

**HAKKARİ
İL ÖZEL
İDARESİNİN
STRATEJİK
PLANI
2010 – 2014**

İÇİNDEKİLER

I. GİRİŞ

II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

II.2. Stratejik Plan Modeli

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

II. 4. Stratejik Planın Varsayımları

III. DURUM ANALİZİ

III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu

III.2. HİÖİ 'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

III.3. Paydaş Analizi

III.4. GZFT Analizi

III.5. Öneriler

III.6. Stratejik Konular

IV. MİSYON, VİZYON

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

EKLER:

EK-1: HİÖİ Stratejik Planlama Ekip Üyeleri

EK-2: HİÖİ Teşkilat Şeması

I. GİRİŞ

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetişim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli

idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmış, mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olmuştur.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri beraberinde getirmiştir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmiştir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,

- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarının geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarının biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir. Ayrıca 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi “ Vali mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde stratejik plan hazırlar ve il genel meclisene sunar” hükmü mevcuttur.

II.2. Stratejik Plan Modeli

HİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibarıyla benzerlik göstermektedir.

HİÖİ'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Üst yönetim desteğinin sağlanması

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi

Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması

Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması

Durum Analizi çalışması

Paydaş Analizi

Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması

Öneriler çalışması

Stratejik Konular çalışması

Misyon

Vizyon

Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

HİÖİ'de uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Hakkari İl Özel İdaresinin 22.05.2009 tarih ve 3411 sayılı yazıları ile Stratejik Plan ekibinin oluşturulması için ilimizde bulunan Üniversiteden, yatırımcı kuruluşlardan ve il özel idaresi birimlerden personel isimlerinin bildirilmesi istenmiş olup, gelen isimlerden 05.06.2009 tarih ve 3705 sayılı Valilik onayı ile Stratejik Plan komisyonu oluşturulmuştur. Stratejik Plan Komisyon üyelerinin Valilik onayı 16.06.2009 tarihinde 3904-3913 sayılı yazı ile tebliğ edilmiştir. Komisyon 25.06.2009 tarihinde toplanmış ve ilgili kurumlardan verilerin alınması için çalışmalarına başlamıştır.

Komisyon aşağıdaki isimlerden oluşmuştur.

İl Sağlık Müdürlüğü,

İl Milli Eğitim Müdürlüğü,

İl Planlama Müdürlüğü,

İl Mahalli İdareler Müdürü

İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü,

Tarım İl Müdürlüğü,

Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü

İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,

İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,

İl Özel İdaresi. Mali Hizmetler Müdür V,

İl Özel İdaresi Plan Proje Müdür V.

İl Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdür V.

İl Özel İdaresi Destek Hizmetleri Müdür V.

İl Özel İdaresi Yol ve Ulaşım Müdür V.

İl Özel İdaresi İmar ve Kentsel İyileştirme Müdür V.

İl Özel İdaresi Tarımsal Hizmetler Müdürü .

Oluşturulan Stratejik Planlama komisyonunun çalışma rol ve sorumlulukları: Hakkari İl Özel İdaresinin stratejik planının içeriğinin oluşturulması.

- Çalışmalara ilişkin yol haritası çıkarmak, SPE’nde grup motivasyonu oluşturmak ve güçlendirmek, SPE’nin grup normlarını oluşturmak, Paydaş Analizi çalışması yapılması amaçlanmış ve bunlar gerçekleştirilmiştir.
- HİÖİ İl Müdürlüklerinin faaliyetleri ile ilgili “Durum Analizi” raporlarının sunuşunun yapılması, bu raporlardan GZFT analizi için nasıl yararlanılacağı, GZFT analizinin gerçekleştirilmesi, HİÖİ’nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gereken hususlara ilişkin olarak “önerilerin” alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

II.4. Stratejik Planın Varsayımları

HİÖİ’nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlükleri eliyle gerçekleştirilmesi SP için tanımlanan “kuruluş” özelliğini zayıflatan unsurlardır. Bu nedenler, HİÖİ’nin SP’nin yapılmasında izlenecek uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmıştır.

Bu farklılıktan yola çıkarak, Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasasında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak HİÖİ’nin SP uygulama stratejisi belirlenmiştir. Buna göre Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri HİÖİ’nin içinde bir birim gibi düşünülmüş, SPE’ne dahil edilmiştir.

Yeni yasal çerçevede il özel idarelerinin görev ve yetki, yetkilerindeki artış ve özel idarelerin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak Hakkâri’de ilgili merkezi kuruluşların il müdürlüklerinin katılımıyla HİÖİ’nin SP’ni hazırlanmıştır. Dolayısıyla, HİÖİ görev tanımları kesişen ilgili il müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu bu idarelere yeni görevler ihdas etmesi ve yetkilerini artırması, özel idarelerin beşeri ve kurumsal yapısını yakın gelecekte değiştirmesini gerektirmektedir.

III. DURUM ANALİZİ

III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen bir çok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, il özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’nin mahallî idareler tarafından sarfedilen % 4,4’ünün yaklaşık olarak % 0,4’lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir. Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak

yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Ayrıca 5779 Sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkındaki Kanununun 2. maddesinde “genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamının yüzde 1,25’i il özel idarelerine ayrılır. Ve Bakanlar Kurulu, belirtilen oranları iki katına artırmaya veya kanuni haddine kadar indirmeye yetkilidir.denilmektedir.” Eğer iki katına kadar artırılması hakkında karar çıkarsa bu da il özel idaresinin tek gelir kaynağının alınan pay olması nedeniyle gelirinin iki katına çıkması demektir. Bu nedenle yatırım harcamaları büyük oranda artar. Hakkari İl Özel İdaresinin yapmış olduğu hizmetlerde büyük artış sağlanır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Hakkari İl Özel İdaresi tarafından yürütülen stratejik planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

III.2. HİÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Hakkari İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. HİÖİ'nin stratejik planının pilot çalışma özelliği ve yeni yasal düzenleme dikkate alınarak il özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır. Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı Yeni Kanun'da İl Özel İdarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni Kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu yetki ve sorumlukları açısından karşılaştırılarak farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır.

HİÖİ'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında,

Yapmakla görevli ve yetkilidir.

Merkezi idare tarafından yürütülen görev ve hizmetlere ait yatırımlardan ilgili bakanlıkça uygun görülenler, il özel idareleri eliyle de gerçekleştirilebilir. Bu yatırımlara ait ödenekler, ilgili kuruluş tarafından o il özel idaresi bütçesine aktarılır. İl özel idaresi bu yatırımların yüzde yirmibeşine kadar olan kısmı için kendi bütçesinden harcama yapabilir. Merkezi idare, ayrıca, desteklemek ve geliştirmek istediği hizmetleri proje bazında gerekli kaynaklarını ilgili il özel idaresine aktarmak suretiyle onlarla işbirliği içinde yürütebilir. Bu kaynak ve ödenekler özel idare bütçesi ile ilişkilendirilmez ve başka amaçla kullanılamaz.

İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılır. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

VALİ

Valinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olarak il özel idaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, il özel idaresinin hak ve menfaatlerini korumak.

b) İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

c) İl özel idaresini Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.

d) İl encümenine başkanlık etmek.

e) İl özel idaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.

f) İl özel idaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.

g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.

h) İl genel meclisi ve encümen kararlarını uygulamak.

i) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak.

j) İl özel idaresi personelini atamak.

k) İl özel idaresi, bağılı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek.

l) Şartsız bağışları kabul etmek.

m) İl halkının huzur, esenlik, sağılık ve mutluluğı için gereken önlemleri almak.

n) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneğı kullanmak.

o) Kanunlarla il özel idaresine verilen ve il genel meclisi veya il encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

İL GENEL MECLİSİ

İl genel meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.

b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

c) İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak.

d) Borçlanmaya karar vermek.

e) Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.

f) Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmibeş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.

g) Şartlı bağışları kabul etmek.

h) Vergi, resim ve harç dışında kalan miktarı beşmilyar dan yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar ihtilaf konusu olan özel idare alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.

i) İl özel idaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına, il özel idaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.

j) Encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.

k) İl özel idaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.

l) Norm kadro çerçevesinde il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.

m) Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek.

n) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.

o) İl özel idaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.

İL ENCÜMENİ

Encümenin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek.

b) Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.

c) Öngörülmeven giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.

f) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşmilyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek.

g) Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.

h) Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.

i) Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek.

j) Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

5302 sayılı yasayla getirilen ek yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir,

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. İl Özel İdaresi'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İl Özel İdaresi faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

III.3. Paydaş Analizi

Hakkari İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Hakkari İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Hakkari İl Özel İdaresi'nin toplam 77 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
5	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
6	İl Sağlık Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Sayıştay	Dış Paydaş
10	Kooperatifler	Dış Paydaş
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
12	Kaymakamlık	İç Paydaş
13	Çalışanlar	İç Paydaş
14	Çiftçiler	Dış Paydaş
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
16	Hayırseverler	Dış Paydaş
17	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
18	Hakkari Üniversitesi	Dış Paydaş
19	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
20	TMMOB	Dış Paydaş
21	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
22	STK (Ziraat Odası, Ziraat Müh. Odası, İnşaat Müh. Odası, Veteriner Hekimleri Odası, Hakkari Barosu)	Dış Paydaş
23	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
24	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
25	Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş
26	Müteşebbisler	Dış Paydaş
27	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları	Dış Paydaş
28	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş
29	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş

30	İşsizler	Dış Paydaş
31	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
32	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
33	Defterdarlık	Dış Paydaş
34	Temel Altyapı (TEDAŞ, Telekom, Demiyolları, Havayolları)	Dış Paydaş
35	Valilik	İç Paydaş
36	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
37	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
38	Turizm/ Seyahat Acentaları	Dış Paydaş
39	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
40	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
41	İş Yerleri	Dış Paydaş
42	Kızılay	Dış Paydaş
43	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
44	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	Dış Paydaş
45	Hakkari Çevre Koruma Vakfı	Dış Paydaş
46	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
47	Hükümet	Dış Paydaş
48	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
49	Hakkari Küçük Sanayi Sitesi	Dış Paydaş
50	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
51	Engelliler	Dış Paydaş
52	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
53	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
54	İl Encümeni	İç Paydaş
55	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
56	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
57	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
58	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
59	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
60	Müteahhitler	Müşteri
61	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
62	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
63	Muhtarlar	Dış Paydaş
64	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
65	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
66	AÇSAP	Dış Paydaş
67	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
68	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
69	Sağlık Evi	Dış Paydaş
70	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
71	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
72	Doğal Afetler	Dış Paydaş
73	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dış Paydaş
74	Sürücü Kursları	Dış Paydaş
75	Özel Dershaneler	Dış Paydaş
76	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
77	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş

77 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Hakkari İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

Tablo-2: Öncelikli Paydaşlar Listesi

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	Sivil Toplum Örgütleri
5	Tarım İl Müdürlüğü
6	İl Sağlık Müdürlüğü
7	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
9	Sayıştay
10	Kooperatifler (Tarım)
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
12	Kaymakam
13	Çalışanlar
14	Çiftçiler
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
16	Hayırseverler
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü

Böylece ilk başta 77 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 17'e indirilmiştir.

Paydaş/Hizmet Matrisi:

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı kanun ile birlikte Hakkari İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Hakkari İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve HİÖİ'nin diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir.

Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

Tablo-3: Paydaş/Hizmet Matrisi

PAYDAŞ ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
VALİ	1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,			XXXXXXXXXX
	2. H.İ.Ö.İ' başkanlık etmek,			XXXXXXXXXX
İL GENEL MECLİSİ	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,			XXXXXXXXXX
	2. H.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,			XXXXXXXXXX
	3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,		X	XXXXXXXXXX
	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,		XX	XXXXXXXXXX
MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkılarına da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,	XXXX	XXX	XXX
	2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak,	XXX	XXX	XXX
	5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,		XX	XXXXXXXXXX
	6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,		XXX	XXXXXXXXXX
	7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak		X	XXXXXXXXXX
	8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek..	XX	XXX	XXXXXX

İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ

1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyiçi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek,istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,	XX	X	XXXXXXXXXX
2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),	XXXX	XXXXX	XXXXXX
3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,	XXXXXX	XXXX	XX
4. Saniyede 500 lt'ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletilmelerini sağlamak,	XXX	XXX	XXXXX
5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,	XXXXXX	XXXXXX	
6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak.	XXXXX	XXXXX	Xx
7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,	XXXXX	XXXXX	Xx
8. İçmesuyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak.		XXXXXX	XXXXXX
9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içmesuyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak.			XXXXXXXXXX
10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak.			XXXXXXXXXX
11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı	XXX	XXX	XXXXXX
12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.	XXXXXXXX	XXXXXX	
13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskanlı göçmen kabul etmek,	XXXXXXXXXX		
14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskanını sağlamak.	XXXXX	XXXXX	XXX
15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağınk mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun)	XXXXX	XXXXX	XXX
16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun)	XXXXXXXX	XXX	
17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak.	XXX	XXX	
18. Müdürlüğe ait her türlü bina ve tesislerin yapım,bakım ve onarım işlerini yapmak.			XXXXXXXXXX
1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,	XXXXX	X	XXXXXX
2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,	XXX	XXXX	XXXXXX

SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ

	3. Erozyonla mücadele etmek,	XXX	XXXX	XXXXX
	4. H.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,	XXXXXX	XXXXXX	XX
	5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,		XXX	XXXXX
	6. Sendika, dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.		XXXXX	XXXXXXX
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,	XX	XXX	XXXXX
	2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,	XX	XXX	XXXXX
	3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,	XXX	XXXX	XXXX
	4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,	XXX	XXX	XXXX
	5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,	XXX	XXX	XX
	6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,	XXXX	XXX	XX
	7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,	XX	XXXX	XXXX
	8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,	XX	XXXX	XXXX
	9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi	XXX	XXXX	XXX
KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.	XXX	XX	XXXXXXX
	2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,	XXXXX	XXX	XXX

	3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,	XXXXX	XXXXX	XX	
	4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,	XXXXXXXX	X	X	
	5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.	XXX	XXXX	XXXX	
	6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.	XXXX	XXXXX	XXX	
	7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.	XXX	XXXX	XXXXXXXX	
	8. İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.	XXX	XXX	XXXX	
	9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.	XXXX	XXX	XXXXX	
	10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.	XXXX	XXXX	XXXX	
	BAYINDIRLIK VE İSKAN MÜDÜRLÜĞÜ	1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak ,yaptırmak ,inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,	XXX	XX	XXXXXXXX
		2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,	XXXX	XXX	XXX

	3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak , belediyeleri uyarmak,	xxx	xxxx	xxxxx
	4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.	xxxx	xxxx	xxxx
	5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.	xxxx	xxxx	xxxx
	6. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,	xxxx	xxx	xxx
SAYIŞTAY	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması	xx		xxxxxxxx
	2. H.İ.Ö.İ'nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini yapmak.	xxx	xxxx	xxxx
	3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak.			xxxxx
İL ÇEVRE VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek.	xxxxx	xx	xxxxx
	2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.)	xxx	xxx	xxxxx
	3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.	xxx	x	xxx
	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması.	xxx	xx	xxx
	5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılması.	xxxxx	xxx	
	6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum	xxxx	xxx	
	7. Raporlarının hazırlanması		xxx	xxxxx
	8. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü.		xxx	xxxxx
	9. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması.	xx	xxxx	

	10. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.	XXXX	XXXX	
KAYMAKAM	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak	X	X	XXXXXXXXXX
	2. H.İ.Ö.İ'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,		XXX	XXXXXXXXXX
	3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,			XXXXXXX
	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,			XXXXXXXXXX
	5. İlçeyi yönetmek,			XXXXXXXXXX
ÇALIŞANLAR	1. H.İ.Ö.İ'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,	XXXXX	XX	XXXXX
	2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,			
	3. H.İ.Ö.İ'nin İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,			XXXXXXXXXX
	4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,		XXXX	XXXXXXXXXX
	5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,		XX	XXXXXX
	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.		XXX	XXXXXXXXXX
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda bulunmak, projeler yürütmek, H.İ.Ö.İ dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,	XX	XXXX	XXXXXX
HAKKARİ BELEDİYESİ	1. H.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak	XXX		XXXXXX
	2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve H.İ.Ö.İ görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,	XXX	XXXXX	
	3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak		XXX	XXXXXX

GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,	XXXX	XXX	XXXXX
	2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak		XXX	XXXX
	3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			XXXX
YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA DAYANIŞMA VAKFI	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak	XX	X	XXXXXXXXXX
SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak	XX	XXX	XXXXX
	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,	XXXX	XXX	XXXX
	3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.	XXXX	XXXX	XXXX
	4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.	XXXXX	XXXXXX	
TARIM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.	XXX	XXX	XXXXXX
	2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.	XXX	XXX	XX
	3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.	XX	XXX	XXXX
	4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.	XXX	XXXX	XXX
	5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.		XXXX	XXXX

KOOPERATİFLER (TARIM)	6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğın artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)		XXXX	XXXXXX
	7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.		XXX	XXXXXX
	8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan ari bölge olmasını sağlamak.			XXXXXXXXXX
	9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,		XXXX	XXXXXX
	10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,	XXX	XXXX	XXXXXX
	11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.	XX	XXXX	XXXXXX
	12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.		XX	XXXX
	13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak. su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)	XXXX	XXXX	XXXXXX
	14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak	XXXX	XXXXX	XXXXXX
	15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.	XXX	XXXXX	XXXXXX
	16. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla	XXX		
	17. deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.	XXX	XXXX	
	18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.		XXX	XXXX
	19. İlimizde var olan jeotermal enerjiden çiftçilerimizin faydalanabilmesi için özellikle seracılığın gelişmesi konusunda faaliyetlerde bulunmak.	XXXXXXXX		
	1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.	XXXXXX	XXX	XXX
	2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.	XX	XXX	XXXXX
	3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.	XX	XXX	XXX

	4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak	XXXXXX			
	5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak	XXXXXX			
	6. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullandırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.	XX	XXXX	XX	
	7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.	XXXXX			
	8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak	XXXXX		XXX	
	9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek.	XXXX	XXX		
	10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak.	XXXX	XXXXX		
	ÇİFTÇİLER	1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek	XXX	XXXX	XXXX
		2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek	XXX	XXX	XXXXXX
		3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.	XXX	XXXX	
4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak.		XXXXXX			
5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.		XXXXXXXXX			
SAV UN MA MÜ DÜ	1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek		XX	XXXXXXX	

	2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmaları	xx	xxx	xxxx
--	---	----	-----	------

III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

HİÖİ ve SPE’de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE’ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir.

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, HİÖİ’nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4’deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır.

Tablo-4: GZFT Matrisi

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
<p>İl yönetiminin (Vali) desteği Karar alma ve icra yetkisi Özerk bütçeye sahip olmamız Karar mekanizmanın güçlü ve hızlı olması Hizmet alanının geniş olması İdari yapı olarak gelişmeye ve yeniliklere açık olmamız Halkın taleplerinin karar organı olan İl Genel Meclisine hızlı ulaştırılması İdareye ait mal varlıklarının olması İl Özel İdaresinin idari yapısı Yeraltı zenginlikleri Kültür ve Turizm değerleri açısından zengin oluşu Yılın her mevsiminde turizme hizmet verebilecek kaynaklara sahip olması</p>	<p>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılmaması Dağınık ve imarsız yerleşim Meslek içi eğitim yetersizliği Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Jeotermal kaynakların kullanılmaması Yavaş işleyen bürokrasi Tarım arazileri envanteri Kaynak yetersizliği Çalışanların özlük haklarının yetersizliği Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması Nitelikli personel eksikliği Plansız politik yatırımlar Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem) İlçeler arası ve ilçe-merkez arası hizmet düzeyi farkı Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılmaması Köy yollarının kalitesiz oluşu İçme ve kullanma suyunun bilinçli kullanılmaması Orman içi köylüsünün gelir düzeyinin düşük oluşu Çevre bilincinin yetersiz oluşu Kurumun kurumsal niteliğini kazanamaması Siyasi müdahalenin fazla olması Merkezi idarenin eksiklerinin Özel idareden karşılama çabaları Coğrafi yapı nedeni le maliyetlerin fazla olması Halkın Özel idareyi yeterince tanımaması Makina parkının yetersiz olması</p>

Fırsatlar	Tehditler
	<p>Hakkari Devlet Hastanesinin olmaması İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği İstatistik yetersizliği 1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi</p>

Hükümetin yerel yönetim çalışmaları
Milli gelirdeki artışa paralel olarak özel idarelerin payının artacak olması
Stratejik planlarının yapıyor olması
İl gelişme planlarının yapılması
Organize sanayi bölgesinin kurulması çalışmalarının yapılması
Toplumsal eğitim seviyesinin yükselmesi
Demokratikleşme bilincinin artması
Uluslar arası mali kaynaklardan yararlanma
Turizmin çeşitlendirilmesine uygun imkânlar: Yayla, kış, inanç, av, doğa, arkeoloji, sağlık
El sanatları ve halıcılık kültürünün güçlü varlığı
Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması
Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler
Yerel yönetimlerin gelişmesi (anlayışının)
İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş,kum)
Yapılacak barajlardan enerji ve sulamada yararlanma imkanları
Güçlü sivil toplum örgütlerinin varlığı
Kilimcilik ve el sanatlarının olması
Tarihi-turistik alanların varlığı

İlin birinci derecede deprem kuşağında olması
Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları
Çevre kirliliği (Su, hava, toprak)
Ormanların düzensiz ve kaçak kesilmesi
Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler
Doğal afetler (Don, dolu, sel, çığ ve heyelan)
Arazilerin parçalı ve küçük olması
Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanmasının zorluğu
Halkın sosyal güvencesinin eksikliği
Türkiyenin en ucra köşesinde olması
Siyasal baskılar- Genel
Fizibilitesiz yatırımlar
Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler
Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu)
Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince)
Tarımsal sulama projelerinin olmaması
Aşırı bürokrasi- Güçlü ve merkezîyetçi anlayış (Halk ve bürokraside)
İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği
İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi
Mali kaynakların yetersiz olması
Kırsal alandan kente göç olması
Su kaynaklarının amacına uygun kullanılamaması
Hizmet maliyetlerinin yüksekliği
Coğrafi şartlar
Ulaşım ağının yetersizliği
Enerji yetersizliği
Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle kaynakların çoğunluğunun kar ile mücadelede kullanılması

III.5. Öneriler

SPE üyelerine HİÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse HİÖİ'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir.

Tablo-5: SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler

No	Öneri
1	HİÖİ Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
2	Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
3	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
4	Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözülmesi.
5	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
6	Organik tarıma yer verilmeli.
7	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
8	Hakkari ilinin Çevre Düzeni Planının yapılması.
9	Yeteri derecede teknik personelin çalıştırılması
10	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
11	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
12	Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
13	Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalı.
14	Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle Strateji Geliştirme birimini oluşturmalı, Şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
15	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
16	Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (DPT, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
17	İÖİ bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
18	İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
19	İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
20	Şemdinli Devlet Hastanesinin ek binası ile Çukurca İlçesinde planlanan Hakkari Devlet Hastanesine entegre 20 Yataklı Hastane binası bir an evvel yapılarak hizmetin mahallinde yaygınlaştırılması ve görülmesi hususu gerçekleştirilmelidir.
21	Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.
22	Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
23	Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.

- 24 Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ nide içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
- 25 Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik sağlanması açısından sağlık kurum ve kuruluşlarının tüm yerleşim birimlerine dengeli bir biçimde ve bölgenin sosyal yapısı, coğrafik, demografik ve ulaşım koşulları göz önüne alınmak suretiyle yaygınlaştırılması ve özellikle başta hastaneler olmak üzere bütün sağlık birimlerinin teknik açıdan güçlendirilmesi, modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelisi gerekmektedir.
- 26 Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
- 27 Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
- 28 Sulama için su kanalları ve sulama göletleri yapmak.
- 29 İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
- 30 Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- 31 Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
- 32 Arıcılığın desteklenmesi.
- 33 Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Hakkari i Belediyesi, HSTÖ, HMYO, Sendikalar ve kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
- 34 İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
- 35 Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
- 36 Mekanizasyon açığının giderilmesi.
- 37 Köy yerleşim alanlarının birleştirilerek daha sağlıklı ve ekonomik altyapı hizmetlerinin götürülmesinin sağlanması ve afete maruz kalan yerlerin boşaltılarak güvenli alanlarda iskânlarının sağlanması.
- 38 İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
- 39 Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da % ile ödenek ayrılması.
- 40 İl Genel Meclisi bilinçli ve ilin sorunlarını bilen kişilerden seçilmelidir.
- 41 İlimizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için il ve Bakanlık düzeyinde çalışmaların yapılması.
- 42 HiÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
- 43 Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalı.
- 44 Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
- 45 Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
- 46 Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performansa dayalı bütçe.
- 47 İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
- 48 İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması.
- 49 Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
- 50 arkeolojik çalışmalara devam edilmeli çıkartılan tarihi eserlerin ilimizde sergilenmesi için bin müzenin açılması sağlanmalıdır.
- 51 Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.
- 52 HiÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
- 53 HiÖİ'nin ortak olduğu birliklerden çekilmesi.
- 54 HiÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.

55	Bütçeleştirilmiş Analitik bütçe yapılmalıdır.
56	Maden Kanunu ile olan iki başlıklı görevleri HİÖİ'ye devredilmelidir.
57	İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
58	Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.
59	HİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
60	HİÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlendirilmelidir.
61	İÖİ'nin gelirleri arttırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
62	İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
63	Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
64	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
65	Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
66	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.
67	

III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla "stratejik konular" çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, HİÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

Tablo-6: Hakkari İl Özel İdaresi Stratejik Konuları

No	Stratejik Konular
1	Jeotermal Kaynaklar
2	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
3	Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi a. Kültür ve Turizm Alanları
4	Kırsal Kalkınma
5	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
6	Tarımsal Envanter
7	Mikro Yatırımlar
8	Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi

9	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
10	Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
11	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
12	Kurumlar arası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
13	Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme
14	Yerel Bilgi Bankası
15	Sulama ve İçme Suyu
16	Su Kirliliği ve Katı Atık
17	Çevresel ve Mekansal Gelişme
18	Fiziki Altyapı
19	Doğal Afetler
20	Fiziki Planlama

Belirlenen 20 adet Stratejik Konu ilgili alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak beş ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlanmasını teminen SPE beş ayrı alt çalışma gruplarına bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo-7: HİÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI	1.1 Kırsal Kalkınma	İl Özel İdaresi , Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü
		1.2 Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.3 Tarımsal Envanter	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.4 Sulama ve İçme Suyu	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.5 Fiziki Altyapı	İl Özel İdaresi , Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
2	SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI	2.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü

		2.2 Mikro Yatırımlar	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi , Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
		2.3 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		2.4 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü
		2.5 Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü
3	TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	3.1 Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü,
		3.2 Jeotermal Kaynak	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
4	ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME	4.1 Su Kirliliği ve Katı Atık	İl Özel İdaresi , Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
		4.2 Çevresel ve Mekânsal Gelişme	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		4.3 Doğal Afetler	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
5	KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ	5.1 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	HİÖİ Mali Hizmetler Müdürü İlhami GÜLTEKİN
		5.2 Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi	İl Özel İdaresi , İl Planlama Müdürlüğü
		5.3 Yerel Bilgi Bankası	İl Planlama Müdürlüğü

IV. MİSYON-VİZYON

IV.1. Misyon

HIÖİ'nin Misyonu

Hesap verebilir, demokratik, katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışı ile vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle bütçe imkanları ve hizmet önceliklerini dikkate alarak insan ve çevre odaklı gerektiğinde sivil toplum örgütleri ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte hareket ederek mahalli müşterek nitelikte olmak üzere kanunlarla verilen görev ve sorumlulukları mevcut imkan ve personelleri ile yerine getirmektir.

IV.2. Vizyon

HIÖİ'nin Vizyonu

Kırsal altyapı sorunlarını gidererek, halkım eğitim ve kültür seviyesini yükselterek ve halkımızın yaşadıkları yerden dolayı mutluluk duyduğu sosyal, kültürel ve ekonomik anlamda öncelikle bölgenin, orta vadede Türkiye' nin ve uzun vade de dünyanın en gelişmiş illerinden biri olmak için; tüm köylerin alt yapı sorunlarını gidermek;

Yöre ve yöre insanına hizmet etmeye duyarlı güler güzlü ve yetişmiş personel ile lider yöneticiler ve takım ruhunun oluşturulduğu bir kuruluş olarak;

Hakkari halkının yaşam kalitesini ve refah düzeyini ulus ve uluslar arası normlarının seviyesine yükseltmek, köyü ve kenti ile Hakkari' yi dünyanın modern kentleri arasına sokmak; eğitim, sağlık, kültür, turizm ve sanatta Ülkemizin en modern ve çağdaş kentleri arasında gösterilen kentlerden biri olmasını sağlamaktır.

Bu yolda HIÖİ;

- *Katılımcılık ve aktif hemşehrilik:* Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- *Saydamlık:* Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- *Hesap verebilirlik:* Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- *Sosyal içerme:* Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- *Ulaşılabilirlik:* Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

HİÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

HİÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç, ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

V. 1 KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI

V.1.1 KIRSAL KALKINMA

STRATEJİK AMAÇ 1: Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

HEDEF 1.1: Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabacaktır.

Faaliyet .1.1: İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve 2004 yılında başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretime Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır.

HEDEF 1. 2: Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği, içme, kullanma ve sulama suları konularında tahlil ve analiz laboratuvarlarının alet ve ekipmanlarının günümüz şartlarına göre yenilenerek referans laboratuvar haline getirilmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 1. 3: Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 2: Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler alarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.

HEDEF 2.1: Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 2.1.1: 2010 yılında oluşturulacak olan yeni veri tabanına göre her ilçede ayrıntılı bir ürün planlaması yapılacak ve çiftçi desteklemeleri oluşturulan bu ürün planlarına göre yürütülecektir.

HEDEF 2.2: Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak, bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 2.2.1: Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (gübre-ilaç-yem bayi, sertifikalı tohum- fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutata denetimleri yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.2: Sertifikalı sebze tohumluğu kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla 2010–2012 yılları arasında 1750 çiftçiye 2500 dekar alan için sertifikalı sebze tohumu ve fidesi temin edilerek dağıtılacaktır.

Faaliyet 2.2.3: Hazırlanan havza projeleri doğrultusunda yeni ürün deseni oluşturmak için - 2010–2012 yılları arasında 28.000 çiftçiye 56.000 da alanda yeni meyve bahçesi kurmaları için muhtelif meyve fidanı ve amerikan asma ağacı dağıtılacaktır.

Faaliyet 2.2.4: Kontrollü ve sertifikalı üretim şekli olan iyi tarım uygulamalarına 2011 yılında başlanacaktır.

Faaliyet 2.2.5: Sertifikalı tohum ve fidan kullanımı özendirilerek çiftçilerin gelirleri tarımsal desteklerle artırılmış olacaktır.

HEDEF 2.3: Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin yetiştirilmesi teşvik edilecek, bu bölgelerde alternatif ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 2.3.1: Çilek sebzesi gibi alternatif ürünlerin ilde üretiminin yaygınlaştırılması için 2010-2012 yılları arasında 50 dekar alanda üretimi sağlanacaktır.

HEDEF 2.4: Gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirler alınacaktır.

Faaliyet. 2.4.1: Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

HEDEF 2.5: Üretimi yöresel önem arz eden bitkisel ürünlerin tescilinin yapılması sağlanarak gen kaynakları korunacaktır.

Faaliyet 2.5.1: Yöresel önemi olan ve sadece o yöreye adapte olmuş ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2010–2012 yılları arasında devam edilecektir.

Strateji: Bitkisel üretimde gen kaynaklarının korunması ve tescili ile ilgili yönetmelik kapsamında Araştırma Enstitüleri ve diğer ilgili kurumlarla koordineli olarak çalışılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3: Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.

HEDEF 3.1: Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl % 15 artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

Faaliyet 3.1.1: Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak, 2010–2012 yılları arasında 12.000 sığırın suni tohumlanması için gerekli malzemeler temin edilecek ve soy kütüğü ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

HEDEF 3.2: Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 3.2.1: Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax, koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılardan yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

HEDEF 3.3: Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, 2010–2012 yılları arasında 20.000ha. alanda yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 3.3.1: Kaba yem üretimi artırmak için 2012 yılına kadar 2.500 çiftçiye 14.500 dekar alanda silajlık mısır, yonca, korunga, fiğ ve sorgum üretimi için tohum dağıtılacaktır.

Faaliyet 3.3.2: Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 50 kg/da. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2012 yılına kadar 90 kg/dekara çıkarılacaktır.

HEDEF 3.4: İl genelinde küçük kapasiteli işletmeler bazında yapılan kültür hayvancılığı alanında uygun teknikle çalışan, kontrollü üretim yapan, hastalıktan ari ve optimum büyüklükte hayvancılık işletmelerinin oluşturulması teşvik edilecektir.

Faaliyet 3.4.1: Organize hayvancılık bölgeleri oluşturulmuş ve yapı-malzeme alımları yapılarak 2012 yılına kadar Canlı Hayvan Borsası kurulma çalışmaları tamamlanacaktır.

Faaliyet 3.4.2: Üretilen sütlerde PH değerinin ve bakteri sayısının kontrol altına alınması için süt toplama ve soğutma tesislerinin yapılması teşvik edilecektir.

Strateji: İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları kaynakları ve mikro krediler yoluyla destekleme yapılacaktır.

HEDEF 3.5: Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimi 2012 yılına kadar % 40 artırılacaktır.

Faaliyet 3.5.1: Doğal ortamın korunması sağlayıcı tedbirleri alarak ekonomik değeri yüksek balık türlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

HEDEF 3.6: Sağlıklı arı ve arı ürünleri üretilmesi için arıcılık yapan üreticilerin üretimle ilgili faaliyetleri desteklenerek arıcılığın geliştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 3.6.1: Mevcut arı kolonisinin ihtiyacı olan temel peteğin temini amacıyla ilde bulunan temel petek imalathanesinin faal duruma getirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 3.6.2: Arıcılık yaptığı tespit edilen köylerde kovan başına alınan 20 kg bal miktarını artırmak için fazelya (arı otu) ekimi gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 3.6.3: İhtiva ettiği besin maddeleri özelliği nedeniyle Tüm yurdumuzda tanınan Hakkari ve Şemdinli balının tanıtımı ve markalaştırılması için çalışma yürütülecektir.

Faaliyet 3.6.4: İlde uygulamaya başlanan organik arıcılık projesi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve ildeki arıcılık potansiyelinin değerlendirilmesi için yeni projeler hayata geçirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 4: Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri kurulmasını özendirme ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.

HEDEF 4.1: Kooperatiflere mali destek sağlayarak ve bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

Faaliyet 4.1.1: Ortaklar mülkiyetinde her yıl 1 ilçede 100 başlık 2 adet (25*4 ve 20*5 aile) Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Projesi ile yeni tesis edilecek meyve bahçelerinin sertifikalı fidan taleplerinin karşılanmasına yönelik Meyve Fidanı Üretim Projesi uygulanacaktır.

HEDEF 4.2: Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı (tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler ve üretici birlikleri) her yıl % 10 oranında artırılarak üretici ve yetiştiricilerin yatay ve dikey teşkilatlanması güçlendirilecektir.

Faaliyet 4.2.1: Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

Strateji: Yatırım programlarının hazırlanmasında kooperatifleşmeyi tamamlayan köyler programa öncelikli olarak alınacak, sulama tesisi bulunan ve işletmeciliği muhtar ve belediyelerce yapılan köylerde sulama kooperatiflerinin kurulması teşvik edilecektir.

V.1.2 TARIMSAL TEŞKİLATLANMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 5: Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin amacı; Ortakların her türlü bitkisel ve hayvancılık konularındaki istihsalini geliştirmek ve ihtiyaçları ile ilgili temin, tedarik, işletme, pazarlama, değerlendirme faaliyetlerinde bulunarak ortakların ekonomik ve sosyal yönden gelişmelerine yardımcı olmak, iş sahası temin etmek, ayrıca ortakların ekonomik gücünü artırmak için tabi kaynaklardan faydalanmak el ve ev sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayacak tedbirler alınacaktır.

HEDEF 5.1 : Tarım İl Müdürlüğü tarafından bu kooperatiflerin genel kurullarının yapılması sağlanmakta, şikâyetler incelemeye alınarak gerekli denetimler yaptırılmakta, ortaklar mülkiyetinde proje uygulayan kooperatiflerin kredilerinin geri ödemelerinin takibi yapılarak kooperatif bilgi formları hazırlanmaktadır. Ayrıca yeni kooperatif oluşturulması çalışmalarında kooperatif kuruluş etüt raporları hazırlanmakta ve kuruluş çalışmaları tamamlattırılacaktır.

HEDEF 5 2 : Çiftçinin, tarımsal, hayvancılık ve ormancılık ile ilgili üretimlerini geliştirmek, ilgili girdilerinin daha ucuza temini ve üretilen ürünlerin pazarlanması amacına yönelik faaliyetlerde bulunan kooperatiflerin yapı olarak güçlendirilmeleri, mevcutların yanına yenilerinin eklenmesi ve aynı çalışma konularında bulunan Kooperatiflerin Kooperatif Üst Birliklerinin oluşturulması çiftçinin ekonomik ve sosyal yönden gelişmesine büyük önem verilecektir.

HEDEF 5.3 : Kooperatiflerin gerek kurulma aşamasında gerekse proje uygulama ve işletmeciliğindeki bürokratik işlemlerin en aza indirilmesi gibi önlemlerin alınması Kooperatifçiliğin gelişmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Bunun yanında Kooperatif işletmeciliğinin çağdaş anlamda yapılarak amacına uygun faaliyetlerde bulunabilmesi için gerekli olan eğitim ve desteğin devlet tarafından verilmesi gerekmektedir.

Ayrıca Kooperatiflerin tam randımanlı olarak çalışabilmesi için devlet tarafından tarımsal girdi fiyatlarını düşürücü tedbirlerin alınması suretiyle gerekli desteklemelerin yapılarak daha ucuza ürün elde edilebilmesi olanağının sağlanması gerekmektedir.

V.1.3 TARIMSAL ENVANTER

SRTATEJİK AMAÇ 6 : İlimizde yapılan istatistikî çalışmalar, merkez ve ilçe Tarım müdürlüklerinde görev yapan teknik elemanlar tarafından derlenen veriler doğrultusunda hazırlanarak Devlet İstatistik Enstitüsü Başkanlığına ve Tarım ve Köy işleri Bakanlığına gönderilmektedir.

HAKKARİ İLİ ARAZİ DAĞILIMI	
Toplam Tarım Arazisi :	61.529 ha
Çayır Mera Arazisi :	369.610 ha
Orman ve Fundalık Arazi :	174.955 ha.
Tarım Dışı ve Yerleşim Alanı:	108.590 ha.
Toplam	714.684
TARIM ARAZİSİNİN DAĞILIMI	
Tarla Ürünleri Sahası	38.927 ha
Sebze Sahaları:	2.354 ha.
Meyve Sahası	4.331 ha

İlin hayvan varlığı 33.259 büyükbaş, 435.920 baş koyun, 176.831 baş keçi ve 85.700 adet tavuk bulunmaktadır.

İlin hayvansal ürünlerin üretiminde ise 51.028 ton inek sütü, 36.527 ton koyun sütü ve 13.354 ton keçi sütü olmak üzere toplam 100.909 ton süt üretimi, 1355,6ton et üretimi, 826 ton bal ile 24.820.000 adet yumurta üretimi gerçekleştirilmiştir.

HEDEF 6.1 : İlimizde tarımsal üretim ortamı olan arazilerin dünya standartlarına uygun olarak nitelikleri ile birlikte mevcut ve potansiyel kullanım durumunun belirlenip

kullanıcıların hizmetine sunulması, arazi kullananların sosyal ve ekonomik durumu dikkate alınarak kullanımdan kaynaklanan sorunların belirlenmesi ve giderilmesi amacıyla sorunlu tarım alanlarının tespiti ve iyileştirilmesi projesi uygulamaya konulmuş ve proje ile ilgili olarak yapılan çalışmalar tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında ülkemiz genelinde Tarım Havzaları Projesi 2010 yılından itibaren uygulanmaya başlanacaktır. İlimizin Zap Havzası içinde yer aldığı programda, tarımsal üretim potansiyeli açısından öne çıkan ürünlerin üretiminin desteklenmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik yeni çalışmalar uygulanmaya başlanacaktır.

HEDEF 6.2. : Tarım ve hayvancılık sektöründe stratejilerin ortaya konularak ileriye dönük olarak planlamaların yapılabilmesi, yeni ürün desenlerinin oluşturulabilmesi ve optimum işletme büyüklüklerinin tespiti açısından doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu amaca yönelik olarak doğru ve güvenilir istatistikî verilerin elde edilebilmesi için öncelikle gerekli olan teknik alt yapının oluşturularak işler duruma getirilmesi ve İlin tarımsal varlıklarının kayıt altına alınarak tarım envanterinin çıkarılması gerekmektedir. Bu kapsamda doğru ve güvenilir verilerin elde edilebilmesi amacına yönelik olarak öncelikle Coğrafi Bilgi Sistemi ve Uzaktan algılama Sisteminin kurularak çalışır duruma getirilmesi ve mevcut istatistikî verilerin güncellenmesi çalışmalarına başlanması gerekmektedir.

V.1.4 SULAMA

STRATEJİK AMAÇ 7 : Yeterli ve sağlıklı sulama ve kullanma suyu bulunmayan köylerimize plan dönemi içerisinde suya kavuşturulması sağlanacaktır.

HEDEF 7:1 , İl Özel İdaremizce KÖYDES Projesi kapsamında 2010 yılı sonuna kadar 15 köye sulama suyu, 2011 yılında 10 köye sulama suyu, 2012 yılında 12 köye sulama, 2013 yılında 15 köye 2014 yılında 10 köye sulama suyu olmak üzere plan dönemi içerisinde toplam 62 köyün sulama suyuna kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu projelerin gerçekleştirilmesi için 8.300.00 TL ödeneğe ihtiyaç duyulmaktadır.

V.1.5 FİZİKİ ALTYAPI

STRATEJİK AMAÇ 8: Amaç ve hedeflerimize varmak için tüm bilgi ve birikimimizi harcamak gerekirken, bu harcanan emekten tam randıman almak için HİÖİ için çağın ihtiyaçlarına cevap verebilecek yeni bir hizmet binasının yapımı gerçekleştirilecektir.

HEDEF 8.1 : İl Özel İdaresinin eski binaları yetersiz, depreme dayanıksız olduğundan ve köy hizmetleri ile birleşme sonucunda mevcut binalar kifayetsiz ve fiziki olarak dayanaksız olduğundan plan döneminin ilk iki yılında yeni bir hizmet binası yapımı gerçekleştirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 9: İdaremize ait araç parkında bulunan araçların kışın korunması amacıyla İdaremiz hizmet sahası içine sondorma yapımı sağlanacaktır.

HEDEF 9.1 : İl Özel İdaresinin araç ve makine parkında bulunan araçların kışın yağmur ve kardan korunması amacıyla plan döneminin ilk yılında yeni bir sondorma yapımı gerçekleştirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 10: Amaç ve hedeflerimize varmak için şantiye parsonelimizin yaşanılır bin şantiye binasında hizmet görmesi amacıyla çağın ihtiyaçlarına cevap verebilecek yeni bir şantiye binasının Şemdinli ilçesinde yapımı sağlanacaktır.

HEDEF 10.1 : İlimiz Şemdinli ilçesinde bulunan mevcut şantiye binası ihtiyaca cevap verememektedir. Bu nedenle plan döneminin ilk yılında yeni bir şantiye binası yapımı gerçekleştirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 11: Amaç ve hedeflerimize varmak için tüm bilgi ve birikimimizi harcamak gerekirken, bu harcanan emekten tam randıman almak için HİÖİ için çağın ihtiyaçlarına cevap verebilecek yeni bir hizmet binasının yapımının yanında İdaremizin hizmet gördüğü alanda çevre düzenlemesi gerçekleştirilecektir .

HEDEF 11.1 : İl Özel İdaresinin yeni yapılacak olan hizmet binası ve idaremizin hizmet gördüğü alanda çevre düzenlemesi yapılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 12 : İlimiz ve ilçelerinde bulunan yol ulaşım ağının standartlara çıkarılması için plan dönemi içinde gerekli çalışmaların yapılması sağlanacaktır.

Merkez ve 3 ilçeye bağlı 131 köy ve bu köylere bağlı 376 ünite olmak üzere hizmet alanımızda 1677 km yol ağı bulunmakta olup, İlçeler itibariyle dağılımı merkez İlçe 512, Çukurca 253, Şemdinli 382 ve Yüksekova 530 km.dir. Bunların 225 km'si asfalt, 1.061 km stabilize, 364 km tesviye ve 17 km'si ham yoldur.

HEDEF 12.1 : Beş yıllık plan döneminde ulaşım ağında bulunan toplam 1677 km lik yolun ortalama yılda 50 km olmak üzere 250 km. asfalt, yılda 50 km olmak üzere 250 km yolun genişletilmesi ve standart hale getirilmesi, Bölgenin fiziki koşulları nedeniyle yılda 50 km olmak üzere 250 km stabilize yapılması ve yol tülünde bulunan 17 km ham yolun iki yıl içerisinde yapılması, yolun altyapısının güçlendirilmesi için yılda ortalama 900 metre sanat yapısı olmak üzere 4500 metre sanat yapısı, projeleri yapılan 11 adet B.A.köprüsünün yapılması ve hizmet alanımızda bulunan 1677 km yolların onarın ve bakımlarını yıllık periyodik olarak yapmak. Ayrıca İlimizin temel geçim kaynağı olan hayvancılığın geliştirilmesi amacıyla yılda 50 km yayla ve biçenek yollarının yapılması hedeflenmektedir.

KAYNAK : Hedef programına konulan Asfalt, yol genişletmeleri, stabilize, B.A.Köprüyapımı ve sanat yapıların yapım işlerinin finansmanı İçişleri Bakanlığı KÖYDES ödeneği ve Milli Savunma Bakanlığı Fiziki güvenlik yolları ödeneğinden karşılanacak. 17 km ham yol, yayla yollarının yapımı ve yolların bakım ve onarımlarını İl özel İdaresi iş makineleriyle yapılmasına.

FAALİYET	2010	2011	2012	2013	2014
ASFALT	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
TESVİYE	340.000	340.000	340.000	340.000	340.000
YOL GENİŞLETME	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
STABİLİZE	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
SANAT YAPISI	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
B.A KÖPRÜ YAPIMI	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000
PERYODİK YOL BAKIMI	670.000	670.000	670.000	670.000	670.000
YAYLA YOLLARININ YAPIMI	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000

STRATEJİK AMAÇ 13: Yeterli ve sağlıklı sulama ve kullanma suyu bulunmayan köylerimize plan dönemi içerisinde suya kavuşturulması sağlanacaktır.

HEDEF 13:1 Beş yıllık plan döneminde KÖYDES programı kapsamında 2004 yılında 14, 2005 39, 2006 yılında 103, 2007 yılında 93 ,2008 yılında 30, 2009 yılında 22 toplam 301 köy ve mezralara şebekeli sistemle içme suyu götürülmüştür. 2010 yılında 25, 2011 yılında 20, 2012 yılında 15, 2013 yılında 10, 2014 yılında 8 köy ve mezralara şebekeli içme suyu yapılması hedeflenmektedir. Toplam 131 köy ve 376 mezra bulunmaktadır. Bunlardan 18 köy ve 112 mezra güvenlik nedeniyle boş bulunmaktadır.bu projelerin gerçekleşmesi için 5.600.000.-TL ödeneye ihtiyaç duyulmaktadır.

STRATEJİK AMAÇ 14: İlimiz ve ilçelerinde bulunan köylerin kanalizasyon yapımların için plan dönemi içinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

HEDEF 14.1: Beş yıllık plan döneminde, KÖYDES projesi kapsamında 2010 yılında 11, 2011 yılında 15, 2012 yılında 10, 2013 yılında 10, 2014 10, köye kanalizasyon şebekesinin yapılması toplam 56 köyümüze kanalizasyon şebekesi yapılması hedeflenmektedir. Bu projelerin amacına ulaşabilmesi için 7.500 .00 TL ödeneye ihtiyaç duyulmaktadır.

	2010	2011	2012	2013	2014
AMAÇ 7					
Hedef 7.1	1.500.000	1.100.000	1.450.000	2.400.000	1.850.000
AMAÇ 8					
Hedef 8.1	1.000.000	1.000.000			
AMAÇ 9					
Hedef 9.1	200.000				
AMAÇ10					
Hedef 10.1	200.000				
AMAÇ 11					
Hedef 11.2	100.000				
AMAÇ 12					
Hedef 12.1	15.490.000	15.490.000	15.490.000	15.490.000	15.490.000
AMAÇ13					
Hedef 13.1	1.300.000	1.300.000	1.050.000	1.275.000	675.000
AMAÇ 14					
Hedef 14.1	1.100.000	1.600.000	1.400.000	1.550.000	1.850.000

KAYNAKLAR	2010	2011	2012	2013	2014
Genel Bütçe	14.720.000	14.820.000	14.720.000	16.045.000	15.195.000
Yerel Yönetim.	6.170.000	5.670.000	4.670.000	4.670.000	4.670.000
Bütçe Dışı Fon					

STRATEJİK AMAÇ 15: Ticari ve ekonomik hayatı meydana getiren ve birer Ekonomik dayanışma kurumu olan kooperatifleşmeyi Yaygınlaştırmak. Gelirleri ve / veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere katalize etmek ve Pazar Olanakları bulmak için destek sağlanacaktır.

HEDEF 15.1 : Hakkari ilinin ticari ve ekonomik hayatını meydana getiren kooperatifleşme konusunda bireylere ve topluma aydınlatıcı bilgi vermekle kooperatifleşmeyi yaygınlaştırmak, gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize ederek Pazar olanakları bulunarak destek sağlanacaktır.

Ev ve el sanatlarının zenginleştirilmesi için Sanayi ve Ticaret Bakanlığında kilim tezgahı talebinde bulunularak her ev bir atölye anlayışıyla kilim tezgahı dağıtılması planlanmış ve hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan *el sanatları, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecek ve kooperatifleşmeye hız verilerek gerekli teşvik ve destek çalışmaları yapılacaktır.*

STRATEJİK AMAÇ 16: Esendere, Çukurca Üzümlü ve Şemdinli Derecik Sınır Ticaret Kapılarının ilin ekonomi ve ticari hayatını olumlu yönde etkilemesi için fiziki şartların iyileştirilerek ticarete hız verilmesi ve ilin ekonomisine katkı sağlanarak istihdam alanı oluşturmak.

HEDEF 16.1 : Esendere Sınır kapısında sınır ticaretinin Hakkari ekonomisine olumlu etkisi göz önünde bulundurularak sınır ticaretinin gelişmesi sağlanacaktır.

HEDEF 16.2 : Irak ve İran ile komşu olan İlimizde Çukurca Sınır kapısının açılması ile gerek Esendere sınır kapısından ve gerekse Çukurca sınır kapısından sınır ticareti ile Ülkemize ithal edilecek kontrollü tarım sanayi hammaddesi ile hem İlimizde tarımsal sanayi beslenecek hem de il ekonomisi canlanacaktır.

Sanayiye dönük imalathanelerin olmayışı nedeniyle İl dahilindeki temel tüketim maddeleri komşu illerden temin edilmektedir. Bu nedenle İlimizin diğer İllerle canlı bir ticaret ilişkisi vardır. Canlı hayvan, deri, yün, ceviz ve bal diğer İllere satılan mallar arasındadır. Buna karşılık sebze, meyve, nebatî yağ, giyim eşyası, sanayi mamulleri, dayanıklı tüketim malları ve diğer tüketim malları satın alınmaktadır. Bu bağlamda İlimizdeki Ticari potansiyelin değerlendirilmesi, istihdam ve ihracatın artırılması için sanayicinin desteklenmesi çalışmalarına hız verilecektir.

Hakkari'nin ticari hayatını olumlu yönde etkileyen Esendere ve çukurca sınır kapılarında ticaretin canlanması için gerekli çalışmalara hız verilecektir.

V.2. SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI

V.2.1 KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 17: İldeki kültür ve sanat faaliyetlerine her türlü destek sağlanarak ilin sosyal, kültürel ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.

HEDEF 17.1: Kültürel varlıklarımızın tespiti yapılarak, halkımızın tanınmasına ve yararlanmasına sunulacaktır.

Faaliyet 17.1.1: 2006 yılı sonuna kadar ilimizde tesbit ve tescil işlemleri biten mevcut kültürel varlıklar turizm ve tanıtma amaçlı olarak oluşturulacak “Hakkari-Web Sayfasına” konulacaktır.

Faaliyet 17.1.2: 2006 yılına kadar geleneksel el sanatlarının tespitine ve bunların envanterinin çıkarılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir. Bu amaçla “Hakkari El sanatları kataloğu” hazırlanarak baskıya gönderilecektir.

Faaliyet 17.1.3: İldeki tüm okullara, kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD hazırlanarak baskıları gerçekleştirilecek dağıtım ve gösterimi sağlanacaktır.

Faaliyet 17.1.4: İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK’lar ile işbirliği yapılarak hazırlanacak program kapsamında okullarda ilin kültür varlıklarının CD ve Dia ortamında tanıtımına yönelik eğitim programları düzenlenecek ve tarihi eserlerin tanınması için gezilerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 17.2: İl Özel İdaresinin katkılarıyla gerçekleştirilen yurtiçi fuar, sergi ve festivaller bir program dahilinde organize edilerek ilin tüm yönleri ile tamamını kapsayan, ulusal ve uluslararası alanda daha etkin ve tanıtıcı festivaller yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 17.2.1 Hakkari nin kendine özgü kökboya ve yünden imal edilmiş meşhur kilimleri ve diğer el sanatları ile birlikte ilin doğal güzellikleri, zengin folkloru, misafirperverliği, yerel müziği ve diğer kültürel zenginlikleri ile cevizi, balı, otlu peyniri vb. sosyal, kültürel ve ekonomik zenginliklerinin kamuoyu ile paylaşılması, ilin güzel yönleri ile tanınması ve dolayısıyla turizme ivme kazandırılması amacıyla yönelik olarak Başta, İstanbul, Ankara ve İzmir olmak üzere ulusal düzeyde bütün bölgelerimizde Hakkari tanıtım sergileri, tanıtım geceleri düzenlenecektir.

Faaliyet 17.2.2 Hakkari İlimizin yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını sağlamak amacıyla Türkçe-İngilizce olarak tanıtım CD leri ve tanıtım broşürleri hazırlanarak bastırılacak ve dağıtımını sağlanacaktır.

Faaliyet 17.2.3 İlimizin tanıtımına ve ildeki kültür ve sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılmasına önemli bir katkı sağlayan “Dağların Kenti Hakkari” dergisini 22.sayısına kadar yayınlanmıştır.Bu derginin yeniden yayın hayatına girmesi için gerekli çalışmalar başlatılacaktır.

Strateji: İl, ilçe belediyeleri, köyler ve ilgili STK'lar ile koordineli çalışılacaktır.

HEDEF 17.3: Halkın kültür, sanat ve spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla, konser, tiyatro vb etkinlikler desteklenecek, bu faaliyetlerin sayısının artması teşvik edilecektir.

Faaliyet 17.3.1: Kırsal kesimde yaşayan halkın sanatsal etkinliklerden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarınca yapılan faaliyetlere destek verilecektir.

Faaliyet 17.3.2: İlimizdeki amatör tiyatro gruplarının ve Türk sanat ve Türk Halk müziği gruplarının çalışmalarına destek verilecek köy ve kasabalardaki okullarda çocuk oyunlarına ve konser vermelerine yönelik gösteriler yapmalarına destek sağlanacaktır.

Faaliyet 17.3.3 İl Merkezi,İlçe ve Beldeler başta olmak üzere tüm köyler dahil halkımızın okuma ihtiyacının karşılanması,okuma bilincinin geliştirilmesi,kitap ve kütüphane sevgisinin aşılması ve bilgi ve kültür düzeyinin arttırılarak “Bilgi Toplumu”na doğru halkımızın eğitilmesi ve geliştirilmesi amacıyla öncelikle her okulun bünyesinde birer kütüphane açılması,bunun yanında uygun belde ve köylerde kütüphane ve okuma odalarının açılması yönünde çalışmalar başlatılacaktır.

Strateji: Yerel idarelerle işbirliği yapılarak gerçekleştirilecek etkinlikler için uygun mekanların tahsis edilmesi sağlanacaktır

STRATEJİK AMAÇ 18: Gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize etmek amacıyla mikro kredilerle desteklenmesini sağlamak ve işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunmaktır.

HEDEF 18.1: Hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan turizm, tarım, el sanatları, hayvancılık, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecektir.

Faaliyet 18.1.1: El sanatları alanında tarihsel birikimi olan yöredeki ailelerin %25'ine dokuma tezgâhı alınacaktır.

Faaliyet 18.1.2: Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birlikleri oluşturulacaktır.

Faaliyet 18.1.3: Kırsal kesimde süt sığırcılığı, fenni arıcılık, süt koyuncululuğu, meyvecilik ve kültür balıkçılığı gibi projelerine ilişkin, her yıl 100 aileye olmak üzere, 5 yılda toplam 500 aileye kredi verilecektir.

Faaliyet 18.1.4: Özel idareye bağlı birimler tarafından ilin tarım potansiyeli göz önüne alınarak, proje ekipleri kurulması ve kırsal alandaki projelerin HİÖİ tarafından mikro kredilerle desteklenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 18.1.5: Günümüz teknik ve teknolojisine uygun yeni tarım araç ve gereçlerini, düşük bir bedel karşılığında çiftçilerin kullanımına sunarak, üretim faaliyetlerine katkıda bulunulacaktır.

HEDEF 18.2: Hedef kitlenin küçük sermaye gerektiren gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla projeler üretilecek, gerçekleştirilmesi istenen projelerin tanıtımı yapılacaktır.

HEDEF 18.3: Nakil ve köylerin toplulaştırılması sonucu gerçekleştirilecek faaliyetlerden etkilenecek köylüler mikro krediler yoluyla desteklenecektir.

Strateji: İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, KOSGEB, STK'lar, AB Proje Ofisi ve özel girişimcilerle işbirliğine gidilecektir

V.2.3. HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 19: Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

HEDEF 19.1: Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

Faaliyet 19.1.1: Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

HEDEF 19.2: Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları artırılabacaktır.

Faaliyet 19.2.1: Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla yönelik ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, , yem bitkileri konularında her yıl 10 adet demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

Faaliyet 19.2.2: Günümüzün teknik ve teknolojilerinin çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler, düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

Faaliyet 19.2.3: Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri ve TV Programları düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (afiş, broşür, çiftçi mektubu vs.) hazırlayarak eğitim çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 19.2.4: Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

Faaliyet 19.2.5: Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışlık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelat, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl 20 köyde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 19.2.6: Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzeçilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

V 2.4 SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

STRATEJİK AMAÇ 20: Sosyal Hizmetler, kişi ve ailelerin kendi bünye ve çevre şartlarından doğan veya kontrolleri dışında oluşan maddi, manevi ve sosyal yoksunlukların giderilmesine ve ihtiyaçların karşılanmasına, sosyal sorunların önlenmesine ve çözümlenmesine yardımcı olunmasının ve hayat standartlarının iyileşmesini ve yükselmesini amaçlayan sistemli ve programlı hizmetler bütünüdür. Sosyal hizmetler 2828 sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu çerçevesinde hizmet vermektedir. İlimizde yoksulluğun azaltılması ve korumaya muhtaç kişilerin kurum bakımı ve nakdi yardım hizmetlerinin etkin bir biçimde uygulamasını sağlamak amacıyla var olan hizmet modellerini uygulamak ve yeni hizmet modelleri geliştirmektir.

HEDEF 20.1: İlimizde kendi kendine yetemeyecek durumda olan korunmaya, yardıma muhtaç aile, çocuk, engelli ve yaşlı bireyler; alan taramaları ve araştırmalar sonucu ayrıca diğer kurumlarla yapılacak işbirliği ile tespit edilerek 2828 sayılı yasa çerçevesinde aynı ve nakdi yardımlarla desteklenecektir.

Faaliyet 20. 1.1: İlimizde yapılan aynı ve nakdi yardımlarda dağılımın önlemesi için diğer kurumlarla işbirliği içerisinde veri tabanı oluşturularak yardımlarda verimliliğin sağlanması ve dezavantajlı durumda bulunan kişi ve ailelere yardımların yapılması yönündeki çalışmalar 2010–2014 yıllarında da sürdürülecektir. İlimizde 2000 yılından itibaren kendisini, eşini ve bakmakla yükümlü olduğu çocuklarını, anne ve babasını, buldukları mahalli hayat şartlarına göre asgari seviyede geçindirmeye yetecek geliri, malı veya kazancı bulunmayan köyden kente göç etmiş ailelere aynı ve nakdi yardımlara devam edilecektir.

Faaliyet 20.1.2 : İlimizde ekonomik nedenlerden dolayı kritik durumda bulunan ailelerin çocuklarının sokakta çalışma eğilimlerinin önlenmesi ve koruyucu tedbirler alınması amacıyla aynı-nakdi yardım desteği sağlanacaktır. Toplum Merkezinde uygulanacak projede bu çocukların ailelerinin de eğitilmesi yer almaktadır.

HEDEF 20. 1.3: Korunmaya ve bakıma muhtaç çocuk ve engellilerin İlimizde kurum bakımı altına alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Faaliyet 20.1.4: Toplum Merkezleri; hızlı toplumsal değişme, kentleşme ve göçün yarattığı sorunlar doğrultusunda, bireylerin, grupların, ailelerin toplumsal sorunlarla baş edebilmesi ve bireylerin katılımcı, üretken ve kendine yeterli hale gelmesi amacıyla koruyucu-önleyici, eğitici-geliştirici, rehberlik ve rehabilite edici hizmetleri vermektedir. İlimizde Bağlar Toplum Merkezinde 1. ve 2. Kademe okuma-yazma kursları, ev kadınlarına yönelik mutfak ekonomisi ve sağlıklı beslenme projesi, ses eğitimi, nota ve enstrüman eğitimi ve folklor kursu, erken çocukluk gelişimini destekleme (okul öncesi eğitim) projeleri uygulamasına devam edilerek, DAKA ve SRAP birimlerine sunulan projelerde onaylanması halinde Avrupa fonundan sağlanacak kaynak ile sokakta çalışan çocuklar ve suça eğilimi olan çocukların rehabilitasyonuna yönelik çalışmalar 2010–2014 yılları arasında da Toplum Merkezinde uygulanacaktır. Bu çocukların ailelerinin de eğitim yolu ile bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 20.1.5: İşsiz gençlerin mesleki beceri kazanmaları amacıyla Toplum Merkezinde bilgisayar kursu, dikiş-nakış ve el sanatları kurslarına katılmaları bu fondan sağlanacak kaynakların onaylanması halinde gerçekleştirilecektir. Ayrıca Toplum Merkezinde ana-çocuk sağlığı, kadın hakları, ailenin önemi, aile planlaması gibi konularda uzmanlar aracılığı ile panel, seminer ve konferans verilerek ailelerin bilgi sahibi olmaları ve bilinç düzeylerinin artırılması çalışmaları sürdürülecektir.

V.2.5. EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI

STRATEJİK AMAÇ 21: Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kırsal-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir, verimli ve başka bir mahal veya merkeze fazla ihtiyaç hissettirmeyecek düzeyde ve kalitede hizmet sunmaktır.

HEDEF 21.1: Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı, teknik donanım ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

Faaliyet 21.1.1: İl merkezi ve ilçelerdeki kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapı, teknik donanım ve personel envanteri 2007 yılında çıkarılmış, eksiklikler optimal düzeyde karşılanmaya çalışılmıştır. Bu amaçla 2007-2008 yıllarını kapsayan Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi Projesi (SAHİP) yapılmış ve 1.aşamada gerçekleştirilenlerin sunumu ve tanıtımı 17.10.2008 tarihinde İl Valiliği tarafından yapılmıştır. SAHİP-2 (Yapılması düşünülen ve planlanan iyileştirme) çalışmaları ise halen devam etmektedir.

Faaliyet 21.1.2: Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki alt yapı eksiklikleri beş yıl içinde giderilecektir.

Strateji: Tedavi hizmetlerinin yaygınlaşması ve paylaşılması yönünden özel sektör teşvik edilecektir.

HEDEF 21.2: 2008 yılında bitirilerek yıl sonuna doğru faaliyete sokulan 150'şer yataklı Hakkari ve Yüksekova Devlet Hastanelerinde yığılmaları önlemek, mahallinde halledilebilecek düzeydeki sağlık sorunlarını "Sosyal Devlet" anlayışı doğrultusunda etkin bir şekilde çözmek ve hizmetin ulaşılabilirliğini arttırmak amacıyla, Şemdinli Devlet Hastanesi Ek Binası ile Hakkari Devlet Hastanesine entegre 20 Yataklı Çukurca Devlet Hastanesinin yapımını gerçekleştirmek, bütün bu hizmet birimlerinin fiziki alt yapı, teknik donanım ve personel eksikliklerinin giderilerek başka bir mahal veya merkeze en asgari düzeyde ihtiyaç bırakacak şekilde hizmet etkinliklerinin artırılması hedeflenmiştir.

Faaliyet 21.2.1: Şemdinli İlçesinden Yüksekova Devlet Hastanesine, Çukurca İlçesinden Hakkari Devlet Hastanesine veya İl ve İlçelerinden başka İl'lere yapılan hasta sevklerinin; planlanan hizmet birimlerinin kurulması, fiziki alt yapı, teknik donanım ve personel yönünden güçlendirilmesi suretiyle en asgari düzeye düşürülmesine ve hizmetin yerinde görülmesine çalışılacaktır.

Faaliyet 21.2.2: İl ve ilçelerde mevcut sağlık kurum ve kuruluşlarının işbirliği içerisinde ilimizdeki sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi ve kaliteli şekilde gerçekleştirilmesi için; e-sağlık projesi kapsamında yapılandırılan ve yaygınlaştırılan otomasyon sonucu, iletişim ve paylaşımın etkin şekilde kullanılması, birimlerin eksikliklerini mahalde ve mümkün mertebe birbirlerinden tamamlamasına çalışılacaktır.

Strateji: Sağlık tesisleri yapımında; bölgenin sosyal yapısı, merkezi yerleşim birimlerine uzaklığı ve ulaşım durumu ile nüfus kriterleri gözönünde bulundurulacaktır.

HEDEF 21.3: İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

Faaliyet 21.3.1: Tüm ilin sağlık verileri İl Sağlık Müdürlüğü Bilgi İşlem ve İstatistik Şube Müdürlüğünde toplanmaktadır. Ayrıca bilgiler ilgili birimlerince internet üzerinden Temel Sağlık İstatistikleri Modülü (TSİM) sayfasına düzenli bilgi girişi yapılmaktadır. Bu verilerden Türkiye ve bölge standartlarının altında gerçekleşenlerin nedenleri ile birlikte tespiti yapılarak bu verilere ait sağlık hizmetlerinin de standartlara erişmesine çalışılacaktır.

Faaliyet 21.3.2: İl ve ilçelerdeki 2. basamak sağlık kuruluşlarının hizmet kaliteleri ve verimlilikleri arttırılmak suretiyle, İl dışındaki 2. ve 3. basamak sağlık kuruluşlarına yapılan sevklerde gereksiz olanlar ayrıştırılacak ve gerçekten ihtiyaç duyan hastaların sevk zincirine uygun bir şekilde il dışı sağlık hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 21.3.3: İl ve ilçelerindeki özel ve resmi sağlık kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması esas olup, bu hizmetlerin etkin ve görülebilir bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 21.3.4: Özel sağlık kuruluşları etkin ve düzenli olarak denetlenecek, mevzuata uygun hizmet sunumu için gerekli eğitim ve rehberliklerde bulunulacaktır.

Strateji: Köy sağlık ocağı ve evlerinin yapımında; sosyal yerleşke, ihtiyaç alanının değişebilme ihtimali göz önüne alınarak kimi mahalde prefabrik yapı sisteminden de yararlanılmak suretiyle yapılmalari.

HEDEF 21.4: Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen İl Sağlık Müdürlüğü ana hizmet birimleri , Hakkari Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, sağlık ocağı ve sağlık evleri için hizmet binaları, İl ve ilçe merkezlerinde nüfusu artan bölgelere yeni sağlık ocağı binaları yapılacaktır.

Faaliyet 21.4.1: AÇSAP (Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması) Merkezi Baştabipliği bünyesinde kurulan Üreme Sağlığı Merkezinin daha aktif ve etkin hale getirilmesi, aynı Baştabipliğe bağlı olarak kendi hizmet binasının yapımı ile birlikte Adölesan (Ergenlik çağı) Merkezlerinin kurulması stratejik plan dönemi içinde gerçekleştirilecektir.

HEDEF 21.5: Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, rutin aşı oranları yükseltilecek, bebek ölüm oranı aşağılara çekilmeye çalışılacaktır.

Faaliyet 21.5.1: Sağlık ocaklarının merkezi otomasyona bağlı olarak bilgisayar donanım ve yazılımları yapılmış olup, personelin buna yönelik eğitimleri yapılmıştır. Ancak teknolojinin bölgesel sorunları sebebiyle iletişim kesintileri sonucu otomasyon ağında yaşanan sorunların teknik açıdan czmne veya alternatif oluşturulmasına clışılacaktır.

Faaliyet 21.5.2: Otomasyon sistemi için gereken ilave personelin teminine clışılarak sağlık ocaklarına bağlı nüfusun sağlık kayıtlarının tamamı 2010 yılı sonuna kadar elektronik ortama aktarılacak ve başta koruyucu sağlık hizmetleri olmak üzere bireyin tüm sağlık bilgileri (yks, kullanmakta olduğu ilaçlar, bağışıklama, AS ve aile planlaması gibi) aynı gün içinde bilgi işlem ortamına işlenerek sağlık açısından takip kolaylaşacak ve olabilecek sağlık harcamaları kaçağı önlenecektir. Bu sistem e-sağlık projesine entegre olarak yürütülecek ve "Hasta Güvenliği" n planda tutulacaktır.

Faaliyet 21.5.3: Kırsal kesime yönelik halk sağlığı hizmetlerinin daha etkin olarak yerine getirilebilmesi için mobil hizmet verilmesi yoluna gidilerek sağlık personelinin gezi ve ziyaret sayısı arttırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 21.5.4: İlimizdeki sağlık clışanlarının gebe izlem sayısı, bebek izlem sayısı arttırılarak koruyucu hekimlik clışmalarına öncelik verilecektir.

***Strateji:** Koruyucu sağlık hizmetlerinin (bağışıklama, ana-ocuk sağlığı ve aile planlaması, evre, okul, adölesan ve yaşlı sağlığı) geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve uygulanmasında Milli Eğitim İl Müdürlüğü, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.*

HEDEF 21.6: Aile hekimliği ile ilgili clışmalara hız verilerek, Türkiye genelinde hedeflenen süre içerisinde İlimizin aile hekimliğine geçişi ve entegrasyonu sağlanacaktır.

Faaliyet 21.6.1: 2010 yılı içerisinde İlimizde mevcut tabiplerin "Aile Hekimliği" alanındaki İl dışı eğitim ve sertifikalandırılmaları clışmalarına başlanılmış olup halen 29 tabip "Aile Hekimliği" eğitimine tabi tutulmuşlardır. 2010 yılında 59 tabip Aile Hekimliği eğitimini tamamlayacaklardır. Altyapı clışmalarının tamamlanması ile birlikte İlimizde Aile Hekimliği faaliyetlerine geçilecektir.

Faaliyet 21.6.2: Aile hekimlerinin lojistik desteği (ofis, malzeme, personel vs) sağlanacaktır.

Kurumun Adı	Polk. Sayısı	Yatan Hast.Say.	Ameliyat Say	Doğum Say.
Hakkari Dev.Hast.	260.243	10.402	4.099	1.011
Y.Ova Dev.Hast.	282.365	6.953	2.745	1.789
Şemdinli Dev. Hast.	90.803	2.393	517	284
Hakkari Ağız Diş Sağlığı Merkezi	14.732			

BİRİNCİ BASAMAK SAĞLIK KURUMLARI

<u>KURUMUN ADI</u> :	<u>POLİKLİNİK SAYISI</u> :
Hakkari Merkez 1 Nolu Sağlık Ocağı	19.620
Hakkari Merkez 2 Nolu Sağlık Ocağı	6.440
Hakkari Merkez 3 Nolu Sağlık Ocağı	22.263
Hakkari Merkez 4 Nolu Sağlık Ocağı	17.866
Hakkari Merkez 5 Nolu Sağlık Ocağı	3.904
Hakkari Merkez 6 Nolu Sağlık Ocağı	4.378
AÇS-AP Merkezi Baştabipliği	21.889
Durankaya Sağlık Ocağı Tabipliği	4.793
Bağışlı Köyü Sağlık Ocağı Tabipliği	7.767
Geçitli Köyü Sağlık Ocağı Tabipliği	5.160
Taşbaşı Köyü Sağlık Ocağı Tabipliği	370
Çukurca Sağlık Ocağı Tabipliği	32.324
Şemdinli Sağlık Ocağı	25.060
Derecik Beldesi Sağlık Ocağı Tabipliği	10.782
Yüksekova Merkez 1 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	36.330
Yüksekova Merkez 2 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	51.372
Yüksekova Merkez 3 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	24.525
Yüksekova Merkez 4 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	8.920
Yüksekova Merkez 3 Nolu Sağlık Ocağı Tab.	46.228
Yüksekova AÇSAP Merkezi Baştabipliği	22.914
Yüksekova Büyükçiftlik Sağlık Ocağı Tabipliği	7.378
Yüksekova Esendere Sağlık Ocağı Tabipliği	8.685

HEDEF-21.6.3 : Sağlık Hizmetlerinin tam ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi noktasında tedavi edici ve koruyucu sağlık hizmetleri açısından; öncelikle 1.basamak sağlık kuruluşlarının (Sağlık Ocakları,Halk Sağlığı Lab.,AÇS-AP Merkezleri v.b.) donanım yönünden eksiklerinin tamamlanması, Aile Hekimliği uygulamasına geçilmesi ve Toplum Sağlığı Merkezlerinin oluşturulması, 2.kademe sağlık hizmetleri açısından mevcut hastanelerin fiziki altyapı, teknik donanım (enerji, mekanik ve tıbbi açıdan) ve personel açısından güçlendirilmeleri, ihtiyaç duyulan Şemdinli Devlet Hastanesi Ek Hizmet binası ile Çukurca 20 Yataklı Entegre Hastanesinin yapılması, personelin ve halkın bu hizmetlerden etkin bir şekilde yararlanmaları konusunda periyodik olarak eğitilmeleri halinde sağlığta istenilen ve beklenen sonucun elde edileceği hedeflenmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 22: Okulöncesi, ilköğretim, ortaöğretim ve diğer eğitim kurumlarının fiziki alt yapı yatırım ihtiyaçlarını karşılamak.

HEDEF 22.1: Okulöncesi Eğitimde altyapı standartlarını ülke standartlarının üzerine çıkarmak için okul ve derslikler yapmak.

Faaliyet 22.1.1: Plan dönemi içerisinde her yıl 4 derslikli bir okul yaparak, dönem sonuna kadar toplam 20 derslikli 5 Anaokulu hizmete sokulacaktır.

HEDEF 22.2: Yoğun göç alan Merkez ve Yüksekova İlçelerinde oluşan İlköğretim okulu ve Ortaöğretim Kurumu derslik ihtiyacını karşılamak, ikili Eğitim yapan ortaöğretim okullarımızın tekli eğitime geçmesini sağlamak.

Faaliyet 22.2.1 İlköğretimler için, Plan dönemi boyunca her yıl 36 derslik, 3 Depo-WC, yaptırarak İlçe Merkezlerinde ve büyük yerleşim birimlerinde 40 olan derslik başına düşen öğrenci sayısını 30 standardına yaklaştırmaktır.

Faaliyet 22.2.2:Ortaöğretim derslik ihtiyacını karşılamak üzere plan dönemi içinde İl ve ilçe merkezlerine 24 derslikli toplam 5 lise ve ilçe merkezleri dışında öğrenci potansiyeli yüksek diğer yerleşim yerlerine 24 derslikli 3 lise binası yapılacaktır.

Faaliyet 22.2.3 İlçe merkezlerinde öğretmen ve öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını karşılamak üzere her yıl 10 dairesel bir lojman, 200 kapasiteli 1 adet öğrenci pansiyonu yaptırılacaktır.

HEDEF 22.3: Köylerimizde Eğitim altyapısını desteklemek ve yeniden yapılandırmak.

Faaliyet 22.3.1: Köylerimizde plan dönemi süresince her yıl 27 derslik, 27 köy öğretmen lojmanı, 27 Depo-WC yapımı gerçekleştirilecektir.

HEDEF 22.4: Öğrencilerin Sosyal, Kültürel ve sportif etkinlik gerçekleştirebilmeleri için gerekli ortamlar oluşturulacaktır.

Faaliyet 22.4.1: Öğrencilerin sosyal, kültür ve spor etkinlikleri için Hakkari Merkez ve Yüksekova İlçe merkezine 1'er adet çok amaçlı salon yaptırılacaktır.

Faaliyet 22.4.2:Her İlçe merkezine plan dönemi sonuna kadar 1'er adet Balon Spor Salonu yapılacaktır.

Faaliyet 22.4.3:Spor alanları kurmaya müsait bahçeleri bulunan okulları tespit edilerek her yıl 4 okul bahçesine Basketbol ve Voleybol spor alanları yapılacaktır.

Faaliyet 22.4.4: Mini Voleybol'u yaygınlaştırmak için etkinlikler düzenlenecektir.

HEDEF 22.5: Yaygın eğitimi desteklemek ve hizmet kapasitelerini geliştirmek.

Faaliyet 22.5.1: Plan dönemi içinde Merkez ve şemdinli ilçesinde 1'er adet Halk Eğitimi Merkezi hizmet binaları yaptırılacaktır.

HEDEF 22.6: Yeni Yapım Eğitim Kurumlarına arsa kamulaştırması yapmak.

Faaliyet 22.6.1: İl genelinde plan dönemi içinde her yıl ortalama 25 000 M2 arsa kamulaştırması yapılacaktır

HEDEF 22.7: Okul ve kurumların donanım ihtiyaçlarını çağın gereklerine uygun olarak karşılamak.

Faaliyet 22.7.1.: Plan dönemi içinde her yıl 60 ilköğretim okulu ve 5 Lisenin donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

HEDEF 22.8: Mesleki Teknik Eğitimi altyapısını geliştirmek, hızla artan talebi karşılayacak altyapıyı oluşturmak

Faaliyet 22.8.1: Plan dönemi içinde Yüksekova ve şemdinli ilçelerine birer adet Mesleki Teknik Lise ve birer adet Mesleki Eğitim Merkezi yapılacaktır.

Faaliyet 22.8.2: Plan döneminin ilk iki yılı içerisinde, Mesleki ve Teknik Eğitime devam edecek olan öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2 adet 200 kişilik öğrenci pansiyonu yapılacaktır.

HEDEF 22.9:Eğitilebilir ve öğretilbilir düzeydeki öğrenciler için eğitim altyapısı oluşturmak.

Faaliyet .22.9.1: şemdinli ve Yüksekova ilçelerine plan dönemi içinde 1'er adet olmak üzere toplam 2 adet Eğitim Uygulama Okulu yaptırılacaktır.

Faaliyet 22.9.2: Merkezde bir adet Zihinsel Engelliler Okulu ve bir adet İş Eğitimi Merkezi açılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 23: Mesleki eğitimde niteliği artıracak uygulamalı eğitim ortamları oluşturarak mesleki eğitimi güçlendirmek, özendirme ve farkındalık yaratmak.

HEDEF 23.1: Merkez ilçede mevcut Teknik Lise ve Endüstri Meslek Lisesi arazisi üzerine Mesleki Eğitim Kampüsü oluşturmak.

Faaliyet 23.1.1: Alan zemin etüt ve fizibilite çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 23.1.2: Alanda Ticaret Meslek, Sağlık Meslek, Kız Meslek liseleri ile Mesleki Eğitim Merkezi ve Halk Eğitimi Merkezinin yerleşebileceği proje hazırlanacaktır.

Faaliyet 23.1.3: Proje Yarışması düzenlenecektir.

Faaliyet 23.1.4: 2010 Yatırım Programına alınması için çalışmalar yapılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 24: Özel eğitime gereksinim duyan öğrencilere eğitim ortamları oluşturmak.

HEDEF 24.1: Üstün Zekalı ve özel Yetenekli öğrencilere kendilerini geliştirebilecekleri eğitim ortamı imkanı sağlamak

Faaliyet 24.1.1: Üstün Zekalı ve özel yetenekli öğrenciler için Bilim- Sanat Merkezi yaptırılacaktır.

	2010	2011	2012	2013	2014
AMAÇ 19					
Hedef 19.1	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Hedef 19.2	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000
Hedef 19.3	7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000
Hedef 19.4	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
Hedef 19.5	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000
Hedef 19.6	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Hedef 19.7	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Hedef 19.8	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000
Hedef 19.9	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
AMAÇ 20					
Hedef 20.1					
AMAÇ 21					
Hedef 21.1					

KAYNAKLAR	2010	2011	2012	2013	2014
Genel Bütçe	9.380.000	9.130.000	8.880.000	8.630.000	8.380.000
Yerel Yönetim.	2.500.000	2.750.000	3.000.000	3.250.000	3.500.000
Bütçe Dışı Fon					

STRATEJİK AMAÇ 25: Spor alt yapısını il genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.

HEDEF 25.1: Kentte ya da kırdan yaşayan tüm yaş gruplarından, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 25.1.1: İlimizin merkez, ilçe, belde, köy ve mahallelerindeki mevcut tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2006 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

HEDEF 25.2: İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

Faaliyet 25.2.1: Plan dönemi sonuna kadar 74 amatör spor kulübü sayısı 100'e, 7000 lisanslı sporcu sayısı 10.000'e çıkarılacaktır.

Faaliyet 25.2.2: İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımıyla bulunacaktır.

Faaliyet 25.2.3: Federasyonların ulusal ve uluslararası organizasyonlarına talip olunacak, ilimizin imkanları dahilinde gerçekleştirebilecek olanların ilimizde organize edilmesine çalışılacaktır.

Strateji: Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri, Pamukkale Üniversitesi ve federasyonlarla işbirliğine gidilecektir.

V.3- TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

V.3.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 26: İlimizdeki mevcut turizm potansiyelini harekete geçirerek, alternatif turizm türlerini geliştirerek, ilin turizm kaynaklarının ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımını yaparak ve sürdürülebilir kullanımla yılın her mevsiminde turizme hizmet verilmesini sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını 2009 yılı rakamlarına göre 2014 yılına kadar %50 oranında artırılmasını sağlamaktır.

HEDEF 26.1: İlimizin turizm değerlerini (tarihi ve doğal) ulusal ve uluslar arası alanda tanıtmak amacıyla, belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörünün ve ilgili diğer kurumların katılımı ile ulusal ve uluslar arası düzeyde etkin bir tanıtım ve turistik eşya niteliğindeki ürünlerin tanıtımı, üretimi ve pazarlanması faaliyeti yürütülecektir.

Faaliyet 26.1.1: Ulusal ve uluslar arası alanda açılan turizm fuarlarına, özel turizm firmaları ile birlikte katılım sağlanarak, stand açılacak ve ilin turizm ve kültür değerlerinin tanıtımı ve turistik eşya niteliğindeki ürünlerin tanıtılması ve pazarlaması yapılacaktır.

Faaliyet 26.1.2: Çeşitli dillerde İlimizin tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan afiş, broşür, kitapçık ve tanıtım CD'leri 2014 yılı sonuna kadar hazırlanıp dağıtılacak ve bu faaliyetlerin sürekliliği sağlanacaktır.

Faaliyet 26.1.3: İlin turizm potansiyelini, konaklama bilgilerini ve diğer turizm faaliyetlerini kapsayan, uluslar arası standartlarda "Hakkari-Web sayfası" 2012 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 26.1.4: Turizm sezonu süresince konser, tiyatro, halk dansları vb. etkinliklerin gösterimi için, özel ve resmi kuruluşların organizasyonlarına destek verilecektir.

Faaliyet 26.1.5: Gerekli izin alındıktan sonra bir yıl içinde Meydan Medresesinin restorasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili işlemler tamamlanarak, ışıklandırılması sağlanacak ve turizm amaçlı bir fonksiyon kazandırılacaktır.

Strateji: Tanıtım ve pazarlama faaliyetleri Valilik, belediyeler ve turizm alanındaki özel sektör ve STK 'larla işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

Strateji: İlimizi ziyaret eden turist sayısını artırmak için diğer illerdeki turizm işletmeleri ve tur operatörleriyle işbirliği yapılacaktır.

Strateji: İlimize gelen turistlere ulaşım kolaylığı sağlamak amacıyla Yüksekova da kamulaştırılan havaalanı arsası üzerinde hava limanı yapımı amacıyla yerli ve yabancı uçak seferlerine açılması için, kamu ve özel sektör kuruluşları arasında işbirliği yapılacak ve gerekli girişimler başlatılacaktır..

HEDEF 26.2: İlimize gelen turistlere ISO (Organization for International Standarts-Uluslar arası Standartlar Kurumu) standartlarında hizmet verebilmek için Tur Operatörlüğü, Turizm Acenteliği ve Turizm Rehberliği faaliyetleri geliştirilip yeterli hale getirilerek, turizm belgeli otel ve restaurantlar ile turizm seyahat acentaları etkin bir şekilde denetlenecektir.

Faaliyet 26.2.1: Sektörde çalışan personelin eğitimi amacıyla 2012 yılından itibaren her yıl % 30'sine mesleki eğitim kursları verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

Faaliyet 26.2.2: Turizm seyahat acentalarının faaliyetleri İl Denetim Komisyonlarınca daha etkin bir şekilde denetlenecektir.

Strateji: Turizm Koordinasyon Kurulu oluşturularak daha etkin ve verimli çalışması sağlanacaktır.

Strateji: Sektörde çalışan elemanlara gerekli eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

Strateji:Hakkari Üniversitesi ile koordineli olarak çalışılacaktır.

HEDEF 26.3: Turistlerin harcama düzeyini artırabilmek için satın alabilecekleri özellikle yöresel el sanatları ürünlerin üretilmesi, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

Faaliyet 26.3.1: Spor, eğlence, alış-veriş merkezleri gibi hizmet tesislerine yönelik yatırımlara destek verilecektir.

Faaliyet 26.3.2: Halı, kilim, çanta, çorap vb. dokuma ve hediyelik eşya gibi ürünlerin turizm sektörüne daha fazla yönelmesi için özel sektöre destek sağlanacaktır.

Faaliyet 26.3.3: Turizme yönelik yöresel el sanatlarının tanıtımı ve pazarlanması için özel sektör faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

HEDEF 26.4: Sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapıların turizme kazandırılması ve gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.

Faaliyet 26.4.1: Diyarbakır Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulunda tesbit ve tescil işlemleri tamamlanan Kızıl Künbet Tarihi Mezarlığı, çevre düzenlenmesi yapılması ve mezarlığın içindeki zaviyeyi restorasyonu yapılması için 500.000.00 TL.ödeneğin ayrılması,Zeynel Bey Medresesi, 2006 yılında alan temizliği yapılarak bu taşınmazın gelecek nesillerinde görebilmesi için bu eserin restorasyon ve çevre düzenlenmesi için 500.000.00 TL. ödeneğe ihtiyaç duyulmuştur.Meydan Medresesi, Kültür ve Turizm Bakanlığınca teşhir ve tanzim projesi yapılarak bu mekânın yerli ve yabancı turistlere açılması için çevre

düzenlenmesi yapılamı ve bu çevre düzenlenmesi için 300.000.00 TL.ödeneğe ihtiyaç duyulmuştur. Konak ve Helil Kiliseleri Bu kiliselerin Hıristiyan din mensuplarının inan ve ibatelerini yapılabilecek bir mekan olarak getirilmesi ve bunların restorasyon ve çevre düzenlenmesi için 500.000 TL.ödeneğe ihtiyaç duyulmuştur. ile Bağlar Kayme ve Kelat Saraylarının proje ve restorasyon için Kültür ve Turizm Bakanlığı, Anıtlar ve Müzeler Genel Müdürlüğünden 50.000.00 TL.ödeneğin geldiği ancak bu ödeneğin yetmediği 500.000.00 TL. ödenek daha ödenek ayrılması bu tarihi eserlerin öncelikli olarak rölöve ve restorasyon işlemlerinin 2012 yılına kadar bitirilmesi sağlanacaktır..

HEDEF 26.5: İlimizdeki inanç turizmine yönelik, Seyyid Taha,Kızıl Künbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali,Şeh Musa,Şeh İsmail ve Şeyh Nazır türbeleri ile Konak Kilisesi'nin ziyarete açılmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 26.5.1: Nasturi hıristiyanlarının inanç merkezi durumundaki Konak Kilisesinin alan temizliği,kazı,rölöve,restorasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili iş,işlem ve projeler 2010 yılına tamamlanarak, turizme açılacaktır.

Faaliyet 26.5.2:İnanç turizmi bakımından önem arz eden Seyyid Taha,Kızıl Künbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali,Şeh Musa,Şeh İsmail ve Şeyh Nazır türbelerinin gerekli çevre düzenleme ve ulaşım imkanları ile restorasyonları sağlanarak ziyarete açılacaktır.

HEDEF 26.6: Sağlık turizmi potansiyeli bakımından önemli görülenYüksekova Güçlü Köyü Balıklı Havuzun İlimize gelen turistlerin konaklama sürelerini artırıp, turizm gelirlerinden daha fazla pay alabilmek için bu köyde konaklama tesisinin yapılması konusunda çalışma başlatılacaktır.

HEDEF 26.7: Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere öncelik verilecek, bu kapsamda kayak sporu, rafting,dağ turizmi, kamp turizmi, vb. alanların altyapı çalışmaları 2010 yılına kadar tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır.

Bu amaçla öncelikli olarak Berçelan Yaylasının turizm merkezi olarak ilan edilmesi ve kayak sporunun geliştirilmesi için yol ve diğer alt yapı çalışmaları ile ilgili çalışmalar başlatılacak ve bu anlamda özel sektör teşvik edilecek,yönlendirilecek ve desteklenecektir.

Faaliyet 26.7.1: Merkez Berçelan yaylasında kayak turizmine yönelik altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra, özel sektörün bu alana yatırım yapması teşvik edilecektir. Bu projenin özel sektör tarafında yapılmadığı takdirde Kültür ve Turizm Bakanlığı İmkanları yapılması veya İl Özel İdaresi İmkanlarıyla yapılması,

Faaliyet 26.7.2:Zap Nehrinin raftinge uygun alanları tesbit edilerek bu alanlarda yapılacak temizlik ve düzenleme çalışmaları 2012 yılında tamamlanacaktır.

Faaliyet 26.7.3: Cilo Buzulları,Sat Dağları kaya resimleri bölgelerine ulaşımın sağlanması için 2012 yılına kadar çalışmalar bitirilecektir.

HEDEF 26.8: Yayla turizmini geliştirmek amacıyla, altyapı hizmetlerine başlanacak,Berçelan,Cilo ve Sat bölgeleri Yaylalarının tanıtım faaliyetlerine hız kazandırılacak ve otantik yaşam ve doğal güzellikleriyle ilgi çekici özellik taşıyan bu Yaylaların hazırlanacak projeler kapsamında yol,ulaşım,konaklama ve diğer altyapı çalışmaları tamamlanarak 2012 yılına kadar turizme açılmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 26.8.1: Doğaya yönelik turizm türleri ile ilgi odağı olan Hakkâri yaylalarının tanıtımı bunların başında da Berçelan yaylanının turizme açılması için bu alanda çalışmalar yapılmış bu yaylanın altyapısı hazırlanması için 500.000.00 TL. Ödeneğe ihtiyaç duyulmuştur. .

Strateji:İl Özel İdaresi ve belediye ile işbirliği ve koordinasyon sağlanarak, altyapılarının yapılması teşvik edilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 27: İlimizdeki doğal ve kültürel varlıklar asıllarına uygun olarak ortaya çıkarılmasını sağlayarak turizme kazandırmak ve gelecek kuşaklara aktarmaktır.

HEDEF 27.1: Kızıl Künbet,Melik Esat,Seyyit Taha tarihi mezarlıkları ile Zeynel Bey,Konak Kilisesi,Çukurca Taşevleri şemdinli Kelat ve Kayme Saraylarının alan temizliği,kazı , rölöve ve restorasyon işlemlerinin yapılması için ihtiyaç duyulan 3,000,000,-00 TL ödenek tahsis edilmesi halinde 2012 yılına kadar turizme kazandırılacaktır.

HEDEF 27.2 : Hakkari İl Merkezinde bulunan ve inanç turizmi açasından önemli olan Tarihi Kızıl Künbet Mezarlığı,Melik Esat ve şemdinli Seyyit Taha mezarlıklarının çevre düzenlenmesi projesi hazırlanarak turizme kazandırılması sağlanacaktır.

HEDEF 27.3 :Merkez Biçer Mahallesinde bulunan tarihi Zeynel Bey Medresesinin temizlik ve kazı çalışmaları 2012 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

HEDEF 27.4 şemdinli Kayme ve Kelat Sarayı ile ilgili temizlik ve kazı çalışmaları 2012 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

HEDEF 27.5 Çukurca Taşevleri,Merkez Konak ve Helil Kiliselerinin temizlik ve kazı çalışmaları 2012 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

Strateji : Bu konuda Hakkari Üniversitesi ve Van 100.yıl Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Sanat Tarihi bölümü ile işbirliği içinde çalışmalar koordineli olarak yürütülecektir.

V.3.2 JEOTERMAL KAYNAK

STRATEJİK AMAÇ 28: İlimiz Merkez Sarıtaş Köyünde bulunan “Zerene” kaplıcasının da turizme kazandırılması için gerekli alt yapı ve konaklama tesislerinin yapılması için bu anlamda özel sektör teşvik edilecek ve desteklenecektir

V.4. ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

STRATEJİK AMAÇ 29: Yer altı ve yer üstü suların kirlenmesinin önüne geçebilmek sağlıklı bir çevre oluşturmak ve çevre bilinci yerleştirmek amacıyla merkez ve ilçe Belediyelerinin ortak girişimleri sonucu katı atık toplama ve değerlendirme tesislerinin kurulması sağlanacaktır.

HEDEF 29.1: Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

Faaliyet 29.1.1: Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar 2010 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 29.1.2: Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin yapımına 2011 yılında başlanarak her yıl %15 'inin projesi bitirilecektir.

Faaliyet 29.1.3: Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine 2012 yılında başlanacaktır.

Strateji: Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.

HEDEF 29.2: Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

HEDEF 29.3: HİÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

Faaliyet 29.3.1: Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2011 yılında tamamlanacaktır.

Faaliyet 29.3.2: Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 29.3.3: Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

Strateji: Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde STK'ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.

HEDEF 29.4 Yeni köprüden Çukurca ilçesine kadar olan Zap havzasında erozyon kontrolü amaçlı uygulanan projelerin hazırlanmasına alt yapı oluşturmak amacıyla potansiyel sahalar tespit edilerek, ağaçlandırma ve Erozyon kontrolü Genel Müdürlüğüne proje teklifinde bulunulacaktır.

HEDEF 29.5 Yapılması amaçlanan proje çalışmalarının tamamlanması durumunda; Zap havzasında 2010 yılında 500 Ha , 2011 yılında 1000 Ha, 2012 yılında 1.500 Ha, 2013 yılında 2.000 Ha, 2014 yılında 2500 Ha'lık alanda erozyon kontrolü amaçlı ağaçlandırma ve rehabilitasyon uygulama çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

HEDEF 29.6 Orköy Genel Müdürlüğüne tahsis edilecek ödenekler kapsamında 2010 yılında 50 ünitelerden örtülü projesi ve 30 ünite süt koyuncululuğu, 2011 yılında 60 ünite den örtülü projesi ve 35 üniteye süt koyuncululuğu, 2012 yılında 70 ünitelerden örtülü ve 40 ünite süt koyuncululuğu, 2013 yılında 80 ünitelerden örtülü süt koyuncululuğu 2013 yılında 90 ünitelerden örtülü ve 50 ünite süt koyuncululuğu, 2014 yılında 100 ünite örtülü 60 ünite süt koyuncululuğu projesi uygulamayı planlamaktadır. Ancak gelişen şartlara ve orman köylüsünün taleplerine göre uygulama projelerinin türlerinde değişiklikler yapılabilir.

1984 Yılında Hakkari ve ilçeleri bazında tanzim edilen ilçe Kalkınma planlarına bağlı olarak her yıl bütçeden ayrılan ödenek tutarında faaliyetlerimiz (Süt hayvancılığı, Besi hayvancılığı, arıcılık süt sığırcılığı, besi sığırcılığı ve dam örtüsü) Orman köylüsüne verilmek suretiyle devam etmektedir.

HEDEF 29.7 Doğa Koruma ve Milli Parklar Mühendisliğimiz; 2005 yılına kadar yatırım uygulama programı gerçekleştirilmemiş olup, personel yetersizliği nedeni ile rutin faaliyetlerine devam etmiştir. Devam eden personel sıkıntısına rağmen nehir sazlığı ve kırıkdağ-cehennem vadisinin (buzul dağları, sat gölleri) korunan alanlar statüsünde en uygun kategoriye girmesi çalışmalarına, mesire yeri tespit çalışmalarını ve yaban hayatı koruma-kontrol çalışmaları, yaban hayati envanter çalışmaları ve yaban hayati av turizmi

çalışmalarına, ekoturizm çalışmalarını ve bu çalışmalarının kapasitesinin artırmayı planlamaktadır.

HEDEF 29.8 2010 yılında yeni bir yatırım olan katı atık ber taraf tesisinin kurulması çalışmalarını planlamaktadır. 2011 yılına kadar da Çevre ve Orman Bakanlığının talimatları doğrultusunda gerekli çalışmaların yapılması planlamaktadır.

HEDEF 29.9 Hakkari il ve ilçeleri için yer teslimi yapılmış çöp entegre tesisi yapılması çalışmalarına devam edilmektedir. Yer teslimi Bakanlıkça yapılacaktır. İlimiz merkezinde sakaf, sering ve Katramas dereleri çöplük ve atık su kanalına dönüştüğünden ve insan sağlığını tehdit ettiğinden bu derelerin ıslahı için Hakkâri Belediye Başkanlığı ve Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğüne gereken girişimlerde bulunarak. Adı geçen derelerin ıslah ve temizlik işlerinin yapılması hedeflenmektedir.

Hakkari il ve İlçelerin kanalizasyon şebekelerin olmayışı ve atığı Zap suya deşarj edilmektedir. Zap suyun ıslahı ve projelendirmek için finansmana ihtiyaç vardır.

V.4.2. DOĞAL AFETLER

STRATEJİK AMAÇ 30: İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.

HEDEF 30.1: Afet öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm çalışmaları ve uygulamaları planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini sağlayacak İl Afet Yönetim Merkezi 2012 yılına kadar kurulacaktır.

HEDEF 30.2: Hakkari il genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2012 yılında yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

Faaliyet 30.2.1: HİÖİ'nin koordinatörlüğünde, Üniversite ve Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğünce bir teknik heyet 2010 yılında oluşturularak çalışmaya başlayacaktır.

Faaliyet 30.2.2: Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2010 yılı sonunda tamamlanmış olacaktır.

HEDEF 30.3: HİÖİ'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 30.3.1: HİÖİ görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılacaktır.

HEDEF 30.4: Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

Strateji: Doğal afet riski taşıyan bölgelerin özelliklerine göre, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları Kızılay ile işbirliği yapılacaktır.

V.4.3. MEKÂNSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA

STRATEJİK AMAÇ 31: İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.

HEDEF 31.1: İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2012 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 31.1.1: 2010 yılı içinde Çevre Düzeni Planı yapım işi ihale edilecek, plan sınırı içindeki tüm veriler toplanacaktır (Jeolojik yapı, çayır, mera, orman, tarım alanları, dere

yatakları vb mevcut alan kullanımları ve coğrafi bilgi sisteminde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri, eğilim ve talepleri).

Faaliyet 31.1.2: 2014 yılı içinde elde edilen veriler analiz edilecek ve sentezlenecektir.

Faaliyet 31.1.3: 2014 yılı içinde 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı tamamlanacaktır.

***Strateji:** İl Çevre Düzeni Planı; Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanacaktır. Yerleşim yeri seçiminde jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacaktır.*

***Strateji:** 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.*

***Strateji:** İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.*

HEDEF 31.2: Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 31.2.1: Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 5 köyün imar planı hazırlanacaktır.

Faaliyet 31.2.2: Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize arsa ve proje üretimi konusunda destek verilecektir.

Faaliyet 31.2.3: Plan dönemi içerisinde 15 köyün köy yerleşme planı yapılacak,

***Strateji:** İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.*

HEDEF 31.3: Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 31.3.1: Üç seçenekli kırsal tip yapı projeleri 2010 yılına kadar oluşturulacaktır.

Faaliyet 31.3.2: 2010 yılına kadar kaçak yapılar tespit edilecektir. Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 32: İlimizde sporun çağdaş bir yapıya kavuşturulması toplumumuzun gençlik ve Spor Faaliyetlerinden

yararlandırılması ve gençlerimizin her türlü zararlı alışkanlıklardan arındırılarak sağlıklı birer fert olmalarını sağlamaktır.

HEDEF 32.1: idari ve Spor tesislerini çağdaş bir yapıya kavuşturmak spor alanları, dinlenme yerleri çocuk spor ve oyun alanları yapılarak halkımızın bireysel olarak değil ailece gelip spor yapacağı ve dinleneceği bir ortam yaratmaktır.

HEDEF 32.2: Sağlıklı ve sosyal bir toplum için tüm insanların yaşama arzusudur. Sporun tüm kurum kurulu ve fonksiyonlarının çağdaş yönetim ilkelerine uygun etkin işletilmesi sportif beklentilerin karşılanarak sporu halkımızın tüm kesimleri tarafından yapılması ve yapılabilir duruma getirilmesi sağlanacaktır.

Toplumun tüm kesimlerinin bilinçli spor faaliyetlerinden yararlandırılması kötü alışkanlıklardan uzaklaştırılarak spor tesislerine çekmek ve sporu tüm kesimlere yaymak temel amacımızdır.

HEDEF 32.3: İlimizde spor kulüpleri sayısı 25 olup, bunlardan 7 tanesi okul spor kulübüdür. Sporun kalkınmasında büyük rolü olan spor kulüplerimizin sayısını artırmak özellikle Okul spor kulüplerini ele alarak 2012 yılına kadar spor kulübü sayısının 50 'ye çıkarılması hedeflenmektedir.

HEDEF 32.4: İlimizde Lisanslı sporcu sayısı 5.749 olup, 2012 yılına kadar bu sayının 15.000 çıkarılması hedeflenmektedir.

HEDEF 32.5:İlimizin öncelikli spor branşlarını artırarak 12 olan spor branşının 2013 yılına kadar 30'a çıkarılması.

HEDEF 32.6: İlimizde Geleneksel Spor dallarına gerekli önem verilerek 2012 yılına kadar bu sporların yapılabilmesi fiziki mekanlar oluşturulacaktır.

HEDEF 32.7: Hakkari ilinde Potansiyeli yüksek olan Kış sporlarından Kayak branşında 5 milli sporcumuz mevcuttur. Bu sayının 2012 yılına kadar 10'a çıkarılması ve bu sayede ilde kış turizminin hedeflenmektedir.

HEDEF 32.8: Yüksekova, Şemdinli ve Çukurca ilçelerinde spor alt yapısı oluşturmak.

HEDEF 32.9: ilimizde Dağcılık Sporuna gerekli önem verilerek Dağcılık Turizmini başlatmak. Dağlarımızın dağcılık sporuna açılmasını sağlamak,. Masatenisi Badminton gibi ferdi sporların potansiyelini artırmak. Yüksekova ilçesinde Gençlik merkezi kurmak ve faaliyete geçirmek.

STRATEJİK AMAÇ 33: Halkımıza spor yapan gençliğe spor yapacakları yeterli teknolojik imkânlarla ve çalışma ortamına sahip alanlar ve boş zamanlarını olumlu yollarla değerlendirecek tesisler yapmak ve mevcut tesis sayısını artırmaktır.

HEDEF 33.1 : İl merkezinde spor salonu yetersiz olup 2014 yılına kadar 1 adet kapalı spor salonu yaptırmak.

HEDEF 33.2.Yüksekova ilçesindeki saha yüzeyini çimlendirmek ve 2012 yılına kadar tribün yaptırmak.

HEDEF 33.3: Spor tesisi bulunmayan Çukurca ilçesine 1 adet futbol sahası ve kapalı spor salonu yaptırmak.

HEDEF 33.4: İlimizde Şehir stadı dışında saha olmadığından 1 adet yedek saha ve Mahallelerimize semt sahası yaptırmak.

HEDEF 33.5: İlimiz Durankaya, Yüksekova ilçesi Esendere ve BüyükÇiftlik ile Şemdinli ilçesi Derecik beldelerine spor sahası yaptırmak.

STRATEJİK AMAÇ 34: Bölgemizin iklim koşulları kayak sporuna elverişli olmasına rağmen halen halkın ihtiyacını karşılayacak kayak tesisi bulunmamaktadır. Stratejik plan dönemi içerisinde ilimiz merkezinde Uluslararası seviyede kayak tesisi yaptırmak.

HEDEF 34.1 :-Bilindiği gibi ildeki tüm faaliyetler ilimiz şehir stadında yapılmaktadır. Özellikle milli bayramlarda şehir stadı tribünü yetersiz kalmaktadır.Şehir stadı tribün kapasitesinin artırılması gerekmektedir.

HEDEF 34.2 :-İl Merkezinde Sporcu Kamp eğitim merkezi kurmak.

HEDEF 34.3 :-İl merkezinde Gençlik merkezi binasını 2012 yılına kadar yapmak.

STRATEJİK AMAÇ 35: Gençlerin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler çerçevesinde serbest zamanlarının ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda değerlendirilmesine fırsat vererek topluma aktif vatandaşlar olarak katılmalarını sağlayan ve gençleri zararlı alışkanlıklardan korumaya yönelik çalışmalar yapmak.

HEDEF 35.1 : Gençlerin Atatürk ilkeleri doğrultusunda, ülkesine ve milletine yararlı, araştırmacı, yaratıcı, birleştirici, yeteneklerini geliştirmek ve toplumsal yaşama gönüllü olarak katılmalarını sağlamak,Gençlerin serbest zamanlarını ilgi istek ve yetenekleri doğrultusunda değerlendirmelerini sağlamak,onların sosyal kültürel ve sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirmek,Diğer illerdeki gençler ile birlikte projeler üreterek bu projeler aracılığı ile gençler arasında değişim programların yapılmasını sağlamak, Yurt dışı gençlik kuruluşları ile uluslararası değişim programları gerçekleştirmek,

HEDEF 35.2 : Gençlerin sosyal kişiliklerinin gelişmesine katkıda bulunarak, topluma uyumlu olmalarını sağlamak,sosyal,kültürel sanatsal ve sportif faaliyetlerle gençlerin ruh ve beden sağlıklarını korumak,ulusal birlik ve beraberlik duygularını güçlendirmek,Gençlerin Kültürel ve psiko-sosyal ihtiyaçlarını karşılayarak bireysel ve toplumsal ilişkilerinde sağlıklı ve dengeli kişilik geliştirmelerine katkıda bulunmak onları zararlı alışkanlıklardan korumak ilgi ve yetenekleri doğrultusunda becerilerini artırmak,Gençlerin sorunlarına yardımcı olmak,rehberlik ve danışmanlık yapmak,il düzeyinde yapılacak olan gençlik organizasyonlarında diğer gençlik kuruluşları ile koordinasyonu gerçekleştirmektir.

HEDEF 35.3 : İlimizi temsilen spor karşılaşmaları için il dışına çıkan sporcuların gidiş-dönüş ve barınma ihtiyaçlarının karşılanması sağlanacaktır.

V.5. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

V.5.1 ÇALIŞANLARIN ÖZLÜK HAKLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ

STRATEJİK AMAÇ 36: Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

HEDEF 36.1: Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2012 yılına kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 36.2: Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

HEDEF 36.3: Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

Faaliyet 36.3.1: Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 37: HİÖİ'li, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

HEDEF 37.1: HİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

Faaliyet 37.1.1: İlgili tüm personele 2011 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.

Strateji: Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Hakkari Meslek Yüksek Okulu ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.

HEDEF 37.2: 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, HİÖİ'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır (Ek-2, Teşkilat Şeması).

Strateji: Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

HEDEF 37.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan HİÖİGS'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

Faaliyet 37.3.1: Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

Faaliyet 37.3.2: Kurum kültürüne ilişkin değerler HİÖİ'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 37.3.3: Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla HİÖİ'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır.

HEDEF 37.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımıcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

Faaliyet 37.4.1: Hakkari Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

Faaliyet 37.4.2: İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK'lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

Faaliyet 37.4.3: HİÖİ web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

Faaliyet 37.4.4: HİÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Strateji: *İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.*

Strateji: *Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STK'lar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.*

Strateji: *Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilенmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.*

5.5.3 YEREL BİLGİ BANKASI

STRATAJİK AMAÇ 38: Yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

Faaliyet 38.1: Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

Faaliyet 38.2: (e-bakanlık) e-İçişleri (e-devlet) programının çok kısa zaman içerisinde Valilik ve Kaymakamlıklardan sonra yerel yönetimleri de (İl Özel İdaresi ve Belediyeler) içine alacak şekilde bir yapılanmaya gidildiğinden, şimdiden gerekli alt yapı çalışmalarının yapılması sağlanmalıdır. 2010 yılında gerekli donanım ve altyapının tamamlanması gerekir. 2011-2012 yıllarında da personellerin eğitimi tamamlanarak uygulamaya geçmeye hazır hale getirilmesi sağlanmalıdır.

EKLER:

EK-1:

HIÖİGS Stratejik Planlama Ekibi:

Ad Soyadı	Kurum	Görev	e-mail
Şehmus İMAMOĞLU	Valilik	Planlama Müdürü (SPE Başkanı)	sehmez.imamoglu@icisleri.gov.tr
Behcet MOLLAMEHMETOĞLU	Valilik	İl Mah.İdareler Müdürü	bencet.mollamahmutoğlu@icisleri.gov.tr
Musa ÇİFTÇİ	Kültür ve Turizm	Kültür ve Turizm Müd.Şefi	Çiftçi.30@hotmail.com
İlhami GÜLTEKİN	İl Özel İdaresi	Mali Hiz.Müd.V.	ilhami.gultekin@icisleri.gov.tr
Nurettin ÖZDEMİR	Milli Eğitim Md.	Şube Md.	ozdemir_nurettin@hotmail.com
Edip Gürsel EROL	İl Sağlık Müdürlüğü	Müdür Yrd.	ediperol06@hotmail.com
Necati KORKMAZ	Bayındırlık İl Müdürlüğü	Şube Müdürü	Hakkari.bayindirlik@hotmail.com
Kerem KAZAK	Tarım İl Müdürlüğü	Şube Müdürü	Keremkazak@hotmail.com
Cengiz YAYAN	Çevre Orman Müdürlüğü	Şube Müdürü	Cengiz.yayan@hotmail.com
Yıldırım USTA	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Bağlar Top.Mrk.Müd.V.	yustashu@hotmail.com
Ekrem DEMİR	İl Özel İdaresi	Şube Müdürü	ekrem.demir@icisleri.gov.tr
Naci DEMİR	İl Özel İdaresi	Şube Müdürü	
İbrahim BESİ	İl Özel İdaresi	Şebu Müdürü	ibr.besi@hotmail.com
Mirza ÇİVİ	İl Özel İdaresi	Şube Müdürü	mirza_civi@hotmail.com
Süleyman AKIN	İl Özel İdaresi	Şube Müdürü	Süleyman akın@hotmail.com
Saim ÇİCEK	İl Özel İdaresi	Şube Müdürü	m.saimcicek_@hotmail.com
Cihan DEMİR	Sanayi ve Ticaret Müd.	Şube Müdürü	demir_chn@hotmail.com

EK-2: HAKKARİ İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI

