolojik destek,
- Meteorolojik mobil uygulamaların geliştirilmesi,

başlıca önem verilmesi gereken faaliyetler olarak tespit edilmiştir.

MGM'nin geleceğe dönük hedef ve amaçlarının neler olabileceği konusunda iç paydaşlar tarafından çok çeşitli görüşler sunulmuştur. Bunlardan;

- İklim değişikliği çalışmaları,
- Ölçüm kalitesini artırmaya yönelik çalışma yapılması,
- Üniversiteler ile iş birliği yapılması,
- MGM'nin daha iyi tanıtılması,
- Yerli ve milli gözlem sistemlerinin ve modellerin yapılmasının sağlanması,
- Kurumsal altyapının güçlendirilmesi,

gibi konular sunulan görüşler içerisinde yer almaktadır.

Dış Paydaş Analizi

Durum Analizi çalışmaları kapsamında hazırlanan Dış Paydaş Anketi, MGM ürün/hizmetlerini kullanan Bakanlıklar ve diğer kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, basın/yayın kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşlara uygulanmıştır.

Bu anket aracılığı ile;

- MGM'nin dış paydaşlar tarafından tanınırlığı,
- MGM'nin sağladığı ürün ve hizmetlerin dış paydaşlar tarafından nasıl algılandığı,
- MGM'nin dış paydaşlarla olan ilişkisi,
- MGM'nin gelecekte hangi konulara ağırlık vermesi gerektiği,
- Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat-tehditlerin tespiti,

hususlarına ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. MGM internet sayfası üzerinden gerçekleştirilen Dış Paydaş Anketine toplamda **4571** kişi katılım sağlamıştır.

Dış Paydaş Değerlendirmeleri

Anket sonucunda öne çıkan hususlar aşağıda yer almaktadır:

Ankete katılanların MGM hakkında en çok web sayfası, sosyal medya, sunulan hizmetler ve yürütülen faaliyetler aracılığıyla bilgi edindiği müşahede edilmiştir. MGM, dış paydaşlar tarafından;

- Köklü, saygın ve güvenilir,
- Teknolojiyi izleyen ve uygulayan,
- Tutarlı,
- Ulaşılabilir,
- Kaliteli ve hızlı hizmet sunan,
- Yeniliklere ve gelişmelere açık,
- Teknik ve stratejik,
- Ürün ve hizmetleri ile görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında başarılı,
- Kamuoyu ile yeterli düzeyde bilgi paylaşan,
- Talep, şikâyet, görüş ve önerileri dikkate alan,
- Hizmet kalitesini sürekli artıran,

bir Kurum olarak görülmektedir.

MGM'nin internet sitesinde yayımlanan uygulamalardan ve konvansiyonel faaliyetleri arasından;

- Güncel meteorolojik ölçüm ve gözlem bilgilerinin sunumu,
- İl ve ilçe merkezleri tahmini,
- MeteoUyarı,
- Karayolları Hava Tahmin Sistemi,
- Ziraî Don Uyarı Sistemi,
- Tarımsal hava tahmini,
- Hava tahmin bilgilerinin sunumu,
- Meteorolojik uyarıların sunumu,
- Meteorolojik gözlem sistemlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi,
- Araştırma faaliyetleri (küresel ısınma, iklim değişikliği, kuraklık, çölleşme, yenilenebilir enerji kaynakları vb.),
- Sektörel faaliyetlere verilen meteorolojik destek (kara, hava ve deniz ulaşımı, tarım, çevre, turizm vb.)

öncelikli olarak önemli bulunmuştur.

Bunun yanı sıra dış paydaşlar tarafından;

- MGM ile diğer kurumlar arasında görev ve yetki çatışmasının olmadığı,
- MGM'nin işbirliklerinde etkili ve verimli olduğu,
- Hizmet ve faaliyet bakımından ihtiyaç duyulduğunda yeterli düzeyde meteorolojik destek sağladığı belirtmiştir.

Gelecekte MGM'nin;

- Meteorolojik uyarı ve değerlendirmelerin sunumu,
- Ziraî tahmin faaliyetleri,
- Meteorolojik afetlere yönelik erken uyarı sistemlerinin geliştirilmesi,
- Orman yangınlarının önlenmesi için meteorolojik uyarıların yapılması,
- Mobil meteorolojik uygulamaların geliştirilmesi,
- Saatlik hava tahmini yapılması,
- Uzun vadeli tahminler yapılması,
- Yerli gözlem sistemleri üretim ve geliştirilmesi

gibi faaliyetlere önem vermesi beklenmektedir.

H - Kuruluş İçi Analiz

MGM merkez teşkilatı; Genel Müdür, 2 Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, 9 Daire Başkanlığı, 42 Şube Müdürlüğü ve Döner Sermaye İşletmesinden oluşmaktadır. Taşra teşkilatı ise 16 Bölge Müdürlüğü ile 159 Meteoroloji Müdürlüğünden müteşekkildir.

Ana Hizmet Birimleri: Tahminler Dairesi Başkanlığı, Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Araştırma Dairesi Başkanlığı, İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı.

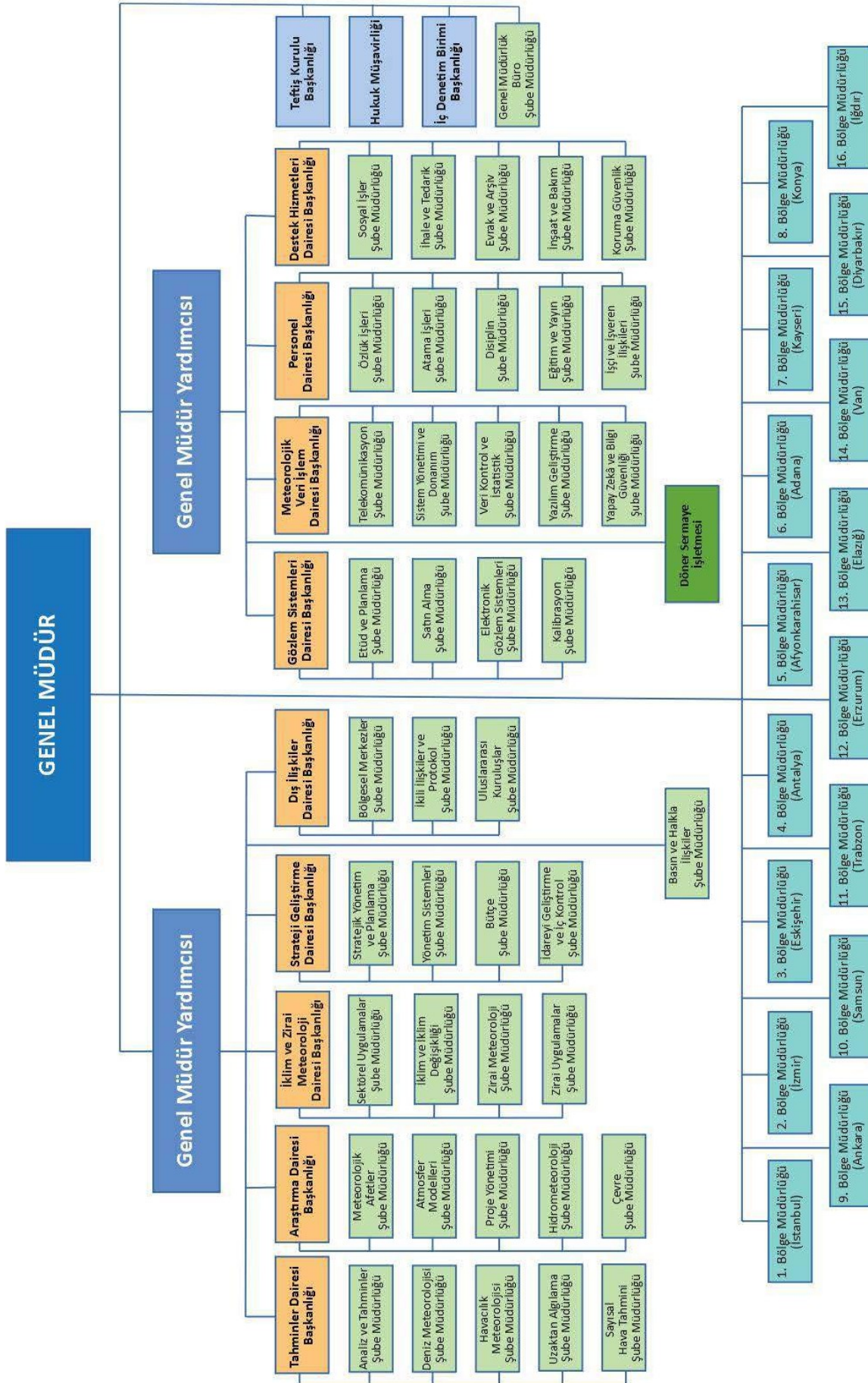
Danışma ve Denetim Birimleri: Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı.

Yardımcı Birimler: Personel Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletmesi.

Merkez Teşkilatı Hizmet Birimleri:

- Tahminler Dairesi Başkanlığı,
- Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı,
- Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı,
- Araştırma Dairesi Başkanlığı,
- İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı,
- Personel Dairesi Başkanlığı,
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı,
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı,
- Teftiş Kurulu Başkanlığı,
- Hukuk Müşavirliği,
- İç Denetim Birimi Başkanlığı,
- Döner Sermaye İşletmesi.

Şekil 1: MGM Organizasyon Şeması



Şekil 2: Meteoroloji Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller



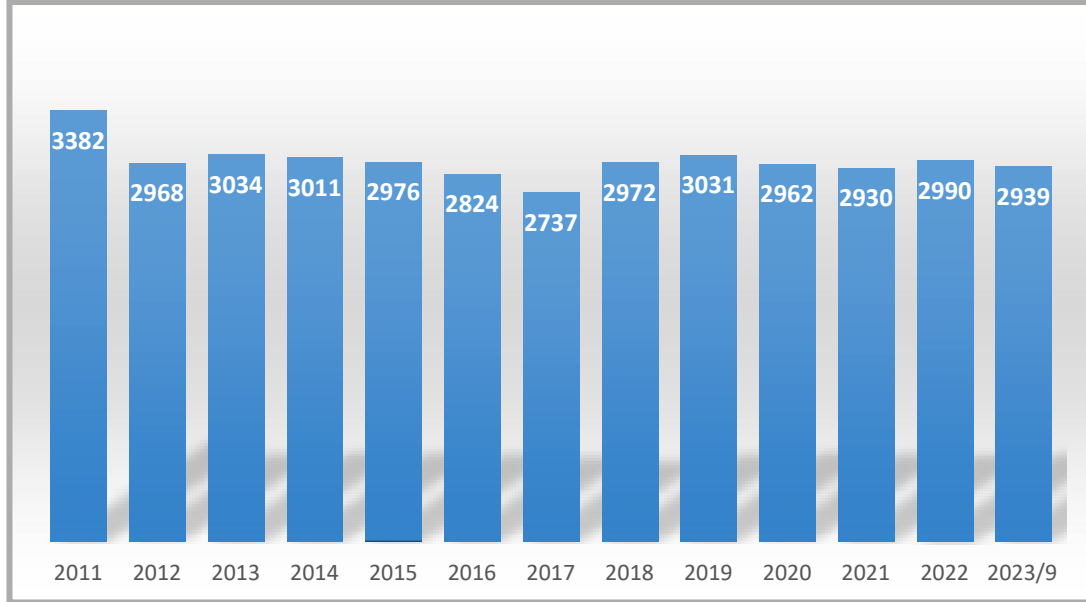
Tablo 8: Meteoroloji Bölge Müdürlükleri ve Bağlı İller

Bölge Müdürlüğü	Bağlı İller
Meteoroloji 1. Bölge Müdürlüğü (İstanbul)	Edirne, İstanbul, Kırklareli, Kocaeli, Sakarya, Tekirdağ, Yalova.
Meteoroloji 2. Bölge Müdürlüğü (İzmir)	Aydın, Balıkesir, Çanakkale, İzmir, Manisa.
Meteoroloji 3. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir)	Bilecik, Bursa, Eskişehir, Kütahya.
Meteoroloji 4. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	Antalya, Burdur, Isparta, Muğla.
Meteoroloji 5. Bölge Müdürlüğü (Afyonkarahisar)	Afyonkarahisar, Denizli, Uşak.
Meteoroloji 6. Bölge Müdürlüğü (Adana)	Adana, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Mersin, Osmaniye.
Meteoroloji 7. Bölge Müdürlüğü (Kayseri)	Kayseri, Kırşehir, Nevşehir, Sivas, Yozgat.
Meteoroloji 8. Bölge Müdürlüğü (Konya)	Aksaray, Karaman, Konya, Niğde.
Meteoroloji 9. Bölge Müdürlüğü (Ankara)	Ankara, Bartın, Bolu, Çankırı, Düzce, Karabük, Kırıkkale, Zonguldak.
Meteoroloji 10. Bölge Müdürlüğü (Samsun)	Amasya, Çorum, Kastamonu, Ordu, Samsun, Sinop, Tokat.
Meteoroloji 11. Bölge Müdürlüğü (Trabzon)	Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize, Trabzon.
Meteoroloji 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum)	Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum.
Meteoroloji 13. Bölge Müdürlüğü (Elazığ)	Adıyaman, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli.
Meteoroloji 14. Bölge Müdürlüğü (Van)	Bitlis, Hakkâri, Muş, Van.
Meteoroloji 15. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakır)	Batman, Diyarbakır, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak.
Meteoroloji 16. Bölge Müdürlüğü (Iğdır)	Ağrı, Iğdır, Kars.

İnsan Kaynakları

MGM bünyesinde 2023 yılı Eylül ayı sonu itibarı ile **2631** kadrolu, **72 4/B** sözleşmeli, **236** sürekli işçi olmak üzere toplam **2939** personel görev yapmaktadır. Personelin **922**'si Merkez Birimlerde, **2017**'si ise Bölge Müdürlükleri ve Bağlı Müdürlüklerde istihdam edilmektedir.

Grafik 1: Yıllara Göre Personel Sayıları

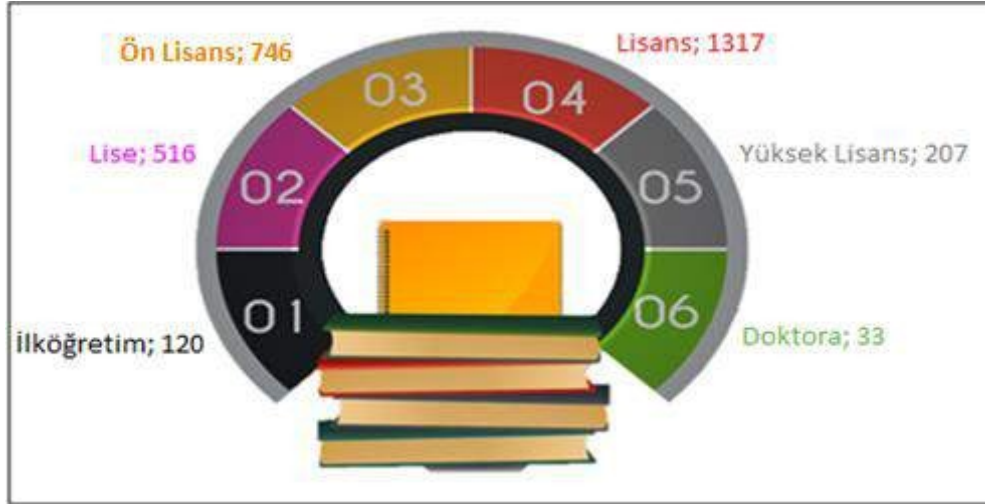


Kurumumuzda istihdam edilen 2939 personelin 2387'si erkek, 552'si ise kadın çalışanlardan oluşmaktadır. 2939 personelin 1751'i Teknik Hizmetler Sınıfında, 692'si Genel İdari Hizmetler Sınıfında, 496'sı ise diğer sınıflarda istihdam edilmektedir. MGM çalışanlarının cinsiyet, eğitim durumu, hizmet sınıfları ve yaş grupları ile unvanları bazında dağılımına ait istatistikî bilgiler **Grafik 2, 3, 4 ve 5** ile **Tablo 9**'da yer almaktadır.

Grafik 2: Personelin Cinsiyet Durumlarına Göre Dağılımı



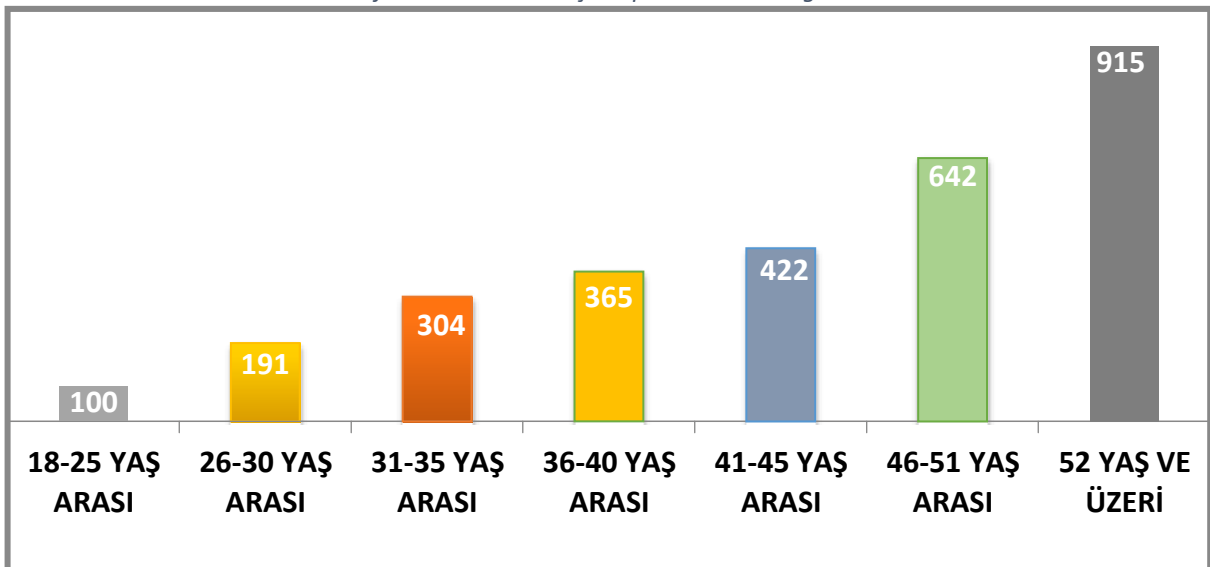
Grafik 3: Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



Grafik 4: Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Grafik 5: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



Tablo 9: Teknik Hizmetler Sınıfı Personelinin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Merkez	Taşra	Toplam
Çözümleyici	2	-	2
Fizikçi	1	2	3
Fizikçi (Ş)	0	1	1
Haberleşme Teknisyeni	6	32	38
İstatistikçi	3	-	3
İstidlalci	7	131	138
İstidlalci (Ş)	-	1	1
Jeomorfolog	3	1	4
Matematikçi	8	5	13
Mimar	-	1	1
Mühendis	185	612	797
Mühendis (Ö)	10	17	27
Mühendis (Ş)	-	2	2
Programcı	12	-	12
Rasatçı	17	132	149
Rasatçı (Ş)	-	2	2
Tekniker	132	270	402
Tekniker (Ö)	3	15	18
Tekniker (Ş)	-	9	9
Teknisyen	52	45	97
Teknisyen (Ö)	3	12	15
Teknisyen (Ş)		17	17
Toplam	444	1307	1751

Kuruluş içi analizin insan kaynakları değerlendirilmesi sürecinde kullanılan teknolojiye uygun olarak donanımlı ve uzman teknik personel istihdam edilmekte olup gelecekte değişen teknolojiye uyumlu personel ihtiyacı ve eğitim süreci artarak devam edecektir.

Kurum Kültürü Analizi

MGM, 1936 yılında Türkiye’de meteorolojik hizmetlerin tek elden yürütülmesi için bağımsız meteoroloji ünitelerinden meydana gelmiş istasyonların faaliyetlerinin birleştirilmesi ile kurulan milli bir teşkilattir. Bu yapısı ile günün koşulları ve ihtiyaçlarına yönelik farklı idari kurumlara bağlanarak faaliyetlerini sürdürmüştür. MGM’nin idari bağılılıklarındaki değişimlerin kurumumuz kültürüne de olumlu yönde etki ettiği görülmüştür. Kuruluşunda Millî Savunma, Tarım ve Bayındırlık Bakanlıklarına bağlı olarak hizmet üretirken, II. Dünya Savaşı sırasında Türk Silahlı Kuvvetlerinin emrine girmiştir. Askeri meteoroloji alanındaki çalışmalar ile iletişim ve paylaşımın devam ettirilmesi bu alandaki ilerlemeyi de beraberinde getirmiştir.

Dönem dönem Tarım Bakanlığı ve Başbakanlık arası idari bağıllık değişiklikleri yaşanmıştır. 90'lı yıllardan itibaren çevre alanında meydana gelen farkındalık kapsamında kurulan Çevre Bakanlığına bağlanması ile çevreyle ilgili kurum ve kuruluşlarla olan iş birlikleri gelişmiştir. Türkiye'de sivil havacılığın gelişmesiyle de Ulaştırma Bakanlıklarına bağlı olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ile yoğun iş birliği ve paylaşımı günümüze kadar artarak devam etmektedir. MGM'nin iç ve dış paydaşları ile olan iletişimi; bilgi paylaşımı, süreç yönetimi, katılımıcılık düzeyinin artırılması gibi günün değişen şartlarına uyabildiğinin de bir göstergesidir.

MGM'nin uluslararası alandaki faaliyetleri 1940'lı yıllarda başlamıştır. Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 42 ülke tarafından 11 Ekim 1947 tarihinde Washington'da Birleşmiş Milletlerin hava, iklim ve su konularındaki tek yetkili organı olan WMO'nun kurulmasına karar verilmiş ve Ülkemiz 31 Mayıs 1949 tarih ve 5411 sayılı Kanunla söz konusu teşkilata resmen üye olmuştur. Akabinde Kurumumuz uluslararası çapta meteoroloji alanında faaliyet gösteren ECMWF, EUMETSAT gibi diğer öncü teşkilatların da kuruluş ve işleyişinde kurucu veya katılımcı üye statüsü ile yer almıştır. Bu iş birliklerin özellikle "değişime açıklık" yönüyle kurum teknik kapasitesinin artırılmasına katkı yapmakta olduğu müşahede edilmiştir.

MGM, çağın değişen şartlarına uyum sağlamak ve kamuoyuna sunulan hizmetleri yerine getirmek üzere personel ihtiyacını üniversitelerin meteoroloji mühendisliği bölümleri ve kendi bünyesinde kurulan Meteoroloji Meslek Lisesi ile karşılamıştır. Bu şekilde ihtiyacı olan teknik personelin önemli bir kısmını kendi bünyesinde yetiştirmiş ve söz konusu personelin çeşitli alanlarda karar alma süreçlerine katılımını sağlamıştır. Hâlihazırda Kurumumuzun çeşitli kademelerinde çok sayıda yüksek lisans ve doktora eğitimi almış personel istihdam edilmektedir. Ayrıca farklı disiplinlerden personeli de kadrosuna katmak suretiyle; kurum içi iletişim, bilgi paylaşım, bilgiye erişim ve iş süreçlerinin takibi konularında ilerleme sağlanmıştır.

Gelişen teknolojinin yakından takip edilmesi neticesinde kamuoyu ile paylaşılması gereken bilgilerin, yazılı ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya ve diğer platformlar vasıtasıyla yayılımı sağlanmaktadır. Ayrıca uluslararası alanda iş birlikleri ve ihtiyaçlar neticesinde eğitim ve öğrenme süreçleri gerek yüz yüze eğitimler gerekse uzaktan eğitimler ile sürdürülmektedir.

Bütüncül bir stratejik yönetim ve planlama anlayışı neticesinde merkez ve taşra birimlerinde görev yapmakta olan tüm personele Kurumumuzun kısa, orta ve uzun vadeli stratejileri duyurulmakta ve söz konusu personelin bu anlayış çerçevesinde mevcut stratejiler ile ilgili farkındalık düzeyi artırılmaktadır. Ayrıca Kalite Yönetim Sistemi (KYS) uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen memnuniyet anketleri ile personelin motivasyonunu artırıcı faaliyetler belirlenerek bu alanda çeşitli iyileştirme adımları atılmaktadır.

Fiziki Kaynak Analizi

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına bağlı genel bütçeli bir idare olan MGM; Merkez Teşkilatı, 16 Bölge Müdürlüğü ve bunlara bağlı birimlerden oluşan bir organizasyon yapısına sahiptir. MGM bünyesinde Döner Sermaye İşletmesi bulunmaktadır.

MGM Merkez Birimleri, Ankara Keçiören’de bulunan 130.672 m2 yerleşim alanı üzerine kurulu 44 ayrı yapı ve 26.202 m2 kapalı alanda hizmet vermektedir. MGM bünyesindeki taşıt sayıları, sosyal tesisler ve lojman sayılarına ilişkin bilgiler **Tablo 10**, **Tablo 11** ve **Tablo 12**’de sunulmuştur.

Tablo 10: MGM Mevcut Taşıtlar

Cinsi	Taşıt Sayısı		
	Genel Bütçe	Döner Sermaye	Toplam
Binek otomobil	2	8	10
Station-Wagon		4	4
Arazi binek (en az 4, en çok 8 kişilik)		1	1
Minibüs (sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	1	1	2
Pick-up (kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	2		2
Pick-up (kamyonet, arazi hizmetleri için 3-6 kişilik)	12	17	29
Otobüs (sürücü dâhil en az 27, en fazla 40 kişilik)	1	1	2
Kamyon (şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg)	1		1
Kamyon (şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000Kg)		1	1
Ambulans (tıbbi donanımlı)		1	1
Motosiklet en az 45-250 cc.’lik	3		3
Diğer Taşıtlar	2		2
Toplam	24	34	58

Tablo 11: MGM Sosyal Tesislere İlişkin Bilgiler

Nevi	Adet	Kapasite (Kişi)
Uluslararası Eğitim Tesisi (Ankara, İstanbul, Alanya)	3	180
Eğitim Tesisi (Anamur, Marmaris, Akçakoca)	3	137
Misafirhaneler	20	276

Tablo 12: MGM Lojman Sayıları

Yer	Adet
Merkez	50
Taşra	483

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

MGM, faaliyetlerinde bilgi kaynağı olarak faaliyet alanıyla ilgili mevzuat, milletlerarası protokol ve anlaşmalar, ikili iş birliği protokolleri ile KYS, bilgi güvenliği yönetim sistemi kapsamında oluşturulan doküman bilgi ve belgeleri kullanmaktadır.

Bilgi Kaynakları

MGM bünyesinde üretilen bilgi ve belgelere hızlı, güvenli, ekonomik ve yetkilendirilmiş erişim usulüyle elektronik ortamda ulaşılabilir olması, temel meteorolojik ürün ve hizmetlerin elektronik ortamda sunulması, kurum içi çalışmaların tamamıyla elektronik ortama taşınması hedefi kapsamında aşağıdaki bilgi sistemleri kullanılmaktadır:

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (BELGENET),
- Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS),
- Muhasebe Yönetim Sistemi (MYS),
- Kalite Yönetim Sistemi Destek Yazılımı,
- Meteorolojik Veri Bilgi Sunum ve Satış Sistemi (MEVBİS),
- Meteorolojik Bülten Dağıtım Sistemi (MSS),
- İletişim Yedekleme Sistemi (İYS),
- Meteorolojik İletişim ve Kayıt Programı (KARDELEN),
- Meteorolojik Haberleşme ve Uygulamalar Paketi (METCAPPLUS),
- Geleneksel Yapıdaki Sinoptik ve TEMP rasatlarının BUFR Yapısına Döndürülmesini sağlayan TAC2BUFR Paketi,

- Meteorolojik Tahmin Giriş Sistemi (METTAH),
- Meteorolojik Uyarı Giriş Sistemi (METEOUYARI),
- Türkiye Havacılık Meteorolojisi Görüntüleme Sistemi (TÜRKUÇMET),
- Sayısal Hava Tahmin (SHT) Modelleri,
- Kurumsal Özel Ağ Yapısı (MPLS VPN),
- Kurumsal Web Sayfası Uygulamaları,
- Kurumsal Mobil Uygulamaları,
- Meteorolojik Bilgi Paylaşım Sistemi,
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS).

Teknolojik Kaynaklar

Günümüzde meteorolojik karakterli doğal afetler öncesinde yayımlanan erken uyarılarla can kayıplarının önlenmesi, sosyal ve ekonomik zararların azaltılması, enerji ve su kaynaklarından optimum fayda sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması maksadıyla hizmet veren meteoroloji birimleri teknolojiyi yoğun biçimde kullanmak zorundadır.

Bu zorunluluğun bilincinde olan MGM, yaygın ve güncel teknoloji kullanımında Türkiye'nin önde gelen kurumlarından. Meteoroloji radarları, OMGI'ler, YTTS, meteorolojik uydular, uydu haberleşme ve yer alıcı sistemleri, Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) ile bilişim teknolojileri MGM'nin temel teknolojik kaynaklarını oluşturmaktadır.

MGM tarafından üretilen her türlü meteorolojik ürün ve bilgi; kurumsal web sayfası (www.mgm.gov.tr) ve Mobil Uygulamalar (Android ve iOS) üzerinden halkımızın ve kamuoyunun hizmetine sunulmaktadır. Meteorolojinin Sesi Radyosu kanalıyla da radyo dinleyicileri ile hava durumu ve tahmin bilgileri paylaşılmaktadır. Ayrıca internet sitesinden verilen bazı hizmetler e-devlet kapısı (www.turkiye.gov.tr) ile bütünleştirilmiştir.

Meteorolojik İletişim Altyapısı

MGM'nin yurt içi iletişim altyapısı; kiralık hatlar, uydu haberleşmesi, GPRS teknolojisi, internet gibi iletişim teknolojilerini içermekte olup, iletişim teknolojileri aşağıda verilmiştir:

- VSAT Bağlantıları,
- SD-WAN MPLS Bağlantıları,
- İletişim Yedekleme Sistemi,
 - GPRS Bağlantıları,
 - Radyo Link Bağlantıları,
 - Kiralık Hatlar,
- İnternet Bağlantıları,
- ECMWF Bağlantısı (Regional Meteorological Data Communication Network - RMDCN).

2003 yılında kurulan ve 2010 yılında modernize edilen VSAT Uydu Haberleşme Sistemi ile felaket anlarında dahi (deprem, taşkın vb. nedenle altyapıların kullanılamaz hale geldiği durumlarda) meteorolojik bilgi alışverişi kesintisiz yapılabilmektedir.

Havalimanlarında bulunan meteoroloji ofisleriyle Genel Müdürlük arasındaki ADSL ve VSAT hatlarına 4,5G hattı eklenerek iletişim çeşitliliği artırılmış ve otomatik yedeklik sağlanmıştır. 2 Mbps olan bölgesel meteorolojik veri iletişim ağı kapasitesi 2012 yılında 8 Mbps'e, 2016 yılında 34 Mbps'e çıkarılmıştır. Böylece; İngiltere, Almanya, Avusturya ve İtalya ile Türkiye arasında daha hızlı ve yoğun bilgi alışverişi imkânı sağlamıştır.

Yüksek Performanslı Bilgisayar Sistemi

Hava tahmini ve erken uyarılarda tutarlılık oranlarının artırılması maksadıyla gerekli olan tahmin modellerinin çalıştırılabilmesi için 4032 çekirdekli YBH Sistemi kullanılmaktadır. 4032 çekirdekli YBH sistemi saniyede yaklaşık 167 trilyon işlem yapma kapasitesine sahiptir. 2023 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla MGM bünyesinde kullanılan bilişim sistemleri ile donanım sayılarını gösteren

Tablo 13 aşağıda verilmiştir.

Tablo 13: MGM Donanım Sayıları

Donanım Adı/Adet							
Sunucu	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tablet Bilgisayar	Video Konferans Sistemi	Faks	Projeksiyon
236	2144	443	685	35	21	192	48

Meteoroloji Gözlem Ağı

MGM, 2023 yılı sonu itibariyle, 1717 adet OMGi, 100 adet Elde Taşınabilir OMGi (EL-OMGi) 90 adet Deniz OMGi (D-OMGi), 75 adet Havaalanı OMGi (H-OMGi), 10 adet Yüksek Atmosfer Gözlem Sistemi (Radyosonde İstasyonu), 2 adet Yüksek Frekanslı (HF) Deniz Radarı, 17 adet C-Band Doppler Meteoroloji Radarı, 1 adet Mobil X-Band Meteoroloji Radarı, 41 adet YTTS, 1 adet Alçak Seviye Rüzgar Kırılımı Uyarı Sistemi (Low Level Wind Shear Alert System-LLWAS) ve 3 adet Toz Gözlem Sistemi (TGS) olmak üzere, farklı tip ve özelliklere sahip toplam 2057 sistemden oluşan bütünleşik gözlem ağını işletmektedir.

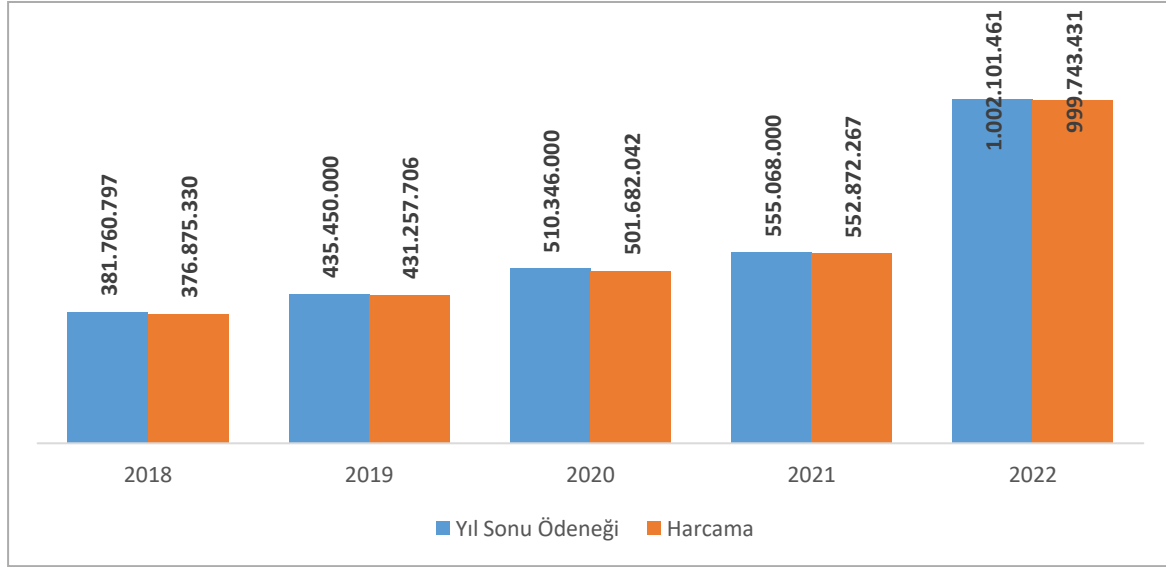
Mali Kaynak Analizi

MGM, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I) sayılı cetvelde yer alan Genel Bütçe kapsamındaki kamu idareleri arasında yer almaktadır. İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödeneklerin yanı sıra, MGM Döner Sermaye İşletmesi gelirleri de mali kaynak olarak kullanılmaktadır. MGM 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları **Tablo 14'**de verilmiştir.

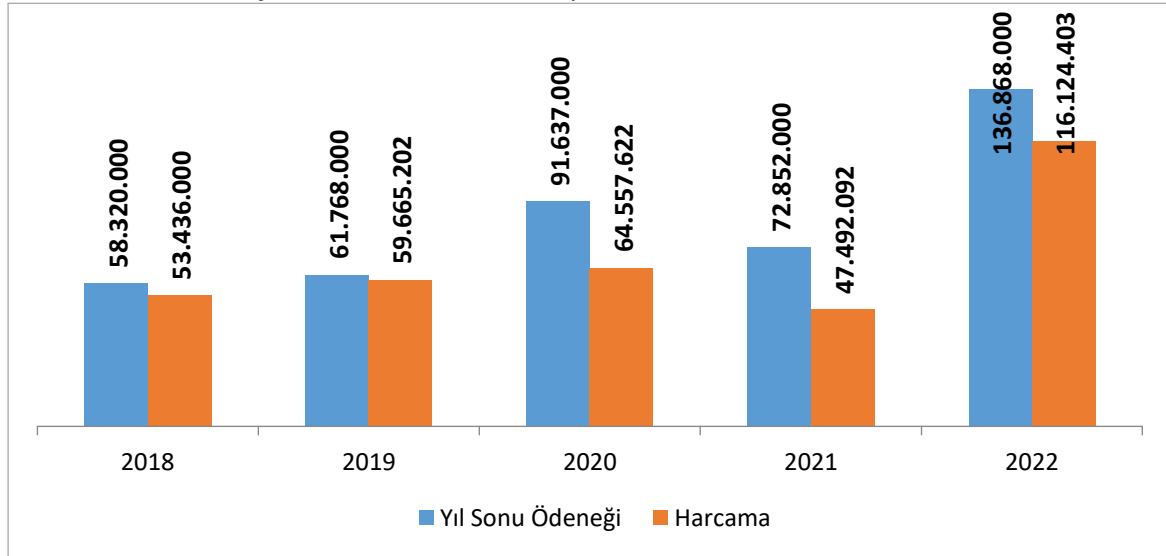
Tablo 14: MGM 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları

Tertip	Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)	Oran (%)	
1	Personel Giderleri	358.411.492	357.985.865	99,9
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	81.467.731	80.291.127	98,6
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	44.344.708	43.710.998	98,6
5	Cari Transferler	416.964.530	416.964.481	100,0
6	Sermaye Giderleri	100.913.000	100.790.960	99,9
Genel Toplam		1.002.101.461	999.743.431	99,8

Grafik 6: 2018-2022 Yılları İtibarıyla Genel Merkezi Yönetim Bütçe Ödenek ve Harcamaları*



Grafik 7: 2018-2022 Yılları İtibarıyla Yatırım Ödenek ve Harcamaları*



* Döner sermaye işletmesinden aktarılan miktar dâhildir.

Tablo 15: MGM Tahmini Kaynak Tablosu (TL)

Kaynaklar	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	3.592.599.000 ¹	4.296.020.000 ¹	4.798.399.000 ¹	6.381.870.670 ²	8.487.887.991 ²	27.556.776.661
Döner Sermaye	930.000.000 ³	1.320.000.000 ³	1.630.000.000 ³	2.167.900.000 ⁴	2.883.307.000 ⁴	8.931.207.000
Toplam	4.522.599.000	5.616.020.000	6.428.399.000	8.549.770.670	11.371.194.991	36.487.983.661

¹ MGM 2024-2025-2026 yıllarına ilişkin rakamlar Genel Bütçe Teklifi niteliğindedir.

² 2027-2028 yıllarına ilişkin Genel Bütçe rakamlarının tahmini değeri, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2024-2026 Orta Vadeli Program - 2024 yılı TÜFE Yıl Sonu Değişimi tahmini olan %33 olarak alınmıştır.

³ MGM Döner Sermaye İşletmesi için 2024-2025-2026 yılları tahmini bütçeleri DHMİ Genel Müdürlüğü ile hazırlanan EUROCONTROL bütçesi Met Maliyetlerine göre oluşturulmuştur.

⁴ MGM Döner Sermaye İşletmesine ilişkin 2027 ve 2028 yılları bütçe rakamlarının tahmini değeri, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2024-2026 Orta Vadeli Program - 2024 yılı TÜFE Yıl Sonu Değişimi tahmini olan %33 olarak alınmıştır.

I - PESTLE Analizi

Tablo 16: PESTLE Analizi

Etkenler	Tespitler Etkenler/Sorunlar	Kuruma Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	<ul style="list-style-type: none"> İklim krizinin önüne geçmek için kabul edilen Paris Anlaşmasının 6 Ekim 2021 tarihinde TBMM'de onaylanmasını müteakiben 7 Ekim 2021 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesi, Yürürlüğe giren anlaşma ile politikalarda ve yasalarda küresel sıcaklık artışını 1,5 dereceyle sınırlandırma hedefine uygun şekilde düzenleme yapılmasını sağlayacak hukuki ortamı oluştururken, 2030 hedefli Ulusal Katkı Beyanı ve 2053 Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi (UİDS) çalışmaları kapsamında, iklim değişikliğine yönelik hedeflerin belirlenerek, küresel ısınmanın sınırlandırılması için gerekli dönüşümü desteklemek üzere kısa vadeli karar alma süreçlerini yönetmeye yönelik çalışmalara devam edilmesi. 	Yeni yatırım imkânları ve alanları ortaya çıkabilir.	İklim değişikliğinin izleme ve analiz faaliyetlerinde bulunabilmek için Kurumumuz adına ilave kaynak ve teknolojik destek ihtiyacı hâsıl olabilir.	İklim değişikliği kaynaklı şiddeti artan meteorolojik hadiselerin öncesinde, hadise anında, sonrasında ve uzun vadede ihtiyaç duyulan meteorolojik tahminlerin, erken uyarıların ve iklim öngörülerinin daha etkin kullanılabilmesi için ilave kaynak ve teknolojik destek talep edilmelidir.
Ekonomik	<ul style="list-style-type: none"> Covid-19 Pandemisinin yarattığı etkilerin devam etmekte olması, Savaş ve gerilim ortamının varlığının özellikle bölgemizde hissedilir düzeyde olması, Bazı Merkez Bankalarının politika faizi artışları nedeniyle uluslararası ticarete öneme sahip para birimlerinin Türk Lirasına karşı aşırı değerli olması, Küresel ekonomi üzerinde beklenen resesyon riskinin bulunması. 	Alternatif ölçüm ve veri alma teknolojileri ile öz kaynakların kullanımına ağırlık verilebilir.	<ul style="list-style-type: none"> Savaş bölgesinde hava sahalarının kısıtlanması neticesinde bölgesel veriyi elde etmede güçlük çekilme ihtimali bulunmaktadır. Kamuoyuna hizmet sunabilmek için özellikle yurt dışından ithal etmek suretiyle tedarik edilecek mal ve hizmetlerde yaşanan fiyat artışları nedeniyle Kurumumuz bütçesinin yetersiz kalma ihtimali göz önünde bulundurulmalıdır. Devlet yatırımlarının hizmet sektöründen çok katma değer ve istihdam yaratabilecek alanlara kaydırılmasına karşılık Kurumumuz bütçesinin kısıtlı olması risk teşkil etmektedir. 	Planlanan yatırımların tamamlanarak süreç ile ilgili olan faaliyetlerde aksama yaşanmaması adına proaktif bir yaklaşım sergilenmelidir.

Etkenler	Tespitler Etkenler/Sorunlar	Kuruma Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
	Birleşmiş Milletler (BM)'nin ve dolayısıyla üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşların sosyokültürel politikaları çevresinde kadın iş gücünün desteklenmesi konusunun gündemde olması.	Daha fazla kadın çalışan istihdam edilmelidir.		Ortaöğretim seviyesindeki öğrencilere meteoroloji tanıtımı etkinlikleri yapılabilir. Ortaöğretim kız öğrencileri için Kurumumuza tanıtım gezileri düzenlenerek meteoroloji alanında farkındalıkları artırılabilir. Eğitimde fırsat eşitliği değerlendirilerek ülkemizin her bölgesinde kız öğrenciye ulaşılabilir.
Teknolojik	Bilişim ve meteoroloji alanında teknolojik ve güncel gelişmelerin takip edilmesi.	Ölçüm, işletim, hesaplama, modelleme, analiz ve sunum yöntemlerinin gelişmesi sağlanabilir.	Alanında tecrübeli personelin maddi unsurlar gerekçesiyle elde tutmanın zorluğu aşıkârdır. Gelişen teknolojiyle birlikte artan güvenlik açıkları siber saldırılar, fiziki saldırılar ve veri depolama sürecinden kaynaklanan sorunlar mevcuttur.	Gelişen teknolojiye uyum, güvenlik önlemlerinin artırılması, kaynak artırımı, eğitim, farkındalık oluşturulması ve nitelikli insan kaynağı ile desteklenerek tehditler en aza indirilebilir. Yetişmiş personelin sosyal ve ekonomik şartlarının iyileştirilmesi gerekmektedir.
	Gelişen teknolojilere (yazılım, donanım vb.) uyum sağlayabilmek, bu amaçla personelin bilgisinin sürekli güncel tutulmasının sağlanması.	Her yeni teknoloji beraberinde çeşitli avantajlar (daha yüksek hız, daha düşük maliyet, zamandan tasarruf vb.) sunabilir.	Yeni teknolojiye geçişte entegrasyon sorunları, yetişmiş personel eksikliği veya mevcut personelin eğitiminde yaşanabilecek gecikmeler, sorunlar vb. bulunmaktadır.	Modern teknolojilerden azami fayda sağlanması için personel ve bütçe planlaması ile eğitim planlamaları bu doğrultuda şekillendirilmelidir.
	Yapay Zekâ (Artificial Intelligence - AI), Nesnelerin İnterneti (Internet of Things - IoT), üretim tekniklerindeki değişiklikler vb. alanlarda uluslararası kuruluşların faaliyetlerinin hız kazanması.	Tahmin, gözlem ve ölçümlerde kalite standardının artarak meteorolojik verinin kamuoyuna daha hızlı, tutarlı ve doğru şekilde sunulması hususları fırsat olarak değerlendirilebilir.	Gelişen teknolojiyle birlikte artan güvenlik açıkları siber saldırılar, fiziki saldırılar olabilmektedir. Veri depolama sürecinden kaynaklanan sorunlar bir tehdit unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır.	Yapay zekâ ve makine öğrenmesi metotlarının etkin şekilde çalıştırılabilmesi için sistem kaynaklarının artırılması ve data analisti olarak çalışacak personelin temini sağlanmalıdır.

Etkenler	Tespitler Etkenler/Sorunlar	Kuruma Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Yasal	Ülkemizin Paris Antlaşmasına taraf olması.		Kurumumuzun söz konusu anlaşma dolayısı ile sorumlulukları artmıştır.	<ul style="list-style-type: none"> Mevzuat doğrultusunda yükümlülükleri karşılayıcı tedbirler alınmalıdır, Personelin eğitimi, ilave teknik eleman tedariki vb. çözüm önerileri değerlendirilmelidir.
Çevresel	Çevresel ve iklim değişikliğine bağlı olumsuzlukların etkilerinin her geçen gün artmakta olması.	<ul style="list-style-type: none"> Çevresel farkındalığın artması sağlanabilir, BM ve Avrupa Birliği gibi uluslararası fonların sayılarında artış meydana gelebilir, Türkiye'de çevre ve iklim konularındaki mevzuatta güçlendirme çalışmalarının yapılması gündeme gelebilir. 	Söz konusu fonlara ulaşım güçlüğü yaşanmaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> Proje geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilebilir, Konuya ilişkin finansal çalışmaların artırılması sağlanabilir, Kurumlar arası iş bölümü ve işbirliklerinin artırılması gerekebilir.

J - GZFT Analizi

Tablo 17: GZFT Analizi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Kamuoyu nezdinde yüksek güvenilirliğe sahip bir Kurum olunması.	Kurumumuz sosyal ve fiziki imkânlarının tatmin edici düzeyde bulunmaması.	Atmosferin dijital ikizinin (Digital Twins) yaratılması için AB'nin destekleri sonucu sayısal hava tahmin modellerin dünya modellemesine evrilmesi ile atmosferin daha iyi anlaşılması.	Genel Müdürlüğümüz bünyesinde yetişmiş, kalifiye elemanların kendilerine daha iyi şartlar sunan firma ve Kurumlar ile anlaşarak Kurumdan ayrılmaları.
Alanında deneyimli, gelişime açık ve donanımlı teknik personelin istihdam edilmesi.	Binaların eski ve tadilata muhtaç durumda olması ve işletme-bakım maliyetlerinin yüksek olması.	7 Ekim 2021 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Paris Anlaşması ile iklim değişikliğine atfedilen önemin artması ve yeni yatırım alanları ve imkânlarının ortaya çıkması.	Küresel çapta uygulanmaya başlanan Açık Veri (Open Data) uygulamalarının Kurumumuzun meteorolojik veri satışını kısıtlaması.
Birçok uluslararası kuruluşa üye olmanın neticesinde Kurumumuz personelinin meteoroloji alanındaki küresel çapta yenilik ve işleviştiren haberdar olması.	Uluslararası kuruluşların eğitim ve toplantılara gerektiği kadar katılımın sağlanamaması, yurt dışında kurumsal temsil kabiliyetine sahip idari personel sayısındaki yetersizlik.	Yapay Zekâ (AI), Nesnelerin İnterneti (IoT), üretim tekniklerindeki değişiklikler vb. alanlarda uluslararası kuruluşların faaliyetlerinin hız kazanması.	Sosyal medya vb. gibi platformlardan farklı kişi ve/veya kuruluşlarca meteorolojik tahminlerin yapılarak kaynağının Kurumumuz olarak gösterilmesi.
Özellikle teknik hizmetlerin küresel kalite standartlarına yönelik olarak gerçekleştirilebilmesi.	Eğitimlerin organizasyon aşamasında görev alacak personel sayısındaki yetersizlik.	Bilişim ve meteoroloji alanında teknolojik ve güncel gelişmelerin takip edilerek ölçüm, işletim, hesaplama, modelleme, analiz ve sunum yöntemlerinin geliştirilmeye açık olması.	Devam eden Covid-19 pandemisinin etkileri, bölgemizi yakından etkileyen savaş ortamından kaynaklı gerginliklerin devam ediyor olması, küresel ekonomilerdeki resesyon beklentileri.
Alternatif medya organları ile toplumun tüm kesimlerine ulaşılabilir olunması.	Merkez ve Taşra Teşkilatındaki fiziki yapıda (bina, kampüs vb.) çeşitli eksiklerin bulunması, Kurumumuz kampüs alanının oldukça büyük bir arazi üzerinde konumlanmış olması ve hizmet binalarının kampüs alanında güvenlik, bakım-onarım ve temizlik açısından dağınık halde bulunması.	Askeri ve sivil paydaşlardan verdiğimiz hizmetlerin geliştirilebilmesi için hızlı şekilde geri dönüş alınabilmesi.	Çevresel ve iklim değişikliğine bağlı olumsuzlukların etkilerinin her geçen gün artmakta olması.

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
WMO tarafından tanınan RTC'ye sahip olunması ve faaliyet alanlarımızda uluslararası düzeyde teknik eğitim verebilecek yeterlilikte uzman personele sahip olunması.	Birimlerde gerçekleştirilen faaliyetlerin bireysel düzeyde kalmasından ötürü kurumsal devamlılığın sağlanamaması.	Küresel ısınma ve iklim değişikliği nedeniyle gıda sektörünün önemini artırmasından dolayı meteorolojik hizmetlerin öneminin artması.	Verilen hizmetlerdeki aksamanın etkisinin geniş çaplı olması.
Uluslararası kuruluşlarca tanınan akredite Kalibrasyon Merkezine sahip olunması.	Kurum aidiyeti yüksek, Kurum kültürüne haiz ve yaş ortalaması yüksek personelin emekli olması suretiyle Kurumumuzdan ayrılmaları.		Kurumumuzun temel teknik personel ihtiyacını karşılayan Meteoroloji Mühendisliği bölümü mezun sayısının kısıtlı olması, ara eleman yetiştiren yüksekokul olmaması.
Yüksek teknolojik kapasiteye sahip olunması, teknolojiyi izleme ve uygulama kabiliyeti.			Küresel ölçekte oluşan ekonomik ve finansal risklerden Ülkemizin de etkilenmesi.
Kampüs yerleşkesinde yeni tesisler için yeterli alanın bulunması.			Askeri ve sivil paydaşların farklı ihtiyaçları olmasına rağmen aynı hizmetin verilmesi.

K - Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Tablo 18: Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Halen uygulanmakta olan MGM 2019-2023 Stratejik Planı tüm iç ve dış paydaşlar eşliğinde hazırlanmış olup, Planda bulunan hedefler ve performans göstergeleri 6 aylık dönemler itibarıyla izleme ve Değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır.	MGM 2019-2023 Stratejik Planının 2023 yılı itibarıyla son uygulama yılına girildiğinden, yeni bir stratejik planın hazırlanması ihtiyacı hâsıl olmuştur.
Mevzuat Analizi	MGM'nin yürütmekte olduğu hizmetler kapsamında diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması bulunmamaktadır. Mevzuatta yer alan yasal yükümlülükler Genel Müdürlüğümüzce tümüyle yerine getirilmektedir. MGM'nin yerine getirmekte olduğu ancak mevzuatta yer almayan herhangi bir hizmet veya faaliyet bulunmamaktadır.	Gözlem sahalarının ve bu sahalardan uzun yıllar boyunca elde edilen meteorolojik verilerin korunmasına, söz konusu verilerde süreklilik sağlanmasına ilişkin mevzuat değişikliğine ihtiyaç duyulmaktadır.
Üst Politika Belgeleri Analizi	On İkinci Kalkınma Planı ve T.C. Cumhurbaşkanlığı 2024 Yılı Programında Kurumumuzun Sorumlu ve İşbirliği yapılacak kurumlar sıfatıyla yer aldığı ve Kurumumuz yetki, görev ve sorumlulukları içerisinde olduğu düşünülen tedbirler ilgili tabloda sunulmaktadır.	Üst politika belgelerinde yer alan bazı hususların yine Kurumumuzun yetki, görev ve sorumluluk alanına girmekte olduğu mülahaza edilmekle birlikte ilerleyen dönemde söz konusu hususlara ilişkin düzenlemenin gerçekleşmesi adına gerekli iletişimin sağlanması çabaları artırılacaktır.
Program - Alt Program Analizi	Performans Programında yer alan Program ve alt programlar ilişkin faaliyetler son derece dikkatli ve özenli bir şekilde takip edilmektedir. Programlar için tahsis edilen kaynaklar optimum şekilde kullanılarak, söz konusu programların tamamlanma çalışmaları tüm hızıyla sürdürülmektedir.	Program ve alt programlara ilişkin dönem dönem bütçe kısıtlaması ile karşılaşılmaktadır. Bu durumun da gerekli yatırım ve uygulamaların hayata geçirilmesi noktasında bir sakınca teşkil etmekte olduğu düşünülmektedir.
Paydaş Analizi	MGM 2024-2028 SP Durum Analizi kapsamında İç ve Dış Paydaş Analizi faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Ankete 1943 İç Paydaş, 4571 Dış Paydaş katılım sağlamıştır. Söz konusu anketlere Paydaş Analizi kısmında yer verilmiştir.	Gerçekleştirilen İç ve Dış Paydaş anketleri neticesinde ortaya çıkan paydaş değerlendirmeleri Kurumca değerlendirilerek ilgili alanlarda gelişim sağlanacaktır.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Kurumumuzda İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi süreçleri uygulanmamaktadır.	
Kurum Kültürü Analizi	Faaliyet göstermekte olduğu alanda deneyimli, gelişime açık ve donanımlı personelin kurum hafızasını muhafaza etmekte olduğu, yeni gelen jenerasyona kurum kültürünü aktarabildiği ve kurumsal aidiyet duygusunun üst düzeyde yaşanmakta olduğu tespit edilmiştir.	Kurum kültürüne haiz, kurumsal aidiyeti yüksek, kurum içi iletişimi kuvvetli personelin yaş ortalamasının yüksek olması dolayısıyla söz konusu kültürün genç nesillere aktarılmasına yönelik adımların atılması önem arz etmektedir.
Fiziki Kaynak Analizi	Kurumumuzun merkez ve taşra birimlerinin hâlihazırda faaliyet göstermekte olduğu binaların eski ve bakımsız olduğu yönünde kanaat hâsıl olmaktadır.	Kurumumuz binalarının bakım ve onarım faaliyetlerine yönelik bütçesel tahsisatın yapılması yoluyla hem Kurumumuzun fiziki şartları iyileştirilebilecek hem de iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan memnuniyeti artırılabilecektir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Kurumumuz teknolojik alt yapısının uluslararası alandaki yenilikleri takip edebilecek düzeyde olduğu müşahade edilmektedir. Ayrıca bu minvalde ölçüm, işletim, hesaplama, modelleme, analiz ve sunum yöntemlerinin geliştirilebilmesi için uygun bir ortamın olduğu değerlendirilmektedir.	Teknoloji ve bilişim alanında tecrübeli personelin maddi unsurlar gerekçesiyle elde tutmanın zorluğunun bu alanda sürdürülebilirliğe etkisinin olumsuz yönde olduğu düşünülmektedir.
Mali Kaynak Analizi	Kurumumuz teknolojik alt yapısını güçlendirmek ve uluslararası kuruluşlarla daha nitelikli iş birliği yapmak için meteoroloji alanında yeniliklere yönelik yatırım yapmak zorundadır. Ancak çoğu zaman yapılmak istenen yatırımlar için bütçe kısıtı ile karşı karşıya kalınmaktadır.	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü (DHMİ) tarafından Kurumumuza gönderilen Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tutarlarına ilişkin hizmet kapsamının Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) ve EUROCONTROL mevzuatında yer alan hükümler doğrultusunda işletilmesi ve Genel Müdürlüğümüzün buradan hak ettiği ölçüde pay alması gerekmektedir.
PESTLE Analizi	MGM 2024-2028 Stratejik Planına ilişkin PESTLE Analizi çalışmaları SPE içerisinde alt gruplar oluşturularak tamamlanmıştır. Çalışma yine bütüncül ve katılımcı bir anlayışla Kurumumuzun tüm birimlerinden katılımcıları dâhil ederek hazırlanmıştır.	

2. GELECEĞE BAKIŞ

MİSYONUMUZ

"Can ve mal güvenliğini önceleyen, hayat kalitesini artırıcı, sektörel beklentileri karşılayan, sosyo-ekonomik fayda sağlayan, kesintisiz, kaliteli ve güvenilir meteorolojik ürün ve hizmetler sunmak"

VİZYONUMUZ

"Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip ederek, uluslararası standartlarda, meteorolojik ürünler ile hizmetleri güvenilir bir biçimde 7 gün 24 saat üreten, sunan ve Türkiye iklimini izleyen öncü bir kurum olmak"

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- *Güvenilirlik,*
- *Sürdürülebilirlik,*
- *Bilimsellik,*
- *Tutarlılık,*
- *Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanımı,*
- *Ölçülebilirlik,*
- *Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik,*
- *Katılımcılık,*
- *Vatandaş Odaklılık,*
- *Kurumsal Aidiyet.*

MGM 2024-2028 Stratejik Planı söz konusu misyon, vizyon ve temel değerler bütünü içerisinde 2 amaç, 9 hedef ve 17 performans göstergesinden oluşmaktadır.

3. STRATEJİ GELİŞTİRME

A. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Tablo 19: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Harcama Birimleri									
	Tahminler Dairesi Başkanlığı	Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı	Araştırma Dairesi Başkanlığı	İklim ve Ziraî Meteoroloji Dairesi Başkanlığı	Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı	Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	Personel Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Bölge Müdürlükleri
H1.1. Tahmin Tutarlılıklarını Uzun Yıllar Ortalamalarının Üzerinde Gerçekleştirmek.	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H1.2. Hektometrik Ölçekli Sayısal Hava Tahmin Ekosistemi Oluşturmak.	S	i			i	i	i		i	
H1.3. Gözlem Ağını Teknolojik Gelişmeler ve Artan İhtiyaçlar Doğrultusunda İyileştirmek.	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i
H1.4. Meteorolojik Karakterli Doğal Afetler, Hidrometeoroloji, Çevre ve Atmosfer Modelleri Konularında Ürün Geliştirmek.	i	i	S		i	i			i	i
H1.5. Ulusal ve Bölgesel Ölçekte İklimi İzlemek ve Sektörel İndisleri Geliştirmek.			i	S	i					
H2.1. Bilişim Sistemi Kapasitesinin Geliştirilerek Ürün ve Hizmet Sunumunu İyileştirmek.	i	i	i	i	S			i	i	
H2.2. Kurumun Bölgesel ve İkili İş Birliklerini Artırmak.	i	i	i	i	i	S	i	i	i	
H2.3. İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi.	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i
H2.4. Kurumun Fiziki Altyapısını İyileştirmek.						i	i	S	i	i

B-Hedef Kartları

Tablo 20: Hedef Kartları

Amaç (A1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK						
Hedef (H1.1)	Tahmin Tutarlılıklarını Uzun Yıllar Ortalamalarının Üzerinde Gerçekleştirmek.*						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Meteoroloji / Meteorolojik Tahmin						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Meteorolojik tahmin tutarlılıklarının artırılması ve uyarı sistemlerinin genişletilmesi.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.1.1 Yağış Tahmin Tutarlılığı (%)	50	89,1	92,0	92,1	92,3	92,4	92,5
PG1.1.2 Sıcaklık Tahmin Tutarlılığı (%)	50	87,4	87,5	87,7	88,0	88,0	88,0
Sorumlu Birim	Tahminler Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Araştırma Dairesi Başkanlığı, İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bölge Müdürlükleri, Döner Sermaye İşletmesi, WMO, ECMWF, ACCORD, alanında uzman meteoroloji teşkilatı ve enstitüleri. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uygulamaya alınan SHT modellerinden beklenen verimin alınamaması, Veri ve ürünlerden beklenen seviyede faydalanılamaması, Arızalar nedeniyle tahminlerde kullanılan model çıktılarının zamanında elde edilememesi, İklim değişikliği nedeniyle atmosferin tahmin edilebilirliğinin azalması ve kuvvetli hava olayları meydana gelme sıklığının artması, Yaş ortalaması yüksek olan nitelikli personelin emeklilik vb. gibi nedenlerle Kurumumuzdan ayrılması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Sanal bilgisayarın kapasitesinin artırılması veya yedeklemesinin yapılması, Personelin bilgi ve deneyimini artıracak eğitim programlarının uygulanması, Meteoroloji teşkilatları ile iş birliklerinin artırılması. 						
Maliyet Tahmini	6.581.768.172 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üretilen ürün/hizmetlerin tüm sektörleri etkilemesi/ilgilendirmesi, Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve uygulama araçlarının gelişmesi, Bilgisayar kaynaklarının mevcut çalışma, hedefler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenmesi, Yeni tahmin metodları ve olasılık tabanlı sayısal hava tahmin modelleri çıktılarının tahminlerde yeterince kullanılamaması, Kurumumuzun sunmakta olduğu ürün ve hizmetlerinin benzerlerinin yerli ve yabancı şirketlerce de sunulması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik altyapı ile eşgüdümü olarak nitelikli personel sayısının artırılması için politikalar geliştirilmesi gerekmektedir. Analiz ve BTUM personelinin, alanında uzman meteoroloji teşkilatı ve enstitülerinden sağlanacak eğitimciler ile eğitimleri sağlanmalıdır. Sinoptik (orta) ölçekte gerçekleşen kuvvetli meteorolojik hadiselerin tahminlerinin geliştirilmesi, etki temelli hava tahminlerinin ve meteorolojik uyarıların yapılması, tahmin oranında iyileştirmeler için tahmincilere sürekli geri dönüşler sağlayacak yapay zekâ destekli Tahmin Karar Destek Sistemine ihtiyaç vardır. Analiz bürosunun otomasyon ve modernizasyonu gereklidir. Kurumumuz tahmincilerinin yurtdışı meteoroloji teşkilatı ve enstitülerine “ziyaretçi tahminci” olarak gönderilecek yerinde eğitimin sağlanması ve kurumsal tahmin kültürünün çağdaş örneklerle entegrasyonun gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Kurumumuzda operasyonel olarak çalışan tekli ve olasılık tahmin modelleri kullanılarak MOS (Model Veri İstatistiği) sistemi geliştirilmesi gerekmektedir. 						

*Sıcaklık Tahmin Tutarlılıkları 1994-2023, Yağış Tahmin Tutarlılıkları ise 1973- 2023 Yılları Arasında Değerlendirilmektedir.

Amaç (A1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK						
Hedef (H1.2)	Hektometrik Ölçekli Sayısal Hava Tahmin Ekosistemi Oluşturmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt ProgramAdı	Meteoroloji / Meteorolojik Tahmin						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Meteorolojik tahmin tutarlılıklarının artırılması ve uyarı sistemlerinin genişletilmesi.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.2.1 AROME Sayısal Hava Tahmin Modelinin Hektometrik Ölçekte Çalıştırılması (%)	100	0	10	20	80	90	100
Sorumlu Birim	Tahminler Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Döner Sermaye İşletmesi, ECMWF, ACCORD, WMO, 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Alansal yeterlilikte ve kalite kontrolü yapılmamış gözlem verilerinin veri asimilasyonu sistemine dâhil edilerek SHT modellerinin tahmin kalitesinde kötüleşme yaşanması, Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) Sisteminin alınamaması sebebiyle yüksek çözünürlüklü modellerin çalıştırılmaması, Tahminlerde kullanılan model çıktılarının zamanında elde edilememesi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kapasitesi artırılabilecek Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) sisteminde modellerin yeni sürümleri hizmete alınacaktır. Veri asimilasyon sistemine giren verilerin çeşitliliği ve kalitesi artırılacaktır. Personelin bilgi ve deneyimini artıracak eğitim programları uygulanacaktır. ACCORD konsorsiyumu stratejileri uygulanarak 1 km ve altı çözünürlüklü model geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. 						
Maliyet Tahmini	236.336.514 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Ürün ve hizmetlerin sunulacağı yeni iletişim ve uygulama araçlarının gelişmesi, bilgisayar kaynaklarının mevcut çalışma, hedefler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenmesi, Atmosfer ile yeryüzü arasındaki fiziksel etkileşim ve süreçlerin önemli bileşenlerinin sayısal hava tahmin sisteminde birleştirilmesi, Açık veri politikası uygulayan meteoroloji teşkilatlarının model çıktılarının yerli ve yabancı şirketlerce kamuya sunulması, Gelişen teknoloji ve harp yöntemleri dikkate alınarak TSK tarafından talep edilen daha ayrıntılı, yerel meteorolojik koşulları içeren ve özel ihtiyaçlara cevap verebilen bilgilerin sağlanması, Otonom İHA ve SİHA gibi yeni nesil araçların ihtiyaç duyacağı atmosferik veri ihtiyacının karşılanması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> SHT konusunda uzman personel sayısının artırılması gerekmektedir. ACCORD konsorsiyumu ile olan ilişkilerin daha da artırılması, ACCORD üyesi meteoroloji teşkilatı ve enstitüleri ile ECMWF'ye "ziyaretçi bilim insanı" olarak gidilmesi sağlanmalıdır. 						

Amaç (A1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK						
Hedef (H1.3)	Gözlem Ağını Teknolojik Gelişmeler ve Artan İhtiyaçlar Doğrultusunda İyileştirmek, Genişletmek ve Yüksek Verimlilikle İşletmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Meteoroloji / Meteorolojik Gözlem						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Meteorolojik gözlem ağının teknolojik gelişmeler ve artan ihtiyaçlar doğrultusunda genişletilmesi ve yüksek verimlilikle işletilmesi.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.3.1 Gözlem Sistemi Sayısı	30	2057	2068	2068	2073	2074	2075
PG 1.3.2 Gözlem Sistemlerinin Yıllık Çalışma Oranı	70	95	95	95	95	95	95
Sorumlu Birim	Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> • Tahminler Dairesi Başkanlığı, • Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, • Araştırma Dairesi Başkanlığı, • Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, • Personel Dairesi Başkanlığı, • Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, • İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı, • Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, • Bölge Müdürlükleri, • Döner Sermaye İşletmesi, • Kamu Kurum ve Kuruluşlar. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Etüt ve planlama çalışmaları doğrultusunda yapılacak yatırımların, dış etkenler nedeniyle yapılamaması ve istenen genişleme ve gelişmenin sağlanamaması, • Gözlem Sistemleri ile ilgili satın alma sürecinde dış etkenlere bağlı olarak yaşanabilecek olumsuzluklar neticesinde satın alma işleminin gerçekleştirilememesi, • Gözlem sistemlerinden doğru ve sürekli veri elde edilememesi, • Gözlem Sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için AR-GE çalışmalarına katılacak özel sektör bulunamaması, çalışma sonucunda elde edilen çıktıların ihtiyacı karşılamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Farklı sektörlere yönelik ihtiyaç analizleri ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak yapılan etüt ve planlama çalışmaları çerçevesinde projeler geliştirilmesi ve uygulanması, • Gözlem sistemlerinin bakım, onarım ve kalibrasyon işlemleri sürekli ve düzenli olarak izlenmesi, gözlem ağının bakımını yapacak personelin bu konudaki kapasitesinin geliştirilmesi ve/veya hizmet alımı yapılması, • Gözlem sistemleri ile ilgili satın alma süreci ile ilgili personelin bilgilendirilerek, bu alanda eğitim almalarının sağlanması. 						
Maliyet Tahmini	9.530.540.254 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların, kurumlar arası iş birliği ve bilgi paylaşımı konusuna daha fazla önem verilmesi yönünde taleplerinin bulunması, • Meteorolojik ürünlerin sektörel bazlı sunulması konusundaki paydaş beklentilerinin bulunması, • Gözlem ağında yer alan bazı sistemlerin ekonomik ömürlerini tamamlaması, • Mevcut gözlem sistemlerinin işletilmesi konusunda daha fazla kaynak (nitelikli personel, altyapı ve teçhizat/donanım) teminine ihtiyaç olması, • Bazı yedek malzemelerin yurt dışından temin edilmesi nedeniyle tedarik süresinin uzaması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Meteorolojik ürün ve hizmetlerin kalitesinin artırılması, • Daha çok alandan, daha sık, sürekli ve doğru gözlem verisi elde edilmesi için gözlem sistemlerinin yaygınlaştırılması/geliştirilmesi, • Gözlem Sistemlerinin milli ürünler olarak geliştirilmesi ve üretilmesinin sağlanması. 						

Amaç (A1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK						
Hedef (H1.4)	Meteorolojik Karakterli Doğal Afetler, Hidrometeoroloji, Çevre ve Atmosfer Modelleri Konularında Ürün Geliştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Meteoroloji / Meteorolojik Araştırma ve Geliştirme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Meteorolojik araştırma-geliştirme çalışmaları yapılması, meteorolojik ürün ve hizmetler üretilmesi ve geliştirilmesi.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.4.1 Toz Gözlem Sistemi Kurulumu (adet)	40	3	3	5	7	10	13
PG 1.4.2 Ani Taşkın Erken Uyarı Sistemi Uygulamalarının Geliştirilme Oranı (%)	20	0	30	40	60	90	100
PG 1.4.3 Ulusal ve Uluslararası Asgari Makale/Bildiri/Yayın Sayısı (adet)	40	113	125	135	147	160	175
Sorumlu Birim	Araştırma Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> Tahminler Dairesi Başkanlığı, Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, İlgili Bölge Müdürlüklerimiz. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yurtdışı kaynaklı veriye ulaşamama, Ürünlerin hazırlandığı sunucu bilgisayarların çalışamaz hale gelmesi veya yetersiz kalması, Nitelikli personel sayısının azalması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgeyi en iyi temsil edecek yer seçimi yapılması, Model çıktıları kullanılarak tahmin ve erken uyarı çalışmaları sürdürülecek ve operasyonel hava tahminlerine destek sağlamak için sistem geliştirme çalışmalarına devam edilmesi, Sunucu bilgisayar ve güç kaynağının periyodik bakımının yapılması, sunucu bilgisayarın kapasitesinin artırılması veya yedekleme yapılmasının sağlanması, Uluslararası etkinliklere ve çalışma gruplarına katılım sağlanarak, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün bölgesel etkinliğinin artırılmasının sağlanması, Dış kaynaklı veriye tek kaynaktan ulaşılamaması halinde alternatif veri kaynaklarının değerlendirilmesi. 						
Maliyet Tahmini	298.043.900 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Tahmin ve erken uyarı çalışmalarının, afet risk azaltımında öneminin daha fazla artması, İhtiyaca yönelik yeni ürün geliştirilmesi, Ulusal ve uluslararası teknik ve bilimsel süreçlere katılım eksikliği. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kuvvetli hava olaylarına karşı etkin ve zamanında önlem alınması için mevcut tahmin ve erken uyarı sistemlerin geliştirilmesi, Ulusal ve bölgesel ölçekte işbirliğinin artırılması, Teknolojik altyapı ile eş güdümlü olarak nitelikli personel sayısının artırılması, Uluslararası alanda teknik ve bilimsel iş birliğinin geliştirilmesi. 						

Amaç (A1)	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK						
Hedef (H1.5)	Ulusal ve Bölgesel Ölçekte İklimi İzlemek ve Sektörel İndisleri Geliştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Meteoroloji / Meteorolojik Araştırma ve Geliştirme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Meteorolojik araştırma-geliştirme çalışmaları yapılması, meteorolojik ürün ve hizmetler üretilmesi ve geliştirilmesi.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.5.1 Uygulamaya Alınan İklim İndisi Raporu Sayısı	50	0	1	2	3	4	5
PG 1.5.2 İklim Atlası Tamamlanma Oranı	50	0	30	60	100	100	100
Sorumlu Birim	İklim ve Ziraî Meteoroloji Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> • Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı, • Araştırma Dairesi Başkanlığı, • T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, • Sektörlerle İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşları. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Meteorolojik verilerin eksikliği/yokluğu, • İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşlardan gerekli verinin sağlanamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Sektörler konusunda ilgili ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşlar ile ilişkilerin artırılması ve iklim bileşenleri ile sektörlerin ilişkisinin ve farkındalığının artırılması, • İlgili Kamu Kurum ve Kuruluşların meteorolojik ürünlerle ilgili taleplerinin karşılanması ve sektörlerin meteorolojik veriye ve ürünlere olan farkındalığının artırılması, • Araştırmacıların kullanımına uygun ürünlerin çeşitlendirilmesi, • Tarım sektörünün ihtiyaçlarına yönelik dijital uygulamaların geliştirilmesi. 						
Maliyet Tahmini	216.584.036 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Aylık ve mevsimlik hava/iklim ürünlerine; başta tarım, enerji ve turizm olmak üzere birçok sektörde ihtiyaç duyulması, • İhtiyaca yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesi, • İş akış süreçlerinin geliştirilmesi ve güncellenmesi, • Sektörel verilerin kullanılmasında işbirliği ihtiyacı ve ortaya çıkan ürünlerin tanıtılması, • CBS (Coğrafi Bilgi Sistemleri) kullanılmasında kurumlar arası işbirliği gerekliliği. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Verinin işlenmesi ve CBS Programı ihtiyacı, • Fiziksel ve bilişim teknolojilerine yönelik donanım ihtiyacı. 						

Amaç (A2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK						
Hedef (H2.1)	Bilişim Sistemi Kapasitesinin Geliştirilerek Ürün ve Hizmet Sunumunu İyileştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.1.1 Yüksek Başarılı Bilgisayar Kapasitesinin Artırımı (%)	40	0	10	80	100	100	100
PG 2.1.2 Sunuculara Erişebilirlik Oranı (%)	40	99	99	99	99	99	99
PG 2.1.3 MGM İnternet Sitesi Erişilebilirlik Oranı (%)	10	99	99	99	99	99	99
PG 2.1.4 Verinin Üretilmesi ile Kalite Kontrolünden Geçirilme İşlemi Arasındaki Zaman Farkı (Gün)	10	20	20	19	19	18	18
Sorumlu Birim	Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> Tahminler Dairesi Başkanlığı, Gözlem Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Araştırma Dairesi Başkanlığı, İklim ve Zirai Meteoroloji Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Döner Sermaye İşletmesi. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim Teknolojileri (BT) Sistemlerinin ve İletişim Sistemlerinin hizmet verememesi, Bilgi güvenliğinin sağlanamaması, MGM internet sayfasının (www.mgm.gov.tr) hizmet sağlayamaması veya düşük performansla çalışması, Yakın zaman veri taleplerinin kalite kontrol testlerinden geçirilmeyen verilerle karşılanması, Veriyi kullananların verinin temin etme yöntemlerindeki ve çevresel şartlardaki değişiklikler hakkında bilgi sahibi olmamaları nedeniyle doğru analiz ve değerlendirme yapamamaları, BT konusunda nitelikli personelin çeşitli nedenlerle kurumumuzdan ayrılması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim sistemlerinin sürekli, düzenli ve kararlı biçimde hizmet sunmasını sağlamak. Meteorolojik verilerin mümkün olan en kısa sürede kontrol ve düzeltme işlemlerini gerçekleştirmek. 						
Maliyet Tahmini	604.916.773 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim sistemleri MGM’de yapılan tüm işlerin alt yapısını oluşturduğu için sürekli ve performanslı olarak hizmet vermelidir. Kamu kuruluşları arasında en sık ziyaret edilen sitelerden biri olan MGM web sayfası (www.mgm.gov.tr) adresinde sürekli ve kesintisiz hizmet verilmektedir. Kullanılan kalite kontrol süreci 20 gün içinde test işlemleri yapıp, gerekli düzeltmeler yapılarak kullanıcılara sunulabilmektedir. Yakın zamanlı veri talepleri kalite kontrolünden geçirilmeden karşılanmaktadır. Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin uygulanması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim sistemlerinin durumları analiz edilerek, ihtiyaç duyulan temin, yenileme, bakım, güncelleme ve geliştirme işlemlerinin yapılması, teknolojilerin yenilenmesi, bunlarla ilgili mal ve hizmet alımlarının yapılması, Bilişim hizmetlerinin sürekli yapılması için gerekli insan kaynağı niteliğinin artırılması ve yeni nitelikli insan kaynağının sağlanması, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sertifikasının alınması ve gerektirdiği donanım ve yazılımların sağlanarak, üst düzeyde güvenli BT altyapısının oluşturulmasının sağlanması. 						

Amaç (A2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK						
Hedef (H2.2)	Kurumun Bölgesel ve İkili İş Birliklerini Artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.2.1 Düzenlenen Uluslararası Etkinlik Sayısı	100	8	14	20	26	32	38
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
İş Birliği Yapılacak Birim	MGM Merkez Birimler, WMO, ECMWF, EUMETSAT, EUMETNET, ACCORD, TİKA						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumumuzun ev sahipliğinde düzenlenecek etkinliklerin gerçekleştirilememesi, Ülkemizde düzenlenecek etkinliklere öngörülen katılımın sağlanamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Yabancı ülkelerin Milli Meteoroloji ve Hidroloji Servisleri ile uluslararası kuruluşlarla ilişkilerimizi etkin ve verimli yönetmek adına uluslararası etkinliklere ev sahipliği yapmak, Uluslararası toplantılarda Kurumumuzun bölgesel ve küresel etkinliğini artırmak adına Kurumumuzun temsil edilmesi, Kurumumuzun ikili iş birliklerini artırmak adına yabancı temsilcilerin Kurumumuza yapacağı ziyaretleri düzenlemek, Düzenlenen uluslararası eğitimler ile gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerin Milli Meteoroloji ve Hidroloji Servislerine Kurumsal deneyim ve tecrübelerimizi paylaşarak destek vermek. 						
Maliyet Tahmini	71.367.448 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumumuzun uluslararası kuruluşlara üye olması, Yurt dışındaki organizasyonlarda ülkemizin temsil edilmesi ve organizasyonlara katılım sağlanması, Mevcut eğitim kaynaklarının yetersiz kalması ve güncellenmemesi, Üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlardan temin edilecek mali kaynağın zamanında Kurumumuza ulaştırılamaması, Katılımcıların ilgili dokümanları zamanında gönderememesi. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Nitelikli personel sayısının artırılması için politikalar geliştirilmesi, Yeni gelişen iletişim ve bilgi sistemlerinin uygulanması ile ilgili ulusal ve uluslararası eğitim alınması, Uluslararası eğitimlerde eğitmen olarak görev yapacak personelin uzmanlık alanları ile ilgili eğitim kaynaklarının oluşturulması. 						

Amaç (A2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK						
Hedef (H2.3)	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.3.1 Yurt İçi Eğitim Sayısı	100	20	40	60	80	100	120
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	MGM Merkez ve Taşra Teşkilat Birimleri.						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet içi eğitimlerin planlanan dönemde yapılamaması, Hizmetlerin 7 gün 24 saat esasına göre kesintisiz yürütülmesinden dolayı personelin eğitime katılmaması. 						
Stratejiler	Personelin teknik bilgi ve birikim düzeyini artırmak üzere eğitim planları kapsamında eğitim, çalıştay, vb. etkinlikler gerçekleştirilmesi.						
Maliyet Tahmini	350.729.899 TL						
Tespitler	Personelin günün koşullarına uygun olarak yetiştirmelerini, görevinin gerektirdiği bilgi ve beceriyi sağlamak amacıyla her yıl hizmet içi eğitim planı hazırlanmakta olup plan dâhilinde eğitimler düzenlenmektedir.						
İhtiyaçlar	Teknolojik gelişmeler ışığında Kurumumuzun iş ve işlemlerinin sürekliliği ve verimliliğin artırılması amacıyla, eğitim alacak personelin etkin bir şekilde belirlenmesi ve eğitim gerekliliği,						

Amaç (A2)	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK						
Hedef (H2.4)	Kurumun Fiziki Altyapısını İyileştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.4.1 Planlamaya Alınan Bakım ve Onarım Faaliyetlerinin Gerçekleşme Oranı (%)	100	90	90	90	90	90	90
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim	<ul style="list-style-type: none"> Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Bölge Müdürlükleri. 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yeterli sayıda ve nitelikli personel bulunmaması, Deprem, sel, yangın vb. doğal afetler sonucu öngörülemeyen maliyetlerin oluşması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Onarım/tadilat tespitlerinin (merkez ve taşra) yapılması, taşra ihtiyaçlarının; öncelik sırasının Bölge Müdürlüklerince yapılarak yatırım yılı başında Genel Müdürlüğe gönderilmesinin sağlanması, Öncelikli olarak; deprem, sel, yangın vb. doğal afetlerin meydana gelmesi halinde afet bölgelerinde, sonrasında ise diğer bölgelerde öncelik planlamasına göre büyük ve küçük onarımların tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması, Onarım/tadilat ihtiyaçlarının bütçe-yatırım ilişkilerine göre uyarlanması, İhale dosyalarının oluşturulması ve komisyonlara üye temin edilerek ihale süreçlerinin takibi ve sonuçlandırılması, Gözlem sahalarının islahı kapsamında iyileştirme çalışmalarının yapılması. 						
Maliyet Tahmini	2.107.518.559 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İhtiyaç duyulan fiziki olanakların mevcut fiziki kaynaklar ile karşılanamaması, Fiziki mekânlardaki teknolojik imkânların, ihtiyaçları karşılayamaması ve binaların yaşlanması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Çalışma ortamlarının iyileştirme ihtiyacı olması. 						

B. Maliyetlendirme

Tablo 21: Tahmini Maliyet Tablosu (TL)

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1	METEOROLOJİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ ÜRETMEK VE GELİŞTİRMEK					
Hedef 1.1.	894.791.000	998.475.000	1.143.844.000	1.521.312.520	2.023.345.652	6.581.768.172
Hedef 1.2.	39.000.000	29.507.000	35.824.371	50.946.413	81.058.730	236.336.514
Hedef 1.3.	1.188.944.000	1.501.479.000	1.668.769.000	2.219.462.770	2.951.885.484	9.530.540.254
Hedef 1.4.	40.000.000	49.000.000	51.000.000	67.830.000	90.213.900	298.043.900
Hedef 1.5.	27.231.000	35.218.000	37.604.000	50.013.320	66.517.716	216.584.036
Amaç 2	KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİ ARTIRMAK					
Hedef 2.1.	84.682.000	92.669.000	106.752.000	141.980.160	178.833.613	604.916.773
Hedef 2.2.	8.815.000	10.935.000	12.593.000	16.748.690	22.275.758	71.367.448
Hedef 2.3.	43.262.000	53.705.000	61.910.000	82.340.300	109.512.599	350.729.899
Hedef 2.4.	259.850.000	324.214.000	371.674.000	494.326.420	657.454.139	2.107.518.559
Genel Yönetim Giderleri	1.936.024.000	2.520.818.000	2.938.428.629	3.904.810.077	5.190.097.400	16.490.178.106
Toplam	4.522.599.000	5.616.020.000	6.428.399.000	8.549.770.670	11.371.194.991	36.487.983.661

4. İZLEME ve DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci, Stratejik Plan ile belirlenen amaç-hedef ve performans göstergelerinin idarece takip edilmesini sağlayan en önemli süreçlerdir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen veriler kullanılarak Stratejik Plan periyodik olarak gözden geçirilir ve mevcut sonuçlar ile hedeflenen sonuçlar karşılaştırılır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin, hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın sorumluluğundadır.

MGM 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 17 performans göstergesi, Kurumumuz misyon, vizyon ve temel değerleri önceliğinde, amaç ve hedeflere sıhhatli bir şekilde ulaşma adına Plan dönemi içerisinde 6 aylık İzleme ve Değerlendirme Raporları ile takip edilecek, hedeflerin gerçekleşme durumları Kurumumuz üst yönetimine sunulacaktır.

Bu minvalde söz konusu faaliyetlere yönelik yöntem ve çalışma usullerine yönelik tüm detaylar için "Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu"nda yer alan açıklamalar takip edilecektir. Performans göstergelerine ilişkin izleme sonuçları ilgili yılın Temmuz ayı sonunda "İzleme Raporu" vasıtasıyla üst yönetimle, değerlendirme sonuçları ise bir sonraki yılın Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan "MGM İdare Faaliyet Raporu" ile üst yönetim ve kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Performans göstergelerine yönelik hedeflerden sapmaların olması durumunda, sorumlu birim ile sapmanın gerekçeleri belirlenecek ve bu yönde atılacak adımlar/alınacak önlemler hususlarında iyileştirici tedbirler alınacaktır.



METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



0 312 359 75 45 - 46 - 47 - 48



meteorolojigenelmudurlugu@hs01.kep.tr



www.mgm.gov.tr



Kütükçü Ali Bey Cad. No: 4 Kalaba06120
Keçiören-ANKARA