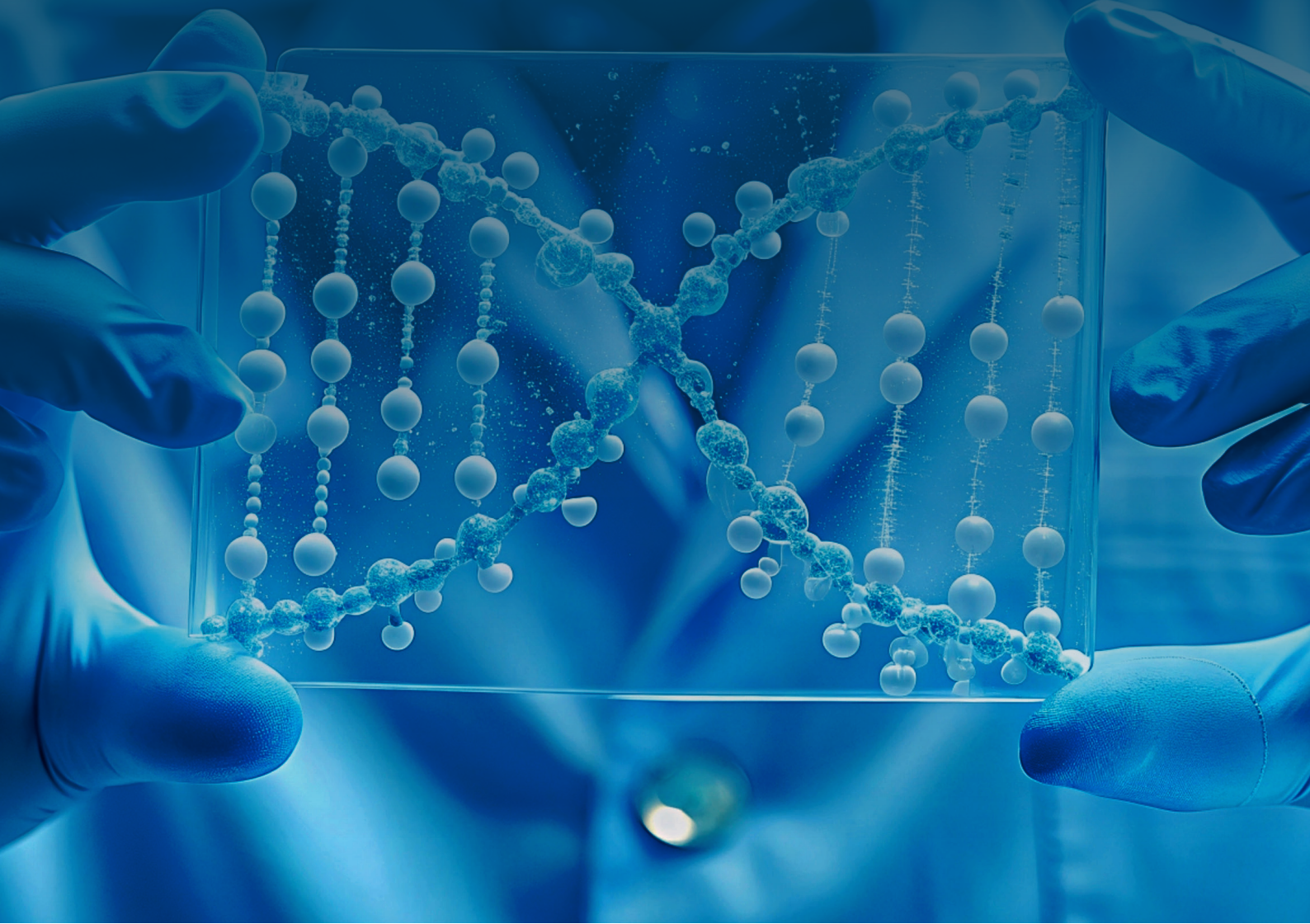


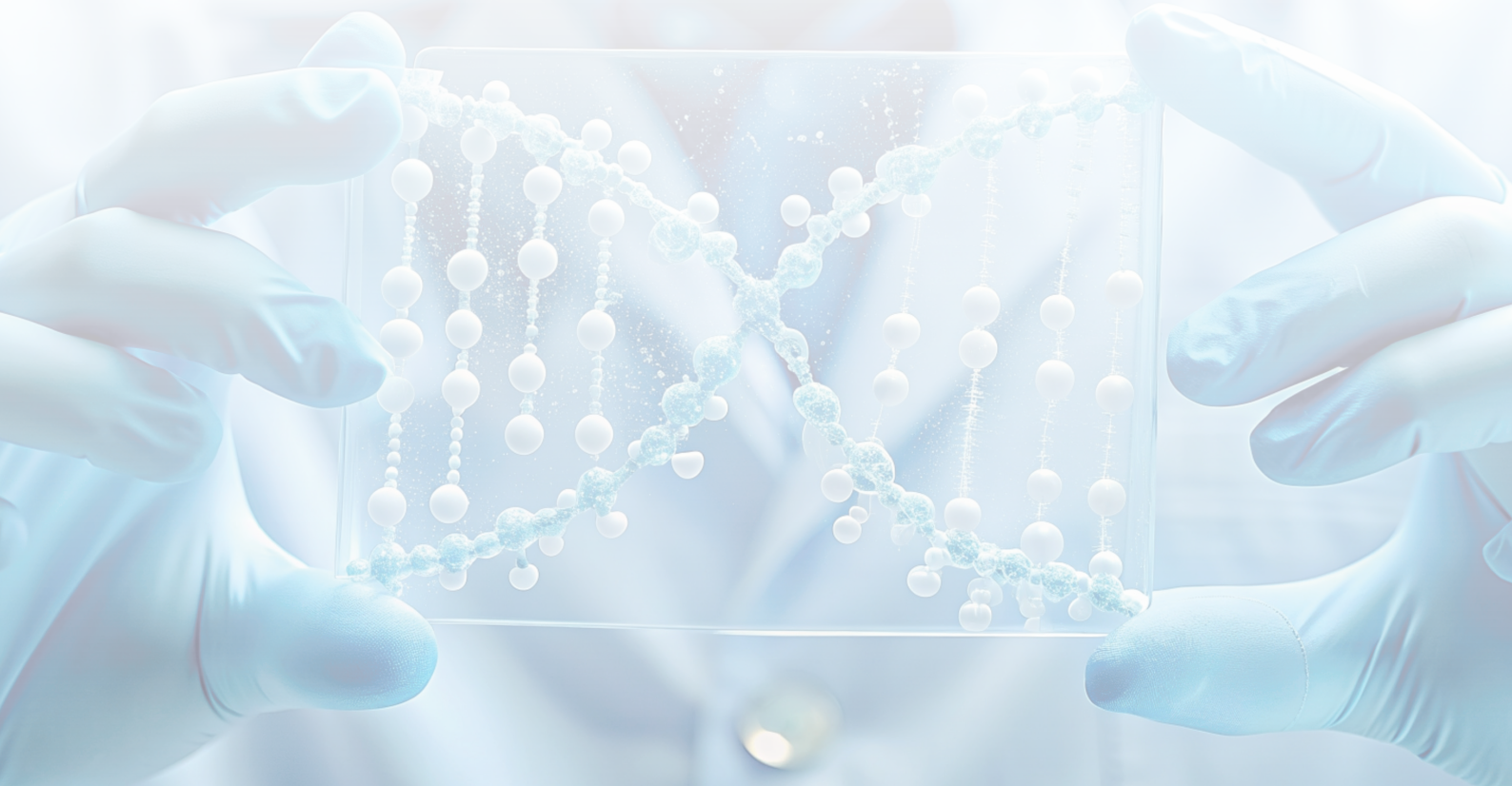
2026-2028 STRATEJİK PLANI

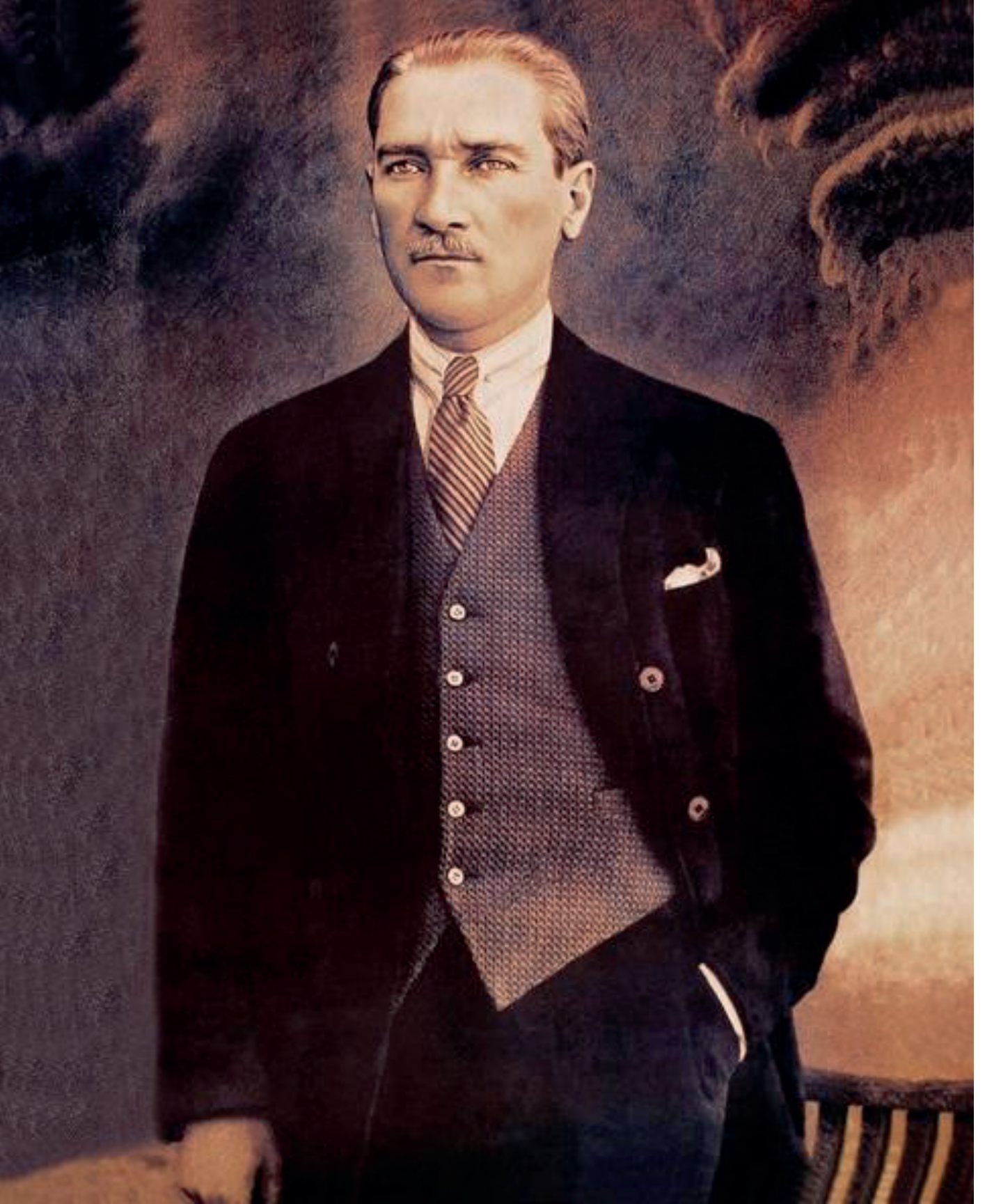


Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık!



2026-2028 STRATEJİK PLANI





“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek güçte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

BAKAN VE YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



“Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli” ile geliştirdiğimiz “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonumuzun temelinde “Sağlıklı Türkiye, Sağlıklı Gelecek” anlayışı yer almaktadır. Bakanlığımız bütün faaliyetlerini bu vizyon doğrultusunda yürütmektedir.

“Koruyan Sağlık” anlayışıyla, toplumumuzun hastalanmadan önce sağlığını korumasını ve koruyucu sağlığı ön planda tutuyoruz. Kişilerin sağlığını hastalanmadan korumanın sağlık sisteminin iyileştirilmesine katkısını göz önünde bulundurarak her yaşta insan için koruyucu sağlığın öneminin vurgulanmasını, temel sağlık ve koruyucu sağlık hizmetlerinin daha da güçlendirilmesini, uzun vadede topluma sağlıklı yaşam alışkanlıklarının kazandırılmasını, aile hekimliği sisteminin etkinliğinin artırılması ve aile sağlığı ile temel sağlık hizmetlerinin daha etkin hâle getirilerek doğru yerde ve doğru zamanda etkili tedavi hizmetlerinin sunulmasını amaçlıyoruz.

“Geliştiren Sağlık” anlayışıyla, bugünün ihtiyaçlarının ötesine geçerek geleceğin risklerini de dikkate alıyoruz. İnsan kaynağımızı, tesislerimizi ve dijital altyapımızı sürekli yeniliyor; beslenmeden çevreye, iş güvenliğinden su kalitesine kadar, sağlığın tüm sosyal belirleyicilerini politikalarımızın merkezine yerleştiriyoruz.

“Üreten Sağlık” anlayışıyla da Türkiye’yi; ilaç, aşı, biyoteknoloji, tıbbi cihaz ve sağlık yazılımı üretiminde bölgesel bir güç ve küresel bir aktör haline getiriyoruz. Artık yalnızca sağlık hizmeti sunan değil; bilimi, teknolojisi ve üretimiyle küresel sağlık ekosistemine yön veren bir Türkiye inşa ediyoruz. Üreten Sağlık Modelimizi, sağlık alanında marka ve katma değer oluşturduğumuz, kendi ihtiyaçlarımızı karşıladığımız, dünyaya teknoloji ve ürün ihraç ettiğimiz önemli bir adım olarak görüyoruz. Bu model, millî sağlık teknoloji hamlemizin lokomotifidir.

Türkiye’nin yetişmiş insan gücüne, bilim insanlarının birikimine, sanayicilerinin üretim kapasitesine ve girişimciliğine güvenimizi vurgulayarak Türkiye’nin yalnızca sağlık hizmet sunumunda değil, üretim alanında da kararlılıkla ilerlediğini belirtmek isteriz. Kendi cihazını, yazılımını, ilacını ve aşısını üreten ülkemiz, sağlıkta üretim kapasitesini her geçen gün güçlendirmektedir. Bu alanda diğer ülkelerle ortak çalışmalar yürütmeye hazırız.

Stratejik yönetimin en önemli meselelerinden biri kaynakları etkin kullanmak ve hakkaniyetle dağıtmaktır. Bu kaynaklardan toplumda yaşayan herkesin adil bir şekilde faydalanmasını bir hak olarak görüyoruz. Bunları gerçekleştirmek ise doğru politikalar, doğru hedefler ve uygun stratejiler geliştirmekle mümkündür.

Bakanlığımızın misyon ve vizyonunun gerçekleştirilmesine yönelik amaç, hedef ve stratejilerini ortaya koyan 2026-2028 dönemini kapsayan Stratejik Plan, Bakanlığın ve sağlık sektörünün ihtiyaçları, uluslararası bütünleşmenin gerekleri, sağlık alanında uluslararası en iyi uygulama örnekleri ile sağlık otoritelerinin tecrübeleri ışığında hazırlanmıştır.

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2026-2028 Stratejik Planı, Bakanlığımızın kurumsal önceliklerini belirlemenin yanı sıra ülkemizin sağlık sisteminin gelişimine yön veren, sağlık sektöründe politika oluşturma ve hedef tespitine rehberlik eden Bakanlığımız 2026-2028 Stratejik Planı çerçevesinde hazırlanmıştır. Bütün paydaşlarımızla birlikte 2026-2028 Stratejik Planı döneminde de ülkemizin ve insanlığın sağlığına yönelik somut, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli hizmetler sunmayı kararlılıkla sürdüreceğimizi vurgularken Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı faaliyetlerinin başarıyla yürütülmesine katkı sunan ve ülkemizi sağlık alanındaki stratejik hedeflerine taşımak için yoğun bir özveriyle çalışan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.

Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



TÜSEB; sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanınca belirlenen öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge faaliyetlerine katkı sağlamak, sağlık, bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek üzere 2014 yılında kurulmuştur.

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte, kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak; yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek misyonu ve bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren; Ar-Ge ve inovasyon odaklı, uluslararası lider bir kuruluş olmak vizyonu doğrultusunda hedefler belirlenmiş ve geçtiğimiz dönemde atılan stratejik adımlar neticesinde "Üreten Sağlık Modeli" somut olarak hayata geçirilmiştir.

Üreten Sağlık Modeli ile üniversitelerin Ar-Ge çalışmaları, sanayinin üretim gücü ve devletin teşvik eden rolü bir araya getirilmiştir. Ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu kritik sağlık ürünleri belirlenmiş, Ar-Ge ve üretim süreçleri planlanmıştır. İthal bağımlılığı yüksek ve maliyetli ilaçlara yönelik öncelikli ürünler tespit edilmiş, yerli üretici analizleri yapılmış ve ilaç etkin maddelerinin yurt içinde üretimi için iş birlikleri başlatılmıştır. Yerli aşı üretimi kapsamında, üretilecek aşılardan listesi ve üretim yöntemleri belirlenmiş, ortaklık modelleri geliştirilmiş, üretim yerleri planlanmış, araştırmacıların yetkinlikleri artırılmış ve bazı aşılardan klinik çalışma süreçleri başlatılmıştır. Sağlıkta büyük verinin işlenmesiyle yapay zekâ destekli tıbbi cihazların geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik projeler başlatılmıştır.

Aşıdan biyoteknolojiye, tanı kitlerinden yapay zekâ destekli tıbbi cihazlara kadar tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge amaçlı 1.936 proje desteklenmiş olup, 2026 yılında toplamda 2.600 projenin desteklenmesi hedeflenmiştir. Ar-Ge proje desteklerimizle, 7.000'i aşkın genç araştırmacı ve öğrenci yerli ürün geliştirme deneyimi kazanmıştır. Ülkemiz için stratejik öneme sahip 41 yerli ürün geliştirme projesi hayata geçirilmiş, ürün odaklı projelere yönelik destek miktarı artırılmış, sağlık ekosistemimizi büyütmek amacıyla bilimsel araştırmacılara verilen proje destek limitleri yükseltilmiştir.

Sağlık ekosisteminin tüm paydaşlarını tek bir çatı altında bir araya getirmek amacıyla Üreten Sağlık Portalı adı altında dijital bir platform oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Bu portal sayesinde, tıbbi cihaz alanında bütüncül bir yaklaşımı temsil eden, fikirden ürüne olan tüm süreçler tek bir dijital platform üzerinden yürütülecek ve özel sektör ile yatırımcılar bir araya getirilecektir.

Kamu, üniversite ve sanayi ile TÜSEB altyapılarının ortak kullanımlarını yaygınlaştırmak ve yeni teknoloji ve ürünler geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası iş birliği protokolleri imzalanmıştır. Ülkemizin ilk yerli Kalp-Akciğer Makinesinin prelinik testleri ASELSAN iş birliğiyle tamamlanmış, Sürekli Glikoz İzleme Cihazının yerli üretim çalışmaları hızla ilerlemektedir. Şehir hastanelerinde kurulan TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) ile sağlık çalışanlarının yenilikçi fikirleri desteklenmeye başlanmıştır. TÜSEB

tarafından yürütülen Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında genom dizileme çalışmaları başarıyla sürdürülmüş, halkımıza ait genom verileri güvenli biçimde muhafaza altına alınmıştır. Dünyada yüksek maliyetli ve ileri kanser tedavileri arasında yer alan CAR-T hücre tedavisinin yerli imkanlarla üretim ve klinik uygulama çalışmaları başlatılmıştır.

Sağlık hizmet sunumunun kalitesinin artırmak amacıyla hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin akredite edilmesi; TÜSEB tarafından desteklenen klinik araştırmalarda Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) kapsamında ödeme yapılması; TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası TÜSEB'e ait şirketler tarafından sağlık alanında bizzat üretilen mal, hizmet ve danışmanlık faaliyetlerinin sağlık alanında faaliyette bulunan diğer kamu idareleri tarafından hızlı bir şekilde temin edilmesi; TÜSEB'in nitelikli insan gücü kapasitesini güçlendirmek amacıyla, Sağlık Bakanlığından TÜSEB'e görevlendirilen personelin ek ödeme kaybının önlenmesi; insan ve doku hücrelerinin yurt içinde tedariği, dağıtım işlemleri, stok seviyesinin takibi ve kontrolü, ülkeye giriş ve çıkışlarının kayıt altına alınmasında TÜSEB'in yetkilendirilmesi gibi düzenlemelerle üreten sağlık modeli kapsamında stratejik mevzuat adımları atılmıştır.

Ülkemizin sağlıkta teknolojik dönüşüm sürecine katkı sağlayan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA) TÜSEB bünyesine alınmış, büyük hayvan testlerinin yapılabileceği altyapı kapasitesi oluşturulmuştur. Sağlıkta Ar-Ge projelerinin önemli bir aşaması olan klinik kullanım öncesi laboratuvar ve ulusal/uluslararası düzeydeki büyük hayvan çalışmalarının ülkemizde yapılabilmesine olanak sağlanarak ülke ekonomisine doğrudan katkı sunulacaktır.

Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Sağlıkta kalite ve akreditasyonu artırmak amacıyla sağlık turizmi yapan kuruluşlar ile şehir ve özel hastanelerin akreditasyon süreçleri hızlandırılmıştır. Bağımlılıkla mücadelede bilim temelli yaklaşımların güçlendirilmesi amacıyla, saha araştırmalarına dayalı bilimsel raporlamalar gerçekleştirilerek etkili ve sürdürülebilir eylem planı çalışmaları başlatılmıştır. Bulaşıcı ve kronik hastalıkların erken tanı, önleme ve yönetimi için güncel epidemiyolojik veriler üretilerek sağlık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında saha araştırmaları, ürün ve sistem geliştirilmesine yönelik projeler ile klinik araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) iş birliğiyle ülkemizde geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilimsel araştırma, politika geliştirme ve eğitim faaliyetleri yürütecek bir merkez kurulması için çalışmalara başlanmıştır.

Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli" ile sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek üzere yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistemi ülkemize kazandırmak için çalışmalara kararlılıkla devam ediyoruz.

TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planı; On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı ile eşgüdüm içerisinde, TÜSEB'in görev, rol ve sorumluluklarını kapsayacak şekilde katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır. Bu sürecin her aşamasında emek veren, katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ümit KERVAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

Bakan ve Yönetim Kurulu Başkanı Sunuşu	3
Üst Yönetici Sunuşu.....	5
İçindekiler	7
Tablolar	8
Grafikler	8
Kısaltmalar	9
1. Bir Bakışta Stratejik Plan	10
1.1. Misyon	10
1.2. Vizyon	10
1.3. Temel İlke ve Değerler	10
1.4. Amaçlar ve Hedefler.....	11
1.5. Temel Performans Göstergeleri	12
2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci.....	13
3. Durum Analizi	14
3.1. Kurumsal Tarihçe	14
3.2. 2024-2028 Dönemi Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	15
3.3. Mevzuat Analizi	16
3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi.....	17
3.5. Program-Alt Program Analizi.....	18
3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	18
3.7. Paydaş Analizi.....	19
3.7.1. Paydaşların Ölçeklendirilmesi	19
3.7.2. Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi	20
3.8. Kuruluş İçi Analiz	21
3.8.1. Teşkilat Şeması	21
3.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	21
3.8.3. Kurum Kültürü Analizi	23
3.8.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	23
3.8.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	23
3.8.6. Mali Kaynak Analizi.....	26
3.9. PESTLE Analizi.....	27
3.10. GZFT Analizi	28
3.11. GZFT Stratejileri	28
3.12. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	29
4. Geleceğe Bakış	30
4.1. Misyon	30
4.2. Vizyon	30
4.3. Temel İlke ve Değerler	30
5. Strateji Geliştirme	31
5.1. Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi ile Stratejilerin Belirlenmesi	31
5.2. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	45
5.3. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler	50
5.4. Maliyetlendirme.....	52
6. İzleme ve Değerlendirme	53

TABLÖLAR

Tablo 1: Amaçlar ve Hedefler	11
Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri	12
Tablo 3: 2024 Yılı Başlıca Performans Göstergeleri ve Sonuçları	15
Tablo 4: Mevzuat Analizi	16
Tablo 5: Üst Politika Belgeleri Analizi	17
Tablo 6: Program-Alt Program Analizi	18
Tablo 7: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi	18
Tablo 8: Paydaşların Ölçeklendirilmesi	19
Tablo 9: Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi	20
Tablo 10: Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı	21
Tablo 11: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	22
Tablo 12: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	22
Tablo 13: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	22
Tablo 14: Fiziksel Bilgiler	23
Tablo 15: Tahmini Kaynaklar (TL)	26
Tablo 16: PESTLE Matrisi	27
Tablo 17: GZFT Analizi	28
Tablo 18: GZFT Stratejileri	28
Tablo 19: Tespitler ve İhtiyaçlar	29
Tablo 20: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	45
Tablo 21: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler	50
Tablo 22: Amaç Bazında Maliyetlendirme (TL)	52

GRAFİKLER

Grafik 1. Yıllara Göre Personel Sayısı	22
---	----

KISALTMALAR	
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ASAM	Aziz Sancar Araştırma Merkezi
CAR-T CELL	Hücresel Tedavi Yöntemi
DİDB	Dış İlişkiler Daire Başkanlığı
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
GETAT	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
GLP	Good Laboratory Practice (İyi Laboratuvar Uygulamaları)
GMP	Good Manufacturing Practice (İyi Üretim Uygulamaları)
GZFT	Güçlü, Zayıf, Fırsatlar, Tehditler (SWOT Analizi'nin Türkçesi)
ISQua	The International Society for Quality in Health Care (Uluslararası Sağlıkta Kalite Derneği)
İDEA	İstanbul Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Merkezi
Mbps	Megabit Per Second (Saniyede Aktarılan Hız)
MDR	Medical Device Regulation (Tıbbi Cihaz Yönetmeliği)
MM	Mükemmeliyet Merkezi
PCR	Polymerase Chain Reaction (Polimeraz Zincir Reaksiyonu)
PESTLE	Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environmental (Siyasal, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Hukuki, Çevresel)
PG	Performans Göstergesi
PYDDDB	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı
SEYDB	Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
TAE	Türkiye Aşı Enstitüsü
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TENMAK	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Ağı
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
VLAN	Virtual Local Area Network (Sanal Yerel Alan Ağı)
YHDB	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
YLSY	Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme Programı
Zero Day	Sıfırıncı Gün Saldırısı

1. Bir Bakışta Stratejik Plan

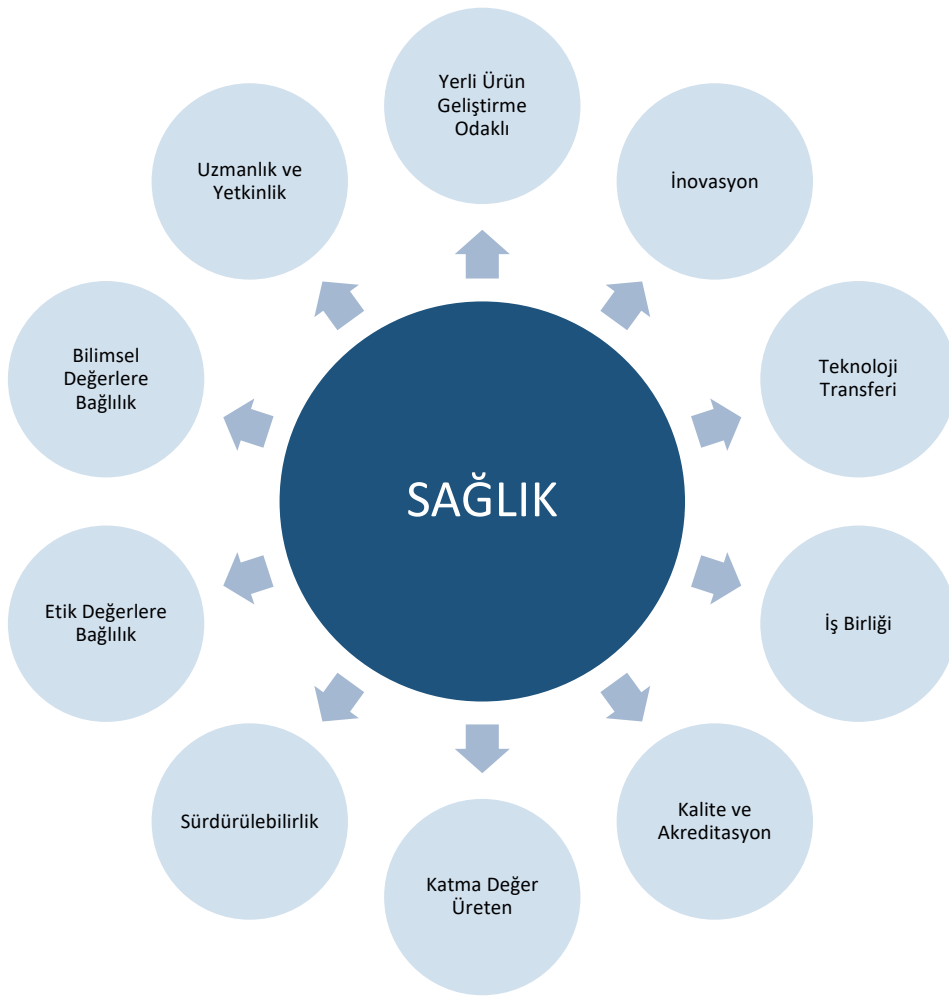
1.1. Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek.

1.2. Vizyon

Üreten sağlık modeliyle bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren Ar-Ge ve inovasyon odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

1.3. Temel İlke ve Değerler



1.4. Amaçlar ve Hedefler

Tablo 1: Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek
Hedef 1.2: Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek
Amaç 2: Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek
Hedef 2.1: Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilebilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek
Hedef 2.2: Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak
Hedef 2.3: Kansere alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek
Hedef 2.4: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak
Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek
Hedef 2.6: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; prelinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek
Hedef 2.7: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikrî ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek
Amaç 3: Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak
Hedef 3.1: Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek
Hedef 3.2: Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek
Hedef 3.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek
Hedef 3.4: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak
Hedef 3.5: Sağlığın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağlık politikaları geliştirmek

1.5. Temel Performans Göstergeleri

Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
2	Pilot Ölçekte Ürün Test Süreci Geliştirilen Aşı/Antitoksin Sayısı (Kümülatif)	13
10.000	Tüm Genom Dizileme ve Analiz Çalışmaları Yapılan Biyolojik Örnek Sayısı (Kümülatif)	70.000
1.936	Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Ar-Ge Desteği Verilen Proje Sayısı (Kümülatif)	3.000
7.600	Ar-Ge Projelerinde Görev Yapan Personel sayısı (Kümülatif)	8.700
11	Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Geliştirilen ve/veya Teknolojik Dönüşümü Sağlanan Ürün Sayısı (Kümülatif)	75
50	Üreten Sağlık Portalının Oluşturulması (%)	100
24	Sağlık Tesislerinde Açılan Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürosu Sayısı (Kümülatif)	42
25	Akredite Edilen Tesis Sayısı (Kümülatif)	450
55	Yeni Teknoloji ve Ürünler Geliştirmek Amacıyla Kamu Kurumları, Özel Sektör ve Üniversitelerle Yapılan İş Birliği Sayısı (Kümülatif)	150
13	İDEA Bünyesinde Gerçekleştirilen Preklinik Test Sayısı (Kümülatif)	75

2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı program bütçe" başlıklı 9'uncu maddesinde; "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar." hükmü yer almaktadır.

Bu madde hükmü çerçevesinde, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin "Stratejik planın hazırlanması" başlıklı 8'inci maddesinde; stratejik plan hazırlık sürecinin stratejik plan genelgesinin yayımı ile başlatılacağı, strateji geliştirme kurulu oluşturulacağı, stratejik planlama ekibi ile ihtiyaç duyulması halinde diğer alt çalışma gruplarının oluşturulacağı, stratejik planlama ekibi tarafından hazırlık programı oluşturulacağı, çalışmaların strateji geliştirme biriminin koordinasyonunda yürütüleceği ve stratejik planların beş yıllık bir dönem için hazırlanacağı belirtilmiştir.

Mezkûr Yönetmeliğin "Stratejik planın kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesi" başlıklı 9'uncu maddesinde; "Kamu idarelerinin stratejik planları; kalkınma planı ve Cumhurbaşkanlığı programı ile faaliyet alanlarıyla ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilerle uyumlu bir şekilde hazırlanır ve uygulanır. Kamu idareleri, stratejik planlarını hazırlarken orta vadeli programda yer alan amaçlar, politikalar ve makro büyüklükleri, orta vadeli malî planda belirlenen ödenek teklif tavanları ile bütçelerinde sorumlu oldukları program ve alt programları dikkate alır." hükümlerine yer verilmiştir.

Diğer taraftan, bahse konu Yönetmeliğin "Yenileme" başlıklı 16'ncı maddesinin; 1'inci fıkrasında "Yenileme, stratejik planın beş yıllık bir dönem için yeniden hazırlanmasıdır. Ancak bu maddenin ikinci fıkrasının (b) ile (e) bentleri gereğince stratejik planların yenilenmesi durumunda stratejik plan, mevcut plan döneminin kalan süresi için yenilenir..." hükmü ve 2'nci fıkrasının (b) bendinde "Bakanın değişmesi hâlinde ilgili bakanlık ile bağlı, ilgili ve ilişkili kamu idarelerinin.... stratejik planı yenilenir." hükümleri yer almaktadır. Bu itibarla, 2 Temmuz 2024 tarihinde yapılan Bakan değişikliğiyle birlikte mevcut planın söz konusu amir hükümlerine istinaden yenilenmesi ihtiyacı hasıl olduğu tespit edilmiş olup, TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planının, 2026-2028 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. 06.05.2025 tarihli ve E-93254115-602.04-275564771 sayılı 2025/1 No'lu Stratejik Plan Genelgesi ile TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına başlanmış ve stratejik plan çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesini sağlamak, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktıları kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılımı sağlamak üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Ayrıca, tüm birimleri yeterli düzeyde temsil edebilecek sayıda personelin katılımı ile Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. TÜSEB 2026-2028 Stratejik Plan hazırlık süreci, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda farklı görev, bilgi ve donanımdaki kişileri bir araya getirerek katılımcı yöntemlerle yürütülmüştür.

2026-2028 dönemini kapsayan TÜSEB Stratejik Planı, Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumlulukları ile "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı" çerçevesinde, "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık" vizyonu dikkate alınarak; kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek, sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak üzere, Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığınca belirlenen programlar ve öncelikler, Orta Vadeli Program ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planına uygun olarak hazırlanmıştır.

3. Durum Analizi

3.1. Kurumsal Tarihçe

TÜSEB, Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak, Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek, Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak gibi görevleri yerine getirmek için kurulan bir kamu idaresidir.

TÜSEB, 26.11.2014 tarihli ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile 6569 sayılı Kanunun bazı maddeleri ilga edilmiş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, 6569 sayılı Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 16.11.2022 tarihli ve 32015 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik ile Başkanlığın teknoloji transferi alanında yerleşme ve millileşme çalışmalarını yürütmek, desteklemek, ürün ve proseslere yönelik temel bilgileri edinme amaçlı ve ürün bazlı araştırmalar yapmak, ürün geliştirme amaçlı veri tabanları oluşturmak, koordine etmek ve ülkemizdeki reel imalat kapasitesini yerinde değerlendirmek ve takip etmek üzere Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı ile Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü birimleri kurulmuştur.

12.03.2022 tarihli ve 32015 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Aşı Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik ile aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek üzere Türkiye Aşı Enstitüsü kurulmuştur. 12.03.2022 tarihli ve 32015 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik ile Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek üzere Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü kurulmuştur.

Üreten Sağlık Modeli kapsamında; fikirden ürüne giden süreçte sağlık profesyonellerini, araştırmacıları, girişimcileri, üniversiteleri ve sanayicileri bir araya getiren bütüncül bir model içerisinde İstanbul Deneyisel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Merkezi'nin (İDEA) TÜSEB'e 2 (iki) yıl süreli kesin tahsisi yapılmıştır. Başkanlığımız birimleri aşağıda yer almaktadır.

- Başkan Yardımcılığı-1
- Başkan Yardımcılığı-2
- Başkan Yardımcılığı-3
- Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
- Türkiye Aşı Enstitüsü
- Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
- Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
- Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
- Türkiye Kanseri Enstitüsü
- Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
- Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
- Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
- Genel Sekreterlik
- Özel Kalem Müdürlüğü

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan Aziz Sancar Araştırma Merkezi (ASAM) isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca, İstasyon Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı, Sakarya Sokak No:13 Küçükçekmece/İSTANBUL adresinde Başkanlığımıza kesin tahsisi yapılan 3.795 m² arazi üzerinde bulunan İstanbul Deneyisel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi'nde (İDEA) deneyisel araştırma çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Mahallesi, A. Adnan Saygun Caddesi No:55/G Çankaya/ANKARA adresinde faaliyetlerini yürütmektedir.

3.2. 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

TÜSEB 2024-2028 Yılı Stratejik Planı, Başkanlığımızın ikinci Stratejik Planı olup, değerlendirmesi “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1)” na uygun şekilde yapılmıştır. Değerlendirme kapsamında, TÜSEB 2024-2028 Yılı Stratejik Planında yer alan 3 Amaç, 11 Hedef, 45 Performans göstergesinin gerçekleşme düzeyleri ölçülmüştür.

TÜSEB 2024-2028 Yılı Stratejik Planında yer alan 11 hedefin toplam gerçekleşme düzeyi, 2024 yıl sonu itibarıyla %82,3 olarak ölçülmüştür. Hedeflerin 5’inde %100’e ulaşılmış olup, 4’ünde %75 ve üzeri, 2’sinde %30 ve üzeri gerçekleşme sağlanmıştır. İlgili planda yer alan 45 performans göstergesinin 36’sında %100 tamamlanma oranı ile hedefe ulaşılmış, 3’ünde hedefe yaklaşılmış, 6’sında ise planlanan projelerin hazırlık süreçlerinin tamamlanamaması ve eğitim programı başvuru süreçlerindeki gecikmeler sebebiyle hedefe ulaşamamıştır. Başlıca performans göstergelerinin 2024 yıl sonu hedeflenen ve gerçekleşen değerleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 3: 2024 Yılı Başlıca Performans Göstergeleri ve Sonuçları

BAŞLICA PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2024 YIL SONU HEDEFLENEN DEĞER	2024 YIL SONU GERÇEKLEŞEN DEĞER
Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Ar-Ge Desteği Verilen Proje Sayısı (Kümülatif)	1.015	1.431
Ar-Ge Projelerinde Görev Yapan Personel Sayısı (Kümülatif)	3.000	6.894
Akredite Edilen Tesis Sayısı (Kümülatif)	16	16
Tüm Genom Dizileme ve Analiz Çalışmaları Yapılan Biyolojik Örnek Sayısı (Kümülatif)	820	945
Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Geliştirilen ve/veya Teknolojik Dönüşümü Sağlanan Ürün Sayısı (Kümülatif)	10	10

2026-2028 yıllarını kapsayacak olan Stratejik Planın amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenirken, uygulanmakta olan Stratejik Planın gerçekleşme durumları da dikkate alınmıştır.

2026-2028 yıllarını kapsayacak olan Stratejik Plan, önceki plan döneminde elde edilen kazanımlar dikkate alınarak “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli” çerçevesinde yeniden yapılandırılmıştır. Plan, Bakanlığımızın “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu ile uyumlu olup, fikirden ürüne giden süreci bütüncül biçimde kapsayacak şekilde genişletilerek, yenilikçiliği teşvik eden, kamu-üniversite-sanayi iş birliği ile güçlü bir ekosistemi merkezine alan bir yaklaşım benimsemektedir. Bu sayede, önceki dönemin çıktıları üzerine inşa edilen stratejik plan, milli sağlık teknoloji hamlesinin taşıyıcısı olma özelliğini güçlendiren bir çerçeve sunmaktadır.

3.3. Mevzuat Analizi

Tablo 4: Mevzuat Analizi

MEVZUAT ANALİZİ			
YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak. - Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. - Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından ArGe'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, işbirliği yaparak ortak projeler yürütmek. - Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak. - Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle işbirliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak. - Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak. - Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile işbirliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurlarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak. - Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak. - Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak. - Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek. - Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak. - Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak. - Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller ve burslar vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek. - İlgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, işbirliği ağıları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.	6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Değişiklik Kararnamelerde Yapılmasına Dair Kanun 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 663 ve 666'ncı maddeleri - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Bünyesinde Oluşturulacak Bilim Kurulları Hakkında Yönetmelik - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ödül Yönetmeliği - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Proje Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Yönetmeliği - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarının Gerçekleştirilmesine Dair Yönetmelik - Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu Yönetmeliği - Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerine Dair Yönetmelik - Türkiye Aşı Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik - Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik - Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerine Dair Yönetmelik - Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik - Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik - Türkiye Kansere Enstitüsü Yönetmeliği - Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik	- Türkiye'de yalnızca "sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi" konusuna odaklanan TÜSEB'in yürütmekte olduğu hizmetlerde diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev veya yetki çatışması bulunmamaktadır. - TÜSEB'in yürüttüğü tüm hizmetler mevzuatla uyumlu şekilde yerine getirilmektedir, mevzuatta yer almayan bir hizmet yürütülmemektedir.	- TÜSEB'in görev ve faaliyet alanlarının genişliğine paralel olarak mevcut mevzuatın güncellenmesi gerekmektedir. - Yeni ortaya çıkan sağlık teknolojileri ve Ar-Ge ekosistemine yönelik ilave mevzuat düzenlemelerinin yapılması gerekmektedir.

3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Tablo 5: Üst Politika Belgeleri Analizi

ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.1. İmalat Sanayii 3.2.1.1. Öncelikli Sektörler 3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz Politika ve Tedbirler (Madde 441,444,446)	Politika 441. Aşı başta olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir. Tedbir 441.1. Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir. Tedbir 441.2. Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda üretilebilmesi sağlanacaktır. Tedbir 441.3. Yeni aşılarda ve ilaçların üretilebilmesini ve kendine yeterliliğin sağlanmasını desteklemek üzere aşı ve ilaç teknolojilerine özgü fiziki ve beşeri kapasite geliştirilecektir. Tedbir 441.5. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile işbirliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir. Tedbir 441.7. AB dışı ülkelerle iyi üretim uygulamaları ve uluslararası işbirlikleri çerçevesinde karşılıklı tanıma anlaşmaları yapılacaktır. Politika 444. Ülkemizin biyoteknolojik ilaçların üreticisi ve ihracatçısı olma hedefine katkı sağlayacak şekilde ruhsatlandırma, fiyatlandırma ve geri ödeme ile Ar-Ge, yatırım ve ihracata yönelik devlet yardımları gözden geçirilecektir. Tedbir 444.1. İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturulacaktır. Tedbir 444.5. İlaça erişimin artırılması amacıyla patent kuralları göz önünde bulundurularak patent süresi yeni dolan veya yakın sürede dolacak biyoteknolojik ilaçların ülkemizde üretilmesi için mali ve altyapı destek mekanizmaları oluşturulacaktır. Politika 446. Sağlık Vadisi hayata geçirilerek ilaç ve tıbbi teknolojiler alanında Ar-Ge, klinik araştırmalar ve üretim hazırlık aşamalarını içeren entegre bir sağlık ekosistemi oluşturulacaktır. Tedbir 446.1. Akredite test ve analiz merkezi ile büyük veri işleme merkezi kurulacaktır. Tedbir 446.2. İlk aşama firmalarının da faaliyet gösterebileceği TGB kurulacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.3. Sektörel Politikalar 3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politika ve Tedbirler (Madde 551,556)	Politika 551. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki iş birlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır. Tedbir 551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbiriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir. Politika 556. Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir. Tedbir 556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum 3.3.3. Sağlık Politika ve Tedbirler (Madde 706,707,708,713,714,717,718)	Politika 706. Sağlıklı yaşam tarzı teşvik edilerek bulaşıcı olmayan hastalık risklerine karşı koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilecektir. Tedbir 706.7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır. Politika 707. Özel gereksinimi ve nadir hastalığı olan bireylere sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesi güçlendirilecektir. Tedbir 707.2. Nadir hastalıklara ilişkin tedavi ve araştırma merkezi sayısı artırılacaktır. Politika 708. Bulaşıcı hastalıklara, ani sağlık şoklarına, afet ve acil durumlara hazırlık ve müdahale kapasitesi güçlendirilecektir. Tedbir 708.2. Ulusal düzeyde biyolojik ürünlerin üretilmesine ve aşı üretim kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik merkezler kurulacaktır. Politika 713. Sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, uluslararası alanda ülkemizin tercih edilirliliği artırılacaktır. Tedbir 713.3. Sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonu teşvik edilecektir. Politika 714. Sağlık hizmet sunum kalitesinin ve klinik kalitenin ölçülmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon sistemi geliştirilecek ve hasta güvenliği temin edilecektir. Tedbir 714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır. Tedbir 714.5. Akreditasyon altyapısı geliştirilecek, akredite olan sağlık tesis sayısı artırılacaktır. Politika 717. Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır. Tedbir 717.6. Kişiselleştirilmiş tıp konusunda sağlıklı ve güvenilir veriyle bilgi üretilmesi sağlanarak yenilikçi ürünler desteklenecektir. Politika 718. İlaç ve tıbbi cihaza erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır. Tedbir 718.2. İlaçta akılcı tedarik yönetimi altyapısının güçlendirilmesi sağlanacak ve yapay zekâ uygulamalarıyla desteklenecektir.
Orta Vadeli Program 2026-2028	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 4. Bölüm Ödemeler Dengesi	Ulusal sağlık sisteminin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları yürütülerek yerli ürünler geliştirilecektir. Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılacaktır.

3.5. Program-Alt Program Analizi

Tablo 6: Program-Alt Program Analizi

PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ			
Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında; - Sağlık alanında Ar-Ge proje destekleri, - Anne, çocuk ve ergen sağlığı araştırmaları, - Biyoteknoloji araştırmaları, - Halk sağlığı ve kronik hastalıklar araştırmaları, - Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon faaliyetleri, - Sağlık politikaları araştırmaları, - Kanser araştırmaları, - Geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamaları, - Aşı araştırmaları, - Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları araştırmaları, - Sağlık alanında deneysel araştırma, geliştirme ve eğitim hizmetleri, faaliyetleri yürütülmektedir. Sağlık Araştırmaları Alt Programı altında 3 adet hedef göstergesi ve değeri belirlenmiş olup, bu gösterge ve değerler aynı zamanda Stratejik Plan'da yer alan ilgili hedeflerin performans göstergeleri ve değerleri ile uyumludur.	2024 yıl sonunda Stratejik Plan'ın izleme ve değerlendirilmesi yapılmış olup, hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Alt program için belirlenen hedef göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Alt program kapsamında yürütülen tüm faaliyetlerin devamının sağlanması için kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gerekmektedir.
		Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı kapsamında; genel destek hizmetleri, diğer destek hizmetleri ve özel kalem hizmetlerine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri kapsamında; kurumsal uluslararası iş birliği faaliyetleri yürütülmektedir.	Alt program kapsamında yürütülen tüm faaliyetlerin devamının sağlanması için kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gerekmektedir.

3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Tablo 7: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI-ÜRÜN/HİZMET LİSTESİ	
Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A. Sağlık Araştırmaları	1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri
	2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları
	3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları
	4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri
	5. Sağlık Politikaları Araştırmaları
	6. Kanser Araştırmaları
	7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları
	8. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları
	9. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları
	10. Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları
	11. Sağlık Alanında Teknoloji Transferi
	12. Sağlık Endüstrilerinde Yerleşme ve Proje Geliştirme
	13. Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri
B. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri
C. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	1. Genel Destek Hizmetleri
	2. Diğer Destek Hizmetleri
	3. Özel Kalem Hizmetleri

3.7. Paydaş Analizi

Katılımcılığı sağlamanın en önemli aracı olan paydaş analizi ile; kamu hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi, paydaşların görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dâhil edilmesi, stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi, uygulanabilirliği ve başarı düzeyinin artırılması, hizmetlerin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için önlemler alınması, paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler hakkında fikir edinilmesi amaçlanmıştır.

Paydaş analizinde; paydaşların tespiti, önceliklendirilmesi ile görüş ve önerilerinin alınarak değerlendirilmesi aşamaları izlenmiştir. Paydaşların tespiti, Başkanlığımızın ürün/hizmetleriyle ilgisi olanlar, bu ürün/hizmetleri kullananlar ve bunlardan etkilenenler dikkate alınarak beyin fırtınası yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Paydaşların önceliklendirilmesinde paydaşların etki ve önem derecesi esas alınmıştır. Hangi ürün/hizmetlerden kimlerin yararlandığını belirlemek için Başkanlığımız tarafından sunulan ürün/hizmetlerle paydaşlar ilişkilendirilerek Tablo 9'da gösterilmiştir.

“Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” kapsamında düzenlenen “Üreten Sağlık” temalı lansmanda ve TÜSEB Enstitüleri ile diğer bilimsel birimlerde düzenlenen; sağlık çalışanlarından sanayicilere, üniversitelerden girişimcilere kadar sağlık ekosistemindeki tüm paydaşları bir araya getiren etkinliklerde paydaşların görüşleri alınmıştır. Bu görüşler doğrultusunda; paydaşlardan elde edilen geri bildirimler ile, kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin güçlendirilmesi, yerli üretimin artırılması, geleceğin sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi konuları öne çıkmıştır.

3.7.1. Paydaşların Ölçeklendirilmesi

Tablo 8: Paydaşların Ölçeklendirilmesi

PAYDAŞLARIN ÖLÇEKLENDİRİLMESİ					
Sıra No	Paydaş Adı	İç Paydaş/Dış Paydaş	Önem Derecesi (Yüksek/Düşük)	Etki Derecesi (Zayıf/Güçlü)	Önceliği (Birincil/İkincil/Üçüncül)
1	Akreditasyon Denetçileri ve Eğitimcileri	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
2	Araştırma Merkezleri, Enstitüler ve Teknokentler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
3	Araştırmacılar	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
4	Askeri Elektronik Sanayi	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
5	Avrupa Birliği	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
6	Cumhurbaşkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
7	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Zayıf	İkincil
8	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
9	Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
10	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
11	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
12	Kalkınma Ajansları	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
13	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
14	Kültür ve Turizm Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
15	Millî Eğitim Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
16	Millî Savunma Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
17	Mühendisler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
18	Sağlık Alanında Ulusal ve Uluslararası Mesleki Örgütler ve Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş	Yüksek	Zayıf	Üçüncül
19	Sağlık Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
20	Sağlık Çalışanları	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
21	Sağlık Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
22	Sanayi ve Özel Sektör Kurumları (Aşı, İlaç, Tıbbi Cihaz vb.)	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
23	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
24	Sayıştay Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
25	Sosyal Güvenlik Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
26	Tarım ve Orman Bakanlığı	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
27	Ticaret Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
28	Türk Akreditasyon Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
29	Türk Patent ve Marka Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
30	Türk Standardları Enstitüsü	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
31	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil
32	Türkiye Büyük Millet Meclisi ve İlgili Komisyonlar	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
33	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
34	Türkiye İstatistik Kurumu	Dış Paydaş	Düşük	Zayıf	Üçüncül
35	TÜSEB Bilim Kurulları	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
36	TÜSEB Bünyesindeki Enstitüler	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
37	TÜSEB Genel Sekreterlik Birimleri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
38	TÜSEB Başkan Yardımcılıkları	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
39	Uluslararası Akreditasyon Kuruluşları	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birincil
40	Üniversiteler (Devlet ve Vakıf Üniversiteleri)	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	İkincil

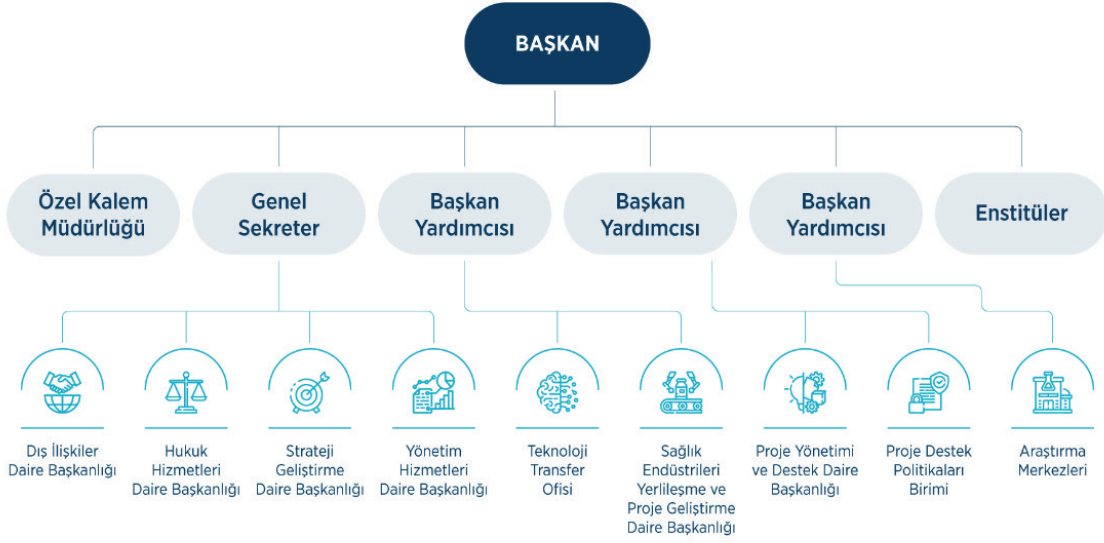
3.7.2. Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

Tablo 9: Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

Sıra No	Paydaş Adı	Faaliyet Alanı 1 (Sağlık Araştırmaları)													Faaliyet Alanı 2 (Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri)	Faaliyet Alanı 3 (Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler)		
		Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10	Ü/H 11	Ü/H 12	Ü/H 13	Ü/H 1	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3
1	Akreditasyon Denetçileri ve Eğitimcileri				✓													
2	Araştırma Merkezleri, Enstitüler ve Teknokentler	✓	✓					✓				✓	✓	✓				✓
3	Araştırmacılar	✓					✓	✓				✓	✓	✓				✓
4	Askeri Elektronik Sanayi		✓											✓				
5	Avrupa Birliği				✓					✓					✓			
6	Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı												✓			✓	✓	
8	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı								✓		✓							
9	Dışişleri Bakanlığı				✓				✓		✓				✓			
10	Hazine ve Maliye Bakanlığı		✓		✓											✓	✓	
11	İçişleri Bakanlığı								✓		✓							
12	Kalkınma Ajansları				✓										✓			
13	Kamu İhale Kurumu				✓								✓			✓	✓	
14	Kültür ve Turizm Bakanlığı				✓													
15	Millî Eğitim Bakanlığı				✓										✓			
16	Millî Savunma Bakanlığı								✓		✓							
17	Mühendisler									✓		✓	✓	✓				
18	Sağlık Alanında Ulusal ve Uluslararası Mesleki Örgütler ve Sivil Toplum Kuruluşları		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
19	Sağlık Bakanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
20	Sağlık Çalışanları	✓						✓	✓	✓		✓	✓	✓				✓
21	Sağlık Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
22	Sanayi ve Özel Sektör Kurumları (Aşı, İlaç, Tıbbi Cihaz vb.)	✓	✓									✓	✓	✓	✓			✓
23	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı								✓	✓	✓	✓		✓				
24	Sayıştay Başkanlığı	✓											✓				✓	
25	Sosyal Güvenlik Kurumu	✓			✓								✓				✓	
26	Tarım ve Orman Bakanlığı								✓		✓							
27	Ticaret Bakanlığı				✓								✓					
28	Türk Akreditasyon Kurumu				✓				✓		✓		✓					
29	Türk Patent ve Marka Kurumu	✓							✓		✓	✓	✓					
30	Türk Standardları Enstitüsü								✓		✓							
31	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu		✓		✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓			✓
32	Türkiye Büyük Millet Meclisi ve İlgili Komisyonlar	✓	✓			✓						✓	✓			✓		✓
33	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	✓	✓						✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓
34	Türkiye İstatistik Kurumu					✓			✓		✓					✓		
35	TÜSEB Bilim Kurulları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓					
36	TÜSEB Bünyesindeki Enstitüler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
37	TÜSEB Genel Sekreterlik Birimleri	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
38	TÜSEB Başkan Yardımcılıkları	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
39	Uluslararası Akreditasyon Kuruluşları				✓										✓			
40	Üniversiteler (Devlet ve Vakıf Üniversiteleri)	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓

3.8. Kuruluş İçi Analiz

3.8.1. Teşkilat Şeması



3.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Başkanlığımız bünyesinde 334 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Tablo 10: Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı

PERSONELİN ÜNVANLARA GÖRE DAĞILIMI							
Kadro Ünvanı	Kadro Adedi	Belirsiz Süreli Sözleşmeli	Belirli Süreli Sözleşmeli	Boş	Kurumlar Arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar Arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1			1	1		1
Başkan Yardımcısı	3			3	2		2
Özel Kalem Müdürü	1			1		1	1
Enstitü Başkanı	9			9	9		9
Genel Sekreter	1			1		1	1
Daire Başkanı	7		3	4	1	2	6
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü	1			1	1		1
Birim Sorumlusu	12	3		9		4	7
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	42		1	41	25		26
Araştırmacı (Doktora Derecesine Sahip)	1		1	0			1
Ar-Ge Uzmanı (Doktora/Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	151		31	120	22		53
Uzman (Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	5	5		0			5
Avukat	15	4		11			4
Mühendis	90	21		69	2		23
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	19	18		1	18		36
Biyolog	20	6	1	13			7
İstatistikçi	5	1		4	1		2
Tekniker	15	5		10	1		6
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	62	48		14	1		49
Programcı	15	8		7			8
Şoför	7	4		3	3		7
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	50	46		4			46
Hizmetli	30	23		7	6		29
Güvenlik Personeli (696 KHK)	3	3		0	1		4
TOPLAM	565	195	37	333	94	8	334

Not: Başkanlığımızda çeşitli ünvanlarda 620 adet kadro bulunmaktadır. Tablo-10'da yer alan kadro adedi fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlenmiştir.

Başkanlığımızın mevcut insan kaynağı yapısı, ağırlıklı olarak uzmanlık ve araştırma odaklı görevlerde yoğunlaşmaktadır. Personel dağılımı, Başkanlığımızın bilimsel araştırma ve idari birimlerinde dengeli bir yapıya sahip olup, uzun vadeli planlamalarda kurumsal hafızanın güçlendirilmesi ve kadro istikrarının artırılması önemli bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir.

Tablo 11: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
20-25 Yaş	23	7
26-30 Yaş	55	16
31-35 Yaş	86	26
36-40 Yaş	77	23
41-45 Yaş	30	9
46-50 Yaş	31	9
51 ve Üstü	32	10
TOPLAM	334	100

Başkanlığımız insan kaynağı büyük ölçüde genç ve dinamik bir yapıya sahiptir. Personelin %69'u 40 yaş altı olup, en yoğun yaş grubu %26 ile 31-35 yaş aralığındadır. Başkanlığımız genç uzmanlara ve erken kariyer dönemindeki çalışanlara istihdam olanağı sağlamış olup yenilikçi, öğrenmeye açık bir çalışma kültürünü benimsemektedir. 41 yaş ve üzeri çalışan oranı %28 civarında olup, deneyim ve kurumsal hafızayı temsil eden bir kadronun da varlığı sürdürülmektedir.

Tablo 12: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	192	57
Kadın	142	43
TOPLAM	334	100

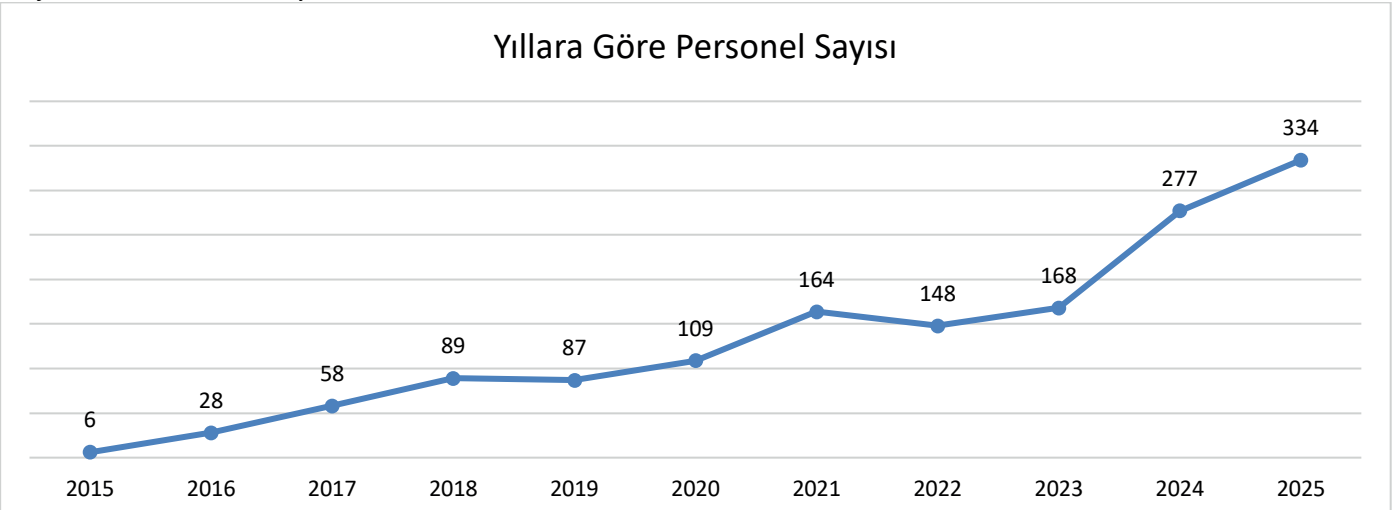
Başkanlığımız bünyesinde çalışan kadın personel sayısı 142, erkek personel sayısı ise 192 olup, toplam personelin %43'ü kadın, %57'si erkektir.

Tablo 13: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN EĞİTİM DURUMU		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	9	3
Ortaöğretim	63	19
Ön Lisans	72	22
Lisans	50	15
Yüksek Lisans	52	16
Doktora	47	14
Doçent	22	7
Profesör	19	6
TOPLAM	334	100

Başkanlığımız çalışanlarının büyük bir kısmı ön lisans ve üzeri eğitime sahiptir. Yüksek lisans, doktora, doçent ve profesör ünvanına sahip personelin toplam çalışan sayısına oranı %43 olup, nitelikli ve uzmanlaşmış insan kaynağı istihdamına önem verilmiştir.

Grafik 1: Yıllara Göre Personel Sayısı



Başkanlığımızın 2015 yılında 6 olan personel sayısı 2025 yılı itibarıyla 334'e ulaşmıştır. Bu artış, özellikle 2020 yılından sonra hız kazanmış; 2020'de 109 olan personel sayısı, 2024'te 277'ye, 2025'te ise 334'e yükselmiştir. Başkanlığımızın kurumsal yapısının büyümesi, görev ve sorumluluk alanlarının genişlemesi ve projelerin çeşitlenmesine paralel olarak insan kaynağı kapasitesi de sistematik şekilde güçlendirilmiştir. Başkanlığımızda farklı pozisyonlarda çalışanların sahip olması gerektiği temel yetkinlikleri belirleyen görev tanımları oluşturulmuş ve bu doğrultuda personel istihdamı sağlanarak, personelin gelişimine yönelik hizmet içi eğitimler ve oryantasyon eğitimleri planlanmıştır.

3.8.3. Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü, zaman içerisinde şekillenen ve çalışanlar tarafından paylaşılan değerler, normlar, inançlar ve davranış kalıplarının bütünüdür. Kurumsal başarı, sürdürülebilir verimlilik ve etkili hizmet sunumu açısından güçlü bir kurum kültürünün oluşturulması ve sürekli geliştirilmesi, Başkanlığımızın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda; kurumun misyonu, vizyonu ve temel değerleri çerçevesinde hareket eden, amaç ve hedeflerini bilen, görev ve sorumlulukları açıkça tanımlanmış bir yönetim anlayışı benimsenmiştir. Çalışanların karar alma süreçlerine aktif katılımı teşvik edilmekte; idare ile personel arasında sürekli, açık ve etkili bir iletişim ortamı tesis edilmektedir. Etik ilkelere bağlı, öğrenen ve gelişen bir organizasyon yapısı oluşturmak amacıyla personelin mesleki ve kişisel gelişimlerine yönelik ihtiyaçlar belirlenmekte ve buna uygun olarak hizmet içi eğitim programları düzenlenmektedir. Yeni başlayan personelin kuruma hızlı uyum sağlaması amacıyla oryantasyon eğitimleri ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, böylece kurum kültürüne entegrasyon süreci desteklenmektedir. Personel motivasyonu ve kurumsal bağlılığın artırılması amacıyla performans değerlendirme süreçleri işletilmekte; karşılaşılan sorunlara yönelik çözüm odaklı yaklaşımlar geliştirilmektedir. Ayrıca çalışanların kurumsal hedeflere aidiyetini artırmak ve stratejik yönetim süreçlerine katılımını sağlamak amacıyla personel, stratejik planlama ve iç kontrol çalışmalarına görüş, öneri ve katkılarıyla aktif olarak dâhil edilmektedir. Başkanlığımızda kurum kültürünün sürekliliğini ve gelişimini sağlamak üzere genç ve dinamik insan kaynağının daha etkin kullanılması, dış çevrede meydana gelen değişimlerin yakından izlenmesi, çalışan farkındalığının artırılması ve inisiyatif almalarının desteklenmesi, paydaş yönetimi stratejisinin güçlendirilmesi, birimler arası iş birliği ve koordinasyonun geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecektir.

3.8.4. Fiziki Kaynak Analizi

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838 m² arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca, İstasyon Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı, Sakarya Sokak No:13 Küçükçekmece/İSTANBUL adresinde Başkanlığımıza kesin tahsisi yapılan 3.795 m² arazi üzerinde bulunan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi'nde (İDEA) deneysel araştırma çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi ve Sağlık Mahallesi, A. Adnan Saygun Caddesi No:55/G Çankaya/ANKARA adresinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 14: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	51	1.417
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.277	32	695
İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA)	3.795	3.028	10	314
Toplam	67.487	10.505	93	2.426

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 51 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 32 adet ofis, İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezinde 10 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. ASAM'da toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır. Başkanlığımız envanterinde kayıtlı taşıt sayısı 2'dir. TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında istihdam edilmesi planlanan personelin çalışma alanını sağlamak ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek için fiziksel altyapıların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

3.8.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde yer alan 2 (iki) adet veri merkezi aracılığıyla hizmet sağlamaktadır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olması nedeniyle Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde, Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 400 Mbps, Yeşil Köşk Binası'nda 100 Mbps ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 200 Mbps olmak üzere üç adet metro internet hattı bulunmaktadır. Ayrıca, Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin metro internet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 50 Mbps radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

Güvenlik Cihazları

- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (ASAM)

- ✓ 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı
- ✓ 2 (iki) adet e-posta güvenlik sistemi
- ✓ 1 (bir) adet sıfırcı gün saldırılarını engelleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet log arşivleme, raporlama ve korelasyon yazılımı
- ✓ 1 (bir) adet ikili doğrulama sistemi

Sistem Cihazları

- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet veri depolama ünitesi (Koşuyolu)
- ✓ 3 (üç) adet ağ bağlantılı veri depolama cihazı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet fiziksel yedekleme sunucusu (Koşuyolu)
- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet veri depolama ünitesi (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet ağ bağlantılı veri depolama cihazı (ASAM)

Network Ekipmanları

- ✓ 1 (bir) adet omurga anahtar (Koşuyolu)
- ✓ 19 (on dokuz) adet kenar anahtar (Koşuyolu)
- ✓ 21 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet omurga anahtar (ASAM)
- ✓ 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı (ASAM)
- ✓ 7 (yedi) adet kenar anahtar (ASAM)

Lisanslı Ürünler

- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet log ve hotspot yönetimi yazılımı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft Windows Server 2016 Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft SQL Server 2017 Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft Exchange Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet yedekleme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu (ASAM)

Diğer Ürünler

- ✓ 7 (yedi) adet kesintisiz güç kaynağı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet Vertiv hassas kontrollü klima (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet ortam denetleme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 4 (dört) adet tam 1 adet yarım kabinet (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet santral (Koşuyolu)
- ✓ 8 (sekiz) adet kesintisiz güç kaynağı (ASAM)
- ✓ 2 (iki) adet duvar tipi klima (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet salon tipi klima (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi (ASAM)
- ✓ 6 (altı) adet cabinet (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet santral (ASAM)

Kullanılan Bilişim Sistemleri

- ✓ **TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi:** TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS), TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik süreçlerinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.
 TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve Ar-Ge faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vb.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
 TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının açılan program ve çağrılarını görüntüleyip, başvuru yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
 TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.

TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının ve destek kararı alan projelerin idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetildiği ve takip edildiği modüldür. Proje başvurularına ek olarak, huzur hakkı ödeme takibi, istatistik ve raporlama, devlet yardımları etki değerlendirme veri aktarımı ve takibinin yapıldığı ekranları da kapsamaktadır.

- ✓ **TÜSEB Web Sayfası:** Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfası son teknolojilerle yeniden tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Çoklu dil desteği eklenmiş ve kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.
- ✓ **TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti:** Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.
- ✓ **TÜSEB Özgeçmiş Sistemi:** Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.
- ✓ **TÜSEB Personel Bilgi Sistemi:** Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.
- ✓ **Envanter Takip Sistemi:** Bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.
- ✓ **Kurumsal E-Posta Hizmeti:** Kurumsal e-posta hizmetidir.
- ✓ **Hotspot ve Loglama Sistemi:** Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.
- ✓ **TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması:** TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi'ne ilişkin bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.
- ✓ **Denetçi Başvuru Sistemi:** Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından yürütülen denetçi alım süreçlerinde kullanılan başvuru platformudur. Sistem, yalnızca denetçi alımının planlandığı dönemlerde erişime açılmakta olup, bu dönemler dışında aktif değildir.
- ✓ **Teknofest Başvuru Sistemi:** Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması sürecinde katılımcıların ilgili belgeleri yüklediği platformdur. Sistem, yalnızca yarışma dönemi boyunca erişime açılır. Yarışma dönemi dışında aktif değildir.

Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları, 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedir. Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet e-posta gateway cihazı, 1 (bir) adet kimlik doğrulama ve 1 (bir) adet Zero Day saldırılarını engellemek amacıyla konumlandırılmıştır. Sistemlerimiz, konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Herhangi bir şüpheli durumda anında müdahale edilmektedir. Başkanlığımız bünyesinde barındırılan tüm sistemlere, bilgi güvenliği gereksinimleri doğrultusunda kullanıcı adı ve parolanın yanı sıra ikili doğrulama sistemi ile erişim sağlanmaktadır.

Sistem ve İşletim

Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait sunucu ve depolama üniteleri İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde bulunan sistem odalarında yer almaktadır. Hizmetlerimiz 6 (altı) adet fiziksel sunucu, 3 (üç) adet veri depolama ünitesi ve 1 (bir) adet yedekleme sunucusu ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 80 (seksen) adet ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde ise 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 45 (kırk beş) adet sanal sunucu bulunmaktadır.

Ağ Hizmetleri

Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'ndeki sistem odasında 1 (bir) adet omurga anahtar ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi sistem odasında ise 2 (iki) adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedir. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler için İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 20 (yirmi) ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır.

3.8.6. Mali Kaynak Analizi

Mali kaynak analizi, Stratejik Plan’da yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin gerçekçi bir şekilde belirlenmesi için orta vadeli programdan yararlanılarak yapılmıştır. Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun ekli 2 sayılı cetvelinde yer alan özel bütçeli kamu idaresidir. Başkanlığımızın gelirleri Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 677. maddesinde belirtilmiştir.

Buna göre Başkanlığımızın gelirleri şunlardır:

- Genel bütçeden yapılacak yardımlar
- Faaliyet gelirleri
- Taşınır ve taşınmazlardan elde edilecek gelirler
- Şirketlerin ve teknoparkların kârlarından elde edilen gelirler
- Ulusal ve uluslararası Ar-Ge fonları ve iş birliklerinden elde edilen gelirler
- Fikri haklardan elde edilen gelirler
- Bağış ve vasiyetler
- Müşavirlik hizmetlerinden elde edilecek gelirler
- Gelirlerin nemaları ve diğer gelirler

Tahmini Kaynaklar

Tablo 15: Tahmini Kaynaklar (TL)

KAYNAKLAR	2026	2027	2028	TOPLAM KAYNAK
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	6.233.000	6.935.000	7.504.000	20.672.000
Hazine Yardımı	2.439.396.000	2.677.423.000	2.918.762.000	8.035.581.000
Diğer Gelirler	5.596.000	6.742.000	7.550.000	19.888.000
TOPLAM	2.451.225.000	2.691.100.000	2.933.816.000	8.076.141.000

Mali kaynak tahmini, Orta Vadeli Programda belirlenen ödenek tavanları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

3.9. PESTLE Analizi

Tablo 16: PESTLE Matrisi

PESTLE MATRİSİ				
Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Sağlıkta Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri ile kamu-üniversite-sanayi iş birliği modellerinin teşvik edilmesine yönelik politikalar bulunması	Kamu-üniversite-sanayi iş birlikleri ve araştırma altyapılarının ortak kullanımıyla sürdürülebilir yerli üretim kapasitesinin artırılması	Kamu-üniversite-sanayi iş birliği süreçlerinde yaşanan koordinasyon problemleri nedeniyle uzun vadeli iş birliklerinin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması	Kamu-üniversite-sanayi iş birliklerinde koordinasyonu güçlendirecek kurumsal mekanizmalar oluşturulması
Ekonomik	Ar-Ge ve Ür-Ge destekleri ile yerli üretime ve milli sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik ekonomik katkı sağlanması	Yerli sağlık teknolojilerinin geliştirilerek ihracat potansiyelinin artırılması ve ekonomik büyümeye katkı sağlanması	Finansman yetersizliği nedeniyle sürdürülebilir Ar-Ge altyapısının oluşturulamaması	Uluslararası fon kaynaklarının takip edilmesi, kamu-üniversite-sanayi iş birlikleriyle ortak finansman modelleri uygulanması, Ar-Ge altyapılarının ortak kullanımının teşvik edilmesi ve yüksek maliyetli alanlarda önceliklendirme yapılarak kaynak verimliliğinin sağlanması
Sosyokültürel	Ar-Ge, inovasyon, girişimcilik, yerli ve milli sağlık teknolojilerine yönelik farkındalığın artması	Yerli ürünlerin tercih edilme oranının yükselmesi	Regülasyonlara uyum sürecinde yaşanabilecek zorluklar nedeniyle süreçlerin uzun zaman alması	Süreç yönetiminin ve dijital izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi ile toplumsal farkındalığı artırmaya yönelik rehberlik, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin yapılması ve paydaşlarla sürekli iletişim sağlanması
Teknolojik	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında üreten sağlık vizyonu doğrultusunda bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesi ile yerleşme ve millileşme stratejilerine katkı sağlanması	Bilim, teknoloji ve yenilik kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal önceliklerin güçlenmesinin ve teknolojik entegrasyon ile gelişmelerin hızla uygulanmasının, TÜSEB'in Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine katkı sağlaması	Altyapı ve insan kaynağı eksiklikleri nedeniyle planlanan süreçlerin zamanında ve etkili şekilde hayata geçirilememesi	Altyapı ve insan kaynağı kapasitesinin güçlendirilmesi, paydaş iş birliklerinin artırılması ve dijital altyapıların geliştirilmesi yoluyla teknoloji, yenilik ve Ar-Ge faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması
Yasal	Sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürüten, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, kamu tüzel kişiliğine haiz Sağlık Bakanlığı'nın ilgili bir kamu idaresi olması	Sağlık bilim ve teknoloji alanında Ar-Ge konusunda kurumsallaşma ve önderlik rolü	Sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların farklı kurumlar tarafından yürütülebilmesi nedeniyle benzer çalışmaların gerçekleşme ihtimali	Ar-Ge, Ür-Ge ve üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulacak cihaz ve sarf malzemelerinin yurt dışı temininde muafiyetleri için yasal düzenlemenin yapılması
Çevresel	Sağlık Ar-Ge faaliyetlerinde çevre dostu altyapı ve sürdürülebilir uygulamalara önem verilmesi	Sürdürülebilir ve çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesi	Çevresel standartlara uyumsuzluk nedeniyle ulusal ve uluslararası rekabet gücünü zayıflatması	Projelerde etik ve çevresel uyum kriterlerine dikkat edilerek, Ar-Ge altyapısı çevre dostu ve sürdürülebilir olacak şekilde tasarlanmalı

3.10. GZFT Analizi

Tablo 17: GZFT Analizi

GZFT ANALİZİ			
İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
- Kamu, üniversite ve sanayi iş birliklerinin etkin ve koordineli bir şekilde desteklenmesi ve fikirden ürüne dönüşüm sürecinin güçlü bir ekosistem içerisinde yürütülmesi - Bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli kamu idaresi olması - Sağlık alanında uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte, özellikle ihtiyaca yönelik Ar-Ge yapması ve desteklemesi - Alanında uzman, nitelikli, yetkin, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması - Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşan bilim kurullarına sahip olması - Düzenlediği eğitim programları ile uzman yetiştirebilme ve araştırmacılara bilimsel ortam temin etme yetkinliği	- Paydaşlar arası koordinasyon eksikliği ve veri paylaşımı süreçlerinde karşılaşılan zorluklar - Faaliyet alanının genişliği nedeniyle gerekli olan altyapının yetersiz kalması	- Politika yapımcıların yerli ve milli sağlık teknolojilerine önem vermesiyle birlikte yerli ve milli üretim kapasitenin geliştirilmesi - Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın küresel çapta artması - Politika belirleyicilerin sağlık alanında Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesiyle birlikte yerli ve milli üretim kapasitenin geliştirilmesi - Ülkemizde sağlık bilim ve teknolojileri alanında dinamik insan gücünün yetişmesi - Türkiye’de sağlık bilimleri alanında araştırma merkezlerinin artması ve fikirden ürüne giden süreçte Ar-Ge faaliyetlerinin artması - Türk Tıp Dünyası Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan araştırmacılar ile kurulan bağlantıların, enstitülerin uluslararası çalışma alanı için önemli bir fırsat oluşturmaları - Ürün yerleştirme ve patent farkındalığının artması - Uluslararası iş birliği/proje başvuru sayısının artması - Pandemi tecrübesi ile yerli aşı ve ürün geliştirme kabiliyetinin artması (TURKOVAC örneği)	- Salgın hastalıklar, doğal afetler vb. olağanüstü durumlar nedeniyle Ar-Ge çalışma alanlarının önceliğinin değişmesi - Küresel ve/veya bölgesel ekonomik krizlerin gerçekleşme olasılığı

3.11. GZFT Stratejileri

Tablo 18: GZFT Stratejileri

GZFT STRATEJİLERİ		
	Fırsatlar	Tehditler
Güçlü Yönler	Kalkınma planları ve teşvik politikaları doğrultusunda nitelikli insan kaynağı ve güçlü altyapı ile Ar-Ge ve yerli üretim faaliyetlerinin hızlandırılması	Güçlü kurumsal yapı ve bilimsel özerklik sayesinde politik değişikliklerin yaratacağı kesintilere karşı sürdürülebilir projeler oluşturulması
	Kamu, üniversite ve sanayi iş birlikleri aracılığıyla inovasyon ekosisteminin güçlendirilmesi	İnovasyon ve girişimcilik konusunda yürütülen faaliyetler sayesinde farkındalığın artmasıyla değişime direncin azalması ve yeniliklerin benimsenmesi
	Sağlık teknolojilerinde yerli üretim kapasitesinin artırılarak uluslararası pazarda rekabet avantajı sağlanması	Mevzuat ve sertifikasyon süreçlerinde yaşanabilecek gecikmelere karşı regülasyon uyum süreçlerinin optimize edilmesi
Zayıf Yönler	Ar-Ge başvurularındaki yetersizlikler, farkındalık eğitimleri ve ödül mekanizmaları ile giderilerek genç bilim insanlarının teşvik edilmesi	Kurumlar arası koordinasyonsuzluk ve mevzuat karmaşası nedeniyle oluşabilecek tehditlere karşı bütünlük sağlığı ekosistemi oluşturulması
	Mevzuatlara uyum süreci desteklenerek altyapı eksikliklerinin giderilmesi için kamu-özel yatırımlarının artırılması	Teknolojik dönüşüme geçişte zaman ihtiyacı dikkate alınarak uzun vadeli stratejik planlama yapılması

3.12. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Tablo 19: Tespitler ve İhtiyaçlar

TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR		
Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	TÜSEB 2024-2028 Yılı Stratejik Planında yer alan 45 performans göstergesinin 36'sında %100 tamamlanma oranı ile hedefe ulaşılmış, 3'ünde hedefe yaklaşılmış, 6'sında ise planlanan projelerin hazırlık süreçlerinin tamamlanamaması ve eğitim programı başvuru süreçlerindeki gecikmeler sebebiyle hedefe ulaşamamıştır.	2026-2028 yıllarını kapsayacak olan yeni Stratejik Planın amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenirken, uygulanmakta olan Stratejik Planın yıllar itibarıyla amaç bazında gerçekleşme durumları da dikkate alınmıştır.
Mevzuat Analizi	TÜSEB tarafından yürütülen ancak mevzuatta yer almayan hizmetler bulunmamaktadır.	TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında mevcut mevzuatların güncellenmesi ve yeni mevzuatsal düzenlemelerin yapılması ihtiyacı
Üst Politika Belgeleri Analizi		Üst politika belgelerinde yer alan politika ve tedbirler doğrultusunda TÜSEB'in faaliyetlerinin devam ettirilmesi
Program/Alt Program Analizi	Alt programın hedefine ulaşmak için belirlenmiş olan performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.	Programın amacı, alt programın hedefi ve bu hedeflere yönelik belirlenen performans göstergeleri uygulanmakta olan Stratejik Planda yer alan performans göstergeleri ile benzerlik göstermekte olup, Stratejik Planın tamamlanmasına müteakip yeni planda belirlenecek olan temel performans göstergeleri ile bütçe tekliflerinde yer alan performans göstergelerinin uyumu sağlanmalıdır.
Paydaş Analizi	TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği nedeniyle paydaş sayısının fazla olması	Paydaşlarla iş birliği ve koordinasyon faaliyetlerinin sürekli olarak yürütülmesi
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Yeni ihdas edilen personel kadrolarına istihdamın sağlanması	İnsan gücü kapasitesinin niteliksel ve niceliksel olarak artırılması
Kurum Kültürü Analizi	Kurum kültürünün sürekli olarak geliştirilmesi ihtiyacı	Başkanlığımızda kurum kültürünün sürekli gelişimini sağlamak üzere genç ve dinamik insan kaynağının daha etkin kullanımı, dış çevrede meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi, çalışanların farkındalık düzeylerinin artırılarak inisiyatif almalarının sağlanması, paydaş yönetim stratejisinin geliştirilmesi, birimler arası koordinasyon ve iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Fiziki Kaynak Analizi	TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında istihdam edilmesi planlanan personelin çalışma alanı ihtiyacı	Ar-Ge altyapısını güçlendirmek için fiziksel altyapıların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Bilişim altyapısının tamamlanmasına yönelik çalışmaların devam etmesi	Bilişim altyapısına ait ihtiyaçların karşılanması
Mali Kaynak Analizi	Ar-Ge çalışmalarına ayrılan mali kaynakların artırılması	Mali kaynakları artırmaya yönelik faaliyet alanına giren hizmetlerin yürütülerek gelirlerin artırılması
PESTLE Analizi	İç ve dış değişimler nedeniyle tespitlerin değişkenlik gösterebilmesi	Değişen koşullara uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi

4. Geleceğe Bakış

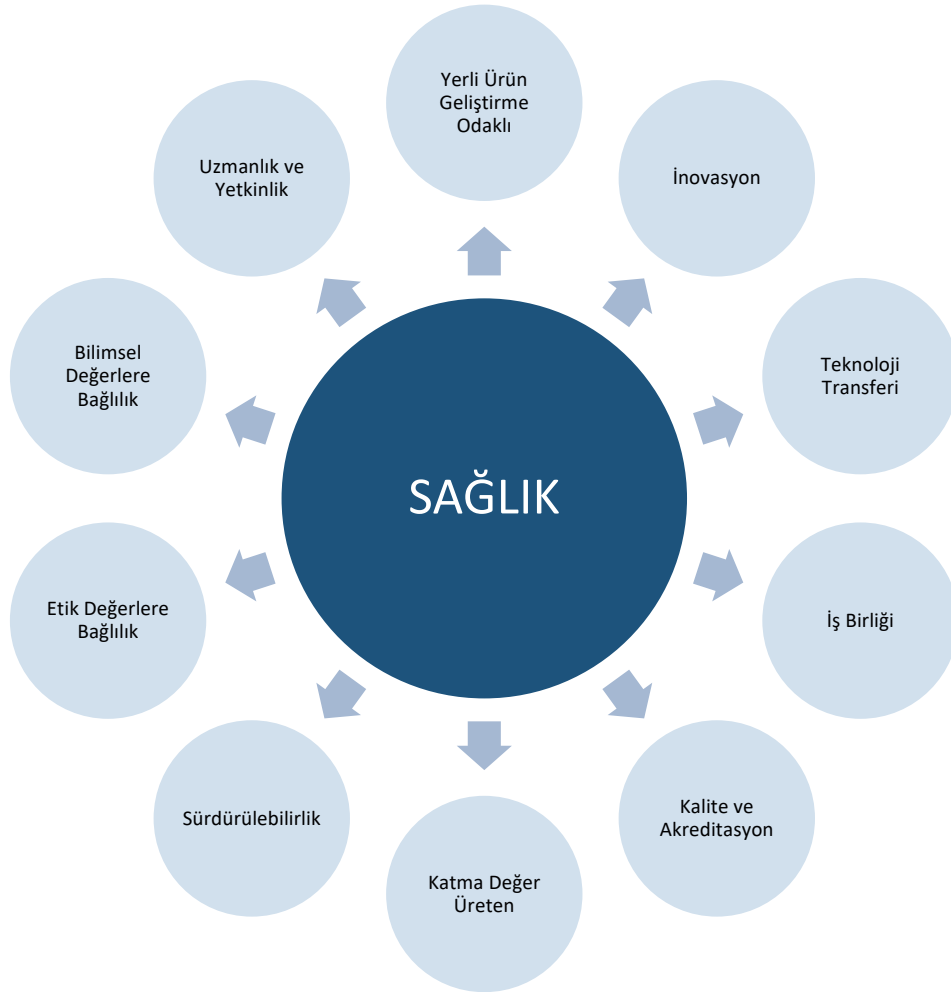
4.1. Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek.

4.2. Vizyon

Üreten sağlık modeliyle bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren Ar-Ge ve inovasyon odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

4.3. Temel İlke ve Değerler



5. Strateji Geliştirme

5.1. Amaç, Hedef ve Performans Göstergesi ile Stratejilerin Belirlenmesi

Amaç (A1)	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef (H1.1)	İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG1.1.1 Uzaktan Eğitim Kapısı Aracılığıyla Eğitimlere Katılan Personel Oranı (%)	30	100	100	100	100
PG1.1.2 Kurumdan Ayrılan Çalışan Sayısının Kurumdaki Toplam Personel Sayısına Olan Payı (İşgücü Devir Oranı) (%)	20	9	8	7	6
PG1.1.3 Felaket Kurtarma Planının Tamamlanma Oranı (%)	20	60	80	100	100
PG1.1.4 TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS) Kapsamında Geliştirilen Modül Sayısı (Kümülatif)	20	10	13	16	19
PG1.1.5 Yıl İçinde Planlanan Toplantılara En Az Bir Kez Katılan Aktif YLSY Bursiyeri Oranı (%)	10	87	90	95	100
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik- Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Riskler	- Personelin eğitim platformuna erişimde yaşadığı teknik problemler nedeniyle eğitime katılım sağlanamaması - Satın alma ve tedarik süreçlerinde gereken zaman ile nitelikli insan kaynağı istihdamındaki güçlükler nedeniyle felaket kurtarma planının uygulamaya alınmasında gecikmeler yaşanması - Yeni teknolojilerin kullanımı, geliştirici ekibin adaptasyon sürecini uzattığı için modül geliştirme sürecini yavaşlatması - Yurt dışı bursiyerlerinin çeşitli nedenlerle geri dönüş sürecinde gecikme yaşanması				
Stratejiler	- Planlanan eğitimler; bütçe tasarrufu sağlamak, karbon emisyon miktarını azaltmak vb. nedenlerle Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla gerçekleştirilecektir. - Çalışan verimliliği, eğitim ve geliştirme, kadro planlaması, kariyer yönetimi, yedekleme stratejileri ve yetenek yönetimi alanları geliştirilecektir. - Felaket kurtarma planının hayata geçirilmesi için gerekli donanım, yazılım ve fiziki altyapının temini amacıyla satın alma süreçleri yürütülecektir. - İhtiyaca yönelik iç yazılımların geliştirilmesi ve mevcut yazılımların iyileştirilmesi sağlanacaktır. - YLSY bursiyerlerinin mentörlük ve kurumsal entegrasyon süreçleri, standart prosedürler ve düzenli çevrim içi toplantılar aracılığıyla sistematik olarak yürütülecektir.				
Maliyet Tahmini	1.912.264.000 TL				
Tespitler	- Faaliyet alanı genişliği nedeniyle yetkin insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesinin öneminin artması - Artan ihtiyaçlar nedeniyle bilgi sistemleri ve felaket kurtarma altyapısının güçlendirilmesi ve geliştirilmesi ihtiyacı - Personelin dijital sistemleri etkin kullanabilmesi için eğitim ve geliştirme ihtiyacı - YLSY bursiyerlerinde aidiyet eksikliği ve mezuniyet sonrası kuruma dönüş süreçlerinde belirsizlik yaşanması				
İhtiyaçlar	- İnsan gücü kapasitesinin niteliksel ve niceliksel olarak artırılması - Bilgi sistemleri ile felaket kurtarma ve yedekleme altyapısının geliştirilmesi ve düzenli işletilmesi - Bilgi sistemlerinde görev alan teknik personelin uzmanlık alanlarına göre bir araya gelerek yeni teknolojiler üzerinde çalışmalar yapması - YLSY bursiyerlerinin kuruma kazanımını hızlandırmak amacıyla mezuniyete dönük mentörlük-entegrasyon iş akışlarının ve dönüşte planlı istihdam süreçlerinin tesis edilmesi				

Amaç (A1)	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek					
Hedef (H1.2)	Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG1.2.1 İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rapor Sayısı (Kümülatif)	30	8	10	12	14	
PG1.2.2 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına Uygun Olarak İç Kontrol Eylem Planı Hazırlayan Birim Sayısı (Kümülatif)	40	0	3	15	15	
PG1.2.3 Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Rapor Sayısı (Kümülatif)	30	6	7	8	9	
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler					
Riskler	- İç kontrol sistemine yönelik yürütülecek çalışmaların koordinasyonunda belirsizlik yaşanması nedeniyle süreçlerin aksaklığa uğraması - Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin birimlerde yeterince benimsenmemesi nedeniyle süreçlerin etkinliğinin azalması - Faaliyet alanlarının genişlemesi nedeniyle birim düzeyinde hazırlanacak iç kontrol eylem planına ilişkin faaliyetlerin önceliklendirilmesinde güçlük yaşanması					
Stratejiler	- Stratejik yönetim ve iç kontrol süreçlerinin birimler düzeyinde sahipliği artırılacaktır. - Stratejik Plan ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri birimler ile tam bir koordinasyon içerisinde yürütülecektir. - Stratejik yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri verilerek yönetici ve çalışanların farkındalık düzeyleri artırılacaktır. - Stratejik yönetim ve iç kontrol süreçlerinden elde edilen geri bildirimler sistematik şekilde analiz edilecektir. - Ulusal ve sektörel plan, program ve stratejiler sürekli olarak analiz edilecektir.					
Maliyet Tahmini	566.000 TL					
Tespitler	- Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin sürekli gelişime açık olması - Mevzuatta belirtilen görevlerin önemli bir kısmının üst politika belgelerinde de yer alması - Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sistemi işleyişinin birimler tarafından yeterince sahiplenilmemesi - Stratejik yönetim ve iç kontrol süreçlerinde süreklilik ve güncellik sağlanmasında zorluk yaşanması					
İhtiyaçlar	- Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin sürekli gelişimi ve farkındalığın artırılması için eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri verilmesi - Üst politika belgeleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerin izleme ve değerlendirmelerinin yapılması - Stratejik planlama, performans izleme ve iç kontrol eylem planı süreçlerine birimlerin aktif olarak dahil edilmesi - Süreçlerin etkinliğini artırmak ve güncelliğini sağlamak amacıyla sistematik takip ve raporlama yapılması					

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek					
Hedef (H2.1)	Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG2.1.1 Pilot Ölçekte Ürün Test Süreci Geliştirilen Aşı/Antitoksin Sayısı (Kümülatif)	30	2	6	9	13	
PG2.1.2 Üretimi Gerçekleştirilecek Aşıların Klinik Araştırmalarına Yönelik Fizibilite Çalışması Uygulanan Merkez Sayısı (Kümülatif)	30	0	2	3	6	
PG2.1.3 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Aşı Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	20	7	10	11	12	
PG2.1.4 Bilim Kurulları Tarafından Aşı Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	10	2	7	8	9	
PG2.1.5 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Aşı Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	10	0	1	1	2	
Sorumlu Birim	Türkiye Aşı Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler					
Riskler	• Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerinde görev alacak yetkin personel kıtlılığı nedeniyle söz konusu süreçlerin yürütülmesinde zorluklar yaşanması • Aşı ve biyoteknolojik ürünlerin üretim süreçleriyle ilgili ulusal ve uluslararası sertifikasyon süreçlerinin uzun sürmesi nedeniyle üretimde gecikmeler yaşanması • Aşı üretimine yönelik ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlanmasında mevzuatsal farklılıklar nedeniyle söz konusu süreçlerin yürütülmesinde zorluklar yaşanması • Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi • Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	• Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda ülkemizde üretilmesine yönelik projeler yürütülerek Ar-Ge, Ür-Ge çalışmaları gerçekleştirilecektir. • “Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezi” projesine bilimsel destek verilecektir. • Ulusal güvenlik konularında özellikle biyoterörizm kapsamında Ar-Ge projeleri desteklenecek ve ilgili paydaşlarla Ür-Ge'ye yönelik çalışmalar yürütülecektir. • Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla ulusal ve uluslararası iş birlikleri yapılacaktır. • Tamamı veya bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yapılarak üretilmesi planlanan aşılarda prelinik/klinik çalışmaları, süreç geliştirme ve üretim faaliyetlerine bilimsel ve teknik destek verilerek takip ve koordinasyonu sağlanacaktır. • Yeni aşı adjuvanlarının geliştirilmesine yönelik laboratuvar koşullarında uyumluluk ve klinik güvenlik çalışmaları gerçekleştirilecektir. • Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. • Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	3.828.000 TL					
Tespitler	• Aşı ve olası aşı adaylarının üretilmesi ve geliştirilmesi için Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarının artırılması gerekliliği • Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerinde görev alacak yeterli sayıda eğitimli personel olmaması • Aşı ve biyoteknolojik ürünlerin üretim, ruhsat ve sertifikalandırma süreçlerinde paydaş kurumlar ile iş birliği ve koordinasyonun artırılması gerekliliği • Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı • Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	• Yerli aşı geliştirilmesine yönelik yetkin insan kaynağı kapasitesinin, fiziksel altyapıların, teknolojik ekipmanın ve Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması • Aşı Ar-Ge, Ür-Ge ve kalite serbest bırakma testlerinde çalışacak personelin görev tanımlarına göre ihtiyaç duyulan teknik bilgi ve becerilerin belirlenerek mevcut personelin eğitime yönlendirilmesi • Aşı ve biyoteknolojik ürünlerin üretim, ruhsat ve sertifikalandırma süreçlerinin paydaş kurumlar ile iletişimin artırılarak etkin bir şekilde yürütülmesi • Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi • Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek				
Hedef (H2.2)	Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG2.2.1 Tüm Genom Dizileme ve Analiz Çalışmaları Yapılan Biyolojik Örnek Sayısı (Kümülatif)	30	10.000	20.000	45.000	70.000
PG2.2.2 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Biyoteknoloji Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	30	8	10	12	14
PG2.2.3 Bilim Kurulları Tarafından Biyoteknoloji Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	20	3	5	6	7
PG2.2.4 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Biyoteknoloji Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	20	2	3	4	5
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Riskler	- Dizileme teknolojileri ve biyoinformatik analizlere hâkim yetkin personelin zamanında istihdam edilememesi nedeniyle çalışmaların zamanında tamamlanamaması - Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması - Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi - Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması				
Stratejiler	- Kanser, nadir hastalıklar, kronik hastalıklar ve tanısı olmayan hastalıkların erken tanı ve tedavisinin sağlanması için genom ve biyoinformatik araştırmalar gerçekleştirilecektir. - Kanser ve nadir hastalıklar başta olmak üzere gen tedavilerine erişim, CAR-T Cell ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesi ve bu alanda nitelikli insan gücünün artırılması için birleştirici bir sistem geliştirilecektir. - İlaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır. - Stratejik ve öncelikli olarak tespit edilen biyoteknolojik ürünlerin yerleştirilmesine yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği modelleri geliştirilecektir. - İlaç ham maddelerinin ülkemizde üretilmesi için üniversiteler ve ilaç sanayisi ile iş birliği çalışmaları yürütülecektir. - Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. - Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.				
Maliyet Tahmini	2.952.000 TL				
Tespitler	- Biyobankacılık, doku bankacılığı, İyi Üretim Uygulamaları (GMP), genom verisi yönetimi ve büyük veri analitiği alanlarında gelişim gerekliliği - Biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik politikaların varlığı ve politika belgelerinde öncelikli sektörler arasında yer alması - Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı - Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği				
İhtiyaçlar	- Sağlık verisi işleme ve yapay zekâ uygulamaları için yazılım ve donanım desteği sağlanması - Biyoteknolojik ürünlere yönelik yürütülen Ar-Ge çalışmalarında görev alabilecek nitelikli iş gücü yetiştirilmesi - Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi - Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi				

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek					
Hedef (H2.3)	Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG2.3.1 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Kanser Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	60	5	7	9	12	
PG2.3.2 Bilim Kurulları Tarafından Kanser Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	30	6	8	10	12	
PG2.3.3 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Kanser Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	10	2	3	3	4	
Sorumlu Birim	Türkiye Kanser Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler					
Riskler	• Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde kullanılan sarf malzeme, cihaz ve hizmetlerin tedarik süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler nedeniyle projelerin zamanında tamamlanamaması • Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması • Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi • Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	• Kanser alanında kanıt ve bilgi ortaya koyacak Ar-Ge projeleri hazırlanacaktır. • Kanser erken tanı ve tedavisine yönelik olarak; genom ve biyoinformatik temelli araştırmalar gerçekleştirilecek ve kişiselleştirilmiş tıp alanında sağlıklı ve güvenilir veriyle bilgi üretilmesi sağlanarak yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi desteklenecektir. • Kanser alanında yürütülen bilimsel yayınlarla ulusal ve uluslararası platformlardaki etkinlik güçlendirilecektir. • Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. • Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	2.051.000 TL					
Tespitler	• Ar-Ge faaliyetlerinin artırılabilmesine yönelik fiziksel altyapı, insan kaynağı ve teknoloji kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği • Kanser alanında kullanılan genetik testlerin maliyetli olması • Kanser alanında kullanılan tanı kitlerinin ve tedavi ürünlerinin genellikle ithal ürünler olması • Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı • Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	• Ar-Ge çalışmalarının sayısı ve niteliğinin artması için yetkin insan kaynağı kapasitesinin, fiziksel altyapıların, teknolojik ekipman ve bütçenin artırılması • Pilot Kanser Genom Projeleri ile fayda/maliyet oranının belirlenerek kanser alanındaki genetik testlerin yaygınlaştırılması • Kanser alanında Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin artırılmasıyla yerli tanı kiti ve tedavi ürünlerinin üretiminin desteklenmesi • Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi • Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek					
Hedef (H2.4)	Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG2.4.1 Ulusal Sağlık Veri Setleriyle Yapılan Çok Merkezli Yapay Zekâ Araştırması Sayısı (Kümülatif)	5	2	4	6	10	
PG2.4.2 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	10	7	9	12	18	
PG2.4.3 Klinik Karar Destek Sistemlerinde Yapay Zekâ Algoritmalarının Ulusal Ölçekte Pilot Uygulama Sayısı (Kümülatif)	20	3	4	8	10	
PG2.4.4 Klinik Karar Destek Sistemlerinde Yapay Zekâ Algoritmalarının Merkezler Ölçeğinde Pilot Uygulama Sayısı (Kümülatif)	50	596	880	1100	1800	
PG2.4.5 Bilim Kurulları Tarafından Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	10	1	4	5	6	
PG2.4.6 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	5	1	3	6	6	
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler					
Riskler	- Yapay zekâ araştırmalarında kullanılan sağlık verilerinin güvenliği ve gizliliğine ilişkin regülasyonların uyum sağlayamaması nedeniyle araştırma süreçlerinin yavaşlaması - Klinik karar destek sistemlerinin entegrasyon sürecinde paydaşlar arasında etkili iletişim ve süreç uyumunun sağlanamaması nedeniyle koordinasyon zorluklarının yaşanması - Yapay zekâ tabanlı çözümlerin klinik faydaya dönüştürülmesinde karşılaşılan teknik veya altyapı sorunları nedeniyle projelerin ölçeklenememesi - Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi - Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	- Sağlıkta yapay zekâ uygulamalarında etik, güvenlik ve regülasyon rehberleri geliştirilerek, standart geliştirme kapasitesi güçlendirilecektir. - Ulusal veri merkezleri üzerinden anonimleştirilmiş sağlık verisine erişim platformları kurulacaktır. - Yapay zekâ alanında disiplinler arası iş gücünün geliştirilmesi amacıyla klinik ve teknik uzmanlık alanları arasında etkileşim artırılacaktır. - Yeni geliştirilecek olan tıbbi cihazların yapay zekâ destekli olması için Sağlık Bakanlığı bünyesindeki dijital veriler önceliklendirilecek ve işlenecektir. - Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. - Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	3.079.000 TL					
Tespitler	- Veri depolama, etiketleme, paylaşma ve analiz birimleri ile destek birimlerinin geliştirilmesi gerekliliği - Sağlıkta yapay zekâ uygulamalarında büyük veri standardizasyonunun geliştirilmesi gerekliliği - Üniversite, kamu ve sanayi arasında entegrasyonun artırılması gerekliliği - Ulusal projelerde çok merkezli klinik veri paylaşımının hızlandırılması gerekliliği - Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı - Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	- Veri depolama ve işleme kapasitesinin ulusal düzeyde araştırmacılara cevap verecek şekilde geliştirilmesi - Sağlık verilerinde standart formatlar oluşturularak birlikte çalışabilirliğin artırılması - Ulusal düzeyde pilot klinik uygulama merkezleri kurulması - Siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesi - Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi - Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek				
Hedef (H2.5)	Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG2.5.1 Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Ar-Ge Desteği Verilen Proje Sayısı (Kümülatif)	40	1.936	2.600	2.800	3.000
PG2.5.2 Ar-Ge Projelerinde Görev Yapan Personel sayısı (Kümülatif)	30	7.600	8.300	8.500	8.700
PG2.5.3 Yeni Teknoloji ve Ürünler Geliştirmek Amacıyla Kamu Kurumları, Özel Sektör ve Üniversitelerle Yapılan İş Birliği Sayısı (Kümülatif)	30	55	85	120	150
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı 2- Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Riskler	- Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması - Üreten sağlık modeli kapsamında desteklenen projelerde görevli personel değişimi nedeniyle sürecin uzaması - Ürüne yönelik desteklerde üretim aşamalarında yaşanabilecek tedarik, teknik ve mali olumsuzluklar nedeniyle sürecin tamamlanamaması				
Stratejiler	- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile iş birliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır. - Araştırma merkezleri ile TÜSEB altyapılarının ortak kullanımlarını yaygınlaştırmak ve yeni teknoloji ve ürünler geliştirmek amacıyla kamu kurumları, özel sektör ve üniversitelerle iş birliği protokolleri oluşturulacaktır. - Üreten sağlık modeli kapsamında, sağlık bilim ve teknolojilerine yönelik ürünlerin teknolojik dönüşümü desteklenecek ve koordine edilecektir.				
Maliyet Tahmini	5.872.198.000 TL				
Tespitler	- Ar-Ge projelerini hayata geçirmek için gerekli insan kaynağı, fiziki mekân, teknik donanım ve laboratuvar altyapısı eksikliği - Alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli Ar-Ge personelinin projeler kapsamında istihdam edilme ihtiyacının artması - Sağlık alanında yüksek katma değerli ürünlerin üretilebilmesi için Ar-Ge proje desteklerinin sürdürülmesinin gerekliliği - Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın küresel çapta artırılmasının gerekliliği				
İhtiyaçlar	- Ar-Ge çalışmalarının sayısı ve niteliğinin artması için yetkin insan kaynağı kapasitesinin, fiziksel altyapıların, teknolojik ekipman ve bütçenin artırılması - Ar-Ge projelerinde görev alacak uzman personelin istihdamına yönelik mevzuatın ve finansal destek mekanizmalarının geliştirilmesi - Üreten sağlık modeli kapsamında sağlık bilim ve teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması - Sağlık alanındaki Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası görünürlüğünü artırmaya yönelik iletişim, tanıtım ve iş birliği faaliyetlerinin güçlendirilmesi				

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek				
Hedef (H2.6)	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; prelinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG2.6.1 Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Geliştirilen ve/veya Teknolojik Dönüşümü Sağlanan Ürün Sayısı (Kümülatif)	30	11	25	50	75
PG2.6.2 Üreten Sağlık Portalının Oluşturulması (%)	20	50	100	100	100
PG2.6.3 Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Yerleştirme Odaklı Saha Analizi Sayısı (Kümülatif)	10	30	150	300	450
PG2.6.4 İDEA Bünyesinde Gerçekleştirilen Prelinik Test Sayısı (Kümülatif)	20	13	28	48	75
PG2.6.5 İDEA Bünyesinde Yetkin İnsan Kaynağı Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Hazırlanan Eğitim Programı Sayısı (Kümülatif)	20	30	50	60	70
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı 1-Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü, Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü, Türkiye Kanser Enstitüsü, Türkiye Aşı Enstitüsü, Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü, Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü, İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA)				
Riskler	- Tedarik zincirinde kritik hammaddelerin veya teknolojilerin teminindeki gecikmeler nedeniyle ürün geliştirme ve prototip üretiminin olumsuz etkilenmesi - Üreten Sağlık Portalı yazılımının planlanan sürede tamamlanamaması - Uzman personel sayısının yeterli olmaması nedeniyle hedeflenen prelinik test sayısına ulaşamaması - Eğiticilerin takviminde değişiklikler olması nedeniyle eğitim programlarının zamanında yapılamaması				
Stratejiler	- Ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu öncelikli tıbbi ürün ve teknolojilere yönelik fizibilite ve tarama çalışmaları yapılarak, üretime yönelik ürün bazlı modeller belirlenecektir. - Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyoteknolojik ürün, sağlıkta dijitalleşme ve benzeri alanlarda kullanılan ürünlerin proseslerine ve ülkemizdeki reel imalat kapasitesini değerlendirmeye yönelik ihtiyaç ve saha analizleri yapılacaktır. - Girişimci, ulusal ve uluslararası fonları ve özel sektörü buluşturan Üreten Sağlık Portalı devreye alınacaktır. - Kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir. - İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi'nin (İDEA) fiziki ve insan kaynağı kapasitesi artırılacak ve ülkemizde büyük hayvan testlerinin yapılabildiği uluslararası referans merkezine dönüştürülecektir.				
Maliyet Tahmini	233.672.000 TL				
Tespitler	- Öncelikli ürünlerin belirlenmesinde güncel ve kapsamlı ihtiyaç analizlerinin artırılması gerekliliği - Sağlık bilim ve teknolojileri alanında geliştirilen ürünlerin ruhsatlandırma süreçlerindeki prosedürlerin zaman alması - İDEA'nın GLP (Good Laboratory Practice) standartlarında çalışan tek merkez olması - Prelinik test kapasitelerinin artırılması gerekliliği - Fiziksel altyapı, insan kaynağı ve teknoloji kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği				
İhtiyaçlar	- Ürün bazlı fizibilite, ihtiyaç ve saha analizlerinin düzenli yapılması, bu verilerin güncel, erişilebilir ve karar süreçlerine entegre edilmesi - Aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlerin üretim, ruhsat ve sertifikalandırma süreçlerinin paydaş kurumlar ile iletişimin artırılarak etkin bir şekilde yürütülmesi - Üreten Sağlık Portalı üzerinden Ür-Ge süreçlerinin merkezi dijital platformda bütünleşik yönetiminin sağlanması - Kalite ve güvenilirliği sürdürebilmek için altyapının sürekli olarak iyileştirilmesi - Yetkin insan kaynağı kapasitesinin, fiziksel altyapıların, teknolojik ekipman ve bütçenin artırılması				

Amaç (A2)	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek				
Hedef (H2.7)	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikrî ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG2.7.1 Sağlık Tesislerinde Açılan Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürosu Sayısı (Kümülatif)	30	24	30	36	42
PG2.7.2 Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürolarına Yapılan Başvurulara İlişkin Geliştirilen İş Birliği, Destek ve Projelendirme Sayısı (%)	30	3	30	40	50
PG2.7.3 Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürolarına Yapılan Başvurulara İlişkin Patent/Faydalı Model Başvuru Desteği Sayısı (%)	20	3	20	30	40
PG2.7.4 Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürolarına Yapılan Başvurulara Mentörlük Desteği Sayısı (Kümülatif)	20	150	500	1.000	1.500
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı-1 Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı, Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı, Enstitüler				
Riskler	• Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya irtibat bürolarının, sahip olması gereken asgari şartları sağlayamaması ya da protokol kapsamında ortaya çıkabilecek sorunlar nedeniyle açılmaması • Yatırımcı/fon kaynağı/üretici iş birliklerinin sağlanamaması nedeniyle başvuruların desteklenme /projelendirilme oranlarının yeterli düzeyde olmaması • Ulusal ve uluslararası patent başvurularının maliyetleri nedeniyle başvuru desteğinin istenilen düzeyde olmaması				
Stratejiler	• Üreten sağlık modeli kapsamında, sağlık bilim ve teknolojilerine yönelik fikirlerin ürüne dönüşümü desteklenecek ve koordine edilecektir. • Ar-Ge ve inovasyon ile ilgili olarak kamu, üniversite ve özel sektör ile iş birlikleri sağlanacaktır. • Sağlık profesyonellerinin yenilikçi fikirlerinin hayata geçirilmesi, projelerinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi için sağlık tesislerinde TÜSEB-TTO ofisleri kurulacaktır. • Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya İrtibat Bürolarında görevlendirilen personelin eğitimi sağlanacak ve sürdürülecektir. • Teknoloji transferi, girişim ve inovasyon süreçlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarına ilişkin farkındalık, eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecek; buluş patent/faydalı model başvurularının desteklenmesine yönelik stratejiler geliştirilecektir.				
Maliyet Tahmini	-				
Tespitler	• Fikirden ürüne dönüşüm sürecinde farkındalık düzeyinin yetersiz olması • Sağlık profesyonellerinin girişimcilik ve inovasyona yönlendirilmesinin teşvik edilmesi • Sağlık tesislerinde geliştirilen fikirlerin ürüne dönüşümü için proje geliştirme sürecinin zaman alması • Sağlık profesyonelleri arasında fikri ve sınai mülkiyet hakları, hizmet buluşu, patent başvurusu konularında farkındalığın ve bilgi düzeyinin yetersiz olması • Sağlık profesyonellerinin girişim, inovasyon, buluş başvurularına yönelik mentörlük desteği gereksiniminin olması				
İhtiyaçlar	• Sağlık alanında teknoloji transferi, girişim, inovasyon süreçlerine katkı sağlayabilecek eğitimli personel sayısını artırmaya yönelik eğitim ve etkinliklerin gerçekleştirilmesi • Sağlıkta inovasyon alanında düzenlenen etkinliklerin çeşitli platformlar aracılığıyla duyurulması ve kurumlar arası farkındalık artırma ve teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi • Sağlık tesislerinde çalışan personellerin fikirlerinin ürüne dönüşümünün desteklenmesini sağlamak amacıyla, kurumsal ve finansal destek yapıları ile iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesi oluşturulması ve güçlendirilmesi • TÜSEB TTO şubelerinin kurulması ve yaygınlaştırılması • Buluşların patent ve faydalı model başvurularına yönelik mentörlük ve başvuru desteği sağlanması				

Amaç (A3)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak				
Hedef (H3.1)	Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG3.1.1 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	25	0	1	4	6
PG3.1.2 Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanında Yapılan Ulusal ve Uluslararası İş Birliği Sayısı (Kümülatif)	25	0	3	5	8
PG3.1.3 Bilim Kurulları Tarafından Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	25	1	3	5	10
PG3.1.4 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Alanında Gerçekleştirilen Başvuru Sayısı (Kümülatif)	25	0	1	2	3
Sorumlu Birim	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Riskler	- Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması - Uluslararası iş birliği süreçlerinde zaman yönetimi ve koordinasyonun sağlanmasında yaşanan güçlükler nedeniyle iş birliği sürecinin etkinliğinin azalması - Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi - Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması				
Stratejiler	- GETAT alanında bilimsel araştırma projelerinin geliştirilmesi ve uygulanması teşvik edilecektir. - GETAT alanında iş birliği yapılabilecek kamu ya da özel kurum ve kuruluşlar tespit edilerek önceliklendirilecektir. - Ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklerin düzenlenmesi ve katılımın sağlanması ile, kurumsal etkileşim ve bilgi paylaşımı güçlendirilecektir. - Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. - Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.				
Maliyet Tahmini	505.000 TL				
Tespitler	- GETAT alanında bilimsel araştırma kapasitesinin gelişim gerekliliği - Uluslararası alandaki görünürlüğün ve iş birliği ağlarının artırılması gerekliliği - GETAT alanında nitelikli araştırmacı ve uzman ihtiyacının artırılması gerekliliği - Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı - Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği				
İhtiyaçlar	- GETAT alanında Ar-Ge kapasitesini geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası mali kaynaklara erişim imkanlarının genişletilmesi - GETAT alanında ulusal ve uluslararası kurumlarla stratejik iş birlikleri kurulması - GETAT alanında yetkinliği artırmak için nitelikli araştırmacı ve uzman havuzu oluşturulması - Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi - Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi				

Amaç (A3)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak					
Hedef (H3.2)	Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG3.2.1 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	40	4	6	8	10	
PG3.2.2 Bilim Kurulları Tarafından Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	40	0	2	4	6	
PG3.2.3 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	20	4	6	8	10	
Sorumlu Birim	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler					
Riskler	• Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı, mali kaynak ve teknik altyapı yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması • Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması • Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi • Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	• Proje hazırlık ve uygulama süreçlerinde koordinasyon ve iş birliği mekanizmaları güçlendirilecektir. • Ulusal ve uluslararası düzeyde kurumlar arası iş birliği ve ortak proje geliştirme kapasitesi artırılacaktır. • Anne, çocuk ve ergen sağlığına yönelik yenilikçi araştırmalar teşvik edilecektir. • Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. • Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	555.000 TL					
Tespitler	• Ulusal sağlık politikalarında anne, çocuk ve ergen sağlığında koruyucu ve geliştirici hizmetlere öncelik verilmesi • Anne, çocuk ve ergenlerde sağlık okuryazarlığının geliştirilmesine ve önleyici hizmetlerin güçlendirilmesine yönelik ihtiyacın devam etmesi • Ulusal ve uluslararası fon sağlayıcı kuruluşların anne, çocuk ve ergen sağlığına yönelik projeleri destekleme potansiyelinin yüksek olması • Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı • Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	• Ulusal sağlık politikalarında önceliklendirilen koruyucu ve geliştirici hizmetlerin yaygınlaştırılması için yeni program ve projelerin geliştirilmesi • Anne, çocuk ve ergen sağlığına yönelik yenilikçi araştırmaların artırılması ve kanıta dayalı veri üretiminin güçlendirilmesi • Ulusal ve uluslararası paydaşlarla ortak projeler ve iş birliklerinin artırılması • Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi • Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

Amaç (A3)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak					
Hedef (H3.3)	Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG3.3.1 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	40	1	2	4	5	
PG3.3.2 Bilim Kurulları Tarafından Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	40	3	6	9	12	
PG3.3.3 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	20	0	1	2	3	
Sorumlu Birim	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü, Türkiye Kanseri Enstitüsü, Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü, Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü					
Riskler	- Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması - Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması - Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi - Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	- Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında, ulusal sağlık verilerinden yararlanılarak toplum temelli bilimsel araştırmalar yürütülecektir. - Yürütülen araştırma faaliyetlerinin bulgularına dayalı olarak politika geliştirme süreçlerine katkı sağlayacak raporlar hazırlanacak ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır. - Halk sağlığı ve kronik hastalıkların önlenmesi, izlenmesi ve kontrolüne yönelik Ar-Ge projeleri planlanacak ve yürütülecektir. - Araştırma çıktılarının ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde yayımlanması yoluyla bilimsel bilginin yaygınlaştırılması sağlanacaktır. - Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. - Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	1.324.000 TL					
Tespitler	- Halk sağlığı ve kronik hastalıkların yükünü azaltmaya yönelik kapsamlı araştırmaların gerçekleştirilmesi gerekliliği - Kronik hastalıkların erken tanı ve önlenmesine yönelik mevcut programların geliştirilmesi gerekliliği - Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında yürütülen Ar-Ge proje sayısının artırılması gerekliliği - Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı - Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	- Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında disiplinler arası yaklaşımla kapsamlı veri temelli araştırmaların planlanması, bu amaçla araştırmacı ekiplerin oluşturulması - Kronik hastalıkların erken tanı ve önlenmesine yönelik yeni program ve modeller geliştirmek üzere analiz çalışmalarının yürütülmesi - Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında Ar-Ge çalışmalarının sayısının artırılmasına yönelik yetkin insan kaynağı kapasitesinin artırılması - Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi - Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

Amaç (A3)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak				
Hedef (H3.4)	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)
PG3.4.1 Akredite Edilen Tesis Sayısı (Kümülatif)	40	25	200	300	450
PG3.4.2 Sağlık Tesislerinde Gerçekleştirilen Akreditasyon Denetim Sayısı (Kümülatif)	20	40	400	800	950
PG3.4.3 Akreditasyon Programları ile İlgili Gerçekleştirilen Denetçi Eğitim Programı Sayısı (Kümülatif)	15	4	5	6	7
PG3.4.4 Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon Program Sayısı (Kümülatif)	20	3	6	10	15
PG3.4.5 ISQua Kurumsal Üyeliğinin Sürdürülmesi (%)	5	100	100	100	100
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Riskler	- Akreditasyon hazırlık süreçlerinin güçlükleri ve akreditasyon sürecinin uzun zaman alması nedeniyle yeterli başvuru olmaması - Akreditasyon denetim sonucunda akreditasyon standartlarının karşılanmaması nedeniyle sağlık tesisinin akredite olamaması - Akreditasyon süreçlerine yönelik mevzuat ve uygulama değişikliklerinin eğitim içeriklerine zamanında entegre edilmemesi - Akreditasyon süreçlerine yönelik mevzuat ve uygulama değişikliklerinin akreditasyon sisteminin kapsamını değiştirmesi nedeniyle süreçlerin sekteye uğraması - Bütçe yetersizliği nedeniyle denetimlerin finanse edilememesi				
Stratejiler	- Sağlık tesislerinin akreditasyon süreçlerine katılımını teşvik edecek destek ve kapasite geliştirme mekanizmaları güçlendirilerek, akreditasyonun yaygınlaştırılması ve akredite sağlık tesisi sayısının artırılması sağlanacaktır. - TÜSKA akreditasyon süreçleri kapsamında eğitim, tanıtım ve akreditasyon faaliyetleri gerçekleştirilecektir. - Kurumsal kalite güvencesinin uluslararası standartlarla uyumlu şekilde sürdürülmesi amacıyla ISQua üyeliği sürdürülecektir.				
Maliyet Tahmini	41.659.000 TL				
Tespitler	- Sağlık Bakanlığı Özel Hastaneler Yönetmeliği, Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkında Yönetmelik ve Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik ile TÜSKA Akreditasyonun söz konusu sağlık tesisleri için zorunlu olması - Türkiye'de sağlık hizmetleri alanında faaliyet gösteren tek kamu akreditasyon kuruluşu olması - Sağlık hizmetleri akreditasyonu alanında dünyada çatı kuruluş olan ISQua üyeliğinin bulunması, standartlarının ve denetçi eğitim programının ISQua tarafından akredite olması				
İhtiyaçlar	- Sağlık hizmetlerinde TÜSKA akreditasyonunu teşvik edecek yeni yasal düzenlemelerin uygulamaya geçirilmesi - Akreditasyonunun güçlendirilmesi için uluslararası iş birliklerinin artırılması ve güçlendirilmesi - TÜSKA Akreditasyon programları ve denetim süreçlerine yönelik eğitim ve etkinliklerin artırılması				

Amaç (A3)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak					
Hedef (H3.5)	Sağlığın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağlık politikaları geliştirmek					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2025 Tahmini)	2026 (Hedef)	2027 (Hedef)	2028 (Hedef)	
PG3.5.1 Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Sağlık Politikaları Alanında Yürütülen Proje Sayısı (Kümülatif)	35	3	5	8	11	
PG3.5.2 Bilim Kurulları Tarafından Sağlık Politikaları Alanında Hazırlanan Strateji ve Politika Önerisi Sayısı (Kümülatif)	35	0	2	5	7	
PG3.5.3 Fon Desteği Sağlamakta Olan Uluslararası Kuruluşlara Yönelik Sağlık Politikaları Alanında Yapılan Başvuru Sayısı (Kümülatif)	30	1	2	3	5	
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik					
Riskler	• Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı, mali kaynak ve teknik altyapı yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması • Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması • Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi • Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması					
Stratejiler	• Proje hazırlık ve uygulama süreçleri, ilgili birimler ile tam bir koordinasyon içerisinde yürütülecektir. • Sağlık alanında faaliyet gösteren uluslararası kurum, kuruluş ve araştırma merkezleri ile bilgi paylaşımı ve ortak çalışma imkanları geliştirilerek iş birliği mekanizmaları güçlendirilecektir. • Politika raporlarının hazırlanmasında uzman ve paydaş katılımı artırılacak, politika yapıcı kurumlarla paylaşımını artırmak için stratejik iletişim faaliyetleri yürütülecektir. • Bilim kurullarının düzenli ve işlevsel toplantılarla araştırma önceliklerinin belirlenmesine ve karar süreçlerine katkısı güçlendirilecektir. • Uluslararası fon çağrıları düzenli ve sistematik bir şekilde takip edilerek, fırsatlar zamanında tespit edilecek ve değerlendirilmesi için ilgili birimlerle etkin koordinasyon sağlanacaktır.					
Maliyet Tahmini	1.488.000 TL					
Tespitler	• Yurt dışındaki yetkin akademisyenler ve araştırmacılarla iş birliklerinin güçlendirilmesi gerekliliği • Ülkemizde bilim kurulu üyeliği yapabilecek nitelikli araştırmacı ve uzmanların varlığı • Uluslararası fon desteklerine yönelik başvuruların artırılması gerekliliği					
İhtiyaçlar	• Uluslararası kuruluşlar ve yurt dışındaki yetkin akademisyen ve araştırmacılarla iş birlikleri ile ortak projeler geliştirilmesi • Bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla sürdürülmesi • Uluslararası fon duyurularının etkin ve sürekli takip edilmesi					

5.2. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Tablo 20: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Personelin eğitim platformuna erişimde yaşadığı teknik problemler nedeniyle eğitime katılım sağlanamaması	Personelin eğitim platformuna erişimde teknik problemler yaşaması durumunda, eğitimlere katılım sağlanamayabilir. Bu durum, personelin gerekli bilgi ve becerileri edinmesini engelleyerek iş süreçlerinde verimlilik kaybına yol açabilmektedir.	Eğitim platformunun erişilebilirliğinin düzenli olarak takip edilerek teknik destek sağlanması
Satın alma ve tedarik süreçlerinde gereken zaman ile nitelikli insan kaynağı istihdamındaki güçlükler nedeniyle felaket kurtarma planının uygulamaya alınmasında gecikmeler yaşanması	Satın alma ve tedarik süreçlerinin zaman alması ile nitelikli personel bulmadaki zorluklar, felaket kurtarma planının hızlı şekilde devreye alınmasını geciktirerek kritik müdahalelerin aksamasına neden olabilmektedir.	Kritik süreçler için öncelikli kaynak planlaması ve kritik pozisyonlar için yedek personel bulundurulması
Yeni teknolojilerin kullanımı, geliştirici ekibin adaptasyon sürecini uzattığı için modül geliştirme sürecini yavaşlatması	Yeni teknolojilerin benimsenmesi sırasında geliştirici ekibin uyum sürecinin uzun sürmesi, modül geliştirme hızını düşürerek projenin planlanan takvimde tamamlanmasını zorlaştırabilir.	Yeni teknolojilerin adaptasyon süreci, geliştirici ekibin düzenli eğitimlerle desteklenmesi ve pilot uygulamalar yapılması
Yurt dışı bursiyerlerinin çeşitli nedenlerle geri dönüş sürecinde gecikme yaşanması	Yurt dışı bursiyerlerinin farklı kişisel veya idari nedenlerle planlanan geri dönüş tarihlerine uyamaması etkinliği olumsuz etkileyebilir.	Yurt dışı bursiyerlerinin geri dönüş süreçlerinin düzenli takibinin yapılması, bursiyerlerle sürekli iletişim sağlanarak olası gecikmelerin erken tespiti ve çözüm için ilgili birimlerle koordinasyonun güçlendirilmesi
Hedef 1.2: Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
İç kontrol sistemine yönelik yürütülecek çalışmaların koordinasyonunda belirsizlik yaşanması nedeniyle süreçlerin aksaklığa uğraması	İç kontrol sistemine yönelik yürütülecek çalışmaların koordinasyonunda yaşanan belirsizlik, görev ve sorumlulukların netleşmemesine neden olarak süreçlerde iletişim kopukluklarına, uygulama tutarsızlıklarına ve dolayısıyla aksaklıklara yol açabilmektedir.	İç kontrol çalışmalarında yaşanabilecek koordinasyon belirsizliklerinin önüne geçilmesi için görev, sorumluluk ve iletişim kanallarının yazılı olarak tanımlanması
Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin birimlerde yeterince benimsenmemesi nedeniyle süreçlerin etkinliğinin azalması	Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin birimlerde yeterince benimsenmemesi, süreçlerin hedef odaklı ve kontrollü yürütülmesini engelleyerek verimliliğin düşmesine neden olabilmektedir.	Stratejik yönetim kültürü ve iç kontrol sisteminin benimsenmesine yönelik düzenli eğitimler verilmesi ve farkındalık artırıcı çalışmalar yapılması
Faaliyet alanlarının genişlemesi nedeniyle birim düzeyinde hazırlanacak iç kontrol eylem planına ilişkin faaliyetlerin önceliklendirilmesinde güçlük yaşanması	Faaliyet alanlarının artmasıyla birlikte birimlerin yürütmesi gereken iş yükü ve sorumluluklar da çeşitlenmekte, bu durum iç kontrol eylem planındaki faaliyetlerin hangisinin daha öncelikli olduğu konusunda karar verme sürecini zorlaştırmaktadır.	Faaliyetlerin risk düzeyi, yasal gereklilik ve kurumsal hedeflerle uyumu dikkate alınarak önceliklendirme kriterleri belirlenmesi
Hedef 2.1: Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilebilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerinde görev alacak yetkin personel kıtlığı nedeniyle söz konusu süreçlerin yürütülmesinde zorluklar yaşanması	Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yürütülen Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kalite kontrol faaliyetleri yüksek düzeyde uzmanlık ve teknik bilgi gerektirmektedir. İhtiyaç duyulan personelin zamanında temin edilememesi projelerde aksamalara, verimlilik kaybına ve hedef sapmalarına yol açabilmektedir.	Yetkin personel yetiştirmeye yönelik eğitim programlarının yaygınlaştırılması, üniversite-sanayi iş birlikleri ile uygulamalı eğitimlerin artırılması ve nitelikli personelin istihdamının teşvik edilmesi
Aşı ve biyoteknolojik ürünlerin üretim süreçleriyle ilgili ulusal ve uluslararası sertifikasyon süreçlerinin uzun sürmesi nedeniyle üretimde gecikmeler yaşanması	Sertifikasyon süreçleri; teknik detayların titizlikle değerlendirilmesi, kapsamlı dokümantasyonun hazırlanması ve çeşitli aşamalarda denetimlerin gerçekleştirilmesini içerdiğinden zaman alabilmekte olup, üretim takviminde öngörülemez gecikmelere neden olabilmektedir.	Sertifikasyon gerekliliklerine yönelik erken hazırlık yapılması, süreçlere hâkim uzman kadroların oluşturulması, ulusal ve uluslararası otoritelerle etkin iletişim kurulması
Aşı üretimine yönelik ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlanmasında mevzuatsal farklılıklar nedeniyle söz konusu süreçlerin yürütülmesinde zorluklar yaşanması	Aşı üretimine yönelik farklı ülkelerin ve kuruluşların uyguladığı mevzuatsal farklılıklar bulunabilmektedir. Bu durum ek teknik düzenlemeler ve uyum çalışmaları gerektirmekte ve süreci hem zaman hem de maliyet açısından zorlaştırabilmektedir.	Ulusal mevzuat ile uluslararası standartlar arasındaki farklılıkların tespiti için düzenli karşılaştırmalı mevzuat analizleri yapılması, uyum sağlanması gereken alanlarda mevzuat güncellemelerinin yapılması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyarlanması

Hedef 2.2: Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dizileme teknolojileri ve biyoinformatik analizlere hâkim yetkin personelin zamanında istihdam edilememesi nedeniyle çalışmaların zamanında tamamlanamaması	Dizileme teknolojileri ve biyoinformatik analizler, ileri düzey teknik bilgi ve uzmanlık gerektiren alanlardır. Bu alanda deneyimli ve nitelikli personel sayısının sınırlı olması, ilgili projelerde ihtiyaç duyulan insan kaynağının zamanında teminini zorlaştırmakta; bu da araştırma ve analiz süreçlerinde gecikmelere yol açabilmektedir.	Yetkin insan kaynağı havuzunun genişletilmesi, ilgili alanlarda eğitim ve kapasite geliştirme programlarının artırılması, istihdam süreçlerinin hızlandırılması ve stratejik personel planlamasının yapılması
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekleşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütülebilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyulanması

Hedef 2.3: Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde kullanılan sarf malzeme, cihaz ve hizmetlerin tedarik süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler nedeniyle projelerin zamanında tamamlanamaması	Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan sarf malzeme, ekipman ve hizmetlerin zamanında temin edilememesi, proje sürecinde gecikmelere ve hedeflenen tamamlanma tarihlerinin aşılmasına neden olabilmektedir.	Malzeme ve ekipman taleplerinin önceden belirlenerek satın alma süreçlerinin erken başlatılması ve tedarik sürecinin düzenli olarak izlenmesi
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekleşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütülebilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyulanması

Hedef 2.4: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yapay zekâ araştırmalarında kullanılan sağlık verilerinin güvenliği ve gizliliğine ilişkin regülasyonların uyum sağlayamaması nedeniyle araştırma süreçlerinin yavaşlaması	Sağlık verilerinin güvenliği ve gizliliğine ilişkin regülasyonlara uyum sağlanamaması, veri erişimini kısıtlayarak yapay zekâ araştırmalarının kapsamını daraltabilmektedir.	Regülasyonlara tam uyum sağlamak amacıyla çalışanlara gizlilik ve güvenlik eğitimi verilmesi ve veri erişim süreçlerinin sıkı denetimlere tabi tutulması
Klinik karar destek sistemlerinin entegrasyon sürecinde paydaşlar arasında etkili iletişim ve süreç uyumunun sağlanamaması nedeniyle koordinasyon zorluklarının yaşanması	Paydaşlar arasındaki iletişim eksikliği ve süreç uyumsuzlukları, entegrasyon sürecinde iş birliğini zorlaştırabilir ve sürecin tamamlanmasını geciktirebilmektedir.	Etkili iletişim kanalları kurulması, süreçlerin netleştirilmesi ve paydaşların entegrasyon sürecine aktif şekilde dahil edilmesi
Yapay zekâ tabanlı çözümlerin klinik faydaya dönüştürülmesinde karşılaşılan teknik veya altyapı sorunları nedeniyle projelerin ölçeklenememesi	Yapay zekâ tabanlı çözümlerin teknik altyapıya tam entegre edilememesi ve sistem uyumsuzlukları, bu çözümlerin klinik uygulamalarda yaygın olarak kullanılmasını engelleyerek projelerin ölçeklenmesini zorlaştırabilmektedir.	Projeler başlamadan önce mevcut altyapının analiz edilmesi, yapay zekâ sistemleriyle uyumlu teknolojik çözümler planlanması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyulanması

Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekleşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütülebilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Üreten sağlık modeli kapsamında desteklenen projelerde görevli personel değişimi nedeniyle sürecin uzaması	Projede görevli personelin sık değişmesi, sürecin kesintiye uğramasına ve iş akışının yavaşlamasına neden olarak projenin tamamlanma süresini uzatabilmektedir.	Personel değişikliklerinin önceden planlanması, görev devri prosedürlerinin oluşturulması ve kritik bilgilerin sürekli güncellenip paylaşılması sağlanmalıdır.
Ürüne yönelik desteklerde üretim aşamalarında yaşanabilecek tedarik, teknik ve mali olumsuzluklar nedeniyle sürecin tamamlanamaması	Ürüne yönelik desteklerde, üretim aşamalarında tedarik zincirindeki aksaklıklar, teknik problemler ve mali kaynak yetersizlikleri gibi olumsuzluklar sürecin aksamasına ve projenin tamamlanamamasına yol açarak hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilmektedir.	Tedarik süreçlerinin ve teknik altyapının düzenli takip edilmesi, mali kaynakların etkin kullanılması ve alternatif çözümlerin planlanması
Hedef 2.6: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; preklinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Tedarik zincirinde kritik hammaddelerin veya teknolojilerin teminindeki gecikmeler nedeniyle ürün geliştirme ve prototip üretiminin olumsuz etkilenmesi	Stratejik öneme sahip hammaddelerin ve teknolojik girdilerin büyük kısmı yurt dışından temin edilmekte olup, küresel krizler ve tedarik kısıtları ürün geliştirme süreçlerinde aksamalara yol açabilmektedir.	Yerlileştirme odaklı alternatif üretici ağlarının kurulması ile ithalat bağımlılığının azaltılması; acil durum tedarik planlarının hazırlanması ve düzenli olarak güncellenmesi
Üreten Sağlık Portalı yazılımının planlanan sürede tamamlanamaması	Yazılım geliştirme sırasında kullanıcı ihtiyaçlarının sürekli artması, başlangıçtaki planı aşan yeni taleplerin gelmesi. Ayrıca yazılım ekibi sayıca veya yetkinlik açısından yetersiz olabilir. Analist, yazılımcı, test uzmanı eksikliği gecikmelere yol açabilmektedir.	Portalın modüler şekilde geliştirilerek kademeli olarak devreye alınması ile yazılım süreçleri optimize edilmesi
Uzman personel sayısının yeterli olmaması nedeniyle hedeflenen preklinik test sayısına ulaşılamaması	Yeterli sayıda ve nitelikte uzman personel bulunmaması, preklinik testlerin zamanında ve planlanan sayıda gerçekleştirilmesini engelleyerek proje gecikmelerine yol açabilmektedir.	Uzman personel yetersizliğinin önlenmesi ve testlerin zamanında tamamlanması için işe alım, eğitim süreçlerinin planlanması ile personel kapasitesinin ve kaynakların düzenli olarak gözden geçirilmesinin sağlanması
Eğiticilerin takviminde değişiklikler olması nedeniyle eğitim programlarının zamanında yapılamaması	Eğiticilerin takvimlerinde meydana gelen beklenmedik değişiklikler, eğitim programlarının düzenli ve planlanan zamanda gerçekleştirilmesini engelleyebilmektedir.	Eğiticilerin takvim değişikliklerinin eğitim programlarını aksatmaması için alternatif planlama ve yedek eğitici sisteminin oluşturulmasının sağlanması
Hedef 2.7: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikri ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya irtibat bürolarının, sahip olması gereken asgari şartları sağlayamaması ya da protokol kapsamında ortaya çıkabilecek sorunlar nedeniyle açılılamaması	Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya irtibat bürolarının açılması için gerekli olan asgari şartların karşılanamaması veya protokol sürecinde yaşanabilecek anlaşmazlıklar bu ofislerin kurulmasını geciktirebilmektedir.	Teknoloji Transfer Ofisi ve/veya irtibat bürolarının kurulumu için gerekli koşulların sağlanmasını teminen kapsamlı ön hazırlık yapılması ve açılış süreci boyunca düzenli olarak takip edilmesi, protokol tarafları arasında düzenli toplantılar organize edilerek potansiyel sorunların önceden tespit edilmesi ve hızlıca çözüme kavuşturulması
Yatırımcı/fon kaynağı/üretici iş birliklerinin sağlanamaması nedeniyle başvuruların desteklenme /projelendirilme oranlarının yeterli düzeyde olmaması	Yatırımcı, fon kaynağı veya üretici gibi kritik paydaşlarla iş birliği sağlanamaması, başvuruların desteklenme ve projelendirilme oranlarının düşük kalmasına yol açarak program hedeflerinin gerçekleştirilememesine neden olabilmektedir.	Yatırımcı, fon kaynağı ve üreticilerle erken dönemde iletişim ve iş birliği kanallarının oluşturulması, başvuru sahiplerinin bu paydaşlarla etkin şekilde eşleştirilebilmesi için mentörlük ve iş birliği platformlarının kurulması ve bu süreçlerin düzenli olarak izlenmesi
Ulusal ve uluslararası patent başvurularının maliyetleri nedeniyle başvuru desteğinin istenilen düzeyde olmaması	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Komisyonunda hizmet buluşu olarak değerlendirilen başvuruların çoğunluğunun ulusal patent başvurusunun yanı sıra uluslararası patent başvurusu da gerektirmesi, başvuru süreçlerinin yönetiminde mevcut bütçenin yetersiz kalmasına neden olabilmektedir.	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Komisyonunda özellikle uluslararası patentleme açısından yapılan değerlendirmelerin bütçe gereksinimi de dikkate alınarak detaylı olarak ele alınması

Hedef 3.1: Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması	Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde, yetkin insan kaynağı eksikliği ile mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle gerekli uzmanlık ve finansman sağlanamadığında, projelerin planlanan hedeflere ulaşmasının geciktirebilmektedir.	Projelerde ihtiyaç duyulan yetkin insan kaynağının temin edilmesi, mali kaynakların zamanında ve etkin kullanılmasının sağlanması ile düzenli kaynak planlaması yapılması
Uluslararası iş birliği süreçlerinde zaman yönetimi ve koordinasyonun sağlanmasında yaşanan güçlükler nedeniyle iş birliği sürecinin etkinliğinin azalması	Uluslararası iş birliği süreçlerinde zaman yönetimi ve koordinasyonun sağlanmasında yaşanan güçlükler, iş birliği sürecinin etkinliğinin azalmasına yol açabilmektedir.	Zaman yönetimi ve koordinasyonun etkin sağlanması için ortak çalışma takvimlerinin oluşturulması, iletişim kanallarının düzenli kullanılması ve süreçlerin titizlikle takip edilmesi
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyarlanması
Hedef 3.2: Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması	Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde, yetkin insan kaynağı eksikliği ile mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle gerekli uzmanlık ve finansman sağlanamadığında, projelerin planlanan hedeflere ulaşmasının geciktirebilmektedir.	Projelerde ihtiyaç duyulan yetkin insan kaynağının temin edilmesi, mali kaynakların zamanında ve etkin kullanılmasının sağlanması ile düzenli kaynak planlaması yapılması
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekleşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütülebilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyarlanması
Hedef 3.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması	Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde, yetkin insan kaynağı eksikliği ile mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle gerekli uzmanlık ve finansman sağlanamadığında, projelerin planlanan hedeflere ulaşmasının geciktirebilmektedir.	Projelerde ihtiyaç duyulan yetkin insan kaynağının temin edilmesi, mali kaynakların zamanında ve etkin kullanılmasının sağlanması ile düzenli kaynak planlaması yapılması
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekleşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütülebilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekleştirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyarlanması

Hedef 3.4: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Akreditasyon hazırlık süreçlerinin güçlükleri ve akreditasyon sürecinin uzun zaman alması nedeniyle yeterli başvuru olmaması	Akreditasyon süreci, sağlık kuruluşları açısından kapsamlı hazırlık, ciddi kaynak planlaması ve belirli bir kurumsal kapasite gerektirmektedir. Sürecin uzun, maliyetli ve teknik bilgi gerektiren yapısı, bazı kuruluşların başvuru yapmaktan kaçınmasına veya süreci ertelemesine neden olabilmektedir.	Başvuru sürecine yönelik bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması, rehberlik ve teknik destek mekanizmalarının güçlendirilmesi, teşvik edici uygulamaların yaygınlaştırılması
Akreditasyon denetim sonucunda akreditasyon standartlarının karşılanmaması nedeniyle sağlık tesisinin akredite olamaması	Akreditasyon denetimi sonucunda sağlık tesisinin belirlenen kalite, güvenlik ve hizmet standartlarını karşılayamaması, akreditasyon sürecinin başarısız olmasıyla sonuçlanarak tesisin resmi olarak akredite olamamasına yol açabilmektedir.	Akreditasyon standartlarının tam olarak karşılanmasının sağlanması için düzenli iç denetimlerin yapılması, personelin bilinçlendirilmesi ve eksikliklerin zamanında giderilmesi
Akreditasyon süreçlerine yönelik mevzuat ve uygulama değişikliklerinin eğitim içeriklerine zamanında entegre edilmemesi	Akreditasyon süreçlerine ilişkin mevzuat ve uygulamalarda yapılan değişikliklerin eğitim içeriklerine zamanında entegre edilmemesi, personelin güncel standartlar hakkında bilgi sahibi olmamasına ve akreditasyon sürecinde uyumsuzlukların ortaya çıkmasına neden olabilmektedir.	Mevzuat ve uygulama değişikliklerinin eğitim programlarına zamanında dahil edilmesinin sağlanması, personelin düzenli olarak güncel bilgilerle eğitilmesi ve eğitim süreçlerinin sürekli güncellenmesi
Akreditasyon süreçlerine yönelik mevzuat ve uygulama değişikliklerinin akreditasyon sisteminin kapsamını değiştirmesi nedeniyle süreçlerin sektöre uğraması	Mevzuatlarda yapılan değişiklikler, akreditasyon programlarının yürütölme süreçlerinde değişikliğe gidilmesine neden olabilir.	Mevzuat değişikliği halinde akreditasyon sisteminin mevzuata uyumuna yönelik çalışmalar yürütölmesi ve akreditasyon programlarının mevzuata göre güncellenmesi
Bütçe yetersizliği nedeniyle denetimlerin finanse edilememesi	Yıllık talep edilen bütçe öngörölmemeyen nedenle yetersiz kalabilmektedir.	Bütçenin yetersiz kalması durumunda yeni gelişen koşullara göre bütçe ihtiyacının tespit edilmesi ve gerekçelendirilerek bütçe talep edilmesi

Hedef 3.5: Sağliğın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağliğ politikaları geliştirmek

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde yetkin insan kaynağı ve mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle projelerin ve diğer araştırma faaliyetlerinin zamanında tamamlanamaması	Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde, yetkin insan kaynağı eksikliği ile mali kaynak yetersizlikleri nedeniyle gerekli uzmanlık ve finansman sağlanamadığında, projelerin planlanan hedeflere ulaşmasının geciktirebilmektedir.	Projelerde ihtiyaç duyulan yetkin insan kaynağının temin edilmesi, mali kaynakların zamanında ve etkin kullanılmasının sağlanması ile düzenli kaynak planlaması yapılması
Projelerde görevli personelin görev değişiklikleri nedeniyle proje yürütme süreçlerinde aksaklıklar yaşanması ve projelerin zamanında tamamlanamaması	Projelerde görev alan personelin kurum içi görevlendirme, tayin, terfi veya görevden ayrılma gibi nedenlerle değişmesi, proje yönetiminde bilgi ve tecrübe kaybına yol açabilmekte; bu durum proje takviminde gecikmelere, koordinasyon sorunlarına ve hedeflerin gerçekteşmesinde aksamalara neden olabilmektedir.	Süreçlerin kesintisiz yürütölübilmesi için bilgi devri mekanizmalarının güçlendirilmesi, görev değişikliklerinde proje sürekliliğini sağlayacak yedekleme ve oryantasyon süreçlerinin oluşturulması
Bilim Kurulu üyelerinin bir araya gelmesine yönelik koordinasyon süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle bilim kurulu toplantılarının planlanan takvim ve sıklıkta gerçekteşirilememesi	Bilim Kurulu üyelerinin koordinasyonundaki aksaklıklar, toplantıların planlanan takvim ve sıklıkta yapılmasını engelleyerek etkinliğin azalmasına yol açabilmektedir.	Bilim Kurulu toplantılarına katılacak olan üyelerin uygunluk durumlarının düzenli takip edilmesi ve alternatif tarih planları hazırlanması
Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle başvuruların zamanında yapılamaması	Uluslararası fon sağlama kriterlerinde meydana gelen ani değişiklikler, burs ve proje başvurularının gerekliliklere uygun şekilde zamanında tamamlanamamasına yol açabilmektedir.	Uluslararası fon sağlama süreçlerinde yaşanacak aksaklıkların önlenmesi için kriterlerin sürekli takip edilmesi ve başvuru süreçlerine hızlı şekilde uyarlanması

5.3. Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Tablo 21: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

HEDEFLER	ENSTİTÜLER									BAŞKAN YARDIMCILIKLARI			GENEL SEKRETERLİK				
	TAE	TBE	TKE	TÜYZE	GETAT	TAÇESE	TÜHKE	TÜSKA	TÜSPE	PDB	SEYDB	TTO	İDEA	YHDB	SGDB	DİDB	HHDB
Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i
Hedef 1.2: Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i
Hedef 2.1: Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 2.2: Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 2.3: Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 2.4: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 2.6: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; preklinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek	i	i	i	i	i	i				i	S	i	i	i			
Hedef 2.7: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikrî ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S					
Hedef 3.1: Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i

Hedef 3.2: Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
Hedef 3.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek		i	i			i	S		i								
Hedef 3.4: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak								S						i	i	i	i
Hedef 3.5: Sağlığın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağlık politikaları geliştirmek									S						i	i	i
S: Sorumlu Birim, İ: İş Birliği Yapılacak Birim																	
• DİDB: Dış İlişkiler Daire Başkanlığı • GETAT: Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü • HHDB: Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı • İDEA: İstanbul Deneyisel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Merkezi • PYDDB: Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı • SEYDB: Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı • SGDB: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • TAÇESE: Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü • TAE: Türkiye Aşı Enstitüsü • TBE: Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü • TKE: Türkiye Kanseri Enstitüsü • TTO: Teknoloji Transfer Ofisi • TÜHKE: Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü • TUSKA: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü • TUSPE: Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü • TÜYZE: Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü • YHDB: Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı																	

5.4. Maliyetlendirme

Tablo 22: Amaç Bazında Maliyetlendirme (TL)

Amaçlar/Hedefler	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek	591.399.000	627.759.000	693.672.000	1.912.830.000
Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek	591.228.000	627.569.000	693.467.000	1.912.264.000
Hedef 1.2: Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek	171.000	190.000	205.000	566.000
Amaç 2: Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek	1.846.135.000	2.048.089.000	2.223.556.000	6.117.780.000
Hedef 2.1: Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilebilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek	1.157.000	1.284.000	1.387.000	3.828.000
Hedef 2.2: Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak	892.000	990.000	1.070.000	2.952.000
Hedef 2.3: Kansere alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek	620.000	688.000	743.000	2.051.000
Hedef 2.4: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak	930.000	1.032.000	1.117.000	3.079.000
Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek	1.770.849.000	1.966.125.000	2.135.224.000	5.872.198.000
Hedef 2.6: Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; prelinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek	71.687.000	77.970.000	84.015.000	233.672.000
Hedef 2.7: Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikrî ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek	-	-	-	-
Amaç 3: Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak	13.691.000	15.252.000	16.588.000	45.531.000
Hedef 3.1: Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek	152.000	169.000	184.000	505.000
Hedef 3.2: Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek	167.000	186.000	202.000	555.000
Hedef 3.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek	400.000	444.000	480.000	1.324.000
Hedef 3.4: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak	12.523.000	13.954.000	15.182.000	41.659.000
Hedef 3.5: Sağlığın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağlık politikaları geliştirmek	449.000	499.000	540.000	1.488.000
TOPLAM	2.451.225.000	2.691.100.000	2.933.816.000	8.076.141.000

6. İzleme ve Değerlendirme

Başkanlığımız, Stratejik Plan'ın etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak, belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma düzeyini izlemek ve değerlendirmek amacıyla izleme ve değerlendirme süreçleri planlı ve sistematik bir şekilde yürütecektir. Stratejik Plan'da yer alan hedefler bazında izleme çalışmaları, sorumlu birimler tarafından yürütülecek; elde edilen bilgi ve veriler her yıl düzenli olarak derlenecek ve analiz edilecektir. Bu kapsamda, her yıl sonunda Stratejik Plan'ın uygulama sonuçları İdare Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilerek değerlendirilecektir. İzleme sürecinde, amaç ve hedeflere ulaşma düzeyi ile karşılaşılan sorunlar, riskler ve sapmalar analiz edilerek gerekli önlemler belirlenecektir. Değerlendirme sonuçları, üst yönetici başkanlığında toplanacak Strateji Geliştirme Kurulu tarafından ele alınacaktır. Kurul, stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik politika ve uygulamaların etkinliğini artırmak amacıyla önerilerde bulunacaktır. Stratejik Plan, üç yıllık bir dönemi kapsamakta olup uygulama süreci Başkanlığımız üst yönetimi tarafından titizlikle izlenecektir.





tuseb.gov.tr