

İZMİR

KEMALPAŞA BELEDİYESİ

2010 - 2014 YILLARI

STRATEJİK PLANI

BAŞKANIN SUNUMU

2005 tarihli 5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 2003 tarihli 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine dayanılarak, 2010- 2014 yılları arasını kapsayan Kemalpaşa Belediyesi Stratejik Plan taslağı 3 aylık bir hazırlık sürecinin sonucunda tamamlanmıştır.

5393 Sayılı Kanun'un 41. maddesi Belediyelere Stratejik Plan ve yıllık performans programı hazırlama ve bu dokümanlarda belirlenen hedeflerin bütçeye dayanak oluşturulması görevini vermiştir. Yine bu kanun ile Belediye Meclisi, Belediye Başkanı ve Belediye Encümeni'nin konuya ilişkin görev, yetki ve sorumlulukları tanımlanmıştır. 5018 sayılı Kanun'un 9. maddesi gereğince kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamak durumundadırlar. Mevzuat gereği stratejik planlar bizzat kurumun çalışanlarının katılımı ile hazırlanmakta, hazırlık sürecinde yalnızca eğitim ve danışmanlık hizmeti alınabilmektedir.

Belediyemiz stratejik planlama ile ilgili olarak üç aşamalı bir hazırlık dönemi sonunda plan taslağına son şeklini vermiştir. Planlama çalışmaları başlamadan önce Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir İli Stratejik Planlama Yönetişim ve Araştırma Merkezi (İZİSYÖM) uzmanlarınca kent konseylerinin işlevlerine yönelik gerçekleştirilen seminere idari birimler ve kentteki kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri katılmıştır. 2009 yılında yenilenerek yürürlüğe giren "Kent Konseyi Yönetmeliğine" uygun olarak tarafımdan kişi, kurum ve kuruluşlara Kent Konseyine katılım davetiyesi gönderilmiştir. Gerçekleştirilen geniş katılımlı bir toplantı sonucunda Belediyemizde kent konseyi kurulmuş ve organları oluşturulmuştur. İlgili yasaların amir hükmü uyarınca Kemalpaşa Belediyesi yöneticileri, çalışanları ve diğer sosyal paydaşların katılımı ile İZİSYÖM uzmanlarınca stratejik plan çalışmalarına başlanmıştır. Belediyemizde stratejik planlamaya esas teşkil eden konular özelinde birer günlük toplantılar ile Misyonumuz ,Vizyonumuz ve Paydaş analizimiz belirlenmiş, GZFT Analizi yapılarak güçlü yanlar ile fırsatlar kullanılarak zayıf yanlar ve tehditleri ortadan kaldıracak veya azaltacak senaryolar geliştirilmiştir. Birimlerin hazırladıkları stratejik amaç ve hedeflerin, faaliyet ve performans ölçütlerinin tartışıldığı, gözden geçirildiği geniş katılımlı bir dizi toplantılar sonucu taslağına son şekli verilmiştir. Hazırlanan taslak belediye meclisimizin üyelerine, Kemalpaşa Belediyesi'nin paydaşları arasından belirlenen kişi ve kuruluşlara görüş ve önerilerini almak üzere iletilmiştir.

Amacımız Kemalpaşa Belediyesi'nin kentte yaşayanlara sunduğu hizmetlerin etkinliğini gelecek yıllarda daha da artırarak, kentin yaşam kalitesinin gelişmesine katkıda bulunmaktır. Stratejik Planlama ile başta Başkanlık olmak üzere tüm birimlerimizin, meclisimizin yatırımlar ve sunulan hizmetlerle ilgili daha sağlıklı bir bütçe ve performans programı ile hareket edebilmesi sağlanacaktır. Birlikte müzakereci demokratik ortamlarda geliştirdiğimiz söz konusu bu çok değerli çalışmalarımızın Kemalpaşa'da yaşayan hemşehrilerimiz ve Kemalpaşa beldemiz için hayırlı olmasını diliyor, plana emeği geçenlere için teşekkür ediyorum.

Rıdvan KARAKAYALI
Kemalpaşa Belediye Başkanı

KEMALPAŞA BELEDİYESİ İDARİ KONUMU

Yüzölçümü 68.240

Nüfus: 91.276

Mahalle Sayısı: 19

Köy Sayısı: 29

COĞRAFİ KONUM:

Batısında İzmir, Kuzeyinden Manisa, Doğusundan Turgutlu, güneyinden Bayındır'ın çevrelediği, 38 derece 26 dakika kuzey enlemi, 25 derece 8 dakika doğu boylamında, İzmir'i Sart'a bağlayan antik yol üzerinde kuruludur. Kemalpaşa ilçesi İzmir'e 30 km uzaklıkta olup, İzmir'in doğusundadır. Ulaşım bütün yıl yapılmaktadır. Kemalpaşa Ovası 100-200m yükseklikte olup, üç tarafı dağlarla çevrilidir. Kuzeyinde Mamalı Dağı (729m), Mahmut Dağı (619m), batısında Nif Dağı (1467m), güneyinde Kesme Dağı (715m) ve Çal Dağı (1407m) bulunmaktadır. Kemalpaşa'nın Batı-Doğu yönünde Nif Çayı uzanır. Nif Çayını dağlardan inen ve yazın çok azalan küçük akarsular besler. Kemalpaşa ilçesinin jeolojik durumu kıvrımlı - kırıklı yapıya sahiptir. Topraklar killi ve kumludur. Yazın hiç yağış almamaktadır. Ege Bölgesinin çok verimli tarım alanlarından olan Kemalpaşa ovası, Gediz Vadisinin ürünlerini Belkahve eşiği üzerinden İzmir'e, İzmir Limanına gelen malların da aynı yoldan iç bölgelere taşınması için doğal bir geçit üzerinde bulunmaktadır.

TARİHÇE:

Nif Rumlarından Baburakis'in anlatımına göre; Kasabanın girişinde sol tarafta hâkim konumda bulunan bir saray vardı. Burası etrafından pınarların fışkırdığı, bizim Kulas dediğimiz rüya gibi bir yerdi. Dedelerimizden duyduğumuza göre bu sarayı İyonya prensi ile nişanlanmış olan Sard prensi yaptırtmıştı. Evlenmek üzere düğün alayıyla birlikte İyonya'ya doğru hareket eden prensese sarayın bulunduğu yere gelindiğinde prensin öldüğü haberi ulaşmış, bunun üzerine prenses hiçbir yere kımlıdayamayacağını söyleyerek, babasından buraya maiyetiyle birlikte yaşayacağı bir saray inşa ettirmesini rica etmişti. Nif'e adını veren bu gelindir." denilmektedir.

Atatürk 1922 yılından itibaren İzmir'e yaptığı 12 gezide toplam 124 gününü yani tam dört ayını burada geçirmiştir. İzmir havalisinde ise Nif'in sonraki adıyla Kemalpaşa'nın da müstesna bir yer işgal ettiğini belirtmek gerekir. Milli Mücadele'deki askeri zaferin en son durağında karargâhını buraya kurmuş ve belki de ilk rahat nefesini burada almıştır. 9 Eylül 1922'ye kadar adı Nif olan kasabanın adı işte bu tarihten sonra Kemalpaşa olmuştur. Gazi, bu günü Kemalpaşa'ya ikinci gelişinde yani 12 Ekim 1925 tarihinde Türk Ocağında yaptığı konuşmada şu cümlelerle ifade etmiştir. "Muhterem kaza ahalisinin hissiyatını tercüme eden sözlerden çok memnunum. Arkadaşlar, bütün hayatımda sevinçle geçirdiğim bir gece vardır. O gece ordumuzun İzmir'e girdiği günün burada geçirdiğim gecesidir. O vakit buradan geçerken bu muhterem halkın gördüğü zulüm ve teaddiye(haksızlığa) rağmen resmimi koyunlarından çıkararak beni tanıdıklarını ve otomobilime atılarak kucakladıklarını unutmam. Bugün o hatırayı yaşıyorum bahtiyarım."

Bu hatıra gerçekten de bütün Türk milleti için en güzide anlardan birisiydi. Özellikle Kemalpaşalılar için, yaklaşık dört yıl işgal acısı çekmiş insanlar için kurtuluşun gerçekleştiği

ana, bu kurtuluşun mimarlarıyla birlikte tanık olmak mutlulukların en güzeli olmalıydı. Bunun bir anısı olarak da şehirlerine O'nun ismini vermişlerdi.

İKLİM-YER ŞEKİLLERİ:

Kış döneminde kuzeyin soğuk hava kütleleri ile, güneyin sıcak hava kütleleri arasındaki karşılaşma kuşağı boyunca oluşan hava döngüleri, batıdan ve iki koldan Anadolu'ya nemli hava kütleleri taşır ve yağışlara neden olur. Akdeniz üzerinden gelen hava kütleleri İzmir Kemalpaşa çevresinde daha çok etkilidir.

Yaz aylarında ise sıcak ve kuru Basra alçak basıncının etkisine girer. Bu nedenle aylarca süren yağışsız, kurak ve sıcak bir yaz mevsimi yaşanır. Yaz yağışları çok nadirdir. Kemalpaşa ovası Türkiye'nin son zamanlarda en hızlı gelişen bölgelerinden biri olan İzmir ili çevresinin, bu gelişmeyle zenginleşen, fakat bunun yanında hızla ve düzeltilemez biçimde bozulan yörelerinden biridir. Kemalpaşa'da arazi kullanımını ve arazide faydalanma bakımından 3 farklı mekân ayrılabilir. Bunlar ova tabanı, etekler ve yüksek (dağlık-tepelik) alanlardır. Yer şekilleri jeolojik yapının kontrolünde gelişmiş, zaman içinde iklim özelliklerine göre işlenmiş, bunlara uygun toprak ve bitki örtüsüyle kaplanmıştır. Batı Anadolu'da yer şekillerinin ana çizgileri faylarla çizilmiş olup, bölge jeomorfolojisi büyük fay bloklarından oluşan bir mozaik özelliği göstermektedir. Fay zonları arasında yükselen bloklar dağları, çöken bloklar üzerinde ova ve alçak alanlar şekillenmiştir. Kemalpaşa ovasının içinde bulunduğu çöküntü oluşu, kuzeyde Manisa (Spil) Dağı, Kuzeyde Kemalpaşa (Nif) Dağı arasında Gediz havzasının bir uzantısı olarak şekillenmiştir.

HAYVANCILIK:

Yaygın olarak sığır, keçi, koyun, tavuk, hindi ve arı yetiştirilmektedir.

KEMALPAŞA VE ÇEVRESİNDE TÜRK-İSLAM ESERLERİ:

Camiler:

- 1- Büyük Cami / Armutlu
- 2- Çarşı (Büberoğlu) Camii/Armutlu
- 3- Ulucami (Camii Kebir) Bağyurdu
- 4- Çarşı Camii / Ören
- 5- Çarşı Camii/Kemalpaşa
- 6- Aşağı Mahalle Camii/Aşağı Kızılca
- 7- Çarşı Camii /Bağyurdu
- 8- Halilağa Camii/Yukarıkızılca

Türbe:

- 1- Hamzababa Türbesi

Hamamlar:

- 1- Bağyurdu Eski hamam
- 2- Kemalpaşa eski hamam

- 3- Bağyurdu yıkık hamam
- 4- Yukarıkızılca Hamamlı ev

Köprüler:

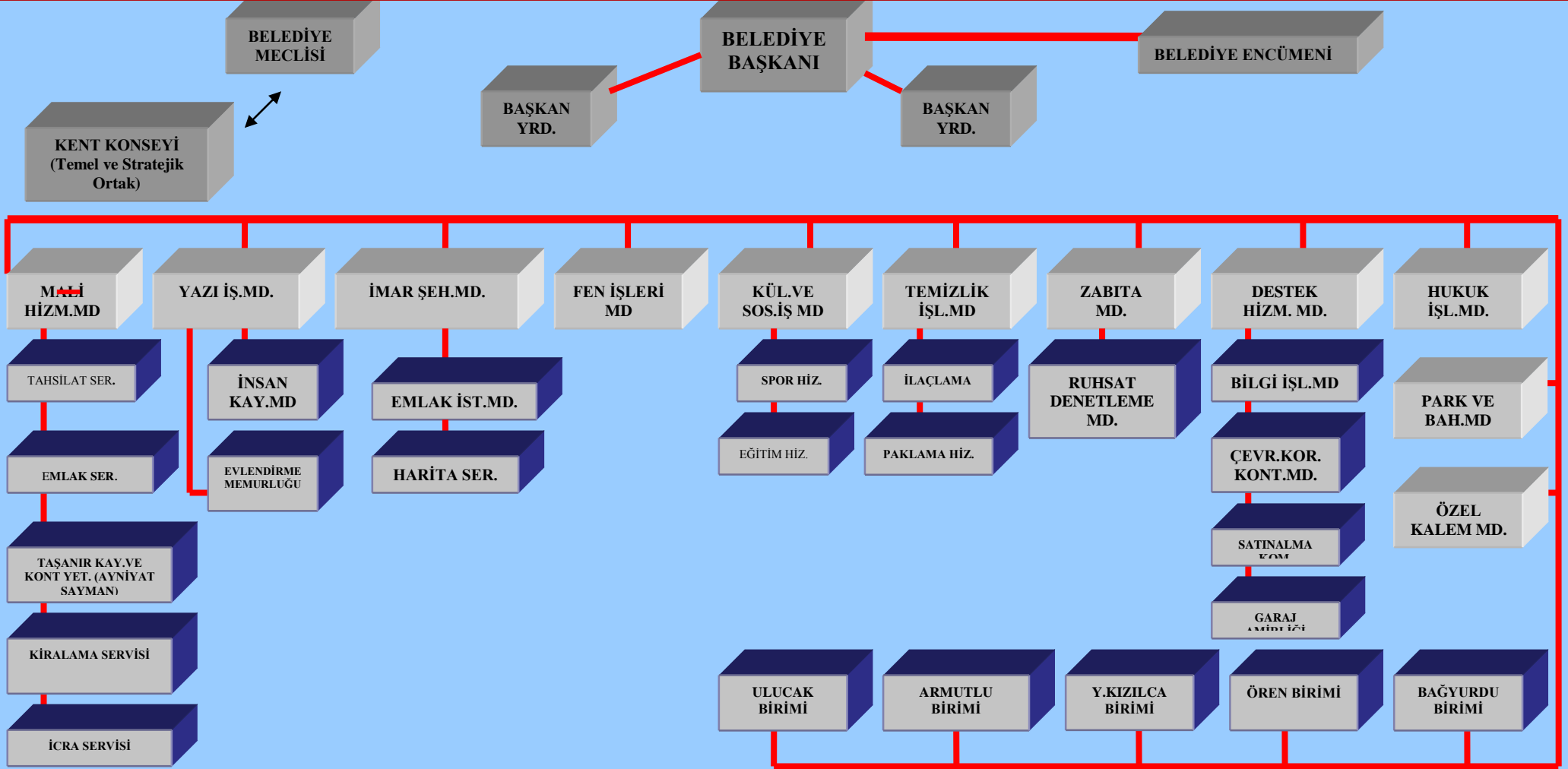
- 1- Çambel Nif (Yedigöz) köprüsü
- 2- Armutlu eski köprü
- 3- Yiğitler çayı köprüsü
- 4- Sinancılar çayı köprüsü
- 5- Dereköy-kemer köprüler

Çeşmeler:

- 1- Kemalpaşa Kuşlu çeşme
- 2- Kemalpaşa Çarşı çeşmesi
- 3- Cumalı köyü çeşmesi



KEMALPAŞA BELEDİYESİ TEŞKİLAT ŞEMASI



KAMU MALÎ YÖNETİMİ VE KONTROL KANUNU
Kanun No. 5018 Kabul Tarihi: 10.12.2003

MADDE 3.- Münhasıran bu Kanunun uygulanmasında;

n) Stratejik plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı,

MADDE 7.- Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyu zamanında bilgilendirilir. Bu amaçla;

b) Hükümet politikaları, kalkınma planları, yıllık programlar, **stratejik planlar** ile bütçelerin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması, zorunludur.

MADDE 9.- Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle **stratejik plan** hazırlarlar.

BELEDİYE KANUNU

Kanun No. 5393 Kabul Tarihi: 03.07.2005

MADDE 18.- Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

MADDE 34.- Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

MADDE 38.- Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi **stratejik plana** uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

MADDE 41.- Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak **stratejik plan** ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. **Stratejik plan**, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde **stratejik plan** yapılması zorunlu değildir. **Stratejik plan** ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

GEÇİCİ MADDE 4.- 41 inci maddesinde öngörülen **stratejik plan**, Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içinde hazırlanır.

3. DURUM ANALİZİ

3.1.1 Görevler

5393 Sayılı Belediye Kanununa göre; Belediyenin Görev ve Sorumlulukları

MADDE 14.- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

b) Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekliğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. Belediye, kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir. Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özür, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır. Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

MADDE 15.- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

- h)** Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
- i)** Borç almak, bağış kabul etmek.
- j)** Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettiirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k)** Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l)** Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m)** Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n)** Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- o)** Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
- p)** Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettiirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.
- (l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir. Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır. Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

3/7/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 76 ncı maddesine dayanılarak hazırlanan Kent Konseyi Yönetmeliği

2006 tarihli Kent Konseyi Yönetmeliği(R.G.8/102006-26313), 2009 yılında (Değişik: R.G.6/6/2009-27250) yenilenmiştir.

MADDE 1 – (1) Bu Yönetmeliğin amacı; kent yaşamında, kent vizyonunun ve hemşehrilik bilincinin geliştirilmesi, kentin hak ve hukukunun korunması, sürdürülebilir kalkınma, çevreye duyarlılık, sosyal yardımlaşma ve dayanışma, saydamlık, hesap sorma ve hesap verme, katılım, yönetim ve yerinden yönetim ilkelerini hayata geçirmeye çalışan kent konseylerinin çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir.

KURUMSAL YAPI:

BELEDİYE BAŞKANI

BELEDİYE MECLİSİ: 25 ÜYE

BELEDİYE ENCÜMENİ:5 ÜYE

BELEDİYE BAŞKAN YARDIMCISI: 2 Başkan Yardımcısı

MÜDÜRLÜKLER: 14 Müdürlük

BELEDİYE ŞİRKETLERİ:2 ADET – ULUBEL (Tasfiye aşamasında)
KEMBEL

2009 YILI GELİR TABLOSU

İLLER BANKASI	2.672.599,43 TL
BELEDİYE VERGİLERİ	3.560.903,53 TL
BELEDİYE HARÇLARI	791.728,95 TL
VERGİ GELİRLERİ TOPLAMI	4.354.162,91 TL
HARCAMALARA KATILIM PAYI	89.374,37 TL
KURUMLAR VE TEŞEBBÜSLER HASILATI	4.762,97 TL
BELEDİYE MALLARI GELİRLERİ	3.470,00 TL
CEZALAR	285.944,30 TL
VERGİ DIŞI GELİRLER	--
YARDIMLAR	95.191,00 TL
FONLAR	--
YARDIM VE FONLAR	--
GENEL TOPLAM	11.858.137,46 TL

2009 YILI GİDER TABLOSU

PERSONEL GİDERİ	2.415.822,79 TL
YOLLUKLAR	2.352,30 TL
HİZMET ALIMLARI	1.037.188,43 TL
TÜKETİM MALLARI VE MALZEME ALIMI	647.865,47 TL
DEMİRBAŞ ALIMLARI	158.763,71 TL
MAKİNE TEÇHİZAT VE TAŞIT ALIMI	86.143,07 TL
DİĞER ÖDEMELER	--
TRANSFERLER	108.571,88 TL
GENEL TOPLAM	4.456.707,65 TL

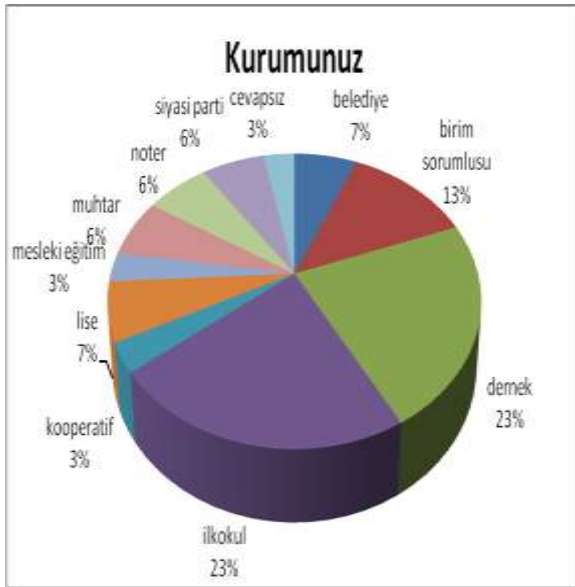
Kemalpaşa Belediyesinin Paydaşları

PAYDAŞLAR	HİZMET ALANLAR	TEMEL ORTAK	STRATEJİK ORTAK	İÇ PAYDAŞ	DIŞ PAYDAŞ
İçişleri Bakanlığı		X			X
Valilik		X			X
Kaymakamlık		X			X
Büyükşehir Belediyesi		X	X		X
İl Özel İdaresi			X		X
Kamu Kuruluşlarının il müdürlükleri			X		X
Belediye Başkanı				X	
Belediye Meclisi				X	
Belediye Encümeni				X	
Belediye İhtisas Komisyonları				X	
Kent Konseyi		X	X		X
İller Bankası		X			X
Sayıştay		X			X
Sivil Toplum Kuruluşları			X		X
Odalar(yerel)			X		X
EBSO/İZTO			X		X
İzmir'deki Üniversiteler			X		X
Organize Sanayi Bölgesi			X		X
Basın ve Yayın Kuruluşları			X		X
Muhtarlar		X			X
Hemşeriler	X				X
Sendikalar			X		X
Belediye Personeli				X	
İzmir Kalkınma Ajansı(İZKA)			X		X
Türkiye Belediyeler Birliği			X		X
Ege Belediyeler Birliği			X		X
Gediz Havzası Koruma Birliği			X		X
Okullar			X		X
Engelliler Derneği			X		X
Halk Eğitim Merkezi			X		X
Amatör Spor Klüpleri	X		X		X
TMMOB			X		X

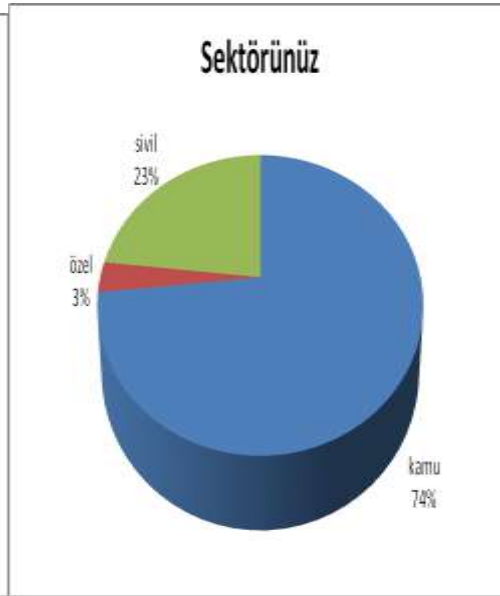
1. Anket Katılımcılarıyla İlgili Genel Bilgiler

Dış ve iç paydaşlara Kemalpaşa Belediyesi hakkındaki görüşlerini tespit amacıyla anket yapılmıştır. Anket kamu, özel ve sivil örgütlere yollanmış 31 anket dönmüştür. Paydaş analizinde yapılan anket çalışmasının belirlenen sonuçlarına göre, ankete yanıt verenlerin %23'ü ilkokul, %23'ü sivil toplum kuruluşları ve %13'ü belediyeye tüzel kişilikleri kalarak yeni katılan eski belediyelerin çeşitli birimlerinin sorumlusudur. Ayrıca Kemalpaşa Belediye'sinden %7 oranında ankete katılım sağlanmıştır. Kamu temsilcisi olarak eğitim kurumlarından lise %7, siyasi parti, noter ve muhtar %6'lık orana karşılık gelmektedir. Mesleki eğitim, kooperatif ve cevapsızlar da %3'erlik orana sahiptir(Grafik.1). Daha çok eğitim kurumlarından cevap alınmıştır. Aşağıdaki Grafik.2'den kamu sektörünün %74, sivil toplum kuruluşlarının %23 ve özel sektörün %3 oranında temsil edildiğini görmek mümkündür.

Grafik.1

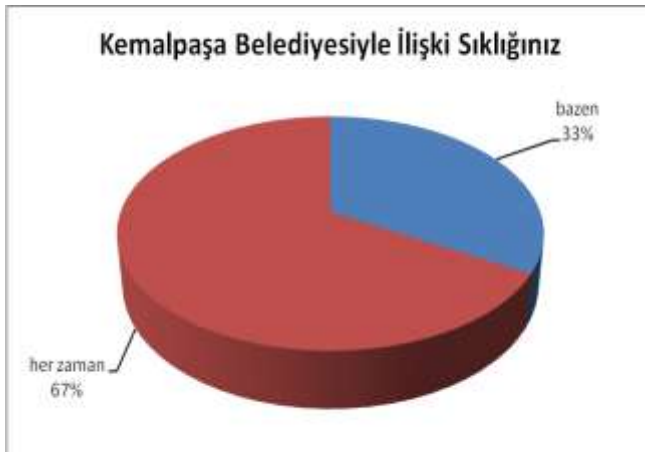


Grafik. 2



Kemalpaşa Belediyesi ile ilişki sıklığı incelendiğinde her zaman diyenler %67 oranında iken, bazen diyenler %33 oranındadır. Bağlantılı olarak Grafik.3. bilgisine dayanarak paydaşların belediyeyi tanıdıkları ve bilgilerinin değerlendirilebilirliği anlaşılmaktadır.

Grafik. 3



2. Anket Katılımcılarının Kemalpaşa Belediyesi'ne ve Yürüttüğü Hizmetlere Yönelik Düşünceleri

Grafik. 4



Grafik. 5



Grafik.4 bilgilerine göre Kemalpaşa belediyesi çalışmalarından çok memnun olma %36 oranındadır. Memnun olanlar(%30) ile bir bütün olarak kentsel hizmetlerden memnuniyet %66 oranındadır. Ancak memnun olmayan bir kesim de bulunmaktadır. Memnun değilim(%7) ve ne memnun ne değilim(%27) olarak ifade edenleri olumsuz grubunda değerlendirdiğimizde %34 oranında dış paydaşlardan hizmetlerin yerine getirilmesinde yeni atılımlar beklentisinden bahsedilebilir. Benzer olarak Grafik. 5 değerlerinde kesinlikle beklentilerin karşılanmaması %3, beklentinin karşılanmaması %13 ve net bir değer ortaya koyamama %20 ile toplamda %36 oranında hizmetlerden memnuniyetsiz olan grup belirginleşmektedir. Kesinlikle hizmetler beklentimizi karşılıyor diyenler(%34) ile karşılıyor(%30) diyenler birlikte değerlendirildiğinde yine %64 oranında hemşeri tatmininden bahsedilebilir. Nitekim Grafik.6 da Kemalpaşa Belediyesinin projelerinden memnuniyet duyduğunu ortaya koyanların oranı %91 ile en üst değerdedir. Ancak %9 oranında bir grubun net olumlu bir tavır ortaya koymadığını da dikkate almak gerekir.

Grafik. 6



Grafik 6 ve Grafik 7 birlikte incelendiğinde birtakım hizmetlerin yürütüldüğü ancak ne kadar işlevsel olduğu konusunda Tablo 6’da ortaya konan yüksek memnuniyet bulunmamaktadır. Hizmetleri işlevsel bulma toplamda %73(%24+%49) değerindedir. Hizmetleri işlevsel bulmama toplamda, olumsuz bulanlar(%10) ve net bir değer ortaya koyamama(%17) ile birlikte %27 değerindedir. Bu oranlar görüş bildirmede tereddüt eden grupların varlığına dikkat çektiği gibi , yeni hizmet atılımları beklentisini de göstermektedir.

Grafik. 7



Grafik.8 Hemşerilerin Kemalpaşa Belediyesi personeli ile iletişim kurabildiğini ifade etmektedir. İletişim kurabilmeden memnuniyet %70 düzeyinde iken, olumsuz değerlendirilebilecek katılmama ve fikir ortaya koymama toplamda %30 oranındadır. Ancak Kemalpaşa belediyesinin hizmetlerine devam etmesi isteğini %93 ile ortaya koyması gelecek açısından pozitif bir değerlendirme içinde olduğunu göstermektedir.

Grafik. 8



Grafik. 9



3. Anket Katılımcılarının Kemalpaşa Belediyesi Hakkında Temel Değerler ve Kurumsal Altyapıya İlişkin Düşünceleri

Tablo. 1

	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Ne Katılıyorum Ne Katılmıyorum	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Demokratiktir	%4	%7	%14	%25	%50
Saygındır	-	%11	%11	%32	%46
Topluma Yararlıdır	-	%14	%17	%24	%45
Girişimcidir	%4	%14	%18	%28	%36
Bürokratik Kolaylık Sağlar	-	%14	%22	%32	%32
Yeniliğe Açıktır	%7	%7	%7	%32	%47
Halkla İlişkilere Önem Verir	-	%11	%21	%25	%43
Bilgi Paylaşımına Açıktır	%3	%14	%10	%28	%45
Şeffaftır	%7	%11	%14	%25	%43
Hesap Verebilirlik Düzeyi Yüksek	%11	%7	%11	%28	%43
Eğitim Faaliyetlerine Önem Verir	%7	%7	%7	%14	%65
Kurumsal İşbirliğine Önem Verir	%7	%3	%14	%31	%45
Yeterli Sayıda Uzman Personele Sahiptir	%7	%14	%24	%31	%24
Altyapı, Donanım, Bina İmkanları Yeterlidir	%3	%10	%28	%35	%24
Hizmet Kalitesi Yüksek	-	%18	%21	%43	%18
Teknolojik Altyapısı Yeterlidir	%3	%14	%31	%38	%14

Tablo 1 incelendiğinde, ankete katılanların Kemalpaşa belediyesinin kurumsal değerleri ve teknik altyapısı hakkındaki görüşleri genel olarak şöyle gelişmektedir. Kesinlikle demokratik(%50), saygın (%46) ve topluma yararlı(%45) değerleri yanında bu fikre katılanlar ile birlikte toplam olumlu değerlendirme oranları %70'leri aşmaktadır. Bu tanı algıda seçicilik yönüyle belediyeyi çok olumlu değerlendirdiğini gösterdiği gibi, katılımcıların toplumsal diyaloglara açık olduğunu da belirtmektedir. Ayrıca halka ilişkiler, bilgi paylaşımı, şeffaflık ve hesap verilebilirlik oranları da benzer şekilde yüksektir. Eğitime önem vermesi tüm göstergeler içinde %65 ile en üst değere sahiptir.

Buna karşılık uzman personel, altyapı donatımları ve teknolojik altyapı konularında toplamda %70 oranlarında olumsuz değerlendirmeler yapılmakta ve bu konuların ve sorunlu alanlar olduğu açıkça görülmektedir. Bu durumun da hizmet kalitesini olumsuz etkilediği anlaşılmaktadır. Başka bir ifadeyle belirtilen bu konularda hemşerinin gelişmeyi sağlayacak çalışmalar beklediği değerlendirilmesi rahatlıkla yapılabilir. Diğer yönüyle de olumlu değerlendirmelerin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına da özen gösterilmesi önem taşımaktadır. Bu konu Tablo 2 ile de desteklenmektedir.

4. Anket Katılımcılarının Kemalpaşa Belediyesi Personeli Hakkındaki Düşünceleri

Tablo. 2

	Kesinlikle Katılmıyorum	Katılmıyorum	Ne Katılıyorum Ne Katılmıyorum	Katılıyorum	Kesinlikle Katılıyorum
Personelin Güleryüzünden Memnunum	-	-	%15	%39	%46
Personelin Hatasız Hizmet Düzeyinden Memnunum		%15	%31	%31	%23
Personel Hizmetler Hakkında Yeterli Bilgiye Sahiptir	%4	%16	%24	%28	%28
Personel Sorunları/Talepleri Doğru Anlamaktadır	%8	%11	%15	%35	%31
Personel Sorulara/Taleplere Detaylı Anlaşılır Bilgi Vermektedir	%4	%15	%22	%33	%26

Tablo 2 bilgileri bize hemşerinin belediye personelinin sosyal yönü ve kendileriyle olan iletişim ilişkilerinden memnun olduğunu ancak hizmet ilişkisinde sınırlı kaldığını göstermektedir. Nitekim personelin hemşeriye karşı güleryüzlü olmasından memnuniyet toplamda %85 (%39+%46) oranındadır. Öte yandan hemşerinin hizmet taleplerine anlaşılır bilgi verilmemesi toplamda %41(%4+%15+%22) , hizmetlerde yeterli bilgiye sahip olmama %44((%4+%16+%24) gibi olumsuz bakışın ağırlığını göstermektedir. Buna karşılık belirtilen konularda %60'larda ortalama bir memnuniyet de dikkati çekmektedir.

KEMALPAŞA HALKININ BELEDİYE'DEN BEKLENTİLERİ

Kemalpaşa beldesinin yukarıda ankete katılan ilgi gruplarına, belediyeden hizmet beklentileri dönemseller olarak sorulmuştur. Bu sorgulamanın amacı, her ne kadar strateji planı Belediye Başkanı tarafından hazırlanan bir plan olsa da, felsefesi itibariyle kuşkusuz yerel halka danışarak beklentilerinin genel çerçevesinin ortaya konulmasıdır. Aşağıdaki konular belde halkının, hizmet beklentilerini ortaya koymaktadır. Esasen halkın ortaya koyduğu beklentilerin büyük bir kısmı stratejik planda önemsenmiş ve yer almıştır.

Kısa vadeli (bir yıla kadar) hedefleri : Çöp, su, elektrik, çevre düzenlemesi, ulaşım, imar planı konularında detaylı ve hedef kitleli iletişim sağlamak, istekleri (anket, broşür, web sitesi, e-mail, ilan ve toplantı yoluyla) beklentileri doğru şekilde belirlemek, Vatandaş ve kurumlar ile olan ihtilafların ortadan kaldırılması için özel çalışma grubu ve kadro oluşturmak, Belediye personelinin ilgili kanunları ve yönetmelikleri öğrenmesini sağlamak ve hizmet kalitesini yükseltmek için davranış eğitimi vermek, İptal edilen belediye mahallerinin öksüz kalmaması için bu bölgelerin sorunlarıyla bizzat ilgilenmek, Kanunları ve belediyeyi bilen, devlet tecrübesi olan, konusuna hakim danışmanlar bulmak (iş ehline vermek), Yardıma muhtaç insan ve ailelere zaman kaybetmeden destek vermek, Tarihi eser, dağ, orman ve dere alanlarının tabii halinin muhafazası sağlanarak hafta sonu ve sezonluk turizm faaliyetleri düzenlemek, Organize sanayi bölgelerinin hızlı ve düzenli gelişiminin sağlanması için işbirliği imkanlarını geliştirmek, Şu anki konumundan daha güzel ve düzenli bir ilçe , sosyal ve aktif, çevreye duyarlılık sağlamak, İlçenin mali durumunun ilçe halkıyla internet ortamında paylaşılmasının sağlanması, Başlamış olan ve devam ettirilmesi zorunlu olan ve ettirilmeyecek olan projelerin halka açıklanması, Temiz çevre için olumlu çalışmaları devam ettirmek, Halkın mutluluğunu artıracak yeni projeler üretmek, Altyapı hizmetlerini tamamlamak, şehiriçi toplu taşıma hizmeti, halk ekmek fırını konularındaki temel belediye hizmetlerinin yaygınlaştırmak, İş akışının iyi olması, güler yüzlü hizmet, Mesleki kursların açılması, yaz okullarının açılması (spor), arazi yollarının düzeltilmesi, Nif Çayı'nın temizlenmesi, Sportif faaliyetleri önemsemek ve teşvik etmek, tarımda kiraz piyasasını eline almak, işsizliği elinden geldiği kadar önlemek, adaletli başkan olmak, Kapanan beldelerle en kısa zamanda entegrasyonu sağlamak, Eğitim öğretime destek vermek, Konut seferberliği, çevreye duyarlı sanayileşmeyi sağlamak, Yoksul öğrencilere burs sağlamak, dersane olanaklarından ücretsiz yararlandırmak, Yeni katılan beldelerle bütünlüğü sağlayıp, uzman kadrolaşma ve profesyonel çalışma ortamını sağlamak, Kapanan belediyelere hizmetin devam ettirilmesi, Beldelerdeki temizlik sorunlarının giderilmesi, Soğukpınar mahallesine yeşil alan ve park yapmak, Anayolda sürekli park sistemi kurmak, Sanayiciler ile görüşüp istihdam tercihini Kemalpaşa'dan sağlamak, STK'lara bilgi akış sistemi kurulmalı, Sanayicinin ihtiyacı olan vasıflı eleman yetiştirilmesi için kurs ve projeler oluşturulması, Yüksekokulun bir an evvel Kemalpaşa ilçesine açılması, Hayvan barınaklarının kurulması, Çevre düzeni ve ışıklandırma yapmak, Emlak vergilerinde adil olmak, Ulaşım için yeni otobüsler almak.

Orta vadeli (bir-beş yıllık) hedefleri : Kemalpaşa ile ilgili fikir önderleri, devlet görevlileri, iş adamları ve bağlı kuruluşları, oda ve dernekler, muhtar, eski belediye başkanları, parti başkanları ve bölgenin milletvekillerinden oluşan yaklaşık 50 kişiyi geçmeyen isim tespiti ile bir veya birden fazla arama konferansı düzenleyerek geçmişin kısa muhasebesini yapmak, mevcut durumun tespitinin yapılması, orta ve

uzun vadeli hedeflerin oluşturulması sağlamak, Bu hedeflere yönelik olarak stratejik planlar üzerinde detaylı çalışma yapmak ve hedefleri halk ile paylaşmak ve gelişmelere göre bazı hedeflerde değişiklikler yapmak. Düzenli ve temiz bir ilçe, şehir görüntüsünü bozmayan yapılaşma, kendisine ait devlet hastanesi kurmak, Kentin potansiyeline göre (sanayi, tarım, eğitim) hedefleri oluşturmak, Bu hedeflerle örtüşen vizyon ve misyon oluşturmak, Çağdaş, şeffaf, eşit ve adil hizmet anlayışına devam edilerek beldenin modernleştirilmesi, Modern düzeyde imar çalışmaları ve kentsel estetiğe önem verilmesi, Çevre, turizmi geliştirme, sağlık hizmeti, yeterli park-bahçe, yüksekokul açılması, Otopark sorununun çözülmesi, bölgede yetişen tarımsal ürünlerin tanıtımının yapılması, ilçemize üniversite açılması. Kemalpaşa'yı planlı bir kent haline getirmek. Kiraz piyasasını kooperatif olarak gerçekleştirmek. Her kesime hitap eden ucuz konut seferberliği, yeşil alan düzenlemesi yapmak, Kemalpaşa ilçe merkezine spor salonu yapmak, (merkez okulların katılımı sağlanmalı), İmar alt yapısını oluşturmak, mevcut altyapıların düzeltilmesi ve şehircilik bilincinin yerleştirilmesi, Düğün salonu, çok amaçlı spor salonu oluşturmak, Büyük bir kültür merkezi yapmak, Öğrencileri sosyal faaliyet alanlarına çekerek gençlerin farklı yollara sapmalarını engellemek, Halkın güncel ihtiyaçlarını karşılamak için (iğne, şeker ölçümü vb.) sağlık evlerinin açılması. Halkın sorunlarının dinleneceği halk günlerinin ve sorun dinleme komitelerinin oluşturulması, Katlı otopark, kapalı pazaryeri, Hastane kurulması, otopark yapılması, Sanayicinin sıkıntılarına çözümler sunulması, sanayi ve evsel atıklar için projeler yapmak, Tarım alanlarını koruyan imar planları yapmak, Gençlik merkezi oluşturmak,

Uzun vadeli (beş yıldan daha uzun) hedefleri : Üniversite ve yüksekokul kurmak, su problemlerine kalıcı çözüm sağlamak, yenilenebilir enerji için bölgesel çözümler üretmek, imar planında hedeflere uygun değişikliklerle birlikte daha fazla yeşil alan, eğitim ve kültür tesislerine yer vermek, tarım alanlarının korunması ve bu alanlarda yapılan ziraatın en verimli şekilde yapılabilmesi için gerekli destek ve alt yapıyı hazırlamak, Eğitim ve öğretime daha fazla önem vermek, okul yapımında destek vermek. Bilgi (veri) toplamak, ekip oluşturmak, kaynak sağlamak, kurumsallaşma, seçmeni bilinçlendirme, Modern şehircilik anlayışıyla çağdaş hizmet sunmak, Üniversite kurmak, Kemalpaşa'yı bir kültür ve turizm kenti yapmak, Çevre sanayi ilişkisinin kurulmasıyla doğal yaşamın bozulmadan sürdürülmesini sağlamak, Taşkahve'den Kemalpaşa'ya kadar dört şerit yol yapmak, Kentsel dönüşüm uygulamaları. Kültür ve konferans salonu daha işlevsel olmalı. Eğitim, spor ve çeşitli aktivitelere önem vererek gençleri geliştirmek ve insana yatırım yapmak. İmar konularına önem vermek, yolların genişletilmesi, yeni yollar açılması, kapalı pazaryeri yapılması ve su sıkıntısına düşmemesi için ileriye yönelik projeler geliştirilmesi,

Kemalpaşa beldesindeki hemşerilerin kısa, orta ve uzun vadeli kentsel beklentileri incelendiğinde, ortak noktalar yaşam kalitesi standartlarının yükseltilmesi yönündedir. Ayrıca belediyenin karar mekanizmalarına erişilebilirlik ve belediye yönetiminin Kemalpaşa'ya ait bilgileri belde halkıyla paylaşması isteği öne çıkmaktadır. Yoğunlaşan kentsel hizmetler ise oldukça anlamlı bir konumdadır.

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Kemalpaşa Belediye Başkanlığı adına, Belediye Başkan Yardımcısı Ekrem GÜNDÜZ'ün koordinatörlüğünde, birim amirleri ile birlikte çalışmalar sürdürülmüştür.

Ayşe Akıncı; Kültür ve Sosyal İşler Müdürü
Ayşe Dirim; Yazı İşleri Müdürü
Muammer Akyüz; İnsan Kaynakları Müdürü
Gürsel Altınel; Fen İşleri Müdürü

İZİSYÖM EĞİTİM EKİBİ

Prof.Dr.Zerrin Toprak Karaman, Prof. Dr. Ömür (Timurcanday) Özmen, Yrd.Doç. Dr. Metin Meriç, Yrd.Doç.Dr. Gökhan.Tenikler, Doç. Dr. İlkim Kaya, Araş.Gör.İbrahim.Guray.Yontar, Araş.Gör.Yunus.Emre.Özer, Araş Gör.Dr. Levent Yılmaz, Araş. Gör.Dr. İbrahim Arap

MİSYON:

Ulu Önder M. Kemal Atatürk'ün adını verdiği Kemalpaşa'nın Kentsel Gelişim Seviyesini ve Kemalpaşa Halkının Yaşam Kalitesini sürekli artırmak, bilgi ve teknolojiye dayalı, model bir kent oluşturmak.

VİZYON:

Hemşerilerimize katılımcı yaklaşımı esas alarak hizmet sunumunda kaliteli, etkin, verimli, değişim ve gelişmelere ayak uydurabilen, doğa ve sanayi dengesini koruyan, öncü ve örnek belediye olmak.

İLKELER

1. İlkeler.

- ✓ Şeffaflık ve Açıklık.
- ✓ Etkinlik.
- ✓ Verimlilik.
- ✓ Sosyal Belediyecilik.
- ✓ Katılımcılık.
- ✓ Tarafsızlık ve Hukuka Uygunluk.
- ✓ Hemşehri memnuniyeti.
- ✓ Doğal çevreye duyarlılık
- ✓ AR- GE ve Eğitim Çalışmalarına öncelik tanımak,
- ✓ Diğer kurum, kuruluş ve sivil toplum kuruluşları ile Koordinasyon.
- ✓ Güvenilirlik, Etkin Mali Yönetim
- ✓ Modern Teknolojiden faydalanma,

2. STRATEJİK AMAÇLAR

- KATILIMCI YÖNETİMİN SAĞLANMASI
- KENT EKONOMİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ
- BELDEMİZİN YARARI VE TANITIMI İÇİN DIŞA YÖNELİK ÇALIŞMALARDA BULUNULMASI VE ULUSLAR ARASI FONLARDAN YARARLANILMASI
- BELEDİYENİN MALİ YAPISININ ETKİNLEŞTİRİLMESİ
- İNSAN KAYNAKLARI VE KURUMSALLAŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ
- İMAR VE ALTYAPI ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI
- KENTLEŞME, HALKLA İLİŞKİLER VE SOSYAL BELEDİYECİLİĞİN SAĞLANMASI
- EĞİTİM, KÜLTÜREL VE SPORTİF FAALİYETLERE İLİŞKİN MEKANİZMALARININ GELİŞTİRİLMESİ
- ÇEVRE BİLİNCİNİN OLUŞTURULMASI
- TARİHİ VE KÜLTÜREL YAPININ KORUNMASI VE GELİŞTİRİLMESİ

GÜÇLÜ	ZAYIF
<ul style="list-style-type: none">○ Belediye Hizmet binası○ Şeffaf Yönetim anlayışının yerleştirilmesi konusundaki ilerlemeler○ Kent Bilgi Sisteminin hazırlık aşamasında olması○ Kent Konseyinin faaliyete geçmiş olması○ Belediye birimlerinin tek bir hizmet binası içerisinde bulunması○ Belediye taşınmazlarının fazla olması○ Yeni bağlanan mahallelerde ve merkezde çok amaçlı spor tesislerinin bulunması○ İlçemizin tanıtımı için kiraz festivali, deve güreşi festivallerinin yapılması	<ul style="list-style-type: none">○ Deneyimli ve Kalifiye Personelin yetersiz olması○ Etkili ve Verimli Hizmet içi Eğitim verilmemesi○ Personele Moral ve Motivasyon verilmemesi○ Tüm Birimlerin görev ve yetkilerinin açıkça belirtilmemesi○ Araç ve makine parkının yetersiz olması○ Belediye hizmet alanının genişlemesi○ Belediye Hizmet Binasının kent merkezine uzak olması○ Bilgi işlem biriminin zayıf olması○ Kurum içi yönetmeliklerin hazırlanmamış olması○ Vatandaş ve personel için, hizmet binasında vatandaş, personel ve meclis üyelerinin yer alacağı sosyal alanların bulunmaması○ Mevcut pazaryerlerinin ihtiyaca cevap verememesi○ Otopark alanlarının yetersizliği○ Üretilen sebze ve meyvenin muhafaza edilebileceği soğuk hava deposunun olmayışı○ Sebze ve meyve halinin olmaması○ İlçenin çok geniş bir yüzölçümüne sahip olması

FIRSAT

- Değerlendirilecek mesire alanlarının olması
- Konutlaşmaya müsait alanların olması
- İlçemizin coğrafi yapısının kentsel gelişime müsait olması
- Yeni belediye kanununun verdiği yeni yetki ve sorumluluklar
- İlçemizin, Büyükşehir Belediye sınırları içersinde olması
- Yeni bağlanan belediyelerden dolayı nitelikli personel
- İlçemizin il merkezi ve İzmir Limanına yakın olması
- Tarım alanlarının varlığı
- Sanayinin gelir ve istihdam sağlaması
- İlçenin konum olarak ana ulaşım ağlarının üzerinde bulunması
- Ormanlık alanların çok olması
- Trekking alanlarının olması
- Tarihi ve kültürel zenginliklere sahip olunması
- Organik tarıma uygun alanların olması, özellikle kiraz, üzüm ve zeytin üretiminin yaygın olması
- Organize hayvancılık bölgesinin bulunması
- İlçede farklı kültürel yapının varlığı
- Baraj, gölet ve sulama projelerinin bulunması
- Büyükşehir Belediyesince İlçedeki tüm yerleşimleri kapsayan, evsel atık sularının arıtılacağı arıtma tesisinin ihalesinin yapılmış olması
- İlçemizin İzmir Büyükşehir'e çok yakın olması nedeniyle günübirlik piknik alanlarına, çevre kentlerden yaşayan halkların çekilebileceği
- Hava kirliliğinin önlenmesi amacıyla doğalgazın ilçemizde bulunması

TEHDİT

- Mevzuat Sınırlamaları ve ücret politikası açısından Merkezi idareye bağımlı olunması nedeniyle kalifiye Personel istihdamındaki sorunlar
- İlçemizde, Trafik yoğunluğunun sürekli artması
- İlçe nüfusunun genel olarak eğitim ve gelir seviyesi yetersizliği
- İlçe genelinde yüksek işsizlik oranı
- İlçede bir Fakülte veya Meslek Yüksek Okulu olmayışı
- İlçenin hızlı göç alması
- Sanayinin çevre kirliliğini tetiklemesi nedeniyle tarım alanlarının tehdit altında olması
- Hayvan pazarının olmaması
- Yer altı sularının azalması
- İlçemizin 1. derece deprem kuşağında yer alması

3. STRATEJİK AMAÇ VE POLİTİKALAR

STRATEJİK AMAÇ 1	KATILIMCI YÖNETİMİN SAĞLANMASI
STRATEJİK HEDEF 1.1	2014 yılı sonuna kadar halkın yönetime katılımını %70 sağlamak
STRATEJİK FAALİYET 1.1.1	Oluşturulan kent konseyinin etkili katılımı ile sürdürülmesi için yılda en az 4 toplantı yapmak
STRATEJİK FAALİYET 1.1.2	İşbirliği yapılan sivil toplum kuruluşlarının sayısını 2013 yılı sonuna kadar %10 artırmak
STRATEJİK FAALİYET 1.1.3	Her hafta Salı günü halk günleri düzenlemek

STRATEJİK AMAÇ 2	KENT EKONOMİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ
STRATEJİK HEDEF 2.1	Gelir seviyesinin artırılarak 2014 yılı sonuna kadar yaşam kalitesini %70 yükseltmek.
STRATEJİK FAALİYET 2.1.1	Her yıl, yılda 2 defa meslek edindirme kursları açarak kalifiye eleman yetiştirmek.
STRATEJİK FAALİYET 2.1.2	Park ve Bahçeler Müdürlüğü'nün İşçi ihtiyacını karşılamak amacıyla İş Kurumu ile ortak Kurs düzenlemek.
STRATEJİK FAALİYET 2.1.3	Bağyurdu Mahallesi'ne 1 adet soğuk hava deposu yapımına 2010 yılı içinde başlamak.
STRATEJİK FAALİYET 2.1.4	Mevcut pazaryerlerinin düzenlenmesini 2012 yılı sonuna kadar yaparak iyileştirmek
STRATEJİK FAALİYET 2.1.5	Yeni semt pazarlarının yapımını 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak.
STRATEJİK FAALİYET 2.1.6	Kadınların ekonomiye kazandırılması için 2013 yılı sonuna kadar kültür pazar yeri yapmak.

STRATEJİK AMAÇ . 3	BELDEMİZİN YARARI VE TANITIMI İÇİN DIŞA YÖNELİK ÇALIŞMALARDA BULUNULMASI VE ULUSLARARASI FONLARDAN YARARLANILMASI
STRATEJİK HEDEF 3.1	AB ve diğer fonlarından yararlanmak amacıyla projeler üretmek ve takip etmek üzere 2010 yılında yeni bir birim kurabilme
STRATEJİK FAALİYET 3.1.1	2010 yılı içinde Proje Birimi kurmak ve etkin çalışmasını sağlamak

STRATEJİK AMAÇ . 4	BELEDİYENİN MALİ YAPISININ ETKİNLEŞTİRİLMESİ
STRATEJİK HEDEF 4.1	Belediye vergi ve harç gelirlerindeki kayıp ve kaçağı her yıl %5 azaltmak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.1	2014 yılı sonuna kadar emlak beyan bilgilerini güncelleyerek, karşılaştırmak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.2	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan Emlak vergisi kaçaklarını önlemek için Tapu Sicil Müdürlüğü ile her yıl işbirliği yapmak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.3	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan Yangın Sigorta Vergisi ile İlan Reklam Vergisinde etkinliği sağlamak için beyannameleri 2014 yılı sonuna kadar kayıt altına almak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.4	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan yer işgal harçlarının tahakkuk ve tahsilini 2014 yılı sonuna kadar her yıl arttırmak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.5	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen 6183 sayılı Yasa gereği İcra gelirlerinin 2014 yılı sonuna kadar her yıl arttırmak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.6	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen hisseli taşınmazların 2014 yılı sonuna kadar satışını tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.7	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen Belediyeye ait işyerleri ve tesisleri 2014 yılı sonuna kadar kiraya vermek
STRATEJİK FAALİYET 4.1.8	2014 yılı sonuna kadar ekonomik ömrü dolmuş taşıt ve araçların satışını yapmak

STRATEJİK FAALİYET 4.1.9	Proje karşılığı, diğer kamu kurumlarından her yıl iki tahsisi mahiyette yardım almak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.10	Petrol tüketimi kaynaklı harcamalarda her yıl %10 tasarruf sağlamak
STRATEJİK FAALİYET 4.1.11	2014 yılı sonuna kadar mükelleflerin mali denetimini %100 gerçekleştirmek
STRATEJİK FAALİYET 4.1.12	2014 Yılı sonuna kadar tüm hukuki sorunların yasalar ve hukuksal mevzuat çerçevesinde çözümlenmesini sağlamak, Belediyenin taraf olduğu tüm sözleşmeleri hazırlamak ve denetimi yapmak.

STRATEJİK AMAÇ . 5	İNSAN KAYNAKLARI VE KURUMSALLAŞMA İLE HİZMET KALİTESİNİN ARTIRILMASI
STRATEJİK HEDEF 5.1	Yılda 2 defa belediye personeline hizmet içi eğitimi verilmesini organize etmek
STRATEJİK FAALİYET 5.1.1	Yılda 2 defa zabıtalara ve diğer personele yönelik hizmet içi eğitim düzenlemek
STRATEJİK FAALİYET 5.1.2	Personelde moral ve motivasyonu artırmak için yılda 2 kere sosyal ve kültürel etkinlik düzenlemek
STRATEJİK FAALİYET 5.1.3	Belediye Personelinin verimliliğini ve etkinliğini her yıl %100 oranında ölçerek, hizmet kalitesini artırmak
STRATEJİK FAALİYET 5.1.4	2010 yılı sonuna kadar hizmet kalitesini artırmak için yeni birimler oluşturmak
STRATEJİK FAALİYET 5.1.5	Belediye adına her türlü evrağın giriş ve çıkış işlemlerini takip etmek, encümen ve meclis çalışmalarını yürütmek

STRATEJİK AMAÇ 6	İMAR VE ALTYAPI ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI
STRATEJİK HEDEF 6.1	2014 yılı sonuna kadar, Kemalpaşa'nın sağlıklı kent olması için düzenli ve günün gerektirdiği koşullarda imar çalışmaları yapmak, planlı ve modern bir Kemalpaşa oluşturabilme
STRATEJİK FAALİYET 6.1.1	Her yıl 1 / 1000 ölçekli imar planlarını yeniden düzenleyerek kamulaştırma, yeni imar uygulamaları ve revizyonları tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.2	İlçenin değişik bölgelerinde 5 yıllık imar programına ilişkin her yıl uygulama planı yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.3	Örnek köy Mahallesi imar uygulamasını 2013 yılı sonuna kadar tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.4	Kemalpaşa ilçesinin yeni idari sınırlarını dikkate alarak imar planında bütünlüklüğü sağlamak amacıyla her yıl %20 revizyon yapmak.
STRATEJİK FAALİYET 6.1.5	İlçe merkezinin ihtiyacı olan yeni yerleşim alanları açmak amacıyla her yıl %25 ilave imar planları yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.6	Torbalı'dan gelen anayolu Kemalpaşa ile birleştirilecek bir çevre yolu düzenlemesini 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.7	Ankara-İzmir Karayolundan ilçe merkezine bağlantı sağlayacak otoyol düzenlemelerini 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.8	Mevcut park ve bahçelerin düzenlenmesi, iyileştirilmesi ve geliştirilmesini 2014 yılı sonuna kadar yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.9	2014 yılı sonuna kadar mevcut park ve bahçelerde havuz, kafeterya, heykel vb. tesis yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.10	Park alanlarını düzenlemek ve yenilenmesinde kullanılmak üzere donanımları 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.11	Şehir içindeki TEDAŞ'ait Trafoların Boyanmasını 2013 yılı sonuna kadar bitirmek

STRATEJİK FAALİYET 6.1.12	2014 yılı sonuna kadar İlçemizdeki Milli Eğitim Bakanlığı'na Bağlı Okulların bahçelerini düzenlemek
STRATEJİK FAALİYET 6.1.13	Doğal yapıyı bozmadan yürüyüş ve bisiklet yolları ve piknik alanlarını 2014 yılı sonuna kadar kademeli olarak yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.14	2014 yılı sonuna kadar çocuk oyun alanları oluşturmak.
STRATEJİK FAALİYET 6.1.15	İmara açılmış alanlarda yeni yolları 2014 yılı sonuna kadar yapmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.16	2010 yılı sonuna kadar Heyelan Bölgelerindeki yolları ıslah etmek
STRATEJİK FAALİYET 6.1.17	2014 yılı sonuna kadar Ören Mahallesiindeki Yöresel 10 Evi Kamulaştırmak
STRATEJİK FAALİYET 6.1.18	2014 yılı sonuna kadar Ulucak Narlıbağ'ın Kamulaştırılmasını tamamlamak

STRATEJİK AMAÇ 7	KENTLİLEŞME, HALKLA İLİŞKİLER VE SOSYAL BELEDİYECİLİĞİN SAĞLANMASI
STRATEJİK HEDEF 7.1	Sosyal refahın geliştirmek ve insan onurunu zedelemeyecek şekilde toplumsal dayanışmayı %90 geliştirmek
STRATEJİK FAALİYET 7.1.1	Toplumsal faaliyetlerde yerelde işbirliğiyle uyumu sağlamak amacıyla her yıl çeşitli sosyal diyalogları geliştirecek çeşitli etkinlikler yapmak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.2	Dezavantajlı grupların kamusal hayatta görünürlüğünü sağlamak ve yaşam kalitesinin yükseltmek için her yıl etkinlik düzenlemek
STRATEJİK FAALİYET 7.1.3	Çocukların ve gençlerin kamusal faaliyetlere katılımını sağlamaya yönelik her yıl en az 2 etkinlik düzenlemek

STRATEJİK FAALİYET 7.1.4	e-belediyeçilik uygulaması için gerekli teknoloji ve alt yapıyı 2010 yılı sonuna kadar tamamlamak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.5	2010 yılı sonuna kadar, esnafın sorunlarını Avrupa standartlarında çözmek amaçlı esnaf masaları oluşturmak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.6	2012 yılı içinde başlamak üzere pazar alışverişinin olduğu günlerde halkın ulaşımının kolaylaştırılması için ücretsiz araç tahsis etmek
STRATEJİK FAALİYET 7.1.7	2014 yılına kadar ilçemizdeki engelli vatandaşların kentsel ulaşımı kolaylaştırıcı tedbirler almak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.8	2013 yılı sonuna kadar mezarlıklara ücretsiz ulaşım sağlayacak hizmet aracını hizmete sunmak.
STRATEJİK FAALİYET 7.1.9	Kadınlarımızı sosyal, kültürel ve ekonomik yaşamda görünür kılmak için 2010 yılı içinde kadın danışma merkezi açmak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.10	Kadınlarımızı aile, koca ve çevre baskısıyla gelen şiddetten korumak için 2013 yılında kadın sığınma merkezi açmak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.11	2014 yılı sonuna kadar kreş açmak.
STRATEJİK FAALİYET 7.1.12	2014 yılı sonuna kadar, Resmi nikâhları olmayan çiftler için toplu nikâh organizasyonları yapmak ve desteğe ihtiyaç duyan ailelerin çocuklarına yönelik toplu sünnet yapmak
STRATEJİK FAALİYET 7.1.13	2010 yılında 2 ve diğer yıllarda birer olmak üzere toplamda 5 adet sağlıkla ilgili konularda vatandaşları bilgilendirmek ve sağlık taramalarına ilişkin organizasyon düzenlemek
STRATEJİK FAALİYET 7.1.14	2014 yılı sonuna kadar 4109 sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkındaki Kanun gereği Asker ailelerine yardım yapmak.

STRATEJİK AMAÇ. 8	EĞİTİM, KÜLTÜREL VE SPORTİF FAALİYETLERE İLİŞKİN MEKANİZMALARIN GELİŞTİRİLMESİ
STRATEJİK HEDEF 8.1.	Sağlıklı yaşam için her yaş ve kesimden insanların %80'ini spora yapmaya teşvik edecek mekanizmaları kurmak
STRATEJİK FAALİYET 8.1.1	Belediyeler arası işbirliği ile 2014 yılı sonuna kadar her yıl 10'ar adet kültürel ve sportif faaliyet organize etmek
STRATEJİK FAALİYET 8.1.2	Spor kulüplerini destekleyerek spor faaliyetlerinden yararlanacak vatandaş sayısını 2014 yılı sonuna kadar %80 artırmak,

STRATEJİK AMAÇ 9	ÇEVRE BİLİNCİNİN OLUŞTURULMASI
STRATEJİK HEDEF 9.1	2014 yılı sonuna kadar sağlıklı ve dengeli, yaşanabilir bir çevre oluşturmak
STRATEJİK FAALİYET 9.1.1	2010 yılında hava kirliliği yönetmeliğe uygun hareket edilmesini sağlamak,
STRATEJİK FAALİYET 9.1.2	Her yıl kalitesiz kömür satışını engellemek
STRATEJİK FAALİYET 9.1.3	153 zabıta ihbar hattının etkin şekilde kullanılmasını sağlamak için 2012 yılında zabıta ihbar hattının kullanılmasını sağlamak.
STRATEJİK FAALİYET 9.1.4	Her yıl, çevre ve insan sağlığı için evsel katı atıkların araç ve gereçlerle düzenli toplanmasını sağlamak
STRATEJİK FAALİYET 9.1.5	2014 yılı sonuna kadar, çevre dostu yeni model araçları almak
STRATEJİK FAALİYET 9.1.6	2010 yılı sonuna kadar hayvan barınağı yapmak
STRATEJİK FAALİYET 9.1.7	2013 yılı sonuna kadar pazarcı ve diğer esnaf bilgilerini kayıt altına almak.
STRATEJİK FAALİYET 9.1.8	2014 yılı sonuna kadar fen işleri bünyesinde çalışan ve ekonomik ömrünü tamamlamış araçların yerine yenilerini alarak tasarruf ve hızlı hizmet sağlamak.

STRATEJİK FAALİYET 9.1.9	Belediyemize ait eski yapıların onarımlarının yapılarak Belediye hizmetlerine kazandırılması.
STRATEJİK FAALİYET 9.1.10	Belediyemiz sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinin denetimlerinin artırılması, faaliyet konuları ve adreslerine göre tespitlerini yaparak işyerlerine çalışma ruhsatlandırılmasının sağlanması ve bilgisayar otomasyonuna geçilmesi.

STRATEJİK AMAÇ 10	TARİHİ VE KÜLTÜREL YAPININ KORUNMASI VE GELİŞTİRİLMESİ
STRATEJİK HEDEF 10.1	Kemalpaşa Belediyesi sınırlarındaki tarihi ve kültürel yapıların korunması ve tanıtımını 2014 yılı sonuna kadar gerçekleştirmek
STRATEJİK FAALİYET 10.1.1	2014 yılı sonuna kadar tarihi ve kültürel yapıların restore işlerinin yapılması.
STRATEJİK FAALİYET 10.1.2	İlçemizdeki farklı yerel kültürlerin çeşitliliğini destekleyerek, diyaloglarını sağlayacak 2011 ve 2013 yıllarında birer kültür fuarı düzenlemek ve ilçenin tanıtımını yapmak.

3. Stratejik Amaç ve Politikalar

3.1. KATILIMCI YÖNETİMİN SAĞLANMASI

2.1.1. 2014 yılı sonuna kadar halkın yönetimine katılımının %70 sağlanması

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.1.1.1.Oluşturulan kent konseyinin etkili katılımı ile sürdürülmesi için yılda en az 4 toplantı yapmak	2010–2014	5 yıl
3.1.1.2.İşbirliği yapılan sivil toplum kuruluşlarının sayısını 2013 yılı sonuna kadar %10 artırmak	2010–2014	5 yıl
3.1.1.3. Her hafta Salı günü halk günleri düzenlemek	2010–2014	5 yıl

3.2. KENT EKONOMİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ

3.2.1 Gelir seviyesinin artırılarak 2014 yılı sonuna kadar yaşam kalitesini %70 yükseltmek

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.2.1.1 Yılda 2 defa meslek edindirme kursları açarak kalifiye eleman yetiştirmek	2010–2014	5 yıl
3.2.1.2 Park ve Bahçeler Müdürlüğü'nün İşçi ihtiyacını karşılamak amacıyla İş Kurumu ile ortak Kurs düzenlemek	2010-2014	5 yıl
3.2.1.3 Bağyurdu Mahallesi'ne 1 adet soğuk hava deposu yapımına 2010 yılı içinde başlamak	2010–2014	5 yıl
3.2.1.4 Mevcut pazaryerlerinin düzenlemesini 2012 yılı sonuna kadar yaparak iyileştirmek	2010–2012	3 yıl
3.2.1.5 2014 yılı sonuna kadar Yeni semt pazarlarının yapımını tamamlamak.	2010–2014	5 yıl
3.2.1.6 Kadınların ekonomiye kazandırılması için 2013 yılı sonuna kadar yeni kültür Pazar yerleri yapmak.	2010-2013	3 yıl

3.3. BELDEMİZİN YARARI VE TANITIMI İÇİN DIŞA YÖNELİK ÇALIŞMALARDA BULUNULMASI VE ULUSLARARASI FONLARDAN YARARLANILMASI

3.3.1 AB ve diğer fonlardan yararlanmak amacıyla projeler üretmek ve takip etmek üzere 2010 yılında yeni bir birim kurmak

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.3.1.1 2010 yılı içinde proje birimi kurmak ve etkin çalışmasını sağlamak	2010	1 yıl

3.4. BELEDİYENİN MALİ YAPISININ ETKİNLEŞTİRİLMESİ

3.4.1. Belediye vergi ve harç gelirlerindeki kayıp ve kaçağı her yıl %5 azaltmak

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.4.1.1. 2014 yılı sonuna kadar beyan bilgilerini güncelleyerek, karşılaştırmak	2010-2014	5 yıl
3.4.1.2. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan Emlak vergisi kaçaklarını önlemek için Tapu Sicil Müdürlüğü ile her yıl işbirliği yapmak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.3. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan Yangın Sigorta Vergisi ile İlan Reklam Vergisinde etkinliği sağlamak için beyannameleri 2014 yılı sonuna kadar kayıt altına almak	2010–2014	5 yıl

3.4.1.4. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan yer işgal harçlarının tahakkuk ve tahsilini 2014 yılı sonuna kadar her yıl arttırmak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.5. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen 6183 sayılı Yasa gereği İcra gelirlerinin 2014 yılı sonuna kadar her yıl arttırmak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.6. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen hisseli taşınmazların 2014 yılı sonuna kadar satışını tamamlamak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.7. 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda belirtilen Belediyeye ait işyerleri ve tesisleri 2014 yılı sonuna kadar kiraya vermek	2010–2014	5 yıl
3.4.1.8. 2014 yılı sonuna kadar ekonomik ömrü dolmuş taşıt ve araçların satışını yapmak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.9. Proje karşılığı, diğer kamu kurumlarından her yıl iki tahsisi mahiyette yardım almak	2010- 2014	5 yıl
3.4.1.10. Petrol tüketimi kaynaklı harcamalarda her yıl %10 tasarruf sağlamak	2010–2014	5 yıl
3.4.1.11. 2014 yılı sonuna kadar mükelleflerin mali denetimini %100 gerçekleştirmek	2010–2014	5 yıl
3.4.1.12. 2014 yılı sonuna kadar tüm hukuki sorunların yasalar ve hukuksal mevzuat çerçevesinde çözümlenmesini sağlamak, Belediyenin taraf olduğu tüm sözleşmeleri hazırlamak ve denetimini yapmak	2012-2014	3 yıl

3.5. İNSAN KAYNAKLARI VE KURUMSALLAŞMA İLE HİZMET KALİTESİNİN ARTIRILMASI

3.5.1. Yılda 2 defa belediye personeline hizmet içi eğitimi verilmesini organize etmek

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.5.1.1 Yılda 2 defa zabıtalara ve diğer personele yönelik hizmet için eğitim düzenlemek	2010- 2014	5 yıl
3.5.1.2 Personelde moral ve motivasyonu artırmak için yılda 2 kere sosyal ve kültürel	2010–2014	5 yıl

etkinlik düzenlemek 3.5.1.3 Belediye Personelinin verimliliğini ve etkinliğini her yıl %100 oranında ölçerek, hizmet kalitesini artırmak	2010–2014	5 yıl
3.5.1.4 2010 yılı sonuna kadar hizmet kalitesini artırmak için yeni birimler oluşturmak	2010	1 yıl

3.6. İMAR VE ALTYAPI ÇALIŞMALARININ TAMAMLANMASI

3.6.1. 2014 yılı sonuna kadar, Kemalpaşa'nın sağlıklı kent olması için düzenli ve günün gerektirdiği koşullarda imar çalışmaları yapmak, planlı ve modern bir Kemalpaşa oluşturmak

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.6.1.1 Her yıl 1 / 1000 ölçekli imar planlarını yeniden düzenleyerek kamulaştırma, yeni imar uygulamaları ve revizyonları tamamlamak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.2 İlçenin değişik bölgelerinde 5 yıllık imar programına ilişkin her yıl uygulama planı yapmak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.3 Örnek köy Mahallesi imar uygulamasını 2012 yılı sonuna kadar tamamlamak	2010–2012	3 yıl
3.6.1.4 Kemalpaşa ilçesinin yeni idari sınırlarını dikkate alarak imar planında bütünlüklüğü sağlamak amacıyla her yıl %20 revizyon yapmak.	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.5 İlçe merkezinin ihtiyacı olan yeni yerleşim alanları açmak amacıyla her yıl %25 ilave imar planları yapmak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.6 Torbalı'dan gelen anayolu Kemalpaşa ile birleştirilecek bir çevre yolu düzenlemesini 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.7 Ankara-İzmir Karayolundan ilçe merkezine bağlantı sağlayacak otoyol düzenlemelerini 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.8 Mevcut park ve bahçelerin düzenlenmesi, iyileştirilmesi ve geliştirilmesini yapmak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.9 2014 yılı sonuna kadar mevcut park ve bahçelerde havuz, kafeterya, heykel vb. tesis yapmak	2010- 2014	5 yıl
3.6.1.10 Park alanlarını düzenlemek ve yenilenmesinde kullanılmak üzere donanımları tamamlamak	2010- 2014	5 yıl

3.6.1.11 Şehir içindeki TEDAŞ' ait Trafoların Boyanmasını 2013 yılı sonuna kadar bitirmek	2010-2013	4 yıl
3.6.1.12 2013 yılı sonuna kadar İlçemizdeki Milli Eğitim Bakanlığı'na Bağlı Okulların bahçelerini düzenlemek	2010-2013	4 yıl
3.6.1.13 Doğal yapıyı bozmadan yürüyüş ve bisiklet yolları ve piknik alanlarını 2014 yılı sonuna kadar kademeli olarak yapmak	2010-2014	5 yıl
3.6.1.14 Çocuk oyun alanları oluşturmak	2010-2014	5 yıl
3.6.1.15 İmara açılmış alanlarda yeni yolları 2012 yılı sonuna kadar yapmak	2010-2012	3 yıl
3.6.1.16 2010 yılı sonuna kadar Heyelan Bölgelerindeki yolları ıslah etmek	2010	1 yıl
3.6.1.17 2014 yılı sonuna kadar Ören Mahallesiindeki Yöresel 10 Evi Kamulaştırmak	2010-2014	5 yıl
3.6.1.18 2014 yılı sonuna kadar Ulucak Narlıbağ'ın Kamulaştırılmasını tamamlamak	2010-2014	5 yıl
3.6.1.19 İlçemiz 8 Eylül Mah. de bulunan Belediyemize ait parselde rekreasyon alanı ve kapalı spor salonu yaptırılması	2012-2014	3 yıl

3.7.KENTLİLEŞME, HALKLA İLİŞKİLER VE SOSYAL BELEDİYECİLİĞİN SAĞLANMASI

3.7.1 Sosyal refahın geliştirmek ve insan onurunu zedelemeyecek şekilde toplumsal dayanışmayı %90 geliştirmek

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.7.1.1 Toplumsal faaliyetlerde yerelde işbirliğiyle uyumu sağlamak amacıyla her yıl çeşitli sosyal diyalogları geliştirecek çeşitli etkinlikler yapmak	2010- 2014	5 yıl
3.7.1.2 Dezavantajlı grupların kamusal hayatta görünürlüğünü sağlamak ve yaşam kalitesinin yükseltmek için her yıl etkinlik düzenlemek	2010- 2014	5 yıl
3.7.1.3 Çocukların ve gençlerin kamusal faaliyetlere katılımını sağlamaya yönelik her yıl en az 2 etkinlik düzenlemek	2010- 2014	5 yıl
3.7.1.4 E-belediyecilik uygulaması için gerekli teknoloji ve alt yapıyı 2010 yılı sonuna kadar tamamlamak	2010	1 yıl
3.7.1.5 2010 yılı sonuna kadar, esnafın sorunlarını Avrupa standartlarında çözmek amaçlı esnaf masaları oluşturmak	2010	1 yıl
3.7.1.6 2012 yılı içinde başlamak üzere pazar alışverişinin olduğu günlerde halkın ulaşımının kolaylaştırılması için ücretsiz araç tahsis etmek	2010-2012	3 yıl
3.7.1.7 2013 yılı içinde ilçemizdeki engelli	2010-2013	4 yıl

vatandaşların kentsel ulaşımı kolaylaştırıcı tedbirler almak		
3.7.1.8 2012 yılı sonuna kadar mezarlıklara ücretsiz ulaşım sağlayacak hizmet aracı almak	2010-2012	3 yıl
3.7.1.9 Kadınlarımızı sosyal, kültürel ve ekonomik yaşamda görünür kılmak için 2010 yılı içinde kadın danışma merkezi açmak	2010	1 yıl
3.7.1.10 Kadınlarımızı aile, koca ve çevre baskısıyla gelen şiddetten korumak için 2013 yılında kadın sığınma merkezi açmak	2013	1 yıl
3.7.1.11 2012 yılı sonuna kadar içinde kreş açmak.	2010-2012	3 yıl
3.7.1.12 2012 yılı sonuna kadar, Resmi nikâhları olmayan çiftler için toplu nikâh organizasyonları yapmak ve desteğe ihtiyaç duyan ailelerin çocuklarına yönelik diğer yıllarda da toplu sünnet yapmak	2010–2012	3 yıl
3.7.1.13 2010 yılında 2 ve diğer yıllarda birer olmak üzere toplamda 5 adet sağlıkla ilgili konularda vatandaşları bilgilendirmek ve sağlık taramalarına ilişkin organizasyon düzenlemek	2010–2014	5 yıl

3.8. EĞİTİM, KÜLTÜREL VE SPORTİF FAALİYETLERE İLİŞKİN MEKANİZMALARI GELİŞTİRMEK

3.8.1. Sağlıklı yaşam için her yaş ve kesimden insanların %80'ini spora yapmaya teşvik edecek mekanizmaları kurmak

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.8.1.1 Belediyeler arası işbirliği ile 2014 yılı sonuna kadar her yıl 10'ar adet kültürel ve sportif faaliyet organize etmek	2010–2014	5 yıl
3.8.1.2 Spor kulüplerini destekleyerek spor faaliyetlerinden yararlanacak vatandaş sayısını 2014 yılı sonuna kadar %80 artırmak,	2010–2014	5 yıl

3.9. CEVRE BİLİNCİNİN OLUSTURULMASI

3.9.1 2014 yılı sonuna kadar sağlıklı ve dengeli, yaşanabilir bir çevre oluşturmak

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.9.1.1. 2010 ve takip eden yıllarda hava kirliliği yönetmeliğe uygun hareket edilmesini sağlamak,	2010- 2014	5 yıl
3.9.1.2. Her yıl kalitesiz kömür satışını engellemek	2010–2014	5 yıl

3.9.1.3. 153 zabıta ihbar hattının etkin şekilde kullanılmasını sağlamak için 2012 yılında zabıta ihbar hattının kullanılmasının sağlanması	2012	1 yıl
3.9.1.4. Her yıl, çevre ve insan sağlığı için evsel katı atıkların araç ve gereçlerle düzenli toplanmasını sağlamak	2010- 2014	5 yıl
3.9.1.5. 2014 yılı sonuna kadar, çevre dostu yeni model araçları almak	2010–2014	5 yıl
3.9.1.6. 2010 yılı sonuna kadar hayvan barınağı yapmak	2010	1 yıl
3.9.1.7 Pazarcı ve diğer esnaf bilgilerini kayıt altına almak	2012-2014	3 yıl
3.9.1.8 Fen işleri bünyesinde çalışan ve ekonomik ömrünü tamamlamış araçların yerine yenilerini alarak tasarruf ve hızlı hizmet sağlamak	2012-2014	3 yıl
3.9.1.9 Belediyemize ait eski yapıların onarımlarının yapılarak Belediye hizmetlerine kazandırılması.	2012-2014	3 yıl
3.9.1.10 Belediyemiz sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinin denetimlerinin artırılması, faaliyet konuları ve adreslerine göre tespitlerini yaparak işyerlerine çalışma ruhsatlandırılmasının sağlanması ve bilgisayar otomasyonuna geçilmesi.	2012-2014	3 yıl

3.10.TARİHİ VE KÜLTÜREL YAPININ KORUNMASI VE GELİŞTİRİLMESİ

3.10.1. Kemalpaşa Belediyesi sınırlarındaki tarihi ve kültürel yapıların korunması ve tanıtımını 2014 yılı sonuna kadar gerçekleştirmek

FAALİYETLER	YIL	PERFORMANS KRİTERİ
3.10.1.1. 2014 yılı sonuna kadar tarihi ve kültürel yapıların restore işlerinin yapılması	2012-2014	3 yıl
3.10.1.2. İlçemizdeki farklı yerel kültürlerin çeşitliliğini destekleyerek, diyaloglarını sağlayacak 2011 ve 2013 yıllarında birer kültür fuarı düzenlemek ve ilçenin tanıtımını yapmak.	2010–2014	5 yıl

STRATEJİK PLANDA DEĞİŞİKLİK VE İLAVE YAPILAN FAALİYETLER

Değişiklik Yapılan Faaliyetler (Revize)	İlave Yapılan Faaliyetler
2.1.6 Kadınların ekonomiye kazandırılması için 2013 yılı sonuna kadar yeni kültür pazaryeri yapmak	4.1.12 2014 Yılı sonuna kadar tüm hukuki sorunların yasalar ve hukuksal mevzuat çerçevesinde çözümlenmesini sağlamak, Belediyenin taraf olduğu tüm sözleşmeleri hazırlamak ve denetimi yapmak
4.1.1 2014 yılı sonuna kadar beyan bilgilerinin güncelleyerek, karşılaştırmak.	4.1.13 Belediye adına her türlü evrağın giriş ve çıkış işlemlerini takip etmek, encümen ve meclis çalışmalarını yürütmek
4.1.3 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununda yer alan Yangın Sigorta Vergisi ile İlan Reklam Vergisinde etkinliği sağlamak için beyannameleri 2014 yılı sonuna kadar kayıt altına almak	7.1.14 2014 yılı sonuna kadar 4109 sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkındaki Kanun gereği Asker ailelerine yardım yapmak.
4.1.8 2014 yılı sonuna kadar ekonomik ömrü dolmuş taşıt ve araçların satışını yapmak	9.1.7 2013 yılı sonuna kadar pazarcı ve diğer esnaf bilgilerini kayıt altına almak.
6.1.3 Örnek köy Mahallesi imar uygulamasını 2013 yılı sonuna kadar tamamlamak	9.1.8 2014 yılı sonuna kadar fen işleri bünyesinde çalışan ve ekonomik ömrünü tamamlamış araçların yerine yenilerini alarak tasarruf ve hızlı hizmet sağlamak.
6.1.8 Mevcut park ve bahçelerin düzenlenmesi, iyileştirilmesi ve geliştirilmesini 2014 yılı sonuna kadar yapmak	9.1.9 Belediyemize ait eski yapıların onarımlarının yapılarak Belediye hizmetlerine kazandırılması.
6.1.10 Park alanlarını düzenlemek ve yenilenmesinde kullanılmak üzere donanımları 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak	9.1.10 Belediyemiz sınırları içerisinde faaliyet gösteren işyerlerinin denetimlerinin artırılması, faaliyet konuları ve adreslerine göre tespitlerini yaparak işyerlerine çalışma ruhsatlandırılmasının sağlanması ve bilgisayar otomasyonuna geçilmesi.
6.1.11 Şehir içindeki TEDAŞ' ait Trafoların Boyanmasını 2013 yılı sonuna kadar bitirmek	
6.1.12 2014 yılı sonuna kadar İlçemizdeki Milli Eğitim Bakanlığı'na Bağlı Okulların bahçelerini düzenlemek	
6.1.14 2014 yılı sonuna kadar çocuk oyun alanları oluşturmak.	
6.1.15 İmara açılmış alanlarda yeni yolları 2014 yılı sonuna kadar yapmak	
7.1.7 2014 yılı içinde ilçemizdeki engelli vatandaşların kentsel ulaşımını kolaylaştırıcı tedbirler almak	
7.1.8 2013 yılı sonuna kadar mezarlıklara ücretsiz ulaşım sağlayacak hizmet aracını hizmete sunmak	
7.1.11 2014 yılı sonuna kadar kreş açmak.	
7.1.12 2014 yılı sonuna kadar, Resmi nikâhları olmayan çiftler için toplu nikâh organizasyonları yapmak ve desteğe ihtiyaç duyan ailelerin çocuklarına yönelik toplu sünnet yapmak	
10.1.1 2014 yılı sonuna kadar tarihi ve kültürel yapıların restore işlerinin yapılması.	