



ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2007-2011



TEMMUZ 2006



ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN

2007 – 2011

TEMMUZ 2006



Sevgili Antalyalılar

Bugün tüm dünyada ve ülkemizde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanıyor. Bu süreç, aldığı göçlerle rekor seviyede yüksek bir nüfus artışına sahip kentimizde daha da hızlı bir değişim ve dönüşüm anlamına gelmektedir.

Bu süreç içerisinde geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda şeffaflık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu

yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu, herkesin kabul ettiği gerçekler halini aldı. Kamu yönetiminin demokratikleşmesi taleplerini de beraberinde getiren bu sürecin bir sonucu olarak yerel yönetimlerin yetki ve sorumlulukları, düzenlenen kanunlar çerçevesinde olabildiğince genişletilmiştir.

Hükümetimizin "*Bürokratik Kültürden Vatandaş Odaklı Kamu Hizmeti Kültürüne Geçiş Programı*" adı altında sürdürdüğü ve kapsamında Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'ndan başlayarak Büyükşehir Belediyesi, Belediyeler, İl Özel İdaresi Kanunlarının da yer aldığı önemli bir değişim sürecini yaşıyoruz.

Yerel yönetim olarak bizlerin verimliliğini arttıracığına inandığım Stratejik Planlama Çalışması, "*Bürokratik Kültürden Vatandaş Odaklı Kamu Hizmeti Kültürüne Geçiş Programı*"nın merkezinde yer almaktadır.

Profesyonel bir bakış açısının ve uzun çalışmaların sonucu ortaya konan Stratejik Plan, bizlere elimizdeki kaynakları daha verimli ve etkin bir biçimde kullanma imkanını da beraberinde getirmektedir.

Hep birlikte yaşayacağımız yarının Antalya'sı için hazırlanan Kurumsal Stratejik Plan'da, görüş ve fikirleriyle emeği geçen, değerli Meclis Üyelerimize, ilgili tüm paydaşlara, sivil toplum örgütlerine, halkımıza ve özellikle tüm belediye çalışanlarımıza gösterdikleri ilgi ve çabadan dolayı teşekkür ederim.

Menderes TÜREL
Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa No:</u>
1. GENEL BİLGİLER	: 4
1.1 GİRİŞ	: 4
1.1.1 Stratejik Planlama	: 4
1.1.2 Yasal Dayanak	: 7
1.1.3 Stratejik Planlama Modeli ve Takvimi	: 12
1.1.4 Stratejik Planlama Süreci	: 14
1.1.5 Stratejik Planlama Organizasyon Şeması	: 17
1.2 ŞEHİR BİLGİLERİ	: 19
1.2.1 Şehrin Tarihi	: 19
1.2.2 Şehrin Coğrafi Durumu ve İklimi	: 23
1.2.3 Şehrin Nüfus Yapısı	: 25
1.2.4 Şehrin Ekonomisi	: 26
1.2.5 Şehrin Ulaşımı	: 28
2. DURUM ANALİZİ	: 29
2.1 BELEDİYE BİLGİLERİ	: 29
2.1.1 Belediyenin Tarihi	: 29
2.1.2 Belediyenin Kurumsal Yapısı	: 32
2.1.3 Belediyenin Görevleri	: 36
2.1.4 Belediyenin Mali Yapısı	: 37
2.1.5 Belediyenin Devam Eden Yatırımları	: 40
2.1.6 Belediyenin Personel Yapısı	: 42
2.2 PAYDAŞ ANALİZİ	: 44
2.3 GZFT ANALİZİ	: 48
2.3.1 Güçlü Yönler	: 48
2.3.2 Zayıf Yönler	: 49
2.3.3 Fırsatlar	: 50
2.3.4 Tehditler	: 51
3. MİSYON-VİZYON-İLKELER	: 52
3.1 MİSYON	: 52
3.2 VİZYON	: 52
3.3 İLKELER	: 52
4. STRATEJİK KONULAR-STRATEJİK AMAÇLAR	: 53
4.1 YÖNETİM VE KENTLİLİK	: 55
4.2 ÇEVRE	: 59
4.3 İMAR-PLANLAMA	: 62
4.4 ALTYAPI	: 64
4.5 ULAŞIM	: 66
4.6 SAĞLIK HİZMETLERİ	: 69
4.7 SOSYAL HİZMETLER	: 71
4.8 KÜLTÜR – TURİZM	: 73
4.9 KENT EKONOMİSİ	: 76
4.10 KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	: 79

1. GENEL BİLGİLER

1.1 GİRİŞ

1.1.1 Stratejik Planlama

Hızla değişen ve gelişen bir dünyada yaşıyoruz. Özellikle 19. yy'ın sonlarından itibaren teknolojik, sosyal, ekonomik ve siyasal anlamda hızlı bir değişim süreci yaşanmaktadır. Bu sürecin en büyük etkisi de devlet yapısında, özellikle kamu yönetimi anlayışında görülüyor. Kamu yönetimi, devlet-bürokrat odaklı anlayıştan hızla insan-vatandaş odaklı anlayışa geçiyor.

Artık, devletin mal ve hizmet sunumunda karar mekanizması ve öncelikleri değişmiştir. Kamu yönetiminin demokratikleşme süreciyle kararda ve hizmette merkezi yönetimin sahip olduğu geniş yetkiler yerel yönetimlere devredilmeye başlanmış, bu sürece halkın ve sivil toplumun katılımı da sağlanmıştır.

Vatandaş odaklı kamu yönetimi anlayışıyla birlikte; kamu hizmetlerinin etkin, verimli ve kaliteli bir şekilde halka ulaştırılması, şeffaflık ,katılımcılık, sorumluluk ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Ülkemizde de son yıllarda 'Kamu Yönetimi Reformu' çerçevesinde bunları tesis edecek yasal düzenlemelere hız verilmiştir.

"Nereye gittiğimizi bilmiyorsak, hiçbir yol varmak istediğimiz yere götürmeyecektir." İşte yukarıda bahsettiğimiz kamu yönetimi değişim sürecinde hayatımıza giren bir kavram bu veciz sözdeki riski büyük oranda ortadan kaldırmaktadır;

Stratejik Plan ve Stratejik Yönetim anlayışı.

Askeri olan strateji kelimesinden doğan bu kavram ve yönetim modeli , kurumların etkinlik ve verimliliğini arttırmak için geliştirilmiş, uzunca bir süredir özel sektör tarafından ve daha sonra da gelişmiş ülkelerce uygulanmaktaydı.

Stratejik Plan; kısaca kurumun bulunduğu iç ve dış çevre şartlarını değerlendirerek, gelecekte ulaşmak istediği konumu belirlemek, bu konuma ulaşmak için orta ve uzun vadede takip edeceği stratejik amaç ve hedefleri tespit edip, bunları gerçekleştirecek proje ve faaliyetlerin belirlenmesidir.

Yine 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda da ; "Stratejik plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" şeklinde tanımlanmıştır.

Stratejik Plan'ın yasalarda da belirtilmiş olan önemli esasları vardır. Bunlardan en önemlilerinden birisi demokratik kamu yönetimi anlayışının bir ürünü olan katılımcılık esasıdır. Planın hazırlanma sürecinde ve her aşamasında sivil toplum örgütlerinin, üniversitenin, diğer kamu kurumlarının kısaca tüm paydaşların görüş ve düşüncelerine başvurulması gerekmektedir.

Diğer önemli bir esas da, planın doğrudan doğruya kamu idaresince ve kendi çalışanları tarafından hazırlanmasıdır. Kurumun Stratejik Planını yapmak, o kurumda çalışan, o kurumu en iyi tanıyanların yapabileceği bir çalışmadır. Kurumun geleceğini ilgilendiren böyle önemli bir çalışma, başkasına havale edilemez. Kurumun, öncelikle yetkilileri ve çalışanları elini taşın altına koymak zorundadır.

Katılımcı yöntemlerle kurumca yapılan Stratejik Planlama 4 aşamalı bir süreçtir:

1-Neredeyiz?: Durum Analizi olarak tanımlanan sürecin bu ilk aşamasında; kurumun paydaşları, bulunduğu iç şartlar; mali-varlık, personel ve yönetim yapısı vb. ile birlikte dış çevre şartları; ilgili mevzuatı, ulusal ve uluslararası gelişmeler vb. unsurlar analiz edilir. Kısaca bir durum raporu çıkarılır. Harekete geçmeden önce güçlü ve zayıf yönlerimizi, fırsat ve tehditlerimizi tespit eder; kendimizi tanıır ve tanımlarız. Bu aynı zamanda "Neredeyiz ?" sorusunun cevabıdır.

2-Nereye Varmak İstiyoruz?: Kurumun öngördüğü geleceğin belirlendiği bu aşama da; kurumun öncelikle misyonu, vizyonu ve ilkeleri belirlenir. Daha sonra temel stratejik konu başlıkları ve gelecekle ilgili stratejik amaçlar belirlenir. Tüm bunlar "Nereye Varmak İstiyoruz?" sorusunun cevabıdır.

3-Nasıl Varırız?: Bir önceki aşamada belirlenen kurumun gelecek öngörüsüne nasıl varılabileceğinin belirlendiği aşamadır. Stratejik amaçlara ulaşmak için orta ve uzun vadedeki hedefler ve bunlara uygun faaliyetler ve uygulama projeleri tespit edilir. Böylece "Nasıl Varırız?" sorusunun cevabı da verilmiş olur.

4-Nasıl Ölçer ve Değerlendiririz?: Stratejik amaç ve hedeflere varmak için gerçekleştirilen faaliyet ve projelerin amaçlara uygunluğunun nasıl değerlendirileceğinin, hedeflere ne kadar ulaşılabildiğinin, nasıl ölçüleceğinin belirlendiği aşamadır. Çalışmanın ve başarının ölçüm kriter ve metodunun belirlenmesi, "Nasıl Ölçer Ve Değerlendiririz?" sorusunun cevabıdır.

Bu son aşama Stratejik Plan kapsamında hazırlanan **Performans Programı**'dır. Performans Programı aynı zamanda planın 3. aşamasında belirlenen hedef, faaliyet ve projelerin yıllık uygulama dilimini de içerir.

Stratejik Plan ve Performans Programı'nın hayata geçirilmesi ile Kamu Yönetimi Reformunun en önemli unsurlarından biri olan hesap verilebilirlik gerçekleşecektir. Böylece "testiyi taşıyan ile testiyi kıran" ayırt edilebilecek ve testiyi taşıyanın ödüllendirilmesi, diğerinin hesap vermesi sağlanacaktır.

En az 5 yıllık bir dönemi kapsayacak şekilde hazırlanan Stratejik Plan, en az 2 yıl uygulandıktan sonra, ihtiyaç duyulursa yasalarda belirlenen şekillerde revize edilebilmektedir.

Ülkemizde kamu yönetimi reformu kapsamında düzenlenen mevzuat ile stratejik plan ve performans programı yapılması Büyükşehir Belediyeleri için de yasal bir zorunluluk haline gelmiştir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. maddesi (a) bendine göre: Büyükşehir Belediyeleri, ilçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak, Büyükşehir Belediyesinin Stratejik Planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak zorundadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41. maddesine göre belediyeler, mahalli idareler genel seçimlerini takip eden 6 ay içinde stratejik planlarını ve performans planlarını hazırlayıp meclise sunmak zorundadırlar. Belediyelerde hazırlanacak Stratejik Planların katılımcılık esası da bu maddede belirtilmektedir.

Belediye Kanununun Geçici 4. maddesine göre, ilk Stratejik Planlar yasanın yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde hazırlanmak zorundadır. Yani Stratejik Plan yapmakla sorumlu belediyelerin, 13.07.2006 tarihine kadar ilk planlarını hazırlayıp, meclise sunmaları gerekmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu'nun 9. maddesine göre kamu idareleri stratejik plan hazırlamak ve bütçelerini de stratejik planlarına ve performans göstergelerine dayandırmak zorundadır.

Antalya Büyükşehir Belediyesi, istenilen yasal zorunlulukların yerine getirilmesinden de öte, kentimize ve halkımıza daha kaliteli ve daha fazla hizmet üretebilmek, belediye kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla katılımcı yöntemlerle, 2007-2011 yıllarını kapsayan stratejik planını hazırlamıştır.

Plan, kente ve kent halkına Belediyemizin hizmet amacıyla yapacağı çalışmaların genel çerçevesini oluşturmaktadır. Çalışmalarımızın yoğunlaacağı alanlar, bu alanlarda takip edilecek hizmet-yönetim ilke ve hedefleri planda belirlenmiştir. Belirlenen stratejik alanlarda yapılacak faaliyetler ve bu faaliyetlerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için gereken kriterler tespit edilmiştir. Hlsa, Belediyemizin yol haritası oluşturulmaya çalışılmıştır.

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

1.1.2 Yasal Dayanaklar

STRATEJİK PLAN İLE İLGİLİ 5216, 5393 ve 5018 NUMARALI KANUNLARDA YER ALAN MADDELER

BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ KANUNU

Kanun No : 5216

Kabul Tarihi : 10/07/2004

MADDE 7.- Büyükşehir belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) İlçe ve ilk kademe belediyelerinin görüşlerini alarak Büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.

MADDE 18.- Büyükşehir belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

MADDE 21.- Büyükşehir belediyesi teşkilâtı; norm kadro esaslarına uygun olarak genel sekreterlik, daire başkanlıkları ve müdürlüklerden oluşur.

Birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi Büyükşehir belediyesi meclisinin karar ile olur.

Büyükşehir belediyesinde başkan yardımcısı bulunmaz. Hizmetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi için, genel sekretere yardımcı olmak üzere, nüfusu üç milyonun üzerindeki Büyükşehir belediyelerinde en fazla beş, diğerlerinde en fazla üç genel sekreter yardımcısı atanabilir.

Büyükşehir belediyesinde hizmetlerin yürütülmesi belediye başkanı adına onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, belediyenin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter ve yardımcıları tarafından sağlanır.

BELEDİYE KANUNU

Kanun No : 5393

Kabul Tarihi : 03/07/2005

MADDE 18.- Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

MADDE 34.- Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

MADDE 38.- Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.



MADDE 41.- Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.

Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir.

Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

MADDE 56.- Belediye başkanı, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plân ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlar. Faaliyet raporunda, bağlı kuruluş ve işletmeler ile belediye ortaklıklarına ilişkin söz konusu bilgi ve değerlendirmelere de yer verilir.

Faaliyet raporu nisan ayı toplantısında belediye başkanı tarafından meclise sunulur. Raporun bir örneği İçişleri Bakanlığına gönderilir ve kamuoyuna da açıklanır.

MADDE 61.- Belediyenin stratejik plânına ve performans programına uygun olarak hazırlanan bütçe, belediyenin malî yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir, gelirlerin toplanmasına ve harcamaların yapılmasına izin verir.

Bütçeye ayrıntılı harcama programları ile finansman programları eklenir.

Bütçe yılı Devlet malî yılı ile aynıdır.

Bütçe dışı harcama yapılamaz.

Belediye başkanı ve harcama yetkisi verilen diğer görevliler, bütçe ödeneklerinin verimli, tutumlu ve yerinde harcanmasından sorumludur.

GEÇİCİ MADDE 4.- 41 inci maddede öngörülen stratejik plân, Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde hazırlanır.

KAMU MALİ YÖNETİMİ VE KONTROL KANUNU

Kanun No : 5018

Kabul Tarihi : 10/12/2003

MADDE 3.- Münhasıran bu Kanunun uygulanmasında;

n) Stratejik plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı,

MADDE 7.- Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyu zamanında bilgilendirilir. Bu amaçla;

b) Hükümet politikaları, kalkınma planları, yıllık programlar, stratejik planlar ile bütçelerin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması,

Zorunludur.

Mali saydamlığın sağlanması için gerekli düzenlemelerin yapılması ve önlemlerin alınmasından kamu idareleri sorumlu olup, bu hususlar Maliye Bakanlığınca izlenir.

MADDE 9.- Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda



ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.

MADDE 10.- Bakanlar, hükümet politikasının uygulanması ile bakanlıklarının ve bakanlıklarına bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşların stratejik planları ile bütçelerinin kalkınma planlarına, yıllık programlara uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, bu çerçevede diğer bakanlıklarla koordinasyon ve işbirliğini sağlamaktan sorumludur. Bu sorumluluk, Yükseköğretim Kurulu, üniversiteler ve yüksek teknoloji enstitüleri için Milli Eğitim Bakanına, mahalli idareler için İçişleri Bakanına aittir.

Bakanlar, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması konusunda Başbakana ve Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne karşı sorumludurlar.

Bakanlar; idarelerinin amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve yıllık performans programları konusunda her mali yılın ilk ayı içinde kamuoyunu bilgilendirir.

MADDE 11.- Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak, Milli Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır.

Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

MADDE 13.- Bütçelerin hazırlanması, uygulanması ve kontrolünde aşağıdaki ilkelere uyulur:

c) Bütçeler, kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda-maliyet analizine göre hazırlanır, uygulanır ve kontrol edilir.

d) Bütçeler, stratejik planlar dikkate alınarak izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte görüşülür ve değerlendirilir.

MADDE 16.- Maliye Bakanlığı, merkezi yönetim bütçe kanunu tasarısının hazırlanmasından ve bu amaçla ilgili kamu idareleri arasında koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

Merkezi yönetim bütçesinin hazırlanma süreci, Bakanlar Kurulunun Mayıs ayının sonuna kadar toplanarak kalkınma planları, stratejik planlar ve genel ekonomik koşulların gerekleri doğrultusunda makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri de kapsayacak şekilde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca hazırlanan orta vadeli programı kabul etmesiyle başlar. Orta vadeli program, aynı süre içinde Resmi Gazetede yayımlanır.

Orta vadeli program ile uyumlu olmak üzere, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminleri ile birlikte hedef açık ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan orta vadeli mali plan, Haziran ayının onbeşine kadar Yüksek Planlama Kurulu tarafından karara bağlanır ve Resmi Gazetede yayımlanır.



Bu doğrultuda, kamu idarelerinin bütçe tekliflerini ve yatırım programını hazırlama sürecini yönlendirmek üzere; Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi Maliye Bakanlığınca, Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi ise Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca hazırlanarak Haziran ayının sonuna kadar Resmi Gazetede yayımlanır.

MADDE 17.- Gelir ve gider tekliflerinin hazırlanmasında;

b) Kalkınma planı ve yıllık program öncelikleri ile kurumun stratejik planları çerçevesinde belirlenmiş ödenek tavanları,

c) Kamu idarelerinin stratejik planları ile uyumlu çok yıllık bütçeleme anlayışı,

Dikkate alınır.

Kamu idareleri, merkez ve merkez dışı birimlerinin ödenek taleplerini dikkate alarak gider tekliflerini hazırlar. Genel bütçe gelir teklifi Maliye Bakanlığınca, diğer bütçelerin gelir teklifleri ilgili idarelerce hazırlanır.

Gider ve gelir teklifleri, ekonomik ve malî analiz yapılmasına imkân verecek, hesap verilebilirliği ve saydamlığı sağlayacak şekilde, Maliye Bakanlığınca uluslararası standartlara uyumlu olarak belirlenen sınıflandırma sistemine göre hazırlanır.

Kamu idareleri, stratejik planları ile Bütçe Hazırlama Rehberinde yer alan esaslar çerçevesinde, bütçe gelir ve gider tekliflerini gerekçeli olarak hazırlar ve yetkilileri tarafından imzalanmış olarak Temmuz ayı sonuna kadar Maliye Bakanlığınca gönderir. Kamu idarelerinin yatırım teklifleri, değerlendirilmek üzere aynı süre içinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına verilir.

Bütçe teklifleri Maliye Bakanlığına verildikten sonra, kamu idarelerinin yetkilileriyle gider ve gelir teklifleri hakkında görüşmeler yapılabilir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlar, bütçelerini üç yıllık bütçeleme anlayışı, stratejik planları ve performans hedefleri ile kurumsal, işlevsel ve ekonomik sınıflandırma sistemine göre hazırlarlar.

MADDE 41.- Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderir.

Mahallî idarelerce hazırlanan idare faaliyet raporlarının birer örneği Sayıştay ve İçişleri Bakanlığı'na gönderilir. İçişleri Bakanlığı, bu raporları esas alarak kendi değerlendirmelerini de içeren mahallî idareler genel faaliyet raporunu hazırlar ve kamuoyuna açıklar. Raporun birer örneği Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderilir.

Merkezî yönetim kapsamındaki idareler ile sosyal güvenlik kurumlarının bir malî yıldaki faaliyet sonuçları, Maliye Bakanlığınca hazırlanacak genel faaliyet raporunda gösterilir. Bu raporda, mahallî idarelerin malî yapılarına ilişkin genel değerlendirmelere de yer verilir. Maliye Bakanlığı, genel faaliyet raporunu kamuoyuna açıklar ve bir örneğini Sayıştay'a gönderir.

Sayıştay, mahallî idarelerin raporları hariç idare faaliyet raporlarını, mahallî idareler genel faaliyet raporunu ve genel faaliyet raporunu, dış denetim sonuçlarını dikkate alarak görüşlerini de belirtmek suretiyle Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sunar. Türkiye Büyük Millet Meclisi bu raporlar ve değerlendirmeler çerçevesinde, kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasına ilişkin olarak kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarını görüşür. Bu görüşmelere üst yönetici veya görevlendireceği yardımcısının ilgili bakanla birlikte katılması zorunludur.

İdare faaliyet raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynaklar, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan malî bilgileri; stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir.

Bu raporlarda yer alacak hususlar, raporların hazırlanması, ilgili idarelere verilmesi, kamuoyuna açıklanması ve bu işlemlere ilişkin süreler ile diğer usûl ve esaslar, İçişleri Bakanlığı ve Sayıştay'ın görüşü alınarak Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

MADDE 60.- Kamu idarelerinde aşağıda sayılan görevler, malî hizmetler birimi tarafından yürütülür:

a) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.

b) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

Alım, satım, yapım, kiralama, kiraya verme, bakım-onarım ve benzeri malî işlemlerden; idarenin tamamını ilgilendirenler destek hizmetlerini yürüten birim, sadece harcama birimlerini ilgilendirenler ise harcama birimleri tarafından gerçekleştirilir. Ancak, harcama yetkililiği görevi uhdesinde kalmak şartıyla, harcama birimlerinin talebi ve üst yöneticinin onayıyla bu işlemler destek hizmetlerini yürüten birim tarafından yapılabilir.

Malî hizmetler biriminin yapısı teşkilât kanunlarında gösterilir. Malî hizmetler birimlerinin çalışma usûl ve esasları; idarelerin teşkilat yapısı dikkate alınmak ve stratejik planlama, bütçe ve performans programı, muhasebe-kesin hesap ve raporlama ile iç kontrol fonksiyonlarının ayrı alt birimler tarafından yürütülebilmesini sağlayacak şekilde Maliye Bakanlığınca hazırlanarak Bakanlar Kurulunca çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

Harcama yetkilisi ile muhasebe yetkilisi görevi aynı kişide birleşemez. Malî hizmetler biriminde ön malî kontrol görevini yürütenler malî işlem sürecinde görev alamazlar.

İdarelerin malî hizmetler birimlerinde malî hizmetler uzmanı çalıştırılabilir. Bunlar sınavın yapıldığı yılın başı itibarıyla 30 yaşını doldurmamış olmak kaydıyla, en az dört yıllık lisans eğitimi veren hukuk, siyasal bilgiler, iktisat, işletme, iktisadi ve idari bilimler fakültelerinden veya bunlara denkliği yetkili makamlarca kabul edilen yurt içi veya yurt dışındaki öğretim kurumlarından mezun olanlar arasından yapılacak özel yarışma sınavı sonunda mesleğe malî hizmetler uzman yardımcısı olarak alınırlar ve en az üç yıl çalışmak ve olumlu sicil almak şartıyla açılacak yeterlik sınavına girme hakkını kazanırlar. Yeterlik sınavında başarılı olanlar malî hizmetler uzmanı olarak atanırlar. Malî hizmetler uzmanlarının mesleğe giriş ve yeterlik sınavları ile çalışma usûl ve esasları Maliye Bakanlığınca çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir.

MADDE 64.- Kamu idarelerinin yıllık iç denetim programı üst yöneticinin önerileri de dikkate alınarak iç denetçiler tarafından hazırlanır ve üst yönetici tarafından onaylanır.

İç denetçi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

d) İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.

İç denetçi bu görevlerini, İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen ve uluslararası kabul görmüş kontrol ve denetim standartlarına uygun şekilde yerine getirir.

İç denetçi, görevinde bağımsızdır ve iç denetçiye asli görevi dışında hiçbir görev verilemez ve yaptırılamaz.

İç denetçiler, raporlarını doğrudan üst yöneticiye sunar. Bu raporlar üst yönetici tarafından değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile mali hizmetler birimine verilir. İç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemler, üst yönetici tarafından en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilir.



1.1.3 Stratejik Planlama Modeli ve Takvimi

Antalya Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı, DPT tarafından hazırlanan stratejik planlama kılavuzunda yer alan esaslar doğrultusunda hazırlanmıştır. Belediyemizde yapılan stratejik planlama çalışmaları, A.P.K Daire Başkanlığımız tarafından Ocak 2006'da başlatılmış ve üst yönetimle birlikte belirlenen çalışma takvimi ve modeli doğrultusunda, her Daire Başkanlığımız bünyesinde bir stratejik planlama komisyonu oluşturulmuştur.

Bu komisyonlar Daire Başkanının başkanlığında çalışmıştır. Komisyon üyesi olarak Şube Müdürleri ve her Şube Müdürlüğü'nden birer kilit personel görevlendirilmiştir.

Stratejik Planlama Çalışmalarımıza bu esaslar doğrultusunda, 24 Ocak 2006 tarihinde üst yönetimin de katıldığı yönetici bilgilendirme ve eğitim çalışmasıyla başlanılmış, hemen bir gün sonra da Belediyemiz kilit personellerinin, Üniversitenin, Sivil Toplum Kuruluşlarının, İlk Kademe Belediyelerinin, Meslek Odalarının ve İl Özel İdaresi temsilcilerinin katıldığı bilgilendirme ve eğitim toplantısıyla devam edilmiştir.

A.P.K Daire Başkanlığının koordinatörlüğünde devam eden ve icracı her Şube Müdürlüğü ve müstakil birimler tarafından yapılan çalışmalar, Daire Başkanlıkları tarafından oluşturulan komisyonlarında ele alındıktan sonra, Genel Sekreter Yardımcılarının başkanlığında Daire Başkanlıklarının çalışması şekline dönüştürülmüştür. Bu şekilde üst yönetimin de her aşamada yapılan çalışmaların içinde olması sağlanmıştır. A.P.K Daire Başkanlığı tarafından konsolidasyon çalışmaları yapıldıktan sonra her seferinde birimlere dönülerek yapılan çalışmaların analiz edilmesine varsa görüş ve önerilerin alınmasına imkan sağlanmıştır. Oluşan taslak çalışmalar Meclis Üyelerimize de sunulmuş onlarında çalışmanın içinde olmaları temin edilmiştir.

Antalya Büyükşehir Belediyesinin belirlenmiş olan vizyonuna ulaşmak için, misyonu ve ilkeleri doğrultusunda Stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin neler olması gerektiği bütün çalışanları tarafından görülmüş ve benimsenmiş olup, hizmetler bütçe imkanlarına göre önceliklendirilerek "Kurumsal Stratejik Plan" tamamlanmıştır.

A.P.K DAİRE BAŞKANLIĞI

STRATEJİK PLANLAMA TAKVİMİ

Kurumsal Stratejik Planlama çalışması boyunca izlenecek takvim, Stratejik Planlama Ekibi'nce çalışmanın başında belirlenmiştir.

TARİH	SIRA	KONULAR
OCAK	1.2. Hafta	1. Konu hakkında inceleme, araştırma ve hazırlık
		2. Stratejik Planlama sürecinin planlanması
	3.4. Hafta	3. Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulunun oluşturulması ve onayı
		4. Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulması ve onayı
		5. Başkan ve tüm Belediye yetkililerinin bilgilendirilmesi
		6. Stratejik Planlama Çalışma Grubunun oluşturulması
		7. Stratejik Planlama Çalışma Grubunun süreç hakkında ve durum analizi eğitimi
ŞUBAT	5.6. Hafta	8. Meclis Üyeleri ve İlk Kademe Belediyelerinin bilgilendirilmesi
		9. Kamuoyu ve STK.'nın bilgilendirilmesi
		10. Web sayfasına paydaş görüşü sayfası açılması
		11. Daire Başkanlıklarının paydaş analizi çalışması
	7.8. Hafta	12. Daire Başkanlıklarının GZFT analizi çalışması
MART	9.10. Hafta	13. Stratejik Planlama ekibinin paydaş analizi ve GZFT Analizi değerlendirmesi
		14. Stratejik Planlama ekibinin önerileri ve Stratejik konuları tespiti
		15. Çalışmaların Makama ve Str. Planlama Koordinasyon Kuruluna raporlanması
		16. S.P.Ç.G.Misyon-Vizyon-S.Amaçlar-Hedef-Faaliyet-Performans Programı konusunda eğitim
	11.12. Hafta	17. Daire Başkanlıklarının Misyon-Vizyon-İlkeler çalışması
13. Hafta	18. Stratejik Planlama Ekibinin Misyon-Vizyon-İlkeler değerlendirmesi	
NİSAN	14.15. Hafta	19. Daire Başkanlıklarının Stratejik Amaçlar-Hedefler-Faaliyet-Proje tespiti
	16.17. Hafta	20. Stratejik Planlama Ekibinin Stratejik Amaçlar-Hedefler-Faaliyet ve Projeleri tahlili
		21. Çalışmaların Makama ve Stratejik Planlama Koordinasyon Kuruluna raporlanması
MAYIS	18.19.20. Hafta	22. Daire Başkanlıklarının Performans Programı çalışması
		23. Performans Programının belirlenmesi
	21.22. Hafta	24. Stratejik Planın gözden geçirilmesi ve Makamın görüşü
		25. Stratejik Planın Encümençe görüşülmesi ve Meclise sevki
HAZİRAN	23.24. Hafta	26. Stratejik Planın Mecliste görüşülmesi ve kabulü



1.1.4 Stratejik Planlama Süreci

Stratejik Plan hazırlanırken, daha önce belirlenen model ve takvime uygun bir süreç izlenmiştir. Demokratik yönetim anlayışının bir sonucu olan katılımçılık esasına hassasiyetle uyulmuştur.

SIRA	ÇALIŞMALAR	TÜRÜ	Adet/Kişi	TARİH
1	A.P.K Daire Başkanının görevlendirilmesi	Bşk.Oluru	1 Adet	
2	TEBİAT S.P Semineri	Katılım	8 kişi	
3	Akdeniz Bld. Bir. S.P Semineri (TESEV-TUSSİDE)	Katılım	20 kişi	
4	Araştırma Şube Müdürlüğü kuruldu	Mec. Kararı	1 Adet	
5	S.P Koordinasyon Kurulu, S.P Ekibi ve S.P Çalışma Grubu oluşturuldu	Bşk. Oluru	3 Adet	
6	S.P Çalışma takvimi belirlendi	Bşk. Oluru	1 Adet	
7	Tüm birimlerden S.P çalışması için kilit personel istendi/belirlendi	Yazı/E-Posta	24 Adet	26.12.2005
8	Paydaşlarla irtibat için kilit personel istendi/belirlendi	Yazı/E-Posta	18 Adet	27.12.2005
9	İstanbul B.Belediyesi A.P.K Dai. Bşk.lığı ile toplantı	Toplantı	9 kişi	Ocak 2006
10	"Kent Konseyi" grup başkanlarını bilgilendirme	Toplantı	12 kişi	Ocak 2006
11	D.P.T Müsteşarlığı S.P Dai. Başkanı ile görüşme	Görüşme		Ocak 2006
12	Başkan ve bütün yöneticilerin katıldığı bilgilendirme toplantısı yapıldı	Sunum	74 kişi	24.01.2006
13	Kilit Personellerin katıldığı Stratejik Planlama eğitimi yapıldı	Eğitim	64 kişi	25.01.2006
14	Belediye meclis üyelerine bilgilendirme toplantısı ve sunum yapıldı	Sunum	27 kişi	01.02.2006
15	Tüm birimlerden mevcut durum analizi ve paydaş analizi yapılması istendi	Yazı/E-Posta	24 Adet	01.02.2006
16	Türk Dünyası Belediyeler Birliği'nin S.P Semineri	Katılım	30 kişi	10.02.2006
17	S.P çalışma odak konularının belirlenmesi			13.02.2006
18	Meclis üyelerine çalışma dosyası ve paydaş katkı formu dağıtımı	Bilgilendirme	44 Adet	13.02.2006
19	İlk Kademe Belediyelerinden ve dış paydaşlardan görüş istendi	Yazı/E-Posta	26 Adet	14.02.2006
20	Mevcut Durum için Hes. İşleri.-İmar-N.Plan.-İd.Mali İşl.-Personel-İşletme ve İşt. Dai.Bşk. envanter istendi	Yazı	6 Adet	14.02.2006
21	Kent Konseyi bilgilendirme toplantısı	Toplantı	15 kişi	15.02.2006
22	Kent Konseyi ile çalışma toplantısı	Toplantı	17 kişi	16.02.2006

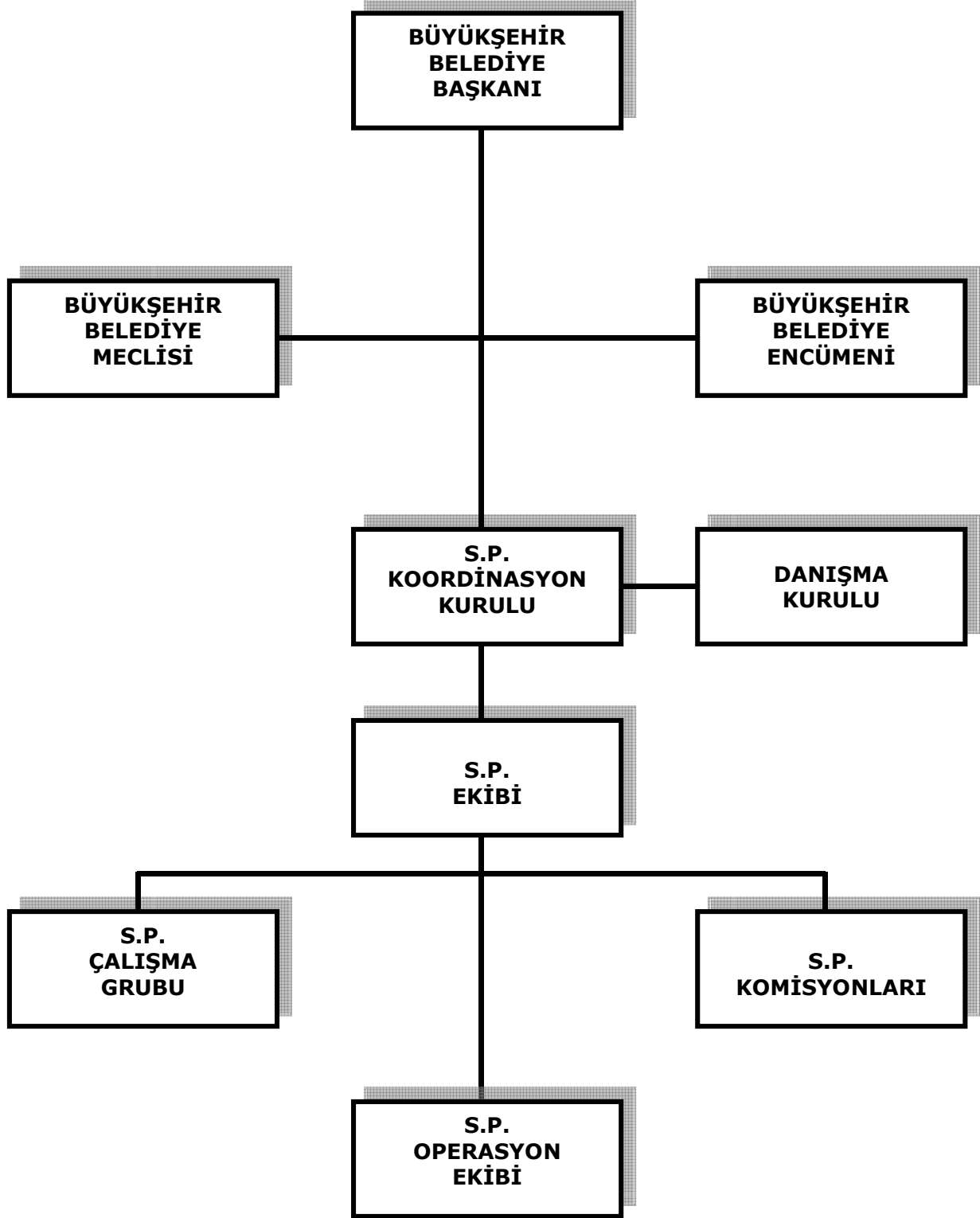


23	Kent Konseyi ile çalışma toplantısı	Toplantı	14 kişi	24.02.2006
24	Gen.Sek. Yrd. S.KÖLEOĞLU'na bağlı Dai.Bşk. ile Paydaş ve GZFT Analizi çalışması	Toplantı	30 kişi	25.02.2006
25	Gen.Sek. Yrd. A.ŞAHİN'e bağlı Dai.Bşk. ile Paydaş ve GZFT Analizi çalışması	Toplantı	28 kişi	26.02.2006
26	Web sayfamıza S.P çalışması bölümünün açılması			28.02.2006
27	Gen.Sek. Yrd. D.KÖKEN'e bağlı Dai.Bşk. ile Paydaş ve GZFT Analizi çalışması	Toplantı	40 kişi	01.03.2006
28	Gen.Sek. Yrd. S.KÖLEOĞLU'na bağlı Dai.Bşk. ile durum analizi değerlendirme	Toplantı	35 kişi	02.03.2006
29	Gen.Sek. Yrd. A.ŞAHİN'e bağlı Dai.Bşk. ile durum analizi değerlendirme	Toplantı	37 kişi	06.03.2006
30	Gen.Sek. Yrd. D.KÖKEN'e bağlı Dai.Bşk. ile durum analizi değerlendirme	Katılım	30 kişi	06.03.2006
31	Daire Başkanlıklar ile misyon, vizyon ve ilkeler tespiti çalışması	Yazı	20 adet	06.03.2006
32	Daire Başkanlıklar amaç, hedef ve faaliyet Çalışması	Toplantı	75 kişi	17.03.2006
33	Stratejik Planlama taslağı Daire Başkanlıklarına gönderildi	Dosya	20 adet	27.03.2006
34	TESEV ile durum değerlendirmesi	Toplantı	7 Kişi	28.03.2006
35	İlgili paydaşlarla "Spor ve Eğitim" konulu Stratejik Planlama çalışması	Toplantı	21 kişi	30.03.2006
36	İlgili paydaşlarla "Tarım" konulu Stratejik Planlama çalışması	Toplantı	13 kişi	30.03.2006
37	Gen.Sek. Yrd. D.KÖKEN'e bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	34 kişi	31.03.2006
38	Gen.Sek. Yrd. A.ŞAHİN'e bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	47 kişi	31.03.2006
39	Gen.Sek. Yrd. S.KÖLEOĞLU'na bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	32 kişi	31.03.2006
40	İlgili paydaşlarla "Ticaret ve Sanayi" konulu Stratejik Planlama çalışması	Toplantı	12 kişi	13.04.2006
41	İlgili paydaşlarla "Turizm" konulu Stratejik Planlama çalışması	Toplantı	12 kişi	13.04.2006
42	Gen.Sek. Yrd. D.KÖKEN'e bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	22 kişi	14.04.2006
43	Gen.Sek. Yrd. S.KÖLEOĞLU'na bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	25 kişi	15.04.2006
44	Gen.Sek. Yrd. A.ŞAHİN'e bağlı Dai.Bşk. ile "Performans Programı" çalışması	Toplantı	28 kişi	15.04.2006
45	Akdeniz Üniv. Tarih Bölümüyle çalışma toplantısı	Toplantı	6 kişi	25.04.2006
46	Antalya Ticaret Borsası Başkanlığı ile görüşme	Toplantı	6 Kişi	26.04.2006
47	Pendik Belediyesinde Plan Bütçe ve Hukuk komisyonuna katılım	Toplantı	11 Kişi	04.05.2006
48	İstanbul B.Belediyesi A.P.K Dai. Bşk.lığı ile toplantı	Toplantı	5 Kişi	05.05.2006
49	Pendik Belediye Meclisi toplantısı izleme çalışması	Toplantı		05.05.2006
50	Kurum içi birimlere ve yetkililere Kurumsal Stratejik Plan Taslağı dağıtım	Dosya	35 Adet	08.05.2006



51	Antalya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyelerine Kurumsal Stratejik Plan Taslağı dağıtımı	Dosya	44 Adet	08.05.2006
52	STK'lara ve Akdeniz Üniv.'ne Kurumsal Stratejik Plan Taslağı dağıtımı	Dosya	30 Adet	17.05.2006
53	Gen.Sek. Yrd. D.KÖKEN'e bağılı Dai.Bşk. ile Performans Programı – Bütçe ilişkisi çalışması	Toplantı	12 Adet	22.05.2006
54	Gen.Sek. Yrd. A.ŞAHİN'e bağılı Dai.Bşk. ile Performans Programı – Bütçe ilişkisi çalışması	Toplantı	10 Adet	22.05.2006
55	Gen.Sek. Yrd. S.KÖLEOĞLU'na bağılı Dai.Bşk. ile Performans Programı – Bütçe ilişkisi çalışması	Toplantı	12 Adet	22.05.2006
56	Stratejik Planlama ekibinin taslak değerlendirmesi	Toplantı	5 Kişi	31.05.2006
57	Stratejik Plan ve Performans Programının Belediye Meclisince görüşülerek ihtisas komisyonlarına havale edilmesi	Meclis	44 Kişi	12.06.2006
58	Stratejik Plan ve Performans Programının Eğitim, Kùltür, Gençlik ve Spor Komisyonunca görüşülmesi	Toplantı	5 Kişi	15.06.2006
59	Stratejik Plan ve Performans Programının Çevre ve Sağlık Komisyonunca görüşülmesi	Toplantı	4 Kişi	16.06.2006
60	Stratejik Plan ve Performans Programının İmar ve Bayındırlık Komisyonunca görüşülmesi	Toplantı	5 Kişi	27.06.2006
61	Stratejik Plan ve Performans Programının Plan ve Bütçe Komisyonunca görüşülmesi	Toplantı	5 Kişi	27.06.2006
62	Stratejik Plan ve Performans Programının Ulaşım Komisyonunca görüşülmesi	Toplantı	4 Kişi	27.06.2006
63	Komisyonlarca uygun görùlen Stratejik Plan ve Performans Programının Belediye Meclisinde tekrar görüşülmesi ve kabul edilmesi	Meclis	44 Kişi	10.07.2006

1.1.5 Stratejik Planlama Organizasyon Şeması



Antalya Büyükşehir Belediyesi Kurumsal Stratejik Planlama Çalışmasını koordine etmek ve yürütmek için Başkanlık Makamınca Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU

Büyükşehir Belediye Başkanı	Menderes TÜREL
Genel Sekreter	Ali DEVECİ
Genel Sekreter Yrd.	Deniz KÖKEN
Genel Sekreter Yrd.	Ahmet ŞAHİN
Genel Sekreter Yrd.	Süreyya KÖLEOĞLU
A.P.K Daire Başkanı	Remzi ŞEKER
Hesap İşleri Daire Başkanı	Süleyman ARSLAN
Araştırma Şube Müdürü	Osman YILMAZ

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

1-Genel Sekreter Yrd	Deniz KÖKEN
2-Medis Üyesi	Hüseyin SAMANİ-Veli YAVUZCAN
3-Tüm Daire Başkanları	
4-Kent Konseyi	
5-Araştırma Şube Müdürü	Osman YILMAZ

STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMA GRUBU

1-A.P.K Daire Başkanı	Remzi ŞEKER
2-Tüm Müdürlükler	
3-İlk Kademe Belediyeleri	
4-Üniversite	
5-Sivil Toplum Kuruluşları	

STRATEJİK PLANLAMA OPERASYON EKİBİ

1- Araştırma Şube Müdürü	Osman YILMAZ
2- Araştırma Müdürlüğü	Huriye Serap GÜMRÜ
3- Araştırma Müdürlüğü	Ömer GÖKKUŞ

1.2 ŞEHİR BİLGİLERİ

1.2.1 Şehrin Tarihi

Anadolu'nun güneybatı kıyısında bulunan Antalya, Akdeniz'in kuzey sahillerini kapsayan 36° 06' ve 37° 27' kuzey enlemleri ile 29° 14' ve 32° 27' doğu boylamları arasında kalan ve "Teke Yöresi" adı ile bilinen bölgenin merkezi durumundaki yerleşim alanıdır.

İlkçağlarda, Antalya sınırları içinde kalan bölge çeşitli alanlara ayrılmıştır. Buna göre Manavgat Çayı'nın doğusunda kalan bölgeye Kilikia; Manavgat, Beşkonak, Serik, Gebiz, Dağ bucağının bulunduğu yerlere Pisidia; Manavgat Çayı ile Boğa Çayı arasındaki dar uzun şeride Pamphylia; Boğa Çayı'ndan batıya doğru ve ilerisine de Lysya veya Lykia denilirdi.

Antalya'nın kuzeybatısında yer alan ve üç büyük bölmeden oluşan Karain Mağarası'nda yapılan araştırmalarda Paleolitik (Yontma Taş) Devre ait çakmaktaşı aletlere, hayvan, insan kalıntlarına rastlanmıştır. Aynı şekilde Antalya'nın 25 km. batısında keşfedilen Beldibi Mağarası'nda da Paleolitik çağdan Neolitik çağa kadar olan dönemin özelliklerini gösteren Mezolitik çağın gerek çanak çömleksiz gerek çanak çömlekli dönemlerine ait buluntular ortaya çıkarılmıştır. Bu da Antalya ve çevresinin tarihin eski zamanlarını yaşadığını ve çok eski bir yerleşim alanı olarak köklü bir geçmişe sahip olduğunu bize göstermektedir.

Antalya ve çevresinde yaşayan en eski kavim "Solim"lerdi. Bölgenin Grek tarihi, Truva'nın düşüşünden sonra başıboş bir grubun Anadolu'nun güneyine inerek çoğunluğunun Pamphylia'ya, geri kalan kısmının da Kilikia'ya geçerek orada yerleştikleri MÖ. 1100 yılı civarında başlatılmaktadır.

Greklerden sonraki dönemle ilgili bilgiler oldukça az olduğundan bu yıllarda meydana gelen olaylar karanlıkta kalmaktadır. MÖ. 6. yüzyıldan sonra ise Lidya kralları, topraklarını Küçük Asya'nın batısına kadar genişletmişlerdir. MÖ. 546'da Pers Kralı Kyros tarafından bütün Lidya Krallığı ile birlikte Antalya ve çevresi de Persler'in eline geçmiştir. Pers Kralı I. Darius tarafından gerçekleştirilen satraplık bölüşümünde bu bölge, I. satraplığın içine alınmıştır. Ancak bölgedeki bu Pers hakimiyeti çok uzun sürmemiş ve MÖ. 469'da Atina'lı donanma komutanı Miltiades oğlu Kimon, Persleri yenilgiye uğratarak kendi hakimiyetini bölgede sağlamıştır. Eski topraklarını M.Ö. 386'da tekrar ele geçiren Persler'in bu ikinci egemenlik dönemi ancak Büyük İskender'in M.Ö. 334'de Küçük Asya'ya geçmesine kadar sürmüştür. Büyük İskender'in amacı, Küçük Asya'nın güney sahillerini Persler'e karşı bir deniz üssü olarak kullanmaktır. Antalya Bölgesi, M.Ö. 323'te Büyük İskender'in ölümü ile önce generallerinden Antigonos'un yönetimi altına girmiş sonra Selevkoslar'ın Asya Krallığı ile Ptolemaislara arasında sık sık el değiştiren bir bölge olmuştur.

Büyük İskender'in ölümünden sonraki karışıklıklardan ve el değiştirmelerden yararlanan ise Bergama Kralı II. Attalos (M.Ö. 159-138) olmuştur. Bu dönemde Pamphylia bölgesinin bir bölümünü ülkesine dahil etmiş olan II. Attalos, bu yerin stratejik önemini kavrayarak burada bir şehir ve deniz üssü kurulması emrini vermiştir. Sonuçta Antalya'nın Bergama Kralı II. Attalos tarafından kurulduğu "Attalia, Atalia, Satalia ve Adalya" adlarının da buradan geldiği belirtilmektedir.

Antalya, sahip olduğu elverişli yapısından dolayı diğer beldeler arasında hızla önem kazanmıştır. Ancak bir süre sonra Attalidlerin yaşadığı topraklar Roma İmparatorluğu'na geçince diğer kıyı bölgeleri gibi burası da korsanların eline geçmiştir. M.Ö. 79'da İsauricus olarak tanınan konsül P. Servilius tarafından bu korsanların egemenliğine son verilmiş ve şehirde fiili olarak Roma hakimiyeti sağlanmıştır. Şehrin Roma eyaletleri arasına katılması ise Claudius zamanında M.S. 43'de gerçekleşmiştir.

Bizans hakimiyetindeki Antalya, bir süre sonra Türk ve İslam devletlerinin de dikkatini çekmiştir. Şehir, el-Avâsım bölgesinin valisi olan Ebu Suleym Ferec el-Hâdim et-Türkî'nin sevk ve idaresi ile ilk defa M. 790 senesinde feth edilmiştir. Bu fetihden sonra bölge sık sık Türk ve İslam

orduları ile Bizans orduları arasında el değiştirmiştir. Nitekim bir süre sonra Bizans'ın eline geçen bölge, Halife Mu'tasım döneminde (M. 813-833) Türk komutanı Afşin tarafından karadan feth edilmiştir. Tekrar Bizans'ın eline geçen Antalya üçüncü defa Halife Mütevekkil'in amirali Türk asıllı Fazl b. Karin tarafından ele geçirilmiştir.

Türkiye Selçukluları, Sultan I. Kılıç Arslan'ın 1107 yılında ani ölümü sonrasında onun oğulları arasında başlayan taht kavgaları ile bir süre sarsıntı geçirmiş ise de iktidarı elde eden Sultan I. Mesut (1116-1155), kendi devrinde devletin kuruluşunu tamamlayarak Anadolu'ya hakim büyük bir güç haline gelmiştir. Yine Sultan I. Mesut, Antalya'ya karşı Selçuklular'ın ilk ciddi girişimlerini başlatan hükümdar olarak bilinmektedir. Selçuklu orduları, İmparator İoannes Komnenos'ın Niksar kuşatmasından bir sonuç alamamasından sonra 1141 yılında Uluborlu Kalesi'ni ikinci kez kuşatmış ve Türk akıncıları Antalya civarına kadar gelmişlerdir. 1150'de Sultan Mesut ve oğlu Kılıç Arslan tarafından Antalya'ya seferler düzenlenmiş, 1182'de de Sultan II. Kılıç Arslan şehri uzun bir süre kuşatmasına rağmen bir sonuç alamamıştır. Ancak bu devamlı gelişmeler Antalya'yı çok defa Selçuklular'a vergi vermek zorunda bırakmıştır. Bunun yanında I. Gıyaseddin Keyhüsrev, Avrupa ve Mısır'dan gelen ticaret mallarının Antalya Limanı'nın önemi daha da artırdığını görerek şehrin fethinden önce orada da Samsun'da olduğu gibi bir Türk ve Müslüman tüccar kolonisi oluşturmuştur.

Latinler'in İstanbul'u işgalinden (1204) sonra ise Antalya'nın idaresi Aldo Brandini adında bir İtalyan'ın eline geçmiştir. Ticari öneminden dolayı Antalya ile ilgilenen bir diğer taraf ise Kıbrıs Krallığı idi. Bu nedenle Antalya'da hakimiyet kuran Aldo Brandini'yi Kıbrıs Kralı, bir tâbii olarak Gautier de Monbeliard'ın komutasında gönderdiği askeri bir kuvvet ile korumaktaydı. Bu gelişmeler limanın ve ticaret yollarının emniyetini bozmuş, şehirde oturan, Mısır ve Avrupa'dan gelen tüccarlar soyulmuştur.

Antalya'daki karışıklıkların devam ettiği sıralarda Müslüman tüccarlar da zarara uğramaktaydı. Nitekim Sultan Gıyaseddin Keyhüsrev saltanat tahtında yargı işlerine bakarken bir grup tüccar huzuruna çıkarak Antalya'da iken uğradıkları zararları anlatmışlardır. Bunun üzerine sultan etrafa fermanlar göndererek kısa sürede ordusunu hazırlamış ve 1206 yazında Konya'dan batıya doğru harekete geçmiştir. Şehir kuşatıldıktan sonra özellikle daha önce Kıbrıs'tan gelen kuvvetler sayesinde bir süre direniş gösterilmiştir. Ancak Sultan Gıyaseddin Keyhüsrev'in şehri uzaktan takibe alarak zayıflatması ve şehirdeki durumdan şikayetçi olan Rumlar'ın kendisine yardım edeceklerini bildirmesi üzerine tekrar saldırıya geçen sultan şehri 5 Mart 1207'de fethetmiştir. Fethin altıncı gününde Sultan, Antalya valiliğini ve subaşılığını Emir Mübârizedin Er-Tokuş'a vermiştir. Sultanın Antalya'da bulunduğu sırada kale duvarları tamir edilmiş, ambarlar ve silah depoları her türlü erzak ve silahlarla doldurulmuştur.

Ancak 1207'de mağlup ve esir edilmişken serbest bırakılan Gautier de Monbeliard, tekrar Kıbrıs'dan gelerek yerli Hristiyan halk ile birleşip isyan etmiş ve muhafızları öldürerek şehre hakim olmuştur (1215). Bunun üzerine yeni tahta çıkmış olan Selçuklu Sultanı I. İzzeddin Keykâvus hemen harekete geçmiş ve bir ay süren kuşatmadan sonra 22 Ocak 1216 tarihinde şehri geri almıştır. Şehrin surlarındaki kitabelerde bu fetih "*Şehir Gıyaseddin Keyhüsrev tarafından fethedildi. Fakat şehid olarak ölümünden sonra beldenin halkı isyan etti ve orada eskisi gibi şirk kaim oldu. Keykâvus sayısız askerleriyle 612 yılı Ramazan'ın ilk günü başlayarak şehri karadan ve denizden bu ayın sonuna kadar muhasara etti. Her tarafına mancınıklar yerleştirdi. Allah yardım etti ve gece-gündüz cihâddan sonra Allah kelimesi galip gelerek şehir fethedildi*" şeklinde özetlenmiştir. Böylece Türkiye Selçukluların güneyde önemli bir ticaret limanı ve şehrine sahip oldular. Sonra Antalya Selçuklu Sultanları'nın kışlak merkezi haline gelmiştir. Antalya'nın fethi ile Türkler Akdeniz yolunu açmış ve bu şehri Avrupa ve Mısır ile yapılan ticaretin merkezi, Selçuklu donanmasının da üssü haline getirmişlerdir. Ona "*Dârü's-sugur*" (Serhad şehri) ve "*Dârü'l-İzz*" (Onurlu belde) lakaplarını vermişler, kendileri de "*El Bahreyn*" unvanını kullanmışlardır.

Fetihten sonra güvenliğin sağlanması amacıyla Antalya ikiye bölünmüştür. Bir iç sûr yapılarak Hristiyanlar şehrin doğusuna, Müslümanlar batısına yerleştirilmiştir. Daha sonra da şehirdeki imar faaliyetleri hızla sürmüştür.

I. Alâeddin Keykubad, Akdeniz'de Antalya'nın yanında ikinci bir ticaret limanı ile askeri bir üs elde etmek amacıyla Rumlara Kalonoros, Avrupalıların Candelore, Kandolor (Keloyorus, Köragezyom) dedikleri Kyr Vart adında bir Rum'un hakim olduğu beldeyi fethetmeye karar vermiş ve Antalya Subaşı Mübârizeddin Er-Tokuş komutasındaki donanma ile birlikte iki ay süre ile kuşatmıştır. Sonuçta, Mübârizeddin Er-Tokuş'un beldeyi ele geçirmesine çok memnun olan Keykubad, kaleyi teslim almak ve Kyr Vart'ın kızı ile evlenmek karşılığında O'na Akşehir Beğliği'ni ve birkaç köyün mülkiyetini vererek bu beldeye sahip olmuştur (1223). Belde birkaç yıl içinde yeniden inşa edilerek sultanın adına izâfeten "Alâiyye" adını almıştır (1226). Daha sonra burada bir tersane kurularak donanma oluşturulmuştur.

Türkiye Selçuklu Devleti, I. Alâeddin Keykubad'ın saltanatının son yıllarında itibaren başlamış olan Moğol baskısına dayanamayarak XIV. yüzyıl başlarında beyliklere ayrılarak parçalanmıştır. Selçuklular zamanında Antalya Bölgesi'ne Teke Türkmenleri yerleşmişti. XIII. yüzyılın sonlarında Hamidoğulları Beyliği kurulduktan sonra Dünder Bey, beyliğinin sınırlarını genişleterek Gölhisar'ı, Korkuteli'ni ve Antalya'yı ele geçirmiş, kardeşi Yunus Bey'i de buraya tayin etmiştir. Yunus Bey'den sonra Antalya'ya oğlu Mahmud Bey gelirken diğer oğlu Sinanüddin Calis olarak bilinen Hızır Bey de Korkuteli'ne gelmiştir. Böylece Hamidoğulları'nın Teke (Antalya) kolu ortaya çıkmıştır. Bölgedeki Hamidoğulları hakimiyeti, daha sonraları Antalya'ya sahip olan Mehmed Bey'in Kıbrıslı Latinler ile amansız bir mücadeleye girmesine kadar devam etmiştir. Mehmet Bey, 1361 yılında Kıbrıs Kralı Petro'nun işgaline uğramış olan Antalya'yı on bir yıl sonra 1373'de geri almayı başarmıştır. O'nun Antalya emirliğinin süresi belli değildir. 1377 yılından sonra ölen Mehmet Bey'den sonra Osman Bey emir olmuştur.

Antalya, 1389 veya 1393'de Osmanlı Padişahı Yıldırım Beyazıt tarafından fethedilmiştir. Yıldırım Beyazıt, Antalya ve Teke-eli'ni aldıktan sonra buraları oğlu İsa Çelebi'ye sancak olarak vermiştir.

Osmanlı Padişahı Yıldırım Beyazıt'ın, 1402 Ankara Savaşı'nda Timur'a yenilmesi üzerine Timur'a bağlılığını bildiren Osman Çelebi Bey, Antalya hariç olmak üzere beyliği ele geçirerek Korkuteli'ni kendisine merkez yapmıştır. Ocak 1423'de, yeni Osmanlı Padişahı II. Murad'ın iç karışıklıklarla meşgul olmasını fırsat bilen Osman Çelebi Bey, Karamanoğlu II. Mehmet ile birleşerek Antalya'yı geri almak istemiştir. Durumu öğrenen Teke-Karahisar'ında subaşı olan Firuz Bey oğlu Hamza Bey Antalya'ya gelerek halkla görüşmüş ve bunların birleşmelerine engel olarak, Korkuteli'ne ani bir gece baskını yapmıştır. Osman Çelebi'yi öldürerek maiyetindeki Türkmenleri dağıtma neticesinde 110 sene iktidarda kalan ve 1301'de 1423'e kadar merkezi Korkuteli olan Teke-oğulları Beyliği sona ermiştir.

Osmanlı döneminde Antalya son bir defa daha yabancı saldırısına maruz kalmıştır. Uzun Hasan ile yaptıkları ittifak sonucunda Haçlı donanması, 1472'de Antalya önlerine gelerek burayı kuşatmış ve şehri tahrip etmişler ancak surlar aşamadığından geri dönmek zorunda kalmışlardır.

Osmanlı Devleti'nin idare sistemine göre, Teke Sancağı'nın merkezi durumunda olan Antalya, Anadolu Eyaleti'ne bağlanmıştır.

Osmanlı hakimiyeti döneminde Teke-eli adlı sancağın merkezi olan Antalya'da Osmanlı hanedanına mensup şehzadeler de idareci olarak bulunmuşlardır. Nitekim Yıldırım Beyazıt'ın oğlu İsa Çelebi Teke-eli'nde bulunmuştu. Bunun yanında II. Beyazıt'ın oğlu Korkut, Teke Sancağı Bey'i olarak 1502'den 1509'a kadar Antalya'da kalmış ve saltanat mücadelesini buradan sürdürmüştür.

Kıbrıs'ın fethine çalışılırken de asker sevkiyatı sebebiyle Antalya Limanı'nı Kaptan-ı Derya Piyale Paşa ve Lala Mustafa Paşa kontrol etmişlerdir. Fetihden sonra ise Osmanlılar'a karşı direnen Kıbrıslı Hristiyanlar'ın üç yüz kadarı adadan sürülerek Antalya'ya yerleştirilmişlerdir.

XVII. yüzyılın ortalarında imparatorluğun içinde bulunduğu karışık durumdan yararlanmak isteyen ve Abaza Hasan Paşa İsyanı'nı fırsat bilen Körbey Mustafa Paşa'nın İsyanı Antalya şehrini de etkisi altına almıştır. İsyanı bastırmak üzere Antalya'ya karadan ve denizden kuvvetler sevk edildi. Sonuçta Körbey Mustafa'nın Antalya halkı tarafından devlet görevlilerine teslim edilmesiyle isyan bastırılmış oldu (1659).

Bundan sonra XIX. yüzyıla kadar şehirde önemli bir gelişme yaşanmamıştır. Ancak Tanzimat döneminin açılmasıyla birlikte devlet içerisinde pek çok idarî ve malî düzenlemelerin yapıldığı

görülmektedir. İdari düzenlemeler sonucunda Karaman Vilayeti'ne bağlanan Teke Sancağı, 1864 tarihli Vilayet Nizamnamesi'ne göre de Konya Vilayeti'ne bağlanmıştır. Merkezi Antalya olan Teke Sancağı, bu haliyle Antalya, Elmalu, Akseki, Alaiye ve Kızılkaya olmak üzere beş kazaya ayrılmıştır. XIX. yüzyılın sonlarına gelindiğinde ise Teke Sancağı'nın 5 kazası, 11 nahiyesi, 549 köyü bulunmaktaydı. Teke Sancağı, 1914 yılında ise bağımsız bir mutasarrıflık olmuştur.

Bağımsız Teke Mutasarrıflığı başta olmak üzere hemen hemen bütün Akdeniz Bölgesi, İtilaf devletlerinin I. Dünya Savaşı sırasında imzaladığı gizli antlaşmalarla İtalya'ya verilmişti. Nitekim savaş sonucunda imzalanan 30 Ekim 1918 tarihli Mondros Mütarekesi, İtalyanlar için aranan fırsatı vermiştir. Hemen harekete geçen İtalya, 28 Mart 1919'da Antalya'yı işgal etmiştir. İşgalin ardından İtilaf devletlerine karşı protesto telgrafları çekmeye başlayan Antalya halkı, bir de Antalya Müdafaa-i Heyet-i Milliye Cemiyeti kurmuştur. Bu cemiyetin yoğun çalışmaları ve kendisine bağlı idari merkezlerde açtığı şubeler, Sivas Kongresi kararları uyarınca Anadolu ve Rumeli Müdafaa-i Hukuk Cemiyeti'ne bağlanmıştır. Bundan sonra Antalya halkı bu çatı altında bölgenin kurtuluşu için çalışacaktır.

Antalya ve çevresi gizli antlaşmalarla İtalya'ya verilmiş olmakla birlikte, İzmir ve çevresi de İtalya'dan habersiz Yunanistan'a taksim edilmişti. İşte bunu öğrenen İtalya, artık müttefiklerine karşı daha tedbirli olacaktır ve kırgınlığı günden güne büyüyecektir. Nitekim 1921'den sonra genel politikasını değiştiren İtalya, ilk olarak 31 Mayıs 1921'de şehri boşaltma kararı almış, 2 Haziran 1921'de de Antalya üzerindeki emellerinden vazgeçtiğini bildirmiştir. 5 Temmuz 1921 tarihinde ise İtalyanlar artık Antalya ve çevresini boşaltmıştı.

Antalya'nın işgalden kurtulmasının ardından ülkedeki tüm işgal hareketleri de bir bir sona erdirilmiş ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti kurulmuştur.

Cumhuriyetin ilanından bir yıl sonra yani 20 Nisan 1924'de kabul edilen Teşkilat-ı Esasiye Kanunu'na göre Türkiye Cumhuriyeti Devleti'ndeki idari taksimatta bazı düzenlemeler yapılmıştır. Yeni düzenlemede Müstakil Teke Mutasarrıflığı, Antalya Vilayeti haline getirilmiştir. Bundan sonra Antalya'nın kendisine bağlı köy, nahiye ve kaza sayıları giderek artmaya başlamıştır. Kurulan yeni devletin önderi Mustafa Kemal Paşa, özellikle cumhuriyetin ilanından sonra her fırsatta ülkenin çeşitli noktalarına geziler yapmıştır. Mustafa Kemal Paşa, Antalya'ya ilk kez 6 Mart 1930 tarihinde gelmiştir ve burada 6 gün kalan önder, "Hiç şüphesiz, Antalya dünyanın en güzel beldesidir" sözleriyle, bu toprakların güzelliklerini tüm dünyaya ilan etmiştir.

Akdeniz Üniversitesi
Fen-Edebiyat Fakültesi/Tarih Bölümü

1.2.2 Şehrin Coğrafi Durumu ve İklimi

Antalya Büyükşehir Belediyesinin kapsadığı alan yaklaşık 140 bin hektar olup, güneyinde Akdeniz, Kuzeyinde Çubukbeli'nden geçilerek ulaşılan Burdur İlinin Bucak ilçesi, batısında Toroslar, kuzeybatısında Korkuteli ilçesi, doğusunda Serik ilçesi, güneybatısında Kemer ilçesi bulunmaktadır.

Büyükşehir Belediyesine bağlı 14 İlk Kademe Belediyesi bulunmaktadır. Tamamına toplu taşıma araçları ile ulaşmak mümkündür. Şehir merkezine paralel olarak uzanan Akdeniz'in dünyaca ünlü Lara ve Konyaaltı plajları Antalya Büyükşehir Belediye sınırları içerisinde bulunmaktadır.

Toros Dağları üzerinde bulunan Fesliken, Çağlarca ve Geyikbayırı yaylaları sıcak yaz günlerinde serinlik isteyenler için idealdir.

Antalya Büyükşehir Belediye sınırları içinde topografik yapı % 65'i düzlük ve az eğimli, kalan kısım dağlık ve ormanlıktır. Dağlık ve ormanlık kısımlar batıda bulunan Toroslar'da ve Düzlerçamı civarında bulunmaktadır.

Antalya, yeraltı suyu yönünden oldukça zengindir. Şehrin su ihtiyacının karşılanmasında ve sulamada, bu yeraltı su kaynaklarından faydalanılmaktadır.

Antalya ili iklimi genel olarak Akdeniz iklimine girmektedir. Yazları sıcak ve kurak, kışları ılık ve yağışlı olarak ifade edilen iklim tipi diğer bir deyişle " Mutedil Deniz ve Sıcak Deniz İklim Sınıfı " na girer, daha iç kesimlerde ise "Soğuk Yarı-Kara İklim" tipi görülmektedir.

Yazın ortalama sıcaklık 28-36 derece arasındadır. Öğle saatlerinde termometrenin 40 derecenin üzerine kadar çıktığı görülür. Ocak ayında ise sıcaklık ortalama 10-20 derece arasında değişir. İle kar düşmez. Don hemen hemen hiç olmaz. Yağış olmadığı günler hava açık ve güneşlidir.

İlde yıllık ortalama nispi nem %64 civarındadır.

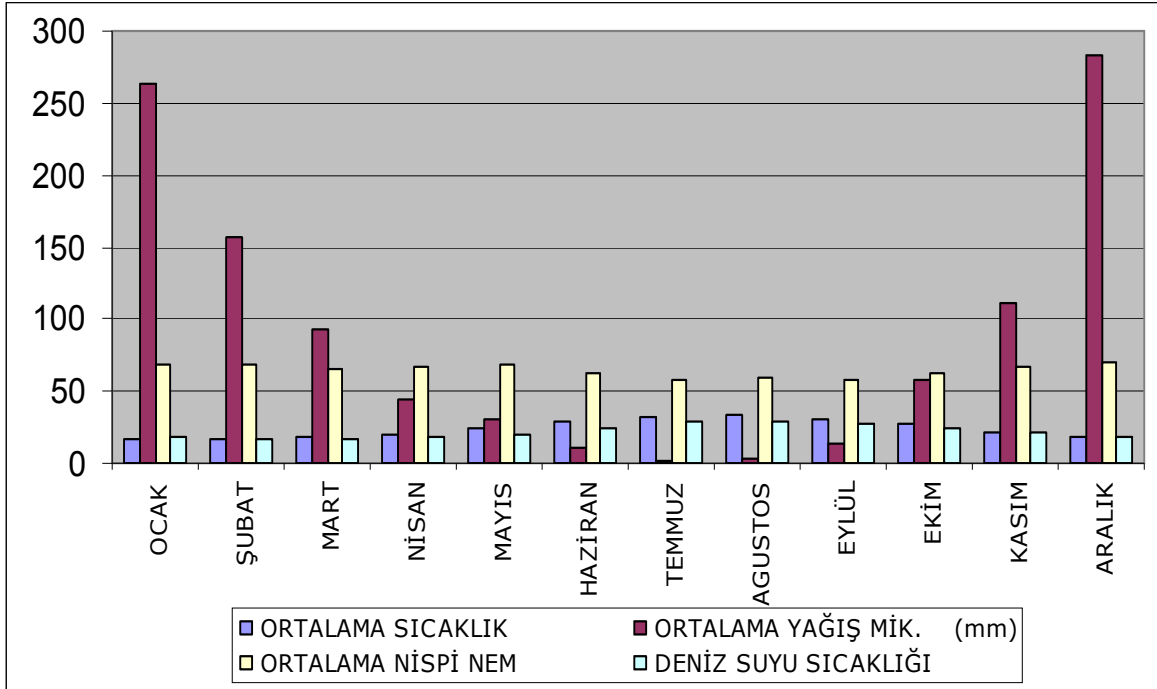
Antalya'nın kıyı bölgesinde yazlar hem uzun hem de sıcaktır. Kışlar bile ılığa yakın serinlikte geçer. Yazın hiç görülmeyen yağmur, Aralık, Ocak ayları ile çok nadir olarak ilk ve sonbahar aylarında sağanak halinde yağar.

Yılın ancak 40-50 günü kapalı ve yağışlıdır. Antalya, yılda ortalama 300 güneşli günü, 18.7 derece yıllık sıcaklık ortalaması ile yılın 12 ayı turizm hareketlerine açık, ender bölgelerden birisidir. Yılın en az dokuz ayı denize girilebilmektedir.

ANTALYA'NIN YAĞIŞ MİKTARI, NEM, HAVA VE DENİZ SUYU SICAKLIĞININ AYLARA GÖRE DAĞILIMI

AYLAR	ORTALAMA SICAKLIK	ORTALAMA YAĞIŞ MİK.(mm)	ORTALAMA NİSPİ NEM	DENİZ SUYU SICAKLIĞI
OCAK	16,5	263,70	68,00	17,6
ŞUBAT	16,6	156,20	68,00	17
MART	18	93,20	65,00	16,5
NİSAN	20,5	43,90	67,00	18,5
MAYIS	24	30,90	68,00	20,5
HAZİRAN	29	10,10	62,00	24,5
TEMMUZ	32	1,80	58,00	28,5
AĞUSTOS	33	2,90	60,00	29,5
EYLÜL	30	13,60	58,00	27,5
EKİM	27	57,70	62,00	25
KASIM	22	110,50	67,00	21
ARALIK	18	283,80	70,00	18

ANTALYA'NIN YAĞIŞ MİKTARI, NEM, HAVA VE DENİZ SUYU SICAKLIĞININ AYLARA GÖRE DAĞILIM GRAFİĞİ



1.2.3 Şehrin Nüfus Yapısı

Antalya 1927'de nüfus büyüklüğü açısından 63 il arasında 29. sırada yer alıyordu. Kilometrekareye düşen kişi sayısı 1927'de yaklaşık 11 iken, 2000 yılında bu sayı 83'e yükselmiştir.

Antalya'nın ortalama hane halkı büyüklüğü yavaş bir şekilde azalmaktadır. 1955'te Antalya'nın ortalama hane halkı büyüklüğü 5.3 iken, 2000 yılında 4 kişiye düşmüştür. Son 73 yılda Türkiye'nin nüfusu yaklaşık beş kat artış göstermiştir. Aynı dönemde Antalya nüfusu da yaklaşık 8.3 kat artmıştır. Antalya'nın en düşük yıllık nüfus artışı binde 11 ile 1935-40 döneminde, en yüksek yıllık nüfus artışı ise binde 47.9 ile 1985-90 döneminde görülmüştür.

1927 yılında Antalya ülke nüfusu içinde yüzde 1,5'lik bir paya sahipken, 2000 yılında bu oran yüzde 2.5'a yükselmiştir. 1927'de Antalya'da yüzde 17.2 olan şehirde yaşayan nüfus payı, 2000 yılında yüzde 54.5'e yükselmiştir.

Antalya genelinde erkek ve kadın nüfusun yansı 28 yaşından gençtir. Antalya nüfusunun yüzde 59'unu Antalya doğumlular oluşturmaktadır.

Antalya'da işsizlik oranı yüzde 7.9'dur. Antalya'da 12 ve daha yukarı yaştaki nüfus içinde işgücüne katılma oranı yüzde 60 olup, cinsiyete göre farklılık göstermektedir. Bu oran erkek nüfus için yüzde 73, kadın nüfus için yüzde 46'dır.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunuyla yeni katılan ilk kademe belediyeleri ile birlikte şehrin son nüfus durumu şöyledir;

BELEDİYESİ	NÜFUSU
Muratpaşa Belediyesi	303.678
Kepez Belediyesi	270.948
Konyaaltı Belediyesi	35.808
Varsak Belediyesi	21.572
Pınarlı Belediyesi	8.967
Aksu Belediyesi	4.646
Yurtpınar Belediyesi	5.479
Beldibi Belediyesi	9.718
Doyran Belediyesi	6.036
Düzlerçamı Belediyesi	3.117
Yeşilbayır Belediyesi	4.173
Çıglık Belediyesi	2.558
Çalkaya Belediyesi	16.016
Döşemealtı Belediyesi	7.311
TOPLAM	700.027

Antalya Büyükşehir Belediyesi sınırı içerisinde toplam nüfus: 700.027 kişidir.

1.2.4 Şehrin Ekonomisi

Antalya ekonomisi "3T" olarak adlandırılan, "Turizm, Tarım, Ticaret" sektörleri üzerine yoğunlaşmıştır. Antalya Ticaret ve Sanayi Odası üyelerinin faaliyet kollarına göre dağılımı; yüzde 60 ticaret, yüzde 17 inşaat, yüzde 17 turistik hizmet, yüzde 15 sanayi veya üretime dönük sektörler şeklindedir.

Üretim, ticaret ve dağıtım alanında faaliyet gösteren üyelerin yaklaşık yüzde 20'si tarım veya gıda ile ilişkilidir. Ticaret kesimi olarak nitelenen firmaların önemli bir kısmı turizmle ilgilenmektedir.

Antalya Bölgesi'nde 1980'li yıllarda atılım yapmaya başlayan turizm sektöründe bugün; bakanlık ve belediyeden belgeli yaklaşık 400 bin yatak kapasitesi ile Türkiye'nin turizm başkenti durumuna gelinmiştir. Türkiye'ye gelen turistlerin yüzde 40'ını Antalya ağırlamaktadır. Bölgedeki turizm yatırımlarının değeri 30 milyar dolara yaklaşmaktadır. Yılda ortalama 5 milyon turist ağırlayan Antalya'nın Türkiye ekonomisine yıllık katkısı 5 milyar dolar düzeyindedir.

Antalya uygun ekolojisiyle de önde gelen bir tarım merkezidir. Sera üretiminde Türkiye'nin en önemli bir yeridir. Bu özelliğiyle, başta büyük iller olmak üzere ülkemizin birçok bölgesinin dört mevsim sebze ve meyve tedarikçisi durumundadır. Antalya birçok meyvede Türkiye üretiminde en yüksek paya sahip durumdadır. Sebze ve meyve ihracatı ile kesme çiçek ihracatı, ilin önemli gelir kaynakları arasındadır. Antalya'da tarım ürünleri ihracatı 2002 yılında 80 milyon doları bulmuştur.

Antalya, ekonomik, demografik ve sosyal özellikleri itibarıyla Türkiye'nin en gelişmiş illerindendir ve gelişme trendi hızlanarak sürmektedir. Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) "İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması (1998)", Antalya'nın ekonomik ve sosyal yapısı ve nispi gelişmişlik düzeyi açısından Türkiye'nin 7. ili olduğunu belirlemiştir. Antalya, sanayi merkezi olan beş batı ili ve Başkent Ankara'dan sonra gelişmişlik sıralamasında 7. sırayı almıştır.

Öte yandan, gelişmişlik analizi Akdeniz Bölgesi için yapılırsa, Antalya'nın diğer güney illeri içinde lider durumda olduğu görülmektedir. Antalya, birer sanayi merkezi olan Adana, İçel ve diğer bölge illerinden daha hızlı gelişmektedir.

Bölgede sanayi, turizme ve tarıma endeksli biçimde gelişme kaydetmiştir. 1950'li yıllarda Sümerbank ve Antbirlik tesisleriyle devletin öncülüğünde başlayan sanayileşme gayretleri sonucunda bugün Antalya'da değişik ölçeklerde 170 sanayi siciline sahip firma bulunmaktadır. Organize Sanayi Bölgesi ve Serbest Bölge dışında, Antalya'da üçü merkezde olmak üzere, 11 küçük sanayi sitesi bulunmakta ve buralarda 20 bin kişilik istihdam sağlayan 5 bin 400 işyeri faaliyet göstermektedir. Bu gelişmeye rağmen Antalya sanayi alanında olması gereken yerde değildir. Sanayi sektörünün gayrisafi hasıla içindeki payı Türkiye genelinde %28 iken, Antalya'da %7 düzeyindedir. Şüphesiz bunun nedeni Antalya'da turizm ve tarımın önemidir.

Antalya, son yıllarda dünyanın sayılı yat üretim merkezleri arasında adını duyurmaya başlamıştır. Antalya Serbest Bölgesi'nde en son teknoloji ve konforla üretilen milyon dolarlık "ultralüks" yatlardan alabilmek için, birçok kişi adeta sıraya girmiş durumdadır.

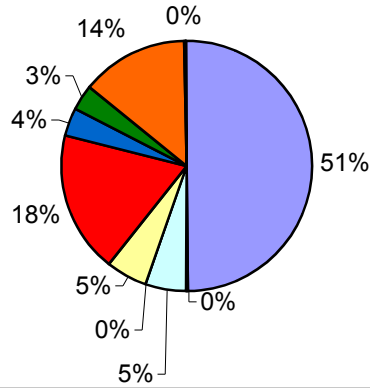
Vergi avantajının yanı sıra, ucuz ama kaliteli işçilik, yat üretim firmalarının Türkiye'yi ve Antalya'yı seçmesinde önemli rol oynuyor. Antalya Serbest Bölgesi'nde yat firmalarında yaklaşık 500 işçi istihdam edilmektedir.

ANTALYA İLİ ÇALIŞANLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI

	1970		1980		1990		2000	
	İşgücü	%	İşgücü	%	İşgücü	%	İşgücü	%
Tarım, ormanlık, balıkçılık	217347	79.43	248913	70.80	316658	56.97	377654	49.85
Madencilik	291	0.11	420	0.12	572	0.10	596	0.08
İmalat Sanayi	13923	5.09	19657	5.59	33099	5.95	39518	5.22
Elektrik, gaz,su	133	0.05	501	0.14	1558	0.28	1685	0.22
İnşaat	6583	2.41	14584	4.15	39122	7.04	40151	5.30
Ticaret ve turizm	9000	3.29	16207	4.61	65405	11.77	137276	18.12
Ulaştırma, haberleşme, depolama	5252	1.92	8411	2.39	18217	3.28	27806	3.67
Mali kurumlar, sigorta, banka	1580	0.58	4764	1.35	12377	2.23	24651	3.25
Toplumsal, sosyal ve kişisel hizmetler	16967	6.20	36343	10.34	64811	11.66	106519	14.06
İyi tanımlanmamış faaliyetler	2570	0.94	1796	0.51	4040	0.73	1658	0.22
TOPLAM	273646	100.00	351596	100.00	555859	100.00	757514	100.00

Kaynak: TÜİK

ANTALYA İLİ ÇALIŞANLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI



■ Tarım, ormanlık	■ Madencilik	■ İmalat Sanayi
■ Elektrik, gaz,su	■ İnşaat	■ Ticaret ve turizm
■ Ulaşt.,haberl.,depolama	■ Mali kurumlar, sigorta, banka	■ Toplum.,sosyal, kişisel hizm.
■ İyi tanımlanmamış faali.		

1.2.5 Şehrin Ulaşımı

Antalya, Türkiye'nin temel trafik akslarının dışında olmasına rağmen turizm, sera ve narenciye alanlarındaki konumu nedeniyle önemli trafik çekim merkezlerinden biridir.

Şehirde ulaşım, ağırlıklı olarak kara ve hava yolu ile sağlanmaktadır. Yük taşımacılığında en önemli pay karayollarına aittir. Deniz ulaşım hatları yeni yeni gelişmekte olup, demiryolu henüz yoktur. Antalya'nın sürekli gelişim trendi açısından ulaşımın önemi dikkate alınarak, havaalanı kapasitesi yeni açılan terminalle birlikte genişletilmiş, kara ve deniz taşımacılığını geliştirmek için teşvik alınmıştır. Ayrıca, demir yolu ulaşım ağını da devreye sokabilmek için çaba harcanmaktadır.

Türkiye'nin İstanbul, Ankara, İzmir, Konya, Adana gibi büyük illerine her gün oldukça çok sayıda düzenli otobüs seferi vardır. Bu otobüsler Antalya Otogarı'ndan hareket etmektedirler.

Ülkenin büyük kentlerinden Ankara, İzmir ve Adana'nın Antalya kentine olan uzaklığı, hemen hemen aynıdır (550 km.). İstanbul'un ise Antalya'ya uzaklığı 724 km'yi bulmaktadır.

Antalya'da karayolları önemli ölçüde gelişmiş olup; Antalya, motorlu kara taşıtı sayısı büyüklüğü bakımından Türkiye'nin dördüncü ili durumundadır.

Kentin doğusunda yer alan Antalya Havalimanı, uluslararası en büyük tipteki uçakların dahi iniş kalkışına uygun uzun bir piste ve konfora sahiptir.

1960 yılında trafiğe açılan havalimanında uluslararası trafik 1985 yılında başlamıştır. 3.400 metre uzunluğunda pisti ve 101.000 metrekare alanlı apronu bulunmaktadır.

Antalya Havalimanı 2005 yılı başı itibariyle yepyeni bir dış hat terminaline sahip olmuştur. Antalya Uluslararası Havalimanı II. Dış Hat Terminali 10 milyon yolcu kapasitesi ile turizme soluk getirmiştir.

1998'den beri hizmet veren Antalya Havalimanı I. Dış Hatlar Terminali ise 56.000 metrekare kapalı alana sahiptir. İkinci terminal de hizmete açılmıştır.

Küçük deniz motoru ve yatlarının barınabileceği, 1980 yılı başlarında içindeki binaları ve rıhtımları tamamen restore edilen Antalya Limanı'ndan başka, kentin 12 km. batısındaki Büyük Liman, 175 metrelik yolcu rıhtımı, 180 metrelik şilep rıhtımını ve 335 küçük balıkçı rıhtımını kapsamaktadır. Bu liman çevresinde Serbest Bölge bulunmaktadır.

2. DURUM ANALİZİ

2.1 BELEDİYE BİLGİLERİ

2.1.1 Belediyenin Tarihi

Osmanlı Devleti'nde modern anlamda ilk belediye teşkilatları, 1864'te çıkarılan Vilayet Nizamnamesi ve ardından yapılan yeni düzenlemelerle birlikte "Şehreminlik" olarak ortaya çıkmıştır. Yapılan düzenlemelerle ülkenin tamamında kurularak yaygınlaştırılan belediye teşkilatı, Antalya'da ilk kez 1868'de oluşturulmuştur.

Şehreminlik olarak oluşturulan belediye teşkilatı, özellikle yerel yönetimlerin gelişmesi açısından ilk adımı oluşturmaktaydı. Antalya Şehreminliği'ne (Belediye Başkanlığı'na) ilk kez Muhasebeci Abdullah Efendi, muavinliğine (yardımcılığı) ise Cemal Bey getirilmiştir.

1880 yılında Antalya Belediye Başkanlığı'na Hacı Mehmet Sait Efendi, 1888'de Ömer Lütfü Efendi ve 1899'da Dizdarzade Rıza Bey getirilmiştir. Bu dönem içerisinde belediyeciliğin başlıca görevleri arasında temizlik ve çevre düzenlemesi, yol yapım ve onarımı bulunmaktaydı. Antalya Belediyesi, sağlık alanındaki işleri ise bir doktor, bir aşı memuru ve bir eczacı ile yürütmekteydi. Ayrıca şehirde bir de cezahane bulunmaktaydı.

1906 yılından sonra sırasıyla Ömer Lütfü Efendi (1906), Mustafa Efendi (1908), Münir Efendi (1911), Rıza Bey (1912), Ziya Bey (1915), Ömer Lütfü Efendi (1916), Mustafa Bey ile Hasan Bey (1919), Kahramanzade Hacı Said Efendi (1920), Antalya Belediye Başkanlığı görevini yürütmüşlerdir.

Belediye'nin en önemli hizmetlerinden bir diğeri, Kurtuluş Savaşı sırasında, saat kulesi ile iskele yolunun yapılmasıdır. Görüldüğü üzere, şehrin bayındırlık hizmetlerinde önemli rol oynayan belediye, Düden Çayı'ndan su taşınmasını sağlayan kanalların bakımını da gerçekleştirmiştir.

Cumhuriyet döneminde, Antalya Belediyesi'nin günümüz belediyecilik anlayışını yansıtmaya başladığını söyleyebiliriz. Antalya'da Cumhuriyet'in ilk Belediye Başkanları Şerametzade Zeki Bey ile Zühtü Beyzade Hasan Bey'dir (1926). Temizlik konularında etkin olabilmek için satın alınan çöp arabaları ile sulama aracı, ihtiyaca cevap vermeleri için atılan önemli adımlardır.

1928 yılına gelindiğinde Antalya Belediyesi'nin mevcut araç gereçlerinin yanında 10 dönüm arsası, 10 yataklı bir dispanseri, bir mezbananesi, 45 dükkanı, birer arasöz, motopomp, tekerlekli ve tekerleksiz tulumba, 11 itfaiye personeli, 24 müstahdem ve 15 memuru bulunmaktaydı. Belediyenin bu hizmetleri yürütebilmesi için de yılda 24.910 lira harcama yapılıyordu.

Baktığımızda bu dönem Belediye Başkanlığı görevini, 1927'de Tosun Hakkı Efendi'nin kısa süren başkanlığının ardından, Dr. Ali Galip (Kahraman) Bey'in üstlendiğini görmekteyiz. Ali Galip Bey, başkanlığı, Ekim 1930 seçimlerinde Cumhuriyet Halk Fırkası'ndan Karakaşzade Hüsnü Bey'e (Karakaş) devretmiştir.

Hüsnü Bey'in göreve geldikten sonra, kendisine yapılan müracaatlar neticesinde, üzerinde durduğu en önemli konu, şehrin ferah ve havadar bir yapıya kavuşturulması girişimidir. Antalya halkının Kaleiçi'ndeki yüksek surlar nedeniyle rüzgar alamadıklarını ve sıkıntı çektiklerini belirtmeleri üzerine Antalya'daki surların yıkımına başlandı. Yine aynı doğrultuda Kalekapısı'ndaki yollar genişletilmiş, genişletme esnasında yolun her iki tarafında yıkılan ahşap evlerin yerine betondan yeni dükkanlar yapılmıştır. Bugünkü Belediye İşhanı'nın bulunduğu yere 1934'te inşa edilen Kasap Halil, şehirdeki kasapların toplanarak tek bir merkezde birleşmesini sağladı. Halk arasında "Yeni Çarşı" şeklinde kendine isim bulan bu yeni dükkanlar, Kalekapısı'nın çehresini değiştirmiş ve burayı bir alışveriş merkezi görünümüne sokmuştur. Ayrıca 1933 yılında bir sulama arabası, 6 çöp arabası alan belediye, 2 memur ve 20 de işçi istihdam etmiştir.

1934 seçimlerinde Antalya'nın yeni Belediye Başkanı olarak Şerafettin Bey seçilmiştir. Ancak kısa bir süre sonra istifa etmesi üzerine, yerine Lütfü Gökçeoğlu getirilmiştir. Gökçeoğlu döneminde Antalya'da imar faaliyetleri hız kazanmıştır. Ali Çetinkaya Caddesi ile Atatürk Caddelerinin düzenlenmesi ve genişletilmesi, Muratpaşa Camii civarındaki mezarlığın kaldırılması, hayvan ve tahıl pazarı için yeni yerlerin belirlenmesi, 1935 yılı ile birlikte ön plana çıkan en önemli bayındırlık hareketleridir. Bunların dışında bir fenni mezbaha ile altı umumi tuvaletin yapımı, buz fabrikasının alınması, İtfaiye teşkilatının ıslahı, Belediye, Tophane ve Hatay parklarının inşası ve düzenlemesi belediyenin faaliyetleri arasında önemli bir yer tutmaktadır.

Belediye Başkanı Lütfü Gökçeoğlu, başkanlığı döneminde Antalya için önemli bir ilki gerçekleştirmiştir. Belediye üyelerine bir "Sihhi Zabıta Talimatnamesi" hazırlatarak, 10 Haziran 1936'da yürürlüğe koymuştur. Ayrıca her yıl, bir önceki belediye bütçesinden artan paranın sağlık işleri için kullanılması kararı, 1933'te uygulamaya konulmuştu ve Antalyalılar memnun eden bir gelişme idi.

Lütfü Gökçeoğlu, Ekim 1942 seçimlerinde Antalya Belediye Başkanı olarak yeniden seçilmiştir. Yeni dönemdeki imar faaliyetleri olarak Karaalioğlu Parkı'nın yapımı, Şarampol Caddesi düzenlenmesi, Tophane Parkı ile Hatay Parkı'nın Antalya'ya kazandırılması, yeni halk pazarlarının kurulması ve belediye fırınlarının açılması karşımıza çıkmaktadır.

1943'ten sonra Antalya'da belediye başkanlığı görevini sırasıyla; Dr. Burhanettin Onat (1943-1947), Vasfi Cankatan (1947-1951), Seyit Ali Pamir (1951-1955), Hayrat Şakrak (1955-1956), Ömer Eken (1959-1960), Turgut Kılıçer (vali) (1960-1962), Nuri Teoman (vali) (1962-1963) yürütmüştür. Bunlar arasında özellikle Dr. Burhanettin Onat'ın, Antalya'nın turizm yönünden dünya ülkelerine tanıtılması için yaptığı çalışmalar kayda değerdir. 1960 İhtilali ile birlikte göreve gelen Turgut Kılıçer ve Nuri Teoman, valilik görevlerinin yanısıra belediye başkanlığı görevini de yürütmüşlerdir.

1963-1968 ve 1968-1973 yılları arasında iki dönem belediye başkanlığı görevini yürüten Dr. Avni Tolunay, Antalya'nın simasını değiştiren diğer bir isimdir. Antalya'nın en küçük sokakları dahi betonla kaplanmış ve Antalya toprak yollardan kurtulmuştur. Ayrıca Dr. Burhanettin Onat ile başlayan Antalya'nın dünya turizminin başkenti olma yarışı bu dönemde de sürdürülmüştür. Tolunay, yurt içi ve yurt dışı girişimlerle Antalya'nın tanıtılmasına hız vermiştir. Yine, belediye etkinlikleri içerisine Antalya Festivali'nin dahil edilmesi ve festivale 1963 yılında Ulusal Film Yarışması'nın eklenmesi Antalya'nın bu yönde de tanıtılmasını sağladı. Belediye yönetiminin festival programına eklediği, her yıl üç Alman çiftin evlendirilmesi ve toplu sünnet törenleri gibi faaliyetler, halkla bütünleşmeyi sağlayan önemli hamlelerdir.

Tıpkı Av. Avni Tolunay gibi iki dönem belediye başkanlığı yapan Av. Selahattin Tonguç (1973-1977, 1977-1980) da özellikle kültürel alanlardaki başarılarla kendini göstermiştir. Sanatsal etkinliklerle Antalya Festivali'nin çok boyutlu olmasını sağlayan Tonguç yönetimi, imar alanlarında da şehrin geniş bulvarlara, caddelere sahip olmasını sağlamıştır.

12 Eylül 1980 İhtilali sonrasında Antalya'da Şerafettin Mıhçıkan (1980-1981), Nuri Teoman (1981-1983), Kenan Aktekin (1983-1984) Belediye Başkanı olarak görev yapmışlardır. Yener Ulusoy (1984-1987) ve Metin Kasapoğlu'dan (1987-1989) sonra Antalya Belediye Başkanlığı'na Av. Hasan Subaşı iki kez seçilmiştir (1989-1994, 1994-1999).

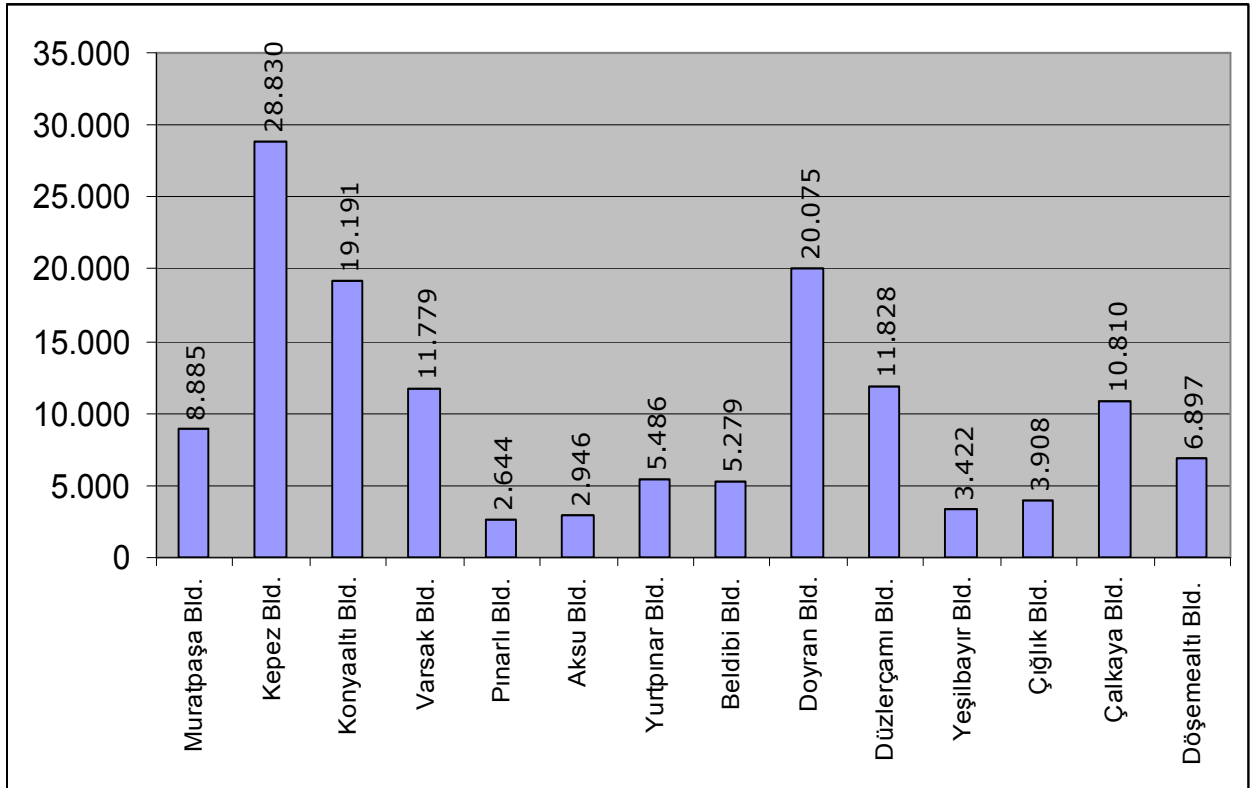
Antalya Belediyesi, Av. Hasan Subaşı döneminde (1994) "Büyükşehir Belediyesi" haline gelmiş ve alt kademe belediyeleri olarak Muratpaşa, Kepez ve Konyaaltı Belediyeleri oluşturulmuştur. Av. Hasan Subaşı'dan sonra Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı olarak görev yapan Dr. Bekir Kumbul (1999-2004), başkanlık görevini 2004 Nisan'ında Sayın Menderes Türel'e devretmiştir.

10.07.2004 tarihinde kabul edilip, 23.07.2004 tarih ve 25531 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunuyla birlikte 11 yeni ilk kademe belediyesi daha sorumluluk alanlarına dahil olmuş ve toplam 14 ilk kademe belediyesi bulunan bir Büyükşehir Belediyesi haline gelmiştir.

14 İlk Kademe Belediyesinin, sorumluluk alanlarının yüzölçümleri şu şekildedir:

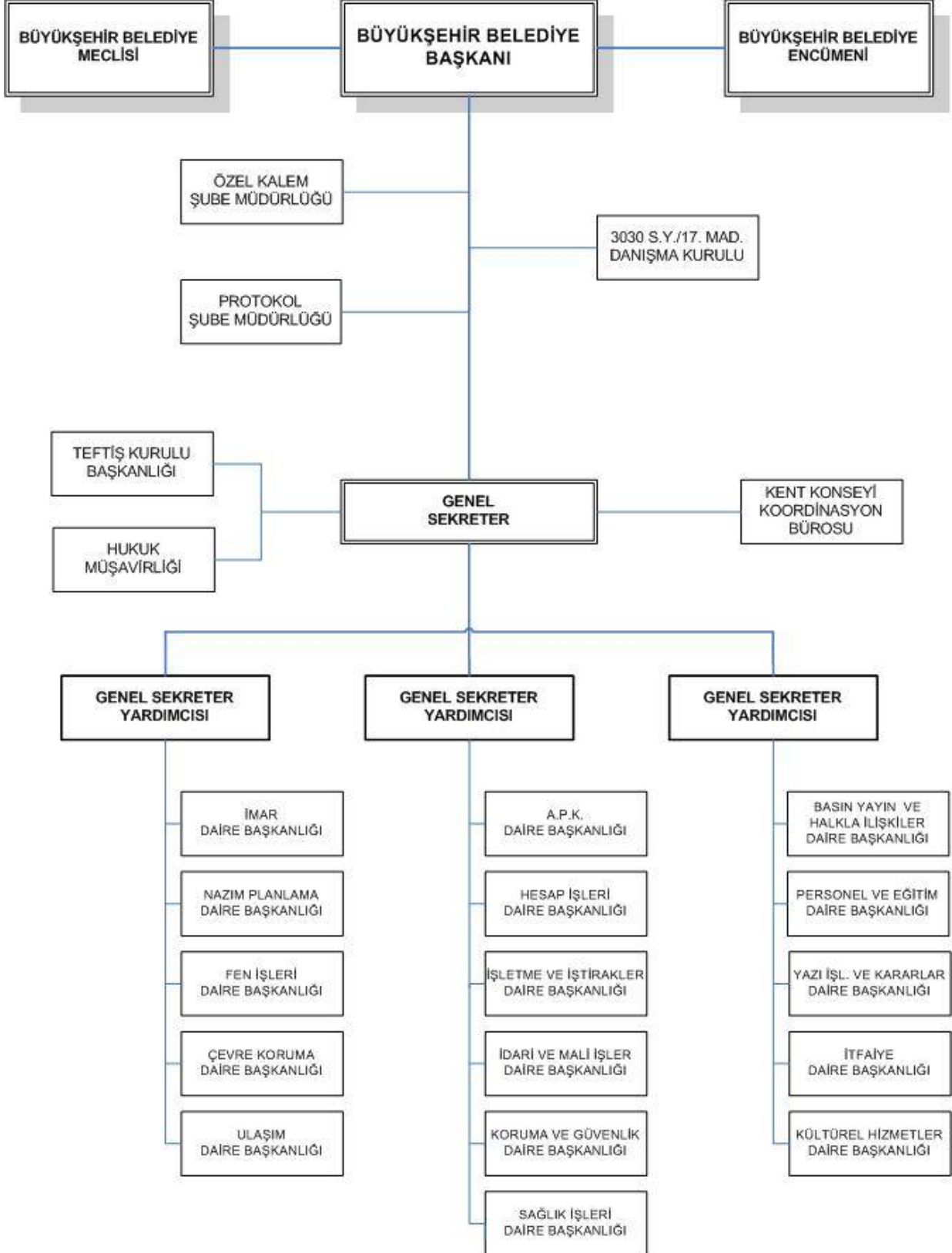
BELEDİYESİ	TOPLAM (ha)
Muratpaşa Belediyesi	8.885
Kepez Belediyesi	28.830
Konyaaltı Belediyesi	19.191
Varsak Belediyesi	11.779
Pınarlı Belediyesi	2.644
Aksu Belediyesi	2.946
Yurtpınar Belediyesi	5.486
Beldibi Belediyesi	5.279
Doyran Belediyesi	20.075
Düzlerçamı Belediyesi	11.828
Yeşilbayır Belediyesi	3.422
Çığlık Belediyesi	3.908
Çalkaya Belediyesi	10.810
Döşemealtı Belediyesi	6.897
TOPLAM	141.980

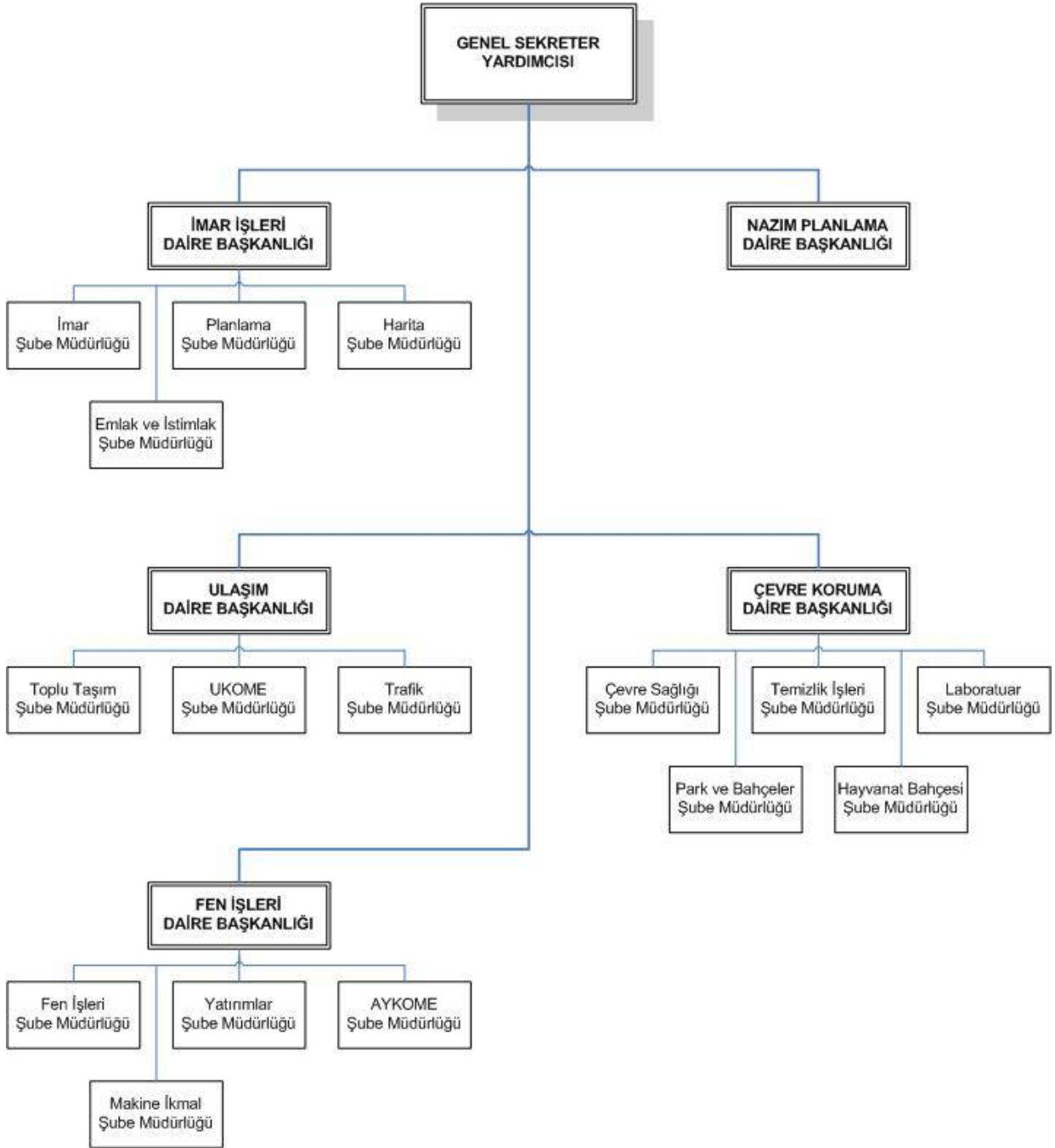
14 İLK KADEME BELEDİYESİNİN YÜZÖLÇÜMLERİ GRAFİĞİ

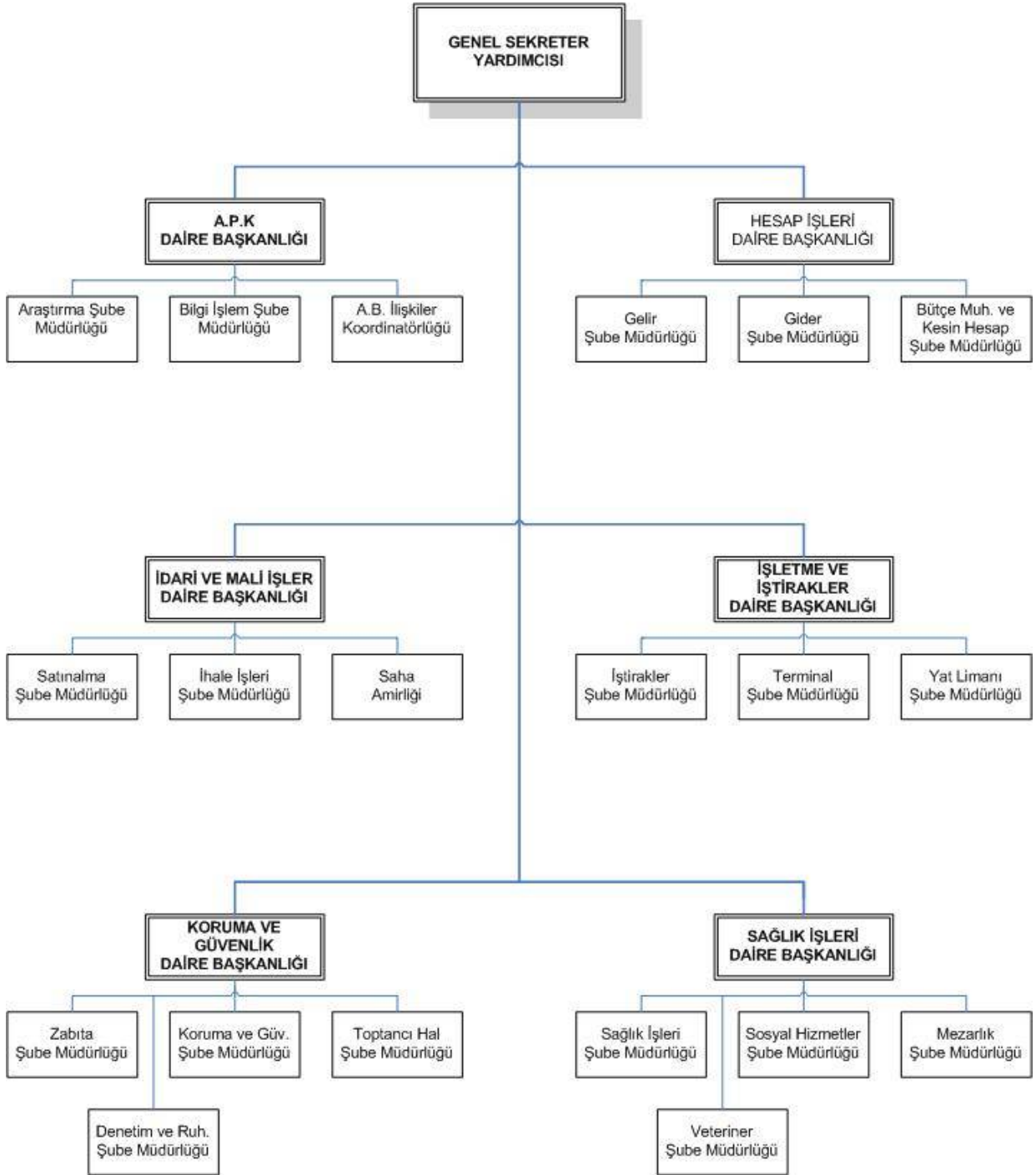


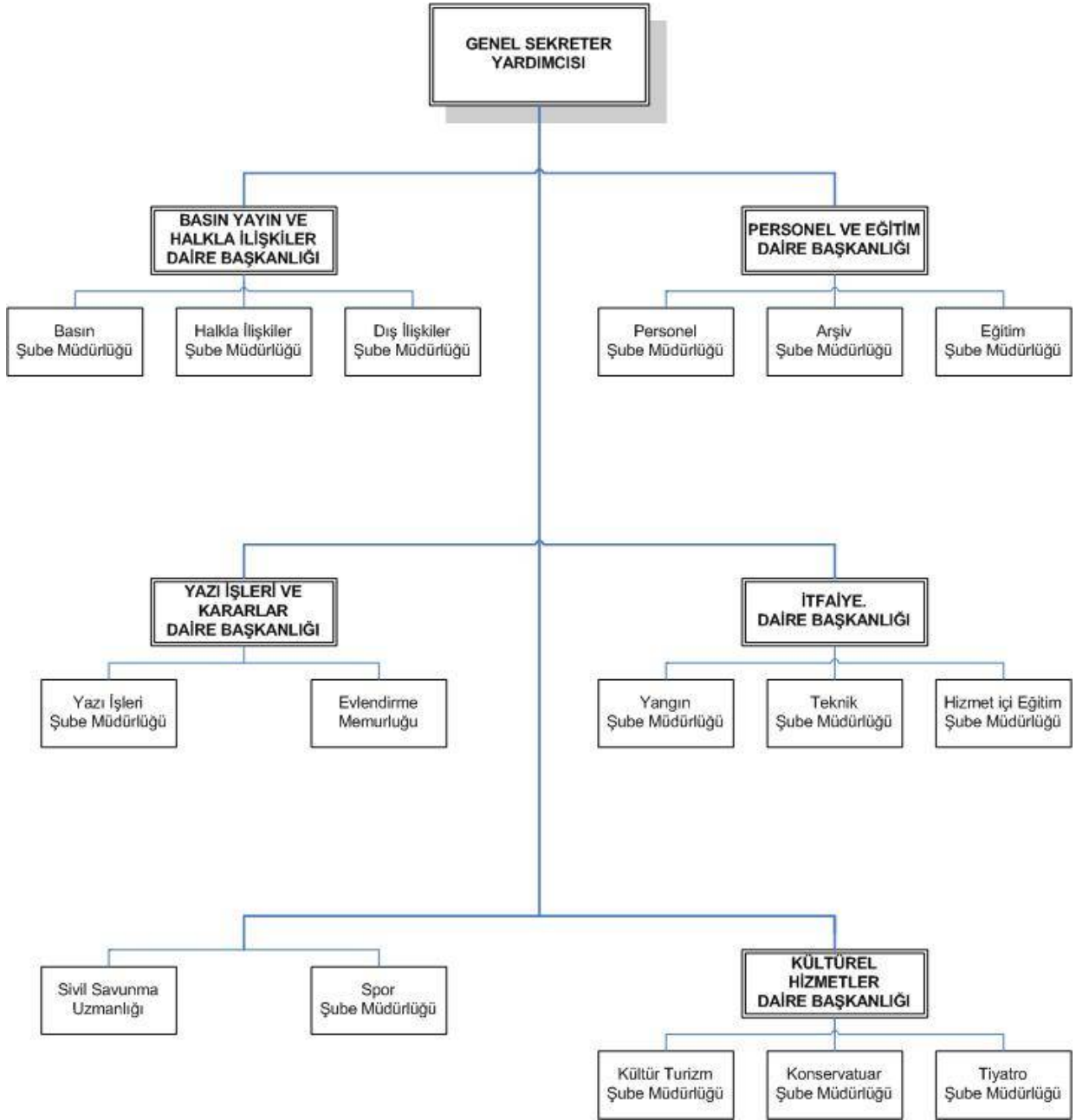
2.1.2 Belediyenin Kurumsal Yapısı

Antalya Büyükşehir Belediyesi Teşkilat Şeması









2.1.3 Belediyenin Görevleri

Büyükşehir Belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları 5216 sayılı Kanunun 7. maddesinde yer almaktadır. Aynı maddenin son bölümünde ilçe ve ilk kademe belediyelerinin görev ve yetkileri sıralanmaktadır.

1984 yılında 3030 sayılı Kanunla, Türk Mahalli İdareler sistemine kazandırılan ve 20 yıl içerisinde güçlü ve çözüm üreten yerel yönetimlerin oluşmasına imkan sağlayan Büyükşehir Belediyesi Statüsü, 23 Temmuz 2004 tarihinde yürürlüğe giren 5216 sayılı Kanunla yeniden düzenlendi.

Büyükşehirlerde yaşanan gelişim karşısında 3030 sayılı Kanunun ihtiyacı karşılayamaması, yeniden düzenlenmesini zorunlu hale getirmiştir.

10 Temmuz 2004 tarihinde kabul edilerek, 23 Temmuz 2004 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ile kamuoyunda beklenen köklü değişiklikler gerçekleştirilmiş ve 31. maddesi ile 3030 sayılı Büyükşehir Belediyelerinin Yönetimi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun tamamen yürürlükten kaldırılmıştır.

Büyükşehir Belediyesinin kentle ilgili yetki ve sorumlulukları şu başlıklar altında toplanmaktadır: (5216 sayılı Kanun Madde 7)

1. Altyapı Yatırımları
2. Ulaşım
3. Çevre
4. İmar, Planlama, Yerleşim
5. Sağlık, Sosyal, Spor ve Kültür
6. Denetim ve Ruhsat
7. Afet ve İtfaiye
8. Ekonomik Hizmetler
9. Mali Hizmetler
10. Belediyeler arası hizmet ilişkileri ve koordinasyon

2.1.4 Belediyenin Mali Yapısı

GELİRLER

2001	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
1000 - VERGİ GELİRLERİ	20.632.000,00 YTL	20.738.116,00 YTL	
2000 - VERGİ DIŞI GELİR.	29.382.500,00 YTL	11.939.432,00 YTL	
3000 - YARDIM VE FONLAR	1.791.000,00 YTL	2.595,00 YTL	
TOPLAM	51.805.500,00 YTL	32.680.143,00 YTL	63,09

2002	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
1000 - VERGİ GELİRLERİ	34.242.000,00 YTL	38.527.548,00 YTL	
2000 - VERGİ DIŞI GELİR.	29.752.000,00 YTL	30.864.381,00 YTL	
3000 - YARDIM VE FONLAR	3.451.000,00 YTL	0,00 YTL	
TOPLAM	67.445.000,00 YTL	69.391.929,00 YTL	102,88

2003	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
1000 - VERGİ GELİRLERİ	63.700.000,00 YTL	55.604.433,00 YTL	
2000 - VERGİ DIŞI GELİR.	42.950.000,00 YTL	37.714.193,00 YTL	
3000 - YARDIM VE FONLAR	3.900.000,00 YTL	0,00 YTL	
TOPLAM	110.550.000,00 YTL	93.318.626,00 YTL	84,42

2004	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
1000 - VERGİ GELİRLERİ	94.459.075,00 YTL	82.220.013,00 YTL	
2000 - VERGİ DIŞI GELİR.	56.735.925,00 YTL	40.977.595,00 YTL	
3000 - YARDIM VE FONLAR	1.305.000,00 YTL	0,00 YTL	
TOPLAM	152.500.000,00 YTL	123.197.608,00 YTL	80,79

2005	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
1000 - VERGİ GELİRLERİ	110.638.320,00 YTL	92.159.699,41 YTL	
2000 - VERGİ DIŞI GELİR.	97.391.130,00 YTL	45.129.479,82 YTL	
3000 - YARDIM VE FONLAR	1.970.550,00 YTL	0,00 YTL	
TOPLAM	210.000.000,00 YTL	137.289.179,23 YTL	65,38

2006	BÜTÇE		
01 - VERGİ GELİRLERİ	165.862.849,00 YTL		
02 - VERGİ DIŞI GELİRLER	40.431.400,00 YTL		
03 - SERMAYE GELİRLERİ	24.750.000,00 YTL		
04 - ALINAN BAĞIŞ VE YRD.	16.000.000,00 YTL		
08 - ALACAKLARDAN TAHS.	505.000,00 YTL		
09 - RET VE İADELER	-7.549.249,00 YTL		
TOPLAM	240.000.000,00 YTL		



GİDERLER

2001	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
CARİ GİDERLER	21.415.300,00 YTL	23.065.782,00 YTL	
YATIRIM GİDERLERİ	8.761.200,00 YTL	2.712.138,00 YTL	
TRANSFER GİDERLERİ	21.629.000,00 YTL	10.706.367,00 YTL	
TOPLAM	51.805.500,00 YTL	36.484.287,00 YTL	70,43

2002	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
CARİ GİDERLER	27.135.000,00 YTL	28.119.734,00 YTL	
YATIRIM GİDERLERİ	9.161.000,00 YTL	6.699.494,00 YTL	
TRANSFER GİDERLERİ	31.149.000,00 YTL	28.081.712,00 YTL	
TOPLAM	67.445.000,00 YTL	62.900.940,00 YTL	93,27

2003	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
CARİ GİDERLER	36.011.550,00 YTL	38.970.948,00 YTL	
YATIRIM GİDERLERİ	12.324.000,00 YTL	10.540.911,00 YTL	
TRANSFER GİDERLERİ	62.214.450,00 YTL	45.301.108,00 YTL	
TOPLAM	110.550.000,00 YTL	94.812.967,00 YTL	85,77

2004	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
CARİ GİDERLER	46.259.250,00 YTL	46.951.415,00 YTL	
YATIRIM GİDERLERİ	36.961.000,00 YTL	20.544.535,00 YTL	
TRANSFER GİDERLERİ	69.279.750,00 YTL	53.441.053,00 YTL	
TOPLAM	152.500.000,00 YTL	120.937.003,00 YTL	79,31

2005	BÜTÇE	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
CARİ GİDERLER	64.532.250,00 YTL	65.773.711,74 YTL	
YATIRIM GİDERLERİ	61.567.497,00 YTL	35.940.148,95 YTL	
TRANSFER GİDERLERİ	83.900.253,00 YTL	49.114.681,30 YTL	
TOPLAM	210.000.000,00 YTL	150.828.541,99 YTL	71,83

2006	BÜTÇE		
01 - PERSONEL GİDERLERİ	41.999.693,00 YTL		
02 - SOS. GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİM GİDERLERİ	6.907.875,00 YTL		
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİD.	61.713.332,00 YTL		
04 - FAİZ GİDERLERİ	12.000.000,00 YTL		
05 - CARİ TRANSFERLER	11.215.000,00 YTL		
06 - SERMAYE GİDERLERİ	87.413.100,00 YTL		
09 - YEDEK ÖDENEKLER	35.251.000,00 YTL		
TOPLAM	256.500.000,00 YTL		



BİNA, LOJMAN, PARK VE TEÇHİZAT DURUMU

CİNSİ	ADET
LOJMAN	73
DÜKKAN	263
KANTAR YERİ	3
AKARYAKIT VE BENZİN İSTASYONU	5
SOSYAL TESİS ALAN	2
TUVALET	5
OTOPARK	5
YAĞ SATIŞ MERKEZİ	1
ÇAY BAHÇESİ	7
LOKANTA	2
STANT	4
HİZMET BİNASI	3
YEŞİL ALAN VE SU PARKI	1
TİYATRO	1
DEPOLAMA ARSASI	2
EKMEK FABRİKASI	1
BÜFE	7

BELEDİYEMİZE AİT ARAÇLARLA İLGİLİ TABLO

TÜRÜ	BELEDİYEYE AİT	KİRALIK	KİRAYA VERİLEN	TOPLAM
Binek oto	42 Adet	26 Adet	-----	68 Adet
Pick-Up	37 Adet	4 Adet	-----	41 Adet
Arazöz	23 Adet	-----	-----	23 Adet
Çeşitli Kamyon (Damperli vb.)	37 Adet	-----	-----	37 Adet
Minibüs	16 Adet	3 Adet	-----	19 Adet
Moped (Motersiklet)	12 Adet	-----	-----	12 Adet
Otobüs	9 Adet	-----	-----	9 Adet
Traktör	10 Adet	-----	-----	10 Adet
Trayler	1 Adet	-----	-----	1 Adet
Vidanjör	3 Adet	-----	-----	3 Adet
Yol çizgi makinesi	1 Adet	-----	-----	1 Adet
İş makinesi	22 Adet	-----	-----	22 Adet
			TOPLAM	246 ADET

2.1.5 Belediyenin Devam Eden Yatırımları

ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NİN DEVAM EDEN YATIRIMLARI

İŞİN ADI	
1	1200 Öğrencilik 40 Derslikli Lise İnşaatı
2	23 Adet Tam Donanımlı Modern İtfaiye Aracı Alımı
3	720 Öğrencilik 24 Derslikli İlköğretim Okulu İnşaatı
4	Ana Arterlerde Asf. Kapl. ve Kaldırım Yapılması, Baca ve Izgaraların Yol Kotuna Getirilmesi
5	Andızlı Mezarlığı Çevre Duvarı
6	Antalya Havaalanı Kavş-Gazi Bulvarı(Demokrasi Kavş.) Arası Peyzaj Yapımı ve Sulama Sistemi
7	Antalya Kent Müzesi Arşiv Binası Restorasyonu Teşhir, Tanzim ve Donanımı İşi
8	Antalya Raylı Sistem 1. Aşama Uygulama Projeleri Temini İşi
9	Aşevi Mutfak Tefrişinin Yapılması
10	Bulvarlar ve Orta Refüjler, Caddeler ve Kaldırımların Genel Temizlik Hizmetleri İşi
11	Büyükşehir Belediye Kültür ve Alışveriş Tesisleri İnşaatı
12	Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binası Yapılması
13	Cumhuriyet Meydanı ve Yakın Çevresi Kentsel Tasarım Projesi
14	Demokrasi – Havaalanı Kvş. Arası Süs Havuzları ve Yapısal Öğeler Yap.
15	Doğu Garajı ve Halk Pazarı Düzenlenmesi Projesi
16	Düden Parkı Kent Tasarımı İçerisinde Yol ve Köprü İnşaatı
17	Falez Bandı Düden Parkı Kent Tasarımı Uygulaması Yapılması
18	Falez Kavşağı Doğusunda 2 Adet Yaya Üst Geçidi Yapılması
19	Falez Kavşağında Tünel Geçişli KöprülÜ Kavşak Yapılması
20	Fen İşleri ve Makine İkmal Hizmet Binası ve Çevre Düzenleme İnş.
21	Gazi Mustafa Kemal İ.Ö.O. (Yeni Valilik Binası) Tadilatının Yapılması
22	Haşim İşcan Kültür ve Sanat Merkezi, Ticari Merkez İnş.
23	Hayvanat Bahçesi Kav.-Pil Fab.Kav.Arası Çamlık Alanda Peyz.Düz.ve Sulama Sistemi Yapım İşi
24	Huzurevi ve Kadın Toplum Merkezi İnşaatı

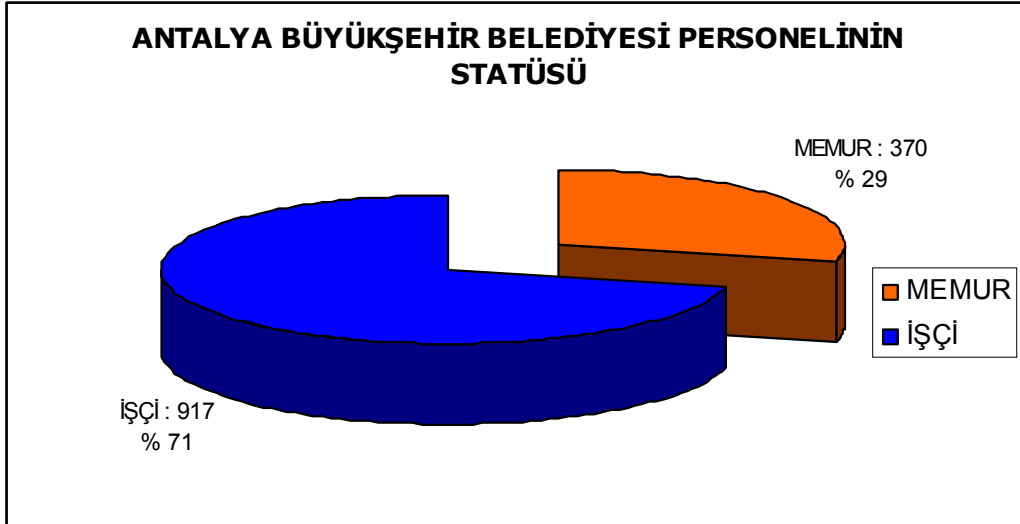
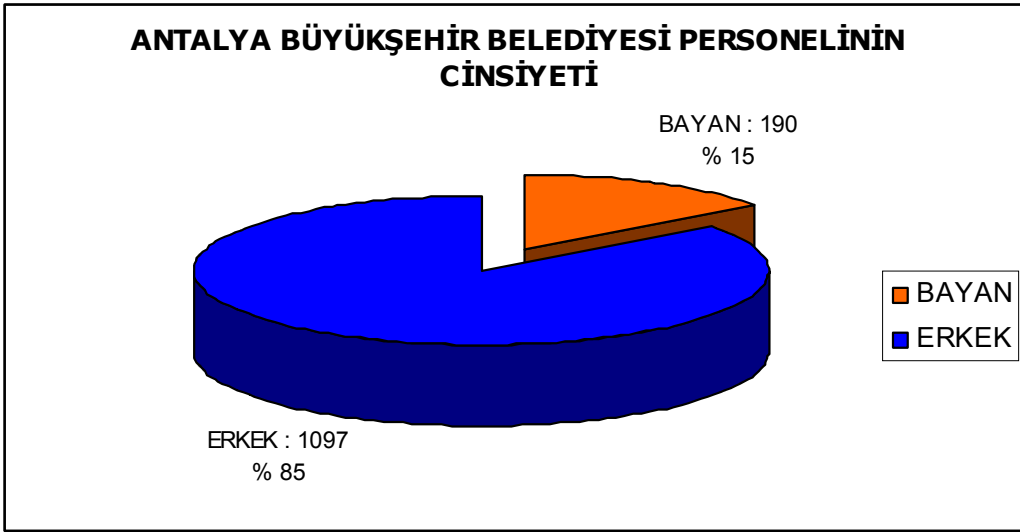


25	Hürriyet Caddesi Üzerine Yaya Üst Geçit Uygulama Projesi Yapılması
26	Kalekapısı Kentsel Tasarımı
27	Kalekapısı ve Yakın Çevresi Yenileme, Geliştirme ve Kentsel Tasarım Projelerinin Yapılması
28	Karaalioğlu Parkı, Atatürk Parkı, Yavuz Özcan Parkı ve Cumhuriyet Meydanı-Gençlik Parkı Bakım İşi
29	Kardeş Kentler Caddesi Devamı İmar Yolu İkmal İnşaatı
30	Kardeş Kentler Caddesi Üzerine Yaya Üst Geçit Uygulama Projesi Yapılması
31	Kardeş Kentler Cd. Devamı İmar Yolu Yapılması
32	Katı Atık Düzenli Depolama Sahası ve Arıtma Tesisi İşletmesi İşi
33	Kepez Bölgesi Sütçüler Cd.-M.Atay Cd. 2452 Sk. ve Bağlantılı Yollarda Beton Asfalt Kapl. ve Kaldırım Düzenleme Yapılması
34	Kızılı Katı Atık Düzenli Depolama Sahası 2. Etap Taban İzolasyonu İnşaatı İşi.
35	Konuksever İlköğretim Okulu Soyunma Odaları Yapımı
36	Kültürpark ve Fuar Alanı
37	Muratpaşa Camii Çevre Düzenleme ve Peyzaj Yapım İşi
38	Park Bahçe Refüj ve Rekreasyon Alanları 1. Bölge Bakım İşi
39	Park Bahçe Refüj ve Rekreasyon Alanları 2. Bölge Bakım İşi
40	Sobacılar Çarşısı Mühendislik Hizmetleri Projesi
41	Sobacılar Çarşısı Yarışma Alanı Projesi
42	Toptancı Hal Kuzeyi Dönüşüm Alanı Uygulama Projesi
43	Yeni Şehir Mezarlığı ve Tesisleri İnşaatı
44	Yürüyen Merdivenli ve Özürlü Asansörlü 1 Adet Yaya Üst Geçidi Yapılması
45	Yürüyen Merdivenli ve Özürlü Asansörlü 4 Adet Yaya Üst Geçidi Yapılması

2.1.6 Belediyenin Personel Yapısı

ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL YAPISI

STATÜSÜ	BAYAN	ERKEK	TOPLAM
MEMUR	64	306	370
İŞÇİ	126	791	917
TOPLAM	190	1097	1287

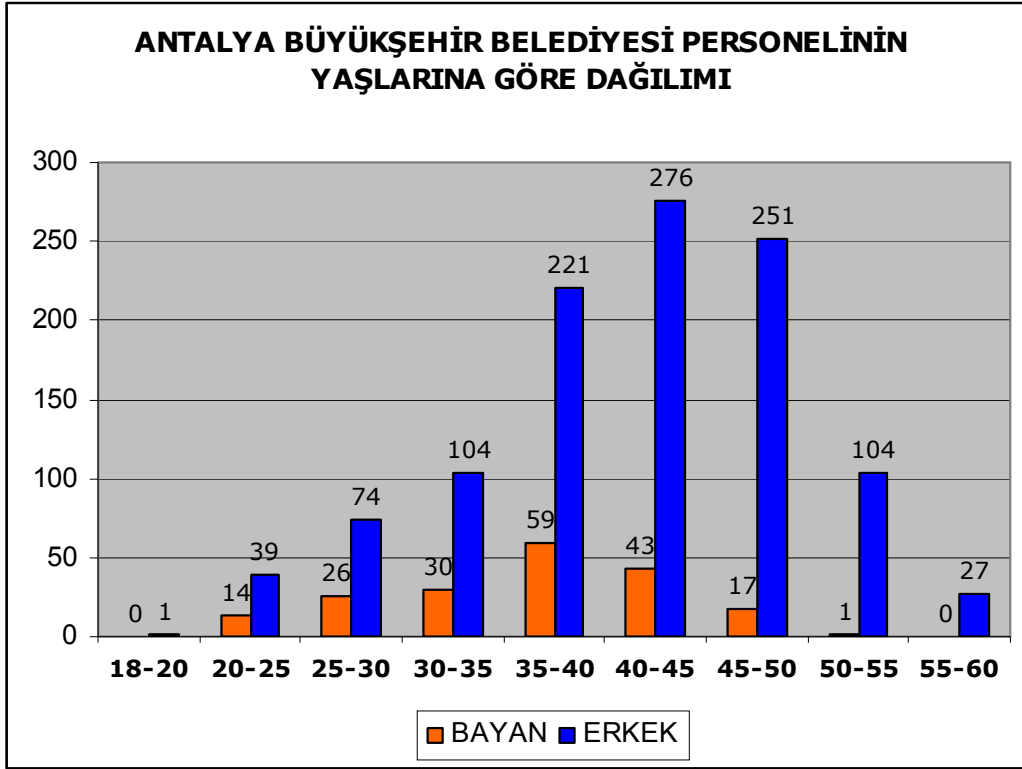


Antalya Büyükşehir Belediyesi'nde 370 memur ve 917 işçi olmak üzere toplam 1287 personel çalışmaktadır.

Toplam personelin 1097'si erkek, 190'ı bayandır.

ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONELİNİN YAŞ GRUBU

YAŞ ARALIĞI	BAYAN	ERKEK	TOPLAM
18-20	0	1	1
20-25	14	39	53
25-30	26	74	100
30-35	30	104	134
35-40	59	221	280
40-45	43	276	319
45-50	17	251	268
50-55	1	104	105
55-60	0	27	27



2.2 PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik Planlama Ekibinin belediyenin tüm birimleriyle yaptığı çalışma sonucu, Belediyemizin paydaşı olan toplam 133 kişi/kuruluş belirlenmiştir.

Bu belirlenen paydaşlardan, yine tüm birimlerle yapılan analiz ve değerlendirmelerden sonra 26 tanesi "**Öncelikli Paydaş**" olarak tespit edilmiştir.

No	ÖNCELİKLİ PAYDAŞ
1	ANTALYA HALKI
2	ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI
3	ÇALIŞANLAR
4	ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE MECLİSİ
5	ANTALYA VALİLİĞİ
6	BAKANLIKLAR
7	İLK KADEME BELEDİYELERİ
8	ASAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
9	KENT KONSEYİ
10	İL ÖZEL İDARESİ
11	SENDİKALAR (MEMUR-İŞÇİ)
12	SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI
13	ANTALYA TİCARET VE SANAYİ ODASI (ATSO)
14	ANTALYA ESNAF VE SANATKAR ODALARI BİRLİĞİ (AESOB)
15	ANTALYA TİCARET BORSASI (ATB)
16	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ
17	İLLER BANKASI ANTALYA (5.) BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
18	MUHTARLAR
19	TMMOB (MESLEK ODALARI)
20	ANTEPE A.Ş.
21	ANET A.Ş.
22	DEVLET PLANLAMA TEŞKİLATI
23	MAHALLİ İDARELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
24	TAPU VE KADASTRO 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
25	KAMU İHALE KURUMU
26	ANTALYA KÜLTÜR SANAT VAKFI (AKSAV)

İlk aşamada Belediyemizin paydaşı olarak belirlenen 133 kişi/kuruluş aşağıdaki tabloda alfabetik sıraya göre listelenmiştir.

No	PAYDAŞ (KİŞİ / KURULUŞ)
1	ADLIYE
2	AKDENİZ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. MÜESSESE MÜDÜRLÜĞÜ
3	AKDENİZ TUR. OTELCİLER VE İŞL. BİRLİĞİ (AKTOB)
4	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ
5	AMATÖR SPOR KULÜPLERİ FEDERASYONU
6	AMATÖR VE ÖZEL TİYATRO-MÜZİK TOPLULUKLARI
7	ANA ÇOCUK SAĞLIĞI VE AİLE PLANLAMASI MERKEZİ -AÇSAP
8	ANET A.Ş.
9	ANFAŞ (ANTALYA FUARCILIK İŞLETME VE YATIRIM A.Ş.)
10	ANPET LTD.ŞTİ.
11	ANTALYA BAROSU
12	ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI
13	ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE MECLİSİ
14	ANTALYA DEVLET TİYATROSU
15	ANTALYA ESNAF VE SANATKAR ODALARI BİRLİĞİ (AESOB)
16	ANTALYA HALKI
17	ANTALYA KÜLTÜR SANAT VAKFI (AKSAV)
18	ANTALYA TİCARET BORSASI (ATB)
19	ANTALYA TİCARET VE SANAYİ ODASI (ATSO)
20	ANTALYA VALİLİĞİ
21	ANTALYA ZİRAAT ODASI
22	ANTALYASPOR A.Ş.
23	ANTEPE A.Ş.
24	ARŞİVLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
25	ASAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
26	ASBAŞ (ANTALYA SERBEST BÖLGE İŞLETİCİSİ A.Ş.)
27	BAKANLIKLAR
28	BANKALAR VE ÖZEL FİNANS KURULUŞLARI
29	BASIN İLAN KURUMU ŞUBE MD.
30	BÖLGE İDARE MAHKEMESİ
31	ÇALIŞANLAR
32	ÇEVKO VAKFI
33	D.S.İ. 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
34	DEFTERDARLIK
35	DENİZ TİCARET ODASI
36	DEVLET MALZEME OFİSİ
37	DEVLET OPERA VE BALESİ
38	DEVLET PLANLAMA TEŞKİLATI
39	DEVLET SENFONİ ORKESTRASI
40	DLH GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
41	EĞİTİM VE DANIŞMANLIK HİZM. VEREN TÜM KURULUŞLAR
42	EKDAĞ A.Ş.
43	EMEKLİ SANDIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

44	ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURULU(EPDK)
45	FAHRİ KONSOLOSLUKLAR
46	GAZETECİLER CEMİYETİ
47	GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
48	GENÇLİK SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
49	GIDA EYLEM KURULU
50	GÖNÜLLÜ İTFAİYECİLER
51	GÜMRÜK VE MUHAFAZA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ
52	GÜNEY ANTALYA TURİZMİ GELİŞTİRME BİRLİĞİ (GATAB)
53	HAVA MEYDAN KOMUTANLIĞI
54	HIFZISIHHA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
55	İHRACATÇILAR BİRLİĞİ
56	İL BAYINDIRLIK VE İSKAN MÜDÜRLÜĞÜ
57	İL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
58	İL JANDARMA KOMUTANLIĞI
59	İL KONTROL LAB. MÜDÜRLÜĞÜ
60	İL KRİZ MERKEZİ
61	İL MAHALİ ÇEVRE KURULU (İMÇK)
62	İL MAHALİ İDARELER MÜDÜRLÜĞÜ
63	İL MÜFTÜLÜĞÜ
64	İL ÖZEL İDARESİ
65	İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ
66	İL SİVİL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ
67	İL SPOR TEMSİLCİLİKLERİ (FUTBOL, BASKETBOL, ATLETİZM VB.)
68	İLK KADEME BELEDİYELERİ
69	İLLER BANKASI ANTALYA (5.) BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
70	İLLER BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
71	KAMU İHALE KURUMU
72	KARAYOLLARI 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
73	KARDEŞ ŞEHİRLER
74	KATI VE SIVI YAKIT BAYİLERİ
75	KENT KONSEYİ
76	KIZILAY
77	KOMİSYONCULAR DERNEĞİ
78	KUNDU TURİZM YATIRIMCILARI BİRLİĞİ -KUYAB
79	KÜLTÜR VE TABİAT VARLIKLARINI KORUMA KURULU
80	KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ
81	LİMAN BAŞKANLIĞI
82	MAHALİ İDARELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
83	MAL VE HİZMET TEDARİKÇİLERİ
84	METEOROLOJİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
85	MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ
86	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
87	MİNİBÜŞÇÜLER ODASI
88	MUHTARLAR
89	MÜTEŞEBBİSLER
90	NOTERLER

91	NÜFUS VE VATANDAŞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ
92	OKULLAR
93	ORGANİZE SANAYİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
94	ORMAN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
95	OTELLER
96	ÖZEL HALK OTOBÜSLERİ KOOP. BŞK.
97	ÖZEL VE RESMİ SAĞLIK KURULUŞLARI
98	P.T.T.
99	PROJE DANIŞMANLIK FİRMALARI
100	S.S.K
101	SAĞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ
102	SAHİL GÜVENLİK DENİZ KOMUTANLIĞI
103	SANATÇILAR
104	SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ
105	SAYIŞTAY
106	SENDİKALAR (MEMUR-İŞÇİ)
107	SERVİSÇİLER ODASI
108	SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI
109	SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
110	ŞEHİRLERARASI OTOBÜS İŞL. YARDIMLAŞMA DERNEĞİ
111	ŞEHİT AİLELERİ DERNEĞİ
112	ŞOFÖRLER ODASI
113	TAPU VE KADASTRO 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
114	TARIM İL MÜDÜRLÜĞÜ
115	TEİAŞ
116	TELEKOMÜNİKASYON ŞİRKETLERİ
117	TMMOB (MESLEK ODALARI)
118	TSE ANTALYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
119	TURİZM İŞLETMELERİ VE SEYAHAT ACENTALARI
120	TÜCCARLAR DERNEĞİ
121	TÜİK BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
122	TÜRK TELEKOM A.Ş.
123	TÜRKİYE HAYVANLARI KORUMA DERNEĞİ
124	TÜRKİYE İŞ KURUMU İL MÜDÜRLÜĞÜ
125	TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ (TÜRSAB)
126	ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
127	ÜNİVERSİTELER
128	VAKIFLAR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
129	YAPI DENETİM ŞİRKETLERİ
130	YAZILIM, DONANIM VE WEB TASARIM ŞİRKETLERİ
131	YEREL TARİH ARAŞTIRMACILARI
132	YEREL VE ULUSAL BASIN YAYIN ORGANLARI
133	YERLİ VE YABANCI TURİSTLER

2.3 GZFT ANALİZİ (Güçlü – Zayıf – Fırsat – Tehdit)

Antalya Büyükşehir Belediyemizde yapılan Kurumsal Stratejik Planlama çalışmaları esnasında Şube Müdürlükleri ve müstakil birimlerin her biriyle, kendi faaliyet alanlarına yönelik olarak detaylı bir şekilde mevcut durum analizi çalışması yapılmıştır.

Birimlerimiz tarafından yapılan bu çalışmalar ve paydaşlardan gelen görüşler revize edildikten sonra GZFT çalışmasında yararlanılabilecek şekle getirilmiştir. Bu çalışmayla Belediyemizin güçlü yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiş ve aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir.

2.3.1 Güçlü Yönler

- 1- Büyükşehir Belediyesi olma bilinci, tecrübesi ve imkanları
- 2- Modern donanım ve bilişim teknolojisinin kullanılmaya başlanması
- 3- Bürokratlara, yönetimin üst düzey desteği
- 4- Stratejik Planlama çalışmasının başlamış olması
- 5- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla iyi iletişim
- 6- Halkın hizmet memnuniyeti
- 7- Norm kadro çalışmasının tamamlanmış olması
- 8- İlk Kademe Belediyeleri ile koordinasyon
- 9- Hizmet satın alınması ve özelleştirme
- 10- Sosyal Belediyecilik anlayışının ön planda olması
- 11- Gelir artışı
- 12- Sayıca yeterli personel
- 13- KPSS ile yeni başlayan yükseköğretim mezunu memur personel
- 14- Başarılı tanıtım çalışması
- 15- Sivil Toplum Kuruluşları ile iyi iletişim
- 16- Başarılı mesleki ve sosyal eğitim çalışmaları
- 17- Yönetimde katılımcı anlayış
- 18- İç pazar ve ihracata hitap eden modern bir hal kompleksinin olması
- 19- Tam kapasiteli asfalt plantinin olması (ANTEPE)
- 20- Belediye iştiraki olan bir entegre tesisin varlığı (ANET)
- 21- Belediye gayrimenkul envanterinin çıkarılmış olması
- 22- AB Proje Koordinatörlüğü'nün bulunması
- 23- Hizmet araçlarının yeni olması
- 24- Güvenlik hizmeti satın alınması

2.3.2 Zayıf Yönler

- 1- Hizmet binasının yetersiz ve dağınık olması
- 2- Nitelikli ve teknik personel eksikliği
- 3- Birimler arası personel dağılım dengesizliği
- 4- Hizmetiçi eğitim eksikliği
- 5- Makine, teçhizat ve donanım eksikliği
- 6- Bürokratik işleyişin yavaşlığı ve yavaşlığı
- 7- Personel ödüllendirme sisteminin olmaması
- 8- Personel arası ücret dengesizliği
- 9- Kent bilgi sisteminin olmaması
- 10- Modern arşiv ve veri eksikliği
- 11- Düzenli tanıtım yayını eksikliği
- 12- Halka yönelik sosyal tesis eksikliği (gençlik merkezi, spor kompleksi vb.)
- 13- Personele yönelik sosyal amaçlı tesis eksikliği (kreş, misafirhane vb.)
- 14- 1/5000 ve 1/1000 ölçekli planlar arasında var olan uyumsuzluk
- 15- Mali kaynakların yetersizliği
- 16- Zabita ve itfaiye personeli eksikliği
- 17- Hizmet birimlerinin alt yapı eksikliği
- 18- Deprem master planının olmaması
- 19- Gecekondu Önleme ve Kentsel Dönüşüm Müdürlüğünün bulunmaması
- 20- Kırmızı kot uygulamasının olmaması
- 21- Personel arası sosyal etkinlik ve kaynaşma eksikliği
- 22- Hayvan pazarının olmaması
- 23- Balık halinin olmaması
- 24- İşyeri sitelerinin olmaması (galerici, oduncu, kömürcü vb.)
- 25- Sağlık ve sosyal yatırımların azlığı
- 26- Afet yönetimi çalışmasının olmaması
- 27- Personelin ve birimlerin performans ölçümlerinin yapılmamış olması
- 28- Yeni ABB sınırları içerisinde halihazır haritasının tamamlanmamış olması
- 29- Memur tarafından yapılması gereken işlerin işçiler eliyle gördürülmesi
- 30- Engellilere yönelik tesis ve donanım eksikliği
- 31- Birimlerin programlı çalışmaması
- 32- Kırsal terminal olmaması
- 33- Şehirlerarası terminale kent içi ulaşımın yetersizliği
- 34- Antalya İmar Yönetmeliğinin yenilenmemiş olması

2.3.3 Fırsatlar

- 1- İlman iklim koşulları ve coğrafi yapı
- 2- 5216 ve 5393 sayılı yasalarda vermiş olduğu yetkiler
- 3- Şehrin eğitim, kültür, sanat, ticaret, turizm, tarım, fuar, spor ve sanayi merkezi olarak cazibesi ve imkanları
- 4- AB uyum süreci ve AB Fonlarından yararlanabilme imkanları
- 5- Şehrin tarihsel ve turistik imkanları
- 6- Teknolojik ve bilimsel gelişmeler
- 7- Diğer yeni yasal düzenlemelerin getirdiği fırsatlar
- 8- Kent Konseyinin varlığı ve güçlü STK'lar
- 9- Üniversitenin varlığı
- 10- Merkezi hükümetin şehre desteği
- 11- Kamuda stratejik plan ve katılımcı yönetim anlayışının gelişmesi
- 12- Dünyada ve ülkemizde sağlık hizmetlerinin hızlı gelişimi
- 13- 5216 sayılı yasa ile genişleyen sorumluluk alanındaki planlanmamış bölgeler
- 14- Şehrin tarımsal imkanları
- 15- Şehrin sportif imkanları
- 16- Temiz bir denize sahip kıyı şehri olması
- 17- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının işbirliğine açık olması
- 18- Deniz turizminin ve yat limanının sağladığı imkanlar
- 19- Yatırım bölgesi olması
- 20- Gündemdeki Belediye Gelirleri Kanunu
- 21- İller Bankasının 1/1000 ölçekli halihazır haritaları yaptırmaya başlaması
- 22- Yeni imar yönetmeliği
- 23- Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulunun varlığı
- 24- 4708 sayılı Yapı Denetim Kanunu ve denetim kuruluşlarının oluşturulması
- 25- Uluslararası havaalanının mevcudiyeti
- 26- Kardeş şehirler

2.3.4 Tehditler

- 1- Şehrimizin yoğun göç alması
- 2- Çarpık yapılaşma ve gizli af
- 3- İşsizlik
- 4- Planlama ve yetki alanımız içerisinde bakanlıklara ait ayrılmış bölgeler olması
- 5- Mevzuatın sık değişmesi
- 6- Kamu personel rejimindeki belirsizlik
- 7- Halkımızın yasal düzenlemelere kayıtsızlığı ve duyarsızlığı
- 8- Yasaları uygulama yönetmeliğinin gecikmesi
- 9- Toplumdaki sosyal ve ahlaki yozlaşma
- 10- Sosyal güvenlik sisteminin yerleşmemiş olması
- 11- Asayiş olaylarının artması
- 12- Görüntü ve gürültü kirliliği
- 13- Motorlu araç sayısının hızlı artışı
- 14- 6831 sayılı Orman Kanununun 2/B maddesi ile ilgili sorunlar
- 15- Turizmin getirdiği nüfus sirkülasyonu
- 16- Kültürel mirasın korunamaması
- 17- Komşu ülkelerdeki savaş ve terör tehdidi
- 18- Şehrin ikinci derece deprem bölgesi olması
- 19- Çevre ve deniz kirliliği riski
- 20- Doğal afetler
- 21- Havai enerji hatları
- 22- Kamulaştırmaya karşı açılan tazminat davaları
- 23- Eski kıyı kanunu
- 24- Şehrin turizm gelirlerinden yeterince pay alamaması
- 25- Göçün etkisiyle eğitim kalitesinin düşmesi
- 26- İlk Kademe Belediyelerinin ilçe belediyesi olmaması
- 27- Orman yangınları

3. MİSYON-VİZYON-İLKELER

3.1 MİSYON

Antalya halkına ve ziyaretçilerine en kaliteli yerel hizmeti vererek, onlara çağdaş bir şehirde yaşama imkanı sunmak.

3.2 VİZYON

Herkesin görmek ve yaşamak istediği bir **Dünya Kenti** olmak.

3.3 İLKELER

- 1- Güler yüzlü, hoşgörülü hizmet
- 2- Personel memnuniyeti
- 3- Halkın güveni ve memnuniyeti
- 4- Sosyal belediyecilik
- 5- Katılımcı yönetim
- 6- Ulaşılabilir hizmet
- 7- Stratejik yönetim
- 8- Üst düzey koordinasyon
- 9- Kentlilik bilinci
- 10- Sürekli eğitim
- 11- Etkin, verimli, kaliteli ve hızlı hizmet anlayışı
- 12- Etkin ve adil kaynak kullanımı
- 13- Hesap verebilirlik, açıklık, şeffaflık
- 14- Yenilikleri takip etmek, değişimi yönetmek
- 15- Kararlılık ve uygulama bütünlüğü
- 16- Bilimsellik ve teknolojik imkanlardan üst seviyede yararlanmak
- 17- Doğal yaşamı, kültürü ve tarihi dokuyu korumak
- 18- Sürdürülebilir kalkınma
- 19- Etkin tanıtım
- 20- Örnek Belediyecilik

4. TEMEL STRATEJİK KONULAR - STRATEJİK AMAÇLAR

Antalya Büyükşehir Belediyemizin misyonu, durum analizi ve GZFT çalışmaları göz önünde bulundurularak, kurumsal vizyonumuz ve belirlenmiş ilkelerimiz doğrultusunda görev ve sorumluluklarımız 10 stratejik konu ve 28 stratejik amaç olarak aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

NO	TEMEL STRATEJİK KONULAR	STRATEJİK AMAÇLAR
1	YÖNETİM VE KENTLİLİK	1. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
		2. Mali Yapının Güçlendirilmesi
		3. Çağdaş Yönetim Anlayışı ve Kent Bilincinin Geliştirilmesi
2	ÇEVRE	4. Sağlıklı Bir Kent İçin Çevre Bilincinin Geliştirilmesi
		5. Çevrenin ve Ekolojik Dengenin Korunması
		6. Kent Temizliği ve Aktif Yeşil Alanların Standartlarını Yükseltmek
3	İMAR - PLANLAMA	7. Antalya Kent Merkezinin Yeniden Tanımlanması ile Yeni Alt Merkezlerin Oluşturulması ve Geliştirilmesi
		8. Plan Tercihleri Doğrultusunda İmar Faaliyetlerinin Koordine Edilmesini ve Denetlenmesini Gerçekleştirmek
4	ALTYAPI	9. Altyapının Planlanması ve Koordinasyonunun Sağlanması
		10. Vizyon Yatırım Projeleri
5	ULAŞIM	11. Şehrin Ulaşımının Doğru ve Etkin Şekilde Planlamasının Gerçekleştirilmesi
		12. Toplu Taşım Kullanımını Arttırmak
		13. Şehirçi Ulaşımın Geliştirilmesi

6	SAĞLIK HİZMETLERİ	14. Halkımızın Bedensel ve Ruhsal Sağlığını En İyi Hale Getirmek
7	SOSYAL HİZMETLER	15. Sosyal Refahın Arttırılması
		16. Yaygın Eğitim Çalışmaları ile Eğitim Seviyesinin Yükseltilmesi
		17. Gençlik ve Spor Hizmetlerini Etkin Hale Getirmek
		18. Uluslararası Sportif Faaliyetler ve Spor Turizminin Geliştirilmesi
8	KÜLTÜR VE TURİZM	19. Kentin, Kültür ve Sanat Alanında Gelişimini Arttırmak
		20. Turizmi Çeşitlendirmek ve Şehri Turizmde Bir Dünya Markası Haline Getirmek
		21. Tanıtım ve Bilgilendirme Çalışmalarını En Etkin Şekilde Gerçekleştirmek
9	KENT EKONOMİSİ	22. Tarım Topraklarının Korunması ve Üretimin Planlanması
		23. Tarım Ürünlerinin Pazarlanmasında Gerekli Hizmetleri Sunmak
		24. Kent Merkezinde Ticareti Güçlendirmek İçin Gerekli Çalışmalara Destek Olmak.
10	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	25. Belediyemiz Sorumluluk Alanlarında Emin, Güvenli ve Huzurlu Bir Kent Ortamı Sağlamak
		26. Belediyenin Tüm Sorumluluk Alanlarında Gerekli Zabıta Hizmetlerini Sunmak
		27. Uluslararası Donanıma Sahip İtfaiye Teşkilatı İle En Üst Düzeyde Can ve Mal Güvenliğini Sağlamak
		28. Sivil Savunma ve Afet Yönetimi

AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

Stratejik Planlama Ekibi tarafından belirlenmiş olan 28 stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefi gerçekleştirmek amacıyla gerekli faaliyetler ve projeler katılımcı yöntemlerle tespit edilmiştir.

Antalya Büyükşehir Belediyemizin hazırlamış olduğu Stratejik Planlama çalışması, kurumsal düzeyde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç ve hedeflerimizi gerçekleştirmek amacıyla tespit edilen faaliyetlerimiz de kurumsal sorumluluk ve hizmet anlayışıyla belirlenmiştir.

4.1 YÖNETİM VE KENTLİLİK

AMAÇ 1: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Hedef 1.1: Personelin tamamını, sürekli hizmet içi eğitime tabi tutmak.

Faaliyet 1.1.1	Birimlerin hizmet içi eğitim alanlarının belirlenmesi	2007-2011
Faaliyet 1.1.2	Belirlenen alanlarda eğitim programları hazırlamak ve uygulamak	2007-2011
Faaliyet 1.1.3	Mevzuat Takip Birimi kurmak	2007
Faaliyet 1.1.4	Yasal düzenlemelerle ilgili el kitapçıkları bastırarak ilgili personele dağıtmak	2007-2011
Faaliyet 1.1.5	İlgili personelleri diğer kamu kurumlarının açtığı sertifikalı idari ve teknik kurslar ile seminerlere göndermek	2007-2011

Hedef 1.2: Kurum kültürünün ve kolektif çalışma bilincinin oluşturulması.

Faaliyet 1.2.1	Mevcut yasal mevzuat çerçevesinde birimlerin görev tanımlarının güncellenmesi ve ilgili yönetmeliklerin çıkarılması	2007-2008
Faaliyet 1.2.2	Kurum kültürünün ve kurumsallaşmanın önemini anlatan yılda 1 seminer düzenlemek	2008-2011
Faaliyet 1.2.3	Elektronik kurum kimlik kartı yaptırmak	2008-2011

Hedef 1.3: Toplam kalite yönetimini uygulamak.

Faaliyet 1.3.1	ISO 9001 Kurulması	2007
Faaliyet 1.3.2	ISO 9001 belgelendirme	2008
Faaliyet 1.3.3	İşlem süreç analizlerinin yapılması	2007-2008
Faaliyet 1.3.4	Kalite çemberi hazırlama	2007-2011
Faaliyet 1.3.5	Proje ekiplerinin oluşturulması	2007-2011
Faaliyet 1.3.6	Süreç iyileştirme	2007-2011
Faaliyet 1.3.7	ISO 9001 sisteminin uygulamasının geliştirilmesi	2008-2011



Hedef 1.4: Çalışanların motivasyonlarının ve verimlilik düzeylerinin artırılması.

Faaliyet 1.4.1	Personel arası ücret adaletsizliğini giderecek ve ekonomik durumunu düzeltici uygulamalar yapmak	2007-2011
Faaliyet 1.4.2	Personelin okul öncesi ve okul çağındaki çocuklarının barınmaları için kreş açmak	2008
Faaliyet 1.4.3	Personelin sosyal imkanlarının artırılması konusunda çalışmalar yapmak	2007-2011
Faaliyet 1.4.4	Birim içi ve birimler arası iletişimi arttırmak amacıyla sosyal etkinlikler (gezi-gece-piknik-spor vb.) tertip etmek	2007-2011
Faaliyet 1.4.5	Başarılı personeli ödüllendirmek	2007-2011
Faaliyet 1.4.6	Personelin Belediye hizmetlerinden ücretsiz yararlanmasının sağlanması	2007-2011
Faaliyet 1.4.7	Personelin barınma ihtiyacını gidermek için, uygun arsa ve konut üretiminin sağlanması	2007-2009
Faaliyet 1.4.8	Birimler arası memnuniyet analizi	2007-2011

AMAÇ 2: Mali Yapının Güçlendirilmesi**Hedef 2.1: Kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlamak.**

Faaliyet 2.1.1	Merkez ambar oluşturmak	2008
Faaliyet 2.1.2	Ambarda elektronik barkot sistemi kurmak	2010
Faaliyet 2.1.3	Belediyemiz araçlarının tamamına taşıt tanıma sistemi kurmak	2008
Faaliyet 2.1.4	Birimlerimizin demirbaş ile mal ve hizmet alımlarının ayniyat ve amortisman kayıtlarının yıllık olarak çıkartılarak rapor haline getirilmesi	2007-2011
Faaliyet 2.1.5	Belediyenin tüm araçlarına araç takip sistemi kurmak	2008

Hedef 2.2: Belediye gelirlerinde sürekli artış sağlamak.

Faaliyet 2.2.1	Yoklama ve icra servisi kurmak	2007
Faaliyet 2.2.2	Mükellef yoklaması yapmak	2007
Faaliyet 2.2.3	Kiracı taraması yapmak	2008
Faaliyet 2.2.4	Tüm alacakların sürekli takibini gerçekleştirmek	2008-2009

Hedef 2.3: Alternatif gelir kaynakları üretmek.

Faaliyet 2.3.1	AB ile İlişkiler Şube Müdürlüğü kurmak	2007
Faaliyet 2.3.2	Belediyelerin faaliyet alanları ile ilgili hibe veya kredi şeklinde AB'nin sağladığı, fon imkanlarından gerekirse aracı kurumlardan destek olarak yararlanma	2008-2009
Faaliyet 2.3.3	Su kaynaklarından faydalanmak için iki adet AR-GE çalışması yapmak ve alternatif proje üretmek	2007-2011
Faaliyet 2.3.4	Mal varlıklarımız ile ilgili en yüksek ve en iyi fayda analiz çalışmalarını yapmak.	2007-2011



AMAÇ 3: Çağdaş Yönetim Anlayışı ve Kent Bilincinin Geliştirilmesi

Hedef 3.1: Halkın karar ve hizmet sürecine katılımını ve bilgilendirilmesini sağlamak.

Faaliyet 3.1.1	Meclis toplantılarının ve ihalelerin TV'den veya internetten yayınlanmasını sağlamak	2008-2011
Faaliyet 3.1.2	İlgili birimlerin vatandaş memnuniyet analizini yapmak	2007-2011

Hedef 3.2: Kentlilik bilincini ve temiz toplum kültürünü benimsetmek için çalışmalar yapmak.

Faaliyet 3.2.1	Antalya Kentli Hukuku Sözleşmesi'ni tespit etmek için ödüllü yarışma düzenlemek	2007
Faaliyet 3.2.2	Kentli Hukuku Sözleşmesi'ni, bütün iletişim vasıtalarıyla kamuoyu ile paylaşmak	2007-2008
Faaliyet 3.2.3	Değişik kesimlerle Kentli Hukuku Sözleşmesi imza törenleri tertiplemek	2007-2011
Faaliyet 3.2.4	Antalya'da yaşayan birey için "Kent Bilinci ve Antalyalı Olma" konusunda yılda 1 kere konferans vermek	2008-2011
Faaliyet 3.2.5	Kentlilik bilinci konusunda yerel medyayla işbirliği yapmak	2007-2011

Hedef 3.3: Etkin ve verimli hizmet için kurumsal altyapının güçlendirilmesi.

Faaliyet 3.3.1	Belediye Hizmet Binasının yapılması	2007-2009
Faaliyet 3.3.2	Hizmetlerin etkin ve hızlı yürütülmesi için ulaşım aracı hizmet alımı	2007-2011
Faaliyet 3.3.3	Arşiv mevzuatına göre birim arşivlerinin oluşturulması	2007-2009
Faaliyet 3.3.4	Karar mekanizmaları arasındaki evrak iletişimini hızlandırmak, sürecini azaltmak	2007-2008
Faaliyet 3.3.5	Otomasyon sisteminin resmi evrak yazım standartlarına uygun hale getirilmesi	2007
Faaliyet 3.3.6	Çağın gerektirdiği tüm teknolojik büro donanım malzemelerinin satın alınması	2007-2009
Faaliyet 3.3.7	Sahada iletişim ve ölçü cihazlarının modernizasyonu	2008-2009

Hedef 3.4: Yerel kalkınmanın sağlanabilmesi için ilgili paydaş kurumlarla işbirliği yapmak.

Faaliyet 3.4.1	İlk Kademe Belediyelerinin emsal birimleri arasında koordinasyonun sağlanması amacıyla toplantı düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 3.4.2	Büyükşehir Belediyesi ve İlk Kademe Belediyeleri yetkili, birim, telefon ve e-posta kitapçığı bastırarak	2007

Hedef 3.5: Belediyenin tüm faaliyet ve hizmetlerinin en iyi şekilde tanıtımının yapılması.

Faaliyet 3.5.1	Belediye ile basın kuruluşları arasındaki ilişkiyi koordine etmek	2007-2011
Faaliyet 3.5.2	Hizmetlerimizi tanıtıcı döküman hazırlamak, billboard, TV ve radyo reklamlarını hazırlamak ve basım yayımını sağlamak	2007-2011
Faaliyet 3.5.3	Faaliyetlerimiz ile ilgili olarak geniş çaplı anket çalışması yaptırarak istatistiki bilgilere ulaşmak, rapor hazırlamak ve yayınlamak	2007-2011



Faaliyet 3.5.4	Belediye çalışmalarını fotoğraf- video kaset, CD, gazete kupürü olarak arşivlemek	2007-2011
Faaliyet 3.5.5	Belediye Bülteni çıkartmak	2007-2011

Hedef 3.6: Halkın istek ve şikayetlerini en kısa zamanda ve kolay iletmesini sağlamak.

Faaliyet 3.6.1	Vatandaşın talep, şikayet ve önerilerini belediyemize kolaylıkla ulaştırabilmesi için, elektronik imkanların kullanımını yaygınlaştırmak	2007-2011
Faaliyet 3.6.2	Şehrin belirli merkezlerinde halkla ilişkiler faaliyetlerinin vatandaşla ulaşmasını sağlamak amacıyla ABİM'e ek iletişim bürolarının kurulması	2007-2011

4.2 ÇEVRE

AMAÇ 4: Sağlıklı Bir Kent İçin Çevre Bilincinin Geliştirilmesi

Hedef 4.1: Halkımızın çevre bilincini geliştirici eğitim çalışmaları yapmak.

Faaliyet 4.1.1	Okullar arası atık azaltmayı teşvik edici proje yarışmaları tertiplemek	2007-2011
Faaliyet 4.1.2	Site ve apartman yöneticilerine katı atıkların kaynaktan ayrıştırılmasına yönelik eğitim semineri	2007-2011
Faaliyet 4.1.3	Kent halkının çevre konusunda ihtiyaç ve eğilimlerinin belirlenmesi	2007-2011
Faaliyet 4.1.4	Sürdürülebilir kalkınma çerçevesinde çevrenin korunmasına yönelik eğitim materyalleri hazırlamak	2007-2011
Faaliyet 4.1.5	Yerel radyo ve televizyon kanallarında yayınlanmak üzere VTR ve reklamların hazırlanması	2007 -2008

Hedef 4.2: Hayvanat bahçesinin altyapısının tamamlanması.

Faaliyet 4.2.1	Hayvanat bahçesinin bakım ve onarımını yapmak	2007-2011
Faaliyet 4.2.2	Depo ve karantina bölümleri yapmak	2007-2008
Faaliyet 4.2.3	Barınak içlerini ve çevresini yeşillendirme ve ağaçlandırma	2007-2011
Faaliyet 4.2.4	Piknik alanıyla hayvanat bahçesinin birbirinden ayrılması	2008

Hedef 4.3: Hayvanat bahçesinin ziyaretçi sayısını arttırmak.

Faaliyet 4.3.1	Bilgilendirici yazılı ve görsel yayın hazırlamak	2007-2011
Faaliyet 4.3.2	Mevcut hayvanat bahçesindeki hayvan türlerini arttırmak	2007-2011
Faaliyet 4.3.3	Okullara otobüs tahsisi yaparak ziyaret turları organize etmek	2007-2011

AMAÇ 5: Çevrenin ve Ekolojik Dengenin Korunması

Hedef 5.1: Hava kalitesinin standardını yükseltmek.

Faaliyet 5.1.1	İlimizde tüketilen katı yakıtların temin edildiği ocakların tespiti ve güncellenmesi	2007 - 2011
Faaliyet 5.1.2	Doğal gazın kullanımının yaygınlaştırılması	2008 - 2011
Faaliyet 5.1.3	Kent girişlerinde kamyon kontrol noktalarının tespiti ve teşkili	2007
Faaliyet 5.1.4	Yakıt kullanımında standardın belirlenmesi	2007-2011
Faaliyet 5.1.5	Hava kirliliği kontrol laboratuvarına katı ve sıvı yakıtlar ile ilgili analiz cihazlarının satın alınması	2007
Faaliyet 5.1.6	Hava kirliliği kontrol laboratuvarının akredite edilme çalışmaları	2008-2011
Faaliyet 5.1.7	Toplu taşıma araçlarının egzoz gazı kontrolü yapmak	2007-2011



Hedef 5.2: Hava kalitesinin sürekli kontrolünü sağlamak.

Faaliyet 5.2.1	Denetim araçlarının modernizasyonu ve sayılarının artırılması	2007-2011
Faaliyet 5.2.2	Kontrol ekiplerinin iletişim cihazlarının modernizasyonu	2007-2011
Faaliyet 5.2.3	Hava kirliliği haritalarının oluşturulması	2008-2010

Hedef 5.3: Yeraltı/Yüzey/Deniz suyu kalitesinin artırılması.

Faaliyet 5.3.1	Boğaçayı, Aksu Çayı ve Kopak Çayı havzalarının su kalitesi üzerine olan etkilerinin araştırılma projesi	2007
Faaliyet 5.3.2	Boğaçayı havzasının su kalitesi üzerine olan etkilerinin azaltılma projesinin uygulanması	2008
Faaliyet 5.3.3	Aksu Çayı havzasının su kalitesi üzerine olan etkilerinin azaltılma projesinin uygulanması	2009
Faaliyet 5.3.4	Kopak Çayı havzasının su kalitesi üzerine olan etkilerinin azaltılma projesinin uygulanması	2010
Faaliyet 5.3.5	İkinci bir deniz denetim teknisinin alınması	2007
Faaliyet 5.3.6	Su kalitesi izleme ve laboratuvar çalışmalarında ayrıntılı analiz imkanı veren gaz krom otografisi cihazının temini	2007
Faaliyet 5.3.7	Deniz suyu kalitesi izleme ve gemi/deniz araçlarının ve akaryakıt boru hatları ile deniz deşarj hatlarının su üstünden, su altının incelenmesi amacı ile ecosounder cihazının temini	2007
Faaliyet 5.3.8	Turizm sektöründe ve yüzme havuzu bulunan siteler ve konutlarda çalışan konu ile ilgili teknik personellerin sezon başlarında işletme esas ve usullerini içeren teknik eğitim programının belediyemizce düzenlenmesi	2007-2011
Faaliyet 5.3.9	Laboratuvarların akreditasyonu	2007-2008

Hedef 5.4: Sağlıklı bir kent için toprak kalitesinin korunması ve geliştirilmesi.

Faaliyet 5.4.1	Tarımsal ilaç-gübre atık ve ambalaj malzemelerinin bertarafının kontrol ve denetimi	2007-2011
Faaliyet 5.4.2	Mevcut laboratuvarlarda toprak kalitesi kontrol bölümünün oluşturulması	2008

Hedef 5.5: Sürdürülebilir katı atık bertarafı ve geri dönüşümünün sağlanması.

Faaliyet 5.5.1	Atık yağ ve sanayi atıklarının yönetim planının yapılması ve biriminin kurulması	2007
Faaliyet 5.5.2	Evsel ve tıbbi atıkların dışında kalan (ambalaj, pil, akü, yağ, hafriyat vb.) atıkların yönetim planının yapılması ve bertarafının sağlanması	2007-2011
Faaliyet 5.5.3	Ambalaj ve ambalaj atıklarının kontrol ve yönetim planı projesinin yapımı ve kaynakta ayrıştırılmasının sağlanması	2007-2011
Faaliyet 5.5.4	Park ve bahçe atıklarının geri kazanımı için gerekli iş makinelerinin satın alınması	2008

Hedef 5.6: Katı atık düzenli depolama sahası 3. ve 4. etap proje ve inşaatının hazırlanması ve ulaşım yollarının yapımı.

Faaliyet 5.6.1	Kızılı Katı Atık Bertaraf Tesisi ile Antalya-Isparta Karayoluna bağlantıyı sağlayan 5 km'lik orman yolunun asfalt yapımı	2007-2008
Faaliyet 5.6.2	30 yıldan fazla olmamak kaydı ile katı atıkların yap- işlet veya yap-işlet-devret modeli ile geri kazanım tesisi ihalesi için; şartname, kontrollük, müşavirlik ve danışmanlık hizmeti almak	2007-2008



Faaliyet 5.6.3	1. Etapta dolan sahanın kapatma izolasyonu ve gaz bertarafı	2008
Faaliyet 5.6.4	Katı atık düzenli depolama sahası 3. ve 4. etap uygulama projesinin hazırlanması ve inşaatın yapılması	2007-2009

Hedef 5.7: Kızılı katı atık depolama sahasının çevresel etkilerini azaltmak.

Faaliyet 5.7.1	Kızılı katı atık düzenli depolama sahası çöp süzüntü suyu artma tesisinin revize inşaatının yapılarak, çöp süzüntü suyunun artırılması	2007-2011
----------------	--	-----------

Hedef 5.8: Tıbbi Atık Nihai Bertaraf Sistemini kurmak.

Faaliyet 5.8.1	Tıbbi atıkların nihai bertarafının sağlanması için sterilizasyon tesisinin kurulması	2007-2008
----------------	--	-----------

Hedef 5.9: Sağlıklı bir kent ve insan için kirliliğin önlenmesi.

Faaliyet 5.9.1	Gürültü kirliliği kontrolü haritalarının yapılması/yaptırılması	2007-2008
Faaliyet 5.9.2	Görüntü kirliliği oluşturan ve İlan Reklam Yönetmeliğine uymayan tabelaların tespiti ve kaldırılması	2007-2011
Faaliyet 5.9.3	Işık kirliliğine sebep olan yerlerin tespiti ve önlenmesi	2007-2011

AMAÇ 6: Kent Temizliği ve Aktif Yeşil Alanların Standartlarını Yükseltmek

Hedef 6.1: Genel temizlik hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yapılması.

Faaliyet 6.1.1	Genel temizlik hizmetlerinin satın alınması	2007-2011
----------------	---	-----------

Hedef 6.2: Kişi başına düşen aktif yeşil alanların artırılması.

Faaliyet 6.2.1	Kapatılan Kepezüstü katı atık depolama sahasının rehabilitasyona yönelik olarak arazi kullanım planının belirlenmesi ve rehabilitasyonu ile aktif yeşil alana dönüştürülmesi	2007-2011
Faaliyet 6.2.2	Planlı yeşil alanların projelerini oluşturarak uygulama çalışmalarını yapmak	2007-2011
Faaliyet 6.2.3	Yaklaşık 200 da'lık muhtelif yeşil alanların peyzaj proje hizmetlerinin alımı	2007-2011
Faaliyet 6.2.4	Yaklaşık 200 da'lık muhtelif yeşil alanların uygulama projelerine göre inşaatlarının yapılması	2007-2011
Faaliyet 6.2.5	2000 adet turuncgil fidanı dikmek	2007
Faaliyet 6.2.6	Halka ücretsiz turuncgil fidanı dağıtmak	2008-2011
Faaliyet 6.2.7	Yeterli hizmet alımı yapılarak peyzaj bakım hizmetlerinin yürütülmesi	2007-2011



4.3 İMAR – PLANLAMA

AMAÇ 7: Antalya Kent Merkezinin Yeniden Tanımlanması ile Yeni Alt Merkezlerin Oluşturulması ve Geliştirilmesi

Hedef 7.1: Yerleşim alanlarının, uydu kentler şeklinde, kuzey ve kuzeydoğu yönlerinde gelişmesini sağlamak.

Faaliyet 7.1.1	1/25000 ve 1/5000 Nazım İmar Planlarının yaptırılması	2007-2008
Faaliyet 7.1.2	Konut kullanımlarını yeni yerleşim alanlarına yönlendirmek ve bu bağlamda alt merkezler oluşturmak	2007-2011
Faaliyet 7.1.3	Jeolojik zemin ve temel etüd raporlarının hazırlanması	2007-2008
Faaliyet 7.1.4	Deprem master planlarının hazırlanarak risk bölgelerinin saptanması	2007-2008
Faaliyet 7.1.5	Projeksiyon nüfusu barındıracak yeterli alanların planlamasını yapmak ve uygulamak	2007-2011
Faaliyet 7.1.6	Alanlara ait projelendirme yapılması	2007-2009
Faaliyet 7.1.7	Proje yarışmaları düzenlemek ve uygulama projeleri yaptırmak	2007-2010
Faaliyet 7.1.8	Uygulama projelerinin gerçekleştirilmesi	2007-2011

Hedef 7.2: Tutarlı sektörel dağılımlar ile alt merkezler oluşturmak.

Faaliyet 7.2.1	TÜİK ile işbirliği yaparak gerekli verileri toplamak	2007
Faaliyet 7.2.2	Sektör temsilcileri ile yuvarlak masa toplantıları tertip etmek	2007
Faaliyet 7.2.3	STK ve meslek odaları ile gerekli görüşmeleri yapmak	2007
Faaliyet 7.2.4	Şehir dışında toplu işyeri siteleri yapımı	2007-2011

Strateji; gerekli her ölçekte planlama çalışmaları ile söz konusu hedefleri gerçekleştirmek.

AMAÇ 8: Plan Tercihleri Doğrultusunda İmar Faaliyetlerinin Koordine Edilmesini ve Denetlenmesini Gerçekleştirmek.

Hedef 8.1: Kentsel Dönüşüm Alanları için gerekli plan ve projelendirme çalışmaları yapmak.

Faaliyet 8.1.1	Kentsel Dönüşüm ve Tasarım Müdürlüğü kurmak	2007
Faaliyet 8.1.2	Zemin Deprem Şube Müdürlüğü kurmak	2007
Faaliyet 8.1.3	Tarihi Çevre Koruma Müdürlüğü kurmak	2007
Faaliyet 8.1.4	Hali hazır haritaların yaptırılması ve güncellenmesi	2007
Faaliyet 8.1.5	Kentsel dönüşüm alanlarının tespiti	2007-2009
Faaliyet 8.1.6	Jeolojik zemin ve temel etüd raporlarının hazırlanması	2007-2009



Faaliyet 8.1.7	Mülkiyet durumlarının tespiti	2007-2011
Faaliyet 8.1.8	Kamulaştırma yapılması	2007-2011
Faaliyet 8.1.9	Proje yarışmaları düzenlemek ve uygulama projeleri yaptırmak	2007-2009
Faaliyet 8.1.10	Uygulama projelerinin gerçekleştirilmesi	2007-2011
Faaliyet 8.1.11	Yol kırmızı kot çalışmasının yapılması	2007-2009

Hedef 8.2: Kent Merkezi yenileme ve uygulama projeleri.

Faaliyet 8.2.1	Sit alanlarının hangi derecede korunacak alanlar olduğunun tespitinin yapılması veya yaptırılması	2007-2008
Faaliyet 8.2.2	Mevcut dokunun tespit edilmesi	2007-2008
Faaliyet 8.2.3	Kentteki arkeolojik ve doğal sit alanlarına ilişkin çalışmalar yapmak	2007-2008
Faaliyet 8.2.4	Doğal ve arkeolojik sit alanlarının korunmasına ilişkin koruma planları yapmak ve proje üretmek	2008-2011
Faaliyet 8.2.5	Rölöve, restorasyon- restitüsyon projelerinin hazırlanması	2008-2011
Faaliyet 8.2.6	Sokak iyileştirmeleri ve yapılan rölöve, restorasyon-restitüsyon projelerinin hazırlanması	2007-2011
Faaliyet 8.2.7	Kaleiçi, Kalekapısı ve Balbey projesi kapsamındaki alanların korunması	2007-2011
Faaliyet 8.2.8	Sobaçılar Çarşısı ve Doğu Garajı projelerinin uygulanması	2007-2009
Faaliyet 8.2.9	Yeni doğal sit alanları tespit edip kent kullanımına sağlıklı biçimde açmak için plan ve proje üretmek	2007-2009

Hedef 8.3: Her türlü alt yapısı tamamlanmış toplu konut alanları üretmek.

Faaliyet 8.3.1	Gecekondu ve Mesken Müdürlüğü kurmak	2007
Faaliyet 8.3.2	Gerekli revizyon-imar planlarını yapmak ve uygulamak	2007-2008
Faaliyet 8.3.3	Proje yarışmaları düzenlemek ve uygulama projeleri yaptırmak	2007-2009
Faaliyet 8.3.4	Uygulama projelerinin gerçekleştirilmesi	2007-2011

Hedef 8.4: Kaçak yapı ve gecekonduyla etkin mücadele.

Faaliyet 8.4.1	İşgal alanlarının tespiti	2007-2008
Faaliyet 8.4.2	İlk Kademe Belediyeleri ile kaçak yapı ile mücadele kurulu oluşturmak	2007
Faaliyet 8.4.3	Risk bölgelerinde plan ve imar uygulama çalışmalarını bitirmek	2007
Faaliyet 8.4.4	Caydırıcı denetim ve kontrol ekiplerini oluşturmak	2007
Faaliyet 8.4.5	Alo İmar hattı kurulması	2007
Faaliyet 8.4.6	Dijital kamera/fotoğraf çekimleri yapmak	2007-2011
Faaliyet 8.4.7	Kıyı işgalleri ile mücadele	2007-2011



4.4 ALTYAPI

AMAÇ 9: Altyapının Planlanması ve Koordinasyonunun Sağlanması

Hedef 9.1: Kent Bilgi Sistemini kurmak.

Faaliyet 9.1.1	Kent Bilgi Sisteminin oluşumunda katkısı bulunacak tüm kurum ve kuruluşlarla etkin iletişim ve gerekli protokol imzalanması ve bilgilerin toplanması	2007-2008
Faaliyet 9.1.2	Kente ilişkin 1/1000 ölçek hassasiyetinde sayısal orta foto üretiminin yapılması	2007-2008
Faaliyet 9.1.3	1/1000 ölçekli halihazır harita üretimi	2007-2008
Faaliyet 9.1.4	1/1000 ölçekli uygulama imar planları için tüm kuruluşlarla etkin iletişim	2007-2008

Hedef 9.2: Çağdaş bir kent için gerekli teknik altyapısının tamamlanması.

Faaliyet 9.2.1	Altyapı ile ilgili çalışmaların AYKOME toplantılarında görüşülerek değerlendirilmesi	2007-2011
Faaliyet 9.2.2	Alt Yapı Hizmetleri Yönergesinin etkinliğini arttırarak tüm altyapı hizmetlerinin koordinesini sağlamak	2007-2011
Faaliyet 9.2.3	Aynı bölgede veya güzergahta yapılması gereken çalışmaların birleştirilerek tek bir program haline getirilmesi	2007-2011
Faaliyet 9.2.4	Diğer büyükşehir belediyeleri ve stratejik paydaşlarımızla altyapı konusunda işbirliği	2007-2011

Hedef 9.3: Yeni yollar açmak, kavşak, refüj ve tretuvarları oluşturmak.

Faaliyet 9.3.1	Büyükşehir Belediyemiz uhdesindeki yeni açılacak yolların tespiti	2007-2011
Faaliyet 9.3.2	Yeni açılacak yolların önem derecesine göre programa alınması	2007-2011
Faaliyet 9.3.3	Program dâhilinde yol sınırları içerisinde kalan mülkiyet problemlerinin çözülmesi	2007-2011
Faaliyet 9.3.4	Mülkiyet problemi çözülmüş yolların projelerinin temini ile birlikte program dahilinde yapım çalışmalarının başlatılması	2007-2011
Faaliyet 9.3.5	İmar planı esasına göre açılan yollarda kaldırım, orta refüj ve kavşak çalışmalarının yapılması	2007-2011
Faaliyet 9.3.6	Yeni yapılacak yollarda altyapı güzergahlarının geçeceği yerlerin belirlenmesi ve yol yapımına paralel altyapı hatlarının yapılması.	2007-2011

Hedef 9.4: Uluslararası standartlara uygun yol konforunun sağlanması.

Faaliyet 9.4.1	Mevcut baca ve ızgaraların yol kotuna getirilmesi	2007-2011
Faaliyet 9.4.2	Bozulmuş olan kaplamaların yenilenecek, yoldaki mevcut geometrik giderilmesi	2007-2011
Faaliyet 9.4.3	Yağmursuyu drenaj kanalı olmayan yollarda drenaj kanallarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapmak	2007-2011
Faaliyet 9.4.4	Drenaj hattı mevcut yollarda ilave su alma yapıları ve bağlantılarının yapılması	2007-2011



AMAÇ 10: Vizyon Yatırım Projeleri

Hedef 10.1: Vizyon yatırım projelerinin belirlenmesi ve uygulanması.

Faaliyet 10.1.1	Kentin tarihi ve kültürel kimliğinin ortaya çıkarılmasını sağlayacak projeler	2007-2011
Faaliyet 10.1.2	Kent İhtisas müzelerinin kurulması	2007-2009
Faaliyet 10.1.3	Çağdaş ihtiyaçlara uygun kentsel mobilya tasarımlarının uygulanma projesi	2007-2009
Faaliyet 10.1.4	Gençlik ve Kültür merkezlerinin yapımı	2007-2009
Faaliyet 10.1.5	Fuar ve kongre merkezi yapımı (10.000 kişilik)	2007-2009
Faaliyet 10.1.6	Uluslararası spor merkezlerinin oluşturulması	2007-2011
Faaliyet 10.1.7	Uluslararası standartlarda yeni kent stadyumunun yapılması (30.000 kişilik)	2007-2009
Faaliyet 10.1.8	Uluslararası standartlarda yeni kapalı spor salonunun yapılması (10.000 kişilik)	2007-2009
Faaliyet 10.1.9	Yeni Kent Merkezlerinin oluşturulması	2007-2011
Faaliyet 10.1.10	Kent Merkezi dönüşüm projeleri	2007-2011
Faaliyet 10.1.11	Sağlık turizmi için bölge ve ihtisas hastanelerinin alt yapısını oluşturacak plan çalışmaları yapmak	2007-2011
Faaliyet 10.1.12	Cazibe alanları ve çekim merkezleri oluşturmak için temalı parklar yapmak.	2007-2011
Faaliyet 10.1.13	Raylı sistem ve diğer toplu taşıma araçlarının kent ölçeğinde yaygınlaştırılmasını sağlamak	2009-2011
Faaliyet 10.1.14	Kanal ve akarsu boylarının rekreasyon alanları olarak düzenlenmesi	2007-2011
Faaliyet 10.1.15	Falezlerin aydınlatılması projesi	2007-2009
Faaliyet 10.1.16	Cruise yolcu gemilerinin kent merkezimizde konaklamalarına imkan sağlayacak her ölçekte gerekli çalışmaları yapmak	2007-2008

4.5 ULAŞIM

AMAÇ 11: Şehrin Ulaşımının Doğru ve Etkin Şekilde Planlamasının Gerçekleştirilmesi

Hedef 11.1: Ulaşım Master Planlarını tamamlamak.

Faaliyet 11.1.1	Nazım plan doğrultusunda şehir ile yeni yerleşim bölgeleri arasında alternatif yol bağlantıları oluşturarak şehir merkezindeki trafik baskısını azaltmak	2007-2011
Faaliyet 11.1.2	Deniz ulaşımını yerel, ulusal ve uluslararası alanda kullanılabilir hale getirmek	2007-2011
Faaliyet 11.1.3	Raylı sistem güzergahlarının kentin tüm yerleşim alanlarına hizmet verecek şekilde planlanması	2007-2011
Faaliyet 11.1.4	Yeni havaalanı için alternatif plan çalışması yapmak	2008-2011

Hedef 11.2: Kent genelinde yol ve kavşaklarda kapasiteyi arttırıcı trafik planlaması ve düzenlemeleri yapmak.

Faaliyet 11.2.1	Ulaşım Master Planı doğrultusunda belirlenen katlı kavşak projelerinin hazırlanması	2007-2009
Faaliyet 11.2.2	Nazım İmar Planı kararları doğrultusunda açılacak olan yolların yol boyu kaldırım orta refüj, geçiş aralıkları ve kavşaklarının düzenleme projelerinin hazırlanması	2007-2011
Faaliyet 11.2.3	Yol boyu kavşaklarda yatay ve dikey trafik işaretlemeleri	2007-2011
Faaliyet 11.2.4	Kent genelinde trafik akışını rahatlatmak ve ulaşılabilirliği sağlamak amacıyla trafik sirkülasyon planları yapmak	2007-2011
Faaliyet 11.2.5	Alt ölçekli planlama çalışmaları doğrultusunda trafik sirkülasyon projelerini hazırlamak	2007-2011
Faaliyet 11.2.6	Kuzey-güney yönünde trafik akışını arttıracak çalışmalar yapmak	2007-2011

Hedef 11.3: Şehirlerarası terminali uluslararası hizmet kalitesine çıkarmak.

Faaliyet 11.3.1	Terminal içinde bakım, onarım ve çevre düzenlemesi çalışmalarının yapılması	2007-2011
Faaliyet 11.3.2	Telefon santralinin ve enformasyon panosunun yenilenmesi	2008
Faaliyet 11.3.3	Terminal otopark alanının genişletilmesi	2009
Faaliyet 11.3.4	Terminal içindeki indirme ve bindirme peronlarına yeni peronların ilave edilmesi	2010-2011
Faaliyet 11.3.5	Terminal otopark çıkış kapılarına 2 adet yeni çıkış kapısı eklenmesi	2007-2009
Faaliyet 11.3.6	Turizm danışma bürosu	2007-2011
Faaliyet 11.3.7	Sağlık ocağı yapımı	2009
Faaliyet 11.3.8	Konaklama ve sosyal tesis yapılması	2007-2011

Hedef 11.4: Yeni Kırsal Terminallerin yapımı.

Faaliyet 11.4.1	Doğu bölgesine kırsal terminal yapımı	2007-2008
Faaliyet 11.4.2	Batı bölgesine kırsal terminal yapımı	2007-2008



Hedef 11.5: Terminale kolay ulaşabilirliği arttırmak.

Faaliyet 11.5.1	Terminal otobüsü sayısını, güzergahını ve çalışma saatlerini arttırmak	2007-2008
Faaliyet 11.5.2	Raylı sistem terminal istasyonunun toplu taşıma aktarma istasyonuna dönüştürülmesi	2009-2011

AMAÇ 12: Toplu Taşıma Kullanımını Arttırmak**Hedef 12.1: Tüm Antalya'ya hizmet verecek şekilde Ulaşım Ana Planı çalışmaları kapsamında belirlenen güzergahlarda raylı sistem çalışmalarını başlatmak.**

Faaliyet 12.1.1	1. aşama Kepez-Meydan hattı inşaatının tamamlanması	2007-2009
Faaliyet 12.1.2	2. aşama Otogar-Dumlupınar - 100.Yıl hattı fizibilite çalışmaları ve uygulama projelerine başlanması	2008
Faaliyet 12.1.3	2. aşama Otogar-Dumlupınar - 100. Yıl hattı inşaatına başlanması	2009-2011

Hedef 12.2: Lastik tekerlekli toplu taşıma araçları için gerekli standartların oluşturulması ve optimum çalışmasının sağlanması.

Faaliyet 12.2.1	Lastik tekerlekli toplu taşıma araçlarının günün koşullarına göre yenilenmesi	2007-2009
Faaliyet 12.2.2	Taksi duraklarının envanterinin çıkarılması	2008
Faaliyet 12.2.3	Şehir içi taksicilik ve taksi durakları yönetmeliğinin hazırlanması	2008
Faaliyet 12.2.4	Toplu taşıma hizmeti veren şoförlere sertifikalı eğitim vermek	2007-2008

Hedef 12.3: Toplu taşıma güzergahlarının tespiti ile ilgili çalışmaları daha detaylı yapmak, uygulamak ve gerekli kontrolleri yapmak.

Faaliyet 12.3.1	Halkın toplu taşıma eğilimlerinin tespiti	2007
Faaliyet 12.3.2	Toplu taşıma sisteminin talepler doğrultusunda revize edilmesi	2008
Faaliyet 12.3.3	İlk kademe belediyeleri ve havaalanına toplu taşıma hattı kurmak	2007-2008
Faaliyet 12.3.4	Hizmet alanımız içerisindeki toplu taşıma araçlarının peron ve planktonluk noktalarının yeniden düzenlenmesi	2007
Faaliyet 12.3.5	Yeni düzenlenecek güzergahlar doğrultusunda durak yerlerinin belirlenmesi ve kapalı toplu taşıma duraklarının montajı	2007-2011
Faaliyet 12.3.6	Raylı sistem ağını destekleyecek otobüs ve minibüs besleme hatlarının oluşturulması	2009-2011
Faaliyet 12.3.7	Toplu taşıma teşvik kampanyası	2007-2011



AMAÇ 13: Şehir İçi Ulaşımın Geliştirilmesi

Hedef 13.1: Şehir içi akıllı sistem ve bilgi sistemlerinden yeteri kadar faydalanılarak trafik sirkülasyon sistemini planlamak.

Faaliyet 13.1.1	Toplu taşıma araçlarına araç takip sisteminin kurulması	2008-2009
Faaliyet 13.1.2	Bütün toplu taşıma araçlarında akıllı bilet uygulamasını başlatmak	2007
Faaliyet 13.1.3	Kavşaklara gerekli sinyalizasyon sistemini kurmak	2007
Faaliyet 13.1.4	Sinyalizasyonda yeşil dalga ve merkezi sistem biriminin oluşturulması	2007
Faaliyet 13.1.5	Alt yapısı hasarlı olan kavşaklarda bulunan sinyalizasyon sistemlerinin yenilenmesi	2007-2011
Faaliyet 13.1.6	Küçük kavşakların kaldırılarak sinyalizasyon kirliliğinin ortadan kaldırılması	2008-2011
Faaliyet 13.1.7	Mevcut ulaşım aksları ve sirkülasyonunu rehabilite etmek	2007-2011
Faaliyet 13.1.8	Ulaşım ile ilgili birimler arası koordinasyonu sağlamak	2007-2011

4.6 SAĞLIK HİZMETLERİ

Amaç 14: Halkımızın Bedensel ve Ruhsal Sağlığını En İyi Hale Getirmek

Hedef 14.1: Personelin sağlık sorunlarının en aza indirilmesi.

Faaliyet 14.1.1	Belediye çalışanlarını sağlık taramasından geçirmek	2007-2011
Faaliyet 14.1.2	Belirli yaş grupları için risk tanımlamaları yaparak, tetkik-tedavi ve koruyucu tedbirler almak	2007-2011

Hedef 14.2: İhtiyacı olup da sağlık hizmeti ulaştırılması gereken herkese hizmet ulaştırmak.

Faaliyet 14.2.1	Kan Bankası Bilgi Merkezi oluşturmak	2008-2009
Faaliyet 14.2.2	Poliklinik ve hizmet binası yapımı	2007-2009
Faaliyet 14.2.3	Sosyal güvencesi olmayan hasta veya bakıma muhtaç kişilerin sağlıkla ilgili tanı, tedavi vb. tüm ihtiyaçlarını karşılamak	2007-2011
Faaliyet 14.2.4	Alo Doğum - Alo Acil hattı kurmak ve işletmek	2007
Faaliyet 14.2.5	Kronik hastalıklar hakkında bilgilendirme toplantıları yapmak	2008-2011
Faaliyet 14.2.6	Kronik hastalıklara tanı koymak amacıyla ücretsiz tıbbi tahliller yapmak	2008-2011
Faaliyet 14.2.7	Koruyucu sağlık hizmetleri ile ilgili bilgilendirme çalışmaları yapmak	2007-2011

Hedef 14.3: Okul çağındaki çocukların sağlık standartlarını arttırmak.

Faaliyet 14.3.1	Okullarda ağız ve diş sağlığı konusunda eğitim verilerek, ağız ve diş sağlığı hastalıkları taraması gerçekleştirmek	2007-2011
Faaliyet 14.3.2	Okul çağındaki çocukları ağız sağlığını korumaya teşvik için diş macunu ve fırçası dağıtımı	2007-2011
Faaliyet 14.3.3	Öğrencilere sigara ve madde bağımlılığı ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapmak	2007-2011
Faaliyet 14.3.4	Okullara sağlık eğitimlerinde görsel ve pratik uygulama desteği vermek	2007-2011
Faaliyet 14.3.5	Okul yöneticilerine, okul sağlığı (bina, wc, kantin, bahçe vb.) ve hijyeni konusunda destek vermek	2007-2011

Hedef 14.4: Çevre ve toplum sağlığına uygun ruhsatlı işletme sayısını arttırmak.

Faaliyet 14.4.1	Ruhsatlandırma ile çevre ve toplum sağlığının korunmasına yönelik broşürler hazırlamak, internet, radyo ve televizyon kanalıyla halkın bilinçlendirilmesi programlarını gerçekleştirmek	2007-2011
Faaliyet 14.4.2	İşletmelerin ruhsat koşullarına uygunluğunun kontrolünü yapmak,	2007-2011
Faaliyet 14.4.3	Akaryakıt satış istasyonlarında yapılan denetimlere PÜİS ve ATSO meslek komitesi üyelerini de dahil etmek için protokol imzalamak	2008
Faaliyet 14.4.4	Akaryakıtın kalite ölçümünün yapılması için laboratuvar kurmaya yönelik araştırmaları başlatmak	2008-2011
Faaliyet 14.4.5	Kapsamlı bir işyeri ruhsatlandırma yönetmeliğinin hazırlanması	2008-2011
Faaliyet 14.4.6	İşletmelerin hijyen ve çalışanların portör karne denetimlerini yapmak	2007-2011



Hedef 14.5: Halkımızın tükettiği gıdaları tamamen hijyenik hale getirmek.

Faaliyet 14.5.1	Hayvansal gıdalar ve satış usulleri yönetmeliğini hazırlamak ve uygulamak	2008
Faaliyet 14.5.2	Kaçak et denetim ekibinin personel ve teknik açıdan güçlendirilmesi	2007-2008
Faaliyet 14.5.3	Zararlı, bozuk gıdalar ve hayvansal atıklar için imha merkezi kurmak	2007

Hedef 14.6: Halkımızın bilinçli ve çevreye zarar vermeden hayvan sahibi olmasını sağlamak.

Faaliyet 14.6.1	Veteriner klinik hizmetlerini arttırmak için klinik binasının yenilenmesi	2007-2008
Faaliyet 14.6.2	Veteriner kliniği ve hayvan besleme konusunda bilgilendirme broşürleri bastırarak dağıtmak	2007-2011
Faaliyet 14.6.3	Belediyemiz internet sitesine hayvan sağlığı ve bakımı hakkında bölüm açılması	2008
Faaliyet 14.6.4	Ev hayvanlarının kayıt altına alınması	2008-2010

Hedef 14.7: Halkımızın başıboş sokak hayvanlarından zarar görmesini engellemek.

Faaliyet 14.7.1	Başıboş sokak hayvanları için kısırlaştırma hizmeti etkin ve verimli bir şekilde sürdürülmesi	2007-2011
Faaliyet 14.7.2	Hayvan barınağımızın eksiklikleri belirlenerek, kapasitesinin artırılması	2007-2008
Faaliyet 14.7.3	Hayvan yakalama aparatı alınması	2007

Hedef 14.8: Defin ve mezarlık hizmetlerinde halk memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak.

Faaliyet 14.8.1	Cenaze, defin ve nakil yönetmeliğinin tamamlanması	2007
Faaliyet 14.8.2	Mezarlıkların bakımı, onarım ve temizliği	2007-2011
Faaliyet 14.8.3	Morgların yenilenmesi ve sayısının artırılması	2007-2008
Faaliyet 14.8.4	Yeni mezarlık alanının açılması ve hizmet binalarının yapımı	2007-2008
Faaliyet 14.8.5	Halkımıza belediyemizin cenaze hizmetleri ile ilgili tanıtım ve bilgilendirme çalışması yapmak	2007-2011
Faaliyet 14.8.6	Mezarlık personelinin sağlık ve hijyen konusunda eğitimi	2007-2011
Faaliyet 14.8.7	Bulaşıcı hastalıklara karşı personelin korunması	2007-2011
Faaliyet 14.8.8	Fakir ve kimsesizlere ücretsiz cenaze hizmetleri	2007-2011
Faaliyet 14.8.9	Mezarlıkların güvenliğinin artırılması	2007-2011
Faaliyet 14.8.10	Mezarlıkların çevre duvarlarının yapımı	2007-2011



4.7 SOSYAL HİZMETLER

AMAÇ 15: Sosyal Refahın Arttırılması

Hedef 15.1: Temel insani ihtiyaçları konusunda ulaşılmadık vatandaş bırakmamak.

Faaliyet 15.1.1	İhtiyaç sahiplerinin adresleri, kimlik bilgileri ve ihtiyaçlarının tespiti	2007-2011
Faaliyet 15.1.2	Yardıma muhtaç kişi ve grupların ihtiyaçlarına göre belli bir plan çerçevesinde önceliklendirme çalışmasının yapılması	2007-2011
Faaliyet 15.1.3	Öncelik sırasına göre ihtiyaç sahiplerine göre yardımların gerçekleştirilmesi	2007-2011
Faaliyet 15.1.4	Hayırseverleri teşvik etmek ve yardımlara destek kampanyaları açmak	2007-2011
Faaliyet 15.1.5	Kardeş-komşu projesi	2008-2011
Faaliyet 15.1.6	İhtiyaç sahibi öğrencilerin tespiti, önceliklendirilmesi ve ihtiyaçlarının temini	2007-2011
Faaliyet 15.1.7	Başarılı ve yoksul öğrencilere burs vermek veya sağlamak	2007-2011
Faaliyet 15.1.8	Oyuncak kütüphaneleri projesini hayata geçirmek	2007-2011
Faaliyet 15.1.9	Aile Danışma Merkezi kurmak	2007-2011
Faaliyet 15.1.10	Sosyal amaçlı kadın merkezleri açmak	2007-2011
Faaliyet 15.1.11	Okul öncesi eğitime destek amacıyla bakıma muhtaç ve kimsesizler için çocuk ve anne eğitimi vermek	2007-2011
Faaliyet 15.1.12	Toplu sünnet şöleni düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 15.1.13	Toplu nikah töreni düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 15.1.14	Sokakta yaşayan ve çalışan çocukların topluma kazandırılması ile ilgili çalışmalar yürütmek	2007-2011

Hedef 15.2: Halkın yararlanabileceği semt konaklarının yapımı.

Faaliyet 15.2.1	Semt konaklarının inşaatı	2008-2009
Faaliyet 15.2.2	Konaklarda topluma yönelik her tür sosyal faaliyetin yapılması	2009-2011
Faaliyet 15.2.3	Okul öncesi eğitim ve öğrencilere etüt çalışması yaptırmak	2009-2011

Hedef 15.3: Engellilerin yaşam standardını yükseltmek.

Faaliyet 15.3.1	Engellilerin şehir içindeki yaşamlarını kolaylaştırmak için fiziki düzenlemelerin yapılması	2007-2011
Faaliyet 15.3.2	Engellilerin bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine ve topluma adapte olmalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı tesisler ile rehabilitasyon merkezlerinin kurulması	2009-2011
Faaliyet 15.3.3	Engelliler için sosyal projelere destek olmak	2007-2011



AMAÇ 16: Yaygın Eğitim Çalışmaları ile Eğitim Seviyesinin Yükseltilmesi

Hedef 16.1: Halk ve esnaf eğitiminde, eğitim-bilgilendirme sistemini oluşturmak.

Faaliyet 16.1.1	Eğitim alanlarının tespiti ve araştırılması	2007-2011
Faaliyet 16.1.2	Çeşitli iş kollarının eğitimi	2007-2011
Faaliyet 16.1.3	Uygulamalı eğitim çalışmaları yapmak	2007-2011
Faaliyet 16.1.4	Sertifikalı meslek edindirme Kursları düzenlemek	2007-2011

AMAÇ 17: Gençlik ve Spor Hizmetlerini Etkin Hale Getirmek

Hedef 17.1: Sporun çeşitlendirilmesi.

Faaliyet 17.1.1	Yüzme takımı kurulması	2008
Faaliyet 17.1.2	Kürek takımı kurulması	2010
Faaliyet 17.1.3	Yelken takımı kurulması	2010
Faaliyet 17.1.4	Bisiklet takımı kurulması	2011

Hedef 17.2: Amatör sporun desteklenmesi.

Faaliyet 17.2.1	Amatör spor kulüp tesislerinin bakım ve onarımı	2007-2011
Faaliyet 17.2.2	Amatör kulüp ve sporcuların ödüllendirilmesi	2007-2011

AMAÇ 18: Uluslararası Sportif Faaliyetler ve Spor Turizminin Geliştirilmesi

Hedef 18.1: Ulusal ve Uluslararası spor etkinlikleri.

Faaliyet 18.1.1	Sokak Basketbolu (Streetball) turnuvası düzenlemek	2008-2011
Faaliyet 18.1.2	Sokak futbolu turnuvası düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 18.1.3	Yağlı güreş etkinlikleri düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 18.1.4	Uluslararası futbol turnuvası düzenlemek	2007-2011

Hedef 18.2: Uluslararası sportif faaliyetler için spor altyapısının güçlendirilmesi.

Faaliyet 18.2.1	Duacı spor tesisinin rehabilitasyonu	2007-2011
Faaliyet 18.2.2	FİFA standartlarına uygun çalışma amaçlı futbol sahaları yapmak	2010-2011
Faaliyet 18.2.3	Çok amaçlı spor tesisi ve salonlarının yapılması	2007-2011
Faaliyet 18.2.4	Mevcut tesislerin bakım ve onarımı	2007-2011
Faaliyet 18.2.5	Koşu ve bisiklet yolları yapımı	2007-2011
Faaliyet 18.2.6	Olimpik yüzme havuzu tesisi yapmak (2.500 kişilik)	2009-2011
Faaliyet 18.2.7	Golf tesislerinin yapılmasını sağlamak	2008-2011

4.8 KÜLTÜR VE TURİZM

AMAÇ 19: Kentin Kültür ve Sanat Alanında Gelişimini Arttırmak

Hedef 19.1: Arkeolojik, kentsel ve doğal sit alanlarının yaşatılması.

Faaliyet 19.1.1	Sit alanlarının korunmasına dönük planlar yapmak projeler üretmek	2007-2011
Faaliyet 19.1.2	Korunması gerekenlerin bakım onarım ve temizliklerini yapmak	2007-2011
Faaliyet 19.1.3	Restorasyonu yapılacak olanların Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu ile tespiti	2007-2011
Faaliyet 19.1.4	Kültürel ve doğal mirasımızı tanıtıcı faaliyetler yapmak	2007-2011
Faaliyet 19.1.5	Sivil toplum örgütleri ile konuyla ilgili panel ve toplantı vb. yapmak	2007-2011
Faaliyet 19.1.6	Yazılı ve görsel medya aracılığı ile konu ile ilgili açıklamalar yapmak	2007-2011

Hedef 19.2: Ulusal ve Uluslararası boyutta kültürel etkinlikler gerçekleştirmek.

Faaliyet 19.2.1	Tarihsel kültürel etkinliklerin yapılması	2007-2011
Faaliyet 19.2.2	Anma günleri düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.3	Ulusal ve uluslararası düzeyde resim festivali düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.4	Ulusal ve uluslararası düzeyde kitap fuarı düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.5	Çocuk ve gençlik festivalleri düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.6	Altın Portakal ve Uluslararası Avrasya film festivalleri düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.7	Şiir günleri düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.8	Uluslararası folklor festivali düzenlemek	2009-2011
Faaliyet 19.2.9	Uluslararası piyano festivali düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.2.10	Şehrimizde düzenlenen tüm kültürel etkinliklere destek olmak	2007-2011
Faaliyet 19.2.11	Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisindeki her bölgede yaz etkinlikleri kapsamında konserler düzenlemek	2007-2011

Hedef 19.3: Tüm sanat dallarının yaşatılması çalışmalarını gerçekleştirmek.

Faaliyet 19.3.1	Sanatçı köyü kurma çalışmalarına başlamak	2008-2009
Faaliyet 19.3.2	Konservatuar Şube Müdürlüğü'nde folklor bölümünün açılması	2007-2011
Faaliyet 19.3.3	Konservatuar Şube Müdürlüğü'nde klasik batı müziği bölümünün açılması	2007-2008
Faaliyet 19.3.4	Konservatuar Şube Müdürlüğü'nde tiyatro eğitimine başlamak	2007-2008
Faaliyet 19.3.5	El sanatları fuarı açmak	2007-2011
Faaliyet 19.3.6	Türk müziği şöleni düzenlemek	2008-2009
Faaliyet 19.3.7	Konservatuar binasının bakım ve onarımı	2007-2008



Hedef 19.4: Kentin kültürel alanda önemli bir dokusunu teşkil eden tiyatro sanatının yaygınlaştırılmasını sağlamak etkinliğini ve etkisini arttırmak.

Faaliyet 19.4.1	Özellikle Türk edebiyatının seçkin eserlerine yer verilerek yılda 2 yeni oyun sahnelenmesi	2007-2011
Faaliyet 19.4.2	Yurtiçi ve yurtdışı turneler düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 19.4.3	Şehir tiyatrosu kuruluş çalışmalarına hız vermek	2007-2008
Faaliyet 19.4.4	Liselerarası tiyatro şenliğinin ulusal bazda yapılması	2007-2011
Faaliyet 19.4.5	Dünya Gençlik ve Çocuk Tiyatroları Birliği tarafından uluslararası tiyatro festivalinin Antalya'da yapılması	2008-2009
Faaliyet 19.4.6	A.B.T'nin bakım ve onarımı	2007-2008
Faaliyet 19.4.7	Tiyatro sanatıyla ilgili ulusal seminer düzenlemek	2008-2011

AMAÇ 20: Turizmi Çeşitlendirmek ve Şehri Turizmde Bir Dünya Markası Haline Getirmek

Hedef 20.1: Kentin turizm potansiyelini geliştirme amaçlı çalışmalar yapmak.

Faaliyet 20.1.1	Turizm Master Planı çalışmalarına, dünyadaki turizm gelişme trendi doğrultusunda geliştirmek	2007-2011
Faaliyet 20.1.2	Tarihi ve kültürel değerleri turizm açısından tanıtmak ve çekici hale getirmek	2007-2011
Faaliyet 20.1.3	Tarih kültür evlerinin kurulması, Türk kültürüne ait tarihi eserlerin sergilenmesi	2008-2011
Faaliyet 20.1.4	Turizm tesislerinin standartlarını arttırıcı önlemler almak	2007-2011
Faaliyet 20.1.5	Kıyı kullanımını etkin hale getirmek	2007-2011
Faaliyet 20.1.6	Tarihi Kent Merkezi ve Yat Limanının yeni oluşumu ile marka tescili olmasını sağlamak	2009-2010
Faaliyet 20.1.7	Ev pansiyonculuğu kültürünü oluşturmak ve desteklemek	2007-2011
Faaliyet 20.1.8	Kent içinde yeterli sayıda turizm danışma ofisleri kurmak	2007

Hedef 20.2: Kentimizde kültürel mirasın korunması ve örf-adet, ahlaki değerlere bağlı kalarak tanıtımının yapılmasını sağlamak.

Faaliyet 20.2.1	Yörükler festivali düzenlemek ve geleneksel hale getirmek	2007-2011
Faaliyet 20.2.2	Her yörenin oyunlarının yer aldığı folklor festivali düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 20.2.3	Feslikan Yaylası şenlikleri düzenlemek	2007-2011

Hedef 20.3: Kentimizde bulunan potansiyel alternatif turizm imkanlarını araştırmak ve hayata geçirmek.

Faaliyet 20.3.1	Spor turizmini geliştirmek	2007-2011
Faaliyet 20.3.2	Su sporları ile ilgili çalışmalar başlatmak	2007
Faaliyet 20.3.3	Yat turizmi geliştirilmesi konusunda çalışmalar başlatmak	2007-2011
Faaliyet 20.3.4	Alternatif turizm projeleri yarışması düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 20.3.5	Yayla turizmi çalışmalarını başlatmak	2007
Faaliyet 20.3.6	Kayak turizmine destek vermek	2007-2011
Faaliyet 20.3.7	Kentin dış çeperlerinde eko-turizm alanları oluşturmak	2007-2011



Faaliyet 20.3.8	Agro-turizm konusunda çalışmalar yapmak	2007-2011
Faaliyet 20.3.9	Sağlık turizmini teşvik etmek	2007-2011
Faaliyet 20.3.10	Fuar ve kongre turizmini geliştirme projelerinin desteklenmesi	2007-2011
Faaliyet 20.3.11	Ev pansiyonculuğunun geliştirilmesinin teşvik etmek	2007-2011

Hedef 20.4: Kaleiçi Yat Limanını Antalya turizminin simgesi haline dönüştürmek.

Faaliyet 20.4.1	Yat limanı ve çevresinde gerekli düzenlemeleri yapmak.(Mülkiyet sorunu çözülebildiği takdirde)	2007-2011
Faaliyet 20.4.2	Yeni bir balıkçı barınağı yapılarak, yat limanındaki balıkçıların bulunduğu yerin boşaltılması	2008-2009
Faaliyet 20.4.3	Limanın tamamının yat bağlama yeri olarak yeniden düzenlenmesi. (Mülkiyet sorunu çözülebildiği takdirde)	2008-2009
Faaliyet 20.4.4	Yat Limanı İşletmecilerinin kooperatif ya da odalara üye olmalarının sağlanmasına öncülük etmek	2007-2011
Faaliyet 20.4.5	Tekne işletmeci ve personelinin niteliğinin artırılması için sertifikalı eğitim çalışmalarını yapmak	2007-2011
Faaliyet 20.4.6	Kaleiçi turizm tanıtma ofisinin açılması	2007

Hedef 20.5: Şehrimiz turizmimize hizmet edecek yeni yat limanı kazandırmak.

Faaliyet 20.5.1	Uygulamaya yönelik çalışmalarının yapılması	2007-2008
Faaliyet 20.5.2	İmar planında belirtilen Lara Bölgesindeki Yat Limanının hayata geçirilmesi	2007-2011

AMAÇ 21: Tanıtım ve Bilgilendirme Çalışmalarını En Etkin Şekilde Gerçekleştirmek

Hedef 21.1: Şehrimizi Dünya'ya en iyi şekilde tanıtmak.

Faaliyet 21.1.1	Belediyemizce yapılan çalışmaların yabancı misyon temsilcilerine tanıtılması, yurt içi ve yurt dışında düzenlenen çeşitli toplantılarda sunulmasını teminen yazılı ve görsel materyal geliştirmek	2007-2011
Faaliyet 21.1.2	Üst düzey misafirlere ağırlama, tanıtım ve tercümanlık hizmeti sunmak	2007-2011
Faaliyet 21.1.3	Yerel yöneticilik alanında yapılacak gezi, gözlem ve dökümantasyon incelemelerinde gerekli alt yapıyı hazırlamak	2007-2011
Faaliyet 21.1.4	Kardeş şehirlerin tamamını Antalya'da toplayan bir festival düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 21.1.5	Uluslararası basın takip servisi oluşturmak	2008-2011
Faaliyet 21.1.6	Düzenlenen bütün sempozyumlardaki bildirileri basılı hale getirerek kültür yayını adı altında halka dağıtmak	2007-2011
Faaliyet 21.1.7	Dünyanın tanınmış sanatçı ve basın mensuplarını kentimize davet ederek tanıtıma katkı yapmak	2007-2011
Faaliyet 21.1.8	Yurtdışındaki fuarlara katılımın sağlanması ve etkin tanıtım	2007-2011



4.9 KENT EKONOMİSİ

AMAÇ 22: Tarım Topraklarının Korunması ve Üretimin Planlanması

Hedef 22.1: Tarım Topraklarının Planlanması.

Faaliyet 22.1.1	Tarım arazilerinin tespiti ve derecelendirme çalışmalarının istenmesi	2007-2008
Faaliyet 22.1.2	Planlama çalışmalarında nitelikli tarım topraklarının korunması	2007-2008

Hedef 22.2: Tarımsal Üretimin Planlamasına katkı sağlamak.

Faaliyet 22.2.1	İlgili kurumlarla koordinasyon toplantıları düzenlemek	2007-2011
Faaliyet 22.2.2	Geçmiş yılların istatistiki bilgilerinin araştırılması ve değerlendirilmesi	2007-2008
Faaliyet 22.2.3	Üretim planlaması konusunda geniş katımlı toplantılar organize etmek	2007-2011
Faaliyet 22.2.4	Tarımsal ürünlerin uluslararası standartlarda paketlenmesi ve pazarlanmasını sağlayan küçük ve orta ölçekli sanayi tesislerinin desteklenmesi	2007-2011

Hedef 22.3: Tarımsal Ekonominin Çeşitlendirilmesi.

Faaliyet 22.3.1	Hayvan borsasının kurulması	2007-2008
Faaliyet 22.3.2	Et ve balık halinin kurulması	2008-2009
Faaliyet 22.3.3	Organize tarım alanlarının tespit çalışmaları ve altyapısının hazırlanması	2008-2009
Faaliyet 22.3.4	Ürün ihtisas borsasının kurulmasını koordine etmek	2007-2008
Faaliyet 22.3.5	Balıkçı barınağı yapımı	2007-2009

AMAÇ 23: Tarım ürünlerinin pazarlanmasında gerekli hizmetleri sunmak

Hedef 23.1: Toptancı Hal'e gelen ürünleri girişte kayıt altına almak.

Faaliyet 23.1.1	Toptancı hale, giriş-çıkışın hızlandırılması ve kontrolünün sağlanması	2007-2011
Faaliyet 23.1.2	Ürünlerin hal girişinde bilgisayarla kayda alınmaya başlanması	2007
Faaliyet 23.1.3	6 adet 60 ton çekiş gücünde elektronik kantar yapılması	2007
Faaliyet 23.1.4	Kantar ve bilgisayar kurulum sisteminin kurulu mevcut merkezi sisteme entegrasyonun yapılması	2007
Faaliyet 23.1.5	Üreticilere üretici tanıtım kartının düzenlenmesi	2007
Faaliyet 23.1.6	Sertifikasız ürünlerin halden çıkışını önleyecek tedbirler almak	2008
Faaliyet 23.1.7	Ağaç sandık kullanımını yasaklamak	2008

Hedef 23.2: Toptancı Halimizin ticari faaliyetlerinin internet üzerinden tanıtımı yapılması.

Faaliyet 23.2.1	Toptancı haldeki mevcut kamera sistemine 48 adet daha ilave kameranın entegrasyonunun yapılması	2007
Faaliyet 23.2.2	Toptancı halimizdeki mevcut ve ilave edilecek kamera sistemi ile ticari faaliyetlerin internet üzerinden 24 saat görünümünün sağlanması	2007-2011



Faaliyet 23.2.3	Toptancı haldeki teknik çalışmaların internet aracılığıyla dünyaya tanıtımını yapmak (ürün analizi, paketleme vs.)	2007-2011
-----------------	--	-----------

Hedef 23.3: Toptancı hal içerisindeki esnafın birbirleriyle ve idareyle seri ve ekonomik olarak haberleşmesinin sağlanması.

Faaliyet 23.3.1	Toptancı hal içerisindeki esnafın idare ve birbirleriyle daha hızlı ve seri olarak görüşmelerini sağlamak için dahili telefon santrali kurulması	2008
Faaliyet 23.3.2	Komisyon ve tüccarların fatura dokümanlarının kurulacak bir bilgisayar ağı sistemiyle Hal Müdürlüğü'nden takibinin yapılması	2008
Faaliyet 23.3.3	Hal içindeki esnafın elektrik kesintisinden kaynaklı sorunlarının giderilmesi amacıyla 3 adet jeneratör alınarak aydınlatma sisteminin kesintisiz hale getirilmesi	2008

Hedef 23.4: Toptancı hal dışındaki kayıt dışılığı önlemek amacıyla pazaryerleri ve yol denetimlerinin artırılması.

Faaliyet 23.4.1	Semt pazarlarının denetimlerinde Emniyet ve Maliye ekipleriyle işbirliğini sağlamak	2007-2011
Faaliyet 23.4.2	Dış denetimlerinin daha sağlıklı yapılabilmesi için araç temin edilmesi	2007
Faaliyet 23.4.3	Mevcut haliyle yasal statüsü olmayan satış yerleri ile ilgili çalışmalar yapmak	2007-2008

Hedef 23.5: Toptancı Halin güvenliğinin sağlanması.

Faaliyet 23.5.1	Özel güvenlik sistemine geçilmesi	2007
Faaliyet 23.5.2	Hal esnafı ve çalışanlarına kimlik kartı uygulamasına geçilmesi	2007

Hedef 23.6: Toptancı halin kuzeyindeki Büyükşehir Belediyesine ait olan 200 dönüm alanın boşaltılarak proje dâhilinde değerlendirilmesini sağlamak.

Faaliyet 23.6.1	AB standartlarında paketleme yeri yapmak	2009
Faaliyet 23.6.2	Kepez'deki, patates ve soğan satış yerini hal içine taşımak	2009
Faaliyet 23.6.3	Hal dışında bulunan ihracatçılara hal içerisinde yer tahsisi yapmak	2009
Faaliyet 23.6.4	Kurulmuş veya kurulacak olan üretici birliklerine toptancı hal içerisinde satış yeri sağlamak	2008-2009

Hedef 23.7: Toptancı Hal Müdürlüğü'ndeki personelin hizmet kalitesini artırmak için hizmet içi eğitim vermek.

Faaliyet 23.7.1	Dış denetim ekiplerinin, konunun uzmanları tarafından eğitiminin sağlanması	2007
Faaliyet 23.7.2	Üreticilere yönelik kaliteli üretim konusunda yapılacak her türlü eğitim çalışmasına destek vermek	2007-2011

AMAÇ 24: Kent merkezinde ticareti güçlendirmek için gerekli çalışmalara destek olmak.

Hedef 24.1: Kent Merkezini, Ticaret Merkezine dönüştürmek.

Faaliyet 24.1.1	Kent merkezinde yeni ticari fonksiyonların belirlenmesi	2007
Faaliyet 24.1.2	Kent merkezinde yenileme ve prestij proje tespiti yapmak ve hayata geçirilmesini sağlamak	2007-2009



Faaliyet 24.1.3	Alt ölçekli planlama çalışmalarını bitirmek ve uygulamak	2007-2008
Faaliyet 24.1.4	Uygulama projelerini ve uygun çevre düzenleme çalışmalarını yapmak	2007-2009

Strateji: İlgili meslek odaları ile birlikte çalışmak

Hedef 24.2: Denizyolu ulaşımı ile seyahat eden turizm potansiyelini kent ticaretine yönlendirmek.

Faaliyet 24.2.1	Cruise gemi kapasitesi arttırıcı planlama çalışmaları yapmak	2007-2008
Faaliyet 24.2.2	Yapılması düşünülen yeni yat limanı kapasitesini yüksek tutmak (4000-5000 yat kapasiteli)	2007-2011
Faaliyet 24.2.3	Yat bakım, onarım ve imalatı ile ilgili küçük ve orta ölçekli sanayi tesislerinin desteklenmesi	2007-2011

Hedef 24.3: Sanayi ve ticareti canlandırmak için gerekli proje çalışmalarına katılmak ve tanıtıma destek sağlamak.

Faaliyet 24.3.1	İlgili kuruluşlarla toplantılar yapmak	2007-2011
Faaliyet 24.3.2	Çevreye duyarlı sanayinin desteklenmesi	2007-2011
Faaliyet 24.3.3	Tekstil ve gıda sanayisinin desteklenmesi	2007-2011

4.10 KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ

AMAÇ 25: Belediyemiz Sorumluluk Alanlarında Emin, Güvenli ve Huzurlu Bir Kent Ortamı Sağlamak.

Hedef 25.1: Kolluk kuvvetlerine kent güvenliği konusunda yardımcı olmak.

Faaliyet 25.1.1	Madde bağımlıların ile ilgili emniyetin yaptığı çalışmalara gerekli desteği vermek	2007-2011
Faaliyet 25.1.2	5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine dair kanun gereği hizmet satın alınması	2007-2011
Faaliyet 25.1.3	Hizmet satın alınarak cadde, sokak ve park güvenliğinin sağlanması (pilot bölge seçilerek)	2007-2011
Faaliyet 25.1.4	Bölge güvenlik amirliklerinin oluşturulması	2010
Faaliyet 25.1.5	Halka açık olan ziyaret, dinlenme, tarihi ve kültürel yerlerin güvenliğini sağlamak	2007-2011
Faaliyet 25.1.6	2 adet teknik açıdan donanımlı devriye, tespit, inceleme aracının alınması	2007-2008
Faaliyet 25.1.7	Toplu taşıma araçlarında güvenliğin sağlanması (Kooperatif ve derneklerle işbirliği halinde)	2009-2011
Faaliyet 25.1.8	Belediye hizmet binalarında kamera güvenlik sistemine geçilmesi	2007-2010

AMAÇ 26: Belediyenin Tüm Sorumluluk Alanlarında Gerekli Zabıta Hizmetlerini Sunmak

Hedef 26.1: Zabıta hizmetlerinin kalite düzeyini, Zabıta personelinin mesleki bilgisini ve ekip sayısını arttırmak.

Faaliyet 26.1.1	Zabıta personelinin hizmet içi eğitime tabi tutmak	2007
Faaliyet 26.1.2	İkişer kişiden oluşan, teknik donanımlara sahip 10 adet motorize ekip kurmak	2007-2008
Faaliyet 26.1.3	Tam donanımlı 10 adet ilave karakol kurmak	2007-2011
Faaliyet 26.1.4	Gıda denetim ekibi, çevre sağlığı ekibi, imar ekibi, 2 adet turizm ekibi, 4 adet denetim ve kontrol ekibi olmak üzere toplam 9 adet yeni ekip kurmak	2007- 2008
Faaliyet 26.1.5	Zabıta Müdürlüğü bünyesinde kullanılan araçların GPS sisteminin kurulması ve hızlı olay takibinin sağlanması	2007
Faaliyet 26.1.6	Toptancı hal ve Otogarda yirmi dört saat esasına göre çalışan zabıta karakolu kurmak	2007-2009
Faaliyet 26.1.7	Turizm ve trafik zabıta ekibi oluşturmak	2007-2009

AMAÇ 27: Uluslararası Donanıma Sahip İtfaiye Teşkilatı ile En Üst Düzeyde Can ve Mal Güvenliğini Sağlamak.

Hedef 27.1: Modern hizmet binalarının yapılması.

Faaliyet 27.1.1	Daire Başkanlığı ana hizmet binasını yapmak	2007-2009
Faaliyet 27.1.2	Sanayi Grup Amirliği yapımı	2008-2009
Faaliyet 27.1.3	Meydan Grup Amirliği yapımı	2009-2010
Faaliyet 27.1.4	11 ayrı bölgede itfaiye amirliğinin yapımı	2010-2011



Hedef 27.2: Araç ve teçhizat modernizasyonu.

Faaliyet 27.2.1	Tam donanımlı itfaiye arazözleri almak	2007-2011
Faaliyet 27.2.2	Beko Loder iş makinesi almak	2007
Faaliyet 27.2.3	Telsiz sisteminin yenilenmesi	2007
Faaliyet 27.2.4	Araç takip sisteminin kurulması	2007
Faaliyet 27.2.5	Temiz hava solunum cihazları almak	2008
Faaliyet 27.2.6	Tam teşekküllü kurtarma aracı ile otomatik merdivenli itfaiye aracı almak	2009

Hedef 27.3: İtfaiye personelinin mesleki kalite düzeyinin artırılması.

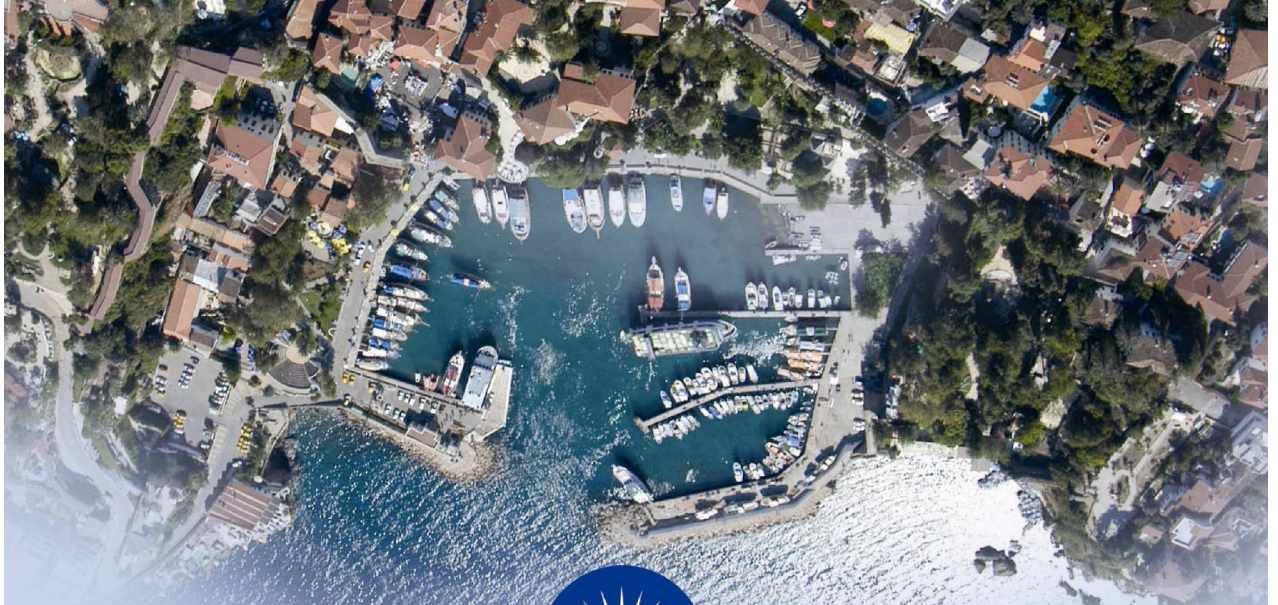
Faaliyet 27.3.1	İtfaiye Meslek Yüksek Okulu mezunu olan itfaiyeci istihdamını arttırmak	2007-2011
Faaliyet 27.3.2	İtfaiye Eğitim Merkezi ve Laboratuvarı kurmak	2008-2009
Faaliyet 27.3.3	Deniz itfaiye timinin kurulabilmesi için Bakanlık düzeyinde gerekli girişimlerde bulunmak	2008

AMAÇ 28: Sivil Savunma ve Afet Yönetimi**Hedef 28.1: Afet ve Sivil Savunma hakkında halkın bilinç düzeyini arttırmak.**

Faaliyet 28.1.1	Okullara, halka ve kurumlara teorik ve uygulamalı afet ve sivil savunma eğitimi vermek	2007-2011
Faaliyet 28.1.2	Personele teorik ve uygulamalı afet ve sivil savunma eğitimi vermek	2007-2011
Faaliyet 28.1.3	Afet ve sivil savunma konusunda eğitici broşürler hazırlamak	2007-2011
Faaliyet 28.1.4	Yangın güvenliği yönünden yangın söndürme cihazlarının bakım ve dolumu gibi periyodik kontrollere ek olarak yeni teknolojik imkanlar devreye sokmak	2007-2011

Hedef 28.2: Her türlü afete hazırlıklı olmak.

Faaliyet 28.2.1	Belediye içi Sivil Savunma Planı, Milli Alarm İş Takvimi, Savaş Hasar Onarım Planları, Olağanüstü hal ve tatbikatlarda 24 saat çalışma planlarını yenileyip güncel hale getirmek	2007-2011
Faaliyet 28.2.2	Antalya Büyükşehir Belediyesi Sivil Savunma Planının güncelliği korunarak ve her yıl mükellef eğitimi ile ilgili tatbikatlar yapmak	2007-2011
Faaliyet 28.2.3	İl Afet Planı çerçevesinde ilgili kamu kurumlarına güncel bilgi, araç gereç ve personel desteği sağlamak, koordinasyonu geliştirmek	2007-2011
Faaliyet 28.2.4	Muhtemel afet senaryolarının tespiti ve müdahale stratejilerini geliştirmek	2007-2011



ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN 2007 - 2011

